



Pappers

A&M RESTRUCTURING

Baromètre des procédures collectives en France

Rétrospective de l'année 2023

Janvier
2024

ALVAREZ & MARSAL
LEADERSHIP. ACTION. RESULTS.™

Pappers

Avant-propos

Interlocuteurs clés



Thomas Marcorelles

MANAGING DIRECTOR

Alvarez & Marsal

E: tmarcorelles@alvarezandmarsal.com

M: +33 6 20 51 59 26



Adrien Coffy

DIRECTOR

Alvarez & Marsal

E: acoffy@alvarezandmarsal.com

M: +33 6 15 38 38 97



Pierre Fruchard

CO-FONDATEUR

Pappers

E: pierre@pappers.fr



Emmanuel Poggi

ASSOCIATE DIRECTOR

Alvarez & Marsal

E: epoggi@alvarezandmarsal.com

M: +33 6 72 64 19 41

Le mot de l'expert



Jonathan El Baze

ADMINISTRATEUR JUDICIAIRE ASSOCIÉ

Solve

E: jonathan.elbaze@solve-aj.fr

M: +33 1 42 22 75 29

Introduction

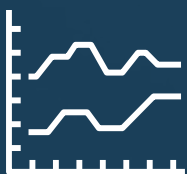
- Le Cabinet Alvarez & Marsal et la plateforme Pappers, s'associent pour publier un indicateur mensuel de défaillances en France.
- Pour cette première édition, nous présentons notre indicateur au titre de l'année 2023 (vision annuelle).

Méthodologie

- Les données présentées ont été extraites des bases de données du Bulletin Officiel des Annonces Civiles et Commerciales (BODACC), et centralisées au sein de l'API Pappers.
- Une défaillance est définie dans ce document comme l'ouverture d'une procédure collective (redressement judiciaire, sauvegarde, liquidation judiciaire) auprès d'un Tribunal (souvent un Tribunal de Commerce). Cette définition n'intègre pas (i) les suites de jugement d'ouverture (arrêt de plan...) et les procédures amiables (mandat ad'hoc et conciliation).
- Les données de ce rapport sont présentées en date de jugement d'ouverture et non en date de publication de l'annonce BODACC.

Principales conclusions de l'étude

L'année 2023 est marquée par une forte hausse des défaillances avec 56 326 procédures collectives. Ce niveau de défaillances constitue un retour à la normale vers des niveaux pré-Covid, sans effet rattrapage après des années 2021 et un premier semestre 2022 particulièrement faibles. Plus de 240 000 emplois sont menacés par ces procédures, soit une hausse de plus de 65% par rapport à 2022.



Procédures par secteur d'activité

La Construction, le Commerce (« Retail ») et l'Hébergement & Restauration concentrent plus de 50% des procédures ouvertes en 2023.



Procédures par tranche d'effectif

Si c.70% des procédures ouvertes en 2023 concernent des sociétés sans salarié, les défaillances d'entreprises de 10 salariés et plus (PME, ETI et Grands Groupes) augmentent de 100% par rapport à 2022.



Procédures par typologie

Hausse marquée des ouvertures de redressements judiciaires (+40%) signant un retour au niveau de 2015.



Procédures par géographie

Au-delà de l'Île de France, l'Auvergne Rhône-Alpes est la région la plus touchée (6 300 défaillances, +35%), suivie de l'Occitanie (5 729 défaillances, +33%).

Synthèse de l'évolution des procédures à date

Commentaires

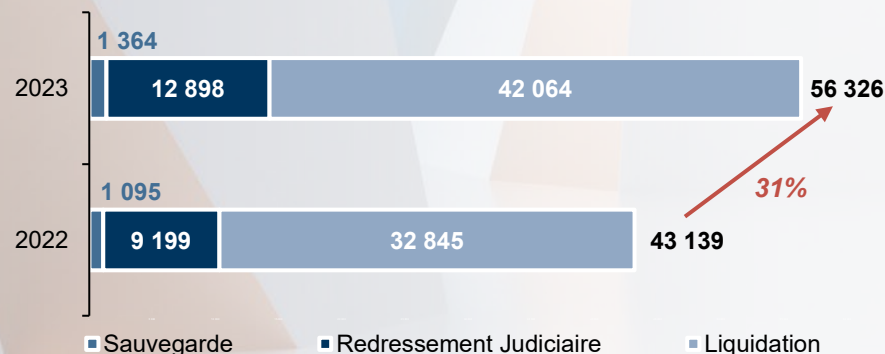
Avec **56 326** procédures ouvertes, l'année 2023 marque un retour à des niveaux pré-COVID (**52 002** procédures collectives en 2019). Elle traduit une trésorerie des entreprises fragilisée notamment par :

- un contexte inflationniste marqué depuis 2022 qui s'est poursuivi en 2023 (salaires, énergie, matières premières).
- une hausse marquée des taux d'intérêts depuis 2021.
- la fin des mesures de soutien liées au COVID 19 courant 2022.

Toutes les régions ont enregistré une augmentation du nombre de procédures collectives, avec des hausses plus marquées en **Ile-de-France** (qui regroupe 40% des sièges sociaux en France), **Auvergne-Rhône-Alpes** et **Occitanie**.

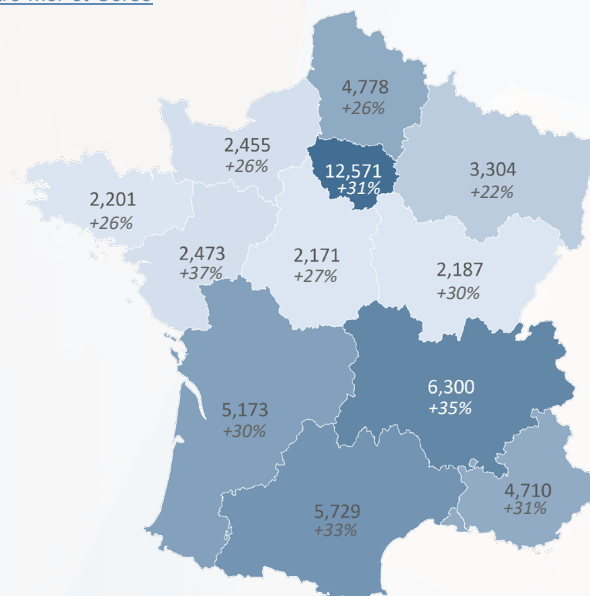
Si c.70% des procédures ouvertes concernent des sociétés sans salarié. Les procédures ouvertes pour **les sociétés du plus de 9 salariés (PME, ETI, grands groupes) ont doublé**.

Evolution des procédures par type



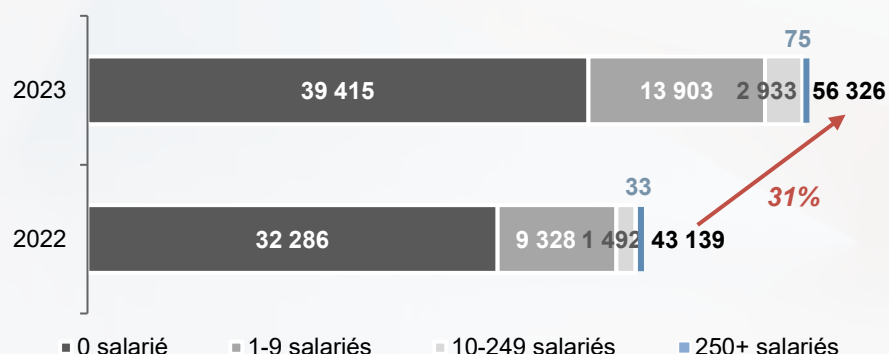
Nombre des procédures en France métropolitaine, 2023

hors Outre-mer et Corse



Notes : Le nombre de procédures en Outre-mer et en Corse s'élève à 2 274
Les pourcentages affichés correspondent à la variation par rapport à 2022

Evolution des procédures par tranche de salariés



Procédures collectives par secteur – 1/2

Les principaux secteurs d'activités ayant été impactés par des procédures collectives sont les suivants



Construction

11 510

Var.
vs
2022
↑ +34%



Commerce
hors auto.

10 408

↑ +27%



Hébergement
& restauration

8 142

↑ +38%



Services
administratifs

5 105

↑ +30%



Autres activités
de services

3 269

↑ +23%



Commerce et
réparation auto

2 457

↑ +25%



Transport et
entreposage

2 290

↑ +31%



Activités
immobilières

2 239

↑ +33%

20%

Le secteur de la construction concentre environ 20% des procédures collectives.

+3%

L'agriculture résiste avec une faible augmentation des défaillances (+3%).

La **construction**, le **commerce** ainsi que l'**hébergement et la restauration** sont les secteurs les plus impactés en 2023.

Le secteur de la **construction** a été fortement impacté en 2023 avec une diminution du nombre de permis de construire de l'ordre de 20-30% par rapport à 2022. Il a notamment pâti de la hausse des taux (qui ont doublé sur l'année), de difficultés d'approvisionnement de certains matériaux et de la raréfaction des terrains constructibles.

Le **commerce**, structurellement en difficulté, avait massivement bénéficié d'aides Covid qui ont pris fin courant 2022. La baisse de la consommation et le contexte inflationniste ont pénalisé le secteur en 2023 qui a été marqué par un record d'ouvertures de procédures pour les grandes enseignes de prêts à porter.

Les défis rencontrés par le secteur de l'**hébergement et de la restauration** résultent principalement de problèmes de recrutement dans un contexte marqué par des augmentations salariales et une contraction de la consommation de loisirs.

Procédures collectives par secteur – 2/2

Détail de l'évolution des procédures par type et par secteur d'activité

Secteurs d'activité	Sauvegarde			Redressement Judiciaire			Liquidation			Total		
	2022	2023	Var. %	2022	2023	Var. %	2022	2023	Var. %	2022	2023	Var. %
Construction	96	103	+7%	1 843	2 679	+45%	6 679	8 728	+31%	8 618	11 510	+34%
Commerce et réparation (hors auto.)	202	331	+64%	1 407	1 885	+34%	6 557	8 192	+25%	8 166	10 408	+27%
Hébergement et restauration	141	162	+15%	1 250	1 969	+58%	4 523	6 011	+33%	5 914	8 142	+38%
Services administratifs et soutien	98	161	+64%	813	1 135	+40%	3 003	3 809	+27%	3 914	5 105	+30%
Autres activités de services	87	59	(32%)	500	690	+38%	2 069	2 520	+22%	2 656	3 269	+23%
Commerce et réparation auto.	33	29	(12%)	415	532	+28%	1 525	1 896	+24%	1 973	2 457	+25%
Transports et entreposage	24	32	+33%	367	503	+37%	1 361	1 755	+29%	1 752	2 290	+31%
Activités immobilières	82	103	+26%	459	566	+23%	1 148	1 570	+37%	1 689	2 239	+33%
Industrie alimentaire	49	41	(16%)	349	477	+37%	961	1 310	+36%	1 359	1 828	+35%
Industrie manufacturière	50	61	+22%	420	533	+27%	972	1 156	+19%	1 442	1 750	+21%
Activités financières et assurance	73	125	+71%	246	368	+50%	711	929	+31%	1 030	1 422	+38%
Information et communication	22	23	+5%	175	254	+45%	718	980	+36%	915	1 257	+37%
Activités scientifiques et tech.	29	32	+10%	147	227	+54%	628	886	+41%	804	1 145	+42%
Agriculture, sylviculture et pêche	29	36	+24%	395	405	+3%	525	534	+2%	949	975	+3%
Enseignement	21	12	(43%)	134	190	+42%	521	646	+24%	676	848	+25%
Santé humaine et action sociale	17	27	+59%	117	242	n.a.	303	390	+29%	437	659	+51%
Édition	8	12	+50%	51	77	+51%	179	201	+12%	238	290	+22%
Production audiovisuelle	7	7	- %	25	48	+92%	122	180	+48%	154	235	+53%
Arts et spectacles	6	1	(83%)	21	42	n.a.	112	113	+1%	139	156	+12%
Gestion des déchets	3	2	(33%)	27	36	+33%	60	67	+12%	90	105	+17%
Agences de voyages, voyagistes	1	3	n.a.	13	14	+8%	82	83	+1%	96	100	+4%
Non spécifié	-	-	n.a.	10	6	(40%)	45	59	+31%	55	65	+18%
Prod. & distrib. d'énergie	16	2	(88%)	8	11	+38%	25	27	+8%	49	40	(18%)
Prod. & distrib. d'eau	1	-	n.a.	4	4	- %	8	14	+75%	13	18	+38%
Industries extractives	-	-	n.a.	3	5	+67%	6	7	+17%	9	12	+33%
Administration publique	-	-	n.a.	-	-	n.a.	2	-	n.a.	2	-	n.a.
Total	1 095	1 364	+25%	9 199	12 898	+40%	32 845	42 064	+28%	43 139	56 326	+31%

Le mot de l'expert

Jonathan El Baze, Administrateur Judiciaire associé chez Solve nous partage sa vision sur l'évolution 2023 des procédures collectives et sa vision pour 2024.



Jonathan El Baze
Administrateur
Judiciaire Associé
Solve

E: jonathan.elbaze@solve-aj.fr
T: 01 42 22 75 29

SOLVE
ADMINISTRATEURS JUDICIAIRES

Jonathan El Baze

ADMINISTRATEUR JUDICIAIRE - Solve

Après quatre ans d'expérience comme avocat d'affaires, Jonathan a exercé pendant sept ans les fonctions de collaborateur d'administrateurs judiciaires au sein d'une étude d'administrateurs judiciaires de premier plan, avant d'en devenir associé en 2013. Administrateur judiciaire à Paris, il fonde SOLVE en 2020. Il intervient dans les procédures de prévention des difficultés des entreprises (mandats ad hoc, conciliations), les sauvegardes et les redressements judiciaires.



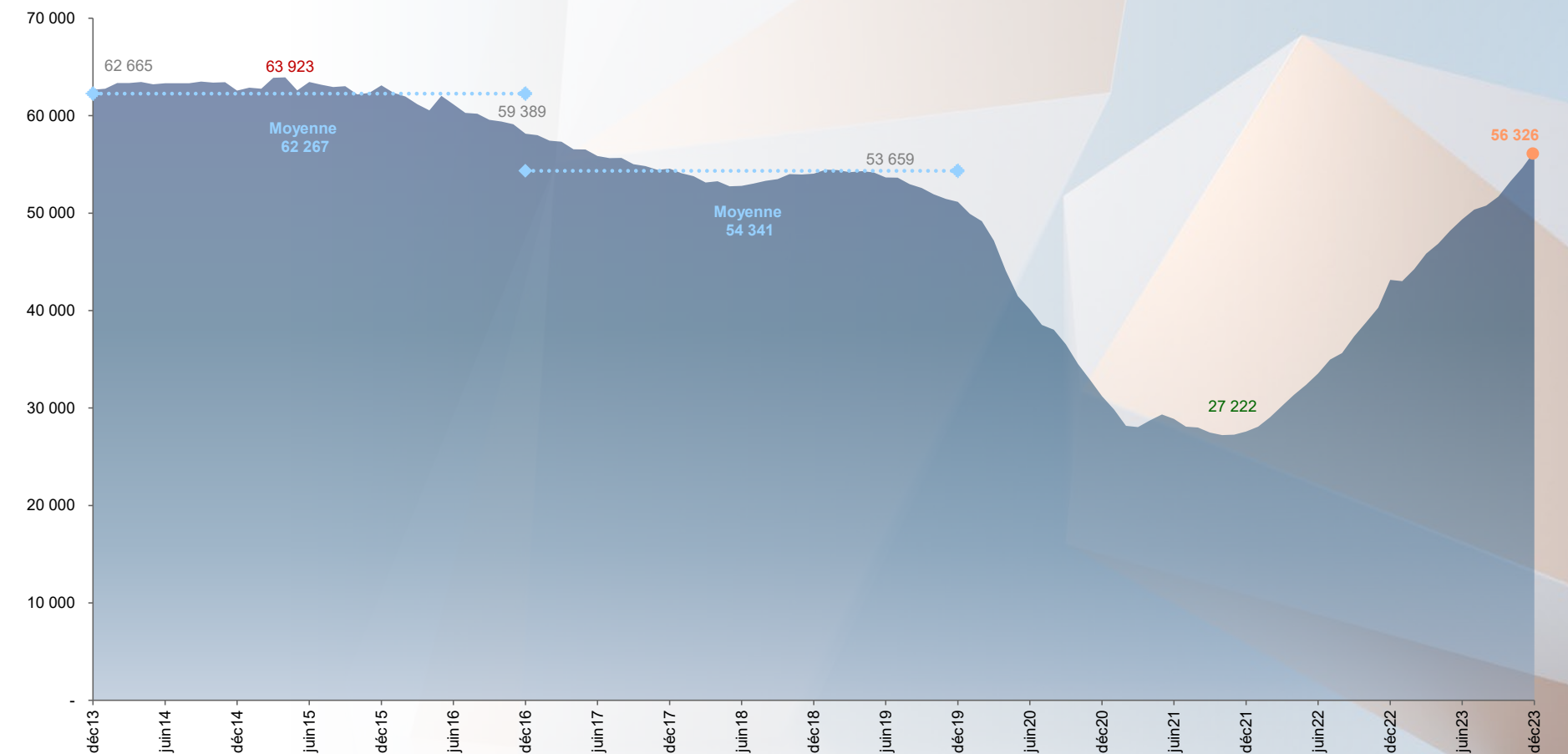
Dans la continuité de 2022, l'année 2023 a été marquée par une inflation généralisée qui a mis sous tension la rentabilité des entreprises françaises (énergie, matières premières, transport, salaires, notamment). Ce contexte inflationniste s'est combiné avec un arrêt progressif des aides publiques, une hausse du coût du financement et un niveau d'endettement important lié notamment à la dette accumulée pendant la crise du Covid. Cette équation est parfois complexe à résoudre pour les chefs d'entreprises et leurs actionnaires. La nette hausse des ouvertures de procédures collectives en 2023 témoigne de cette difficulté, même si un rattrapage naturel s'est également opéré post crise sanitaire.

L'année 2024, avec un contexte économique difficile qui devrait se prolonger, pourrait être marquée par un niveau de défaillances soutenu. Le secteur du Retail continue à souffrir fortement; l'immobilier et la construction sont également très fortement impactés par la hausse des taux. On peut s'attendre à un accroissement des opérations de Distressed M&A pour les dossiers les plus endettés qui nécessiteront une restructuration importante de leur bilan, ainsi que d'une manière générale à une présence marquée de l'Etat dans les discussions via les PGE qui constituent souvent une part importante de l'endettement des entreprises en difficulté. Enfin, la fin de l'année 2023 a été marquée par un retour de quelques dossiers de LBO avec un poids de la dette qui s'est fortement accru suite à la hausse des taux, qui met sous tension l'équilibre initial de l'opération.



Informations complémentaires

Evolution des procédures collectives depuis 10 ans (12 mois glissants)



Top 10 des ouvertures de redressements judiciaires en 2023

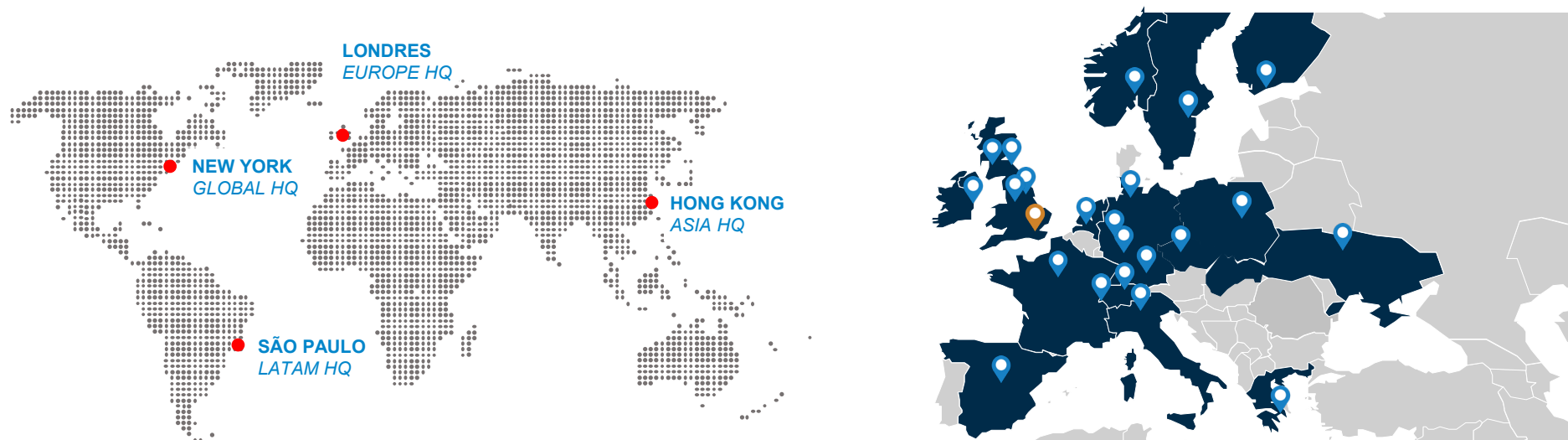
#	Société	Description de l'activité	Chiffre d'affaires (m€)	Nombre d'employés	Reprise
1	 Go Sport France (Groupe HPB)	Commerce de détail d'articles de sport en magasin spécialisé	352	1 723	✓
2	 iziwork	Travail temporaire (intérim)	244	121	✓
3	 Stock J Boutique Jennyfer	Commerce de détail d'habillement en magasin spécialisé	226	1 151	-
4	 Dolphin France (Probikeshop)	Vente à distance sur catalogue spécialisé	143	83	✓
5	 New Naf Naf	Commerce de détail d'habillement en magasin spécialisé	141	765	-
6	 Atelier des Compagnons (Groupe Hexaom)	Rénovation de bâtiments	96	256	✗
7	 Mega Energie	Fournisseur d'énergie	92	26	✓
8	 Tolazzi France	Sciage et rabotage du bois, hors imprégnation	91	14	-
9	 Minelli SAS	Commerce de détail de chaussures	84	669	✓
10	 Eugène-Perma France (Petrole Hahn - Keranove)	Commerce interentreprises de produits capillaires	83	235	✓

Légende : ✓ Société reprise ✗ Société liquidée - PO en en cours

A propos d'A&M

A&M - une firme mondiale avec une forte présence en Europe

Les entreprises et les investisseurs se tournent vers nous lorsque les approches conventionnelles ne suffisent pas pour obtenir des résultats rapides.



\$3.5bn Chiffre d'affaires en 2023
8,500+ Collaborateurs dans le monde
80+ Bureaux
39 Pays

Focus Europe
1,650+ Professionnels
30+ Bureaux
21 Pays

Focus France
200+ Collaborateurs en France dont **22 Associés**
80+ Collaborateurs et associés dédiés aux Due Diligences Financières et au **Restructuring Financier**
70+ Collaborateurs et Associés dédiés à l'amélioration de la performance et au **retournement opérationnel**

Société familiale créée en 1983, A&M est une firme mondiale de services professionnels, spécialiste de la restructuration financière et opérationnelle, de l'amélioration de la performance et de la gestion de crise.

Nos **collaborateurs seniors** sont des opérationnels expérimentés, des consultants de rang international et des experts sectoriels qui capitalisent sur l'héritage "restructuring" d'A&M pour aider les dirigeants à faire du changement un atout stratégique, gérer le risque et générer de la valeur à chaque étape du projet.

L'offre Restructuring d'A&M – financier et opérationnel

Restructuration financière et gestion de la liquidité

Restructuration opérationnelle



A propos de Pappers

Pappers, un agrégateur des données d'entreprises



+23M

d'entreprises



+7M

de dirigeants



+3.6M

de bénéficiaires



+26M

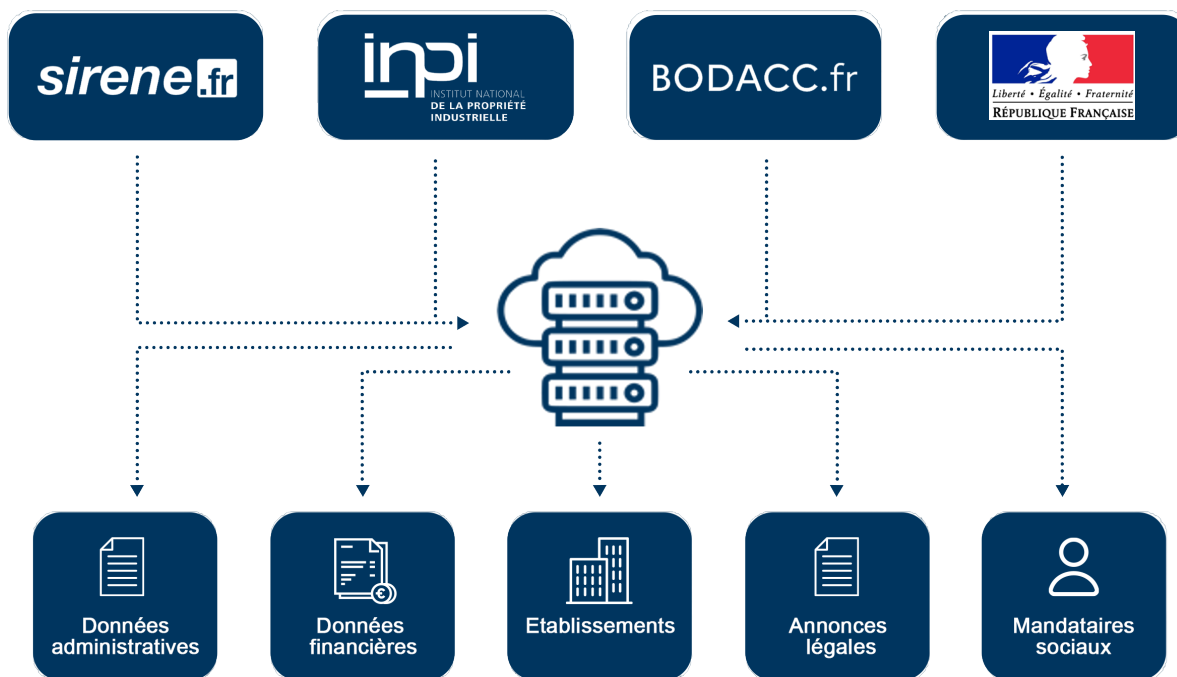
de documents



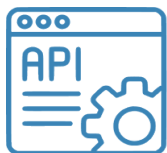
+36M

de publications officielles

5 sources principales de bases Open Data : INPI, RBE, INSEE, BODACC & RNA couplées à un puissant moteur de recherche basé sur la technologie Natural Language Processing (NLP) vous permettant de faire des recherches (avec + de 70 filtres)



Nos solutions et quelques références clients



Une API performante



Une solution de surveillance



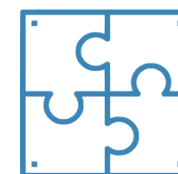
Des données internationales



Des extractions
sur mesure



L'enrichissement
de base de données



Des prestations
de services annexes (KYC,
scoring, etc.)

Shine



Memo Bank

Blank

ARDIAN



Tiime

silvr



anytime
an Orange Bank company

ankorstore



SAINT-GOBAIN

Qonto



Groupama



EDF

alma



ANAXAGO

