



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

RELATÓRIO N°1

GRUPO JJ MARTINS

ABRIL DE 2015

Rio de Janeiro, 25 de maio de 2015

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro

Dr. LUIZ ROBERTO AYOUB

Av. Erasmo Braga 115- 7º andar

Prezado Dr. Luiz Roberto Ayoub,

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL CONSULTORIA EMPRESARIAL DO BRASIL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete a apreciação de V.Exa., o primeiro Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações até o mês de março de 2015, com informações contábeis, financeiras e econômicas das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues pelas próprias Recuperandas, sendo destas a responsabilidade pela acuracidade e exatidão das mesmas. Assim, o objetivo desse relatório é informar aos interessados sobre o andamento das atividades das empresas em recuperação.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL CONSULTORIA EMPRESARIAL DO BRASIL LTDA.

Administradora Judicial

Eduardo Seixas

Sócio



Sumário

1. Introdução	5
2. Cronograma Processual	6
3. A Recuperanda	7
3.1. Breve Histórico	7
3.2. Quadro Societário	8
3.3. Descrição do objetivo de cada empresa	9
3.3.1 Das que entraram em recuperação judicial	9
3.3.2 Das que não entraram em recuperação judicial	10
3.4. Quadro de Acionistas	13
3.5. Causas da Crise Financeira	13
3.6. Iniciativas para contornar a crise – a diversificação para o setor imobiliário	16
4. Situação Operacional	18
4.1. Visita à Sede da Recuperanda	18
4.1.1. Barrafor – Unidade da Barra da Tijuca:	19
4.1.2. Barrafor – Unidade de Campinho:	20
4.1.3. Dirija – Unidade de Campinho:	21
4.1.4. Dirija – Unidade de Jacarepaguá:	22
4.1.5. Dirija – Unidade de Niterói:	23
4.1.6. Disbarra – Unidade da Barra da Tijuca:	24
4.1.7. Klahn – Unidade de Jacarepaguá:	25
4.1.8. Klahn – Unidade de Niterói:	26
4.1.9. Space – Unidade do Recreio:	27
4.1.10. Space – Unidade de Campinho:	28
4.1.11. Space – Unidade de Campo Grande:	29
4.1.12. Space – Unidade de Jacarepaguá:	30
4.1.13. Sede Administrativa – Jacarepaguá:	31
4.1.14. Neo Link – Empreendimento Imobiliário na Barra da Tijuca:	31
4.1.15. Enseada Park – Empreendimento Imobiliário em Niterói	32



4.1.16.	Focus – Empreendimento imobiliário na Tijuca:	32
4.1.17.	Terreno usado como estacionamento – Tijuca:	33
4.1.18.	Terrenos desocupados em Campinho	34
4.1.19.	Outros terrenos	35
4.2.	Perspectivas.....	35
4.3.	Funcionários.....	36
4.3.1.	Evolução do número de funcionários dos últimos três anos	38
5.	Processos Judiciais.....	39
6.	Situação Econômico-Financeira.....	41
6.1	Demonstrativo de Resultado.....	41
6.2	Balanço Patrimonial.....	46
7.	Contatos	49
8.	Anexo I: Demonstrativos de resultados.....	50
8.1	Barrafor.....	50
8.2	Dirija.....	50
8.3	Disbarra.....	51
8.4	Klahn.....	51
8.5	Space	52
8.6	Gran Barra.....	52
8.7	J.J. Martins.....	53
9.	Anexo II: Balanços Patrimoniais.....	54
9.1	Barrafor.....	54
9.2	Dirija.....	56
9.4	Disbarra.....	58
9.5	Klahn.....	60
9.6	Space	62
9.7	Gran Barra.....	64
9.8	J.J. Martins	66
10.	Anexo III: Fluxos de Caixa	68



1. Introdução

Em 23 de fevereiro de 2015, o grupo **J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS** ajuizaram Pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº11.101, de 9 de fevereiro de 2005, cujo processamento foi deferido em 20 de março de 2015 pelo Exmo. Sr. Juiz da 1ª Vara de Direito Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro.

O presente RMA tem a finalidade de informar aos interessados sobre o andamento do negócio, suas atividades e as perspectivas para a recuperação judicial.

Este Relatório reúne e sintetiza informações e dados que foram fornecidos à Administradora Judicial pela própria Recuperanda até o março de 2015. O presente Relatório não tem caráter de parecer ou opinião.

Para esse primeiro RMA, a Administradora Judicial não recebeu:

- Abertura das Despesas Operacionais, que vieram no Demonstrativo de Resultado consolidadas em uma única linha

Assim, aguardamos para o próximo RMA a regularização dessas questões.



2. Cronograma Processual

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS (0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
26/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
05/08/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
26/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
03/08/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
17/08/15	AGC - 1a. Convocação	
	AGC - 2a. Convocação	
	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão de recuperação judicial)	
	Eventos Ocorridos	
	Datas Estimadas	



3. A Recuperanda

3.1. Breve Histórico

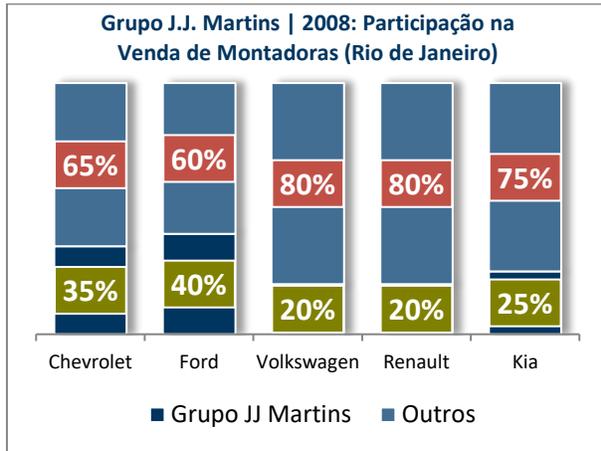
As Recuperandas integram um dos maiores grupos de concessionárias de veículos do Estado do Rio de Janeiro. Como um grupo familiar, vêm sendo administrado há mais de 40 anos por João do Carmo Monteiro Martins e por seu filho Jaime Luiz Martins.

O Grupo J.J Martins iniciou sua trajetória em 1978, quando foi aberta a primeira loja da Dirija, concessionária de veículos Chevrolet, na Cidade de Deus. Em 1994, foi inaugurada a segunda loja da Dirija, na Barra da Tijuca, e logo em 1996, a terceira, também em Jacarepaguá.

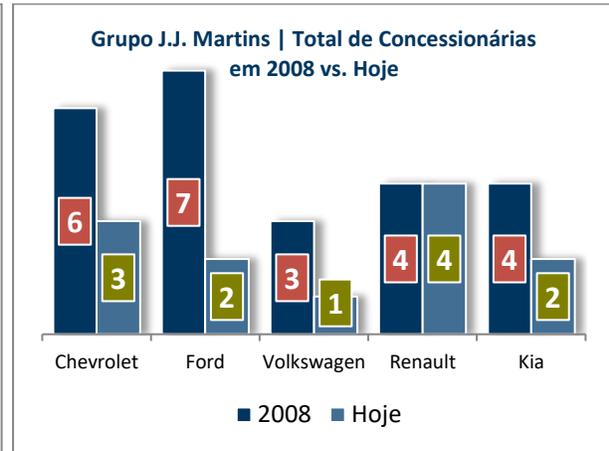
A expansão do Grupo continuou, quando em 1999, obtiveram concessão da Volkswagen, e abriram sua primeira loja na Barra da Tijuca.

A diversificação de bandeiras prosseguiu. Em 2000, iniciaram-se as atividades da Barrafor (Ford), em seguida, em 2006, da Space (Renault) e por fim, iniciaram-se as atividades da Klahn (Kia), em 2007.

O ápice do Grupo JJ Martins foi em 2008 quando chegou a ter 24 lojas em plena atividade, sendo 12 em imóveis próprios. No mesmo ano, o Grupo atingiu R\$1,2 bilhão de faturamento, resultado obtido com a venda de 32 mil unidades de veículos, entre novos e usados. O Grupo possuía considerável participação na venda de grandes montadoras, como demonstrado no gráfico:



Fonte: Petição inicial de pedido de recuperação judicial



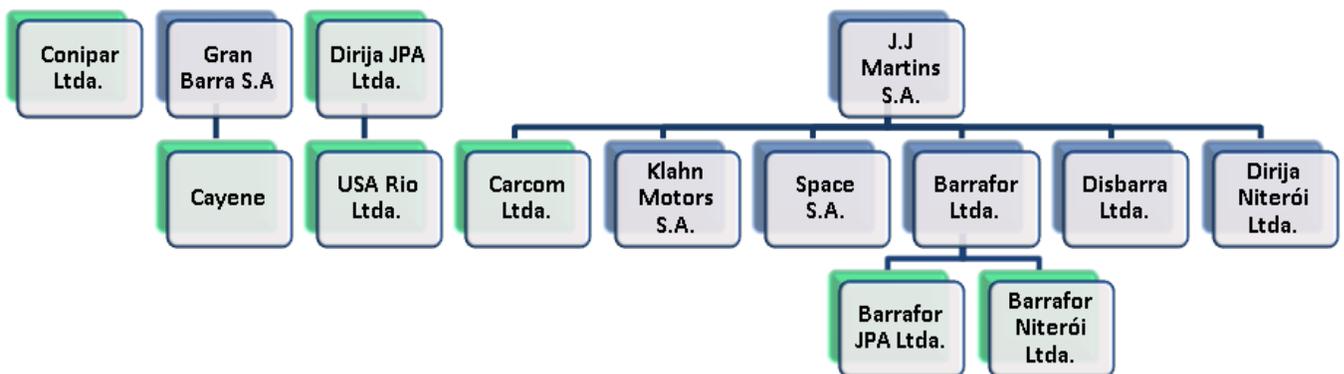
Fonte: Petição inicial de pedido de recuperação judicial

Ainda no ano de 2008, com 13% de *market share* no Grande Rio, o Grupo assumiu a posição de maior concessionária do Rio de Janeiro, e ficou entre as 10 maiores do país. Ainda no mesmo ano, o Grupo empregava de maneira direta aproximadamente duas mil pessoas.

Desde 2008, porém, diversos fatores levaram o Grupo à situação de Recuperação Judicial, os quais serão detalhados no decorrer do presente relatório. Por enquanto, apenas para ter-se uma ideia da diminuição do número de concessionárias, observa-se no gráfico acima, o comparativo entre o número de concessionárias no ano de 2008 e no ano atual.

3.2. Quadro Societário

A atual estrutura societária é a que segue no organograma (as empresas identificadas pela cor azul estão envolvidas no processo de Recuperação Judicial, enquanto as em verde não):



Grupo J.J. Martins



3.3. Descrição do objetivo de cada empresa

Segundo expresso em seus respectivos Estatutos ou Contratos Sociais, o objetivo de cada uma das empresas é o que se segue:

3.3.1 Das que entraram em recuperação judicial

J.J. Martins Participações S.A.: participação no capital social de outras sociedades como sócia, acionista ou qualquer outra forma legalmente permitida, intermediação de negócios, gestão, consultoria financeira, prestação de serviços de correspondente bancário.

Disbarra - Distribuidora Barra de Veículos Ltda.: explorar o ramo de comércio, importação e exportação de automóveis, caminhões, motores e qualquer espécie de veículos automotores, inclusive o comércio de peças e acessórios, oficina mecânica, reparos, pinturas de quaisquer veículos e outras atividades correlatas ao ramo automobilístico. Formar, gerir e administrar consórcios, participar de outras sociedades como acionista ou quotista.

Dirija Niterói - Distribuidora de Veículos Ltda.: explorar o ramo de comércio, importação e exportação de automóveis, caminhões, motores e qualquer espécie de veículos automotores, inclusive o comércio de peças e acessórios, oficina mecânica, reparos, pinturas de quaisquer veículos e outras atividades correlatas ao ramo automobilístico, formar, gerir e administrar consórcios, participar de outras sociedades como sócia ou acionista e realizar intermediação de negócios e prestação de correspondente bancário.

Barrafor Veículos Ltda.: explorar o ramo de comércio, importação e exportação de automóveis, caminhões, motores e qualquer espécie de veículos automotores, inclusive o comércio de peças e acessórios, oficina mecânica, reparos, pinturas de quaisquer veículos e outras atividades correlatas ao ramo automobilístico, formar, gerir e administrar consórcios, participar de outras sociedades como acionista ou quotista. Aluguel de veículos automotores, de frota de veículos automotores e a alienação após a vida útil econômica. Intermediação de negócios e prestação de correspondente bancário.



Space Distribuidora de Veículos S.A.: explorar o ramo de comércio, importação e exportação de automóveis, caminhões, motores e qualquer espécie de veículos automotores, inclusive o comércio de peças e acessórios, oficina mecânica, reparos, pinturas de quaisquer veículos e outras atividades correlatas ao ramo automobilístico, formar, gerir e administrar consórcios, bem como a participação no capital de outras sociedades e, ainda, a intermediação de negócios e prestação de correspondente bancário.

Klahn Motors Distribuidora de Veículos S.A.: explorar o ramo de comércio, importação e exportação de automóveis, caminhões, motores e qualquer espécie de veículos automotores, inclusive o comércio de peças e acessórios, oficina mecânica, reparos, pinturas de quaisquer veículos e outras atividades correlatas ao ramo automobilístico, formar, gerir e administrar consórcios, bem como a participação no capital de outras sociedades.

Gran Barra Empreendimentos e Participações S.A.: estudo, planejamento, incorporação de empreendimentos imobiliários, locação de bens imóveis, intermediação de negócios, gestão, consultoria financeira, prestação de serviços de correspondente bancário e compra e venda de imóveis da legislação em vigor, bem como a participação no capital de outras sociedades.

3.3.2 Das que não entraram em recuperação judicial

USA Rio Veículos Ltda.: explorar o ramo de comércio, importação e exportação de automóveis, caminhões, motores e qualquer espécie de veículos automotores, inclusive o comércio de peças e acessórios, oficina mecânica, reparos, pinturas de quaisquer veículos e outras atividades correlatas ao ramo automobilístico. Formar, gerir e administrar consórcios, participar de outras sociedades como acionista ou quotista.

Barrafor Niterói Veículos Ltda.: comércio de veículos automotores e administração de bens próprios.

Barrafor Jacarepaguá Veículos Ltda.: comércio de veículos automotores e administração de bens próprios. Podendo participar de outras sociedades como quotista ou acionista.



Dirija Distribuidora Rio Jacarepaguá Ltda.: explorar o ramo de comércio, importação e exportação de automóveis, caminhões, motores e qualquer espécie de veículos automotores, inclusive o comércio de peças e acessórios, oficina mecânica, reparos, pinturas de quaisquer veículos e outras atividades correlatas ao ramo automobilístico. Formar, gerir e administrar consórcios, participar de outras sociedades como acionista ou quotista.

Carcom Promotora de Negócios Ltda.: a recepção e encaminhamento de propostas de abertura de contas de depósitos à vista, a prazo e de poupança mantidas pela instituição contratante; a realização de recebimentos, pagamentos e transferências eletrônicas visando à movimentação de contas de depósitos de titularidade de clientes mantida pela instituição contratante; recebimentos e pagamentos de qualquer natureza, e outras atividades decorrentes da execução de contratos e convênios de prestação de serviços mantidos pela instituição contratante com terceiros; a execução ativa e passiva de ordens de pagamento cursada por intermédio da instituição contratante por solicitação de clientes e usuários; recepção e encaminhamento de propostas referente a operações de crédito e de arrendamento mercantil de concessão da instituição contratante; recebimentos e pagamentos relacionados a letra de câmbio de aceite da instituição contratante; a execução de serviços de cobrança extrajudicial, relativo a créditos de titularidade da instituição contratante ou de seus clientes; a recepção e encaminhamentos de propostas de fornecimento de cartões de crédito de responsabilidade da instituição contratante; a realização de operações de câmbio de responsabilidade da instituição contratante devendo as mesmas serem restritas a compra e venda de moeda estrangeira em espécie, cheque ou cheque de viagem, execução ativa ou passiva de ordem de pagamento relativa a transferência unilateral do ou para o exterior; e recepção e encaminhamento de propostas de operações de câmbio; a prestação de serviços complementares de coleta de informações cadastrais e de documentação, bem como controle e processamento de dados; prestar serviços de assessoria de análise, estudos, implementação, intermediação e estruturação financeira e administrativa em geral, tais como: Recursos Humanos, Atividades de Contabilidade; Atividades de Tecnologia da Informação, Atividades de Consultoria e Auditoria Contábil e Tributária, Serviços Advocatícios; prestar serviços de cobrança de prestações referentes aos contratos firmados entre os clientes e lojistas conveniados, administradoras de cartão, bancos múltiplos, investimento, bancos públicos e privados, administração pública, federal, estadual ou municipal, direta e indireta, empresas de crédito e cooperativas de crédito;



prestar serviços de promoção de marketing ligados a atividade de captação de clientes e análise de dados cadastrais; prestar serviços de promoção de vendas em geral a demais atividades correlatas as instituições financeiras e administradoras de cartão, de acordo com os termos das resoluções emitidas pelo Banco Central do Brasil; participar como sócio ou acionistas do capital de outras sociedades.

Cayene Empreendimentos e Participações Ltda.: organização e gerenciamento de sociedades em conta de participação, participação em outras sociedades como quotista, acionistas e administração de imóveis próprios.

Conipar – Construções, Incorporações e Participações Ltda.: explorar o ramo de construções, incorporações imobiliárias, demais atividades correlatas ao ramo e participar de outras sociedades como quotista ou acionista.



3.4. Quadro de Acionistas

Empresa	Capital Social	Sócios	Participação	%
J.J. Martins Participações S.A.	9.610.271,00	João do Carmo	5.285.649	55,0%
		Jaime Luiz	4.324.622	45,0%
Barrafor Veículos Ltda.	3.187.505,00	João do Carmo	95.625,00	3,0%
		JJ Martins Participações S.A.	3.091.561,00	97,0%
Barrafor Niterói Veículos Ltda.	2.300.000,00	João do Carmo	2.300,00	0,1%
		Barrafor Veículos Ltda.	2.297.700,00	99,9%
Barrafor Jacarepaguá Veículos Ltda.	2.000.000,00	João do Carmo	20.000,00	1,0%
		Barrafor Veículos Ltda.	1.980.000,00	99,0%
Dirija Niterói - Distribuidora de Veículos Ltda.	6.900.000,00	João do Carmo	207.000,00	3,0%
		JJ Martins Participações S.A.	6.693.000,00	97,0%
Disbarra - Distribuidora Barra de Veículos Ltda.	11.700.000,00	João do Carmo	351.000,00	3,0%
		JJ Martins Participações S.A.	11.349.000,00	97,0%
Klahn Motors - Distribuidora de Veículos S.A.	399.000,00	João do Carmo	11.970,00	3,0%
		JJ Martins Participações S.A.	387.030,00	97,0%
Space Distribuidora de Veículos S.A.	12.000.000,00	João do Carmo	336.000,00	2,8%
		JJ Martins Participações S.A.	11.664.000,00	97,2%
Gran Barra Empreendimentos e Participações S.A.	4.569.305,00	João do Carmo	2.513.118,00	55,0%
		Jaime Luiz	2.056.187,00	45,0%
Carcom Promotoda de Negócios Ltda.	1.000,00	João do Carmo	90,00	3,0%
		JJ Martins Participações S.A.	970,00	97,0%
Dirija Distribuidora Rio Jacarepaguá Ltda.	504.000,00	João do Carmo	388.080,00	77,0%
		Jaime Luiz	115.920,00	23,0%
USA Rio Veículos Ltda.	100.900,00	Dirija Distribuidora Rio Jacarepaguá Ltda.	99.891,00	99,0%
		João do Carmo	1.009,00	1,0%
Cayene Empreendimentos e Participações Ltda.	7.000.000,00	Gran Barra Empreendimentos e Participações S.A.	7.000.000,00	100,0%
		João do Carmo	701.250,00	46,8%
Conipar - Construções, Incorporações e Participações Ltda.	1.500.000,00	Jaime Luiz	573.750,00	38,3%
		Antonio J. Nassar Rodrigues	150.000,00	10,0%
		Luiz E. Nassar	75.000,00	5,0%

Fonte: Informações societárias disponibilizadas pelo Grupo J.J. Martins

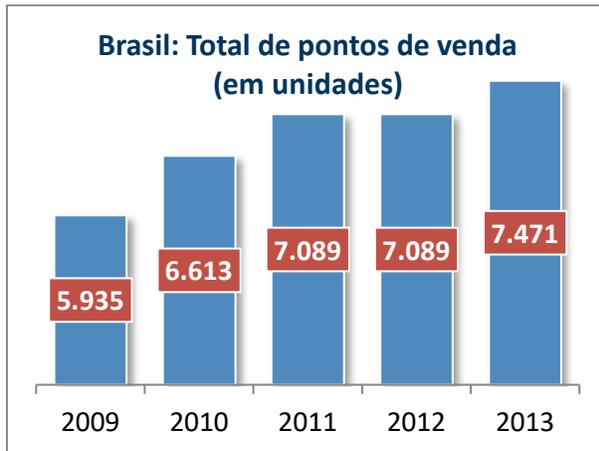
3.5. Causas da Crise Financeira

As montadoras fizeram previsões de que seis milhões de unidades de veículos seriam vendidas em 2014. Considerando tal projeção, elas encorajaram a abertura de novas concessionárias, além da contração de dívidas, por parte das concessionárias já existentes. Ambas as medidas visavam uma expansão da capacidade de vendas por parte das concessionárias.

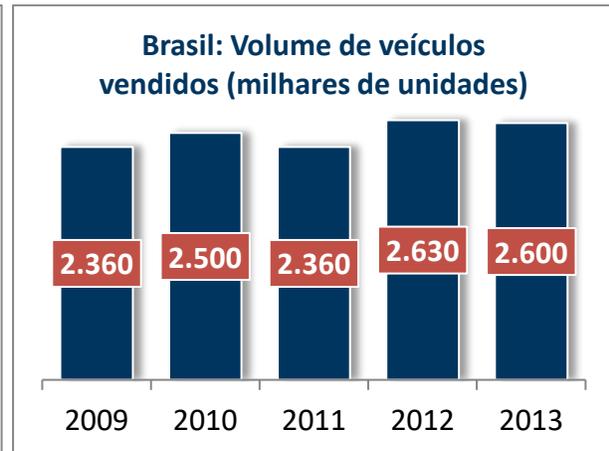
As novas concessionárias foram responsáveis por aumentar a concorrência no setor, não apenas no Rio de Janeiro, mas no país como um todo. A quantidade de lojas no país aumentou em 25,9%, entre 2009 e 2013, conforme poderá ser observado em seguida.



A crise do *subprime*, por outro lado, fez com que as condições de crédito fossem mais restritas. Como consequência, as previsões feitas pelas montadoras, não vieram a se concretizar.

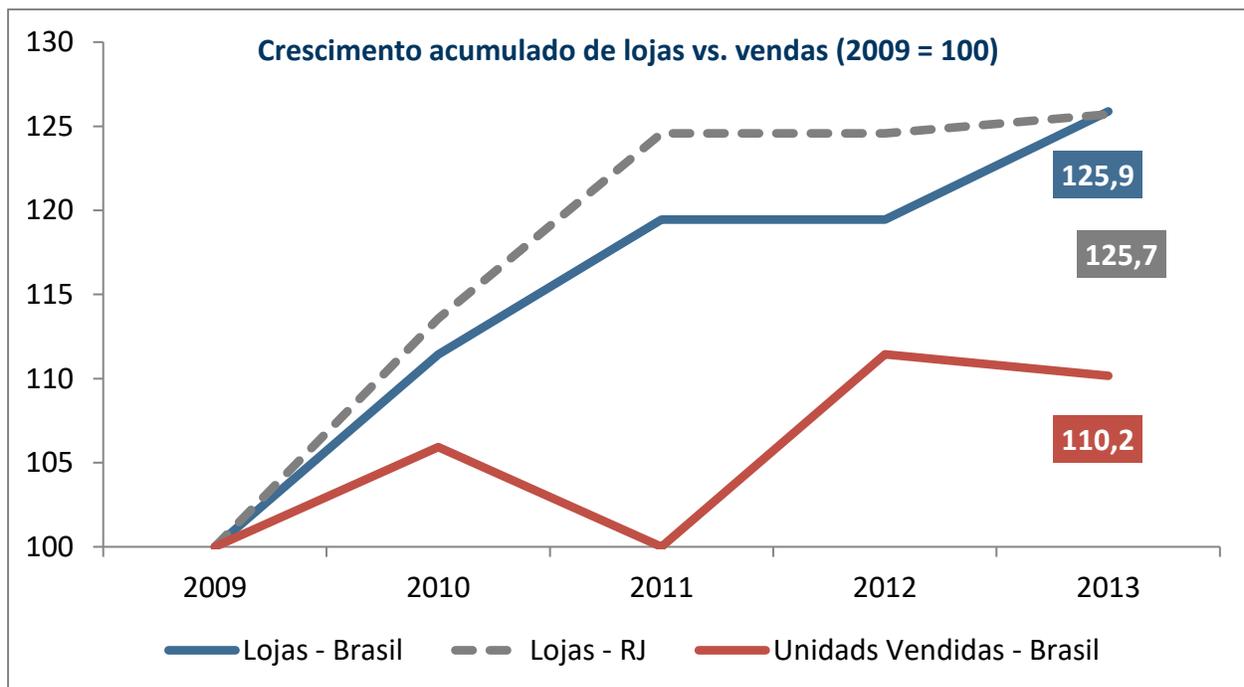


Fonte: Petição inicial de pedido de recuperação judicial



Fonte: Petição inicial de pedido de recuperação judicial

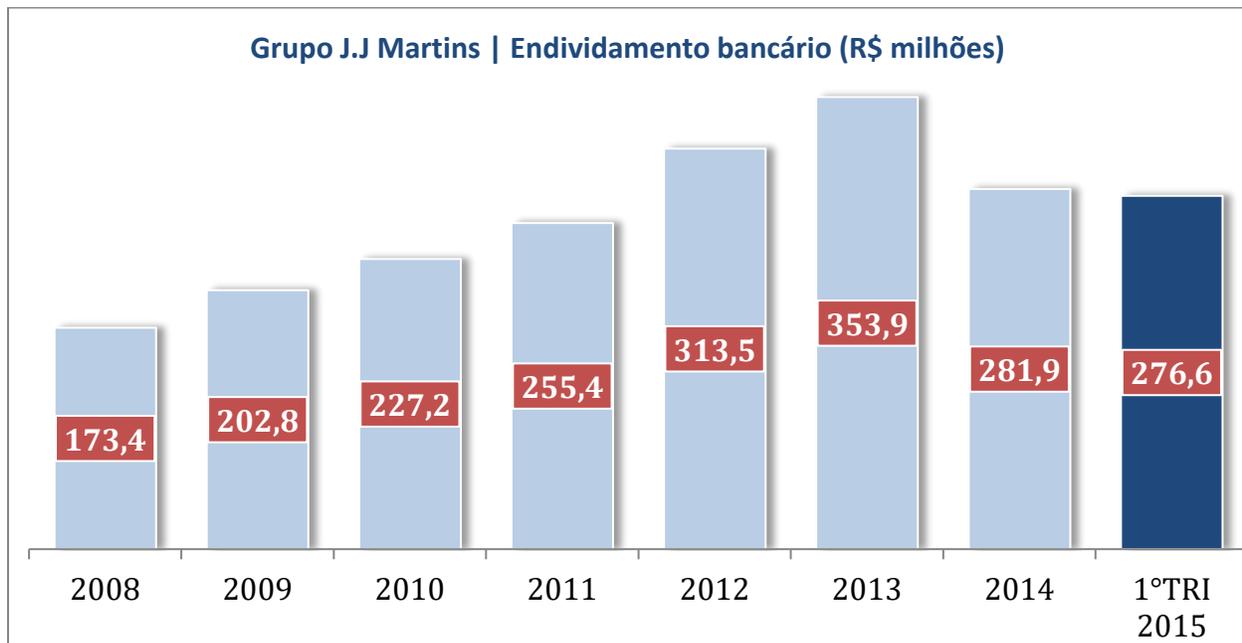
Dessa forma, houve um grande *gap* entre o crescimento de venda de veículos, e o crescimento das concessionárias no país, o que aumentou a concorrência e diminuiu a quantidade de veículos vendidos por loja.



Fonte: Petição inicial de pedido de recuperação judicial e cálculos A&M



À época, sem conseguir prever esse movimento, as concessionárias já existentes, como o caso das concessionárias do Grupo J.J. Martins, foram encorajadas a contrair empréstimos, aumentando o seu endividamento no decorrer dos anos, conforme pode ser observado a seguir:



Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

Além dos fatores mencionados acima, houve um forte aumento do faturamento direto por parte das montadoras. Em 2009, 15% dos veículos leves comercializados eram feitos através de faturamento direto. Esse percentual aumentou para 27%, em 2014. Este fator, assim como o aumento do número de lojas, também contribuiu para a perda de *market share* por parte do Grupo J.J. Martins. Adicionalmente, a mencionada entrada de novos concorrentes, inevitavelmente causou um aumento de despesas com os salários do setor, que subiram bem acima dos dissídios e da inflação do período, o que se argumenta, comprimiu ainda mais as margens do negócio.

Por último, as comissões pagas pelas instituições financeiras às concessionárias sobre o valor do crédito financiado, uma das importantes fontes de receita do negócio, também cessaram ao longo dos anos, junto com a consolidação do setor bancário brasileiro. Essa fonte de receita sofreu retração de quase 70%, e isso também contribuiu para as sucessivas quedas da receita de vendas.



Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

Como consequência dos fatores listados acima, e de outros que serão detalhados em seguida, o crescente endividamento do Grupo J.J. Martins ficou insustentável para a operação que tinha.

3.6. Iniciativas para contornar a crise – a diversificação para o setor imobiliário

O crescente endividamento bancário vis-à-vis a queda do faturamento das concessionárias, fez com que a empresa pensasse na diversificação de sua operação dado que, como mencionado anteriormente, 12 das 24 lojas estavam em imóveis próprios.

Em 2009, a Gran Barra, empresa do grupo que servia como administradora dos imóveis passou a dedicar-se aos empreendimentos imobiliários do Grupo, em uma tentativa de

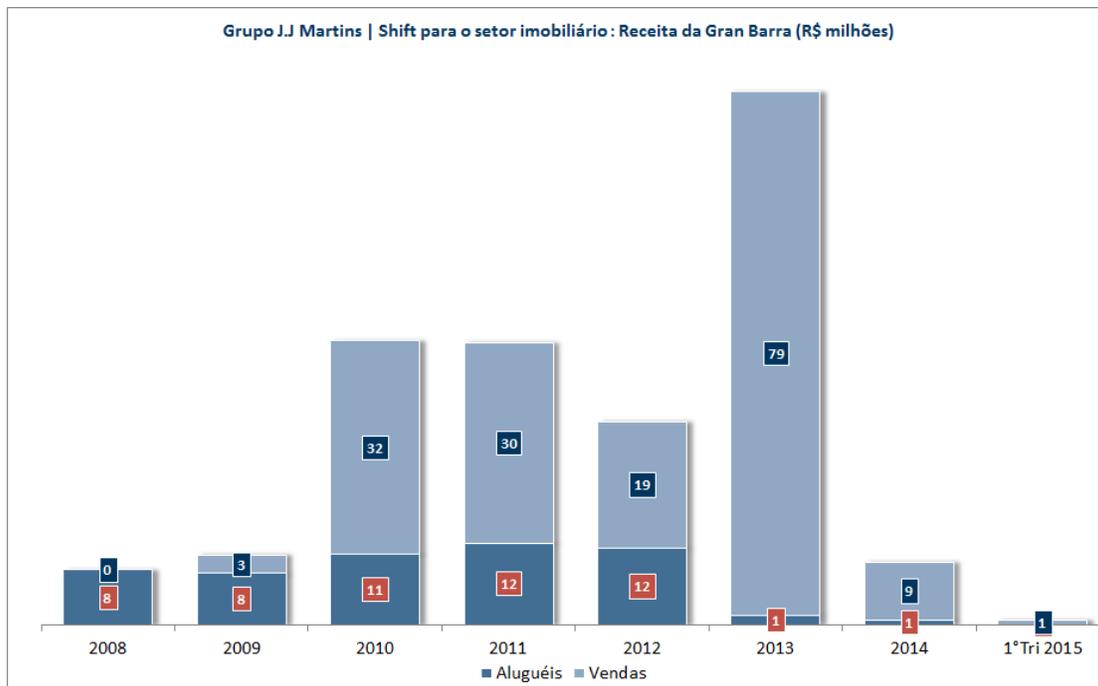


aproveitar o *boom* imobiliário que ocorria no país. Cinco empreendimentos imobiliários foram lançados:

- a. HYDRA, em parceria com a PDG;
- b. CENTRAL LIFE, em parceria com a CONIPAR;
- c. FOCUS, em parceria com a PDG;
- d. ENSEADA, em parceria com a CONIPAR;
- e. NEOLINK, em parceria com a DOMINUS.

Dando prosseguimento ao movimento iniciado, dois terrenos da Barrafor em Botafogo foram vendidos, e duas lojas dessa concessionária foram fechadas: uma em Campo Grande e outra na Tijuca.

Esses e outros movimentos em direção ao setor imobiliário geraram um faturamento de aproximadamente R\$ 172 milhões entre 2009 e 2014, quantia equivalente exclusivamente às vendas, conforme pode ser observado no gráfico a seguir:



Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

Com essas iniciativas, e fechando outras unidades/lojas, o Grupo reduziu o número de concessionárias para 12. A Administradora Judicial visitou essas concessionárias e, ainda,

Grupo J.J. Martins

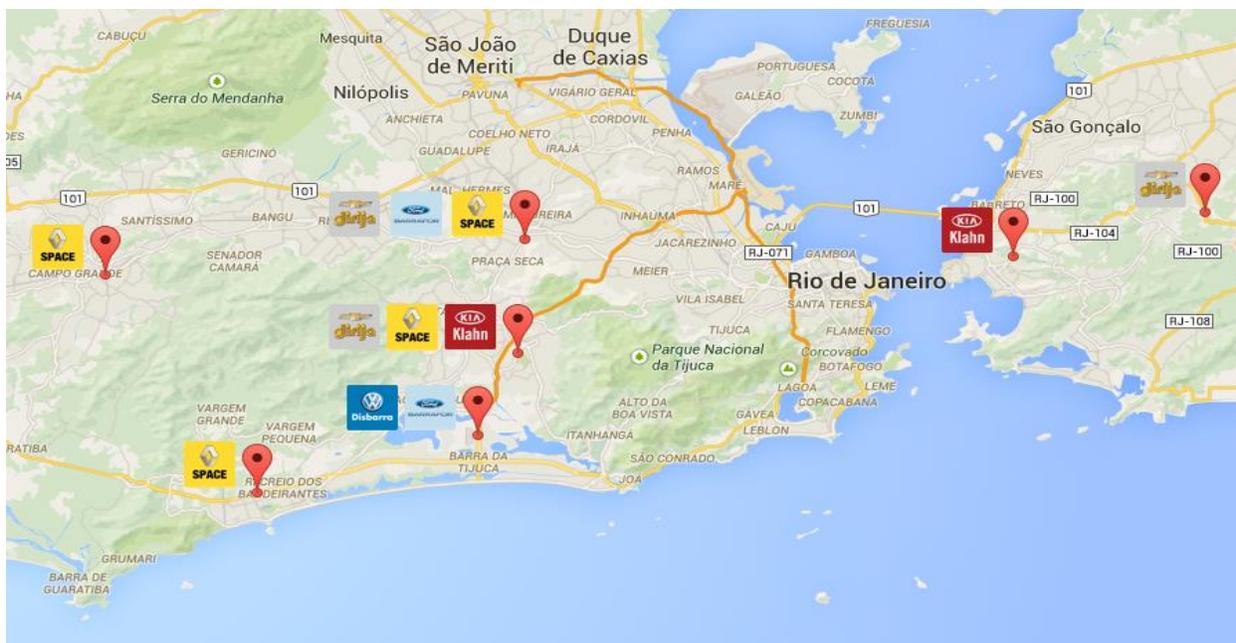


outros imóveis com potencial de alienação ou realização de novos empreendimentos, o que será demonstrado na próxima sessão deste relatório.

4. Situação Operacional

4.1. Visita à Sede da Recuperanda

A Administradora Judicial realizou, em 07 e 08 de abril de 2015, visita à sede, além de 12 concessionárias e alguns outros terrenos das Recuperandas. À Administradora Judicial, foi informado pelo Grupo J.J. Martins em conjunto com a Olimpia Partners, que os imóveis de propriedade do Grupo estavam avaliados em R\$ 162,3 milhões.



Fonte: Mapa das concessionárias disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

A seguir, fotos ilustrativas e detalhamento sobre a situação dos ativos do Grupo obtido durante a visita da Administradora Judicial:



4.1.1. Barrafor – Unidade da Barra da Tijuca:



Segunda maior concessionária do Grupo (em m²), grande parte do espaço não estava sendo aproveitado. O pátio, utilizado para estocar veículos, encontrava-se com uma baixa utilização do espaço total disponível. A Administradora Judicial percebe que concessionárias com grandes dimensões estão mais vulneráveis à prática de faturamento compulsório, como reclamado pelo Grupo na petição inicial. No mais, tudo funcionava normalmente e a concessionária estava operacional. Segue resumo dos principais dados:

Endereço: Av. Ayrton Senna, 2541 B - 22775-000 – Rio de Janeiro

Área: 33.000 m²

Proprietário: Infraero

Alienação Fiduciária: Não

Inscrição Estadual: 77.093.460

Inscrição Municipal: 02.908.379



4.1.2. Barrafor – Unidade de Campinho:



A unidade da Barrafor de Campinho está operacional e funcionando normalmente. A documentação do imóvel está em dia. A Companhia estima que o valor de mercado do imóvel possa chegar a R\$ 10,0 milhões.

Endereço: Rua Candido Benicio, 200 – Campinho – Rio de Janeiro

Área: 5.185 m²

Proprietário: Gran Barra

Alienação Fiduciária: Sim – Santander

Inscrição Estadual: 79.601.039

Inscrição Municipal: 53.5762-4



4.1.3. Dirija – Unidade de Campinho:



A unidade de Campinho da Dirija está com atividades de vendas funcionando normalmente, entretanto, a oficina, ainda que com carros estacionados, encontrava-se com luzes apagadas, no momento da visita, e sem nenhum funcionário desempenhando atividades de manutenção. Segue resumo dos principais dados:

Endereço: Estrada Intendente Magalhães, 249 – Rio de Janeiro - 21330-790

Área: 10.060 m²

Proprietário: Gran Barra

Alienação Fiduciária: Não

Inscrição Estadual: 77.570.802

Inscrição Municipal: 335.829-1

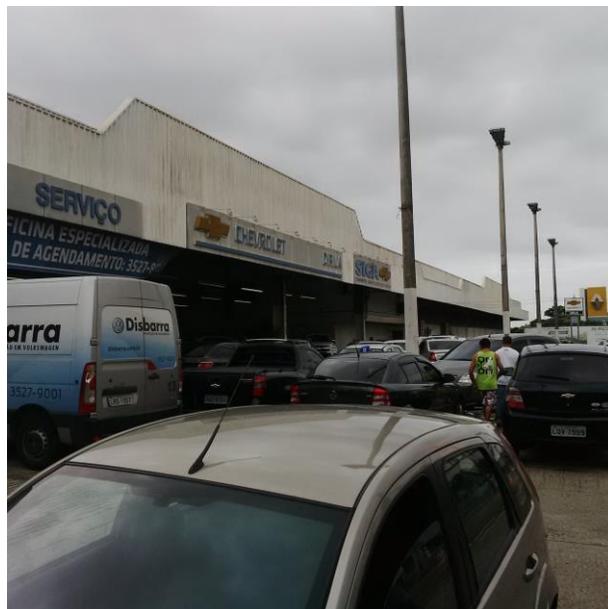
Vale ressaltar a intenção de que esta unidade da Dirija se mude para um espaço menor (fotos abaixo), de 1.359 m², localizado na Estrada Intendente Magalhães, 420 – Campinho – Rio de Janeiro - 21330-790. A propriedade do novo imóvel, entretanto, não é 100% da Gran Barra como o imóvel atual, possuindo ainda mais dois sócios e a Gran Barra tendo apenas 37,5%. Nota-se que existem pendências com a documentação do novo imóvel.



Sobre o terreno ocupado atualmente pela Dirija, este é avaliado em R\$ 21,7 milhões. Com a mudança de local desta concessionária, o terreno ficará desocupado, abrindo caminho para um projeto de realização de um empreendimento imobiliário no local.



4.1.4. Dirija – Unidade de Jacarepaguá:





A unidade de Jacarepaguá da Dirija está no maior terreno de propriedade do Grupo (em m²), ainda que comporte ao todo três concessionárias do Grupo (Dirija, Klahn e Space). A unidade está operacional e funcionando normalmente. Ressalta-se que há arrolamento feito pela Receita Federal, devido a um parcelamento de impostos, e que o imóvel está avaliado em R\$ 25,3 milhões. Segue resumo dos principais dados:

Endereço: Estrada do Gabinal, 433 - Loja B – Rio de Janeiro - 22760-151

Área: 13.252 m² (compartilhada com outras duas concessionárias)

Proprietário: Gran Barra

Alienação Fiduciária: Não

Inscrição Estadual: 77.517.049

Inscrição Municipal: 332.488-5

4.1.5. Dirija – Unidade de Niterói:



A unidade está operacional e funcionando normalmente. Destaca-se que este imóvel é o que abriga a maior concessionária do Grupo (em m²), se considerar que ao contrário do imóvel de Jacarepaguá, este é ocupado por uma concessionária apenas.



Como pode ser observado na segunda foto, o imóvel possui uma grande área não utilizada e é demasiadamente grande para a operação, como evidenciado pelo anúncio instalado com os dizeres “Aluga-se”.

Mesmo com um valor de mercado estimado pela Companhia de, aproximadamente, R\$ 13,2 milhões, o imóvel não pode ser alienado, uma vez que o mesmo possui alienação fiduciária sobre este imóvel.

Endereço: Rod. Amaral Peixoto, 3001 – Niterói - 24140-005

Área: 11.206 m²

Proprietário: Gran Barra

Alienação Fiduciária: Sim - Santander

Inscrição Estadual: 77.039.481

Inscrição Municipal: 106.162-1

4.1.6. Disbarra – Unidade da Barra da Tijuca:



A unidade está operacional e funcionando normalmente. Ainda que não seja de propriedade do Grupo, este é o maior imóvel que está em operação atualmente. O imóvel pertence à Infraero e



em função do elevado reajuste no aluguel sofrido nos últimos anos, a operação da loja é atualmente deficitária, afetando a rentabilidade do Grupo como um todo. Desta forma, nos foi informado pela empresa uma intenção na descontinuidade da operação.

Endereço: Av. Ayrton Senna, 2541 – Rio de Janeiro - 22775-001

Área: 40.000 m²

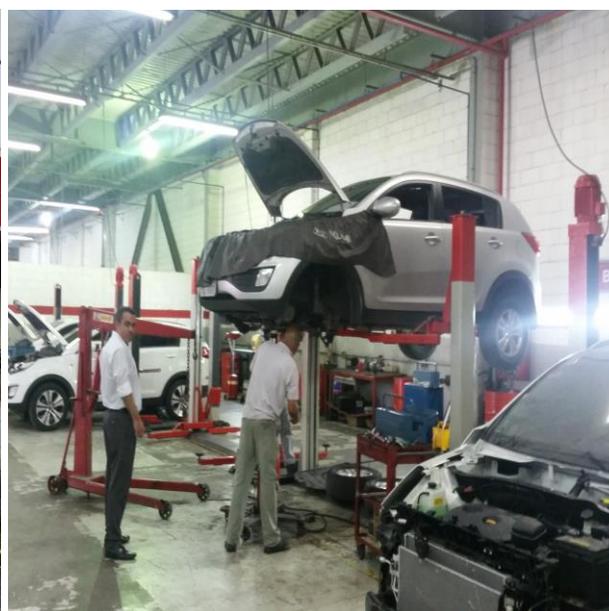
Proprietário: Infraero

Alienação Fiduciária: Não

Inscrição Estadual: 77.002.359

Inscrição Municipal: 02.701.871

4.1.7. Klahn – Unidade de Jacarepaguá:



A unidade de Jacarepaguá da Klahn está no maior terreno de propriedade do Grupo (em m²), ainda que comporte ao todo três concessionárias do Grupo (Dirija, Klahn e Space). A unidade está operacional e funcionando normalmente. Ressalta-se que há arrolamento feito pela Receita Federal, devido a um parcelamento de impostos, e que o imóvel está avaliado em R\$ 25,3 milhões. Segue resumo dos principais dados:



Endereço: Estrada do Gabinal, 433 loja C – Rio de Janeiro - 22760-151

Área: 13.252 m² (compartilhada com outras duas concessionárias)

Proprietário: Gran Barra

Alienação Fiduciária: Não

Inscrição Estadual: 78.457.732

Inscrição Municipal: 416.856-9

4.1.8. Klahn – Unidade de Niterói:



A unidade está operacional e funcionando normalmente. Fica localizada no bairro de Santa Rosa e apresenta boas condições de conservação.

Endereço: Rua Noronha Torezão, 229 – Niterói - 24240-185

Área (m²): 1.935 m²

Proprietário: Ampla e Self

Alienação Fiduciária: Não

Inscrição Estadual: 78.240.784

Inscrição Municipal: 133.875-5



4.1.9. Space – Unidade do Recreio:



No dia da visita, diversos postos de venda estavam vazios, evidenciando que a unidade não está operando como outrora. Ademais, unidade está operacional e funcionando normalmente.

Endereço: Av. das Américas, 14439 – Rio de Janeiro - 22631-000

Área: 4.792 m²

Proprietário: Ismael e Felipe

Alienação Fiduciária: Não

Inscrição Estadual: 78.294.043

Inscrição Municipal: 412.956-3



4.1.10. Space – Unidade de Campinas:



Assim como a outra unidade da Space, apesar de operacional, a loja tinha diversas baias destinadas a vendedores vazias.

Endereço: Est. Intendente Magalhães, 456/462 – Rio de Janeiro - 21330-790

Área: 1.065 m²

Proprietário: Carlos A. S. Correia e espólio N. S. Correia

Alienação Fiduciária: Não

Inscrição Estadual: 78.752.068

Inscrição Municipal: 444.804-9



4.1.11. Space – Unidade de Campo Grande:



A unidade está operacional e funcionando normalmente. As áreas de serviços de manutenção/oficina, vendas e limpeza estavam funcionando normalmente.

Endereço: Av. Cesario de Melo, 1928 – Rio de Janeiro - 23052-102

Área (m²): 1.916

Proprietário: La Barre e Rocha

Alienação Fiduciária: Não

Inscrição Estadual: 78.154.659

Inscrição Municipal: 389.016-3



4.1.12. Space – Unidade de Jacarepaguá:



A unidade de Jacarepaguá da Space está no maior terreno de propriedade do Grupo (em m²), ainda que comporte ao todo três concessionárias do Grupo (Dirija, Klahn e Space). A unidade está operacional e funcionando normalmente. Ressalta-se que há arrolamento feito pela Receita Federal, devido a um parcelamento de impostos, e que o imóvel está avaliado em R\$ 25,3 milhões. Segue resumo dos principais dados:

Endereço: Estrada do Gabinal, 433 - Loja D - Rio de Janeiro - 22760-151

Área: 13.252 m² (compartilhada com outras duas concessionárias)

Proprietário: Gran Barra

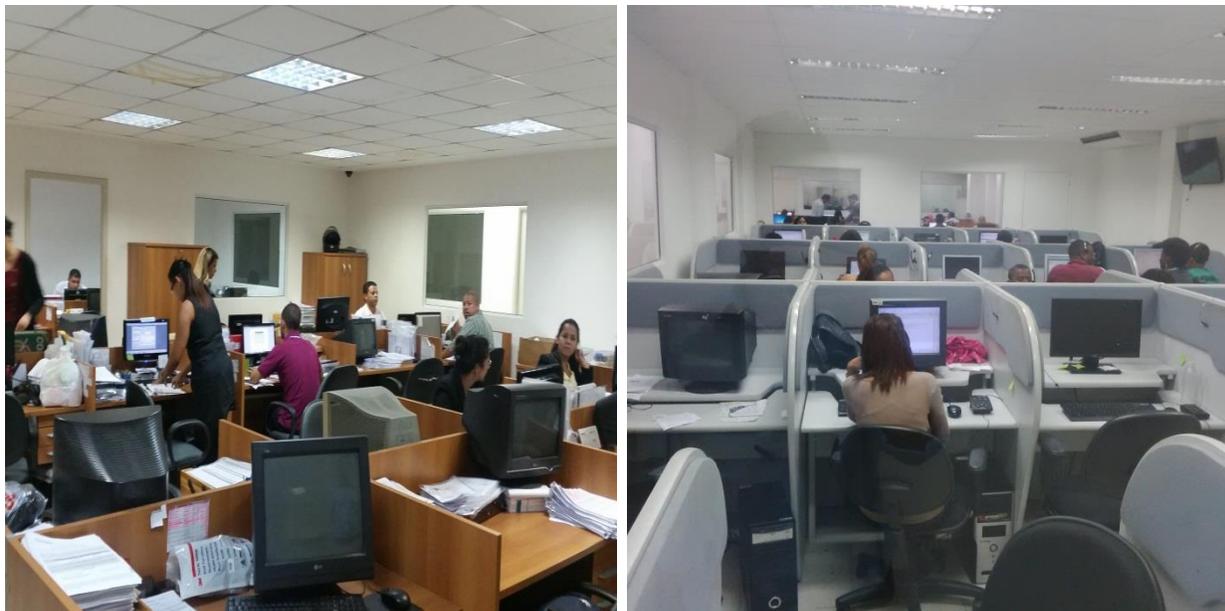
Alienação Fiduciária: Não

Inscrição Estadual: 78.294.051

Inscrição Municipal: 406.231-0



4.1.13. Sede Administrativa – Jacarepaguá:



A Sede Administrativa, localizada no mesmo terreno que as concessionárias de Jacarepaguá, estava funcionando normalmente no dia da visita da Administradora Judicial. Apesar de apresentar algumas baias vazias, o que coloca em evidência as demissões realizadas recentemente, no geral a empresa funcionava normalmente.

4.1.14. Neo Link – Empreendimento Imobiliário na Barra da Tijuca:

O Empreendimento Neo Link é um empreendimento imobiliário de 50 unidades (estimadas em aproximadamente R\$ 57,4 milhões), que está sendo construído na Av. Ayrton Senna, 2500 – Barra da Tijuca, pela Dominus.

Há seis meses este empreendimento, que ainda está em fase inicial de construção, não vende nenhuma unidade, e a entrega do empreendimento está prevista para Junho de 2016. Não foi possível que a Administradora Judicial entrasse no empreendimento.



4.1.15. Enseada Park – Empreendimento Imobiliário em Niterói



Empreendimento imobiliário localizado na Av. Feliciano Sodré, 246 – Niterói. Construído pela Conipar, se encontra com 17 unidades em estágio avançado de construção. Ainda que não tenha sido possível entrar no imóvel, a Administradora Judicial notou que, no momento da visita, operários estavam trabalhando normalmente na construção do empreendimento.

A entrega está prevista para Dezembro de 2015 e o valor estimado pela Companhia é de R\$ 5,3 milhões.

4.1.16. Focus – Empreendimento imobiliário na Tijuca:

O empreendimento está localizado na Rua Mariz e Barros, 821 – Tijuca e não foi visitado pela Administradora Judicial. É construído pela PDG e possui 6 unidades não vendidas, estimadas em R\$ 5,2 milhões. É importante notar que este imóvel possui alienação fiduciária com o Banco Máxima.

4.1.17. Terreno usado como estacionamento – Tijuca:



Endereço: Rua Campos Sales, 172, 174 e 184 - Tijuca-RJ

Área: 1.850 m²

Proprietário: Gran Barra

Alienação Fiduciária: Não

Existe a possibilidade de fazer um estacionamento neste terreno, que se encontra vazio. No dia que a Administradora Judicial fez a sua visita, diversos carros encontravam-se estacionados de maneira irregular na calçada, sob supervisão de uma pessoa desconhecida da Companhia, como pode ser observado na segunda foto. Apenas 30% da documentação está regularizada, mas a Companhia possui estimativas de que o valor de mercado deste terreno está entre R\$ 15,0 milhões e R\$ 20,0 milhões.

4.1.18. Terrenos desocupados em Campinho



Endereço: Rua Candido Benicio, 89 e 121

Área: 4.225 m²

Proprietário: Gran Barra

Alienação Fiduciária: Não

Existe projeto imobiliário para este terreno que atualmente encontra-se desocupado, inoperante e sem documentação completa – no passado o imóvel foi parcialmente desapropriado pela Prefeitura Municipal do Rio de Janeiro para a construção de uma rua – em troca, a prefeitura indenizou a empresa financeiramente e concedeu parte de um terreno vizinho. Avaliações feitas pela Companhia estimam o valor de mercado deste terreno em R\$ 9,7 milhões.



4.1.19. Outros terrenos

Endereço: Estrada do Gabinal, 1284 e 1336 – Rio de Janeiro

Área: 3.850 m² e 5.535 m²

Propriedade: Gran Barra

Alienação Fiduciária: Sim – Santander

Este terreno, estimado pela Companhia em aproximadamente R\$ 10,7 milhões, possui alienação fiduciária com o banco Santander. O terreno não foi visitado pela Administradora Judicial.

4.2. Perspectivas

Na situação em que se encontra, a empresa está na fase de elaboração de um plano para que sua atividade, empregos e fins sociais sejam mantidos.

O resumo do quadro de credores está descrito a seguir:

Credores (Classe I, III e IV)								
	Barrafor	Dirija	Disbarra	Gran Barra	Klahn	Space	JJ Martins	Total
Classe I	R\$ 173.142	R\$ 270.180	R\$ 148.145	R\$ 0	R\$ 40.061	R\$ 86.158	R\$ 0	R\$ 717.686
Classe III	R\$ 63.591.830	R\$ 118.434.038	R\$ 43.904.375	R\$ 979.610	R\$ 25.845.103	R\$ 40.191.651	R\$ 315	R\$ 292.946.923
Bancos	R\$ 58.073.519	R\$ 109.172.667	R\$ 37.982.670	R\$ 972.879	R\$ 19.500.160	R\$ 21.621.730	R\$ 0	R\$ 247.323.625
Outros	R\$ 5.518.311	R\$ 9.261.371	R\$ 5.921.705	R\$ 6.731	R\$ 6.344.943	R\$ 18.569.921	R\$ 315	R\$ 45.623.298
Classe IV	R\$ 19.825	R\$ 47.446	R\$ 24.237	R\$ 0	R\$ 3.589	R\$ 48.296	R\$ 0	R\$ 143.393
SUBTOTAL - CONCURSAL	R\$ 63.784.797	R\$ 118.751.664	R\$ 44.076.757	R\$ 979.610	R\$ 25.888.753	R\$ 40.326.105	R\$ 315	R\$ 293.808.002

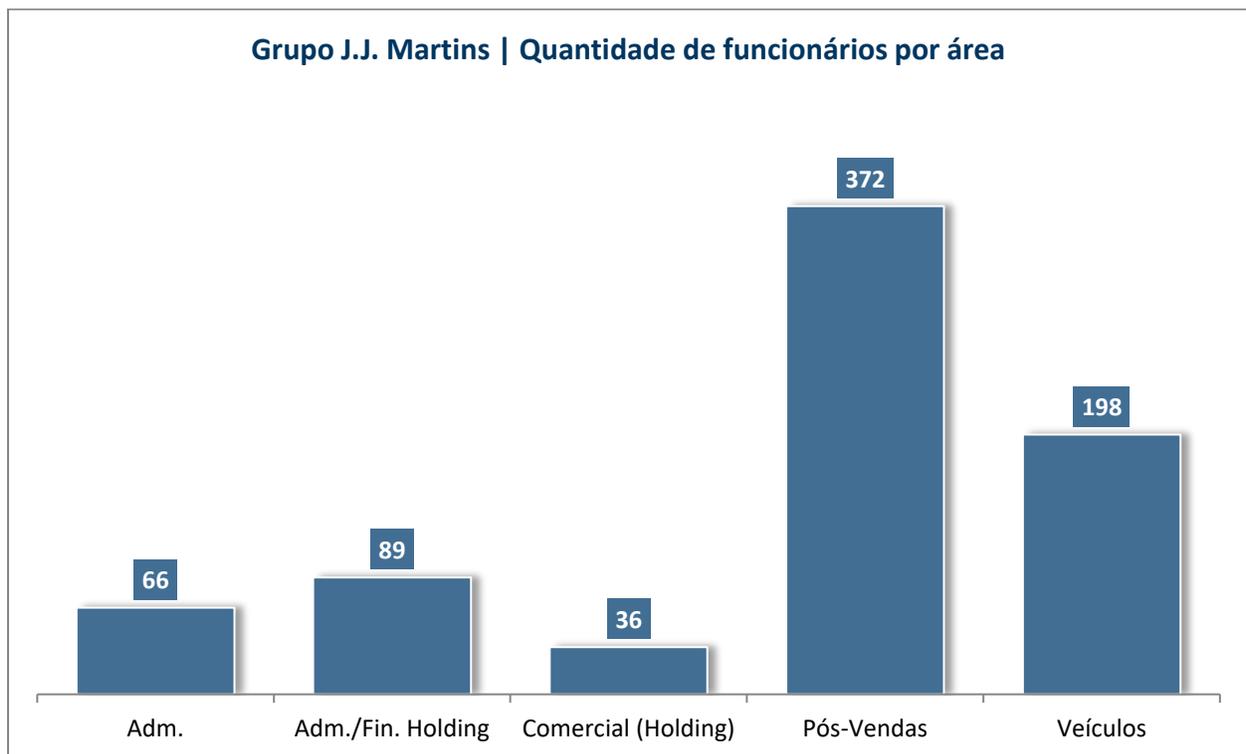
Fonte: Lista de credores disponibilizada pelo Grupo J.J. Martins

Na petição inicial, a dívida listada como concursal atingia o montante aproximado de R\$ 315 milhões. Foi apurado pela Administradora Judicial, porém, que apenas R\$ 293,8 milhões são dívidas concursais, uma vez que R\$ 19,5 milhões, parte da dívida do banco Santander, possui alienação fiduciária, e adicionais R\$ 360 mil reais são dívidas trabalhistas por demissões realizadas após o pedido de recuperação judicial.



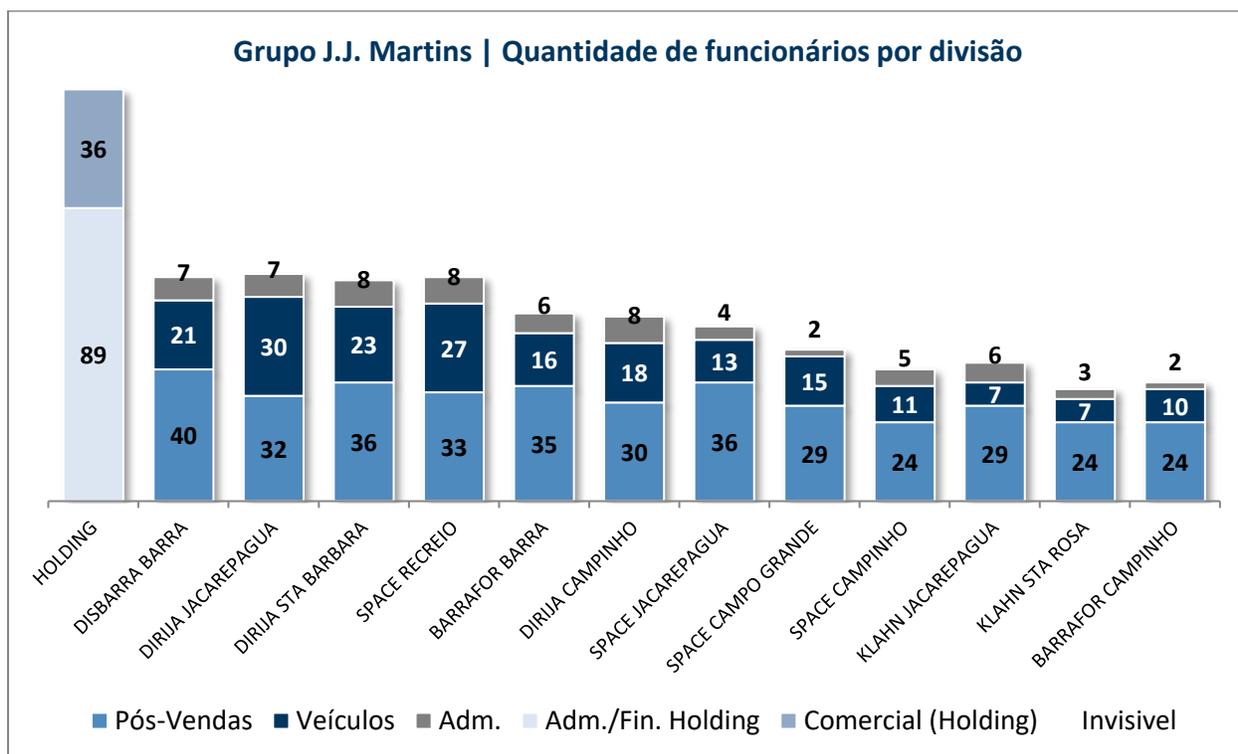
4.3. Funcionários

- Em abril de 2015, as Recuperandas empregavam, em conjunto, um total de 761 funcionários, sendo 372 em Pós-Vendas, 198 na área de Veículos, 89 na área Administrativa e Financeira da Holding, 66 na área Administrativa e 36 na área Comercial da Holding.



Fonte: Quadro de funcionários disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

- A seguir é mostrado o número de funcionários de cada uma das divisões das Recuperandas:



Fonte: Quadro de funcionários disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

- 📌 O custo fixo total com salários está em R\$ 1,3 milhão por mês.
- 📌 A área de pós vendas tem 372 funcionários e apesar de ser a área mais cara do Grupo, a mesma possui o terceiro menor salário médio.
- 📌 O Financeiro da Holding, por ser a área com maior salário, é a segunda área mais custosa, com apenas 89 pessoas. A área Comercial da Holding também possui um salário médio alto, comparativamente.



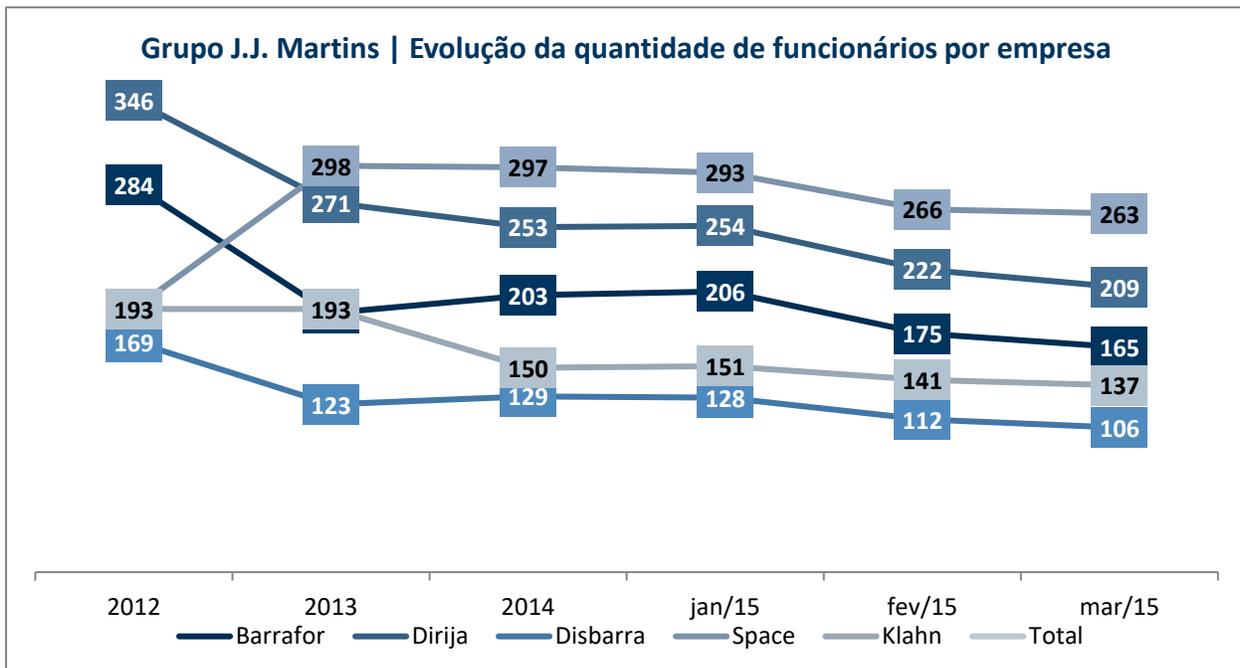
Fonte: Quadro de funcionários disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins



Fonte: Quadro de funcionários disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

4.3.1. Evolução do número de funcionários dos últimos três anos

Percebe-se que, nos últimos anos, houve uma grande redução no número de funcionários. Em 2012 o Grupo empregava diretamente 1.185 funcionários e em abril 76. No gráfico a seguir, apenas é mostrado informações até março, pois são as divulgadas oficialmente ao CAGED.

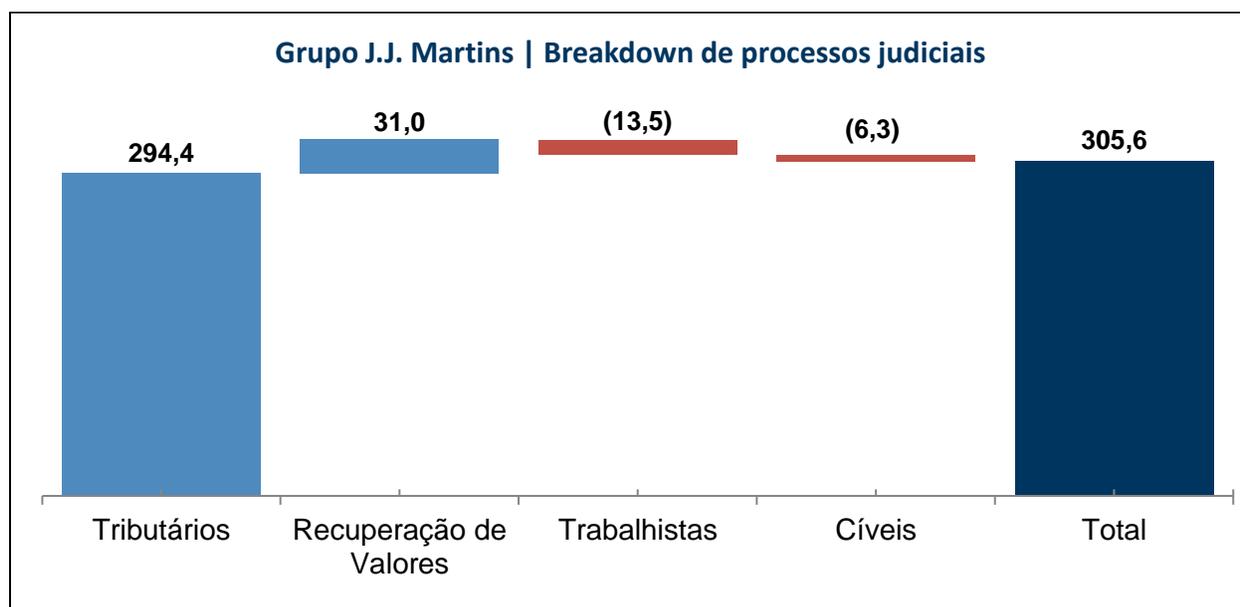


Fonte: Quadro e evolução de funcionários disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins



5. Processos Judiciais

Vale destacar ainda, que a empresa é ré e autora em diversos processos judiciais. De acordo com as estimativas do próprio Grupo, os processos com polo ativo chegam ao montante de R\$ 325,4 milhões, enquanto os com polo passivo chegam a –R\$ 19,8 milhões. Os processos estão divididos nas seguintes áreas:



Fonte: Processos judiciais disponibilizados pelo Grupo J.J. Martins

Na tabela a seguir tem-se a abertura dos processos por empresa:

Polo Ativo							
Ações judiciais	Barrafor	Dirija	Disbarra	Klahn	Space	Gran Barra	Total
Trabalhistas	0	0	0	0	0	0	0
Cíveis	0	0	0	0	0	0	0
Tributárias	81.869.027	91.135.947	48.678.064	37.004.795	35.721.329	25.000	294.434.161
Recuperação de Valores Pagos	21.000.000	0	960.921	0	0	9.006.271	30.967.192
Total	102.869.027	91.135.947	49.638.984	37.004.795	35.721.329	9.031.271	325.401.353

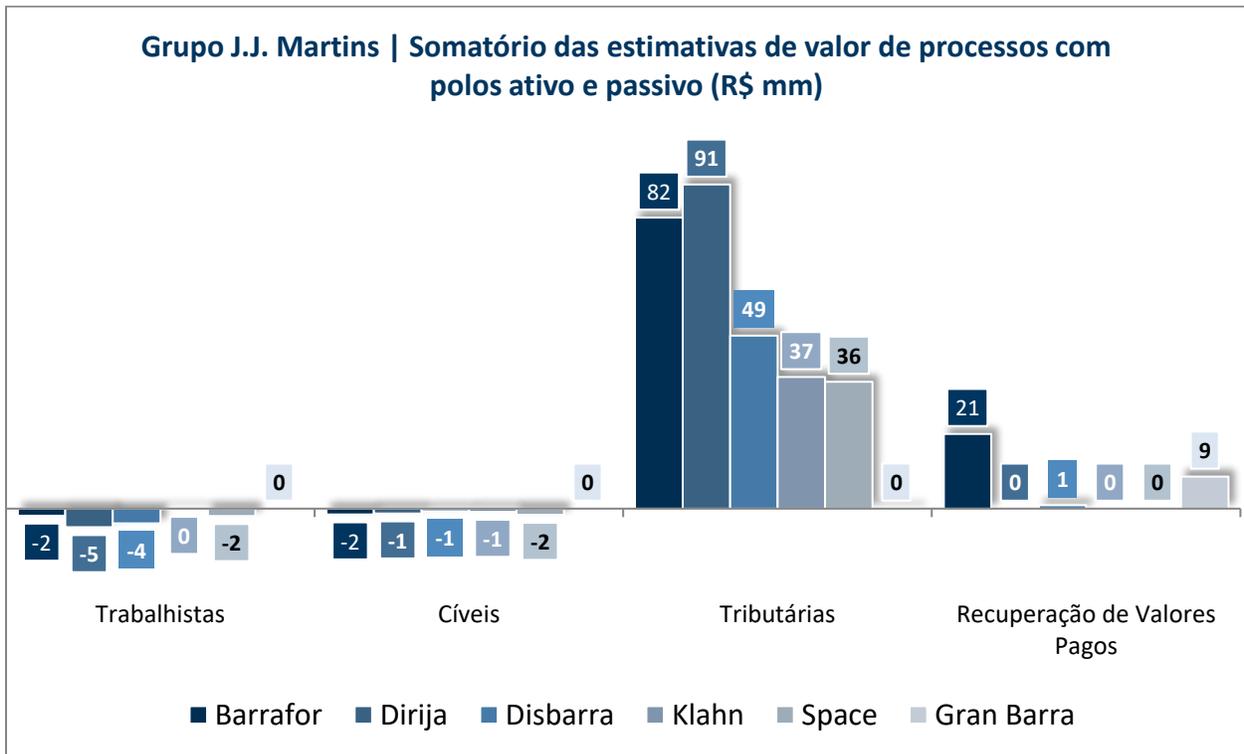
Polo Passivo							
Ações judiciais	Barrafor	Dirija	Disbarra	Klahn	Space	Gran Barra	Total
Trabalhistas	-1.962.716	-5.196.354	-4.177.168	-60.000	-2.092.491	0	-13.488.729
Cíveis	-1.603.127	-1.335.060	-702.065	-885.117	-1.749.529	0	-6.274.898
Tributárias	-6.772	-17.829	-6.772	-16.059	-19.146	0	-66.578
Recuperação de Valores Pagos	0	0	0	0	0	0	0
Total	-3.572.615	-6.549.243	-4.886.005	-961.176	-3.861.166	0	-19.830.205

Fonte: Processos judiciais disponibilizados pelo Grupo J.J. Martins



Ressalta-se que os maiores processos tributários são sobre uma disputa de regime monofásico de PIS e COFINS. Juntos, esses processos chegam ao montante de R\$ 268,9 milhões, representando, aproximadamente, 83% das estimativas de valores de processos no polo ativo.

Já na abertura por empresas, somando-se os processos com polo ativo e passivo, a situação é a que se segue.



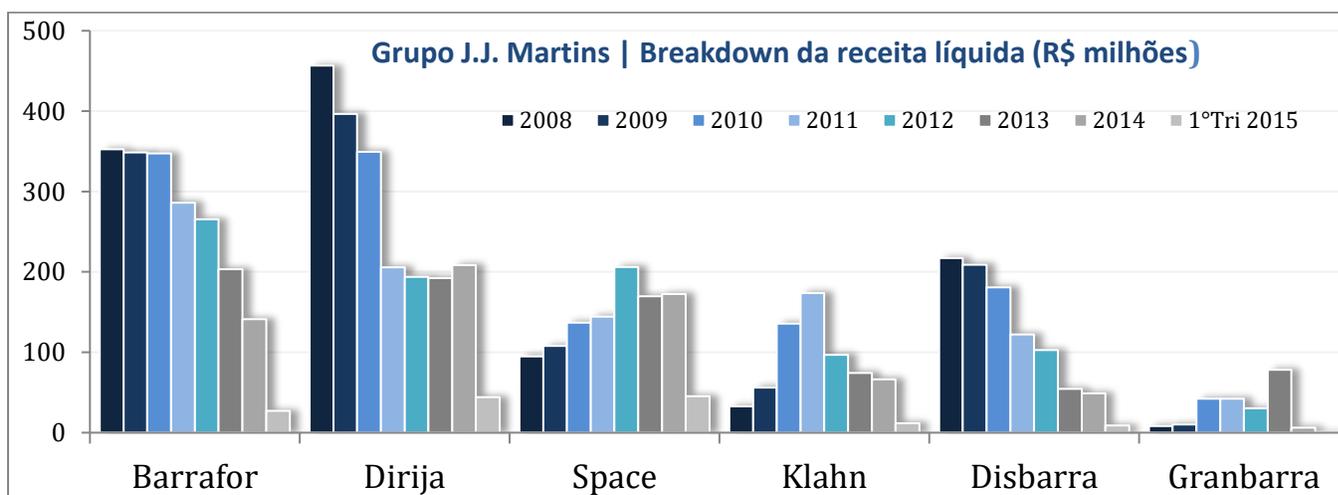
Fonte: Processos judiciais disponibilizados pelo Grupo J.J. Martins



6. Situação Econômico-Financeira

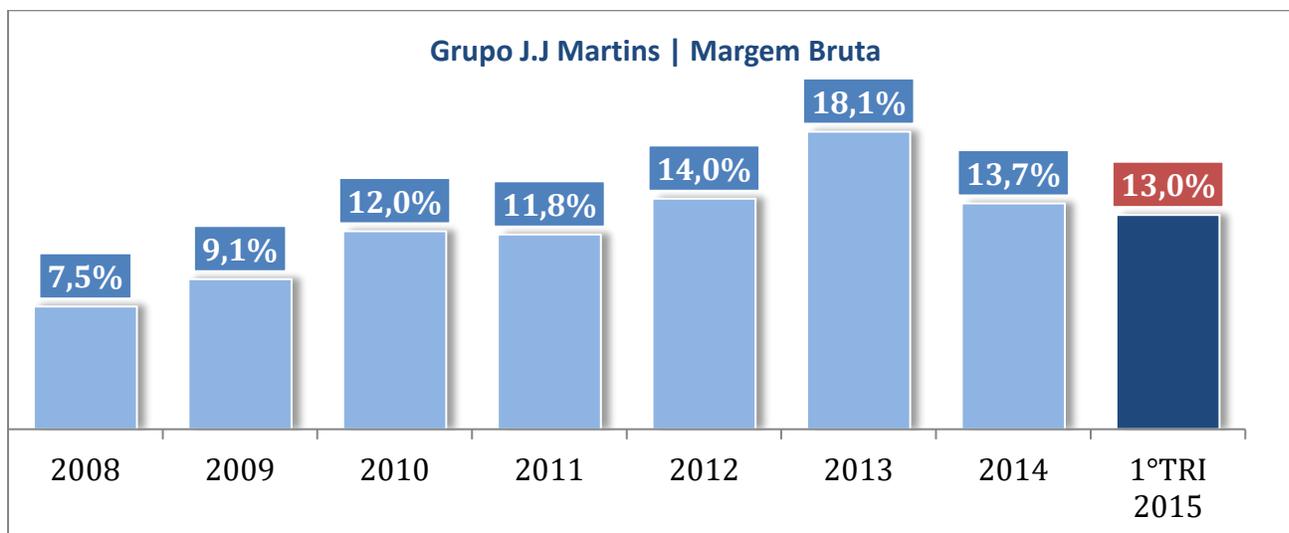
6.1 Demonstrativo de Resultado

- O faturamento bruto acumulado no final do mês do primeiro trimestre atingiu R\$ 152,4 milhões, enquanto o líquido chegou a R\$ 138,1 milhões, conforme mostra o *breakdown* por empresas:

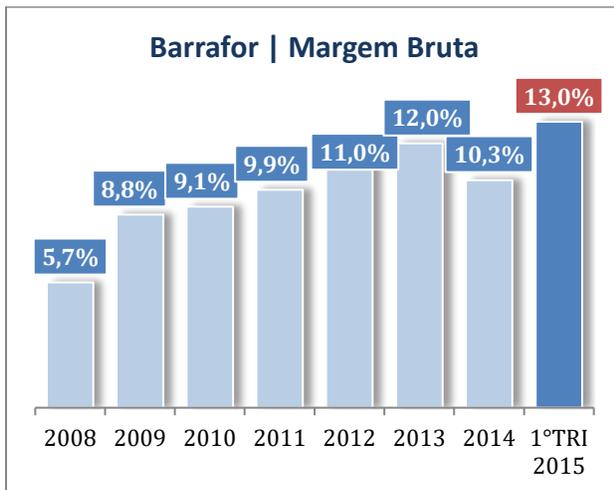


Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

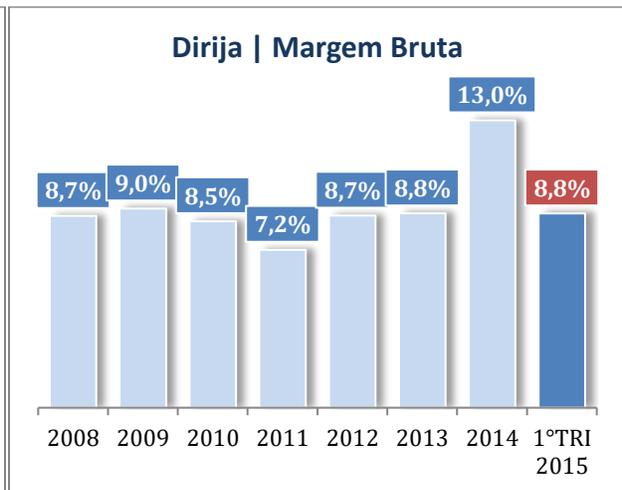
- Pode ser observada uma deterioração da margem bruta, tanto na visão consolidada da empresa, quanto no *breakdown* por empresas do Grupo.



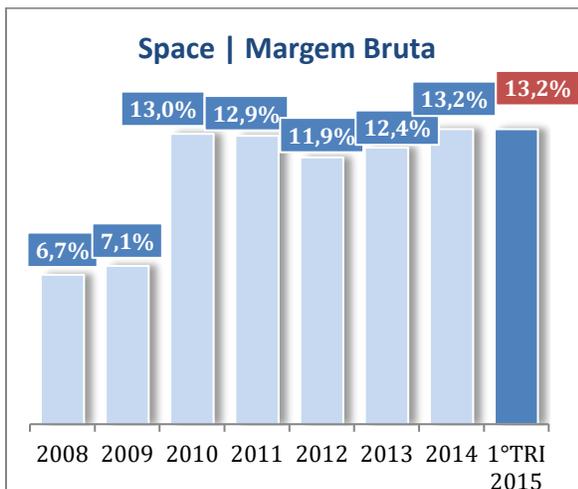
Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins



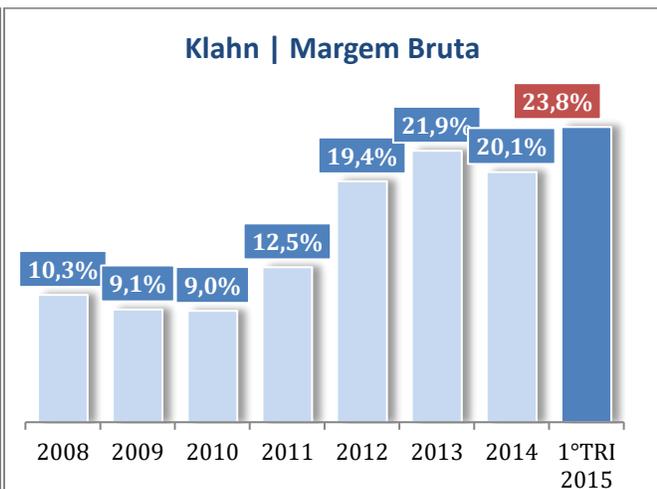
Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins



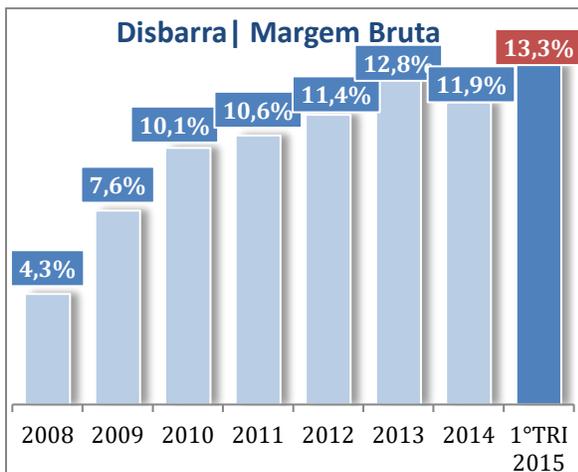
Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins



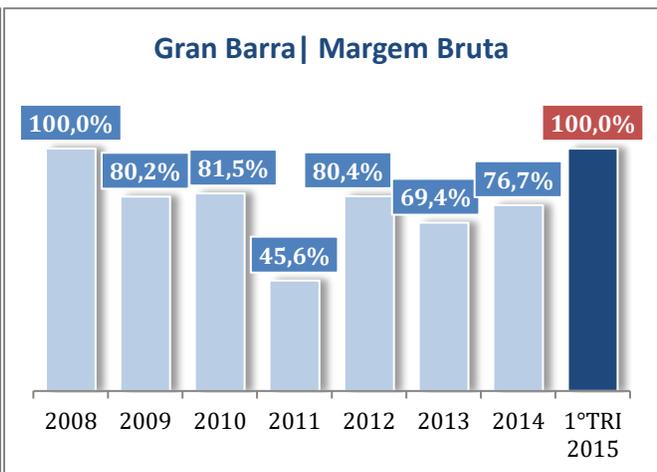
Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins



Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins



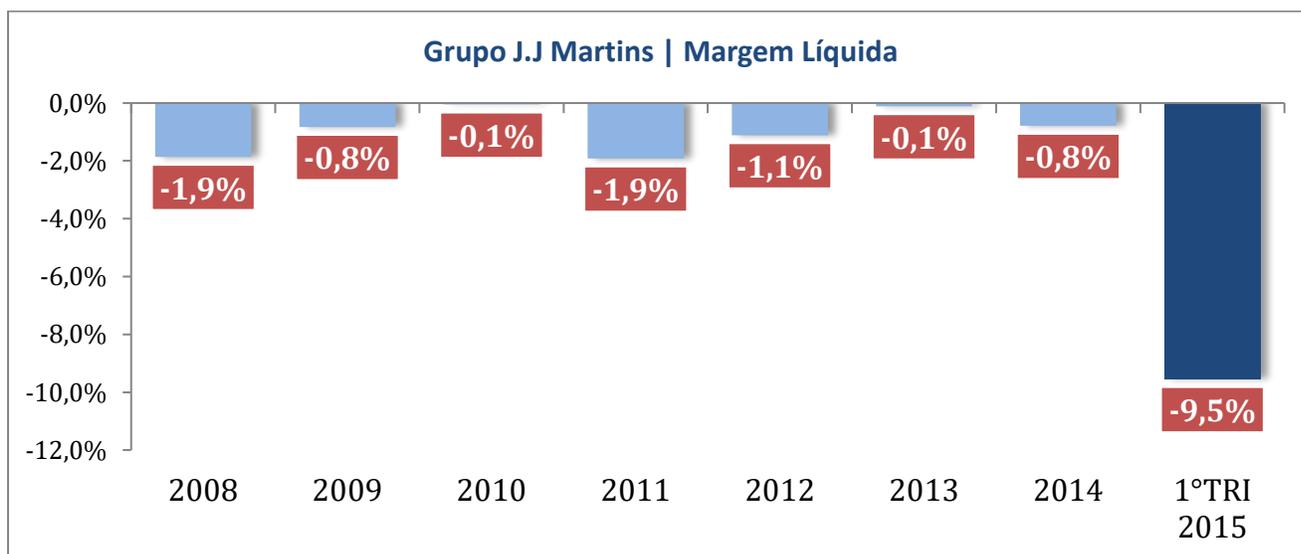
Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins



Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

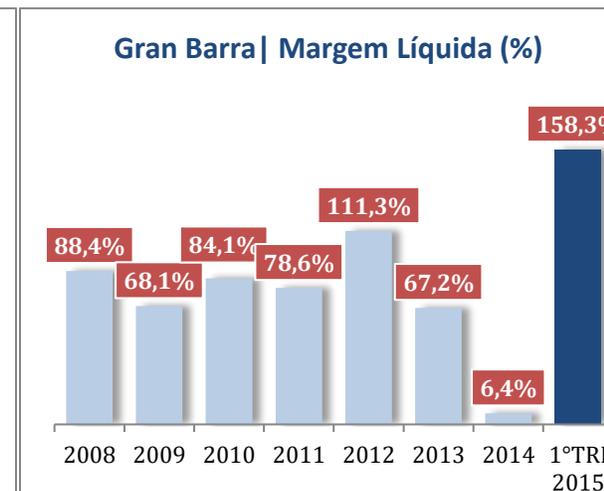
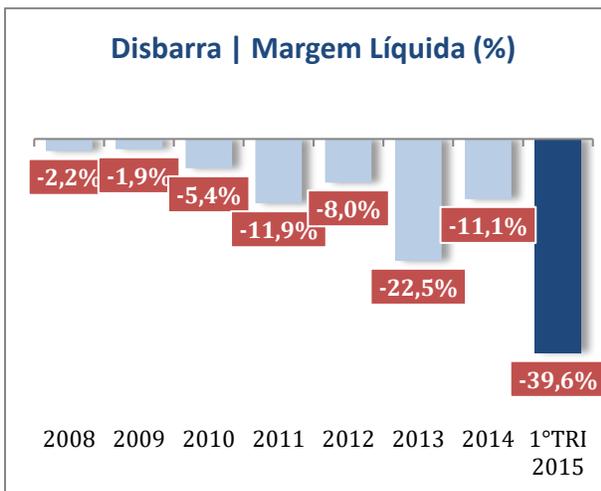
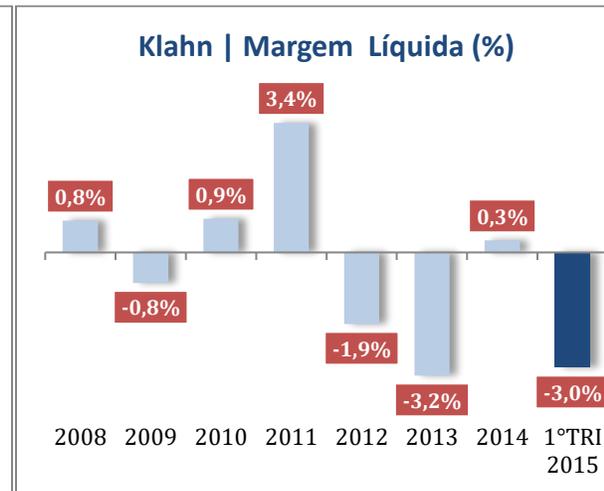
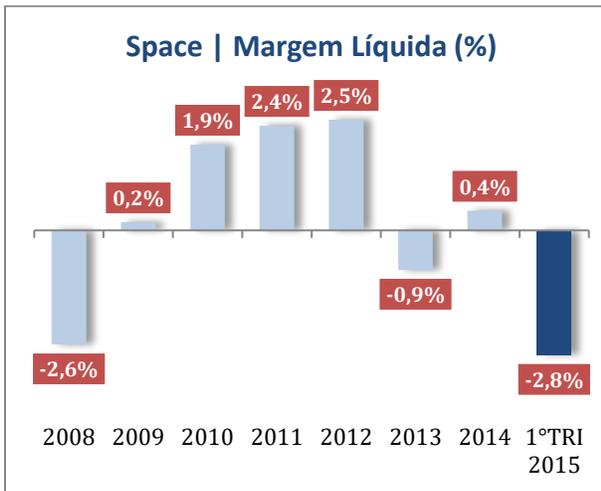
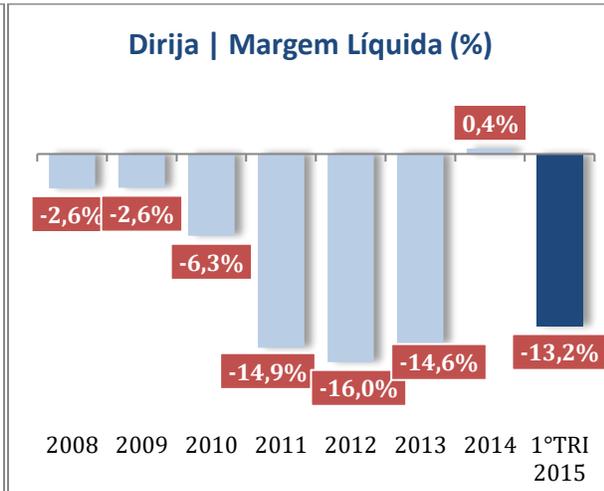
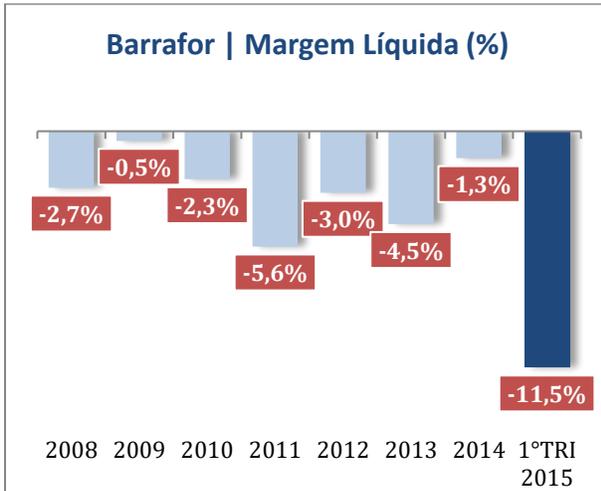


- Como será demonstrado nos gráficos a seguir, as margens líquidas do Grupo sempre foram negativas. Em demonstrativos anuais, os piores resultados ocorreram em 2008 e 2011, anos nos quais a margem líquida atingiu -1,9%.
- No acumulado em 2015, demonstrativo trimestral, a margem líquida sofreu forte retração e atingiu -9,5%. Este resultado teve uma forte contribuição principalmente de e Disbarra, com -39,6 p.p, Dirija, com -13,2 p.p e Barrafor, com -11,5 p.p.



Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

- No *breakdown* por Recuperanda, as margens apresentam movimentos heterogêneos:
 - A Barrafor apresenta margens negativas desde 2008, evidenciando o prejuízo que a empresa tem acumulado.
 - A Dirija apresenta margens líquidas ainda piores, chegando ao nível de -16,0% em 2012. Em 2014 a empresa registrou margem levemente positiva de 0,4%.
 - A Space é a concessionária do Grupo com melhores margens. Dos últimos sete anos, apenas dois tiveram margem líquida negativa: 2008 e 2013.
 - A Klahn apresenta a segunda melhor margem líquida do Grupo, mas ainda assim, praticamente não teve um bom resultado nos últimos três anos.
 - A Disbarra teve fortes margens negativas nos últimos sete anos, apresentando, inclusive, a pior margem do período entre as demais empresas do Grupo.
 - A Gran Barra é a única empresa a apresentar constantes resultados positivos.





- ⓘ Sabe-se que a margem líquida sofre com altas despesas operacionais, porém, por enquanto, não foi disponibilizada nenhuma abertura desse grupo de Despesas.



6.2 Balanço Patrimonial

Sobre a questão dos diferentes balanços apresentados em juízo e demonstrado aos bancos, a Administradora Judicial comparou as Demonstrações Financeiras que instruíram a petição inicial com as DIPJs das empresas Recuperandas e observou que no geral as duas informações são equivalentes, salvo algumas incongruências notadas:

Demonstrações Financeiras apresentadas na Recuperação Judicial vs. DIPJ (*)

Empresas	2012					
	Ativo (R\$ mil)			Passivo (R\$ mil)		
	RJ	DIPJ	Δ	RJ	DIPJ	Δ
Barrafor Veículos Ltda.	57.746	57.746	-	57.746	57.746	-
Space Distribuidora de Veículos S.A.	59.806	59.806	-	59.806	59.806	-
J.J Martins Participações S.A.	23.777	23.777	-	23.777	23.777	-
Disbarra Barra Veículos Ltda.	35.510	31.582	3.928	35.510	31.582	3.928
Gran Barra Empreendimentos e Participações S.A	116.945	116.936	9	116.945	116.936	9
Dirija Niterói Distribuidora de Veículos Ltda.	56.462	56.462	-	56.462	56.462	-
Klahn Motors Distribuidora de Veículos S.A.	32.722	32.722	-	32.722	32.722	-

Empresas	2013					
	Ativo (R\$ mil)			Passivo (R\$ mil)		
	RJ	DIPJ	Δ	RJ	DIPJ	Δ
Barrafor Veículos Ltda.	60.066	60.066	-	60.066	60.066	-
Space Distribuidora de Veículos S.A.	71.952	71.952	-	71.952	71.952	-
J.J Martins Participações S.A.	56.419	56.419	-	56.419	56.419	-
Disbarra Barra Veículos Ltda.	34.490	32.541	1.950	34.490	32.541	1.950
Gran Barra Empreendimentos e Participações S.A	133.295	133.295	-	133.295	133.295	-
Dirija Niterói Distribuidora de Veículos Ltda.	85.423	85.699	(276)	85.423	85.699	(276)
Klahn Motors Distribuidora de Veículos S.A.	24.561	24.561	-	24.561	24.561	-

(*) - Declaração de Informações Econômico-Fiscais da Pessoa Jurídica

- a. Barrafor, Space e JJ Martins - não apresentaram divergências;
- b. Disbarra - diferenças de R\$ 3,9 milhões e R\$ 1,9 milhão nos anos de 2012 e 2013, respectivamente. Essa diferença pode ser explicada através do item "Fundo Apolo de

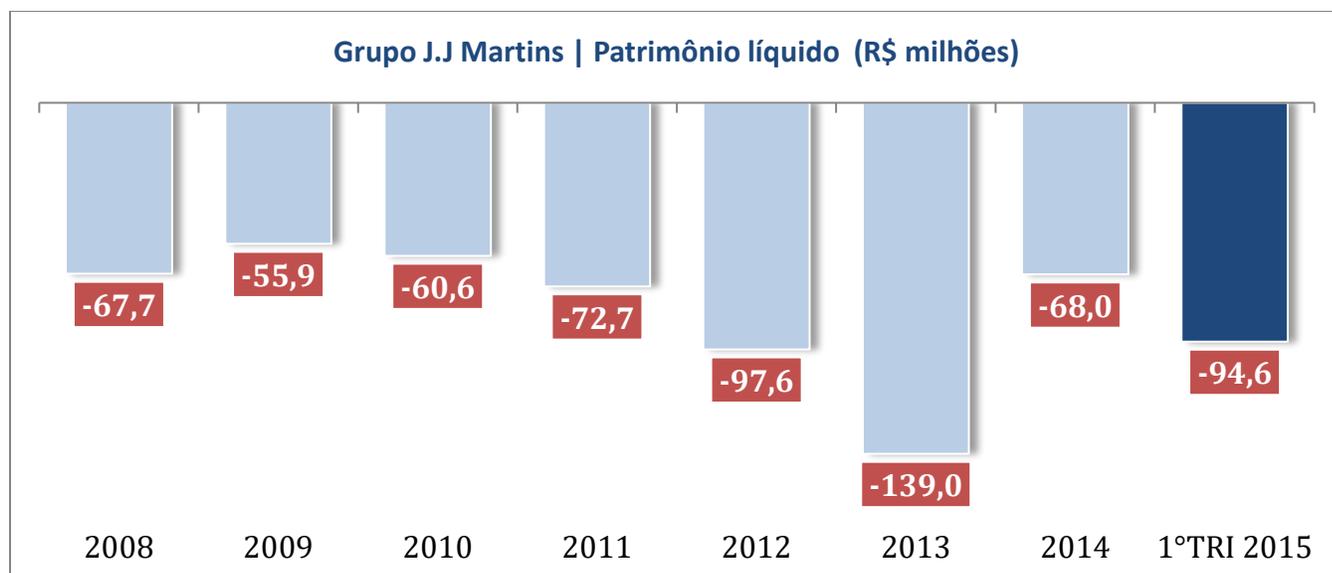


Capitalização”, que é um fundo capitalizado pela concessionária através do recolhimento de um percentual sobre vendas e utilizado para a compra de veículos. A Recuperanda esclareceu à Administradora Judicial que o balanço apresentado em juízo considerou tanto o montante arrecadado pelo Fundo (ainda que já tenha sido utilizado na compra de estoque e contabilizado como tal), quanto a obrigação interna da concessionária em recapitalizar o fundo sempre que o utilizar, como estabelecido em prospecto. Já no balanço apresentado à Receita Federal, o ativo enquadrado como “Fundo Apolo de Capitalização” é tratado, de fato, como já convertido em estoque e a obrigação de recomposição do fundo é tratada como uma obrigação interna da companhia, compensando um ao outro e justificando assim o menor montante de ativo e passivo que pode ser observado no balanço que foi apresentado à Receita.

- c. Granbarra - apresenta diferença em 2012 de R\$ 8,8 mil.
- d. Dirija – diferença de R\$ 275,5 mil no ano de 2013.
- e. Klahn Motors Distribuidora de Veículos S.A. – não apresenta divergência.

No mais, nota-se:

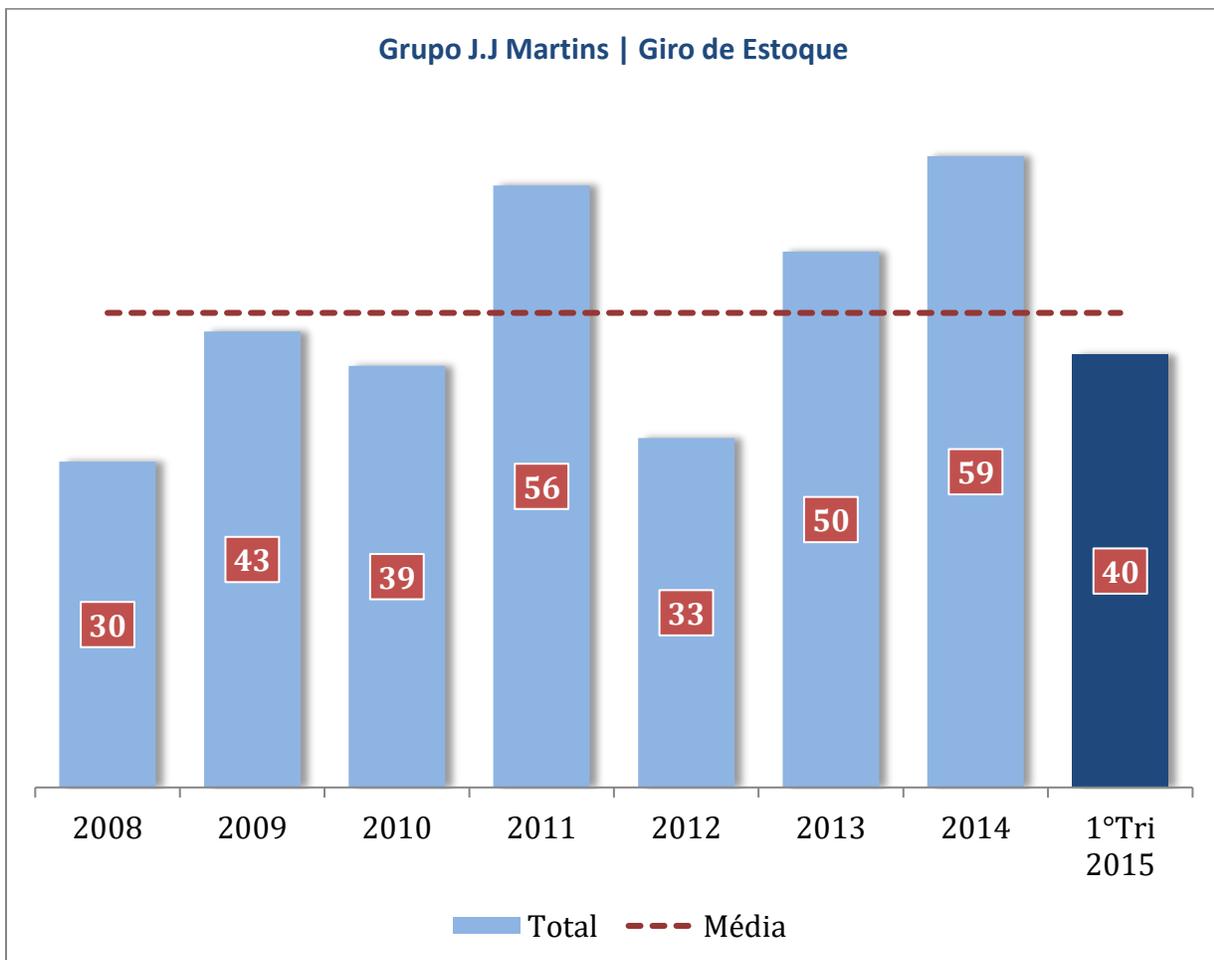
O patrimônio líquido do Grupo sempre foi negativo, quando se soma todas as Recuperandas, o que evidencia um grande passivo a descoberto. Nos demonstrativo disponibilizado de 2015, o passivo a descoberto estava em R\$ 94,6 milhões ao final do trimestre.



Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins



- As concessionárias quase sempre tiveram patrimônios líquidos negativos, com exceção da Space. Esses prejuízos foram apenas parcialmente compensados por lucros gerados na Gran Barra.
- De 2014 até o final de março de 2015, o endividamento do Grupo aumentou para aproximadamente R\$ 290,1 milhões.
- Adicionalmente, outro ponto levantado pela petição inicial é que, dado seu elevado poder de barganha, as montadoras começaram a praticar “faturamento compulsório”, e o aumento de estoque causou um excesso de oferta e maior necessidade de capital de giro. Essa informação pode ser verificada no gráfico abaixo, que mostra um prazo médio de estoque, ou seja, o tempo em que o produto fica parado em estoque até ser vendido, praticamente dobrando, de 2008 para 2014.



Fonte: Balanço patrimonial e demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins



7. Contatos

E-mail: ajbrasil@alvarezandmarsal.com

Tel: (11) 9 6480-1704

Endereço: Empresarial Quitanda

Rua da Quitanda, 59 – 2º andar

20011-030 Centro – Rio de Janeiro –RJ



8. Anexo I: Demonstrativos de resultados

8.1 Barrafor

DRE	DRE							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
RECEITA BRUTA DE VENDAS	366,778,932	360,633,579	361,073,601	298,643,318	276,048,862	213,208,489	146,878,400	13,122,914	10,648,325	6,883,325
Receita de venda de mercadorias	350,821,128	342,713,376	353,853,218	278,262,912	256,627,626	200,754,146	144,003,070	12,815,697	10,437,653	6,640,907
Receita de prestação de serviços	15,957,804	17,920,203	7,220,383	20,380,407	19,421,237	12,454,342	2,875,330	307,216	210,672	242,418
-(DEDUÇÕES)	-14,256,074	-12,054,788	-13,808,390	-12,661,222	-10,743,383	-9,965,477	-5,578,744	-616,286	-2,678,931	-270,108
Vendas Canceladas e Descontos Incondicion	-11,455,659	-8,938,974	-10,175,909	-9,966,122	-8,165,201	-8,475,065	-4,505,921	-507,606	-2,606,136	-203,699
Despesas com Impostos	-2,800,415	-3,115,814	-3,632,481	-2,695,101	-2,578,181	-1,490,412	-1,072,824	-108,679	-72,795	-66,409
=RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	352,522,858	348,578,791	347,265,211	285,982,096	265,305,480	203,243,012	141,299,656	12,506,628	7,969,394	6,613,217
-CMV	-332,522,610	-318,068,880	-315,642,334	-257,737,831	-236,056,825	-178,913,287	-126,727,402	-10,283,956	-7,325,861	-5,969,442
=LUCRO OPERACIONAL BRUTO	20,000,248	30,509,911	31,622,876	28,244,265	29,248,655	24,329,724	14,572,254	2,222,672	643,534	643,775
-(DESPESAS)	-29,644,115	-32,023,704	-39,710,155	-44,226,502	-37,184,007	-33,478,174	-16,417,296	-2,716,609	-1,863,247	-2,034,173
Despesas administrativas e operacionais	5,084,089	3,277,545	-32,550,951	-30,980,759	-25,906,355	-20,528,443	-15,477,690	-903,343	-1,561,821	-1,784,910
Outras despesas e receitas operacionais	-34,723,632	-35,393,128	3,054,304	-13,245,743	-11,277,652	-12,949,731	-939,606	-1,813,266	-301,426	-249,263
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	-9,643,867	-1,513,793	-8,087,279	-15,982,237	-7,935,353	-9,148,450	-1,845,042	-493,938	-1,219,713	-1,390,398
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0	-108,368	0	0	0	0	0	0	0	0
=LUCRO LÍQUIDO	-9,643,867	-1,622,161	-8,087,279	-15,982,237	-7,935,353	-9,148,450	-1,845,042	-493,938	-1,219,713	-1,390,398

8.2 Dirija

DRE	DRE							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
RECEITA BRUTA DE VENDAS	477,348,634	411,149,474	365,705,746	216,396,777	203,913,040	201,729,872	222,202,027	21,163,611	11,827,028	16,522,510
Receita de venda de mercadorias	469,285,323	401,986,370	358,365,614	210,896,310	199,088,378	197,821,948	218,337,231	21,163,611	8,303,473	15,051,768
Receita de prestação de serviços	8,063,312	9,163,103	7,340,132	5,500,468	4,824,662	3,907,923	3,864,797	0	3,523,555	1,470,742
-(DEDUÇÕES)	-20,537,017	-14,534,486	-16,221,346	-10,812,741	-10,200,644	-9,306,814	-13,785,370	-2,842,874	-1,149,762	-1,310,078
Vendas canceladas e descontos Incondicion	-16,694,496	-11,603,671	-11,544,837	-8,145,160	-8,035,382	-7,472,024	-11,653,345	-2,659,277	-1,022,575	-1,136,690
Despesas com Impostos	-3,842,521	-2,930,815	-4,676,509	-2,667,582	-2,165,262	-1,834,790	-2,132,025	-183,597	-127,187	-173,388
=RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	456,811,617	396,614,987	349,484,400	205,584,036	193,712,396	192,423,057	208,416,657	18,320,738	10,677,266	15,212,432
-CMV	-417,140,340	-360,813,058	-319,944,979	-190,873,258	-176,860,492	-175,486,209	-181,282,601	-16,181,143	-9,538,973	-14,598,838
=LUCRO OPERACIONAL BRUTO	39,671,277	35,801,929	29,539,421	14,710,778	16,851,904	16,936,848	27,134,056	2,139,595	1,138,293	613,594
-(DESPESAS)	-51,673,761	-46,082,073	-51,490,112	-45,285,258	-47,769,540	-44,997,459	-25,999,302	-5,593,639	-2,331,104	-1,804,291
Despesas administrativas e operacionais	-46,919,141	-47,914,134	-39,277,237	-34,298,625	-28,708,465	-24,270,066	-23,488,908	-1,151,519	-1,689,697	-1,798,240
Outras despesas e receitas operacionais	-4,814,986	1,508,963	-12,212,874	-10,986,633	-19,061,075	-20,727,393	-2,510,394	-4,442,120	-641,408	-6,051
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	-12,002,483	-10,280,144	-21,950,690	-30,574,480	-30,917,636	-28,060,610	1,134,753	-3,454,044	-1,192,811	-1,190,697
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0	0	0	0	0	0	283,071	0	0	0
=LUCRO LÍQUIDO	-12,002,483	-10,280,144	-21,950,690	-30,574,480	-30,917,636	-28,060,610	851,682	-3,454,044	-1,192,811	-1,190,697



8.3 Disbarra

DRE	DRE							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
RECEITA BRUTA DE VENDAS	225,995,343	215,867,710	192,547,282	131,098,837	107,378,337	59,228,668	53,441,790	4,375,913	2,139,700	2,809,984
Receita de venda de mercadorias	221,614,094	210,685,585	186,769,720	125,503,272	103,346,280	56,440,781	51,260,561	4,219,004	2,013,224	2,656,440
Receita de prestação de serviços	4,381,249	5,182,125	5,777,562	5,595,566	4,032,057	2,787,886	2,181,230	156,909	126,477	153,544
-(DEDUÇÕES)	-8,951,779	-7,146,031	-11,596,141	-8,917,426	-4,505,928	-4,691,455	-4,324,467	-205,385	-78,710	-61,077
Vendas canceladas e descontos Incondicion	-7,186,024	-5,676,530	-9,092,950	-7,100,336	-3,210,370	-3,936,376	-3,671,939	-163,808	-44,898	-19,902
Despesas com Impostos	-1,765,755	-1,469,501	-2,503,191	-1,817,090	-1,295,557	-755,078	-652,528	-41,577	-33,813	-41,175
=RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	217,043,564	208,721,679	180,951,141	122,181,412	102,872,409	54,537,213	49,117,323	4,170,529	2,060,990	2,748,908
-CMV	-207,628,466	-192,836,206	-162,710,529	-109,279,626	-91,175,085	-47,548,763	-43,288,301	-3,627,894	-1,669,052	-2,486,536
=LUCRO OPERACIONAL BRUTO	9,415,099	15,885,472	18,240,612	12,901,785	11,697,324	6,988,450	5,829,022	542,635	391,938	262,372
-(DESPESAS)	-14,277,663	-19,875,917	-28,078,590	-27,455,468	-19,970,882	-19,276,081	-11,286,449	-2,394,605	-1,225,207	-1,134,794
Despesas administrativas e operacionais	-22,160,916	-23,634,959	-22,462,879	-19,628,976	-15,135,196	-12,400,704	-12,973,739	-848,952	-1,156,300	-1,322,009
Outras despesas e receitas operacionais	7,898,773	3,680,010	1,216,917	-7,826,492	-4,835,686	-6,875,377	1,687,290	-1,545,653	-68,906	187,215
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	-4,862,565	-3,990,445	-9,837,978	-14,553,683	-8,273,558	-12,287,631	-5,457,427	-1,851,970	-833,268	-872,422
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
=LUCRO LÍQUIDO	-4,862,565	-3,990,445	-9,837,978	-14,553,683	-8,273,558	-12,287,631	-5,457,427	-1,851,970	-833,268	-872,422

8.4 Klahn

DRE	DRE							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
RECEITA BRUTA DE VENDAS	33,019,880	58,087,892	141,337,179	182,363,866	101,379,823	77,469,723	69,312,951	4,765,343	3,656,869	4,423,439
Receita de venda de mercadorias	32,647,330	57,582,890	139,963,610	178,121,650	95,844,034	72,933,568	66,191,398	4,455,770	3,421,285	4,162,455
Receita de prestação de serviços	372,550	505,001	1,373,569	4,242,215	5,535,789	4,536,155	3,121,554	309,573	235,584	260,984
-(DEDUÇÕES)	-142,764	-1,842,685	-5,807,488	-8,814,099	-4,540,841	-3,188,313	-3,049,281	-296,073	-414,550	-300,716
Vendas Canceladas e Descontos Incondicion	-80,054	-1,591,345	-5,321,941	-7,836,443	-3,427,193	-2,252,003	-2,322,114	-198,215	-323,994	-239,502
Despesas com Impostos	-62,709	-251,340	-485,547	-977,656	-1,113,648	-936,310	-727,167	-97,859	-90,556	-61,214
=RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	32,877,116	56,245,206	135,529,691	173,549,767	96,838,982	74,281,409	66,263,671	4,469,270	3,242,319	4,122,722
-CMV	-29,506,766	-51,135,948	-123,381,725	-151,912,522	-78,062,724	-58,042,460	-52,913,845	-3,471,780	-2,393,704	-3,156,816
=LUCRO OPERACIONAL BRUTO	3,370,350	5,109,258	12,147,966	21,637,245	18,776,258	16,238,949	13,349,826	-296,073	848,615	965,907
-(DESPESAS)	-3,043,353	-5,552,956	-10,623,135	-12,905,266	-20,569,425	-18,606,827	-13,098,715	-1,906,013	-1,120,016	-941,214
Despesas administrativas e operacionais	-3,016,247	-5,363,979	-10,062,832	-12,945,968	-18,088,925	-16,262,984	-12,063,138	-1,103,747	-881,467	-1,034,056
Outras despesas e receitas operacionais	-46,909	-188,976	-560,303	40,702	-2,480,499	-2,343,843	-1,035,577	-802,266	-238,549	92,842
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	326,997	-443,698	1,524,831	8,731,979	-1,793,167	-2,367,877	251,111	-2,202,086	-271,401	24,693
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-55,593	0	-339,010	-2,909,908	0	0	-43,253	0	0	0
=LUCRO LÍQUIDO	271,404	-443,698	1,185,821	5,822,071	-1,793,167	-2,367,877	207,858	-106,257	-271,401	24,693



8.5 Space

DRE	DRE							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
RECEITA BRUTA DE VENDAS	98,054,197	113,097,441	143,897,001	151,870,502	218,475,123	179,692,078	180,855,127	18,827,942	15,366,318	15,233,559
Receita de venda de mercadorias	96,958,478	111,202,470	141,310,577	148,417,834	214,401,446	174,777,253	175,305,383	18,289,914	14,960,588	14,762,513
Receita de prestação de serviços	1,095,719	1,894,971	2,586,423	3,452,667	4,073,677	4,914,824	5,549,744	538,029	405,729	471,046
-(DEDUÇÕES)	-3,307,787	-5,082,551	-7,079,152	-7,597,834	-12,198,252	-10,114,542	-8,302,211	-1,619,933	-1,575,225	-836,096
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-2,505,523	-3,973,429	-5,807,210	-6,094,617	-10,522,154	-8,496,190	-6,480,505	-1,428,248	-1,430,436	-663,610
Despesas com Impostos	-802,264	-1,109,122	-1,271,942	-1,503,216	-1,676,098	-1,618,352	-1,821,707	-191,684	-144,790	-172,486
=RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	94,746,410	108,014,890	136,817,849	144,272,668	206,276,871	169,577,535	172,552,915	17,208,010	13,791,092	14,397,463
-CMV	-88,411,639	-100,351,402	-119,029,019	-125,627,307	-181,640,490	-148,559,229	-149,756,587	-13,950,939	-12,149,896	-13,297,550
=LUCRO OPERACIONAL BRUTO	6,334,770	7,663,488	17,788,830	18,645,361	24,636,381	21,018,306	22,796,329	3,257,071	1,641,196	1,099,913
-(DESPESAS)	-8,784,916	-7,373,853	-14,322,552	-14,178,025	-17,817,678	-22,535,413	-21,807,976	-3,840,567	-1,593,932	-1,845,667
Despesas administrativas e operacionais	-11,982,917	-12,615,797	-15,450,282	-14,780,984	-16,553,688	-20,629,202	-21,958,368	-1,480,194	-1,968,821	-2,033,957
Outras despesas e receitas operacionais	3,139,067	5,241,945	1,127,730	602,959	-1,263,990	-1,906,211	150,392	-2,360,373	374,889	188,290
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	-2,450,146	289,635	3,466,278	4,467,336	6,818,703	-1,517,108	988,353	-583,497	47,264	-745,754
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0	-91,560	-808,357	-1,047,884	-1,652,414	0	-218,223	0	0	0
=LUCRO LÍQUIDO	-2,450,146	198,075	2,657,921	3,419,452	5,166,289	-1,517,108	770,130	-583,497	47,264	-745,754

8.6 Gran Barra

DRE	DRE							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
RECEITA DE ALUGUÉIS	8,273,200	7,740,500	10,600,733	12,318,967	11,595,623	1,436,856	685,242	43,965	55,913	30,501
RECEITA DE VENDAS	0	2,786,789	32,287,746	30,323,772	19,088,771	79,125,964	8,730,680	33,261	363,560	123,127
-(DEDUÇÕES/IMPOSTOS)	-262,749	-483,228	-792,277	-410,409	-327,742	-2,326,605	-3,139,228	-49,599	0	1
=RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	8,010,451	10,044,061	42,096,202	42,232,330	30,356,651	78,236,214	6,276,694	27,626	419,473	153,629
-CMV	0	-1,990,000	-7,795,708	-22,989,188	-5,956,992	-23,909,383	-1,462,408	0	0	0
=LUCRO OPERACIONAL BRUTO	8,010,451	8,054,061	34,300,493	19,243,143	24,399,659	54,326,832	4,814,287	27,626	419,473	153,629
-(DESPESAS)	-246,480	30,156	2,535,171	15,258,679	10,031,443	-35,754	-3,543,443	44,486	-155,239	504,381
Despesas administrativas e operacionais			-335,473	-178,842				-14,430	-12,049	0
Outras despesas e receitas operacionais				15,437,521				58,916	-143,190	504,381
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	7,763,971	8,084,218	36,835,664	34,501,821	34,431,102	54,291,078	1,270,844	72,112	264,234	658,009
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-682,600	-1,241,545	-1,426,091	-1,304,808	-630,297	-1,754,015	-871,573	-43,283	0	0
=LUCRO LÍQUIDO	7,081,371	6,842,672	35,409,573	33,197,013	33,800,806	52,537,063	399,271	28,829	264,234	658,009



8.7 J.J. Martins

DRE	DRE				Mensal		
	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
- (DESPEAS/RECEITAS OPERACIONAIS)	9,647,396	3,976,488	-3,354,086	1,011,662	-691,680	-225,599	-956,686
- (DESPEAS ADMINISTRATIVAS E OPERACIONAIS)	-32,911	-28,078	-43,900	-44,454	-7,170	-315	-21,674
- (DESPEAS FINANCEIRAS)	76,230	71,676	71,568	-209,033	-80	-930,555	-492,121
- (PERDA NA ALIENAÇÃO DE INVESTIMENTO)	0	0	-116,330	0	0	0	-1,574,713
- (RESULTADOS DE COLIGADAS E CONTROLADAS)	9,604,076	3,932,890	-3,265,424	1,265,150	-684,431	705,271	1,131,821
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	9,647,396	3,976,488	-3,354,086	1,011,662	-691,680	-225,599	-956,686
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-10,543	-10,463	0	-2,836	0	0	0
=LUCRO LÍQUIDO	9,636,853	3,966,024	-3,354,086	1,008,826	-691,680	-225,599	-956,686



9. Anexo II: Balanços Patrimoniais

9.1 Barrafor

Ativo	ATIVO							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Fev-15	Mar-15
CIRCULANTE	51,946,884	63,305,899	59,605,055	59,750,698	30,723,162	33,678,867	50,056,287	48,518,165	48,961,838	42,658,822
Caixa	275,021	69,954	459,133	662,869	1,058,118	4,742,780	1,717,133	2,753,216	1,255,168	525,031
Bancos	1,124,710	835,573	0	0	0	0	0	0	0	0
Aplicações Financeiras	553,577	1,055	1,000	1,000	0	0	167,200	1,007	5,404,715	0
Contas a Receber	6,864,297	5,901,935	4,885,727	3,967,988	3,796,541	3,266,058	2,951,295	3,156,259	2,890,316	1,973,670
Outras Contas a Receber	876,088	2,462,108	3,249,492	2,993,232	2,799,445	855,086	1,986,041	984,390	1,149,558	827,993
Creditos Ford	312,361	509,058	2,469,156	2,476,789	4,370,067	5,365,330	0	0	0	0
Fundo de capitalização Ford	0	0	0	0	0	0	18,924,374	19,073,374	19,090,430	19,138,184
FAV (Ford Aquisição de Veículos)	3,205,075	471,705	0	0	0	0	0	0	0	0
Impostos a recuperar	702,251	1,311,254	1,038,792	697,512	462,857	2,244,663	3,541,791	3,574,278	3,418,117	3,303,732
Despesas apropriáveis	0	0	102,673	103,793	27,998	27,884	25,027	25,027	25,027	25,027
Outros créditos	67,020	225,894	1,703,626	1,645,243	593,982	588,024	1,188,132	2,463,567	2,055,554	8,504,174
Estoques	37,966,483	51,517,362	45,695,455	47,202,273	17,614,153	16,589,042	19,555,296	16,487,047	13,672,954	8,361,012
NÃO CIRCULANTE	28,828,784	41,349,079	35,695,961	39,940,646	27,022,812	26,387,128	21,188,498	21,476,645	21,658,883	26,423,890
Empréstimos e Financiamentos	0	0	17,676,475	10,629,148	7,864,878	8,259,518	0	0	0	0
Realizável a longo prazo	19,072,818	21,769,764	0	0	2,133,410	2,059,268	1,657,070	1,682,185	1,682,185	6,362,185
Investimentos	4,277,700	4,277,700	4,277,700	309,585	309,585	309,585	309,585	309,585	309,585	309,585
Intangível	0	10,941,080	10,941,080	26,941,080	15,441,080	14,780,000	17,540,000	17,770,000	18,000,000	18,230,000
Diferido	836,761	839,181	769,249	601,413	433,577	265,741	97,904	97,904	69,932	55,945
Imobilizado	4,641,505	3,521,355	2,031,457	1,459,421	840,283	713,018	1,034,258	1,067,290	1,047,502	916,495
Mútuo	0	0	0	0	0	0	549,680	549,680	549,680	549,680
Total do Ativo	80,775,668	104,654,978	95,301,016	99,691,344	57,745,974	60,065,995	71,244,785	69,994,809	70,620,721	69,082,712



9.1 Barrafor (cont.)

Passivo	PASSIVO							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Fev-15	Mar-15
CIRCULANTE	46,563,670	55,413,862	47,826,278	63,220,919	22,599,866	18,368,795	37,483,909	36,948,885	39,679,283	39,522,616
Fornecedores	635,627	685,890	1,352,734	1,190,804	1,473,923	649,226	808,759	787,164	1,449,128	1,574,430
Financiamento Veículos Novos e Semi	35,627,074	43,962,088	36,642,598	34,940,520	11,402,729	10,988,871	29,447,383	29,198,556	30,449,135	26,588,234
Financiamento Peças	2,211,900	2,723,630	2,326,196	2,109,604	616,972	271,436	230,737	132,603	309,164	321,060
Recebimento antecipado	0	0	2,440,679	1,486,194	3,021,862	1,283,643	2,414,143	1,959,243	2,477,202	1,539,749
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	2,443,943	1,603,065	1,226,882	1,098,182	636,308	1,165,735	895,315	1,044,253	1,099,281	1,302,395
Obrigações Fiscais e Encargos	573,360	1,565,186	796,357	742,975	539,240	418,159	725,142	891,024	936,984	946,517
Contas a Pagar	817,730	937,897	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras contas a pagar	4,254,035	3,936,107	2,704,865	21,323,808	4,908,832	3,591,725	2,962,430	2,936,044	2,958,389	7,250,232
Leasing	0	0	335,966	328,832	0	0	0	0	0	0
NÃO CIRCULANTE	42,941,293	52,494,196	58,912,583	63,793,023	70,404,058	86,103,600	69,652,705	70,321,244	69,693,919	69,702,975
Empréstimos Bancários	42,941,293	52,494,196	57,176,908	62,558,989	67,582,313	78,754,639	64,491,517	65,163,447	64,543,030	64,543,082
Adiantamento para aumento de capital	0	0	0	0	1,950,050	3,610,050	0	0	0	0
Parcelamentos	0	0	1,735,675	1,234,033	800,407	661,371	309,606	306,215	302,802	299,370
Processos judiciais	0	0	0	0	71,289	3,077,539	4,851,582	4,851,582	4,848,087	4,860,523
PATRIMONIO LÍQUIDO	-8,729,295	-3,253,081	-11,437,845	-27,322,597	-35,257,950	-44,406,400	-35,891,830	-37,275,320	-38,752,480	-40,142,878
Capital Social	3,187,305	3,187,305	3,187,305	3,187,305	3,187,305	3,187,305	3,187,305	3,187,305	3,187,305	3,187,305
Lucros Acumulados	-2,272,733	-4,818,225	-6,537,871	-14,527,665	-30,509,902	-38,445,255	-47,593,705	-49,438,747	-49,438,747	-49,438,747
Lucros do Período	-9,643,867	-1,622,161	-8,087,279	-15,982,237	-7,935,353	-9,148,450	-1,845,042	-493,938	-1,713,651	-3,104,049
AFAC	0	0	0	0	0	0	10,359,612	9,470,059	9,212,612	9,212,612
Total do Passivo	80,775,668	104,654,978	95,301,016	99,691,344	57,745,974	60,065,995	71,244,785	69,994,809	70,620,721	69,082,712



9.2 Dirija

Ativo	ATIVO							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
CIRCULANTE	40,738,420	51,923,079	71,516,363	60,570,409	45,570,496	75,370,731	74,328,075	66,656,401	70,718,406	74,487,988
Caixa	264,633	478,735	454,719	666,446	432,965	8,012,464	1,361,137	2,223,099	1,126,253	4,594,734
Fundo Capitalização - GM	0	0	28,166,835	28,027,908	27,152,773	24,834,982	24,630,674	23,306,483	23,321,642	23,484,985
Bancos	2,009,753	1,067,186	0	0	0	0	0	0	0	0
Estoques	29,080,238	38,173,113	34,390,995	24,591,021	11,497,304	31,896,215	30,365,402	24,609,112	25,512,692	19,163,292
Aplicações Financeiras	626,237	636	636	0	0	0	220,128	185,539	6,695,240	194,659
Contas a Receber	6,371,827	7,456,930	3,850,002	4,417,087	3,196,907	4,368,059	7,102,282	8,379,803	7,405,634	7,675,601
Valores a Receber GM	141,455	319,508	0	0	0	0	0	0	0	0
Impostos a recuperar	382,598	1,200,139	1,163,912	482,602	1,613,857	4,485,934	5,735,438	5,814,862	5,611,257	5,470,071
Outros créditos	1,861,679	3,226,831	3,489,266	2,385,344	1,676,690	1,773,076	4,913,014	2,137,504	1,045,689	13,904,646
NÃO CIRCULANTE	36,537,347	41,873,049	11,998,846	6,591,435	10,891,121	10,052,744	7,112,459	7,051,979	7,231,921	7,384,721
Capitalização GM	28,559,083	32,763,084	0	0	0	0	0	0	0	0
Realizável a longo prazo	0	0	5,816,773	2,909,038	7,758,627	7,185,036	3,730,915	3,739,400	3,780,017	3,802,475
Empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	467,857	533,608	0	0	0	0
Diferido	1,021,017	2,053,935	1,882,774	1,471,987	1,061,200	650,413	239,626	239,626	171,161	136,929
Imobilizado	3,637,687	3,627,042	3,189,299	2,210,411	1,603,437	1,683,687	2,550,638	2,481,672	2,689,462	2,854,036
Contrato de Mútuo	2,526,061	2,943,988	0	0	0	0	591,280	591,280	591,280	591,280
Despesas antecipadas	793,500	485,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Intangível	0	0	1,110,000	0	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo	77,275,768	93,796,128	83,515,209	67,161,844	56,461,617	85,423,475	81,440,533	73,708,380	77,950,327	81,872,709



9.3 Dirija (cont.)

Passivo	PASSIVO							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
CIRCULANTE	41,814,800	49,513,174	41,737,224	39,891,278	30,681,405	52,473,366	60,029,623	53,297,199	58,812,854	63,940,030
Financiamento Veículos Novos e Semi	30,879,074	40,237,039	31,535,184	25,765,404	13,344,181	34,567,406	38,789,247	31,674,172	36,579,742	35,088,931
Financiamento Peças	0	0	0	0	0	0	1,447,186	1,024,080	1,585,836	114,771
Fornecedores	1,352,324	1,744,137	2,110,731	1,457,451	1,357,225	1,290,153	1,920,712	1,025,843	1,228,227	1,507,065
Recebimento antecipado	0	0	0	0	1,387,605	1,868,027	3,273,552	2,756,162	1,986,747	1,693,847
Outras contas a pagar	5,964,384	3,498,210	3,269,607	9,182,402	13,427,293	12,749,978	12,490,103	14,314,423	14,838,685	22,656,535
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1,636,748	1,811,728	1,368,105	1,183,287	954,172	1,768,358	1,489,561	1,729,542	1,753,162	1,912,801
Obrigações Fiscais e Encargos	1,982,271	2,222,059	3,453,597	2,302,734	210,928	229,445	619,263	772,976	840,455	966,081
NÃO CIRCULANTE	92,139,506	110,981,636	123,227,357	139,294,419	168,721,701	203,952,207	123,996,748	126,451,063	126,370,166	126,356,069
Arrendamento mercantil	2,810	427,755	407,134	86,634	201,147	125,894	0	0	0	0
Empréstimos e financiamentos	83,921,312	101,958,867	115,451,602	131,526,795	154,227,511	171,451,580	116,824,212	119,302,045	119,088,411	119,088,411
Parcelamentos	0	0	0	0	1,301,757	1,155,800	323,183	299,665	301,405	272,420
Processos judiciais	0	0	0	0	855,298	4,294,748	6,726,616	6,726,616	6,857,613	6,872,502
Adiantamento para aumento de capital	0	0	0	0	552,900	17,062,900	0	0	0	0
Outras contas a pagar	0	0	0	0	3,630,000	1,620,000	0	0	0	0
Plano de Capitalização GM	8,215,385	8,595,014	7,368,621	7,680,990	7,953,088	8,241,286	0	0	0	0
Contratos de mútuo	0	0	0	0	0	0	122,737	122,737	122,737	122,737
PATRIMONIO LÍQUIDO	-56,678,539	-66,698,683	-81,449,373	-112,023,853	-142,941,489	-171,002,099	-102,585,838	-106,039,882	-107,232,694	-108,423,391
Capital Social	6,900,000	6,900,000	6,900,000	6,900,000	6,900,000	6,900,000	6,900,000	6,900,000	6,900,000	6,900,000
Adiantamento para aumento de capital	0	0	0	0	15,856,426	15,856,426	67,564,579	67,564,579	67,564,579	67,564,579
Prejuízo acumulado	-67,432,481	-79,174,965	-82,255,108	-104,205,798	-134,780,278	-165,697,915	-177,902,099	-177,050,417	-177,050,417	-177,050,417
Prejuízo acumulado do exercício	-12,002,483	-10,280,144	-21,950,690	-30,574,480	-30,917,636	-28,060,610	851,682	-3,454,044	-4,646,856	-5,837,553
Reservas	15,856,426	15,856,426	15,856,426	15,856,426	0	0	0	0	0	0
Total do Passivo	77,275,768	93,796,128	83,515,209	67,161,844	56,461,617	85,423,475	81,440,533	73,708,380	77,950,327	81,872,709



9.4 Disbarra

Ativo	ATIVO							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
CIRCULANTE	21,364,523	22,923,584	31,168,273	39,750,314	19,521,694	16,534,119	15,898,973	14,719,700	15,221,202	15,907,285
Caixa	98,671	18,207	393,579	201,594	176,534	2,774,580	326,085	545,305	215,564	967,479
Bancos	707,799	300,754	177,458	0	0	0	0	0	0	0
Aplicações Financeiras	213,354	151,555	0	111,967	245,388	187,256	279,235	27,756	27,949	31,076
Contas a Receber	4,911,814	3,432,102	3,173,163	2,377,662	1,715,671	3,062,246	1,947,069	1,912,545	1,210,898	1,512,941
Outras Contas a Receber	2,078,172	3,068,223	2,537,253	16,525,459	1,429,658	1,236,214	1,156,019	1,042,092	711,838	941,382
Estoques	12,971,491	15,146,020	17,437,976	13,282,299	11,060,864	4,496,069	6,326,915	4,836,532	7,006,283	5,681,262
Fundo Capitalização - Apolo	0	0	7,082,236	6,712,836	4,207,008	2,226,926	2,461,819	2,476,669	2,521,364	2,523,737
Impostos a recuperar	326,629	515,877	366,608	314,205	409,251	2,373,499	3,179,803	3,189,538	3,054,604	3,016,472
Outros créditos	56,592	290,845	0	224,293	277,320	177,331	222,028	689,263	472,701	1,232,936
NÃO CIRCULANTE	16,700,749	23,657,592	16,220,827	15,253,492	15,988,466	17,956,149	14,521,889	14,556,825	14,501,063	14,282,236
Realizável a longo prazo	8,378,092	7,409,741	0	0	927,487	1,177,141	1,255,397	1,262,883	1,262,883	1,262,883
Investimentos	43,737	43,737	149,396	149,396	43,737	43,737	43,737	43,737	43,737	43,737
Imobilizado	1,671,126	1,727,424	1,753,587	1,041,707	1,018,137	698,311	768,060	753,882	739,748	633,362
Intangível	3,813,239	10,312,800	10,457,353	10,618,831	10,312,800	10,312,800	10,312,800	10,312,800	10,312,800	10,312,800
Diferido	2,794,555	4,163,889	3,714,124	3,264,359	2,814,594	2,364,828	1,915,063	1,915,063	1,915,063	1,802,622
Contratos de mútuo	0	0	0	0	0	0	226,833	268,460	226,833	226,833
Empréstimos e financiamentos	0	0	146,366	179,199	871,711	3,359,333	0	0	0	0
Total do Ativo	38,065,272	46,581,175	47,389,100	55,003,806	35,510,160	34,490,268	30,420,862	29,276,525	29,722,265	30,189,521



9.4. Disbarra (cont.)

Passivo	PASSIVO							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
CIRCULANTE	19,417,627	18,480,576	18,717,167	13,423,923	12,168,966	7,014,413	12,557,622	10,781,770	11,904,526	13,254,606
Fornecedores	890,646	886,893	607,819	684,868	511,690	726,982	493,170	339,174	422,888	5,902,268
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	14,690,581	13,106,233	13,410,132	8,861,532	9,795,868	4,101,864	7,232,317	5,960,240	8,007,221	3,693,424
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1,627,599	1,227,736	818,699	503,595	376,385	794,189	683,577	721,516	772,412	913,208
Obrigações Fiscais e Encargos	0	411,685	2,024,124	1,883,207	420,199	706,475	523,206	471,841	403,325	361,587
Recebimento antecipado	0	0	1,432,070	796,783	754,607	462,151	3,222,963	2,585,611	1,584,567	1,659,283
Outras contas a pagar	2,208,801	2,848,028	424,322	693,937	310,216	222,753	402,389	703,389	714,113	724,837
NÃO CIRCULANTE	32,367,533	38,873,005	50,225,845	61,687,478	66,722,346	83,144,639	44,131,752	46,560,774	46,717,026	46,706,624
Empréstimos e financiamentos	24,433,283	32,048,362	43,128,841	51,097,758	55,852,273	63,143,170	39,535,875	41,979,152	41,929,867	41,929,867
Obrigações com fundo de capitalização	7,272,663	6,280,821	6,637,508	6,214,633	3,927,761	1,949,727	0	0	0	0
Parcelamentos	0	0	0	0	1,212,283	1,157,368	807,821	793,565	887,783	877,381
Processos judiciais	0	0	0	0	40,029	2,403,387	3,788,056	3,788,056	3,899,377	3,899,377
Conta corrente partes relacionadas	0	0	0	2,500,000	0	0	0	0	0	0
Adiantamento para aumento de capital	0	0	0	1,500,000	1,500,000	11,990,987	0	0	0	0
Outras contas a pagar	613,325	530,645	459,495	375,087	4,190,000	2,500,000	0	0	0	0
Arrendamento Mercantil	48,262	13,177	0	0	0	0	0	0	0	0
PATRIMONIO LÍQUIDO	-14,386,664	-10,772,406	-21,553,912	-20,107,594	-43,381,152	-55,668,783	-26,268,512	-28,066,019	-28,899,287	-29,771,709
Capital Social	11,700,000	11,700,000	11,700,000	11,700,000	11,700,000	11,700,000	11,700,000	11,700,000	11,700,000	11,700,000
Lucros Acumulados	-21,224,099	-18,481,961	-23,415,934	-17,253,912	0	-55,081,152	-67,368,783	-72,771,747	-72,771,747	-72,771,747
Lucros do Período	-4,862,565	-3,990,445	-9,837,978	-14,553,683	-8,273,558	-12,287,631	-5,457,427	-1,851,970	-2,685,238	-3,557,660
Total do Passivo	37,398,496	46,581,175	47,389,100	55,003,806	35,510,160	34,490,268	30,420,862	29,276,525	29,722,265	30,189,521



9.5 Klahn

Ativo	ATIVO							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
CIRCULANTE	4,673,794	10,174,459	14,234,876	31,643,350	15,298,516	23,967,512	12,616,170	11,763,402	11,607,234	16,709,082
Caixa e equivalentes de caixa	93,435	166,788	346,411	141,699	482,423	173,251	1,484,274	1,676,374	1,485,266	5,300,827
Aplicações Financeiras	1,352,814	1,318,242	1,104,021	1,152,675	150,362	16,759,866	113,438	11,141	1,612,519	11,119
Estoques	2,391,898	6,500,837	9,535,189	23,575,599	11,485,470	5,024,235	7,281,408	6,994,425	5,193,978	4,668,109
Contas a receber	624,508	1,692,128	2,763,535	3,735,318	3,059,200	1,814,810	3,020,357	2,498,862	2,543,105	3,325,943
Impostos a recuperar	171,819	156,829	352,394	2,801,542	48,109	26,345	161,043	132,899	241,816	272,385
Outros créditos	820	339,636	133,326	236,517	72,952	169,004	555,651	449,700	530,550	3,130,700
Despesas apropriáveis	38,500	0	0	0	0	0	0	0	0	0
NÃO CIRCULANTE	1,651,072	1,760,908	1,719,935	1,665,322	17,423,233	593,286	17,825,786	18,258,251	18,731,482	18,835,835
Realizável a longo prazo	500,230	0	42,770	53,376	16,330,739	0	16,622,349	16,841,573	17,343,912	17,571,875
Imobilizado	510,557	297,826	537,570	795,840	695,875	458,271	1,203,436	1,416,678	1,387,570	1,263,960
Diferido	544,284	1,367,082	1,043,594	720,107	396,619	135,015	0	0	0	0
Intangível	96,000	96,000	96,000	96,000	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo	6,324,866	11,935,367	15,954,811	33,308,672	32,721,749	24,560,798	30,441,955	30,021,653	30,338,716	35,544,917



9.5 Klahn (cont.)

Passivo	PASSIVO							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
CIRCULANTE	3,027,869	9,128,252	12,786,236	26,578,597	12,753,048	5,821,386	17,145,490	18,457,677	19,067,621	20,008,158
Títulos a pagar veículos novos e usados	2,353,957	7,465,740	9,383,383	20,300,274	9,538,581	3,327,866	5,468,880	4,917,379	4,862,810	810,111
Títulos a pagar peças e acessórios	57,028	90,843	200,192	379,962	436,389	425,190	634,724	575,852	751,246	522,429
Financiamento Bancario	0	0	0	0	0	0	7,498,029	9,917,114	9,942,822	9,942,822
Outros Fornecedores	49,193	251,483	285,507	228,701	109,390	278,626	162,849	341,702	600,175	780,879
Recebimento antecipado	188,617	0	968,195	774,360	696,958	341,151	1,624,944	1,211,010	1,028,759	814,520
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	164,077	386,669	508,222	630,387	635,168	646,520	400,437	490,894	700,773	787,305
Obrigações Fiscais e Encargos	190,515	264,899	817,167	3,664,566	771,976	370,608	822,975	591,550	742,892	935,937
Outras contas a pagar	24,480	668,619	502,686	600,348	564,585	431,425	532,651	412,177	438,143	5,414,155
Leasing	0	0	120,885	0	0	0	0	0	0	0
NÃO CIRCULANTE	2,918,590	2,871,706	2,047,258	2,286,688	17,318,481	18,458,069	12,709,913	11,099,625	11,085,088	15,333,001
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	2,796,495	2,731,369	2,047,258	2,286,688	16,604,797	11,173,776	11,415,438	9,583,045	9,517,476	9,517,476
Adiantamento para Aumento de capital	0	0	0	0	0	6,578,769	0	0	0	0
Outras contas a pagar de longo prazo	0	0	0	0	590,000	0	0	0	0	0
Processos judiciais	0	0	0	0	123,684	705,523	808,074	808,074	879,349	892,767
Leasing a pagar	0	0	0	0	0	0	486,401	708,506	688,263	4,922,758
Arrendamento mercantil	122,095	140,337	0	0	0	0	0	0	0	0
PATRIMONIO LÍQUIDO	378,407	-64,591	1,121,317	4,443,387	2,650,221	281,344	586,552	464,350	186,007	203,758
Capital Social	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	399,000	399,000	399,000	399,000	399,000
Reserva Legal	12,768	13,570	0	36,066	80,000	80,000	0	0	0	0
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	0	0	0	0	3,963,387	2,170,221	0	0	0	0
Prejuízo acumulado	-305,765	-35,164	-464,505	0	-1,793,167	-2,367,877	-117,656	90,201	90,201	90,201
Reservas para aumento de capital	0	0	0	0	0	0	97,351	81,406	74,464	67,522
Dividendo antecipados	0	0	0	-1,814,749	0	0	0	0	0	0
Lucro Líquido do Exercício	271,404	-442,998	1,185,821	5,822,071	0	0	207,858	-106,257	-377,658	-352,965
Total do Passivo	6,324,866	11,935,367	15,954,811	33,308,672	32,721,749	24,560,798	30,441,955	30,021,653	30,338,716	35,544,917



9.6 Space

Ativo	ATIVO							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
CIRCULANTE	17,446,331	19,532,564	18,589,537	30,080,100	41,912,927	53,562,331	55,778,246	40,726,698	41,104,331	40,035,510
Caixa e equivalentes de caixa	850,987	350,300	383,990	1,335,075	1,047,942	1,018,479	2,090,927	1,731,542	1,029,826	814,979
Aplicações Financeiras	4,552,989	5,250,706	7,038,760	177,839	13,796,470	16,065,288	13,946,612	171,692	1,802,500	
Estoques	8,471,305	9,675,838	6,757,201	21,844,875	17,561,333	26,575,410	27,201,612	25,429,824	23,496,823	16,058,334
Contas a receber	3,251,857	3,742,989	3,390,183	5,294,167	7,365,890	8,895,704	10,089,493	10,950,181	12,123,221	9,988,546
Impostos a recuperar	181,149	203,532	804,158	1,141,249	1,502,945	316,101	141,002	99,096	277,434	686,747
Outros créditos	95,849	309,199	215,245	286,895	638,348	691,348	2,308,601	2,344,362	2,374,528	12,486,904
Despeas apropriáveis	42,195	0	0	0	0	0	0	0	0	0
NÃO CIRCULANTE	3,837,668	4,395,705	3,898,692	13,817,545	17,892,884	18,389,192	21,703,056	36,214,217	37,206,640	22,671,108
Realizável a longo prazo	0	0	0	10,198,030	13,737,047	14,941,926	19,367,218	33,931,481	34,900,667	20,404,658
Imobilizado	551,516	858,452	1,065,327	1,126,600	2,003,370	1,452,211	726,990	706,073	761,493	754,155
Diferido	2,886,152	3,137,253	2,433,365	2,092,915	1,752,466	1,595,056	1,208,847	1,176,663	400,000	400,000
Intangível	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	1,144,479	1,112,295
Total do Ativo	21,283,999	23,928,269	22,488,229	43,897,645	59,805,811	71,951,524	77,481,302	76,940,915	78,310,971	62,706,618



9.6Space (cont.)

Passivo	PASSIVO							Mensal	Mensal	Mensal
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
CIRCULANTE	11,522,511	11,877,320	10,336,506	27,619,065	24,874,172	41,897,733	48,336,156	48,795,267	49,902,020	35,005,549
Titulos a pagar de veiculos novos e usados	9,090,375	8,926,555	5,944,979	23,059,884	18,102,523	30,684,248	26,979,015	25,783,990	28,959,105	14,873,701
Titulos a pagar de peças e acessórios	900,825	916,962	844,495	906,383	1,688,515	1,207,539	2,996,343	1,666,212	829,309	351,405
Outros fornecedores	423,638	429,754	290,358	370,216	326,965	251,347	207,462	1,151,315	2,015,455	2,280,612
Recebimentos antecipados	0	0	1,103,164	787,546	1,551,094	1,646,473	3,999,007	3,219,930	2,819,050	1,464,813
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	276,431	546,730	432,593	529,364	619,243	1,328,433	1,648,514	1,607,077	1,671,953	1,974,465
Obrigações Fiscais e Encargos	132,966	204,256	1,179,291	1,536,596	2,126,705	630,252	783,761	792,182	1,344,901	1,491,345
Financiamentos Bancários	0	0	0	0	0	5,590,354	10,592,366	13,457,381	11,274,464	11,274,464
Outras contas a pagar	698,276	756,446	480,143	402,725	459,128	559,088	1,129,688	1,117,180	987,784	1,294,743
Leasing/Arrendamento	0	96,616	61,483	26,350	0	0	0	0	0	0
NÃO CIRCULANTE	10,631,877	6,223,160	3,666,013	4,373,417	17,860,187	14,499,447	12,020,673	10,752,671	10,968,710	11,006,582
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	10,631,877	6,223,160	3,666,013	4,373,417	17,839,564	12,625,514	10,515,217	9,247,216	9,305,053	9,305,071
Adiantamento para aumento de capital	0	0	0	0	0	800,000	0	0	0	0
Processos Judiciais	0	0	0	0	20,623	1,073,933	1,505,456	1,505,456	1,663,656	1,701,511
PATRIMONIO LÍQUIDO	-870,389	5,827,789	8,485,710	11,905,162	17,071,451	15,554,344	17,124,473	17,392,977	17,440,241	16,694,487
Capital Social	4,700,000	11,200,000	11,200,000	11,200,000	11,200,000	11,200,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
Reserva Legal	0	0	0	0	170,973	429,287	429,287	467,794	467,794	467,794
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	0	0	0	0	534,190	5,442,164	3,925,057	4,656,680	4,656,680	4,656,680
Reserva para aumento de capital	0	0	0	0	0	0	0	852,000	852,000	852,000
Prejuizo/Lucro Acumulado	-3,120,243	-5,570,389	-5,372,211	-2,714,290	0	0	0	-583,497	-536,232	-1,281,986
Lucro líquido	-2,450,146	198,178	2,657,921	3,419,452	5,166,289	-1,517,108	770,130	0	0	0
Total do Passivo	21,283,999	23,928,269	22,488,229	43,897,645	59,805,811	71,951,524	77,481,302	76,940,915	78,310,971	62,706,618



9.7 Gran Barra

Ativo	ATIVO							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
CIRCULANTE	2,651,012	35,752,935	43,453,973	40,751,940	73,430,655	73,378,887	55,641,153	53,872,213	51,399,604	51,140,669
Disponibilidades	0	0	77,920	10,888	295,631	1,132,928	55,478	1,237,187	229,862	251,494
Aplicações Financeiras	911,012	871,647	10,496,571	2,469,606	5,491,263	11,460,223	2,655,683	1,444,943	0	0
Estoques	1,740,000	34,800,973	30,371,902	30,815,631	42,142,427	31,377,659	29,915,251	28,415,251	28,415,251	28,415,251
Valores a receber - vendas imoveis	0	0	2,477,580	7,396,996	10,234,009	15,346,040	18,270,734	16,988,100	16,909,206	16,598,289
Duplicatas Descontadas	0	0	0	0	0	-510,100	-10,956,983	-10,825,298	-10,779,332	-10,712,661
Despesas antecipadas	0	0	0	0	0	50,654	1,632,468	2,533,874	2,527,843	2,515,380
Outras contas a receber	0	80,155	0	0	15,241,270	14,421,821	14,020,400	14,020,400	14,033,548	14,006,937
Devedores diversos	0	160	30,000	58,818	11,300	63,281	16,175	16,360	16,360	16,175
Impostos a recuperar	8,865	15,511	35,169	213,705	14,755	36,381	31,947	41,394	46,865	49,804
NÃO CIRCULANTE	31,817,303	10,216,366	28,723,897	45,688,862	43,514,148	59,916,233	47,620,732	35,236,358	37,648,064	38,305,929
Valores a receber - vendas imoveis	0	1,642,108	21,542,906	34,790,716	21,663,885	45,837,458	31,309,099	31,310,069	31,596,776	31,671,903
Duplicatas Descontadas	0	0	0	0	0	-6,919,138	0	0	0	0
Despesas Antecipadas	0	0	0	0	0	1,632,468	0	0	0	0
Cayene/Cipan Participações Ltda	0	1,133,818	999,522	1,582,350	1,669,974	1,670,245	1,670,245	1,670,245	1,670,245	2,252,982
Depósitos e Cauções	0	0	16,670	19,941	56,044	56,044	56,044	56,044	56,044	56,044
Outras contas a receber	0	0	0	0	4,890,000	0	0	0	0	0
Investimento	5,108,553	7,440,440	6,164,799	9,295,855	15,234,246	17,639,156	14,585,345	0	0	0
Imobilizado	26,708,750	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratos de mútuo	0	0	0	0	0	0	0	2,200,000	4,325,000	4,325,000
Total do Ativo	34,468,315	45,969,301	72,177,870	86,440,803	116,944,802	133,295,120	103,261,885	89,108,571	89,047,668	89,446,598



9.7 Gran Barra (cont.)

Passivo	PASSIVO							Mensal		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
CIRCULANTE	319,679	382,733	2,038,057	15,661	2,310,021	1,444,934	153,410	224,256	271,648	299,468
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Estatutárias	39,613	377,379	271,641	0	178,312	1,310,958	135,175	206,021	247,264	284,319
Outras contas a pagar	280,065	5,353	161,718	0	1,034	52,339	0	0	6,150	3,400
Aluguéis a pagar	0	0	10,000	11,095	11,604	12,566	13,485	13,485	13,485	0
Recebimentos antecipados	0	0	6,422	4,566	4,187	69,070	4,750	4,750	4,750	11,750
Empréstimos	0	0	1,588,277	0	1,231,222	0	0	0	0	0
Aquisições de imóveis	0	0	0	0	883,662	0	0	0	0	0
NÃO CIRCULANTE	21,606,456	26,498,362	25,903,632	15,719,580	10,402,223	15,606,123	24,045,140	23,677,514	23,304,985	23,018,087
Emprestimo longo prazo	8,618,556	6,771,722	3,336,612	3,078,055	0	11,000,000	21,070,697	20,735,866	20,405,993	20,119,095
Adiantamento para Aumento de Capital	-2,289,600	0	7,241,942	900,000	900,000	900,000	0	0	0	0
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Instalações	15,277,500	17,916,984	14,736,676	11,195,081	9,176,981	3,544,768	2,974,444	2,941,648	2,898,992	2,898,992
Parcelamentos Impostos	0	809,656	462,402	420,443	199,242	161,355	0	0	0	0
Adiantamentos	0	1,000,000	126,000	126,000	126,000	0	0	0	0	0
PATRIMONIO LÍQUIDO	12,551,046	19,103,718	44,271,351	70,431,753	104,232,558	116,244,064	79,063,335	65,206,801	65,471,035	66,129,043
Capital Social	330,375	2,619,975	3,669,305	4,569,305	4,569,305	4,569,305	4,569,305	4,569,305	4,569,305	4,569,305
Capital social a Integralizar	2,289,600	0	0	-900,000	-900,000	-900,000	-900,000	-900,000	0	0
AFAC	0	0	0	0	0	0	900,000	900,000	0	0
Reserva Legal	354,069	523,995	523,995	733,861	733,861	733,861	733,861	733,861	733,861	733,861
Reserva de Lucros a Realizar	2,373,303	3,905,191	3,905,191	5,450,961	7,551,056	11,038,391	6,113,266	0	0	0
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	3,429,699	8,280,557	763,286	27,380,612	58,477,531	48,265,444	67,247,632	59,874,805	59,874,805	59,874,805
Lucros do Período	3,774,000	3,774,000	35,409,573	33,197,013	33,800,806	52,537,063	399,271	28,829	293,063	951,071
Total do Passivo	34,477,180	45,984,813	72,213,039	86,166,993	116,944,802	133,295,120	103,261,885	89,108,571	89,047,668	89,446,598



9.8 J.J. Martins

Ativo	ATIVO				Mensal		
	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
CIRCULANTE	55,969	149,232	93,862	72,919	59,209	12,193	11,668
Caixa e equivalentes de caixa	331	417	22,938	2,076	7,766	5,030	4,690
Aplicações Financeiras	41,237	139,562	64,141	63,913	44,939	659	659
Impostos a recuperar	14,401	9,253	6,783	6,930	6,319	6,319	6,319
Adiantamentos a Fornecedores	0	0	0	0	185	185	0
NÃO CIRCULANTE	19,209,496	23,627,467	56,324,694	126,159,759	126,653,288	127,321,163	126,858,272
Partes relacionadas	3,719,730	3,882,950	40,933,848	109,421,214	110,453,674	109,564,279	109,544,279
Empréstimos e financiamentos	0	443,051	504,361	552,649	556,349	556,349	556,349
Investimentos	15,489,767	19,301,467	14,886,486	16,185,896	15,643,264	17,200,535	16,757,644
Total do Ativo	19,265,466	23,776,699	56,418,556	126,232,678	126,712,496	127,333,356	126,869,940



9.8J.J. Martins (cont.)

Passivo	PASSIVO				Mensal		
	2011	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15
CIRCULANTE	11,851	557,060	2,105	8,442	8,442	5,836	7,066
Lucros e dividendos antecipados	0	544,832	0	0	0	-	
Impostos a recolher	10,543	10,463	0	0	0	-	
Obrigações trabalhistas	1,308	1,493	1,627	2,606	2,606	-	4,066
Outras contas a pagar	0	271	478	5,836	5,836	5,836	3,000
NÃO CIRCULANTE	0	0	36,550,898	35,670,224	35,670,224	36,600,685	37,092,725
Empréstimos	0	0	36,550,898	35,670,224	35,670,224	36,600,685	37,092,725
PATRIMONIO LÍQUIDO	19,253,615	23,219,639	19,865,553	91,813,955	91,033,830	90,726,835	89,770,149
Capital Social	9,610,271	9,610,271	9,610,271	9,610,271	9,610,271	9,610,271	9,610,271
Total do Passivo	19,265,466	23,776,699	56,418,556	127,492,621	126,712,496	127,333,356	126,869,940



10. Anexo III: Fluxos de Caixa

10.1 Barrafor – 2015

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO
RECEITAS OPERACIONAIS	12,313,610	8,923,665	7,247,391
RECEBÍVEIS	-	-	-
OUTROS RECEBIMENTOS	-	-	-
TOTAL ENTRADA	12,313,610	8,923,665	7,247,391
FORNECEDORES	(7,759,093)	(1,867,761)	(6,268,583)
COMPRA IMÓVEL	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(1,995,799)	(1,776,474)	(1,826,166)
TOTAL DE PAGAMENTOS	(9,754,892)	(3,644,234)	(8,094,749)
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	2,558,719	5,279,431	(847,358)
EMPRÉSTIMOS/JUROS	(884,221)	(826,728)	4,155,475
AFAC	(1,019,500)	(127,500)	-
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	-	(35,509)	(4,512,123)
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	(1,903,721)	(989,737)	(356,648)
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	654,998	4,289,694	(1,204,006)
SALDO DE CAIXA INICIAL	2,101,021	2,756,018	7,045,712
MOVIMENTAÇÃO	654,998	4,289,694	(1,204,006)
SALDO DE CAIXA FINAL	2,756,018	7,045,712	5,841,706



10.2 Disbarra- 2015

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO
RECEITAS OPERACIONAIS	3,834,838	3,274,147	2,611,018
RECEBÍVEIS	-	-	-
OUTROS RECEBIMENTOS	-	-	-
TOTAL ENTRADA	3,834,838	3,274,147	2,611,018
FORNECEDORES	(3,710,778)	(2,578,208)	(5,528,481)
COMPRA IMÓVEL	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(754,604)	(812,055)	(878,133)
TOTAL DE PAGAMENTOS	(4,465,381)	(3,390,263)	(6,406,614)
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	(630,544)	(116,117)	(3,795,596)
EMPRÉSTIMOS/JUROS	821,609	(202,455)	4,890,153
AFAC	-	-	-
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	-	-	-
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	821,609	(202,455)	4,890,153
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	191,066	(318,571)	1,094,557
SALDO DE CAIXA INICIAL	305,780	496,846	178,275
MOVIMENTAÇÃO	191,066	(318,571)	1,094,557
SALDO DE CAIXA FINAL	496,846	178,274	1,272,831



10.3 Dirija- 2015

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO
RECEITAS OPERACIONAIS	18,357,148	11,433,132	14,922,775
RECEBÍVEIS	-	-	-
OUTROS RECEBIMENTOS	-	-	-
TOTAL ENTRADA	18,357,148	11,433,132	14,922,775
FORNECEDORES	(14,314,796)	(3,502,927)	(13,047,621)
COMPRA IMÓVEL	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(1,853,292)	(1,841,462)	(2,381,755)
TOTAL DE PAGAMENTOS	(16,168,088)	(5,344,389)	(15,429,376)
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	2,189,060	6,088,743	(506,602)
EMPRÉSTIMOS/JUROS	(1,637,468)	(642,532)	4,931,094
AFAC	-	-	-
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	-	-	(1,985)
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	(1,637,468)	(642,532)	4,929,108
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	551,593	5,446,211	4,422,507
SALDO DE CAIXA INICIAL	576,880	1,128,472	6,574,683
MOVIMENTAÇÃO	551,593	5,446,211	4,422,507
SALDO DE CAIXA FINAL	1,128,472	6,574,683	10,997,190



10.4 Space- 2015

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO
RECEITAS OPERACIONAIS	15,669,961	12,510,506	14,137,780
RECEBÍVEIS	-	-	-
OUTROS RECEBIMENTOS	-	-	-
TOTAL ENTRADA	15,669,961	12,510,506	14,137,780
FORNECEDORES	(13,398,783)	(6,822,732)	(17,744,011)
COMPRA IMÓVEL	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(3,275,238)	(2,362,327)	(2,336,906)
TOTAL DE PAGAMENTOS	(16,674,021)	(9,185,059)	(20,080,917)
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	(1,004,059)	3,325,446	(5,943,137)
EMPRÉSTIMOS/JUROS	(1,147,195)	(615,230)	(40,434)
AFAC	852,000	-	-
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	-	-	-
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	(295,195)	(615,230)	(40,434)
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	(1,299,254)	2,710,216	(5,983,570)
SALDO DE CAIXA INICIAL	15,042,619	13,743,365	16,453,581
MOVIMENTAÇÃO	(1,299,254)	2,710,216	(5,983,570)
SALDO DE CAIXA FINAL	13,743,365	16,453,581	10,470,011



10.5 Klahn- 2015

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO
RECEITAS OPERACIONAIS	5,330,030	3,392,627	3,339,597
RECEBÍVEIS	-	-	-
OUTROS RECEBIMENTOS	-	-	-
TOTAL ENTRADA	5,330,030	3,392,627	3,339,597
FORNECEDORES	(4,544,542)	(1,065,963)	(6,715,357)
COMPRA IMÓVEL	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(1,180,247)	(968,497)	(809,506)
TOTAL DE PAGAMENTOS	(5,724,788)	(2,034,460)	(7,524,863)
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	(394,758)	1,358,167	(4,185,266)
EMPRÉSTIMOS/JUROS	296,455	(243,712)	4,099,463
AFAC	(68,884)	(6,942)	(6,942)
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	-	-	-
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	227,571	(250,654)	4,092,521
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	(167,187)	1,107,513	(92,744)
SALDO DE CAIXA INICIAL	1,560,288	1,393,101	2,500,614
MOVIMENTAÇÃO	(167,187)	1,107,513	(92,744)
SALDO DE CAIXA FINAL	1,393,101	2,500,614	2,407,870



10.6 Granbarra- 2015

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO
RECEITAS OPERACIONAIS	30,480	29,280	31,680
RECEBÍVEIS	1,315,181	156,047	359,227
OUTROS RECEBIMENTOS	441,234	-	632,738
TOTAL ENTRADA	1,786,895	185,327	1,023,644
FORNECEDORES	-	-	-
COMPRA IMÓVEL	(85,236)	(84,717)	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(30,885)	(15,920)	(36,703)
TOTAL DE PAGAMENTOS	(116,121)	(100,637)	(36,703)
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	1,670,774	84,690	986,941
EMPRÉSTIMOS/JUROS	(1,689,421)	(411,556)	(382,571)
AFAC	-	-	-
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	-	-	-
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	(1,689,421)	(411,556)	(382,571)
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	(18,646)	(326,866)	604,370
SALDO DE CAIXA INICIAL	2,700,374	2,681,727	2,354,862
MOVIMENTAÇÃO	(18,646)	(326,866)	604,370
SALDO DE CAIXA FINAL	2,681,727	2,354,862	2,959,232



10.7 JJ Martins- 2015

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO
RECEITAS OPERACIONAIS	-	-	-
RECEBÍVEIS	-	-	-
OUTROS RECEBIMENTOS	-	-	-
TOTAL ENTRADA	-	-	-
FORNECEDORES	-	-	-
COMPRA IMÓVEL	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(7,435)	(3,016)	(20,340)
TOTAL DE PAGAMENTOS	(7,435)	(3,016)	(20,340)
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	(7,435)	(3,016)	(20,340)
EMPRÉSTIMOS/JUROS	380	774	-
AFAC	(0)	-	-
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	-	-	-
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	380	774	-
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	(7,054)	(2,241)	(20,340)
SALDO DE CAIXA INICIAL	58,326	51,272	49,030
MOVIMENTAÇÃO	(7,054)	(2,241)	(20,340)
SALDO DE CAIXA FINAL	51,272	49,030	28,690



10.8 Consolidado- 2015

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO
RECEITAS OPERACIONAIS	55,536,068	39,563,356	42,290,241
RECEBÍVEIS	1,315,181	156,047	359,227
OUTROS RECEBIMENTOS	441,234	-	632,738
TOTAL ENTRADA	57,292,483	39,719,403	43,282,205
FORNECEDORES	(43,727,991)	(15,837,591)	(49,304,053)
COMPRA IMÓVEL	(85,236)	(84,717)	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(9,097,498)	(7,779,750)	(8,289,509)
TOTAL DE PAGAMENTOS	(52,910,725)	(23,702,058)	(57,593,562)
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	4,381,758	16,017,345	(14,311,357)
EMPRÉSTIMOS/JUROS	(4,239,860)	(2,941,438)	17,653,180
AFAC	(236,384)	(134,442)	(6,942)
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	-	(35,509)	(4,514,109)
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	(4,476,244)	(3,111,389)	13,132,130
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	(94,486)	12,905,956	(1,179,227)
SALDO DE CAIXA INICIAL	22,345,288	22,250,801	35,156,757
MOVIMENTAÇÃO	(94,486)	12,905,956	(1,179,227)
SALDO DE CAIXA FINAL	22,250,801	35,156,757	33,977,530