

JJ MARTINS E OUTRAS

Maio 2020

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades RMA nº 63



Rio de Janeiro, 07 de julho de 2020.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro

Av. Erasmo Braga 115 - 7ºandar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o sexagésimo terceiro Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de **maio de 2020** das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”) e cumprimento do Plano de Recuperação Judicial até **junho de 2020**.

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
	▪ Ativo Permanente	[25]
4	Plano de Recuperação Judicial	[26]
	▪ Cronograma PRJ	[28]
	▪ Pagamentos PRJ	[32]
	▪ Alienação de Ativos	[40]
	▪ Reorganização Societária	[48]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[51]
II.	Balanços Patrimoniais	[59]
III.	Fluxo de Caixa	[73]
IV.	Vendas de Veículos	[82]

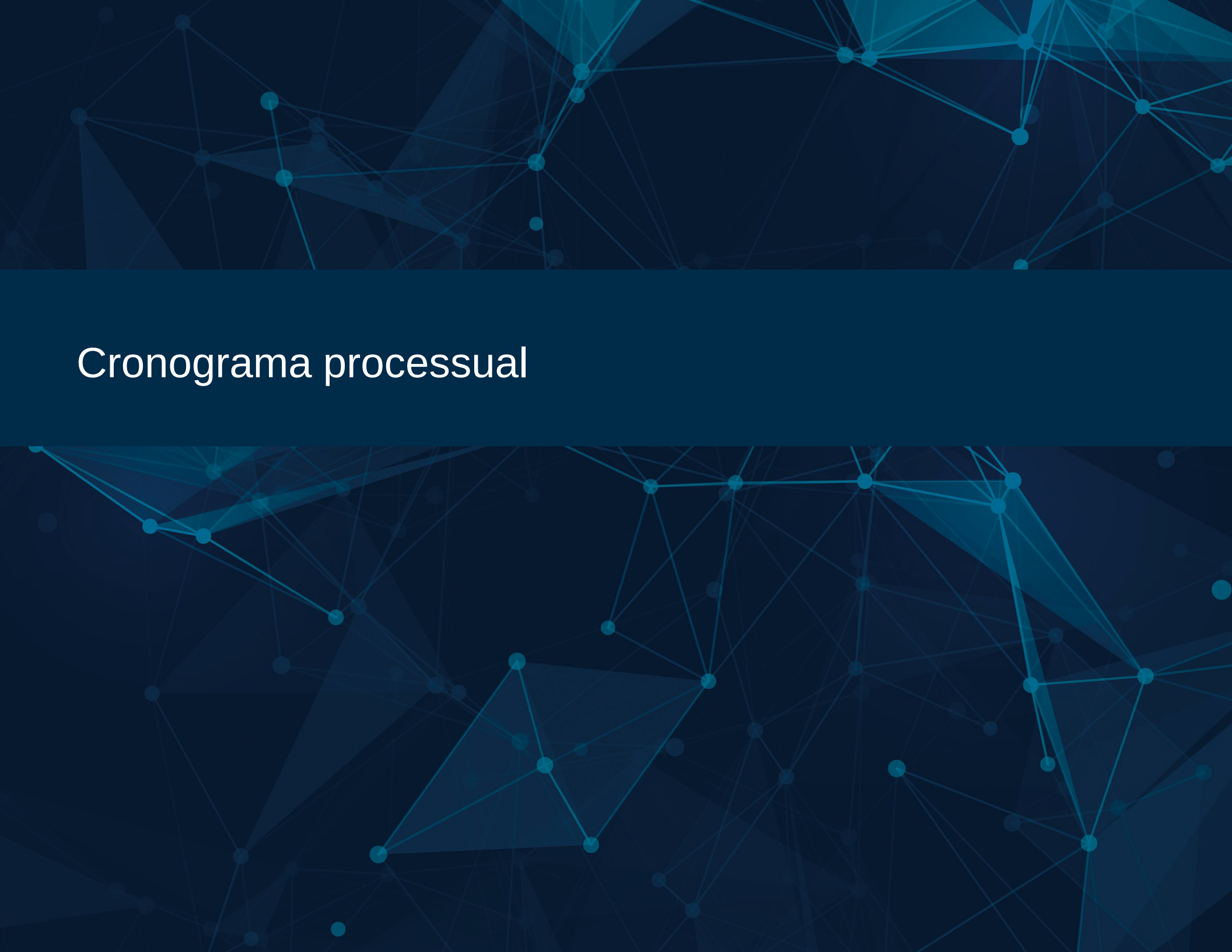


Principais eventos ocorridos no período

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- ❑ Na AGC do dia 02/09/2019, os credores aprovaram o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas, que foi homologado em 14/10/2019.
- ❑ Em fevereiro de 2020, a Recuperanda pagou a segunda parcela trimestral aos credores Classe III B1, conforme previsto no aditivo ao PRJ (item 1.1).
- ❑ No dia 24/03/2020, por causa da pandemia do COVID-19, as Recuperandas interromperam por completo as suas atividades.
- ❑ Em maio/2020, via decisão proferida pela 1ª Vara empresarial, o fluxo de pagamento aos credores concursais foi prorrogado por 130 dias (70 dias relativos aos dias que as concessionárias permaneceram fechadas devido ao Decreto Municipal + 60 dias corridos, após as reaberturas).
- ❑ Somente os credores Classe I receberam no mês de junho, por se tratar de verba alimentar.
- ❑ Dessa forma, a volta do pagamento para os credores Classe III B1 está prevista para setembro/2020. Quanto aos credores Classe III A e Classe IV, a prorrogação é até outubro/2020.



Cronograma processual

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas



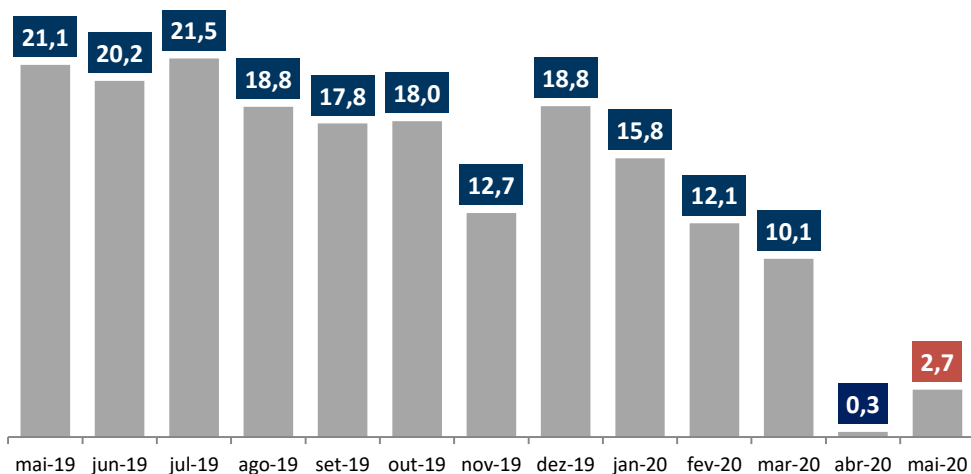
Recuperandas

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

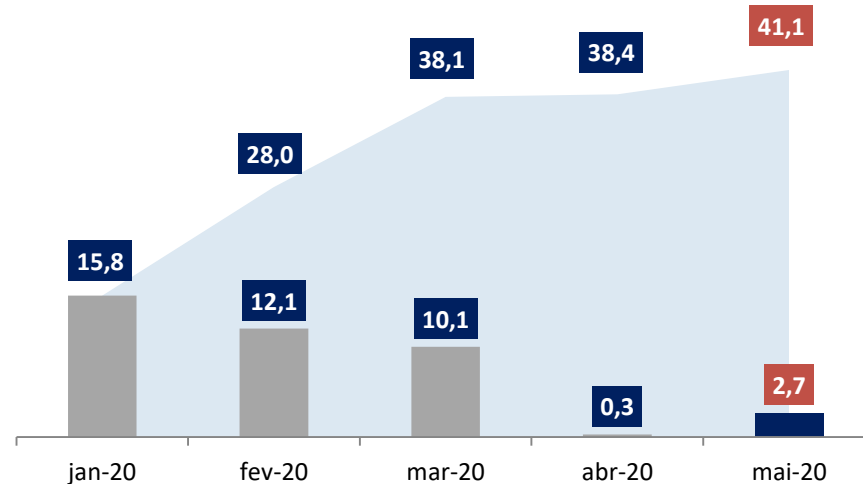
Em maio de 2020, a receita líquida do Grupo J.J. Martins foi de R\$ 2,7 milhões, em consequência da crise gerada pelo COVID-19.

- ❑ O baixo resultado obtido pelo Grupo no mês é reflexo das restrições impostas pelo COVID-19, culminando no fechamento obrigatório do comércio em 24 de março de 2020.
- ❑ Ainda assim, o Grupo apresentou uma melhora significativa em relação ao mês de abril, quando alcançou uma receita de somente R\$ 292 mil. Na comparação anual, no entanto, a piora foi de 87,2%, com uma receita de R\$ 21,1 milhões em maio/19.
- ❑ O acumulado do ano de 2020 chegou ao total de R\$ 41,1 milhões de receita líquida ante R\$ 101,3 milhões em 2019, uma diminuição de 59,4% de um ano para o outro.

Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



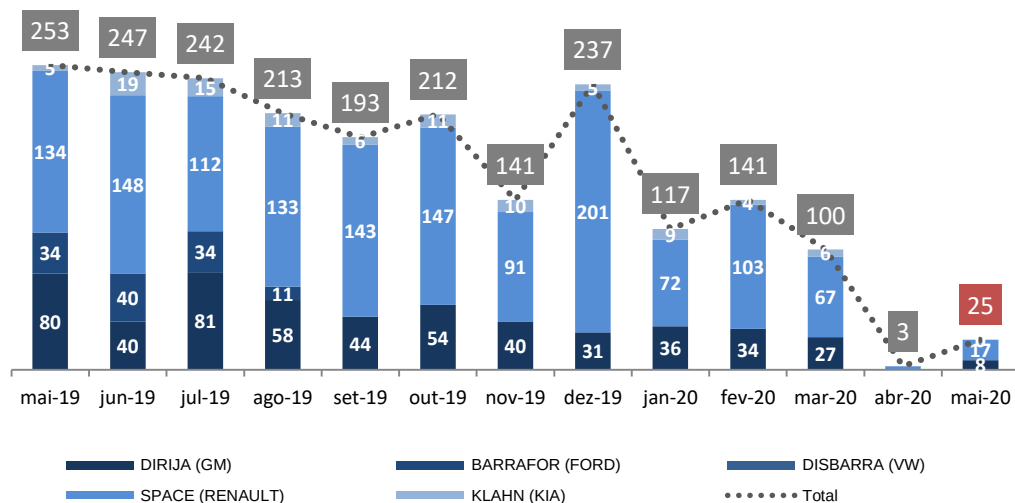
Receita Líquida Acumulada (R\$ Milhões)



VENDAS DE VEÍCULOS

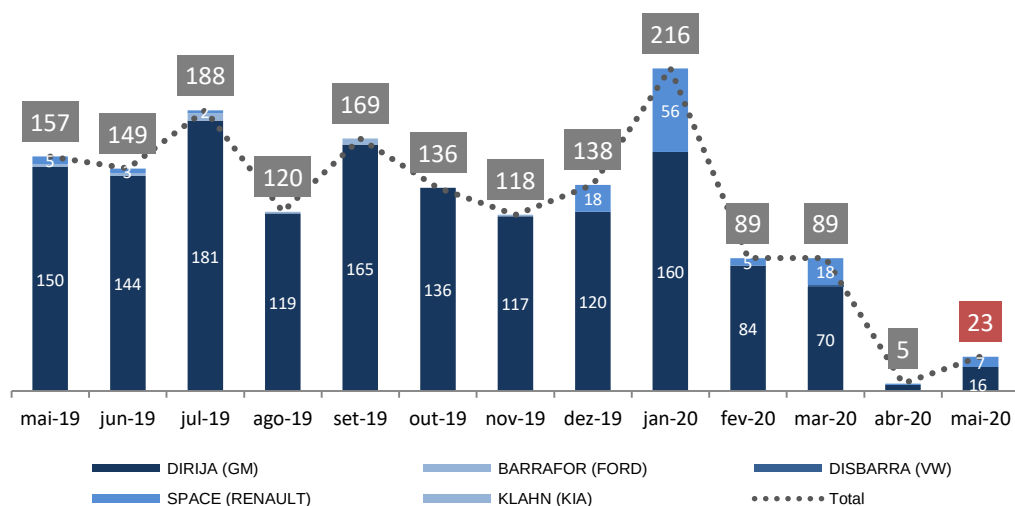
Com o fechamento temporário das concessionárias, as vendas de automóveis novos e usados no mês foram significativamente impactadas.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



- Ao todo foram vendidos 48 veículos no mês, sendo 25 novos e 23 usados.
- Em relação aos veículos novos, a Space (Renault) foi a concessionária a vender mais carros: 17 no total. Enquanto a Dirija (GM) vendeu um total de oito veículos.
- Quanto aos carros usados, a Dirija (GM) vendeu 16 carros, enquanto a Space (Renault), sete.
- As demais concessionárias, Barrafor (Ford) e Klahn (Kia) não venderam nenhuma unidade.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados

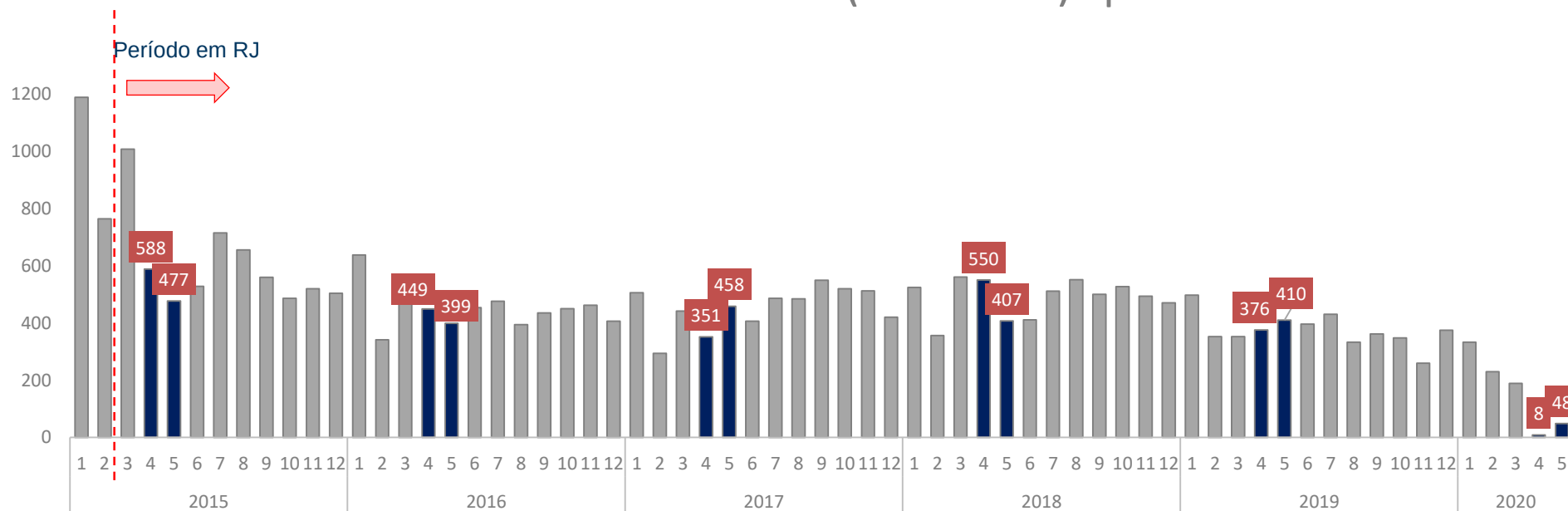


- Assim, na comparação mensal foram vendidos 40 veículos a mais em maio. Apesar do número de vendas continuar muito abaixo do observado antes da crise do COVID-19, maio apresentou significativa melhora mensal, pois o Grupo conseguiu realizar vendas pontuais através do agendamento de *leads* gerados no Call Center e Internet.
- Na comparação anual, no entanto, a piora foi de 362 veículos.
- A expectativa é que, com a volta das atividades das concessionárias, as vendas de veículos melhorem nos próximos meses.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

Em 2020, as vendas de maio aumentaram em relação a abril, entretanto, continuam significativamente baixas pelo fechamento do comércio na pandemia de COVID-19.

Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade

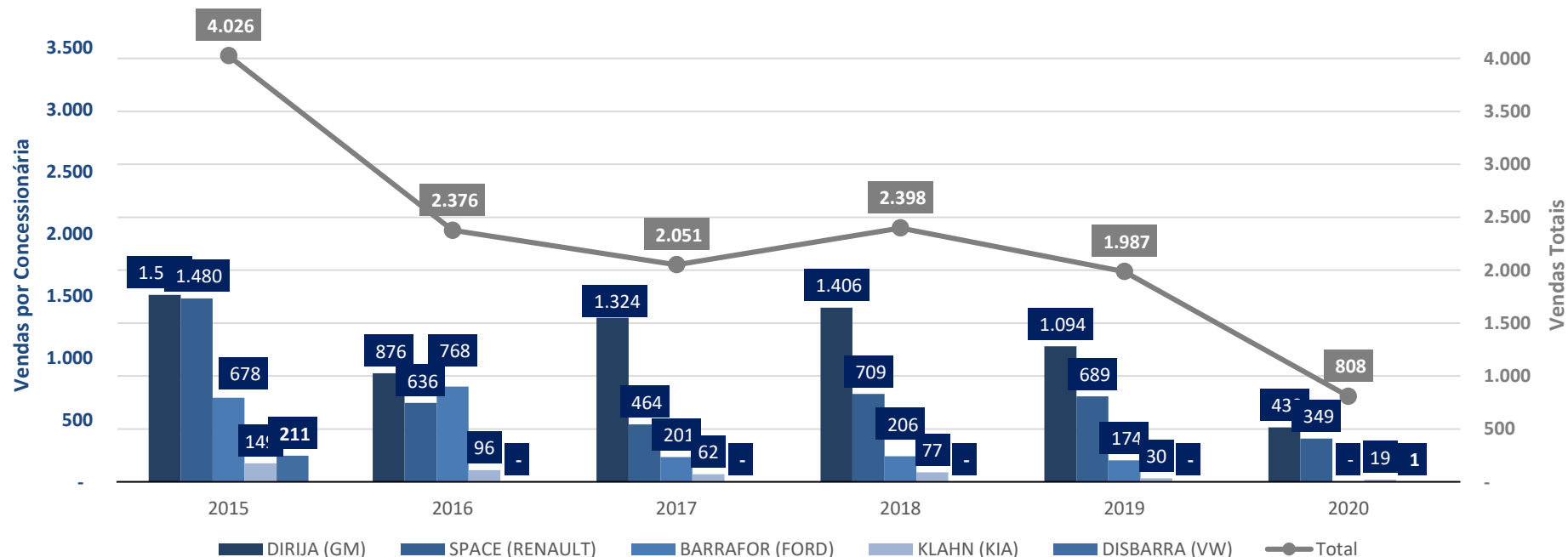


- ❑ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas para cada ano, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial, em fevereiro de 2015.
- ❑ As vendas de maio/2020 apresentaram uma melhora de 40 veículos vendidos na comparação mensal. Ainda assim, esse foi o pior resultado para o mês de maio desde o pedido de RJ.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou queda de 59,3% nas suas vendas no ano de 2020 em relação ao ano anterior.

Vendas de Veículos por Concessionária (Jan - Maio)

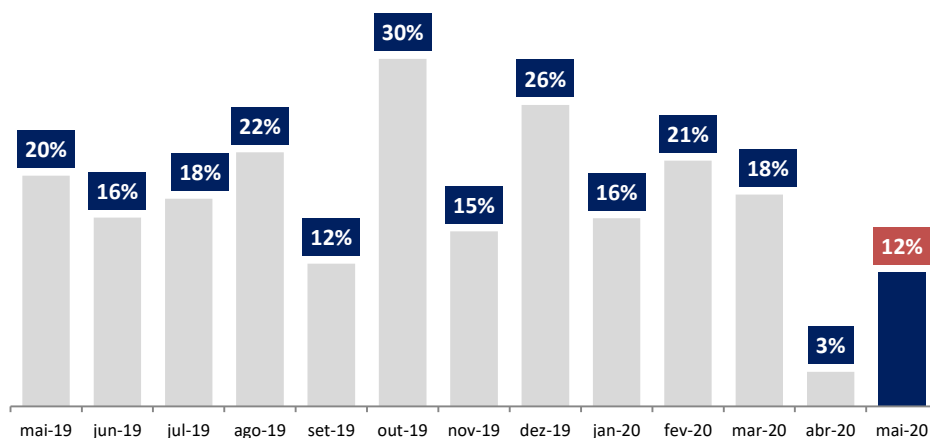


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017, as vendas do Grupo JJ Martins caíram 41,0% e 13,7%. Já entre 2017/2018 nota-se uma variação positiva de 16,9%.
- ❑ Entre 2018/2019, voltou-se a observar uma variação negativa nas vendas, com uma queda de 17,1%, assim como entre 2019/2020, com piora de 59,3%.

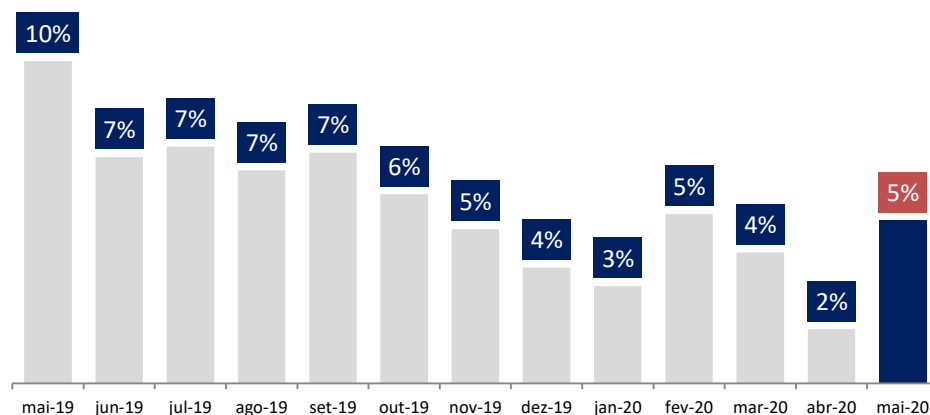
MARKET SHARE

Com a melhora nas vendas na Space e Dirija, ambas as concessionárias apresentaram alta em seu *Market Share*.

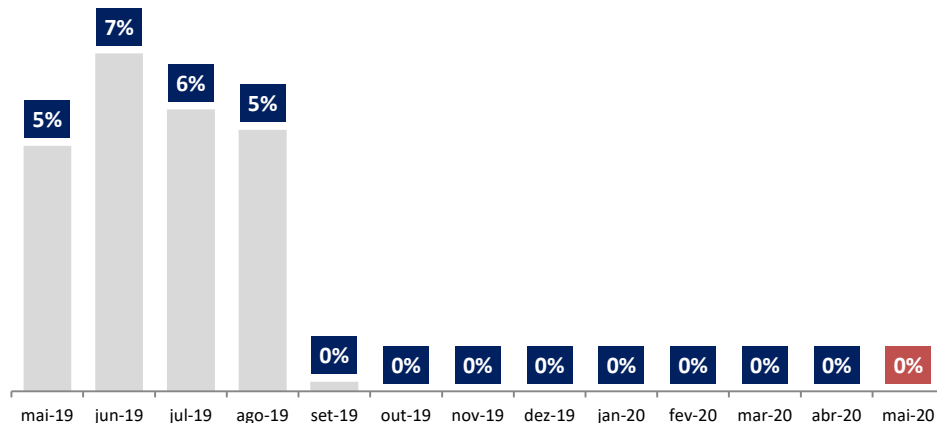
Space | Market Share (%)



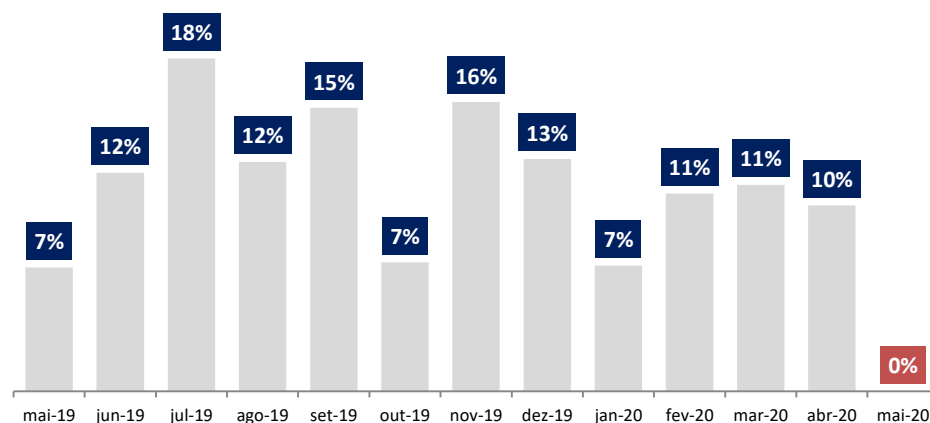
Dirija | Market Share (%)



Barrafor | Market Share (%)

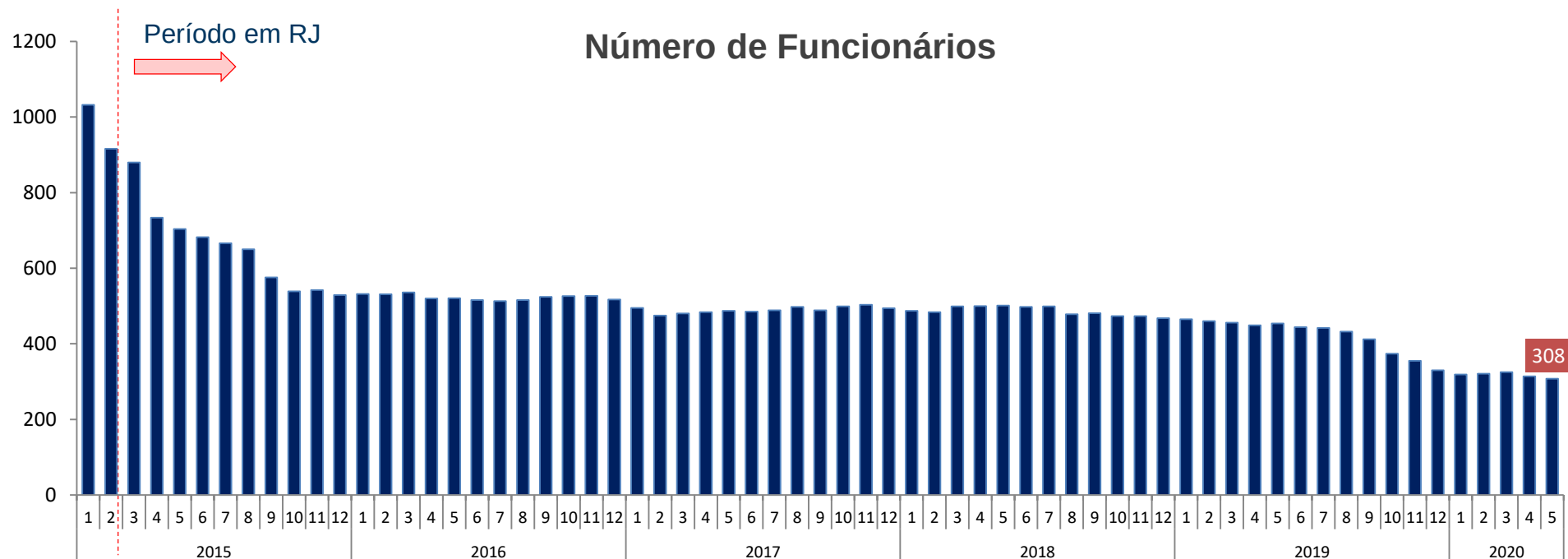


Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

Desde janeiro de 2015, a redução apresentada no quadro de funcionários tem sido resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

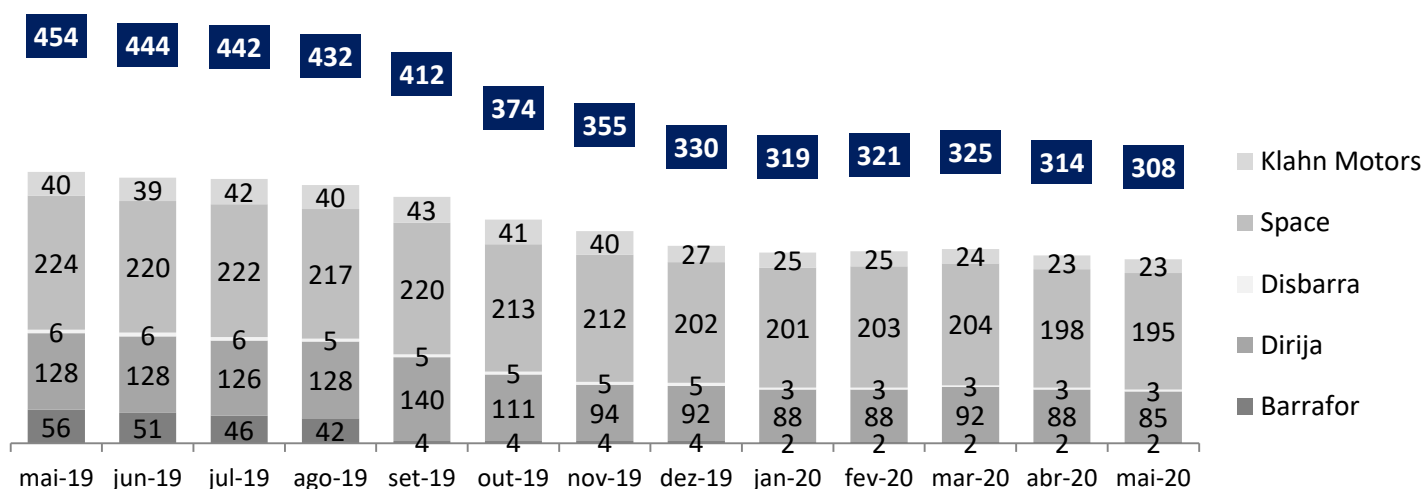


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a maio/2020, o Grupo JJ Martins reduziu em 70,2% seu quadro de funcionários, mantendo atualmente 308 colaboradores.
- ❑ Desde a readequação da empresa após o pedido de RJ, o Grupo vem diminuindo gradualmente seu número de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em maio de 2020, a companhia diminuiu seu quadro em 6 funcionários em relação ao mês anterior, fechando o mês com 308 empregados.

Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

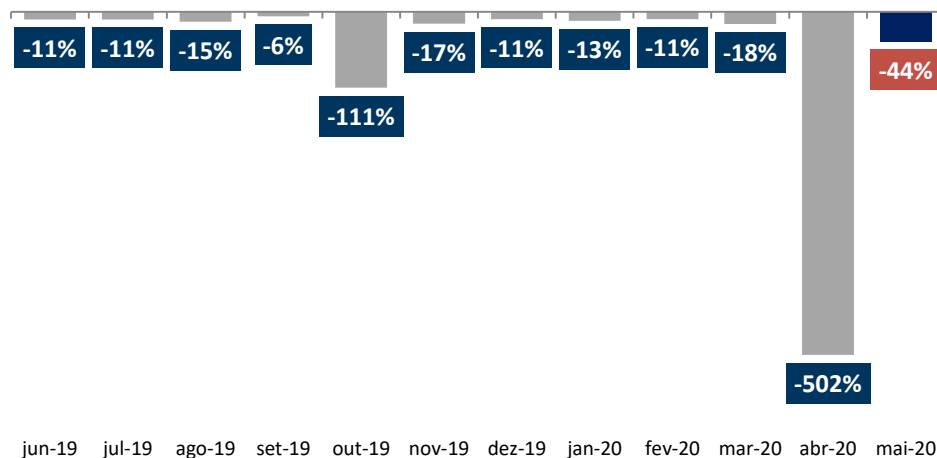


- ❑ Em maio/2020, não houve **admissões**.
- ❑ No mesmo período, houve **6 demissões**: 3 na Dirija e 3 na Space.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém 3 funcionários em seu quadro.
- ❑ Em agosto/19, a Barrafor também deu início ao encerramento de suas atividades e tem reduzido seu quadro de funcionários, mantendo agora 2 empregados.

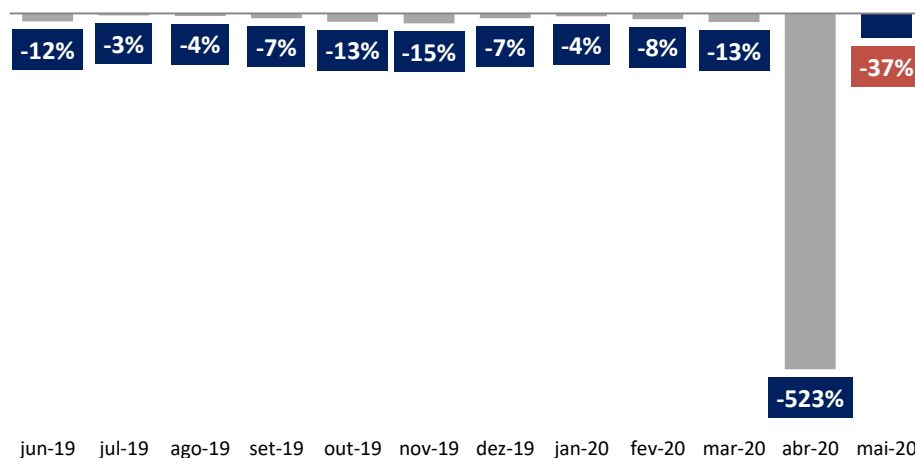
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Mesmo com a crise gerada pelo coronavírus, a Margem Líquida do Grupo apresentou significativa melhora devido ao aumento de receita observado no mês.

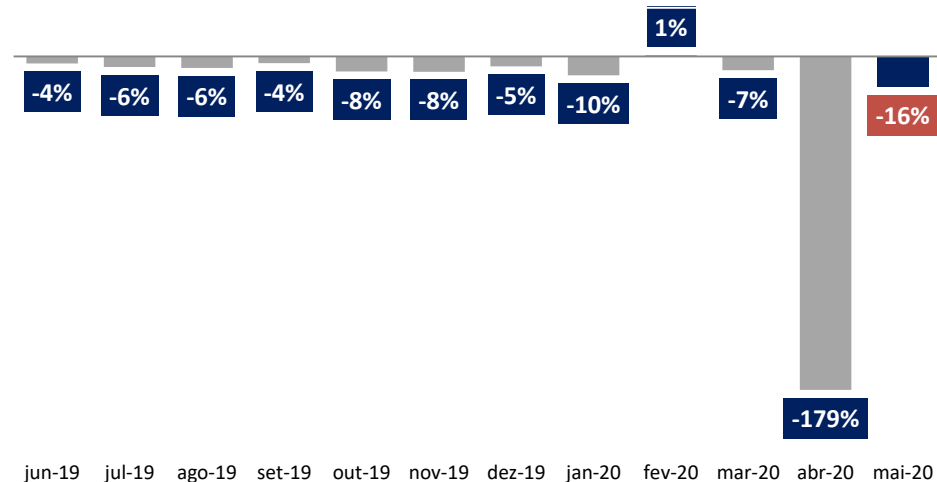
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



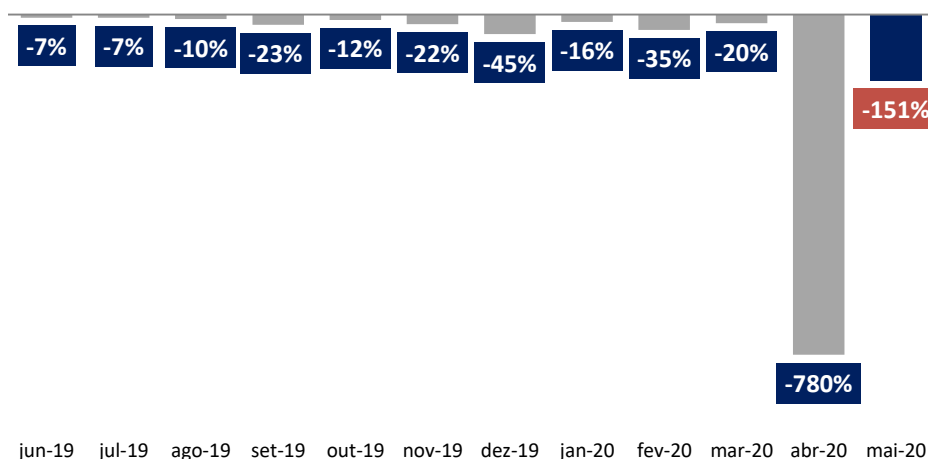
Dirija | Margem Líquida (%)



Space | Margem Líquida (%)



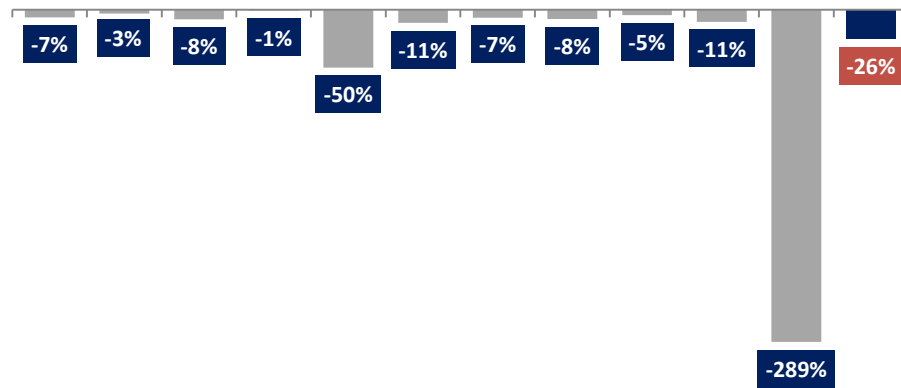
Klahn | Margem Líquida (%)



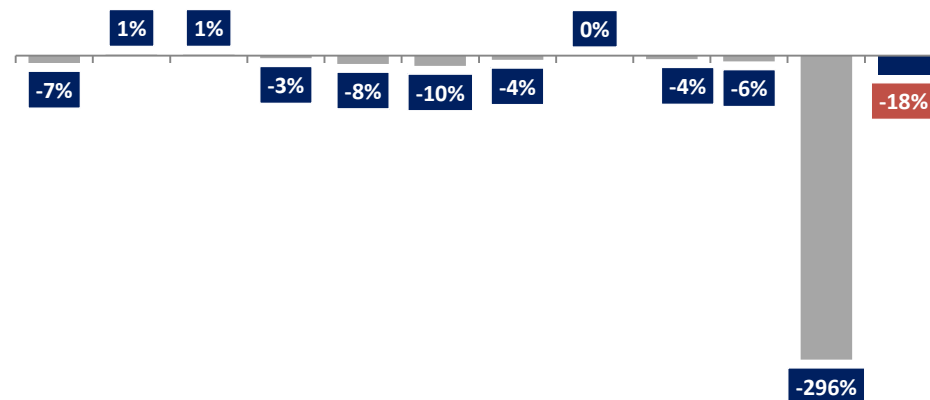
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência da Margem Líquida, o Grupo JJ Martins apresentou melhora em sua Margem Ebitda no período.

Grupo JJ Martins | Margem Ebitda (%)



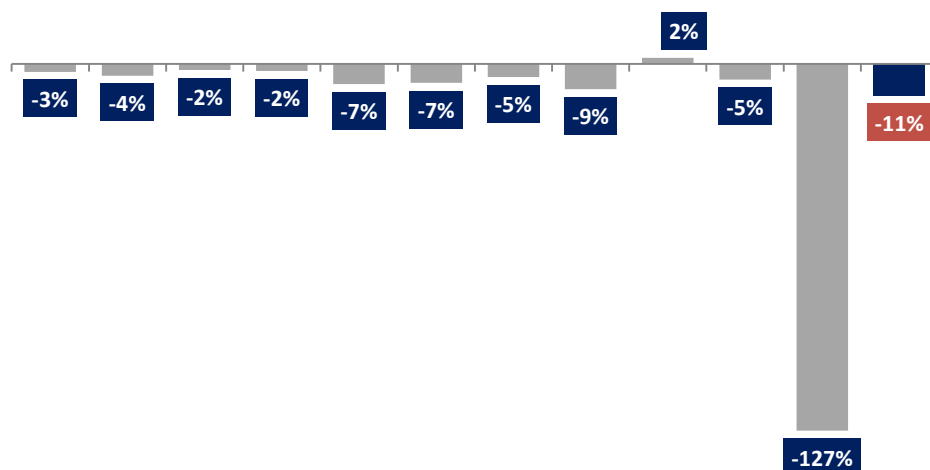
Dirija | Margem Ebitda (%)



jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20 abr-20 mai-20

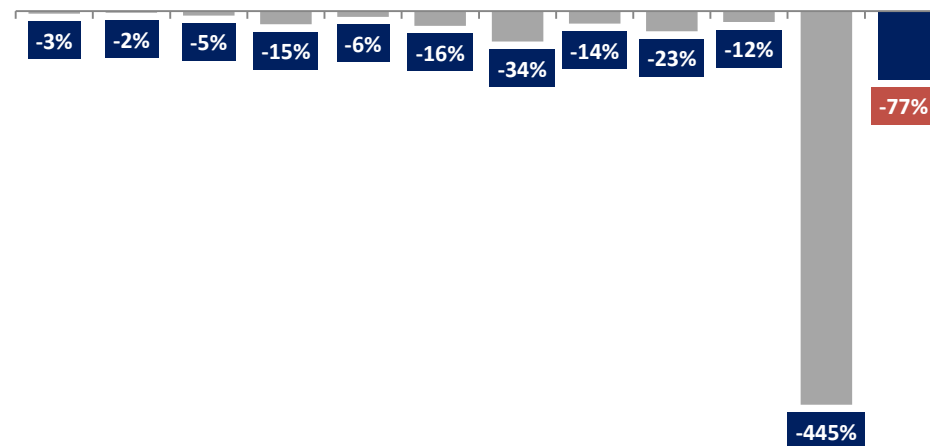
jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20 abr-20 mai-20

Space | Margem Ebitda (%)



jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20 abr-20 mai-20

Klahn | Margem Ebitda (%)



jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20 abr-20 mai-20

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Os emplacamentos de carros, comerciais leves, caminhões e ônibus novos em maio somaram 62,2 mil unidades, alta de 11,6% ante abril. (Anfavea)

- ❑ O **Grupo JJ Martins**, no agregado, vendeu 48 veículos, sendo 25 novos e 23 usados. Em abril/20, o Grupo vendeu oito veículos (três novos), uma melhora significativa na comparação mensal. Já em maio/19, a JJ Martins vendeu 410 veículos (253 novos), uma piora de 88,3% de um ano para o outro.
- ❑ O Grupo registrou melhora em sua Receita Líquida, chegando a R\$ 2,7 milhões, enquanto na comparação anual observou-se uma queda de 87,2%, quando apresentou R\$ 21,1 milhões de receita. Apesar da receita continuar baixa em relação aos meses anteriores à crise do COVID-19, o valor alcançado em maio foi muito superior ao observado em abril.
- ❑ Assim, com a alta das vendas, o Grupo apresentou uma melhora de 64,6 % em seu Lucro Bruto, chegando a R\$ 0,6 milhão.
- ❑ Com o aumento da receita e as despesas se mantendo praticamente constantes, o grupo obteve uma melhora de 19,5% em seu Prejuízo Líquido, chegando a R\$ 1,2 milhão, ante R\$ 1,5 milhão no mês anterior.
- ❑ Quanto ao Fluxo de Caixa, houve uma movimentação de R\$ 529 mil, uma melhora em relação a abril/20, devido, em parte, ao aumento de 23,3% nas Receitas Operacionais e queda de 27,4% nas Despesas Operacionais.
- ❑ **A Barrafor (concessionária Ford) teve a sua operação encerrada em agosto de 2019.**
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Na comparação com maio de 2019, as vendas despencaram 74,7%. Com isso, no acumulado de 2020, as vendas mostram redução de 37,7%. (Anfavea)

❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 24 veículos em maio (8 novos e 16 usados), 20 veículos a mais em comparação com o mês anterior.**

- Com a alta nas vendas, a Receita Líquida da concessionária apresentou uma significativa melhora, chegando a R\$ 1,2 milhão, ante R\$ 107 mil em abril.
- O Custo Unitário Médio subiu chegando a R\$ 40,5 mil, e, devido à alta nas vendas, o Custo de Mercadoria Vendida (CMV) também aumentou, fechando o mês em R\$ 1,0 milhão.
- No que tange às Despesas, as mesmas se mantiveram praticamente constantes, com uma diminuição de 0,8%.
- Com a alta nas vendas, o Prejuízo Líquido foi 21,8% menor, chegando a R\$ 438 mil em maio, ante R\$ 560 mil em abril. O Ebitda também apresentou melhora, chegando a (R\$ 220 mil), ante (R\$ 316 mil).
- A Dirija apresentou queda em sua Margem Bruta em 42,0%, enquanto que a Margem Líquida e a Margem Ebitda melhoraram em 486,8% e 277,4%, respectivamente.
- Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar do aumento de 81,5% nas Receitas Operacionais, totalizando R\$ 835 mil, a alta de 20,1% nos Pagamentos e a saída de R\$ 230 mil de Empréstimos/Juros/Mútuos ocasionou um fluxo de (R\$ 17 mil), ante movimentação de R\$ 1 mil em abril.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A produção totalizou 43,1 mil carros, comerciais leves, caminhões e ônibus em maio, um salto em relação a abril, quando foram fabricadas apenas 1,8 mil unidades. (Anfavea)

- ❑ **A Space (revendedora Renault), também registrou melhora nas vendas, comercializando 24 veículos (17 novos), 20 a mais que em abril/20. Na comparação anual, foram vendidos 115 veículos a menos do que em maio/2019.**
 - Com a melhora das vendas mensais, a Receita Líquida da Recuperanda aumentou em relação ao mês anterior, chegando a R\$ 1,5 milhão, ante R\$ 166 mil em abril.
 - O Custo de Mercadoria Vendida (CMV) foi de R\$ 1,0 milhão no período devido a melhora das vendas e da alta no Custo Unitário Médio, que alcançou R\$ 37,9 mil.
 - Quanto às Despesas, houve aumento de 6,8% em maio, sendo R\$ 94 mil em “Despesas Administrativas” devido a maiores gastos com aluguel, impostos e taxas.
 - Assim, a Space apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 235 mil em maio, ante Prejuízo de R\$ 297 mil no mês anterior. Ainda assim, foi o segundo melhor Resultado nos últimos 12 meses.
 - A Margem Bruta fechou em 27,6%, uma queda de 152,5%, enquanto que as Margens Líquida e Ebitda tiveram alta de 163,0% e 115,8%, fechando em (16,2%) e (11,0%), respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space apresentou movimentação de (R\$ 128 mil) ante (R\$ 13 mil) em abril, devido ao aumento das saídas com Empréstimos/Juros/Mútuos.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O número de pessoas empregadas no setor apresentou queda de 0,2% na comparação mensal, e de 3,4% na comparação anual (Anfavea).

❑ A Klahn (revendedora Kia) manteve-se com nenhum veículo vendido no mês de maio.

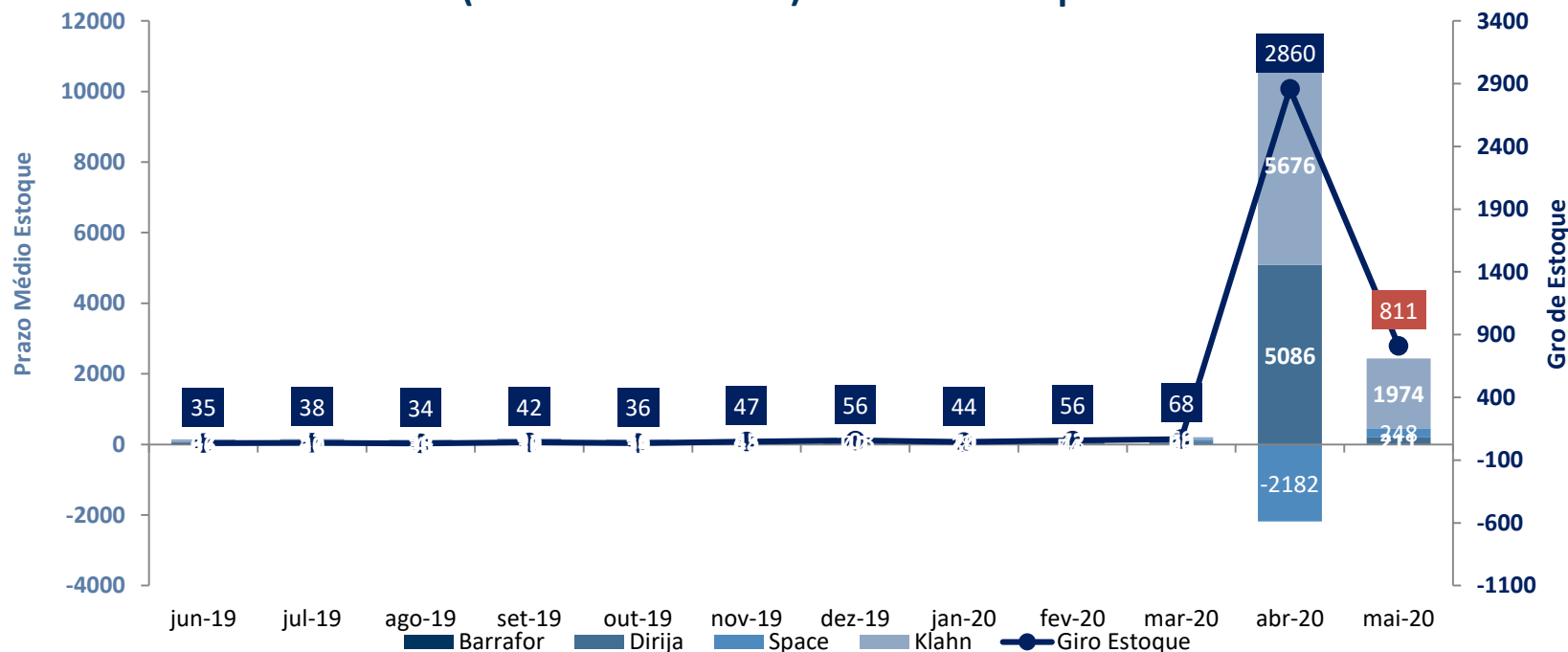
- Ainda assim, registrou-se melhora de 255,3% na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 62 mil, ante R\$ 17 mil em abril. Essa alta se deve ao aumento das vendas de peças e acessórios e de serviços.
- Não houve custos de veículos no mês, sendo, portanto, o custo de mercadoria vendida (CVM) referente apenas a peças e acessórios comercializados, que fechou a R\$ 30 mil.
- Já as Despesas em maio apresentaram diminuição de 12,3%, destacando-se a queda de R\$ 12,7 mil em “Despesas Administrativas” e R\$ 6,9 mil em “Despesas Financeiras”.
- A queda nas despesas e o aumento da receita permitiu um Prejuízo Líquido 31,2% menor, chegando a R\$ 93 mil, ante R\$ 135 mil em abril/20.
- A Margem Bruta, a Margem Líquida e a Margem Ebitda aumentaram em 11,7% 628,9% e 368,2%, respectivamente, fechando o mês em 51,3%, (151,0%) e (77,0%).
- Em relação ao Fluxo de Caixa, houve uma queda de 15,1% nas Entradas do mês, fechando a R\$ 107 mil, e queda de 20,7% nos Pagamentos. Ainda assim, com a diminuição das entradas de Empréstimos/Mútuos/Juros, a movimentação foi de R\$ 6 mil, ante R\$ 18 mil no mês anterior.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias diminuiu em 2049 dias no mês de maio de 2020, comparado ao mês anterior, fechando em 811 dias.

- ❑ Devido às consequências da pandemia do Covid-19, a análise do giro médio do estoque das concessionárias do Grupo fica prejudicada, indicando 811 dias para vender todo o estoque mensal, número elevado devido às vendas reduzidas no mês. Ainda assim, observa-se significativa melhora em relação à abril, quando as vendas foram praticamente zero.
- ❑ A partir do mês de nov/19, a Barrafor não está mais sendo considerada nos cálculos do Giro de Estoque e Prazo Médio de Estoque do Grupo, devido ao encerramento das atividades da Recuperanda.

Grupo JJ Martins | Prazo Médio de Estoque (Por concessionária) e Giro de Estoque



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

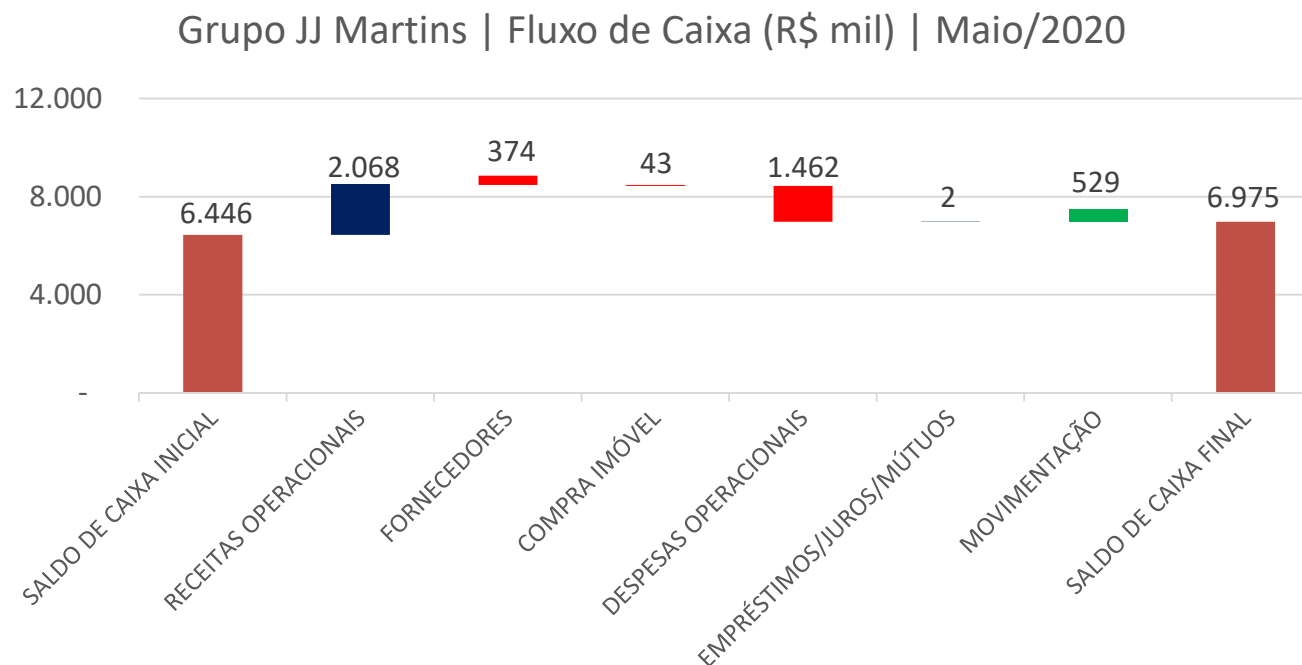
O Resultado Líquido da Gran Barra piorou em maio, em relação ao mês anterior, devido ao aumento das Despesas.

- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em maio.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades, o resultado é revertido positivamente (diferença entre valor de mercado e valor de custo contábil).
 - Como não houve distratos em maio, a Gran Barra teve um Custo de Mercadoria Vendida zerado.
 - No mês, a Gran Barra não vendeu imóveis, sendo seu faturamento oriundo de aluguel. Houve ainda alta de 104,8% nas Despesas, fechando o mês em R\$ 148 mil, devido ao aumento nas despesas financeiras com pagamento de juros/multa.
 - Assim, a Gran Barra apresentou Resultado Líquido de (R\$ 146 mil) e Ebitda de (R\$ 55 mil), ante (R\$ 67 mil) e (R\$ 60 mil), respectivamente, em abril/20.
 - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, com os Recebíveis zerados, o Total de Entrada foi de R\$ 1,9 mil, oriundo de Receitas Operacionais, enquanto as saídas se mantiveram praticamente constantes. No entanto, mesmo com a movimentação positiva em R\$ 58 mil relativo a Empréstimos/Mútuos/Juros, a movimentação do período foi de (R\$ 328,98).

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa de R\$ 529 mil ante (R\$ 403 mil) em abril/20.

- ❑ Em maio/20, a JJ Martins obteve R\$ 2,1 milhões de Receitas Operacionais, uma alta de 23,3% ante o valor observado em abril. Ainda assim, esse valor é significativamente menor do que o observado nos meses anteriores à crise do COVID-19.
- ❑ Houve redução nos Pagamentos, que chegaram a R\$ 1,9 milhão devido à diminuição das Despesas Operacionais.
- ❑ Assim, com a diminuição das Saídas e o aumento das Entradas, a movimentação foi de R\$ 529 mil, ante fluxo de (R\$ 403 mil) em abril/20.

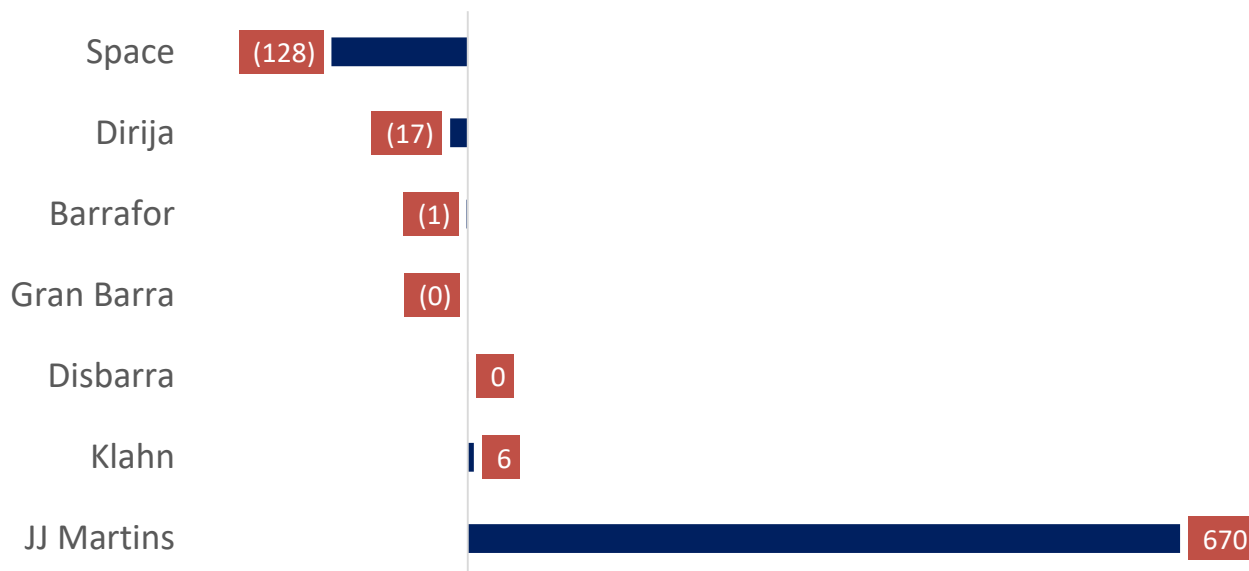


ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

As empresas do Grupo geraram caixa no período, apresentando uma movimentação de R\$ 529 mil no mês de maio.

- ❑ A maior geração de caixa em maio/2020 foi por parte da JJ Martins Participações com R\$ 670 mil, devido à alta nas entradas de Empréstimos/Juros/Mútuos, apesar de fluxo operacional negativo.
- ❑ Já a Space, foi responsável pela maior movimentação negativa no mês, consumindo R\$ 128 mil do caixa do Grupo.

Fluxo de Caixa (R\$ mil) | Maio/2020



ATIVO PERMANENTE

No mês de maio/20 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de maio de 2020 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 97 veículos: 29 em 2015; 28 em 2016; 24 em 2017; 15 em 2018; e 1 em 2019.



Plano de Recuperação Judicial

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

I	Cronograma PRJ	[33]
II	Pagamentos PRJ	[37]
III	Alienação de Ativos	[45]
IV	Reorganização Societária	[53]

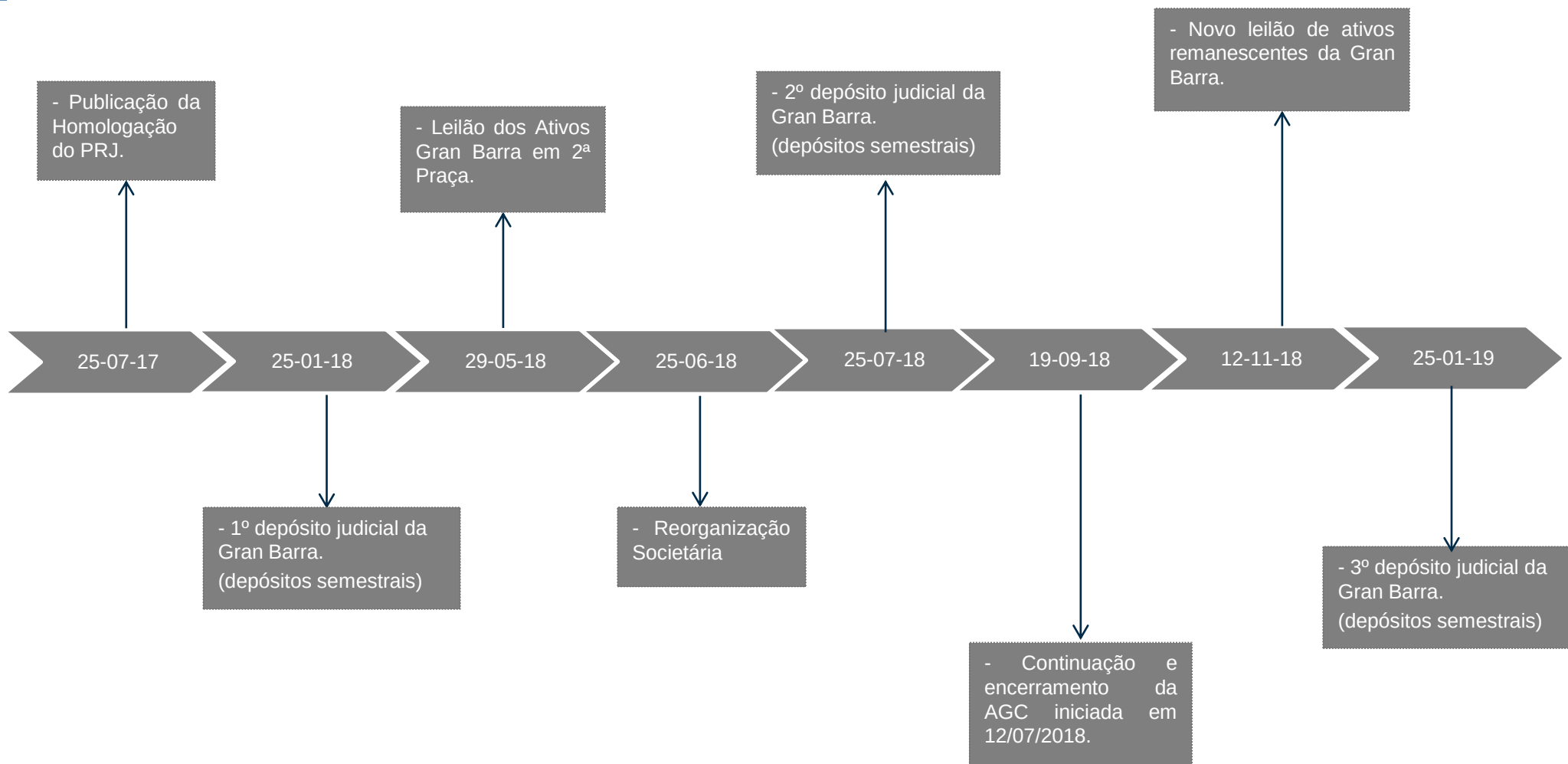


I. Cronograma PRJ

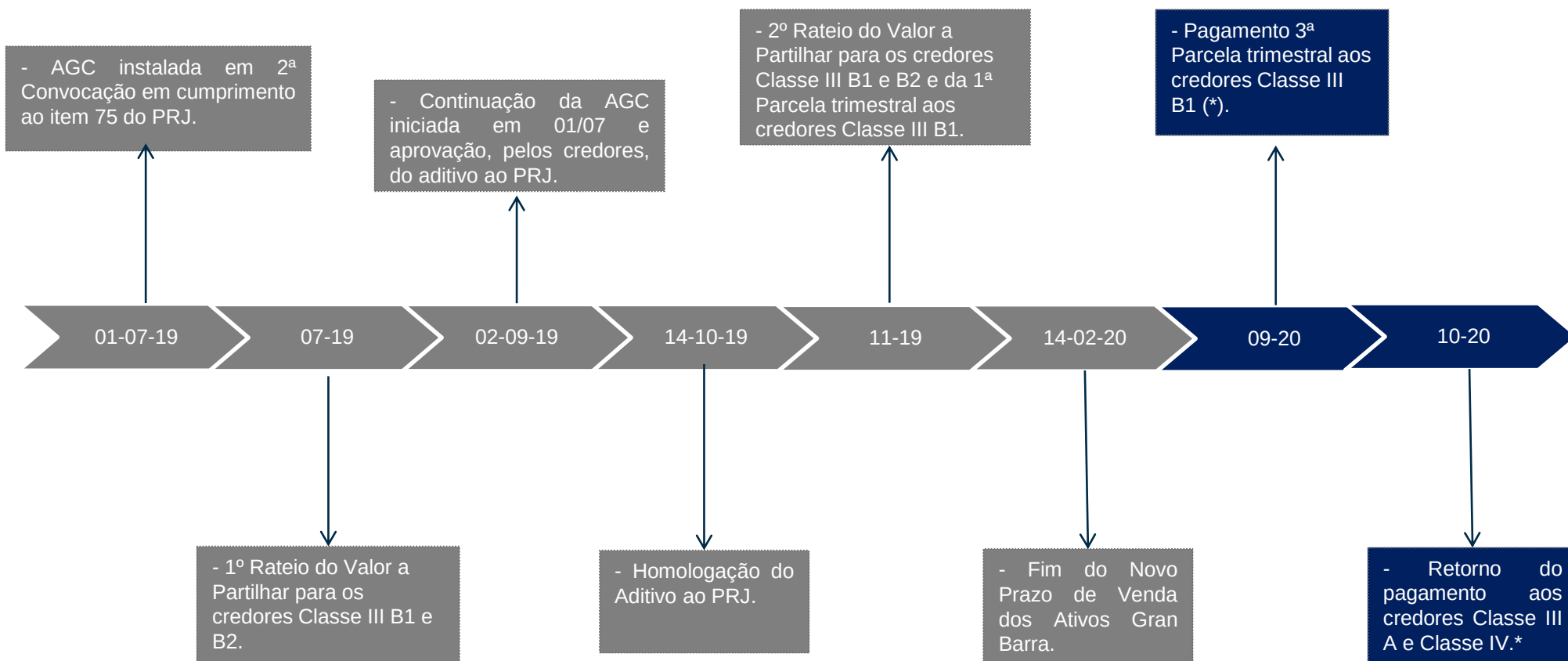
PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
25/06/18	Reorganização societária	Item 83 do PRJ
25/07/18	2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
12/11/18	Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/01/19	3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
01/07/19	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Item 75 do PRJ
07/2019	1º Rateio do "Valor a Partilhar" para os credores Classe III B1 e B2	Item 55 do PRJ
19/08/19	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019	Item 75 do PRJ
02/09/19	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019 - Aprovação do Aditivo ao PRJ	Item 75 do PRJ
14/10/19	Homologação do Aditivo ao PRJ	Item 75 do PRJ
11/2019	2º Rateio do "Valor a Partilhar" para os credores Classe III B1 e B2	Item 55 do PRJ
11/2019	Pagamento da 1ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ
02/2020	Pagamento da 2ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ
14/02/20	Fim do Novo Prazo de Venda dos Ativos Gran Barra	Item 10 do 1º Aditivo ao PRJ
09/2020	Pagamento da 3ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ (cont.)



(*) Pagamento para os credores Classe III B1 foi adiada por decisão judicial em 130 dias e a Classe III A e Classe IV, a prorrogação é até outubro/2020.



II. Pagamentos PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 114 credores trabalhistas, 81 já foram quitados pela Recuperanda, 5 estão sendo pagos e 28 ainda não informaram suas contas correntes.

Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores Classe I ter sido 24/08/17, naquela data, somente 10 credores enviaram carta confirmando suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, 81 **credores** já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto 5 **credores** estão recebendo conforme o item 30 do PRJ.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados.
- ❑ Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe I, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- ❑ No aditivo ao PRJ foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

Classe II – Credores com Garantia Real

- ❑ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

A volta do pagamento para os credores Classe III A está prevista para out/20, e a dos credores Classe III B1 para set/2020.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.
- ❑ Devido à crise provocada pelo COVID-19, os pagamentos aos credores foram adiados por 130 dias.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano.
- No entanto, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos. Até o momento, 18 credores já foram pagos em sua totalidade.
- Como os créditos de Américas Barra, Auto Socorro Dois Flavios, Brazul Transporte de Veículos, Continental, Eurobarra, For Rust, Leauto, Lus Ferramentas, Mecparts, Topfor e Volkswagem ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados, levando-se em consideração o saldo incontroverso.

II. PAGAMENTOS PRJ

Na AGC de 02/09/19, foi aprovado o aditivo ao PRJ que alterou a forma de pagamento dos credores Classe III B.

- Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe III A, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- Segundo o item 14 do Aditivo, os credores Classe III A cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram a carta a que se refere o item 45 PRJ, receberão seus créditos nos prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.
- No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E, com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito devido contra a Gran Barra.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Em fevereiro/2020, a segunda parcela trimestral definida no Aditivo ao PRJ foi paga aos credores Classe III B1. A terceira parcela está prevista para ser paga em set/20.

- Em julho/2019, as Recuperandas realizaram o rateio de R\$ 10,5 milhões para os credores B1 e B2, dando início ao pagamento dessa classe. O montante considerado para o rateio é composto pelos valores arrecadados até o momento com os depósitos judiciais semestrais de Gran Barra e os valores recebidos pela venda dos ativos.
- Vale ressaltar que, como ainda há créditos em discussão, os valores depositados para os credores foram incontroversos.
- Tendo em vista que ambas UPIs e três dos ativos da Gran Barra não foram alienados no período de venda, a Recuperanda convocou AGC para votar um aditivo ao Plano de Recuperação Judicial. Assim, na AGC do dia 02/09/2019, os credores aprovaram esse aditivo, que alterou a forma de pagamento para os credores classe III B1 e B2 para o disposto abaixo.

Alternativa B.1

1. Em substituição ao rateio do fruto das vendas das UPI Space e UPI Dirija, as Recuperandas pagarão aos Credores B.1, mediante rateio proporcional, o valor de R\$ 30 milhões, observadas as seguintes regras:
 1. O valor de R\$ 5 milhões, será distribuído proporcionalmente entre os Credores B.1, em 20 parcelas trimestrais e sucessivas, vencendo-se a primeira parcela no prazo de 30 Dias Corridos contados da homologação judicial do Aditivo, e as demais no mesmo dia dos trimestres subsequentes.
 2. Esse valor será corrigido pela variação do CDI, a contar da homologação judicial do Aditivo.
 3. No prazo de 90 Dias Corridos após o vencimento da 20ª parcela prevista no item acima, as Recuperandas pagarão, mediante rateio proporcional, o saldo de R\$ 25 milhões - deduzido de eventuais amortizações oriundas do *cash sweep* - em parcela única.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Como os Ativos da Gran Barra não foram alienados integralmente, o Aditivo prorrogou o período de venda por quatro meses após a homologação do mesmo.

2. **Cash Sweep:** Durante o prazo de pagamento das parcelas previstas no item 1.1., as Recuperandas utilizarão, obrigatoriamente, eventual excesso de caixa para antecipação do pagamento previsto no item 1.3. Para tanto, no último Dia Útil do mês de outubro de cada ano, iniciando-se em 31/10/2021, todo o Caixa das Recuperandas que exceder a R\$ 18 milhões, será utilizado para antecipação do pagamento dos R\$ 25 milhões. A distribuição de eventual Excesso de Caixa ocorrerá sempre no último Dia Útil no mês de novembro.
3. Adicionalmente, os Credores B.1 receberão, ainda, o rateio de 30% (trinta por cento) do Valor a Partilhar, relativamente aos recursos ainda não partilhados. Sendo o Valor a Partilhar a soma do Resultado Líquido das Alienações e do Resultado Líquido dos Recebíveis.

Alternativa B.2

- Nos termos do Plano Homologado, os Credores B.2 fariam jus ao recebimento de 70% do Valor a Partilhar, e, após o rateio desse percentual, nada mais seria devido.
- A regra de pagamento dos Credores B.2 permanece inalterada, sendo certo que, conforme os termos do item 10 do Aditivo, o Período de Venda dos Ativos Gran Barra pendentes de alienação fica prorrogado pelo período de quatro meses após a homologação do aditivo.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/2019.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 22,0 mil, que já foi rateada pelos credores da Classe III B em julho/2019.
- ❑ Na Classe III B as impugnações já estão praticamente finalizadas, restando ainda a discussão de dois valores apenas. Assim, a Recuperanda realizou o rateio dos valores referentes aos Recebíveis e da venda dos ativos Gran Barra considerando os valores incontroversos.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros. No entanto, a maioria dos Credores Classe IV não enviou para as Recuperandas a carta de confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor dessa classe foi pago, em 31/10/17.
- ❑ Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe IV, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- ❑ Segundo o item 14 do Aditivo, os credores classe IV cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram a carta a que se refere o item 45 do PRJ, receberão seus créditos nos prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.
- ❑ No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. Com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

Dívida Classe IV Inicial	Pagamento 1 out/2017	Dívida Classe IV Remanescente
R\$ 129.448,44	(1.040,00)	R\$ 128.408,44



III. Alienação de Ativos

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Todos os ativos Gran Barra já foram alienados.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor das Classes I e IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA, para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 19/09/2018, as propostas pelas lojas e apartamentos do Neolink e pelas unidades do Enseada Park foram aprovadas e os outros ativos foram para leilão.

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
 - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgílio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
 - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
 - A suspensão da Assembleia para o dia 14/08/19 para possível nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.

- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, todas as propostas de alienação dos ativos foram rejeitadas pelos credores e a assembleia foi suspensa.

- ❑ A AGC foi retomada no dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:
 - A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
 - A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
 - A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC de 02/09/2019 os credores aprovaram o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial.

- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

- ❑ De acordo com o item 75 do Plano, como nem todos os ativos da Gran Barra e as UPIs foram alienados, foi convocada nova AGC. Assim, a Assembleia foi instalada em 2ª convocação em 01/07/2019 e suspensa para 02/09/2019.

- ❑ Na AGC de 02/09/2019, os credores aprovaram por 70,42% dos créditos e por 60,00% dos credores presentes o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

No dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 12/07/18, os credores aprovaram as propostas para o Focus e o Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 19/09/18, os credores aprovaram as propostas para os apartamentos e lojas do Neolink e a proposta para as 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink, todas já aprovadas pelo juízo da 1ª Vara Empresarial.

Imóvel	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	8,21	3,94
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	43,85	17,67 (*)
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	0,73	0,45
Unidades Imobiliárias Livres	52,78	22,06

(*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que não foram vendidas em AGC.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

As salas 302, 322 e 324 que estavam pendentes de alienação foram vendidas em fev/20.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ As salas 227, 228, 232, 233, 234, 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não haviam sido arrematadas durante o leilão, receberam propostas nos autos principais do processo de Recuperação Judicial, as quais já foram apreciadas pelo juízo.
- ❑ As salas 302, 322 e 324 que estavam pendentes de alienação foram vendidas em fev/20 por R\$ 403,5 mil.

Imóvel	Laudo de Avaliação (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	15,93	7,97
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	4,08	2,04
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	1,99	1,00
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	9,70	5,08
Neolink (Sala 248 Office III)	0,24	0,12
Neolink (Sala 249 Office III)	0,20	0,10
Neolink (Salas 302 a 305 Office I)	0,93	0,47
Neolink (Salas 314 a 320 Office I)	1,58	0,79
Neolink (Salas 227, 228, 232, 233 e 234 Office III)	1,34	0,67
Propostas	35,64	18,24

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu no dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs deveriam ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial. O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space era de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija era de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Essa proposta foi recusada pelos credores em AGC.
- ❑ **Devido à falta de propostas pelas UPIs, as mesmas foram desconsideradas no aditivo ao PRJ aprovado na AGC de 02/09/19.**



IV. Reorganização societária

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedades não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

ANEXOS

I	Demonstrativos de Resultado	[54]
II	Balanços Patrimoniais	[62]
III	Fluxo de Caixa	[76]
IV	Vendas de Veículos	[85]



I. Demonstrativo de Resultado

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
Receita Bruta	2.728	2.339	1.429	170	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	2.656	2.250	1.420	169	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	72	89	9	0	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(21)	(25)	(41)	(3)	(0)	(2)	(1)	(3)	(2)	-	(0)	(0)
Receita Líquida	2.707	2.314	1.387	166	(0)	(2)	(1)	(3)	(2)	-	(0)	(0)
CMV	(2.525)	(2.087)	(1.876)	(163)	156	(0)	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	183	227	(489)	3	156	(2)	(1)	(3)	(2)	-	(0)	(0)
Margem Bruta	6,7%	9,8%	-35,2%	1,6%	-466126,0%	106,9%	100,0%	100,0%	100,0%	-	-	-
Despesas	(695)	(714)	(595)	482	(421)	(253)	(173)	(314)	(187)	(368)	(178)	(164)
Despesas administrativas e operacionais	(543)	(505)	(412)	(338)	(198)	(94)	(16)	(140)	(51)	(166)	(12)	(16)
Outras despesas e receitas operacionais	(151)	(209)	(183)	819	(222)	(159)	(157)	(174)	(136)	(202)	(165)	(148)
Lucro Antes dos Impostos	(512)	(487)	(1.084)	485	(265)	(255)	(174)	(317)	(189)	(368)	(178)	(164)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(512)	(487)	(1.084)	485	(265)	(255)	(174)	(317)	(189)	(368)	(178)	(164)
Margem Líquida	-18,9%	-21,0%	-78,1%	291,6%	-792801,6%	-10977,2%	-14671,4%	-10460,2%	-10124,0%	-	-	-
EBITDA	(325)	(256)	(892)	697	(59)	(80)	(14)	(161)	(44)	(196)	(40)	(44)
% EBITDA	-12,0%	-11,0%	-64,3%	419,4%	175326,3%	3430,5%	1187,4%	5305,7%	2361,9%	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
Receita Bruta	7.062	10.697	7.505	8.117	7.807	5.807	6.250	7.533	4.921	4.294	111	1.212
Receita de Venda de Mercadorias	6.786	10.361	7.199	7.834	7.637	5.676	6.106	7.342	4.793	4.185	111	1.159
Receita de prestação de serviços	276	336	305	282	170	131	145	191	129	109	-	53
Despesas com Impostos	(116)	(147)	(118)	(127)	(100)	(87)	(97)	(127)	(70)	(60)	(4)	(16)
Receita Líquida	6.946	10.550	7.387	7.990	7.706	5.720	6.154	7.406	4.852	4.234	107	1.196
CMV	(6.223)	(9.331)	(6.242)	(7.040)	(6.869)	(5.224)	(5.441)	(6.331)	(4.116)	(3.729)	(46)	(1.018)
Lucro Bruto	724	1.219	1.145	950	838	496	713	1.075	736	505	61	178
<i>Margem Bruta</i>	<i>10,4%</i>	<i>11,6%</i>	<i>15,5%</i>	<i>11,9%</i>	<i>10,9%</i>	<i>8,7%</i>	<i>11,6%</i>	<i>14,5%</i>	<i>15,2%</i>	<i>11,9%</i>	<i>56,9%</i>	<i>14,9%</i>
Despesas	(1.532)	(1.540)	(1.446)	(1.521)	(1.805)	(1.327)	(1.166)	(1.381)	(1.142)	(1.050)	(621)	(616)
Despesas administrativas e operacionais	(1.175)	(1.069)	(1.022)	(1.180)	(1.572)	(1.028)	(997)	(816)	(830)	(761)	(360)	(367)
Outras despesas e receitas operacionais	(357)	(472)	(423)	(341)	(232)	(299)	(169)	(565)	(312)	(289)	(261)	(249)
Lucro Antes dos Impostos	(808)	(322)	(301)	(572)	(967)	(831)	(453)	(307)	(407)	(544)	(560)	(438)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(808)	(322)	(301)	(572)	(967)	(831)	(453)	(307)	(407)	(544)	(560)	(438)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-11,6%</i>	<i>-3,0%</i>	<i>-4,1%</i>	<i>-7,2%</i>	<i>-12,5%</i>	<i>-14,5%</i>	<i>-7,4%</i>	<i>-4,1%</i>	<i>-8,4%</i>	<i>-12,9%</i>	<i>-523,4%</i>	<i>-36,6%</i>
EBITDA	(507)	92	60	(207)	(621)	(569)	(253)	13	(178)	(248)	(316)	(220)
% EBITDA	-7,3%	0,9%	0,8%	-2,6%	-8,1%	-9,9%	-4,1%	0,2%	-3,7%	-5,9%	-295,8%	-18,4%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(2)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(1)	-	(0)	(0)	(7)
Receita Líquida	(2)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(1)	-	22	(0)	(7)
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(43)	-	-
Lucro Bruto	(2)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(1)	-	(21)	(0)	(7)
<i>Margem Bruta</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas	(240)	(308)	(267)	(285)	(267)	(229)	(287)	(382)	(269)	(210)	(229)	(97)
Despesas administrativas e operacionais	(118)	(124)	(119)	(120)	(123)	(113)	(113)	(106)	(151)	(145)	(134)	(133)
Outras despesas e receitas operacionais	(122)	(184)	(148)	(165)	(144)	(115)	(174)	(277)	(118)	(65)	(95)	37
Lucro Antes dos Impostos	(241)	(309)	(268)	(286)	(268)	(229)	(289)	(383)	(269)	(231)	(229)	(103)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(241)	(309)	(268)	(286)	(268)	(229)	(289)	(383)	(269)	(231)	(229)	(103)
<i>Margem Líquida</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(148)	(166)	(145)	(155)	(146)	(139)	(193)	(275)	(179)	(183)	(141)	(168)
<i>% EBITDA</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Space

SPACE (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
Receita Bruta	8.412	6.749	8.386	8.661	8.748	5.645	11.919	7.369	6.348	4.970	177	1.480
Receita de Venda de Mercadorias	8.117	6.425	8.041	8.325	8.397	5.367	11.554	6.984	6.030	4.730	177	1.323
Receita de prestação de serviços	295	324	345	336	351	279	365	385	318	240	-	156
Despesas com Impostos	(92)	(94)	(95)	(89)	(99)	(85)	(96)	(113)	(61)	(95)	(11)	(30)
Receita Líquida	8.320	6.656	8.291	8.573	8.649	5.560	11.823	7.257	6.287	4.875	166	1.450
CMV	(7.090)	(5.473)	(7.128)	(7.295)	(7.652)	(4.343)	(10.664)	(6.144)	(5.053)	(3.935)	133	(1.049)
Lucro Bruto	1.229	1.182	1.163	1.278	997	1.218	1.158	1.113	1.233	940	299	401
<i>Margem Bruta</i>	<i>14,8%</i>	<i>17,8%</i>	<i>14,0%</i>	<i>14,9%</i>	<i>11,5%</i>	<i>21,9%</i>	<i>9,8%</i>	<i>15,3%</i>	<i>19,6%</i>	<i>19,3%</i>	<i>180,2%</i>	<i>27,6%</i>
Despesas	(1.543)	(1.561)	(1.670)	(1.579)	(1.692)	(1.669)	(1.780)	(1.844)	(1.186)	(1.295)	(595)	(636)
Despesas administrativas e operacionais	(1.606)	(1.447)	(1.512)	(1.551)	(1.733)	(1.629)	(1.855)	(1.548)	(1.480)	(1.496)	(594)	(605)
Outras despesas e receitas operacionais	63	(113)	(158)	(28)	40	(41)	75	(296)	294	202	(2)	(31)
Lucro Antes dos Impostos	(314)	(378)	(507)	(301)	(695)	(452)	(621)	(731)	47	(354)	(297)	(235)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(314)	(378)	(507)	(301)	(695)	(452)	(621)	(731)	47	(354)	(297)	(235)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-3,8%</i>	<i>-5,7%</i>	<i>-6,1%</i>	<i>-3,5%</i>	<i>-8,0%</i>	<i>-8,1%</i>	<i>-5,3%</i>	<i>-10,1%</i>	<i>0,8%</i>	<i>-7,3%</i>	<i>-179,2%</i>	<i>-16,2%</i>
EBITDA	(228)	(273)	(177)	(204)	(599)	(364)	(533)	(631)	135	(265)	(210)	(159)
% EBITDA	-2,7%	-4,1%	-2,1%	-2,4%	-6,9%	-6,5%	-4,5%	-8,7%	2,1%	-5,4%	-126,7%	-11,0%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
Receita Bruta	2.282	2.021	1.733	1.101	1.620	1.474	845	1.189	1.025	999	18	65
Receita de Venda de Mercadorias	2.215	1.925	1.662	1.039	1.557	1.427	804	1.131	996	968	18	45
Receita de prestação de serviços	66	96	71	62	64	46	41	58	30	30	-	20
Despesas com Impostos	(16)	(20)	(16)	(15)	(19)	(15)	(10)	(12)	(6)	(7)	(1)	(3)
Receita Líquida	2.265	2.001	1.716	1.086	1.601	1.459	835	1.177	1.019	991	17	62
CMV	(1.965)	(1.662)	(1.449)	(863)	(1.399)	(1.301)	(701)	(1.034)	(890)	(864)	(10)	(30)
Lucro Bruto	300	339	267	223	202	158	134	143	129	127	7	32
<i>Margem Bruta</i>	<i>13,2%</i>	<i>17,0%</i>	<i>15,6%</i>	<i>20,5%</i>	<i>12,6%</i>	<i>10,9%</i>	<i>16,0%</i>	<i>12,2%</i>	<i>12,7%</i>	<i>12,8%</i>	<i>39,6%</i>	<i>51,3%</i>
Despesas	(456)	(480)	(446)	(475)	(399)	(479)	(507)	(337)	(487)	(322)	(142)	(124)
Despesas administrativas e operacionais	(360)	(362)	(347)	(374)	(415)	(376)	(423)	(285)	(343)	(234)	(91)	(79)
Outras despesas e receitas operacionais	(96)	(118)	(99)	(101)	16	(104)	(84)	(52)	(144)	(88)	(51)	(46)
Lucro Antes dos Impostos	(155)	(140)	(178)	(252)	(197)	(321)	(373)	(193)	(358)	(195)	(135)	(93)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(155)	(140)	(178)	(252)	(197)	(321)	(373)	(193)	(358)	(195)	(135)	(93)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-6,9%</i>	<i>-7,0%</i>	<i>-10,4%</i>	<i>-23,2%</i>	<i>-12,3%</i>	<i>-22,0%</i>	<i>-44,6%</i>	<i>-16,4%</i>	<i>-35,2%</i>	<i>-19,6%</i>	<i>-779,9%</i>	<i>-151,0%</i>
EBITDA	(64)	(35)	(84)	(159)	(100)	(240)	(287)	(166)	(232)	(120)	(77)	(47)
% EBITDA	-2,8%	-1,8%	-4,9%	-14,7%	-6,3%	-16,5%	-34,4%	-14,1%	-22,8%	-12,2%	-445,2%	-77,0%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
Receita Bruta	2	2	-	-	-	-	2	2	2	2	2	2
Receita de Aluguéis	2	2	-	-	-	-	2	2	2	2	2	2
Receita de Venda de Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(9)	(2)	(18)	(1)	(1)	(1)	(10)	(0)	(13)	-	(0)	(0)
Receita Líquida	(8)	(0)	(18)	(1)	(1)	(1)	(8)	2	(11)	2	2	2
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	(8)	(0)	(18)	(1)	(1)	(1)	(8)	2	(11)	2	2	2
<i>Margem Bruta</i>	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%	0%	-100%	100%	100%	100%
Despesas	(196)	(786)	(339)	(225)	(7.604)	(118)	(59)	(124)	(71)	(92)	(72)	(148)
Despesas administrativas e operacionais	(0)	(5)	(2)	(43)	-	(0)	-	-	-	-	-	-
Outras despesas e receitas operacionais	(195)	(781)	(338)	(182)	(7.604)	(117)	(59)	(124)	(71)	(92)	(72)	(148)
Lucro Antes dos Impostos	(203)	(786)	(357)	(226)	(7.605)	(119)	(67)	(123)	(82)	(90)	(71)	(146)
IRPJ e CSLL	(18)	(2)	(34)	1	(9.931)	(1)	(15)	(0)	(21)	-	4	(0)
Lucro Líquido	(221)	(788)	(391)	(225)	(17.536)	(119)	(83)	(123)	(103)	(90)	(67)	(146)
<i>Margem Líquida</i>	-2930%	-203830%	-2155%	-20341%	-1586356%	-10795%	-982%	0%	-966%	-4737%	-3814%	-8025%
EBITDA	(73)	(78)	(329)	(135)	(7.513)	(64)	(13)	(74)	(69)	(55)	(60)	(55)
<i>% EBITDA</i>	-964%	-20130%	-1813%	-12192%	-679601%	-5782%	-151%	-4065%	-651%	-2901%	-3424%	-2988%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
Despesas/Receitas Operacionais	(167)	(143)	(109)	(133)	(126)	(133)	(163)	(131)	(222)	(65)	(172)	(157)
Despesas Administrativas Operacionais	(179)	(183)	(199)	(154)	(152)	(136)	(192)	(153)	(246)	(65)	(171)	(166)
Despesas Financeiras	12	40	90	21	26	3	29	22	23	(0)	(1)	8
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(167)	(143)	(109)	(133)	(126)	(133)	(163)	(131)	(222)	(65)	(172)	(157)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(167)	(143)	(109)	(133)	(126)	(133)	(163)	(131)	(222)	(65)	(172)	(157)



II. Balanços patrimoniais

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
ATIVO	49.424	48.465	45.647	44.963	40.890	40.767	40.770	40.680	40.630	40.555	40.560	40.560
Ativo Circulante	22.107	21.202	18.390	17.756	13.691	13.617	13.605	13.604	13.674	13.602	13.610	13.611
Caixa e Equivalentes de Caixa	104	51	1.482	1.479	5	5	5	5	5	5	5	5
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	10	29	4	2	2	3	2	1	1	1	1	0
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	1.363	828	1.000	517	171	115	92	51	75	3	3	3
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	11.382	11.413	9.980	9.980	7.713	7.713	7.713	7.713	7.713	7.713	7.713	7.713
Despesas Antecipadas	63	52	42	31	21	10	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	5.000	5.031	5.061	5.070	5.103	5.119	5.146	5.187	5.194	5.194	5.194	5.194
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	1.197	1.726	563	578	577	553	548	548	588	588	595	598
Estoques	2.989	2.072	259	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Ativo Não Circulante	7.253	7.254	7.257	7.258	7.258	7.259	7.280	7.280	7.281	7.281	7.281	7.282
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	7.237	7.238	7.242	7.243	7.243	7.244	7.265	7.265	7.266	7.266	7.266	7.266
Contratos de mútuo	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	20.064	20.009	19.999	19.949	19.941	19.892	19.885	19.797	19.675	19.672	19.669	19.667
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	604	549	540	489	481	432	425	337	215	213	210	207

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Barrafor (cont.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
PASSIVO	49.424	48.465	45.647	44.963	40.890	40.767	40.770	40.680	40.630	40.555	40.560	40.560
Passivo Circulante	30.756	30.099	28.185	26.853	22.863	22.851	22.899	23.046	23.142	23.406	23.457	23.510
Fornecedores	450	437	419	414	412	410	408	406	405	403	401	401
Financiamento Veículos Novos e Semi	19.411	18.891	18.891	18.891	16.679	16.679	16.679	16.679	16.679	16.679	16.679	16.679
Financiamento Peças	201	182	177	177	177	177	177	177	177	177	177	177
Recebimento antecipado	295	213	178	170	182	189	196	207	216	166	166	166
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	532	541	514	124	115	82	61	21	54	49	57	60
Obrigações Fiscais e Encargos	325	327	319	261	242	238	149	146	143	141	142	142
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	8.963	8.947	7.139	6.284	4.539	4.561	4.748	4.881	4.875	5.116	5.160	5.210
Financiamentos Bancários	579	562	547	532	517	515	481	528	592	674	674	674
Passivo Não Circulante	76.753	76.937	77.118	77.280	77.463	77.607	77.736	77.817	77.860	77.889	78.020	78.131
Empréstimos Bancários	72.050	72.232	72.408	72.572	72.744	72.886	73.015	73.097	73.142	73.170	73.304	73.419
Parcelamentos	100	98	96	94	92	90	88	87	85	85	83	79
Processos judiciais	3.804	3.807	3.814	3.814	3.827	3.831	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834
Empréstimos Controladas/Coligadas	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(58.085)	(58.572)	(59.656)	(59.171)	(59.436)	(59.691)	(59.865)	(60.182)	(60.371)	(60.739)	(60.917)	(61.081)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(72.265)	(72.265)	(72.265)	(72.265)	(72.265)	(72.265)
Lucros do Período	(2.867)	(3.353)	(4.438)	(3.953)	(4.218)	(4.473)	-	(317)	(506)	(874)	(1.052)	(1.216)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
ATIVO	46.720	46.244	46.018	45.253	45.810	44.458	43.967	44.321	43.452	43.237	43.053	42.150
Ativo Circulante	38.575	38.106	37.883	37.127	37.814	36.472	35.958	36.207	35.357	35.088	34.912	34.020
Caixa e Equivalentes de Caixa	135	252	49	48	86	65	106	124	170	128	136	120
Fundo Capitalização - GM	2.940	2.913	3.076	3.092	3.129	2.980	2.997	3.014	3.031	3.062	3.062	2.826
Despesa Antecipada	257	214	171	128	93	50	8	404	366	329	292	255
Estoques	7.702	6.595	7.973	7.113	7.787	7.685	7.181	7.225	7.457	7.493	7.811	7.157
Aplicações Financeiras	17	7	78	6	40	9	60	71	4	5	5	3
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	3.524	4.165	2.999	3.168	3.020	2.600	2.412	2.196	1.677	707	546	392
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	9.054	9.109	9.153	9.174	9.231	9.287	9.428	9.471	9.457	9.480	9.455	9.444
Outros créditos	14.945	14.851	14.384	14.398	14.428	13.796	13.766	13.702	13.194	13.885	13.607	13.822
Ativo Não Circulante	6.446	6.446	6.446	6.446	6.458	6.458	6.458	6.460	6.463	6.470	6.470	6.472
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	6.446	6.446	6.446	6.446	6.458	6.458	6.458	6.460	6.463	6.470	6.470	6.472
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	1.699	1.692	1.689	1.681	1.538	1.528	1.551	1.655	1.632	1.678	1.671	1.659
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	1.699	1.692	1.689	1.681	1.538	1.528	1.551	1.655	1.632	1.678	1.671	1.659
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Dirija (cont.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
PASSIVO	46.720	46.244	46.018	45.253	45.810	44.458	43.967	44.321	43.452	43.237	43.053	42.150
Passivo Circulante	27.013	26.553	26.816	26.309	27.489	26.697	26.438	26.932	26.229	26.297	26.436	25.765
Financiamento Veículos Novos e Semi	13.280	12.912	13.238	12.458	13.230	13.470	13.354	13.350	13.097	13.853	14.253	13.974
Financiamento Peças	122	101	88	62	27	28	29	50	60	55	11	75
Fornecedores	966	442	689	741	708	404	595	374	178	169	170	145
Recebimento antecipado	694	889	709	751	823	947	934	1.281	1.202	573	572	220
Outras contas a pagar	7.286	7.552	7.491	7.477	7.467	7.395	7.429	7.406	7.332	7.305	7.270	7.256
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	920	937	957	1.173	1.323	908	633	569	603	521	349	290
Obrigações Fiscais e Encargos	2.810	2.836	2.804	2.830	3.139	2.773	2.781	3.188	3.153	3.170	3.174	3.180
Financiamento Bancário	934	884	839	795	751	751	662	692	582	631	616	604
C/C coligadas/controladas	-	-	1	22	22	22	22	22	22	22	22	22
Passivo Não Circulante	137.391	137.697	137.508	137.823	138.166	138.437	138.658	138.825	139.065	139.326	139.563	139.769
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	127.439	127.747	128.085	128.402	128.731	129.026	129.250	129.450	129.690	129.951	130.188	130.394
Parcelamentos	49	46	44	41	38	35	33	-	-	-	-	-
Processos judiciais	6.311	6.311	5.787	5.788	5.804	5.783	5.783	5.783	5.783	5.783	5.783	5.783
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimônio Líquido	(117.684)	(118.006)	(118.307)	(118.878)	(119.845)	(120.676)	(121.129)	(121.436)	(121.842)	(122.387)	(122.946)	(123.384)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(195.593)	(195.593)	(195.593)	(195.593)	(195.593)	(195.593)
Prejuízo acumulado do exercício	(2.632)	(2.954)	(3.255)	(3.827)	(4.794)	(5.625)	-	(307)	(713)	(1.258)	(1.818)	(2.255)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
ATIVO	18.128	18.155	17.693	17.698	17.717	17.739	17.761	17.776	17.783	17.709	17.755	17.506
Ativo Circulante	6.297	6.325	5.863	5.869	5.889	5.911	5.934	5.949	5.957	5.883	5.929	5.903
Caixa e Equivalentes de Caixa	0,1	0,0	0,1	0,2	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1	0,2
Despesas Antecipadas	3	3	2	2	2	2	1	1	1	1	1	3
Aplicações Financeiras	-	0,15	-	0,0	0,1	0,1	0,2	0,4	0,0	0,1	0,1	0,1
Obrigação c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	482	482	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	208	208	208	208	208	208	208	208	208	165	165	165
Fundo Capitalização - Apolo	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	5.359	5.382	5.402	5.408	5.428	5.445	5.473	5.489	5.497	5.497	5.497	5.512
Outros créditos	226	231	231	231	231	236	231	231	231	199	246	203
Ativo Não Circulante	1.451	1.451	1.451	1.451	1.452	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.230
Realizável a longo prazo	1.451	1.451	1.451	1.451	1.452	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.230
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	10.379	10.379	10.378	10.378	10.377	10.377	10.376	10.376	10.375	10.375	10.374	10.373
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	23	22	22	21	21	20	20	19	19	18	17	17
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Disbarra (cont.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
PASSIVO	18.128	18.155	17.693	17.698	17.717	17.739	17.761	17.776	17.783	17.709	17.755	17.506
Passivo Circulante	8.302	8.557	8.734	8.919	9.096	9.239	9.486	9.841	10.020	10.086	10.273	10.052
Fornecedores	134	137	134	135	131	126	131	126	126	129	129	132
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	103	106	104	106	113	112	101	62	93	51	143	176
Obrigações Fiscais e Encargos	61	61	61	61	63	62	63	57	75	74	96	118
Recebimento antecipado	1	13	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Outras contas a pagar	6.321	6.590	6.814	7.024	7.225	7.375	7.687	8.072	8.202	8.347	8.421	8.142
Financiamento Bancário	617	583	554	525	495	495	437	457	457	417	417	417
Passivo Não Circulante	51.641	51.722	51.351	51.457	51.567	51.676	51.739	51.783	51.879	51.970	52.058	52.133
Empréstimos e financiamentos	46.816	46.897	47.010	47.116	47.227	47.335	47.396	47.440	47.528	47.619	47.706	47.782
Obrigação com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	485	485	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	2.440	2.440	2.440	2.440	2.440	2.441	2.443	2.443	2.451	2.451	2.451	2.451
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimônio Líquido	(41.815)	(42.124)	(42.392)	(42.678)	(42.946)	(43.175)	(43.464)	(43.847)	(44.116)	(44.347)	(44.576)	(44.679)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(88.122)	(88.122)	(88.122)	(88.122)	(88.122)	(88.122)
Prejuízo do Período	(1.660)	(1.969)	(2.237)	(2.523)	(2.791)	(3.020)	-	(383)	(652)	(883)	(1.112)	(1.215)

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Space

SPACE (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
ATIVO	43.209	42.805	43.155	42.652	43.337	42.231	41.385	40.587	40.566	39.895	38.740	38.507
Ativo Circulante	19.927	19.545	19.917	19.437	20.144	18.609	17.386	16.589	16.685	15.741	14.625	14.356
Caixa e Equivalentes de Caixa	108	178	195	63	397	302	404	272	507	364	310	226
Aplicações Financeiras	2	1	1	2	2	3	19	18	6	3	45	0
Estoques	6.383	8.621	9.130	6.580	9.889	7.671	7.681	5.826	7.183	9.729	9.665	8.676
Contas a Receber	4.698	3.493	4.115	4.561	4.064	3.763	3.571	2.746	3.281	1.801	974	1.326
Impostos a Recuperar	823	808	836	775	769	713	819	818	835	853	841	842
Outros Créditos	7.700	6.264	5.496	7.338	4.938	6.107	4.871	6.527	4.523	2.642	2.508	3.037
Despesas Antecipadas	205	170	136	111	77	43	12	376	341	341	275	241
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	23.282	23.260	23.238	23.215	23.193	23.622	23.999	23.998	23.881	24.153	24.116	24.151
Realizável a longo prazo	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179
Imobilizado	1.703	1.681	1.659	1.636	1.614	2.043	2.420	2.419	2.302	2.574	2.537	2.572
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Space (cont.)

SPACE (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
PASSIVO	43.209	42.805	43.155	42.652	43.337	42.231	41.385	40.587	40.566	39.895	38.740	38.507
Passivo Circulante	21.978	21.875	22.663	22.412	23.729	23.035	22.645	22.543	22.456	22.128	21.230	21.198
Títulos a pagar de veículos novos e usados	17.947	17.752	17.752	17.752	18.451	17.830	18.160	17.752	17.752	17.752	17.752	17.827
Títulos a pagar de peças e acessórios	32	180	122	214	148	25	51	57	30	26	25	44
Fornecedores	18	18	406	219	221	220	19	18	20	57	57	19
Recebimentos antecipados	820	962	1.377	1.104	1.330	1.625	1.769	1.724	1.775	1.463	1.290	1.216
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.721	1.756	1.769	1.920	2.135	2.025	1.389	1.342	1.403	1.048	434	406
Obrigações Fiscais e Encargos	675	621	604	568	625	538	576	902	739	918	965	989
Financiamentos Bancários	121	119	118	116	115	114	140	165	191	211	211	211
C/C Coligadas/Controladas	-	-	-	2	3	4	6	6	6	6	6	6
Outras contas a pagar	644	466	516	518	701	653	535	576	540	646	489	480
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	24.400	24.478	24.547	24.597	24.659	24.699	24.866	24.900	24.919	24.930	24.970	25.005
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	21.641	21.702	21.755	21.804	21.856	21.896	21.908	21.924	21.929	21.940	21.980	22.015
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos Judiciais	2.759	2.776	2.792	2.792	2.803	2.803	2.958	2.976	2.990	2.990	2.990	2.990
Patrimônio Líquido	(3.169)	(3.548)	(4.055)	(4.356)	(5.052)	(5.503)	(6.125)	(6.856)	(6.809)	(7.163)	(7.460)	(7.696)
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(18.977)	(18.977)	(18.977)	(18.977)	(18.977)	(18.977)
Prejuízo/Lucro líquido	(1.391)	(1.769)	(2.277)	(2.577)	(3.273)	(3.725)	-	(731)	(684)	(1.038)	(1.335)	(1.571)

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
ATIVO	21.227	21.316	20.685	20.956	21.003	21.006	20.924	20.628	20.362	20.149	20.016	19.621
Ativo Circulante	4.790	4.885	4.260	4.536	4.548	4.310	4.236	3.947	3.689	3.475	3.356	2.968
Caixa e Equivalentes de Caixa	23	31	8	54	6	107	105	36	33	36	56	62
Aplicações Financeiras	2	5	3	4	101	2	79	4	1	3	1	1
Estoques	2.768	2.883	2.597	2.626	2.357	1.959	2.524	2.422	2.123	1.976	1.980	1.973
Contas a receber	1.254	1.189	890	737	1.075	1.148	503	704	430	415	328	314
Impostos a recuperar	411	408	399	392	392	384	413	414	412	413	410	411
Outros créditos	318	357	351	715	610	706	608	365	687	631	579	206
Despesas antecipadas	14	12	11	9	7	5	4	3	2	2	2	1
Ativo Não Circulante	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Realizável a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	155	149	143	138	173	413	406	399	392	392	378	371
Imobilizado	155	149	143	138	173	413	406	399	392	392	378	371
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Klahn (cont.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
PASSIVO	21.227	21.316	20.685	20.956	21.003	21.006	20.924	20.628	20.362	20.149	20.016	19.621
Passivo Circulante	2.645	2.850	2.370	2.872	3.090	3.394	3.759	3.819	3.957	4.033	3.991	3.651
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	-	-	1	3	-	-	-	1
Financiamento Bancário	522	508	495	482	471	465	561	674	781	875	875	875
Fornecedores	72	85	79	78	66	75	68	72	69	162	187	224
Recebimento antecipado	19	193	154	110	125	254	204	206	256	183	181	177
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	395	418	425	487	542	509	275	228	241	210	145	127
Obrigações Fiscais e Encargos	130	137	129	130	157	151	151	115	110	109	120	130
Outras contas a pagar	1.505	1.509	1.088	1.585	1.729	1.939	2.499	2.520	2.499	2.494	2.482	2.117
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.649	26.674	26.701	26.722	26.748	26.768	26.694	26.531	26.486	26.390	26.434	26.472
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.452	25.473	25.498	25.519	25.543	25.560	25.450	25.284	25.237	25.141	25.185	25.223
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.197	1.200	1.203	1.203	1.205	1.208	1.243	1.247	1.249	1.249	1.249	1.249
Leasing a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	(8.067)	(8.207)	(8.386)	(8.638)	(8.835)	(9.156)	(9.529)	(9.722)	(10.080)	(10.275)	(10.410)	(10.503)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(10.003)	(10.003)	(10.003)	(10.003)	(10.003)	(10.003)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(1.337)	(1.477)	(1.656)	(1.908)	(2.105)	(2.426)	-	(193)	(552)	(746)	(881)	(974)

BALANÇOS PATRIMONIAIS – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
ATIVO	52.901	52.052	51.556	50.836	50.840	47.880	47.770	48.152	48.075	47.961	47.850	47.745
Ativo Circulante	40.072	39.378	39.255	38.673	38.599	35.537	35.211	35.711	35.323	35.278	35.226	35.178
Caixa e Equivalentes de Caixa	0,0	30,3	449,6	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aplicações Financeiras	0,7	1,5	2,4	0,6	2,6	3,1	3,1	3,9	2,7	2,6	3,0	2,7
Estoques	19.832,3	19.832,3	7.089,5	7.089,5	7.089,5	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8	4.103,8
Valores a receber - vendas imoveis	8.124	7.447	6.950	6.901	6.870	6.840	6.560	6.560	6.219	6.219	6.219	6.219
Duplicatas Descontadas	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas Antecipadas	1.881	1.833	1.787	1.741	1.695	1.649	1.603	2.102	2.057	2.011	1.959	1.912
Contas a Receber	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346
Devedores diversos	28	28	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Realizar	7.588	7.588	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331	20.331
Impostos a recuperar	37	37	37	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Outros Créditos	-	-	-	23	23	23	23	23	23	23	23	23
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	12.829	12.675	12.302	12.163	12.241	12.343	12.559	12.442	12.752	12.683	12.624	12.567
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos e Cauções	472	472	472	472	472	472	472	472	472	472	472	472
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	6.757	6.603	6.230	6.091	6.170	6.271	6.487	6.370	6.680	6.612	6.553	6.495
Investimento	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275
Ativo Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

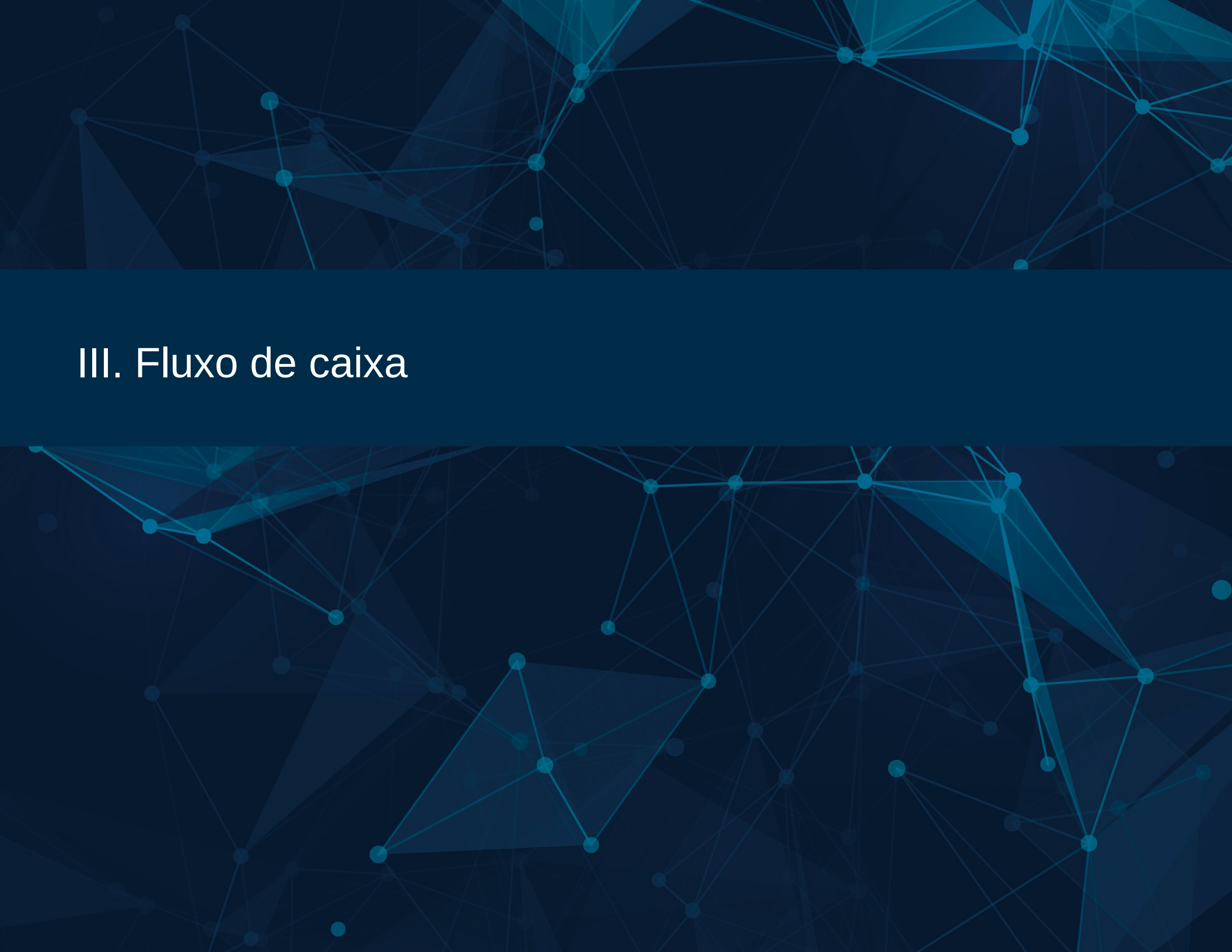
BALANÇOS PATRIMONIAIS – Gran Barra (cont.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
PASSIVO	52.901	52.052	51.556	50.836	50.840	47.880	47.770	48.152	48.075	47.961	47.850	47.745
Passivo Circulante	17.296	17.214	17.084	16.568	16.722	16.867	16.856	17.366	17.394	17.388	17.379	17.374
Impostos a Recolher	2.326	2.277	2.179	2.150	2.117	2.117	2.141	2.661	2.694	2.693	2.689	2.689
Fornecedores	3	5	9	5	3	5	5	5	5	4	4	4
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos Antecipados	954	954	954	954	954	1.357	1.357	1.357	1.357	1.357	1.357	1.357
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	499	494	489	484	480	475	470	461	456	451	446	441
Financiamentos Bancários	13.514	13.483	13.453	12.973	12.943	12.913	12.882	12.882	12.882	12.882	12.882	12.882
C/C Coligadas/Controladas	-	-	-	-	225	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	11.120	11.142	11.166	11.187	28.573	25.588	25.571	25.566	25.563	25.545	25.510	25.556
Empréstimo longo prazo	7.444	7.492	7.535	7.577	7.620	4.645	4.655	4.666	4.675	4.685	4.693	4.701
Empréstimos Controladas/Coligadas	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.316	1.289	1.271	1.250	1.215	1.204	1.177	1.160	1.149	1.121	1.077	1.116
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a Recolher	-	-	-	-	17.378	17.378	17.378	17.378	17.378	17.378	17.378	17.378
Patrimônio Líquido	24.485	23.697	23.306	23.081	5.545	5.426	5.343	5.220	5.118	5.028	4.961	4.815
Capital Social	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	-	-	-	-	-	-
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	(501)	(501)	(501)	(501)	(501)	(501)
Lucros do Período	(1.551)	(2.339)	(2.729)	(2.954)	(20.490)	(20.610)	-	(123)	(225)	(315)	(382)	(528)

BALANÇOS PATRIMONIAIS – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
ATIVO	135.911	126.286	123.995	124.041	125.064	122.446	126.734	126.189	126.128	127.140	126.909	127.366
Ativo Circulante	15.212	5.970	5.077	5.412	7.701	5.084	8.172	7.305	7.374	7.955	7.546	8.210
Caixa e Equivalentes de Caixa	10,0	0,0	0,0	0,0	39,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Aplicações Financeiras	14.209,1	4.967,4	4.005,5	4.340,2	6.581,7	3.774,2	6.857,5	5.982,7	5.816,3	6.397,6	5.980,5	6.642,4
Impostos a recuperar	988,2	997,6	1.066,8	1.071,9	1.080,2	1.081,8	1.087,4	1.094,7	1.099,7	1.099,7	1.107,3	1.109,5
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	227,6	227,4	227,4	457,7	457,7	457,7	457,7
Outro Créditos	5,1	5,1	5,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Não Circulante	120.698	120.316	118.917	118.629	117.363	117.363	118.561	118.885	118.755	119.185	119.363	119.156
Realizável a Longo Prazo	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Partes relacionadas	120.648,3	120.265,8	118.867,4	118.578,8	117.312,9	117.312,9	118.511,4	118.834,6	118.704,5	119.135,4	119.313,4	119.106,3
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PASSIVO	135.911	126.286	123.995	124.041	125.064	122.446	126.734	126.189	126.128	127.140	126.909	127.366
Passivo Circulante	30.295	20.814	18.632	18.811	19.960	17.475	21.926	21.513	21.674	22.751	22.691	23.305
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	22	25	27	19	21	19	24	20	35	20	24	23
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	14,4	14,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	73,1	12,6	-	0,2
. C/C coligadas/controladas	18.809	19.067	16.897	17.099	17.286	16.062	14.468	14.058	14.132	15.284	15.232	15.848
Recebimentos Antecipados	11.449	1.707	1.707	1.692	2.653	1.394	7.434	7.434	7.434	7.434	7.434	7.434
Passivo Não Circulante	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio Líquido	69.303	69.159	69.050	68.917	68.791	68.658	68.495	68.364	68.141	68.077	67.905	67.748
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(944)	(1.088)	(1.197)	(1.330)	(1.456)	(1.589)	-	(131)	(354)	(418)	(590)	(747)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)	(11.832)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins



III. Fluxo de caixa

FLUXO DE CAIXA – Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	18.513	16.863	19.769	16.805	15.291	17.458	11.723	14.285	15.295	11.331	10.453	1.678	2.068	40.825
Recebíveis	174	291	61	561	30	30	433	315	-	377	-	-	-	377
Outros Recebimentos	-	11.451	(9.742)	-	985	961	(1.244)	6.041	-	-	-	-	342	342
Total Entrada	18.687	28.605	10.087	17.366	16.306	18.450	10.912	20.640	15.295	11.708	10.453	1.678	2.410	41.544
Fornecedores	(14.876)	(12.581)	(13.692)	(11.830)	(11.513)	(12.958)	(8.284)	(11.845)	(11.568)	(8.073)	(6.329)	(6)	(374)	(26.350)
Compra Imóvel	(51)	(64)	(67)	(66)	(68)	(83)	(53)	(50)	(50)	(50)	(51)	(44)	(43)	(237)
Despesas Operacionais	(4.306)	(4.330)	(4.909)	(4.436)	(4.238)	(3.832)	(5.495)	(4.893)	(4.533)	(3.492)	(3.514)	(2.015)	(1.462)	(15.015)
Total de Pagamentos	(19.233)	(16.975)	(18.669)	(16.332)	(15.820)	(16.873)	(13.831)	(16.787)	(16.151)	(11.615)	(9.893)	(2.064)	(1.879)	(41.602)
Fluxo de Caixa Operacional	(546)	11.630	(8.582)	1.033	486	1.577	(2.919)	3.853	(856)	93	560	(387)	530	(59)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(306)	(106)	(485)	(309)	(773)	(306)	(61)	(501)	(274)	(115)	(197)	(16)	2	(600)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(185)	216	-	-	-	-	(0)	-	1	-	-	-	(3)	(2)
Total Movimentação Não-Operacional	(492)	110	(485)	(309)	(773)	(306)	(61)	(501)	(272)	(115)	(197)	(16)	(1)	(602)
Fluxo de Caixa do Período	(1.038)	11.740	(9.067)	724	(287)	1.271	(2.980)	3.352	(1.128)	(22)	363	(403)	529	(660)
Saldo de Caixa Inicial	3.919	2.881	14.621	5.554	6.279	5.992	7.263	4.283	7.635	6.507	6.485	6.849	6.446	7.635
Movimentação	(1.038)	11.740	(9.067)	724	(287)	1.271	(2.980)	3.352	(1.128)	(22)	363	(403)	529	(660)
Saldo de Caixa Final	2.881	14.621	5.554	6.279	5.992	7.263	4.283	7.635	6.507	6.485	6.849	6.446	6.975	6.975

FLUXO DE CAIXA – Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	2.384	2.380	927	690	465	79	30	148	66	23	1	-	238
Receíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	2.384	2.380	927	1.690	465	79	30	148	66	23	1	-	238
Fornecedores	(1.848)	(1.177)	1.672	15	101	38	(2)	18	35	(2)	(2)	-	50
Despesas Operacionais	(618)	(581)	(476)	(576)	(224)	(113)	(133)	(165)	(177)	(197)	(54)	(51)	(644)
Total de Pagamentos	(2.466)	(1.757)	1.195	(561)	(123)	(75)	(135)	(147)	(142)	(198)	(56)	(51)	(594)
Fluxo de Caixa Operacional	(82)	622	2.123	1.130	341	5	(105)	1	(75)	(175)	(55)	(51)	(356)
Empréstimos/Juros/Mútuos	17	(656)	(716)	(1.135)	(1.816)	(4)	104	(2)	76	175	55	50	354
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	17	(656)	(716)	(1.135)	(1.816)	(4)	104	(2)	76	175	55	50	354
													0
Fluxo de Caixa do Período	(65)	(34)	1.406	(5)	(1.475)	1	(1)	(1)	0	0	0	(1)	(2)
Saldo de Caixa Inicial	179	114	80	1.486	1.481	6	7	6	5	5	6	6	6
Movimentação	(65)	(34)	1.406	(5)	(1.475)	1	(1)	(1)	0	0	0	(1)	(2)
Saldo de Caixa Final	114	80	1.486	1.481	6	7	6	5	5	6	6	4	4

FLUXO DE CAIXA – Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	5.969	8.949	7.224	7.235	7.347	5.027	5.623	6.888	4.240	3.802	460	835	16.225
Receíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	5.969	8.949	7.224	7.235	7.347	5.027	5.623	6.888	4.240	3.802	460	835	16.225
Fornecedores	(4.063)	(7.441)	(5.795)	(6.202)	(5.696)	(3.768)	(4.003)	(5.360)	(3.757)	(2.005)	12	(215)	(11.326)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.368)	(1.252)	(1.312)	(1.365)	(1.334)	(2.133)	(1.283)	(1.384)	(1.128)	(1.040)	(530)	(407)	(4.489)
Total de Pagamentos	(5.431)	(8.693)	(7.107)	(7.567)	(7.030)	(5.901)	(5.286)	(6.744)	(4.885)	(3.045)	(518)	(622)	(15.815)
Fluxo de Caixa Operacional	538	256	118	(332)	316	(873)	337	144	(645)	757	(58)	213	410
Empréstimos/Juros/Mútuos	(497)	(149)	(249)	258	(243)	821	(251)	(130)	582	(827)	59	(230)	(546)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1
Total Movimentação Não-Operacional	(497)	(149)	(249)	258	(243)	821	(251)	(129)	582	(827)	59	(230)	(545)
Fluxo de Caixa do Período	41	106	(131)	(74)	73	(52)	86	15	(63)	(70)	1	(17)	(134)
Saldo de Caixa Inicial	112	152	259	128	53	126	74	160	175	112	42	42	160
Movimentação	41	106	(131)	(74)	73	(52)	86	15	(63)	(70)	1	(17)	(134)
Saldo de Caixa Final	152	259	128	53	126	74	160	175	112	42	42	26	26

FLUXO DE CAIXA – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	-	12	(12)	-	-	-	-	-	-	86	-	-	86
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	343	343
Total Entrada	-	12	(12)	-	-	-	-	-	-	86	-	343	428
Fornecedores	(2)	(2)	(2)	(2)	(0,1)	(0,4)	(0,1)	(0,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	-	(1)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(141)	(161)	(151)	(149)	(141)	(150)	(192)	(325)	(130)	(171)	(75)	(60)	(761)
Total de Pagamentos	(144)	(163)	(153)	(151)	(141)	(150)	(192)	(325)	(131)	(171)	(75)	(60)	(761)
Fluxo de Caixa Operacional	(144)	(151)	(165)	(151)	(141)	(150)	(192)	(325)	(131)	(85)	(75)	283	(333)
Empréstimos/Juros/Mútuos	144	151	165	151	141	150	192	325	130	85	75	(279)	337
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(0,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Total Movimentação Não-Operacional	143	151	165	151	141	150	192	325	130	85	75	(282)	333
Fluxo de Caixa do Período	(0,8)	0,1	(0,1)	0,1	(0,1)	(0,1)	0,2	0,1	(0,3)	0,1	0,0	0,2	0,1
Saldo de Caixa Inicial	0,9	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2	0,4	0,0	0,1	0,1	0,2
Movimentação	(0,8)	0,1	(0,1)	0,1	(0,1)	(0,1)	0,2	0,1	(0,3)	0,1	0,0	0,2	0,1
Saldo de Caixa Final	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2	0,4	0,0	0,1	0,1	0,3	0,3

FLUXO DE CAIXA – Space

SPACE (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	6.809	6.627	6.980	6.407	8.162	5.435	7.394	7.273	5.948	5.609	1.089	1.124	21.044
Receíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	6.809	6.627	6.980	6.407	8.162	5.435	7.394	7.273	5.948	5.609	1.089	1.124	21.044
Fornecedores	(5.123)	(3.793)	(6.784)	(4.369)	(6.248)	(3.713)	(6.825)	(5.634)	(3.933)	(3.658)	(9)	(125)	(13.359)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.649)	(2.307)	(1.534)	(1.546)	(1.531)	(2.205)	(2.455)	(2.125)	(1.322)	(1.704)	(1.012)	(671)	(6.834)
Total de Pagamentos	(6.772)	(6.100)	(8.318)	(5.914)	(7.779)	(5.917)	(9.280)	(7.759)	(5.255)	(5.362)	(1.021)	(796)	(20.193)
Fluxo de Caixa Operacional	37	527	(1.338)	493	383	(483)	(1.886)	(486)	694	247	69	328	851
Empréstimos/Juros/Mútuos	(302)	(457)	1.354	(625)	(48)	388	2.004	352	(470)	(393)	(81)	(456)	(1.048)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	217	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(85)	(457)	1.354	(625)	(48)	388	2.004	352	(470)	(393)	(81)	(456)	(1.048)
Fluxo de Caixa do Período	(48)	70	17	(132)	335	(94)	118	(134)	224	(146)	(13)	(128)	(197)
Saldo de Caixa Inicial	158	110	180	196	64	399	305	423	289	513	367	354	423
Movimentação	(48)	70	17	(132)	335	(94)	118	(134)	224	(146)	(13)	(128)	(197)
Saldo de Caixa Final	110	180	196	64	399	305	423	289	513	367	354	226	226

FLUXO DE CAIXA – Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	1.700	1.799	1.686	959	1.485	1.181	1.236	984	1.075	931	126	107	3.223
Receíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.700	1.799	1.686	959	1.485	1.181	1.236	984	1.075	931	126	107	3.223
Fornecedores	(1.545)	(1.280)	(922)	(957)	(1.114)	(841)	(1.015)	(593)	(418)	(663)	(7)	(34)	(1.715)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(335)	(341)	(338)	(379)	(391)	(492)	(621)	(310)	(327)	(243)	(148)	(89)	(1.117)
Total de Pagamentos	(1.879)	(1.620)	(1.260)	(1.335)	(1.505)	(1.333)	(1.636)	(902)	(746)	(906)	(155)	(123)	(2.832)
Fluxo de Caixa Operacional	(179)	179	426	(376)	(20)	(152)	(399)	82	330	25	(29)	(16)	391
Empréstimos/Juros/Mútuos	185	(167)	(452)	423	69	153	475	(227)	(336)	(20)	48	22	(513)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	185	(167)	(452)	423	69	153	475	(227)	(336)	(20)	48	22	(513)
Fluxo de Caixa do Período	6	12	(26)	47	49	1	76	(145)	(6)	5	18	6	(122)
Saldo de Caixa Inicial	19	25	37	11	58	107	109	184	40	34	39	57	184
Movimentação	6	12	(26)	47	49	1	76	(145)	(6)	5	18	6	(122)
Saldo de Caixa Final	25	37	11	58	107	109	184	40	34	39	57	63	63

FLUXO DE CAIXA – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	-	1,9	-	-	-	-	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	9,5
Recebíveis	291	61	561	30	30	433	315	-	377	-	-	-	376,6
Outros Recebimentos	1,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	292	62	561	30	30	433	317	2	379	2	2	2	386
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	(64)	(67)	(66)	(68)	(83)	(53)	(50)	(50)	(50)	(51)	(44)	(43)	(237,1)
Despesas Operacionais	(33)	(88)	(417)	(72)	(62)	(23)	(21)	(69)	(20)	(19)	(17)	(17)	(142,2)
Total de Pagamentos	(97)	(155)	(483)	(140)	(145)	(76)	(71)	(118)	(70)	(70)	(61)	(60)	(379)
Fluxo de Caixa Operacional	196	(93)	77	(110)	(114)	358	246	(116)	309	(68)	(59)	(58)	7
Empréstimos/Juros/Mútuos	(196)	124	343	(341)	116	(357)	(246)	117	(310)	68	59	58	(7,2)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(196)	124	343	(341)	116	(357)	(246)	117	(310)	68	59	58	(7)
Fluxo de Caixa do Período	(0,3)	31	420	(451)	1,9	0,5	(0,1)	0,8	(1,1)	(0,1)	0,3	(0,3)	(0,4)
Saldo de Caixa Inicial	1,0	1	32	452	0,8	2,7	3,2	3,1	3,9	2,7	2,6	3,0	3,1
Movimentação	(0,3)	31	420	(451)	1,9	0,5	(0,1)	0,8	(1,1)	(0,1)	0,3	(0,3)	(0,4)
Saldo de Caixa Final	0,7	32	452	0,8	2,7	3,2	3,1	3,9	2,7	2,6	3,0	2,7	2,7

FLUXO DE CAIXA – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	ACUMULADO 2020
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	11.449	(9.742)	-	(15)	961	(1.244)	6.041	-	-	-	-	(1)	(1)
Total Entrada	11.449	(9.742)	-	(15)	961	(1.244)	6.041	-	-	-	-	(1)	(1)
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(185)	(180)	(208)	(152)	(150)	(379)	(188)	(155)	(387)	(140)	(179)	(167)	(1.028)
Total de Pagamentos	(185)	(180)	(208)	(152)	(150)	(379)	(188)	(155)	(387)	(140)	(179)	(167)	(1.028)
Fluxo de Caixa Operacional	11.264	(9.923)	(208)	(167)	811	(1.623)	5.853	(155)	(387)	(140)	(179)	(167)	(1.029)
Empréstimos/Juros/Mútuos	544	671	(753)	496	1.476	(1.213)	(2.780)	(710)	213	716	(231)	837	824
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	544	671	(753)	496	1.476	(1.213)	(2.780)	(710)	213	716	(231)	837	824
Fluxo de Caixa do Período	11.808	(9.252)	(962)	329	2.287	(2.836)	3.073	(865)	(175)	575	(410)	670	(205)
Saldo de Caixa Inicial	2.411	14.219	4.967	4.005	4.334	6.621	3.785	6.857	5.993	5.818	6.393	5.983	6.857
Movimentação	11.808	(9.252)	(962)	329	2.287	(2.836)	3.073	(865)	(175)	575	(410)	670	(205)
Saldo de Caixa Final	14.219	4.967	4.005	4.334	6.621	3.785	6.857	5.993	5.818	6.393	5.983	6.653	6.653



IV. Vendas de veículos

VENDAS DE VEÍCULOS

VEÍCULOS NOVOS

	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
TOTAL	253	247	242	213	193	212	141	237	117	141	100	3	25
DIRIJA (GM)	80	40	81	58	44	54	40	31	36	34	27	0	8
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	34	40	34	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SPACE (RENAULT)	134	148	112	133	143	147	91	201	72	103	67	3	17
KLAHN (KIA)	5	19	15	11	6	11	10	5	9	4	6	0	0

VEÍCULOS USADOS

	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20
TOTAL	157	149	188	120	169	136	118	138	216	89	89	5	23
DIRIJA (GM)	150	144	181	119	165	136	117	120	160	84	70	4	16
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
BARRAFOR (FORD)	2	2	5	1	4	0	1	0	0	0	0	0	0
SPACE (RENAULT)	5	3	2	0	0	0	0	18	56	5	18	1	7
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE VEÍCULOS	410	396	430	333	362	348	259	375	333	230	189	8	48

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

