

# JJ MARTINS E OUTRAS

Março 2020

ALVAREZ & MARSAL

## Relatório Mensal de Atividades RMA nº 61



Rio de Janeiro, 29 de maio de 2020.

**MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro**  
**Av. Erasmo Braga 115 - 7ºandar**

**Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,**

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o sexagésimo primeiro Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de março de 2020 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”) e cumprimento do Plano de Recuperação Judicial até abril de 2020.

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

**Atenciosamente,**

**ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

# SUMÁRIO

---

|   |                                         |      |
|---|-----------------------------------------|------|
| 1 | Principais Eventos Ocorridos no Período | [3]  |
| 2 | Cronograma Processual                   | [5]  |
| 3 | Recuperandas                            | [7]  |
|   | ▪ Informações Financeiras               | [8]  |
|   | ▪ Vendas de Veículos                    | [9]  |
|   | ▪ Market Share                          | [12] |
|   | ▪ Número de Funcionários                | [13] |
|   | ▪ Análise das Informações Financeiras   | [15] |
|   | ▪ Ativo Permanente                      | [25] |
| 4 | Plano de Recuperação Judicial           | [26] |
|   | ▪ Cronograma PRJ                        | [28] |
|   | ▪ Pagamentos PRJ                        | [32] |
|   | ▪ Alienação de Ativos                   | [40] |
|   | ▪ Reorganização Societária              | [48] |

## Anexos

|      |                             |      |
|------|-----------------------------|------|
| I.   | Demonstrativos de Resultado | [51] |
| II.  | Balanços Patrimoniais       | [59] |
| III. | Fluxo de Caixa              | [73] |
| IV.  | Vendas de Veículos          | [82] |

# **PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO**

# Principais Eventos no Período

---

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- ❑ Na AGC do dia 02/09/2019 os credores aprovaram o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas, que foi homologado em 14/10/2019.
- ❑ O Grupo JJ Martins tem cumprido o PRJ e, em out/2019, foi feito o segundo rateio para os credores Classe III B.
- ❑ Em fevereiro de 2020, a Recuperanda pagou a segunda parcela trimestral aos credores Classe III B1, conforme previsto no aditivo ao PRJ (item 1.1).
- ❑ No dia 24.03.2020, por causa da epidemia do COVID-19, as Recuperandas interromperam por completo as suas atividades.

# **CRONOGRAMA PROCESSUAL**

**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS**  
(0053441-63.2015.8.19.0001)

| DATA     | EVENTO                                                                                                                                                                           | LEI 11.101/05                                   |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 20/03/15 | Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação                                                                                                                            | Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o. |
| 24/03/15 | Publicação do deferimento do processamento no D.O.                                                                                                                               |                                                 |
| 27/04/15 | Publicação do 1o. Edital pelo Devedor                                                                                                                                            | Art. 52, Parág. 1o.                             |
| 12/05/15 | Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ<br>(15 dias da publicação do 1o. Edital)                                                                          | Art. 7, Parág. 1o.                              |
| 25/05/15 | Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo<br>(60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)                                                        | Art. 53                                         |
| 29/06/15 | Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.                                                                                                                           | Art. 53, Parág. Único                           |
| 29/06/15 | Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital)<br>(45 dias após apresentação de habilitações/divergências)                                                                            | Art. 7, Parág. 2o.                              |
| 09/07/15 | Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo<br>(10 dias após publicação do 2o. Edital)                                                                                     | Art. 8                                          |
| 29/07/15 | Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ<br>(30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último) | Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único   |
| 17/08/15 | Prazo limite para votação do PRJ em AGC<br>(150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)                                                                         | Art. 56, Parág. 1o.                             |
| 16/09/15 | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor<br>(180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)                          | Art. 6o, Parág. 4o.                             |
| 23/09/15 | Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC)<br>(15 dias de antecedência da realização da AGC)                                   | Art. 56, Parág. 1o.                             |
| 08/10/15 | AGC - 1a. Convocação - suspensão                                                                                                                                                 |                                                 |
| 20/10/15 | AGC - 2a. Convocação - suspensão                                                                                                                                                 |                                                 |
| 20/02/16 | Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor                                                                                   | Art. 6o, Parág. 4o.                             |
| 07/04/16 | AGC - 1a. Convocação - não instalação                                                                                                                                            |                                                 |
| 14/04/16 | AGC - 2a. Convocação - suspensão                                                                                                                                                 |                                                 |
| 24/09/17 | Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor                                                                                   | Art. 6o, Parág. 4o.                             |
| 02/05/16 | AGC - 2a. Convocação - continuação                                                                                                                                               |                                                 |
| 18/05/16 | AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC                                                                                                                                   | Art. 35 I                                       |
| 25/07/17 | Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial                                                                                                             | Art.58                                          |
|          | Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.                                                                                         |                                                 |

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

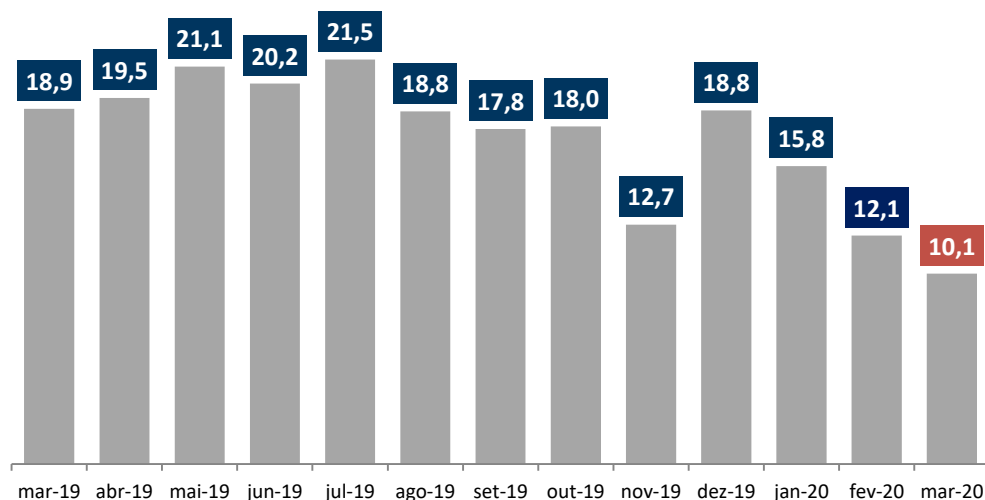
# RECUPERANDAS

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

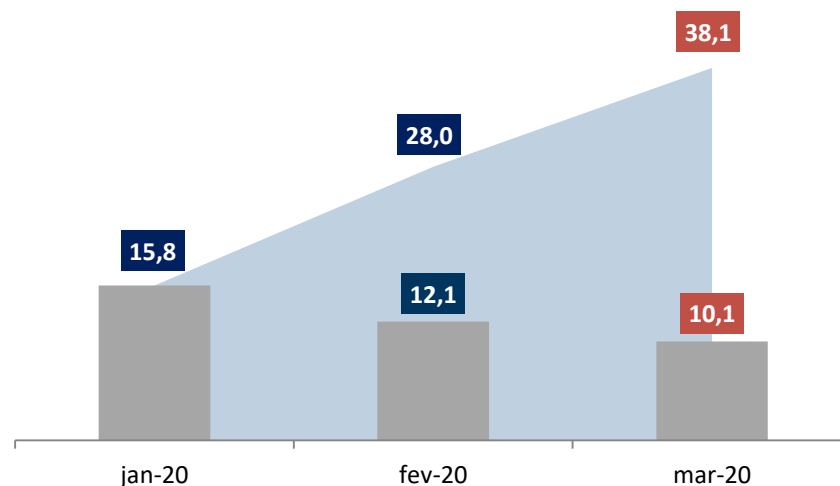
Em março de 2020, a Receita Líquida do Grupo J.J. Martins foi de R\$ 10,1 milhões, uma piora de 16,6% na comparação mensal.

- ❑ Na comparação anual, houve uma piora de 46,4%, quando o Grupo apresentou Receita de R\$ 18,9 milhões em mar/19.
- ❑ No acumulado do ano de 2020, o Grupo apresentou um total de R\$ 38,1 milhões de Receita Líquida ante R\$ 60,7 milhões em 2019, uma diminuição de 37,2% de um ano para o outro.
- ❑ Essa piora nos resultados do mês já são reflexo das restrições impostas pelo COVID-19, culminando no o fechamento obrigatório do comércio em 24 de março de 2020..

**Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)**



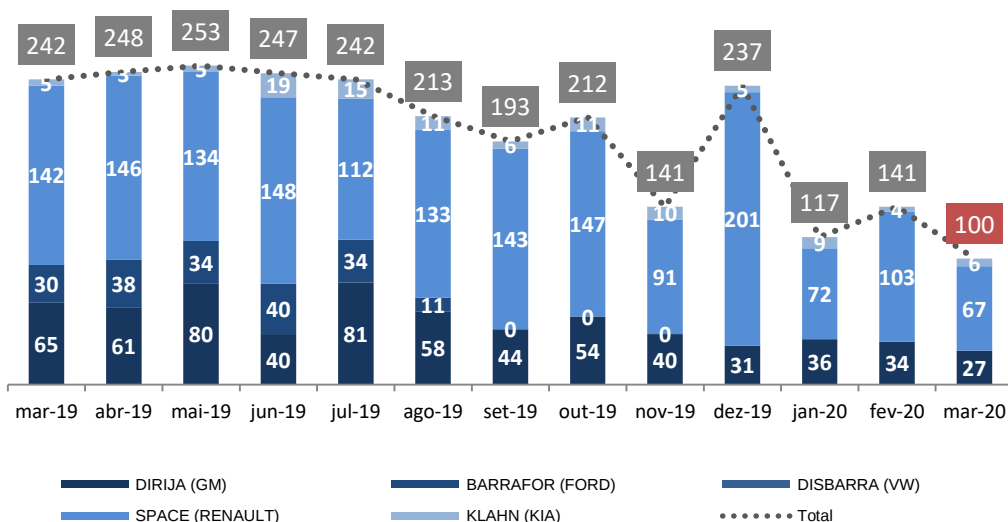
**Receita Líquida Acumulada no ano (R\$ Milhões)**



# VENDAS DE VEÍCULOS

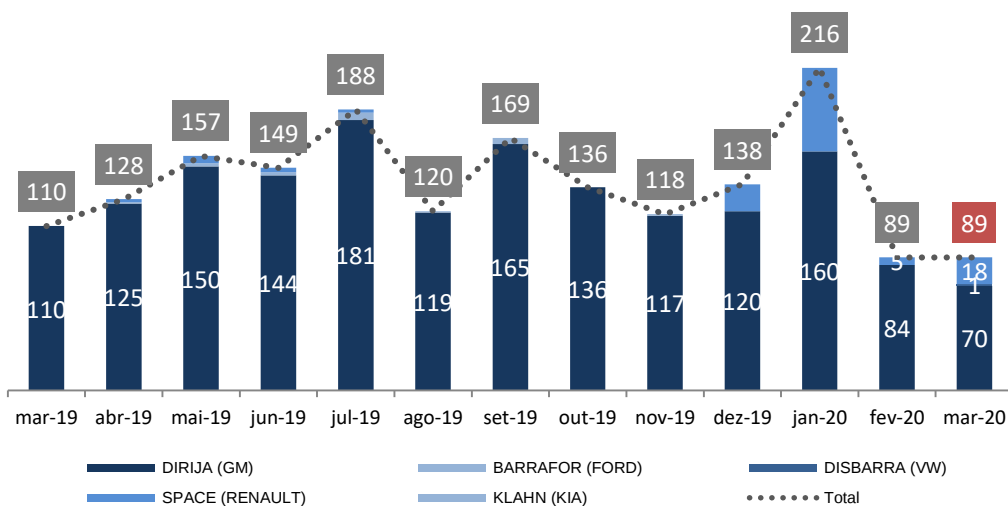
Na comparação com fev/20, a venda de automóveis registrou queda de 17,8%. Já na comparação anual, houve piora de 46,3%.

**Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos**



- Ao todo foram vendidos 189 veículos no mês, sendo 100 novos e 89 usados.
- Em relação aos veículos novos, a Space (Renault) apresentou a pior variação de vendas mensal, com queda de 35,0% e um total de 67 veículos vendidos.
- Quanto aos carros usados, a Dirija (GM) vendeu 70 carros (14 unidades a menos), enquanto a Space, 18 (13 unidades a mais).

**Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados**

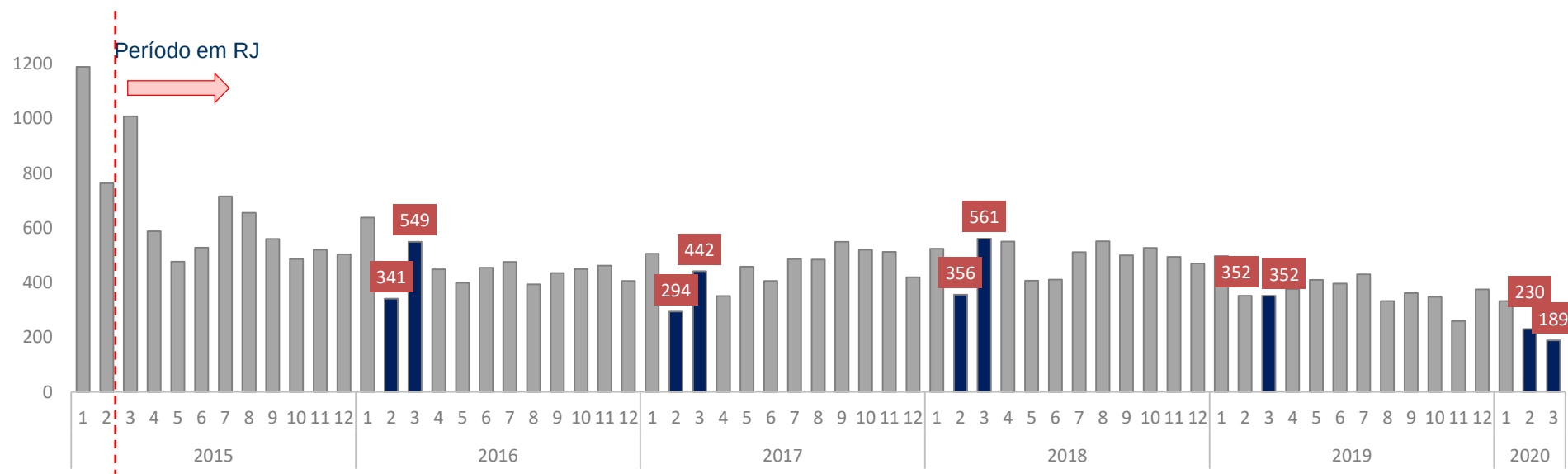


- Destaca-se também que, mesmo com o encerramento das atividades em 2016, a Disbarra (VW) realizou uma venda no período. Esse veículo estava com uma restrição judicial, que foi regularizada, permitindo sua venda.
- Na comparação anual, a Dirija (GM), Barrafor (Ford) e Space (Renault) apresentaram significativa piora nas vendas, com quedas de (78), (30) e (57) veículos, respectivamente.
- Assim, com a significativa piora na venda de carros novos, houve uma piora de 17,8% nas vendas totais do Grupo, a terceira consecutiva.

# VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

Em 2020, as vendas do mês de março diminuíram em relação ao mês anterior, diferente da tendência observada ao longo do período em Recuperação Judicial.

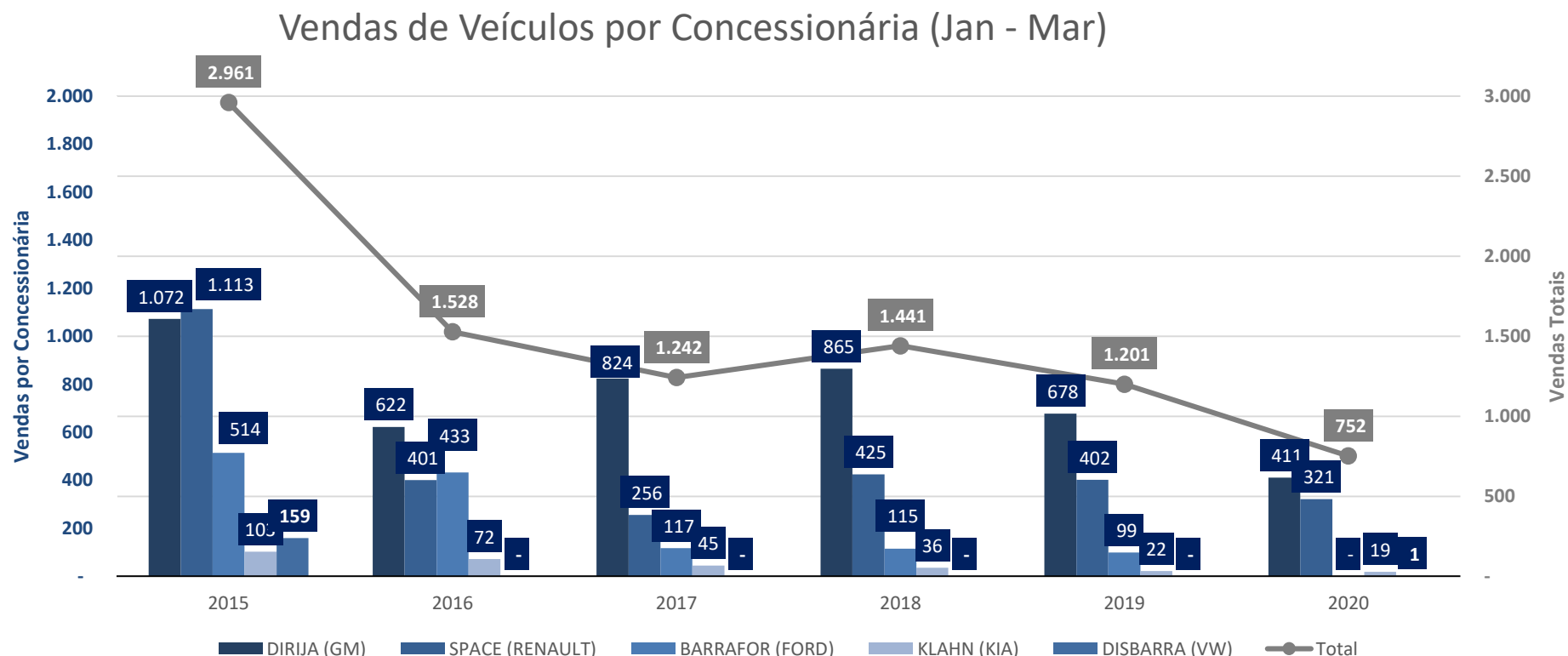
## Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade



- ❑ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas para cada ano, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial, em fevereiro de 2015.
- ❑ As vendas de mar/2020 apresentaram uma diminuição de 41 veículos vendidos na comparação mensal, com queda de 17,8%. Assim, esse foi o pior resultado para o mês de março desde o pedido de RJ.

# VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou queda de 37,4% nas suas vendas no ano de 2020 em relação ao ano anterior.

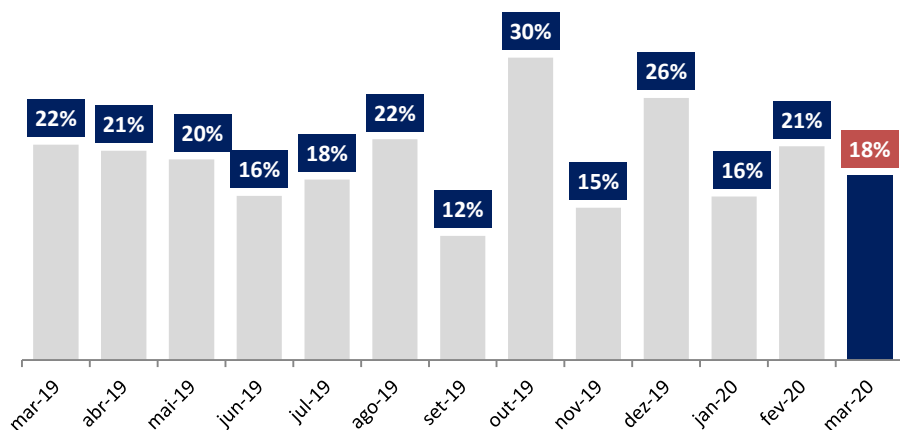


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017, as vendas do Grupo JJ Martins caíram 48,4% e 18,7%. Já entre 2017/2018 nota-se uma variação positiva de 16,0%. Entre 2018/2019, voltou-se a observar uma variação negativa nas vendas, com uma queda de 16,7%, assim como entre 2019/2020, com piora de 37,4%.
- ❑ Como todas as concessionárias do grupo apresentaram piora em mar/2020, registrou-se queda das vendas totais na comparação anual,
- ❑ Os efeitos das restrições devido ao COVID-19 já foram sentidos em março. Assim, este é o pior período de vendas considerando o primeiro trimestre desde o início da RJ.

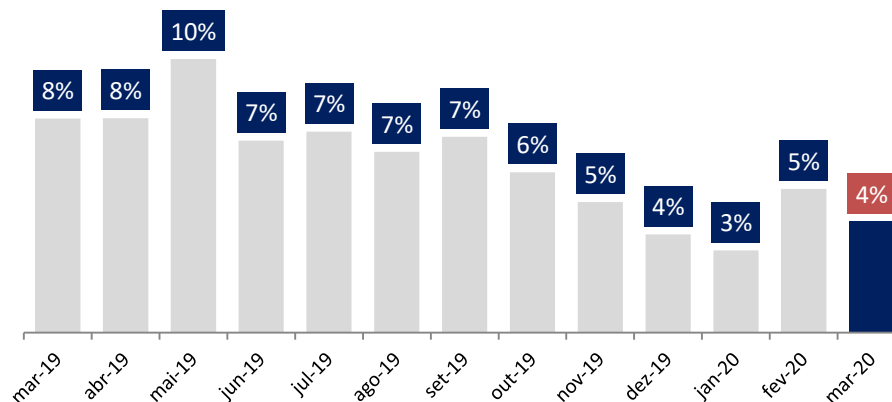
# MARKET SHARE

Com a piora nas vendas, a Space e a Dirija apresentaram piora em seu *Market Share*. Já a Barrafor, não tem mais participação em vendas no mercado.

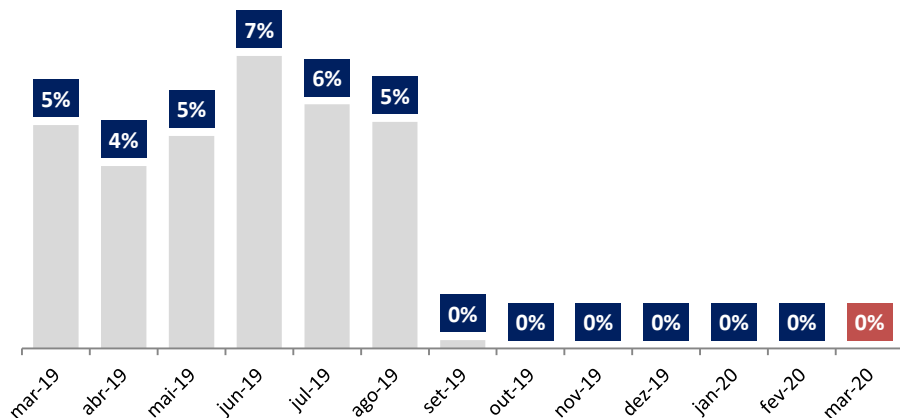
## Space | Market Share (%)



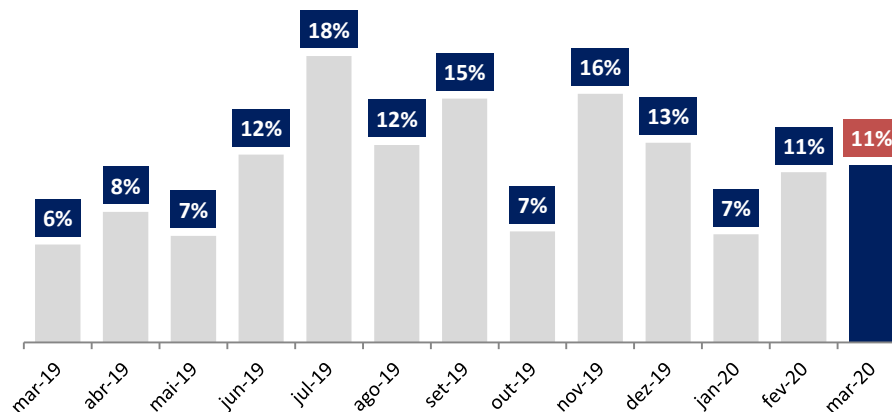
## Dirija | Market Share (%)



## Barrafor | Market Share (%)

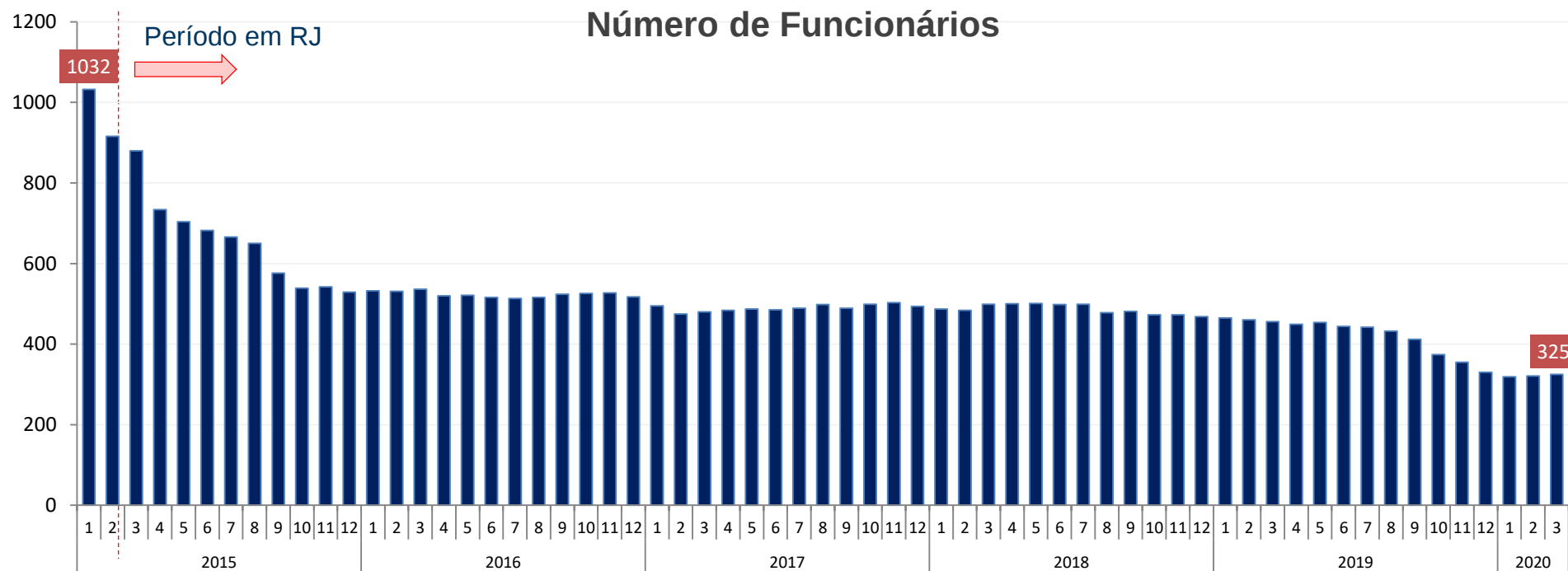


## Klahn | Market Share (%)



# NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

Desde janeiro de 2015, a redução apresentada no quadro de funcionários tem sido resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

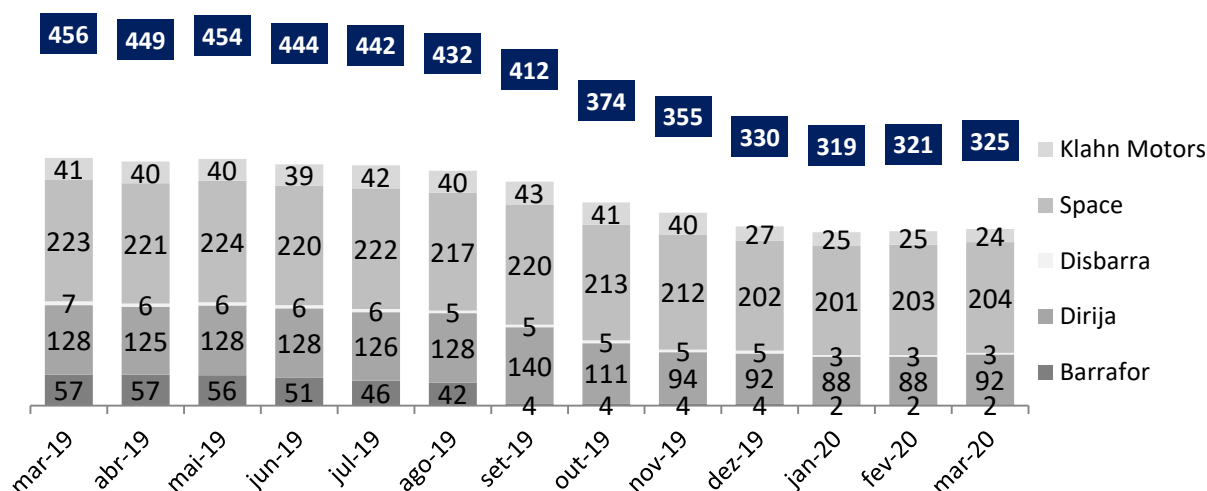


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a fevereiro/2020, o Grupo JJ Martins reduziu em 68,5% seu quadro de funcionários, mantendo atualmente 325 colaboradores em março de 2020.
- ❑ Desde a readequação da empresa após o pedido de RJ, o Grupo vem diminuindo gradualmente seu número de funcionários.

# NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em março de 2020, a companhia aumentou seu quadro em 4 funcionários em relação ao mês anterior, fechando o mês com 325 empregados.

## Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

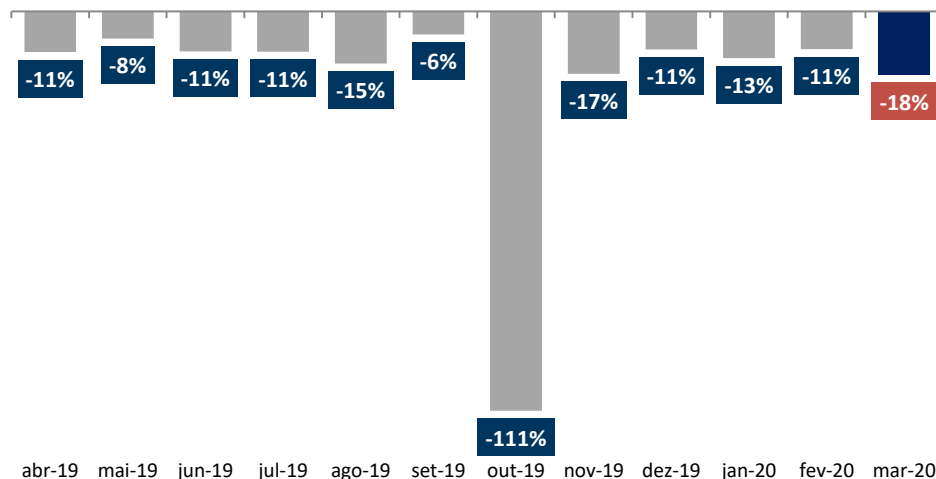


- ❑ Em março/2020, ocorreram **7 admissões**: 4 na Dirija; e 3 na Space.
- ❑ No mesmo período, houve **3 demissões**: 2 na Space e 1 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém 3 funcionários em seu quadro.
- ❑ Em agosto/19, a Barrafor também deu início ao encerramento de suas atividades e tem reduzido seu quadro de funcionários, mantendo agora 2 empregados.

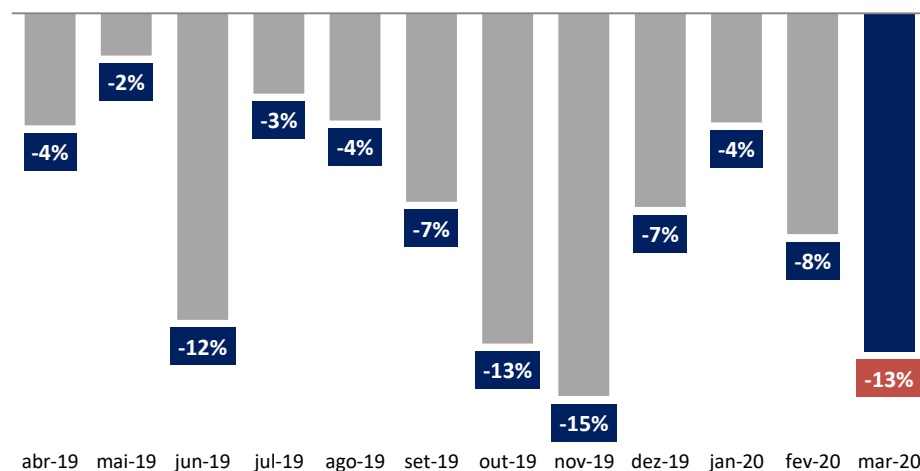
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Líquida do Grupo apresentou piora devido, principalmente, ao desempenho da Space (Renault) e da Dirja (GM).

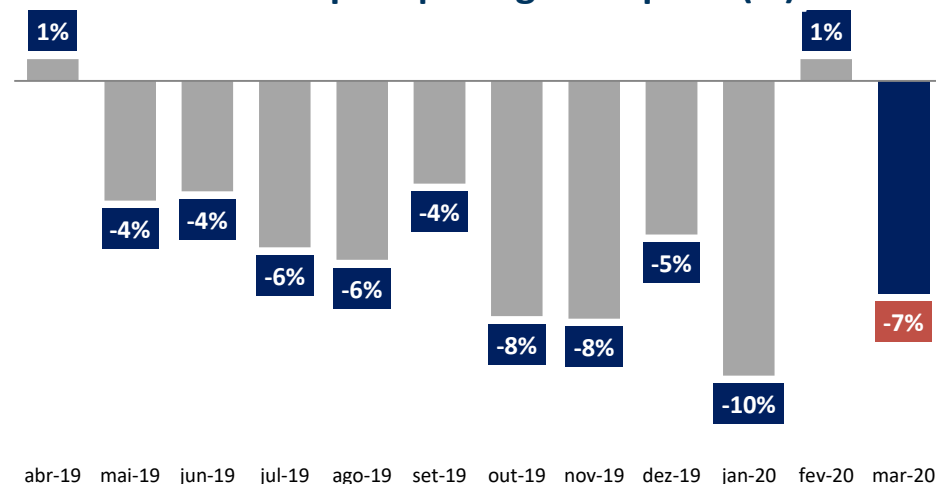
**Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)**



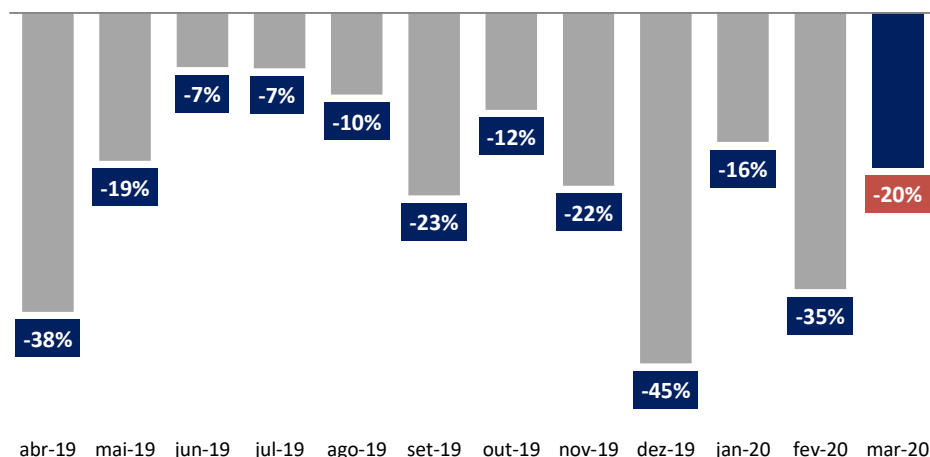
**Dirija | Margem Líquida (%)**



**Space | Margem Líquida (%)**



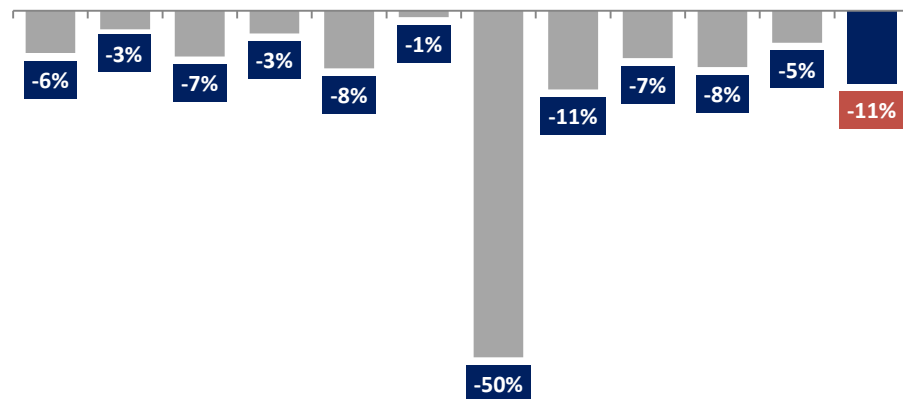
**Klahn | Margem Líquida (%)**



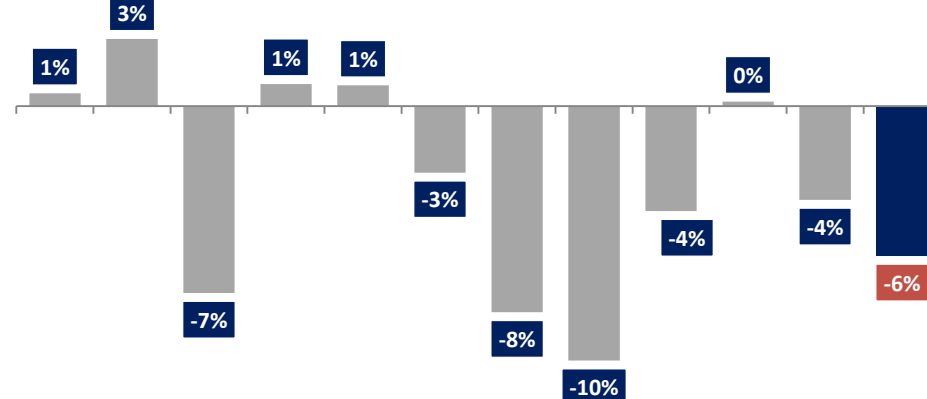
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência da Margem Líquida, o Grupo JJ Martins apresentou piora em sua Margem Ebitda no período.

**Grupo JJ Martins | Margem Ebitda (%)**



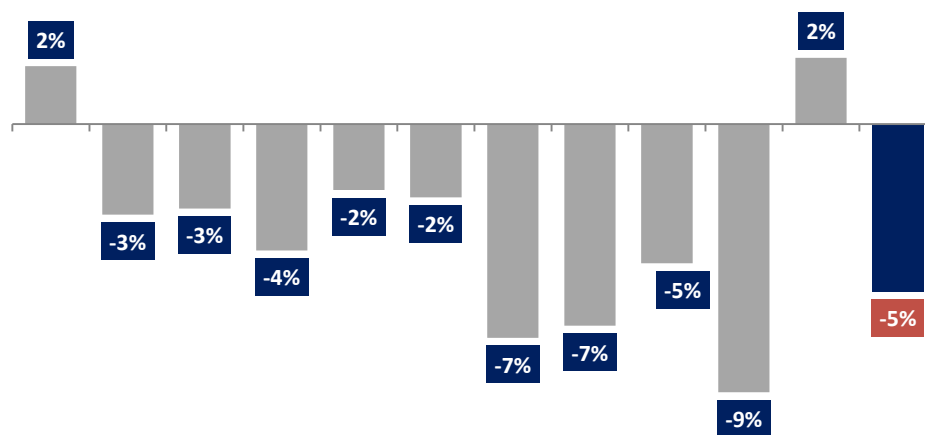
**Margem Dirija | Ebitda (%)**



abr-19 mai-19 jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20

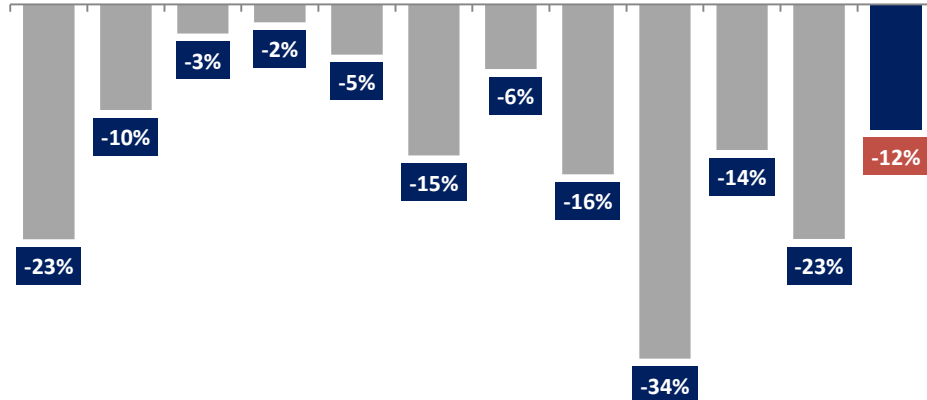
abr-19 mai-19 jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20

**Space | Margem Ebitda (%)**



abr-19 mai-19 jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20

**Klahn | Margem Ebitda (%)**



abr-19 mai-19 jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, a epidemia do COVID-19 já impactou negativamente as vendas de automóveis e comerciais leves que apresentaram piora de 18,6% no mês e 21,8% no ano.

- ❑ **O Grupo JJ Martins** registrou uma piora de 16,6% em sua Receita Líquida, chegando a R\$ 10,1 milhões, enquanto na comparação anual observou-se uma queda de 46,4%, quando apresentou R\$ 18,9 milhões.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 189 veículos, sendo 100 novos e 89 usados. Já em fevereiro/20, o Grupo vendeu 230 veículos (141 novos), uma queda de 17,8% na comparação mensal, enquanto que em março/19, a JJ Martins vendeu 352 veículos (242 novos), uma piora de 46,3% de um ano para o outro.
- ❑ Assim, com a diminuição das vendas, o Grupo apresentou uma piora de 25,5% em seu Lucro Bruto, chegando a R\$ 1,6 milhão. Com as Despesas praticamente constantes, o grupo obteve uma piora de 39,5% em seu Prejuízo Líquido, chegando a R\$ 1,8 milhão, ante R\$ 1,3 milhão no mês anterior.
- ❑ Quanto ao Fluxo de Caixa, destaca-se uma movimentação positiva de R\$ 363,4 mil, uma melhora em relação a fev/20, devido, em parte, à diminuição de 21,6% nos gastos com Fornecedores do mês, que alcançaram R\$ 6,3 milhões.
- ❑ **A Barrafor (concessionária Ford) teve a sua operação encerrada em agosto de 2019.**
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**
- ❑ Ainda assim, houve a venda de um veículo usado, que estava sob restrição judicial e foi regularizado.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Com o fechamento das fábricas e concessionárias, as vendas na última semana de março apresentaram queda de 86,5% em comparação com a primeira. (Anfavea)

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 21 veículos a menos em março, em comparação com o mês anterior, uma piora de 17,8% nas vendas. No total, em mar/20, a concessionária vendeu 97 veículos, sendo 70 usados.**
  - Com a diminuição nas vendas, a Receita Líquida da concessionária apresentou uma diminuição de 12,7%, chegando a R\$ 4,2 milhões, ante R\$ 4,9 milhões em fevereiro.
  - O Custo Unitário Médio aumentou 9,3%, mas ainda assim, devido a piora nas vendas, o Custo de Mercadoria Vendida (CMV) diminuiu 9,4%, fechando o mês em R\$ 3,7 milhões.
  - No que tange às Despesas, houve uma diminuição de 8,1% chegando a R\$ 1,0 milhão. Dentre as variações, destaca-se a queda de R\$ 40,4 mil em “Despesas com Pessoal” e de R\$ 124,5 mil em “Despesas Administrativas”.
  - Ainda assim, a piora nas vendas levou a um Prejuízo Líquido 33,9% maior, chegando a R\$ 544 mil em março, ante R\$ 407 mil em fevereiro. O Ebitda também apresentou piora, chegando a R\$ - 248 mil, ante - R\$ 178 mil.
  - A Dirija apresentou piora em sua Margem Bruta, Margem Líquida e Margem Ebitda, fechando o mês com respectivamente 11,9%, -12,9% e -5,9%.
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, observou-se uma diminuição de 10,3% nas Receitas Operacionais, registrando R\$ 3,8 milhões, além de diminuição de 37,7% nos Pagamentos, fechando em R\$ 3,0 milhões. Houve também a saída de R\$ 0,8 milhão de Empréstimos/Juros/Mútuos. Assim, o fluxo do período foi negativo em R\$ 70 mil, ante R\$ 63 mil, também negativo, em fevereiro.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

As vendas acumuladas no trimestre somaram 558,1 mil unidades, uma retração de 8,1% na comparação com os primeiros três meses do ano passado. (Anfavea)

---

- ❑ **A Space (revendedora Renault), também registrou piora nas vendas, comercializando 85 veículos (67 novos), 23 a menos que em fev/20. Na comparação anual, foram vendidos 57 veículos a menos do que em mar/2019.**
  - Com a piora das vendas mensais, a Receita Líquida da Recuperanda diminuiu 22,5% em relação ao mês anterior, chegando a R\$ 4,9 milhões, ante R\$ 6,3 milhões em fevereiro.
  - O Custo Unitário Médio diminuiu em 2,9%, o que, somado à queda das vendas no período, levou a um Custo de Mercadoria Vendida (CMV) 22,1% menor, fechando o mês em R\$ 3,9 milhões.
  - Quanto às Despesas, houve um aumento de 9,1% em março, sendo R\$ 105,2 mil gastos a mais com “Despesas Administrativas”.
  - Assim, a Space apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 354 mil em março, ante Lucro de R\$ 47 mil no mês anterior. Ainda assim, foi o segundo melhor Resultado desde outubro/19.
  - As Margens Bruta, Líquida e Ebitda apresentaram queda de 0,3%, 8,0% e 7,6%, fechando em 19,3%, - 7,3% e -5,4%, respectivamente.
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space apresentou movimentação negativa de R\$ 146 mil, ante movimentação positiva de R\$ 224 mil em fevereiro, devido à piora do Fluxo Operacional.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O número de pessoas empregadas no setor apresentou queda de 0,2% na comparação mensal, e de 3,3% na comparação anual. (Anfavea)

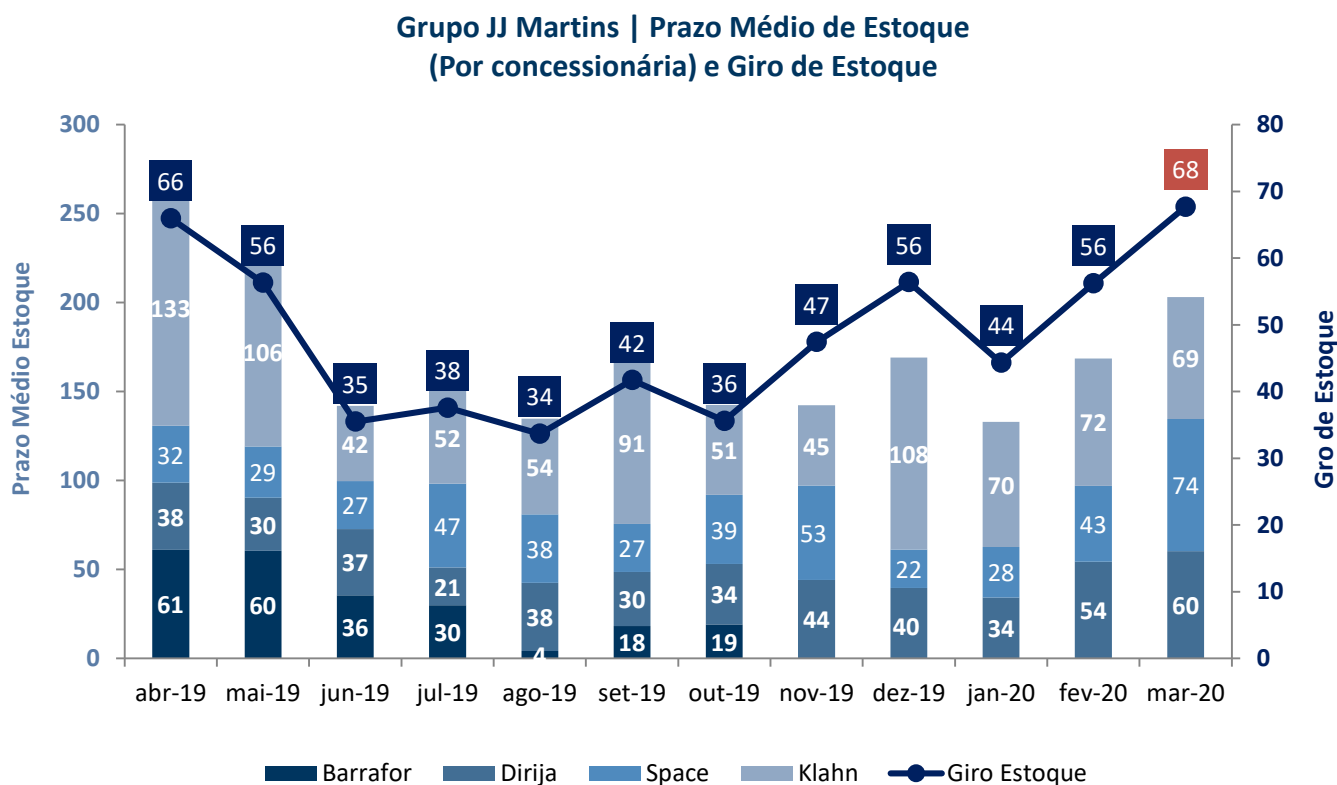
---

- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou uma melhora nas vendas em relação a fev/20, vendendo 2 veículos a mais no mês. No total, foram vendidos 6 veículos em mar/20, todos novos.**
  - Apesar da melhora nas vendas, em março, registrou-se queda de 2,7% na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 991 mil, ante R\$ 1,0 milhão em fevereiro.
  - O Custo Unitário Médio dos veículos apresentou queda de 35,4%, o que mesmo com a leve melhora das vendas, ocasionou em uma queda de 2,9% do CMV, chegando a R\$ 864 mil.
  - As Despesas em março diminuíram em 34,0%, destacando-se a queda de R\$ 108 mil referente a “Despesas Administrativas”.
  - A queda nas despesas permitiu um Prejuízo Líquido 45,7% menor, chegando a R\$ 195 mil, ante R\$ 358 mil em fev/20.
  - A Margem Bruta, assim como Margem Líquida e Margem Ebitda apresentaram melhoras de 0,2%, 15,5% e 10,6%, respectivamente, fechando o mês a 12,8%, -19,6% e -12,2%.
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, houve uma diminuição de 13,4% nas Entradas do mês, fechando a R\$ 931 mil, e aumento de 21,5% nos Pagamentos. Entretanto, mesmo com diminuição do fluxo operacional, a significativa queda nas saídas de Empréstimos/Juros/Mútuos, levou a um fluxo positivo em R\$ 5 mil, ante R\$ - 6 mil no mês anterior.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias aumentou em 12 dias no mês de março de 2020, comparado ao mês anterior, fechando em 68 dias.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 68 dias. Portanto, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 68 dias para vender todo o estoque mensal.
- ❑ A partir do mês de nov/19, a Barrafor não está mais sendo considerada nos cálculos do Giro de Estoque e Prazo Médio de Estoque do Grupo, devido ao encerramento das atividades da Recuperanda.



# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Resultado Líquido da Gran Barra melhorou, apesar do aumento das despesas no mês de março.

---

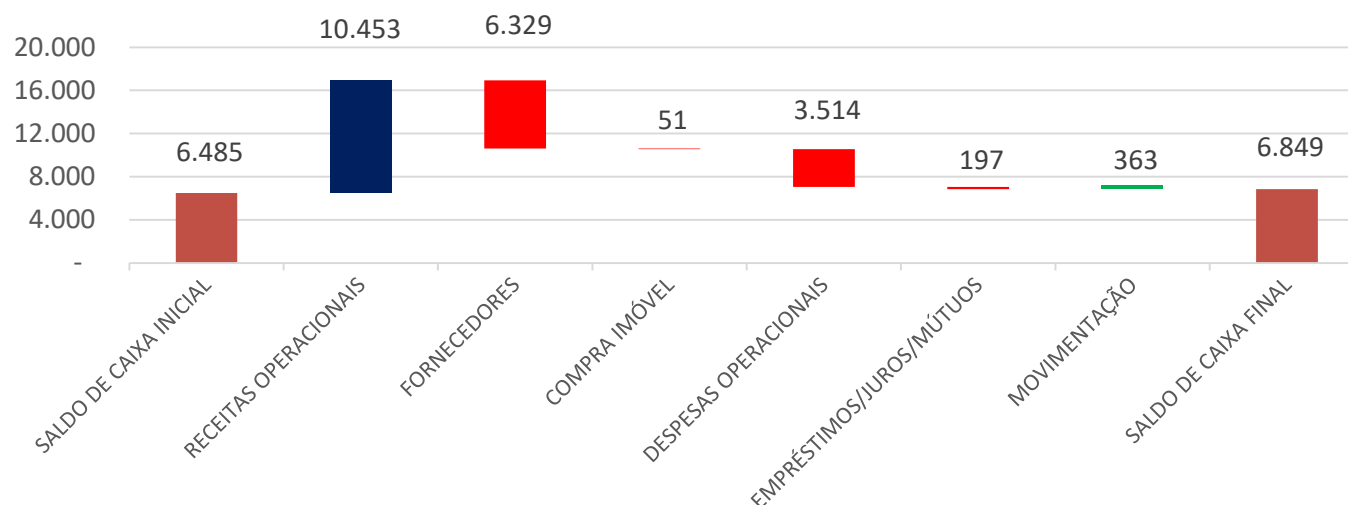
- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em março.**
  - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades, o resultado é revertido positivamente (diferença entre valor de mercado e valor de custo contábil).
  - Como não houve distratos em março, a Gran Barra teve um Custo de Mercadoria Vendida zerado.
  - No mês, a Gran Barra não vendeu imóveis, sendo seu faturamento oriundo de aluguel. Houve ainda alta de 28,9% nas Despesas, fechando o mês em R\$ 92 mil.
  - Assim, a Gran Barra apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 90 mil e Ebitda de R\$ - 55 mil, ante R\$ - 103 mil e R\$ - 69 mil, respectivamente, em fevereiro/20.
  - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, com a significativa queda em Recebíveis, zerada nesse mês, o Total de Entrada foi de R\$ 1,9 mil. No entanto, a movimentação positiva em R\$ 68,4 mil relativo a Empréstimos/Mútuos/Juros, levou a uma movimentação no mês quase nula, - R\$ 95,51, ante - R\$ 1,1 mil em fevereiro.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa positivo de R\$ 363,4 mil ante de R\$ 21,7 mil em fev/20.

- ❑ Em mar/20, a JJ Martins obteve R\$ 10,5 milhões de Receitas Operacionais, uma diminuição de 7,7% ante o valor observado em fevereiro.
- ❑ Também houve a redução nos Pagamentos, que chegaram a R\$ 9,9 milhões, aproximadamente, devido à queda de 21,6% observada nas Despesas com Fornecedores.
- ❑ Assim, apesar da queda nas Receitas, a diminuição das saídas operacionais, levaram a uma movimentação positiva de R\$ 363,4 mil, ante fluxo negativo de R\$ 21,7 mil em fev/20.

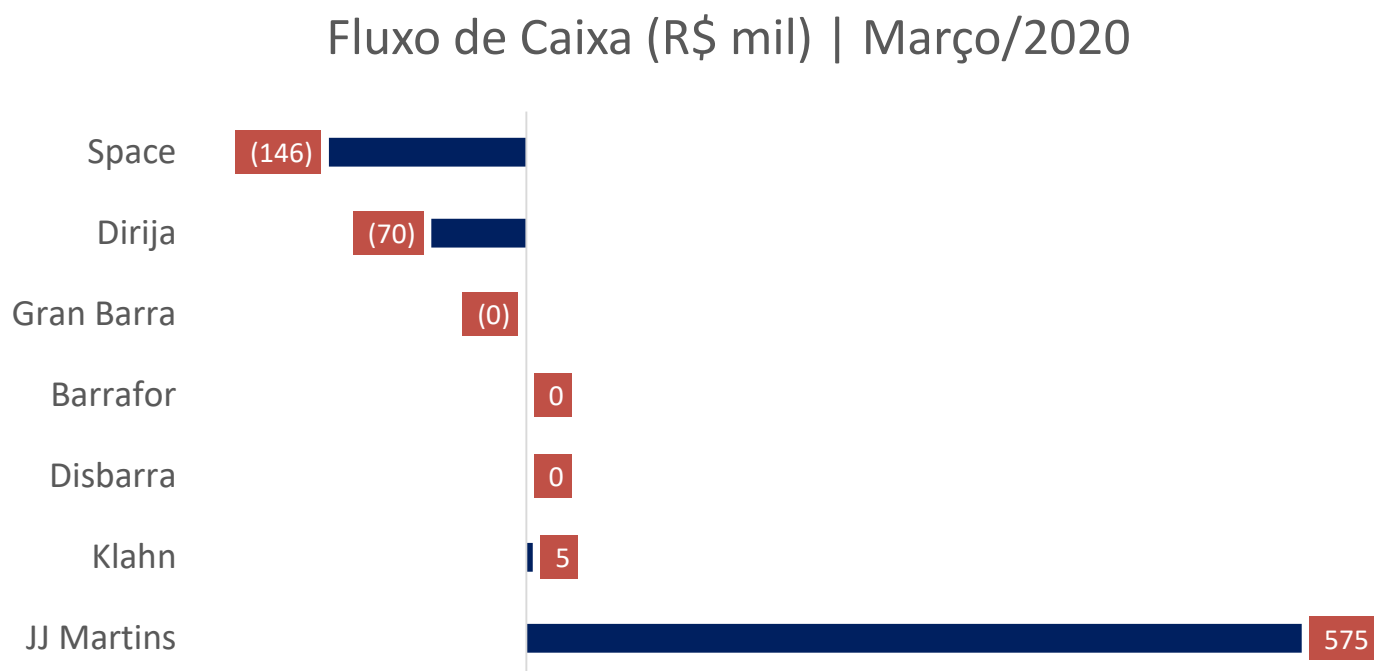
Grupo JJ Martins | Fluxo de Caixa (R\$ mil) | Março/2020



# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

As empresas do Grupo geraram caixa no período, apresentando uma movimentação positiva no mês de março.

- ❑ A maior geração de caixa em mar/2020 foi por parte da JJ Martins com R\$ 575 mil, devido à queda observada nas despesas operacionais e à alta nas entradas referentes a Empréstimos/Juros/Mútuos.
- ❑ Já a Space, foi responsável pela maior movimentação negativa no mês, consumindo R\$ 146 mil do caixa do Grupo.



# ATIVO PERMANENTE

No mês de mar/20 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

---

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de março de 2020 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 97 veículos: 29 em 2015; 28 em 2016; 24 em 2017; 15 em 2018; e 1 em 2019.

# PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

# ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

---

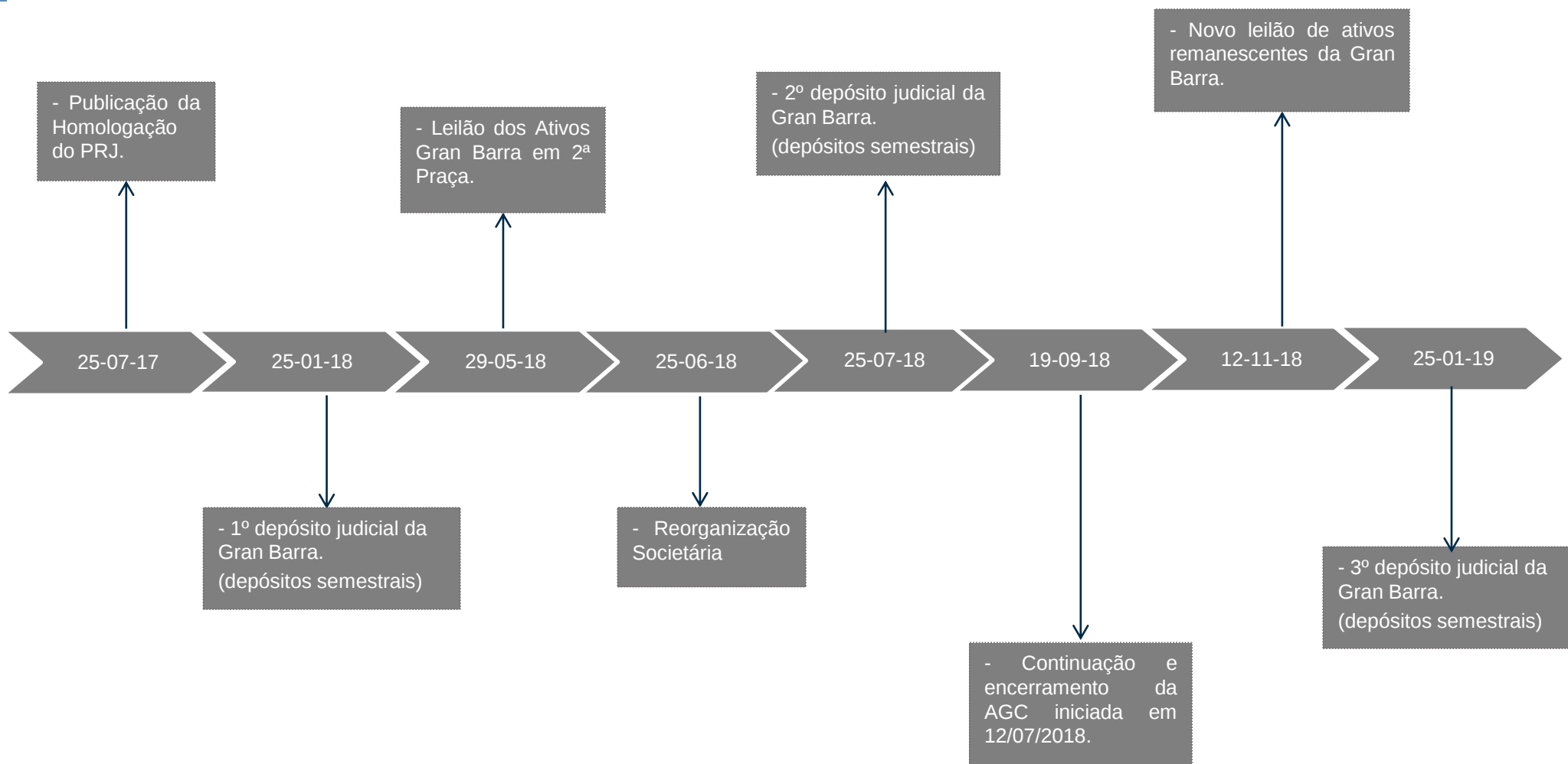
|     |                          |      |
|-----|--------------------------|------|
| I   | Cronograma PRJ           | [33] |
| II  | Pagamentos PRJ           | [37] |
| III | Alienação de Ativos      | [45] |
| IV  | Reorganização Societária | [53] |

# **I. CRONOGRAMA PRJ**

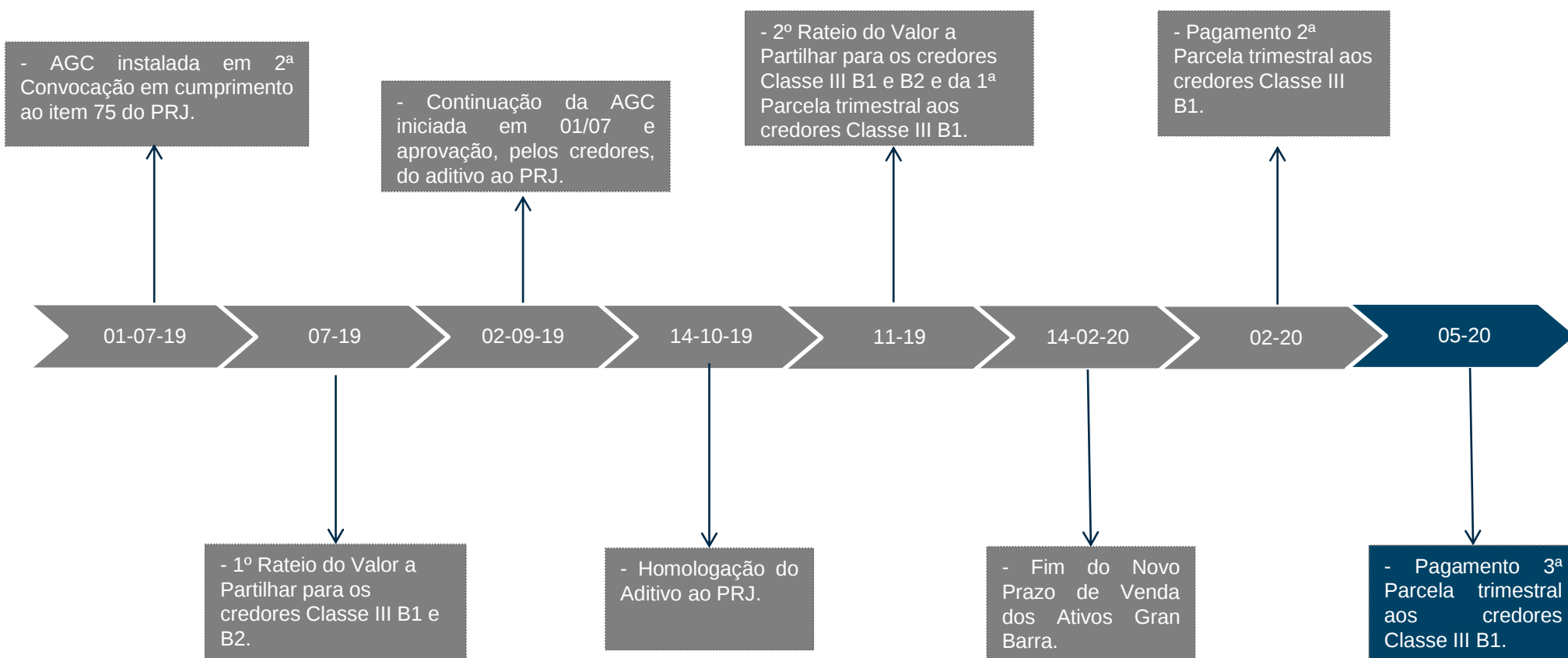
**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS**  
**(0053441-63.2015.8.19.0001)**

| <b>DATA</b> | <b>EVENTO</b>                                                                                           | <b>LEI 11.101/05</b>          |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 06/07/17    | Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial                                                  | Art.58                        |
| 25/07/17    | Publicação da Homologação do Plano                                                                      |                               |
| 09/08/17    | Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos | Item 108.1 do PRJ             |
| 09/08/17    | Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP                                   | Item 108.2 do PRJ             |
| 09/08/17    | Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais               | Item 116 do PRJ               |
| 09/08/17    | Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito         | Item 45 do PRJ                |
| 09/08/17    | Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2 | Item 41 do PRJ                |
| 24/08/17    | Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV                     | Item 29 do PRJ                |
| 24/08/17    | Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A                      | Item 35 do PRJ                |
| 28/08/17    | Publicação do Edital de venda das UPIs                                                                  | Item 64 do PRJ                |
| 25/09/17    | Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ                |
| 27/09/17    | Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs                                       | Item 66 do PRJ                |
| 02/10/17    | Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra                                              | Item 53.2 do PRJ              |
| 10/10/17    | Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs                                      | Item 67 do PRJ                |
| 01/11/17    | Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra                     | Item 53.3 do PRJ              |
| 06/11/17    | Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra                | Item 53.5 do PRJ              |
| 25/01/18    | 1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)                                               | Item 54.2 do PRJ              |
| 25/01/18    | Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)                 | Item 55.5 do PRJ              |
| 15/03/18    | Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra                                       | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ      |
| 29/05/18    | Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça                                                                | Item 53.8.2 do PRJ            |
| 25/06/18    | Reorganização societária                                                                                | Item 83 do PRJ                |
| 25/07/18    | 2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)                                               | Item 54.2 do PRJ              |
| 12/11/18    | Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra                                                                    | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ      |
| 25/01/19    | 3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)                                               | Item 54.2 do PRJ              |
| 01/07/19    | 2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores                                                           | Item 75 do PRJ                |
| 07/2019     | 1º Rateio do "Valor a Partilhar" para os credores Classe III B1 e B2                                    | Item 55 do PRJ                |
| 19/08/19    | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019                                      | Item 75 do PRJ                |
| 02/09/19    | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019 - Aprovação do Aditivo ao PRJ        | Item 75 do PRJ                |
| 14/10/19    | Homologação do Aditivo ao PRJ                                                                           | Item 75 do PRJ                |
| 11/2019     | 2º Rateio do "Valor a Partilhar" para os credores Classe III B1 e B2                                    | Item 55 do PRJ                |
| 11/2019     | Pagamento da 1ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1                                           | Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ |
| 02/2020     | Pagamento da 2ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1                                           | Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ |
| 14/02/20    | Fim do Novo Prazo de Venda dos Ativos Gran Barra                                                        | Item 10 do 1º Aditivo ao PRJ  |
| 05/2020     | Pagamento da 3ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1                                           | Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ |

# I. CRONOGRAMA PRJ



# I. CRONOGRAMA PRJ (cont.)



## **II. PAGAMENTOS PRJ**

## II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 113 credores trabalhistas, 76 já foram quitados pela Recuperanda, 10 estão sendo pagos e 27 ainda não informaram suas contas correntes.

---

### Classe I – Credores Trabalhistas

- ☐ Apesar do prazo para o pagamento dos credores Classe I ter sido 24/08/17, naquela data, somente 10 credores enviaram carta confirmando suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, **76 credores** já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto 10 **credores** estão recebendo conforme o item 30 do PRJ.
- ☐ Essa Administradora Judicial analisou os pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados.
- ☐ Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe I, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- ☐ No aditivo ao PRJ foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

### Classe II – Credores com Garantia Real

- ☐ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Entre os 288 credores Classe III A, apenas 30 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e vêm recebendo seus créditos de acordo com o PRJ.

---

### **Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados**

- ❑ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

#### **Classe III – Grupo A**

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano.
- No entanto, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos. Até o momento, 18 credores já foram pagos em sua totalidade.
- Como os créditos de Américas Barra, Auto Socorro Dois Flavios, Brazul Transporte de Veículos, Continental, Eurobarra, For Rust, Leauto, Lus Ferramentas, Mecparts, Topfor e Volkswagen ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados, levando-se em consideração o saldo incontroverso.

## II. PAGAMENTOS PRJ

Na AGC de 02/09/19, foi aprovado o aditivo ao PRJ que alterou a forma de pagamento dos credores Classe III B.

---

- Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe III A, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- Segundo o item 14 do Aditivo, os credores Classe III A cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram a carta a que se refere o item 45 PRJ, receberão seus créditos nos prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.
- No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

### Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito devido contra a Gran Barra.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Em fevereiro/2020, a segunda parcela trimestral definida no Aditivo ao PRJ foi paga aos credores Classe III B1.

---

- Em julho/2019, as Recuperandas realizaram o rateio de R\$ 10,5 milhões para os credores B1 e B2, dando início ao pagamento dessa classe. O montante considerado para o rateio é composto pelos valores arrecadados até o momento com os depósitos judiciais semestrais de Gran Barra e os valores recebidos pela venda dos ativos.
- Vale ressaltar que, como ainda há créditos em discussão, os valores depositados para os credores foram os incontroversos.
- Tendo em vista que ambas UPIs e três dos ativos da Gran Barra não foram alienados no período de venda, a Recuperanda convocou AGC para votar um aditivo ao Plano de Recuperação Judicial. Assim, na AGC do dia 02/09/2019, os credores aprovaram esse aditivo, que alterou a forma de pagamento para os credores classe III B1 e B2 para o disposto abaixo.

### Alternativa B.1

1. Em substituição ao rateio do fruto das vendas das UPI Space e UPI Dirija, as Recuperandas pagarão aos Credores B.1, mediante rateio proporcional, o valor de R\$ 30 milhões, observadas as seguintes regras:
  1. O valor de R\$ 5 milhões, será distribuído proporcionalmente entre os Credores B.1, em 20 parcelas trimestrais e sucessivas, vencendo-se a primeira parcela no prazo de 30 Dias Corridos contados da homologação judicial do Aditivo, e as demais no mesmo dia dos trimestres subsequentes.
  2. Esse valor será corrigido pela variação do CDI, a contar da homologação judicial do Aditivo.
  3. No prazo de 90 Dias Corridos após o vencimento da 20ª parcela prevista no item acima, as Recuperandas pagarão, mediante rateio proporcional, o saldo de R\$ 25 milhões - deduzido de eventuais amortizações oriundas do *cash sweep* - em parcela única.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Como os Ativos da Gran Barra não foram alienados integralmente, o Aditivo prorrogou o período de venda por quatro meses após a homologação do mesmo.

---

2. **Cash Sweep:** Durante o prazo de pagamento das parcelas previstas no item 1.1., as Recuperandas utilizarão, obrigatoriamente, eventual excesso de caixa para antecipação do pagamento previsto no item 1.3. Para tanto, no último Dia Útil do mês de outubro de cada ano, iniciando-se em 31/10/2021, todo o Caixa das Recuperandas que exceder a R\$ 18 milhões, será utilizado para antecipação do pagamento dos R\$ 25 milhões. A distribuição de eventual Excesso de Caixa ocorrerá sempre no último Dia Útil no mês de novembro.
3. Adicionalmente, os Credores B.1 receberão, ainda, o rateio de 30% (trinta por cento) do Valor a Partilhar, relativamente aos recursos ainda não partilhados. Sendo o Valor a Partilhar a soma do Resultado Líquido das Alienações e do Resultado Líquido dos Recebíveis.

### Alternativa B.2

- Nos termos do Plano Homologado, os Credores B.2 fariam jus ao recebimento de 70% do Valor a Partilhar, e, após o rateio desse percentual, nada mais seria devido.
- A regra de pagamento dos Credores B.2 permanece inalterada, sendo certo que, conforme os termos do item 10 do Aditivo, o Período de Venda dos Ativos Gran Barra pendentes de alienação fica prorrogado pelo período de quatro meses após a homologação do aditivo.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/2019.

---

### Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
  - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 22,0 mil, que já foi rateada pelos credores da Classe III B em julho/2019.
- ❑ Na Classe III B as impugnações já estão praticamente finalizadas, restando ainda a discussão de dois valores apenas. Assim, a Recuperanda realizou o rateio dos valores referentes aos Recebíveis e da venda dos ativos Gran Barra considerando os valores incontroversos.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

### Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros. No entanto, a maioria dos Credores Classe IV não enviou para as Recuperandas a carta de confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor dessa classe foi pago, em 31/10/17.
- ❑ Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe IV, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- ❑ Segundo o item 14 do Aditivo, os credores classe IV cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram a carta a que se refere o item 45 do PRJ, receberão seus créditos nos prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.
- ❑ No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. Com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

| Dívida<br>Classe IV<br>Inicial | Pagamento 1<br>out/2017 | Dívida<br>Classe IV<br>Remanescente |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| R\$ 129.448,44                 | (1.040,00)              | R\$ 128.408,44                      |

### **III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS**

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Atualmente, somente as salas 302, 322 e 324 permanecem pendentes de alienação.

#### Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor das Classes I e IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
  - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
  - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
  - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 19/09/2018, as propostas pelas lojas e apartamentos do Neolink e pelas unidades do Enseada Park foram aprovadas e os outros ativos foram para leilão.

---

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
  - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgílio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
  - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
  - A suspensão da Assembleia para o dia 14/08/19 para possível nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.
  
- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, todas as propostas de alienação dos ativos foram rejeitadas pelos credores e a assembleia foi suspensa.
  
- ❑ A AGC foi retomada no dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:
  - A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
  - A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
  - A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC de 02/09/2019 os credores aprovaram o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial.

---

- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
  
- ❑ De acordo com o item 75 do Plano, como nem todos os ativos da Gran Barra e as UPIs foram alienados, foi convocada nova AGC. Assim, a Assembleia foi instalada em 2ª convocação em 01/07/2019 e suspensa para 02/09/2019.
  
- ❑ Na AGC de 02/09/2019, os credores aprovaram por 70,42% dos créditos e por 60,00% dos credores presentes o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

#### Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

| Imóvel                                                        | Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões) | Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões) |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Intendente Magalhães, 249, 279 e 283) | 21,70                                  | 15,93                                   |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Cândido Benício, 89)                  | 6,65                                   | 4,08                                    |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Cândido Benício, 121/131)             | 3,60                                   | 1,99                                    |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Campos Sales 172, 174 e 184)          | 17,50                                  | 9,70                                    |
| <b>Imóveis Disponíveis</b>                                    | <b>49,45</b>                           | <b>31,70</b>                            |
| <b>Enseada Park</b><br>(Av. Feliciano Sodré, 246)             | 7,76                                   | 8,21                                    |
| <b>Neolink</b><br>(Av. Ayrton Senna, 2500)                    | 59,01                                  | 43,85                                   |
| <b>Focus</b><br>(Rua Mariz e Barros, 21)                      | -                                      | 0,73                                    |
| <b>Unidades Imobiliárias Livres</b>                           | <b>66,77</b>                           | <b>52,78 (*)</b>                        |

(\*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

No dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

#### Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 12/07/18, os credores aprovaram as propostas para o Focus e o Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 19/09/18, os credores aprovaram as propostas para os apartamentos e lojas do Neolink e a proposta para as 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink, todas já aprovadas pelo juízo da 1ª Vara Empresarial.

| Imóvel                                            | Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões) | Valor de Venda (R\$ Milhões) |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|
| <b>Enseada Park</b><br>(Av. Feliciano Sodré, 246) | 8,21                                    | 3,94                         |
| <b>Neolink</b><br>(Av. Ayrton Senna, 2500)        | 43,85                                   | 17,67 (*)                    |
| <b>Focus</b><br>(Rua Mariz e Barros, 21)          | 0,73                                    | 0,45                         |
| <b>Unidades Imobiliárias Livres</b>               | <b>52,78</b>                            | <b>22,06</b>                 |

(\*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que não foram vendidas em AGC.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Caso as unidades não tenham sido alienadas após a prorrogação do Período de Venda, a Recuperanda rateará o valor aprovado de venda das mesmas entre os credores B.

#### Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ As salas 227, 228, 232, 233, 234, 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não haviam sido arrematadas durante o leilão, receberam propostas nos autos principais do processo de Recuperação Judicial as quais já foram apreciadas pelo juízo.
- ❑ As salas 302, 322 e 324 que estavam pendentes de alienação foram vendidas em fevereiro/20 por R\$ 403,5 mil.
- ❑ Segundo o item 10 do Aditivo aprovado na AGC de 02/09/19, o Período de Venda fica prorrogado por quatro meses contados a partir da homologação do Aditivo.
- ❑ Caso, ao final desse período, as unidades não tenham sido vendidas, as Recuperandas, às suas expensas, ratearão entre os Credores B.1 e B.2 o valor aprovado para venda das referidas unidades na AGC ocorrida em 19.09.2018, e descontados, ainda, os valores em aberto de IPTU, Condomínio e Taxa de Incêndio.

| Imóvel                                                        | Laudo de Avaliação<br>(R\$ Milhões) | Valor de Venda<br>(R\$ Milhões) |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Intendente Magalhães, 249, 279 e 283) | 15,93                               | 7,97                            |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Cândido Benício, 89)                  | 4,08                                | 2,04                            |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Cândido Benício, 121/131)             | 1,99                                | 1,00                            |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Campos Sales 172, 174 e 184)          | 9,70                                | 5,08                            |
| <b>Neolink</b><br>(Sala 248 Office III)                       | 0,24                                | 0,12                            |
| <b>Neolink</b><br>(Sala 249 Office III)                       | 0,20                                | 0,10                            |
| <b>Neolink</b><br>(Salas 302 a 305 Office I)                  | 0,93                                | 0,47                            |
| <b>Neolink</b><br>(Salas 314 a 320 Office I)                  | 1,58                                | 0,79                            |
| <b>Neolink</b><br>(Salas 227, 228, 232, 233 e 234 Office III) | 1,34                                | 0,67                            |
| <b>Propostas</b>                                              | <b>35,64</b>                        | <b>18,24</b>                    |

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

---

#### **Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija**

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
  - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
  - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
  - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
  - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs deveriam ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial. O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space era de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija era de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Essa proposta foi recusada pelos credores em AGC.
- ❑ **Devido à falta de propostas pelas UPIs, as mesmas foram desconsideradas no aditivo ao PRJ aprovado na AGC de 02/09/19.**

## **IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA**

## IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

---

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedade não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

# ANEXOS

---

|     |                             |      |
|-----|-----------------------------|------|
| I   | Demonstrativos de Resultado | [54] |
| II  | Balanços Patrimoniais       | [62] |
| III | Fluxo de Caixa              | [76] |
| IV  | Vendas de Veículos          | [85] |

# **I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO**

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Barrafor

| BARRAFOR (Em milhares de R\$)           | abr-19       | mai-19       | jun-19       | jul-19       | ago-19         | set-19     | out-19       | nov-19       | dez-19       | jan-20       | fev-20       | mar-20       |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | <b>2.434</b> | <b>2.154</b> | <b>2.728</b> | <b>2.339</b> | <b>1.429</b>   | <b>170</b> | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Receita de Venda de Mercadorias         | 2.324        | 2.059        | 2.656        | 2.250        | 1.420          | 169        | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Receita de prestação de serviços        | 110          | 95           | 72           | 89           | 9              | 0          | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Despesas com Impostos                   | (28)         | (25)         | (21)         | (25)         | (41)           | (3)        | (0)          | (2)          | (1)          | (3)          | (2)          | -            |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>2.406</b> | <b>2.129</b> | <b>2.707</b> | <b>2.314</b> | <b>1.387</b>   | <b>166</b> | <b>(0)</b>   | <b>(2)</b>   | <b>(1)</b>   | <b>(3)</b>   | <b>(2)</b>   | <b>-</b>     |
| CMV                                     | (2.127)      | (1.868)      | (2.525)      | (2.087)      | (1.876)        | (163)      | 156          | (0)          | -            | -            | -            | -            |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>279</b>   | <b>261</b>   | <b>183</b>   | <b>227</b>   | <b>(489)</b>   | <b>3</b>   | <b>156</b>   | <b>(2)</b>   | <b>(1)</b>   | <b>(3)</b>   | <b>(2)</b>   | <b>-</b>     |
| Margem Bruta                            | 11,6%        | 12,3%        | 6,7%         | 9,8%         | -35,2%         | 1,6%       | -466126,0%   | 106,9%       | 100,0%       | 100,0%       | 100,0%       | -            |
| <b>Despesas</b>                         | <b>(732)</b> | <b>(739)</b> | <b>(695)</b> | <b>(714)</b> | <b>(595)</b>   | <b>482</b> | <b>(421)</b> | <b>(253)</b> | <b>(173)</b> | <b>(314)</b> | <b>(187)</b> | <b>(368)</b> |
| Despesas administrativas e operacionais | (511)        | (545)        | (543)        | (505)        | (412)          | (338)      | (198)        | (94)         | (16)         | (140)        | (51)         | (166)        |
| Outras despesas e receitas operacionais | (221)        | (194)        | (151)        | (209)        | (183)          | 819        | (222)        | (159)        | (157)        | (174)        | (136)        | (202)        |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | <b>(453)</b> | <b>(477)</b> | <b>(512)</b> | <b>(487)</b> | <b>(1.084)</b> | <b>485</b> | <b>(265)</b> | <b>(255)</b> | <b>(174)</b> | <b>(317)</b> | <b>(189)</b> | <b>(368)</b> |
| IRPJ e CSLL                             | -            | -            | -            | -            | -              | -          | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>(453)</b> | <b>(477)</b> | <b>(512)</b> | <b>(487)</b> | <b>(1.084)</b> | <b>485</b> | <b>(265)</b> | <b>(255)</b> | <b>(174)</b> | <b>(317)</b> | <b>(189)</b> | <b>(368)</b> |
| Margem Líquida                          | -18,8%       | -22,4%       | -18,9%       | -21,0%       | -78,1%         | 291,6%     | -792801,6%   | -10977,2%    | -14671,4%    | -10460,2%    | -10124,0%    | -            |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>(225)</b> | <b>(241)</b> | <b>(325)</b> | <b>(256)</b> | <b>(892)</b>   | <b>697</b> | <b>(59)</b>  | <b>(80)</b>  | <b>(14)</b>  | <b>(161)</b> | <b>(44)</b>  | <b>(196)</b> |
| % EBITDA                                | -9,4%        | -11,3%       | -12,0%       | -11,0%       | -64,3%         | 419,4%     | 175326,3%    | 3430,5%      | 1187,4%      | 5305,7%      | 2361,9%      | -            |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Dirija

| DIRIJA (Em milhares de R\$)             | abr-19         | mai-19         | jun-19         | jul-19         | ago-19         | set-19         | out-19         | nov-19         | dez-19         | jan-20         | fev-20         | mar-20         |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | <b>7.953</b>   | <b>9.608</b>   | <b>7.062</b>   | <b>10.697</b>  | <b>7.505</b>   | <b>8.117</b>   | <b>7.807</b>   | <b>5.807</b>   | <b>6.250</b>   | <b>7.533</b>   | <b>4.921</b>   | <b>4.294</b>   |
| Receita de Venda de Mercadorias         | 7.660          | 9.316          | 6.786          | 10.361         | 7.199          | 7.834          | 7.637          | 5.676          | 6.106          | 7.342          | 4.793          | 4.185          |
| Receita de prestação de serviços        | 293            | 292            | 276            | 336            | 305            | 282            | 170            | 131            | 145            | 191            | 129            | 109            |
| Despesas com Impostos                   | (118)          | (126)          | (116)          | (147)          | (118)          | (127)          | (100)          | (87)           | (97)           | (127)          | (70)           | (60)           |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>7.834</b>   | <b>9.481</b>   | <b>6.946</b>   | <b>10.550</b>  | <b>7.387</b>   | <b>7.990</b>   | <b>7.706</b>   | <b>5.720</b>   | <b>6.154</b>   | <b>7.406</b>   | <b>4.852</b>   | <b>4.234</b>   |
| <b>CMV</b>                              | <b>(6.683)</b> | <b>(8.073)</b> | <b>(6.223)</b> | <b>(9.331)</b> | <b>(6.242)</b> | <b>(7.040)</b> | <b>(6.869)</b> | <b>(5.224)</b> | <b>(5.441)</b> | <b>(6.331)</b> | <b>(4.116)</b> | <b>(3.729)</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>1.151</b>   | <b>1.408</b>   | <b>724</b>     | <b>1.219</b>   | <b>1.145</b>   | <b>950</b>     | <b>838</b>     | <b>496</b>     | <b>713</b>     | <b>1.075</b>   | <b>736</b>     | <b>505</b>     |
| <i>Margem Bruta</i>                     | <i>14,7%</i>   | <i>14,9%</i>   | <i>10,4%</i>   | <i>11,6%</i>   | <i>15,5%</i>   | <i>11,9%</i>   | <i>10,9%</i>   | <i>8,7%</i>    | <i>11,6%</i>   | <i>14,5%</i>   | <i>15,2%</i>   | <i>11,9%</i>   |
| <b>Despesas</b>                         | <b>(1.484)</b> | <b>(1.561)</b> | <b>(1.532)</b> | <b>(1.540)</b> | <b>(1.446)</b> | <b>(1.521)</b> | <b>(1.805)</b> | <b>(1.327)</b> | <b>(1.166)</b> | <b>(1.381)</b> | <b>(1.142)</b> | <b>(1.050)</b> |
| Despesas administrativas e operacionais | (1.094)        | (1.135)        | (1.175)        | (1.069)        | (1.022)        | (1.180)        | (1.572)        | (1.028)        | (997)          | (816)          | (830)          | (761)          |
| Outras despesas e receitas operacionais | (390)          | (426)          | (357)          | (472)          | (423)          | (341)          | (232)          | (299)          | (169)          | (565)          | (312)          | (289)          |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | <b>(333)</b>   | <b>(152)</b>   | <b>(808)</b>   | <b>(322)</b>   | <b>(301)</b>   | <b>(572)</b>   | <b>(967)</b>   | <b>(831)</b>   | <b>(453)</b>   | <b>(307)</b>   | <b>(407)</b>   | <b>(544)</b>   |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>(333)</b>   | <b>(152)</b>   | <b>(808)</b>   | <b>(322)</b>   | <b>(301)</b>   | <b>(572)</b>   | <b>(967)</b>   | <b>(831)</b>   | <b>(453)</b>   | <b>(307)</b>   | <b>(407)</b>   | <b>(544)</b>   |
| <i>Margem Líquida</i>                   | <i>-4,3%</i>   | <i>-1,6%</i>   | <i>-11,6%</i>  | <i>-3,0%</i>   | <i>-4,1%</i>   | <i>-7,2%</i>   | <i>-12,5%</i>  | <i>-14,5%</i>  | <i>-7,4%</i>   | <i>-4,1%</i>   | <i>-8,4%</i>   | <i>-12,9%</i>  |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>40</b>      | <b>249</b>     | <b>(507)</b>   | <b>92</b>      | <b>60</b>      | <b>(207)</b>   | <b>(621)</b>   | <b>(569)</b>   | <b>(253)</b>   | <b>13</b>      | <b>(178)</b>   | <b>(248)</b>   |
| <i>% EBITDA</i>                         | <i>0,5%</i>    | <i>2,6%</i>    | <i>-7,3%</i>   | <i>0,9%</i>    | <i>0,8%</i>    | <i>-2,6%</i>   | <i>-8,1%</i>   | <i>-9,9%</i>   | <i>-4,1%</i>   | <i>0,2%</i>    | <i>-3,7%</i>   | <i>-5,9%</i>   |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Disbarra

| DISBARRA (Em milhares de R\$)           | abr-19 | mai-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | set-19 | out-19 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | fev-20 | mar-20 |
|-----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 22     |
| Receita de Venda de Mercadorias         | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 22     |
| Receita de prestação de serviços        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| Despesas com Impostos                   | (1)    | (0)    | (2)    | (1)    | (1)    | (0)    | (1)    | (1)    | (1)    | (1)    | -      | (0)    |
| <b>Receita Líquida</b>                  | (1)    | (0)    | (2)    | (1)    | (1)    | (0)    | (1)    | (1)    | (1)    | (1)    | -      | 22     |
| <b>CMV</b>                              | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | (43)   |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | (1)    | (0)    | (2)    | (1)    | (1)    | (0)    | (1)    | (1)    | (1)    | (1)    | -      | (21)   |
| <i>Margem Bruta</i>                     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>Despesas</b>                         | (308)  | (321)  | (240)  | (308)  | (267)  | (285)  | (267)  | (229)  | (287)  | (382)  | (269)  | (210)  |
| Despesas administrativas e operacionais | (149)  | (149)  | (118)  | (124)  | (119)  | (120)  | (123)  | (113)  | (113)  | (106)  | (151)  | (145)  |
| Outras despesas e receitas operacionais | (159)  | (172)  | (122)  | (184)  | (148)  | (165)  | (144)  | (115)  | (174)  | (277)  | (118)  | (65)   |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | (309)  | (322)  | (241)  | (309)  | (268)  | (286)  | (268)  | (229)  | (289)  | (383)  | (269)  | (231)  |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | (309)  | (322)  | (241)  | (309)  | (268)  | (286)  | (268)  | (229)  | (289)  | (383)  | (269)  | (231)  |
| <i>Margem Líquida</i>                   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>EBITDA</b>                           | (147)  | (144)  | (148)  | (166)  | (145)  | (155)  | (146)  | (139)  | (193)  | (275)  | (179)  | (183)  |
| <i>% EBITDA</i>                         | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Space

| SPACE (Em milhares de R\$)              | abr-19         | mai-19         | jun-19         | jul-19         | ago-19         | set-19         | out-19         | nov-19         | dez-19          | jan-20         | fev-20         | mar-20         |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | <b>8.595</b>   | <b>8.523</b>   | <b>8.412</b>   | <b>6.749</b>   | <b>8.386</b>   | <b>8.661</b>   | <b>8.748</b>   | <b>5.645</b>   | <b>11.919</b>   | <b>7.369</b>   | <b>6.348</b>   | <b>4.970</b>   |
| Receita de Venda de Mercadorias         | 8.296          | 8.192          | 8.117          | 6.425          | 8.041          | 8.325          | 8.397          | 5.367          | 11.554          | 6.984          | 6.030          | 4.730          |
| Receita de prestação de serviços        | 299            | 331            | 295            | 324            | 345            | 336            | 351            | 279            | 365             | 385            | 318            | 240            |
| Despesas com Impostos                   | (98)           | (110)          | (92)           | (94)           | (95)           | (89)           | (99)           | (85)           | (96)            | (113)          | (61)           | (95)           |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>8.497</b>   | <b>8.413</b>   | <b>8.320</b>   | <b>6.656</b>   | <b>8.291</b>   | <b>8.573</b>   | <b>8.649</b>   | <b>5.560</b>   | <b>11.823</b>   | <b>7.257</b>   | <b>6.287</b>   | <b>4.875</b>   |
| <b>CMV</b>                              | <b>(6.967)</b> | <b>(7.052)</b> | <b>(7.090)</b> | <b>(5.473)</b> | <b>(7.128)</b> | <b>(7.295)</b> | <b>(7.652)</b> | <b>(4.343)</b> | <b>(10.664)</b> | <b>(6.144)</b> | <b>(5.053)</b> | <b>(3.935)</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>1.530</b>   | <b>1.361</b>   | <b>1.229</b>   | <b>1.182</b>   | <b>1.163</b>   | <b>1.278</b>   | <b>997</b>     | <b>1.218</b>   | <b>1.158</b>    | <b>1.113</b>   | <b>1.233</b>   | <b>940</b>     |
| <i>Margem Bruta</i>                     | <i>18,0%</i>   | <i>16,2%</i>   | <i>14,8%</i>   | <i>17,8%</i>   | <i>14,0%</i>   | <i>14,9%</i>   | <i>11,5%</i>   | <i>21,9%</i>   | <i>9,8%</i>     | <i>15,3%</i>   | <i>19,6%</i>   | <i>19,3%</i>   |
| <b>Despesas</b>                         | <b>(1.467)</b> | <b>(1.705)</b> | <b>(1.543)</b> | <b>(1.561)</b> | <b>(1.670)</b> | <b>(1.579)</b> | <b>(1.692)</b> | <b>(1.669)</b> | <b>(1.780)</b>  | <b>(1.844)</b> | <b>(1.186)</b> | <b>(1.295)</b> |
| Despesas administrativas e operacionais | (1.554)        | (1.691)        | (1.606)        | (1.447)        | (1.512)        | (1.551)        | (1.733)        | (1.629)        | (1.855)         | (1.548)        | (1.480)        | (1.496)        |
| Outras despesas e receitas operacionais | 88             | (14)           | 63             | (113)          | (158)          | (28)           | 40             | (41)           | 75              | (296)          | 294            | 202            |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | <b>63</b>      | <b>(344)</b>   | <b>(314)</b>   | <b>(378)</b>   | <b>(507)</b>   | <b>(301)</b>   | <b>(695)</b>   | <b>(452)</b>   | <b>(621)</b>    | <b>(731)</b>   | <b>47</b>      | <b>(354)</b>   |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>        | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>63</b>      | <b>(344)</b>   | <b>(314)</b>   | <b>(378)</b>   | <b>(507)</b>   | <b>(301)</b>   | <b>(695)</b>   | <b>(452)</b>   | <b>(621)</b>    | <b>(731)</b>   | <b>47</b>      | <b>(354)</b>   |
| <i>Margem Líquida</i>                   | <i>0,7%</i>    | <i>-4,1%</i>   | <i>-3,8%</i>   | <i>-5,7%</i>   | <i>-6,1%</i>   | <i>-3,5%</i>   | <i>-8,0%</i>   | <i>-8,1%</i>   | <i>-5,3%</i>    | <i>-10,1%</i>  | <i>0,8%</i>    | <i>-7,3%</i>   |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>159</b>     | <b>(247)</b>   | <b>(228)</b>   | <b>(273)</b>   | <b>(177)</b>   | <b>(204)</b>   | <b>(599)</b>   | <b>(364)</b>   | <b>(533)</b>    | <b>(631)</b>   | <b>135</b>     | <b>(265)</b>   |
| <b>% EBITDA</b>                         | <b>1,9%</b>    | <b>-2,9%</b>   | <b>-2,7%</b>   | <b>-4,1%</b>   | <b>-2,1%</b>   | <b>-2,4%</b>   | <b>-6,9%</b>   | <b>-6,5%</b>   | <b>-4,5%</b>    | <b>-8,7%</b>   | <b>2,1%</b>    | <b>-5,4%</b>   |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Klahn

| KLAHN (Em milhares de R\$)                   | abr-19       | mai-19       | jun-19         | jul-19         | ago-19         | set-19       | out-19         | nov-19         | dez-19       | jan-20         | fev-20       | mar-20       |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
| <b>Receita Bruta</b>                         | <b>754</b>   | <b>1.143</b> | <b>2.282</b>   | <b>2.021</b>   | <b>1.733</b>   | <b>1.101</b> | <b>1.620</b>   | <b>1.474</b>   | <b>845</b>   | <b>1.189</b>   | <b>1.025</b> | <b>999</b>   |
| Receita de Venda de Mercadorias              | 681          | 1.054        | 2.215          | 1.925          | 1.662          | 1.039        | 1.557          | 1.427          | 804          | 1.131          | 996          | 968          |
| Receita de prestação de serviços             | 74           | 89           | 66             | 96             | 71             | 62           | 64             | 46             | 41           | 58             | 30           | 30           |
| Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais | -            | -            | -              | -              | -              | -            | -              | -              | -            | -              | -            | -            |
| Despesas com Impostos                        | (17)         | (21)         | (16)           | (20)           | (16)           | (15)         | (19)           | (15)           | (10)         | (12)           | (6)          | (7)          |
| <b>Receita Líquida</b>                       | <b>737</b>   | <b>1.122</b> | <b>2.265</b>   | <b>2.001</b>   | <b>1.716</b>   | <b>1.086</b> | <b>1.601</b>   | <b>1.459</b>   | <b>835</b>   | <b>1.177</b>   | <b>1.019</b> | <b>991</b>   |
| <b>CMV</b>                                   | <b>(556)</b> | <b>(884)</b> | <b>(1.965)</b> | <b>(1.662)</b> | <b>(1.449)</b> | <b>(863)</b> | <b>(1.399)</b> | <b>(1.301)</b> | <b>(701)</b> | <b>(1.034)</b> | <b>(890)</b> | <b>(864)</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>                           | <b>182</b>   | <b>238</b>   | <b>300</b>     | <b>339</b>     | <b>267</b>     | <b>223</b>   | <b>202</b>     | <b>158</b>     | <b>134</b>   | <b>143</b>     | <b>129</b>   | <b>127</b>   |
| Margem Bruta                                 | 24,6%        | 21,2%        | 13,2%          | 17,0%          | 15,6%          | 20,5%        | 12,6%          | 10,9%          | 16,0%        | 12,2%          | 12,7%        | 12,8%        |
| <b>Despesas</b>                              | <b>(462)</b> | <b>(449)</b> | <b>(456)</b>   | <b>(480)</b>   | <b>(446)</b>   | <b>(475)</b> | <b>(399)</b>   | <b>(479)</b>   | <b>(507)</b> | <b>(337)</b>   | <b>(487)</b> | <b>(322)</b> |
| Despesas administrativas e operacionais      | (353)        | (355)        | (360)          | (362)          | (347)          | (374)        | (415)          | (376)          | (423)        | (285)          | (343)        | (234)        |
| Outras despesas e receitas operacionais      | (110)        | (94)         | (96)           | (118)          | (99)           | (101)        | 16             | (104)          | (84)         | (52)           | (144)        | (88)         |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>              | <b>(281)</b> | <b>(211)</b> | <b>(155)</b>   | <b>(140)</b>   | <b>(178)</b>   | <b>(252)</b> | <b>(197)</b>   | <b>(321)</b>   | <b>(373)</b> | <b>(193)</b>   | <b>(358)</b> | <b>(195)</b> |
| IRPJ e CSLL                                  | -            | -            | -              | -              | -              | -            | -              | -              | -            | -              | -            | -            |
| <b>Lucro Líquido</b>                         | <b>(281)</b> | <b>(211)</b> | <b>(155)</b>   | <b>(140)</b>   | <b>(178)</b>   | <b>(252)</b> | <b>(197)</b>   | <b>(321)</b>   | <b>(373)</b> | <b>(193)</b>   | <b>(358)</b> | <b>(195)</b> |
| Margem Líquida                               | -38,1%       | -18,8%       | -6,9%          | -7,0%          | -10,4%         | -23,2%       | -12,3%         | -22,0%         | -44,6%       | -16,4%         | -35,2%       | -19,6%       |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>(168)</b> | <b>(115)</b> | <b>(64)</b>    | <b>(35)</b>    | <b>(84)</b>    | <b>(159)</b> | <b>(100)</b>   | <b>(240)</b>   | <b>(287)</b> | <b>(166)</b>   | <b>(232)</b> | <b>(120)</b> |
| % EBITDA                                     | -22,8%       | -10,2%       | -2,8%          | -1,8%          | -4,9%          | -14,7%       | -6,3%          | -16,5%         | -34,4%       | -14,1%         | -22,8%       | -12,2%       |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – Gran Barra

| GRAN BARRA (Em milhares de R\$)         | abr-19 | mai-19 | jun-19 | jul-19   | ago-19 | set-19  | out-19    | nov-19  | dez-19 | jan-20 | fev-20 | mar-20 |
|-----------------------------------------|--------|--------|--------|----------|--------|---------|-----------|---------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | -      | -      | 2      | 2        | -      | -       | -         | -       | 2      | 2      | 2      | 2      |
| Receita de Aluguéis                     | -      | -      | 2      | 2        | -      | -       | -         | -       | 2      | 2      | 2      | 2      |
| Receita de Venda de Imóveis             | -      | -      | -      | -        | -      | -       | -         | -       | -      | -      | -      | -      |
| Deduções (Despesa com impostos)         | (9)    | (5)    | (9)    | (2)      | (18)   | (1)     | (1)       | (1)     | (10)   | (0)    | (13)   | -      |
| <b>Receita Líquida</b>                  | (9)    | (5)    | (8)    | (0)      | (18)   | (1)     | (1)       | (1)     | (8)    | 2      | (11)   | 2      |
| <b>CMV</b>                              | -      | -      | -      | -        | -      | -       | -         | -       | -      | -      | -      | -      |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | (9)    | (5)    | (8)    | (0)      | (18)   | (1)     | (1)       | (1)     | (8)    | 2      | (11)   | 2      |
| <i>Margem Bruta</i>                     | -100%  | -100%  | -100%  | -100%    | -100%  | -100%   | -100%     | -100%   | -100%  | 0%     | -100%  | 100%   |
| <b>Despesas</b>                         | (846)  | (97)   | (196)  | (786)    | (339)  | (225)   | (7.604)   | (118)   | (59)   | (124)  | (71)   | (92)   |
| Despesas administrativas e operacionais | -      | -      | (0)    | (5)      | (2)    | (43)    | -         | (0)     | -      | -      | -      | -      |
| Outras despesas e receitas operacionais | (846)  | (97)   | (195)  | (781)    | (338)  | (182)   | (7.604)   | (117)   | (59)   | (124)  | (71)   | (92)   |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | (856)  | (103)  | (203)  | (786)    | (357)  | (226)   | (7.605)   | (119)   | (67)   | (123)  | (82)   | (90)   |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | (35)   | 9      | (18)   | (2)      | (34)   | 1       | (9.931)   | (1)     | (15)   | (0)    | (21)   | -      |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | (891)  | (93)   | (221)  | (788)    | (391)  | (225)   | (17.536)  | (119)   | (83)   | (123)  | (103)  | (90)   |
| <i>Margem Líquida</i>                   | -9516% | -1704% | -2930% | -203830% | -2155% | -20341% | -1586356% | -10795% | -982%  | 0%     | -966%  | -4737% |
| <b>EBITDA</b>                           | (853)  | (73)   | (73)   | (78)     | (329)  | (135)   | (7.513)   | (64)    | (13)   | (74)   | (69)   | (55)   |
| <b>% EBITDA</b>                         | -9111% | -1327% | -964%  | -20130%  | -1813% | -12192% | -679601%  | -5782%  | -151%  | -4065% | -651%  | -2901% |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS – JJ Martins

| JJ MARTINS (Em milhares de R\$)       | abr-19       | mai-19       | jun-19       | jul-19       | ago-19       | set-19       | out-19       | nov-19       | dez-19       | jan-20       | fev-20       | mar-20      |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| <b>Despesas/Receitas Operacionais</b> | <b>(137)</b> | <b>(185)</b> | <b>(167)</b> | <b>(143)</b> | <b>(109)</b> | <b>(133)</b> | <b>(126)</b> | <b>(133)</b> | <b>(163)</b> | <b>(131)</b> | <b>(222)</b> | <b>(65)</b> |
| Despesas Administrativas Operacionais | (160)        | (201)        | (179)        | (183)        | (199)        | (154)        | (152)        | (136)        | (192)        | (153)        | (246)        | (65)        |
| Despesas Financeiras                  | 23           | 16           | 12           | 40           | 90           | 21           | 26           | 3            | 29           | 22           | 23           | (0)         |
| Perda na Alienação de Investimento    | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -           |
| Resultados de Coligadas e Controladas | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -           |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>       | <b>(137)</b> | <b>(185)</b> | <b>(167)</b> | <b>(143)</b> | <b>(109)</b> | <b>(133)</b> | <b>(126)</b> | <b>(133)</b> | <b>(163)</b> | <b>(131)</b> | <b>(222)</b> | <b>(65)</b> |
| IRPJ e CSLL                           | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -           |
| <b>Lucro Líquido</b>                  | <b>(137)</b> | <b>(185)</b> | <b>(167)</b> | <b>(143)</b> | <b>(109)</b> | <b>(133)</b> | <b>(126)</b> | <b>(133)</b> | <b>(163)</b> | <b>(131)</b> | <b>(222)</b> | <b>(65)</b> |

## **II. BALANÇOS PATRIMONIAIS**

# BALANÇOS PATRIMONIAIS – Barrafor

| BARRAFOR (Em milhares de R\$)   | abr-19        | mai-19        | jun-19        | jul-19        | ago-19        | set-19        | out-19        | nov-19        | dez-19        | jan-20        | fev-20        | mar-20        |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                           | 50.780        | 50.083        | 49.424        | 48.465        | 45.647        | 44.963        | 40.890        | 40.767        | 40.770        | 40.680        | 40.630        | 40.555        |
| <b>Ativo Circulante</b>         | <b>23.349</b> | <b>22.711</b> | <b>22.107</b> | <b>21.202</b> | <b>18.390</b> | <b>17.756</b> | <b>13.691</b> | <b>13.617</b> | <b>13.605</b> | <b>13.604</b> | <b>13.674</b> | <b>13.602</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa   | 107           | 104           | 104           | 51            | 1.482         | 1.479         | 5             | 5             | 5             | 5             | 5             | 5             |
| Bancos                          | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Aplicações Financeiras          | 1             | 75            | 10            | 29            | 4             | 2             | 2             | 3             | 2             | 1             | 1             | 1             |
| Obrigação c/Fundo Capitalização | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contas a Receber                | 1.249         | 1.097         | 1.363         | 828           | 1.000         | 517           | 171           | 115           | 92            | 51            | 75            | 3             |
| Outras Contas a Receber         | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Creditos Ford                   | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Fundo de capitalização Ford     | 11.383        | 11.393        | 11.382        | 11.413        | 9.980         | 9.980         | 7.713         | 7.713         | 7.713         | 7.713         | 7.713         | 7.713         |
| Despesas Antecipadas            | 85            | 74            | 63            | 52            | 42            | 31            | 21            | 10            | -             | -             | -             | -             |
| Impostos a recuperar            | 4.946         | 4.958         | 5.000         | 5.031         | 5.061         | 5.070         | 5.103         | 5.119         | 5.146         | 5.187         | 5.194         | 5.194         |
| Despesas apropriáveis           | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Outros créditos                 | 1.253         | 1.252         | 1.197         | 1.726         | 563           | 578           | 577           | 553           | 548           | 548           | 588           | 588           |
| Estoques                        | 4.325         | 3.759         | 2.989         | 2.072         | 259           | 99            | 99            | 99            | 99            | 99            | 99            | 99            |
| <b>Ativo Não Circulante</b>     | <b>7.253</b>  | <b>7.253</b>  | <b>7.253</b>  | <b>7.254</b>  | <b>7.257</b>  | <b>7.258</b>  | <b>7.258</b>  | <b>7.259</b>  | <b>7.280</b>  | <b>7.280</b>  | <b>7.281</b>  | <b>7.281</b>  |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b> |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Empréstimos e Financiamentos    | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Realizavel a longo prazo        | 7.237         | 7.237         | 7.237         | 7.238         | 7.242         | 7.243         | 7.243         | 7.244         | 7.265         | 7.265         | 7.266         | 7.266         |
| Contratos de mútuo              | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            |
| <b>Ativo Permanente</b>         | <b>20.178</b> | <b>20.120</b> | <b>20.064</b> | <b>20.009</b> | <b>19.999</b> | <b>19.949</b> | <b>19.941</b> | <b>19.892</b> | <b>19.885</b> | <b>19.797</b> | <b>19.675</b> | <b>19.672</b> |
| Investimentos                   | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           |
| Intangível                      | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        |
| Diferido                        | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Imobilizado                     | 719           | 660           | 604           | 549           | 540           | 489           | 481           | 432           | 425           | 337           | 215           | 213           |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS – Barrafor (cont.)

| BARRAFOR (Em milhares de R\$)             | abr-19          | mai-19          | jun-19          | jul-19          | ago-19          | set-19          | out-19          | nov-19          | dez-19          | jan-20          | fev-20          | mar-20          |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>PASSIVO</b>                            | <b>50.780</b>   | <b>50.083</b>   | <b>49.424</b>   | <b>48.465</b>   | <b>45.647</b>   | <b>44.963</b>   | <b>40.890</b>   | <b>40.767</b>   | <b>40.770</b>   | <b>40.680</b>   | <b>40.630</b>   | <b>40.555</b>   |
| <b>Passivo Circulante</b>                 | <b>31.476</b>   | <b>31.080</b>   | <b>30.756</b>   | <b>30.099</b>   | <b>28.185</b>   | <b>26.853</b>   | <b>22.863</b>   | <b>22.851</b>   | <b>22.899</b>   | <b>23.046</b>   | <b>23.142</b>   | <b>23.406</b>   |
| Fornecedores                              | 434             | 446             | 450             | 437             | 419             | 414             | 412             | 410             | 408             | 406             | 405             | 403             |
| Financiamento Veículos Novos e Semi       | 20.205          | 19.652          | 19.411          | 18.891          | 18.891          | 18.891          | 16.679          | 16.679          | 16.679          | 16.679          | 16.679          | 16.679          |
| Financiamento Peças                       | 206             | 214             | 201             | 182             | 177             | 177             | 177             | 177             | 177             | 177             | 177             | 177             |
| Recebimento antecipado                    | 340             | 343             | 295             | 213             | 178             | 170             | 182             | 189             | 196             | 207             | 216             | 166             |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 528             | 537             | 532             | 541             | 514             | 124             | 115             | 82              | 61              | 21              | 54              | 49              |
| Obrigações Fiscais e Encargos             | 335             | 328             | 325             | 327             | 319             | 261             | 242             | 238             | 149             | 146             | 143             | 141             |
| Contas a Pagar                            | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Outras contas a pagar                     | 8.839           | 8.976           | 8.963           | 8.947           | 7.139           | 6.284           | 4.539           | 4.561           | 4.748           | 4.881           | 4.875           | 5.116           |
| Financiamentos Bancários                  | 589             | 583             | 579             | 562             | 547             | 532             | 517             | 515             | 481             | 528             | 592             | 674             |
| <b>Passivo Não Circulante</b>             | <b>76.400</b>   | <b>76.577</b>   | <b>76.753</b>   | <b>76.937</b>   | <b>77.118</b>   | <b>77.280</b>   | <b>77.463</b>   | <b>77.607</b>   | <b>77.736</b>   | <b>77.817</b>   | <b>77.860</b>   | <b>77.889</b>   |
| Empréstimos Bancários                     | 71.702          | 71.880          | 72.050          | 72.232          | 72.408          | 72.572          | 72.744          | 72.886          | 73.015          | 73.097          | 73.142          | 73.170          |
| Parcelamentos                             | 103             | 102             | 100             | 98              | 96              | 94              | 92              | 90              | 88              | 87              | 85              | 85              |
| Processos judiciais                       | 3.795           | 3.795           | 3.804           | 3.807           | 3.814           | 3.814           | 3.827           | 3.831           | 3.834           | 3.834           | 3.834           | 3.834           |
| Empréstimos Controladas/Coligadas         | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                 | <b>(57.095)</b> | <b>(57.573)</b> | <b>(58.085)</b> | <b>(58.572)</b> | <b>(59.656)</b> | <b>(59.171)</b> | <b>(59.436)</b> | <b>(59.691)</b> | <b>(59.865)</b> | <b>(60.182)</b> | <b>(60.371)</b> | <b>(60.739)</b> |
| Capital Social                            | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           |
| Lucros Acumulados                         | (67.618)        | (67.618)        | (67.618)        | (67.618)        | (67.618)        | (67.618)        | (67.618)        | (67.618)        | (72.265)        | (72.265)        | (72.265)        | (72.265)        |
| Lucros do Período                         | (1.877)         | (2.355)         | (2.867)         | (3.353)         | (4.438)         | (3.953)         | (4.218)         | (4.473)         | -               | (317)           | (506)           | (874)           |
| Adiantamento para aumento de capital      | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS – Dirija

| DIRIJA (Em milhares de R\$)     | abr-19        | mai-19        | jun-19        | jul-19        | ago-19        | set-19        | out-19        | nov-19        | dez-19        | jan-20        | fev-20        | mar-20        |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ATIVO</b>                    | <b>47.160</b> | <b>46.856</b> | <b>46.720</b> | <b>46.244</b> | <b>46.018</b> | <b>45.253</b> | <b>45.810</b> | <b>44.458</b> | <b>43.967</b> | <b>44.321</b> | <b>43.452</b> | <b>43.237</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>         | <b>39.002</b> | <b>38.701</b> | <b>38.575</b> | <b>38.106</b> | <b>37.883</b> | <b>37.127</b> | <b>37.814</b> | <b>36.472</b> | <b>35.958</b> | <b>36.207</b> | <b>35.357</b> | <b>35.088</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa   | 204           | 105           | 135           | 252           | 49            | 48            | 86            | 65            | 106           | 124           | 170           | 128           |
| Fundo Capitalização - GM        | 2.646         | 2.893         | 2.940         | 2.913         | 3.076         | 3.092         | 3.129         | 2.980         | 2.997         | 3.014         | 3.031         | 3.062         |
| Despesa Antecipada              | 344           | 301           | 257           | 214           | 171           | 128           | 93            | 50            | 8             | 404           | 366           | 329           |
| Estoques                        | 8.403         | 8.045         | 7.702         | 6.595         | 7.973         | 7.113         | 7.787         | 7.685         | 7.181         | 7.225         | 7.457         | 7.493         |
| Aplicações Financeiras          | 31            | 6             | 17            | 7             | 78            | 6             | 40            | 9             | 60            | 71            | 4             | 5             |
| Obrigação c/Fundo Capitalização | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contas a Receber                | 4.095         | 3.616         | 3.524         | 4.165         | 2.999         | 3.168         | 3.020         | 2.600         | 2.412         | 2.196         | 1.677         | 707           |
| Valores a Receber GM            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Impostos a recuperar            | 8.965         | 8.988         | 9.054         | 9.109         | 9.153         | 9.174         | 9.231         | 9.287         | 9.428         | 9.471         | 9.457         | 9.480         |
| Outros créditos                 | 14.315        | 14.747        | 14.945        | 14.851        | 14.384        | 14.398        | 14.428        | 13.796        | 13.766        | 13.702        | 13.194        | 13.885        |
| <b>Ativo Não Circulante</b>     | <b>6.436</b>  | <b>6.446</b>  | <b>6.446</b>  | <b>6.446</b>  | <b>6.446</b>  | <b>6.446</b>  | <b>6.458</b>  | <b>6.458</b>  | <b>6.458</b>  | <b>6.460</b>  | <b>6.463</b>  | <b>6.470</b>  |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b> |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Capitalização GM                | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Realizável a longo prazo        | 6.436         | 6.446         | 6.446         | 6.446         | 6.446         | 6.446         | 6.458         | 6.458         | 6.458         | 6.460         | 6.463         | 6.470         |
| Empréstimos e financiamentos    | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Despesas antecipadas            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contrato de Mútuo               | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Ativo Permanente</b>         | <b>1.722</b>  | <b>1.709</b>  | <b>1.699</b>  | <b>1.692</b>  | <b>1.689</b>  | <b>1.681</b>  | <b>1.538</b>  | <b>1.528</b>  | <b>1.551</b>  | <b>1.655</b>  | <b>1.632</b>  | <b>1.678</b>  |
| Diferido                        | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Imobilizado                     | 1.722         | 1.709         | 1.699         | 1.692         | 1.689         | 1.681         | 1.538         | 1.528         | 1.551         | 1.655         | 1.632         | 1.678         |
| Intangível                      | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS – Dirija (cont.)

| DIRIJA (Em milhares de R\$)               | abr-19           | mai-19           | jun-19           | jul-19           | ago-19           | set-19           | out-19           | nov-19           | dez-19           | jan-20           | fev-20           | mar-20           |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>PASSIVO</b>                            | <b>47.160</b>    | <b>46.856</b>    | <b>46.720</b>    | <b>46.244</b>    | <b>46.018</b>    | <b>45.253</b>    | <b>45.810</b>    | <b>44.458</b>    | <b>43.967</b>    | <b>44.321</b>    | <b>43.452</b>    | <b>43.237</b>    |
| <b>Passivo Circulante</b>                 | <b>27.127</b>    | <b>26.684</b>    | <b>27.013</b>    | <b>26.553</b>    | <b>26.816</b>    | <b>26.309</b>    | <b>27.489</b>    | <b>26.697</b>    | <b>26.438</b>    | <b>26.932</b>    | <b>26.229</b>    | <b>26.297</b>    |
| Financiamento Veículos Novos e Semi       | 13.268           | 13.121           | 13.280           | 12.912           | 13.238           | 12.458           | 13.230           | 13.470           | 13.354           | 13.350           | 13.097           | 13.853           |
| Financiamento Peças                       | 109              | 138              | 122              | 101              | 88               | 62               | 27               | 28               | 29               | 50               | 60               | 55               |
| Fornecedores                              | 887              | 695              | 966              | 442              | 689              | 741              | 708              | 404              | 595              | 374              | 178              | 169              |
| Recebimento antecipado                    | 873              | 687              | 694              | 889              | 709              | 751              | 823              | 947              | 934              | 1.281            | 1.202            | 573              |
| Outras contas a pagar                     | 7.338            | 7.370            | 7.286            | 7.552            | 7.491            | 7.477            | 7.467            | 7.395            | 7.429            | 7.406            | 7.332            | 7.305            |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 893              | 921              | 920              | 937              | 957              | 1.173            | 1.323            | 908              | 633              | 569              | 603              | 521              |
| Obrigações Fiscais e Encargos             | 2.812            | 2.822            | 2.810            | 2.836            | 2.804            | 2.830            | 3.139            | 2.773            | 2.781            | 3.188            | 3.153            | 3.170            |
| Financiamento Bancário                    | 947              | 929              | 934              | 884              | 839              | 795              | 751              | 751              | 662              | 692              | 582              | 631              |
| C/C coligadas/controladas                 | -                | -                | -                | -                | 1                | 22               | 22               | 22               | 22               | 22               | 22               | 22               |
| <b>Passivo Não Circulante</b>             | <b>136.756</b>   | <b>137.048</b>   | <b>137.391</b>   | <b>137.697</b>   | <b>137.508</b>   | <b>137.823</b>   | <b>138.166</b>   | <b>138.437</b>   | <b>138.658</b>   | <b>138.825</b>   | <b>139.065</b>   | <b>139.326</b>   |
| Arrendamento mercantil                    | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Empréstimos e financiamentos              | 126.771          | 127.093          | 127.439          | 127.747          | 128.085          | 128.402          | 128.731          | 129.026          | 129.250          | 129.450          | 129.690          | 129.951          |
| Parcelamentos                             | 54               | 52               | 49               | 46               | 44               | 41               | 38               | 35               | 33               | -                | -                | -                |
| Processos judiciais                       | 6.339            | 6.311            | 6.311            | 6.311            | 5.787            | 5.788            | 5.804            | 5.783            | 5.783            | 5.783            | 5.783            | 5.783            |
| Adiantamento para aumento de capital      | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Outras contas a pagar                     | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Plano de Capitalização GM                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Contratos de mútuo                        | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              |
| Empréstimos Controladas/Coligadas         | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                 | <b>(116.723)</b> | <b>(116.876)</b> | <b>(117.684)</b> | <b>(118.006)</b> | <b>(118.307)</b> | <b>(118.878)</b> | <b>(119.845)</b> | <b>(120.676)</b> | <b>(121.129)</b> | <b>(121.436)</b> | <b>(121.842)</b> | <b>(122.387)</b> |
| Capital Social                            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            |
| Adiantamento para aumento de capital      | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           |
| Prejuízo acumulado                        | (189.516)        | (189.516)        | (189.516)        | (189.516)        | (189.516)        | (189.516)        | (189.516)        | (189.516)        | (195.593)        | (195.593)        | (195.593)        | (195.593)        |
| Prejuízo acumulado do exercício           | (1.671)          | (1.824)          | (2.632)          | (2.954)          | (3.255)          | (3.827)          | (4.794)          | (5.625)          | -                | (307)            | (713)            | (1.258)          |
| Reservas                                  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS – Disbarra

| DISBARRA (Em milhares de R\$)      | abr-19        | mai-19        | jun-19        | jul-19        | ago-19        | set-19        | out-19        | nov-19        | dez-19        | jan-20        | fev-20        | mar-20        |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                              | 18.125        | 18.101        | 18.128        | 18.155        | 17.693        | 17.698        | 17.717        | 17.739        | 17.761        | 17.776        | 17.783        | 17.709        |
| <b>Ativo Circulante</b>            | <b>6.260</b>  | <b>6.270</b>  | <b>6.297</b>  | <b>6.325</b>  | <b>5.863</b>  | <b>5.869</b>  | <b>5.889</b>  | <b>5.911</b>  | <b>5.934</b>  | <b>5.949</b>  | <b>5.957</b>  | <b>5.883</b>  |
| Caixa e Equivalentes de Caixa      | 0,0           | 0,0           | 0,1           | 0,0           | 0,1           | 0,2           | 0,0           | 0,1           | 0,1           | 0,1           | 0,0           | 0,0           |
| Despesas Antecipadas               | 0             | 3             | 3             | 3             | 2             | 2             | 2             | 2             | 1             | 1             | 1             | 1             |
| Aplicações Financeiras             | 1,23          | 0,90          | -             | 0,15          | -             | 0,0           | 0,1           | 0,1           | 0,2           | 0,4           | 0,0           | 0,1           |
| Obrigação c/Fundo de Capitalização | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       |
| Contas a Receber                   | 482           | 482           | 482           | 482           | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Outras Contas a Receber            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Estoques                           | 208           | 208           | 208           | 208           | 208           | 208           | 208           | 208           | 208           | 208           | 208           | 165           |
| Fundo Capitalização - Apolo        | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         |
| Impostos a recuperar               | 5.318         | 5.325         | 5.359         | 5.382         | 5.402         | 5.408         | 5.428         | 5.445         | 5.473         | 5.489         | 5.497         | 5.497         |
| Outros créditos                    | 231           | 231           | 226           | 231           | 231           | 231           | 231           | 236           | 231           | 231           | 231           | 199           |
| <b>Ativo Não Circulante</b>        | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.452</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  |
| Realizável a longo prazo           | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.452         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         |
| Empréstimos e Financiamentos       | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contratos de mútuo                 | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Ativo Permanente</b>            | <b>10.414</b> | <b>10.380</b> | <b>10.379</b> | <b>10.379</b> | <b>10.378</b> | <b>10.378</b> | <b>10.377</b> | <b>10.377</b> | <b>10.376</b> | <b>10.376</b> | <b>10.375</b> | <b>10.375</b> |
| Investimentos                      | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            |
| Imobilizado                        | 24            | 23            | 23            | 22            | 22            | 21            | 21            | 20            | 20            | 19            | 19            | 18            |
| Intangível                         | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        |
| Diferido                           | 33            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS – Disbarra (cont.)

| DISBARRA (Em milhares de R\$)               | abr-19          | mai-19          | jun-19          | jul-19          | ago-19          | set-19          | out-19          | nov-19          | dez-19          | jan-20          | fev-20          | mar-20          |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| PASSIVO                                     | 18.125          | 18.101          | 18.128          | 18.155          | 17.693          | 17.698          | 17.717          | 17.739          | 17.761          | 17.776          | 17.783          | 17.709          |
| <b>Passivo Circulante</b>                   | <b>7.959</b>    | <b>8.161</b>    | <b>8.302</b>    | <b>8.557</b>    | <b>8.734</b>    | <b>8.919</b>    | <b>9.096</b>    | <b>9.239</b>    | <b>9.486</b>    | <b>9.841</b>    | <b>10.020</b>   | <b>10.086</b>   |
| Fornecedores                                | 142             | 139             | 134             | 137             | 134             | 135             | 131             | 126             | 131             | 126             | 126             | 129             |
| Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias   | 97              | 100             | 103             | 106             | 104             | 106             | 113             | 112             | 101             | 62              | 93              | 51              |
| Obrigações Fiscais e Encargos               | 61              | 61              | 61              | 61              | 61              | 61              | 63              | 62              | 63              | 57              | 75              | 74              |
| Recebimento antecipado                      | 1               | 1               | 1               | 13              | 1               | 1               | 1               | 1               | 1               | 1               | 1               | 1               |
| Outras contas a pagar                       | 5.972           | 6.177           | 6.321           | 6.590           | 6.814           | 7.024           | 7.225           | 7.375           | 7.687           | 8.072           | 8.202           | 8.347           |
| Financiamento Bancário                      | 621             | 617             | 617             | 583             | 554             | 525             | 495             | 495             | 437             | 457             | 457             | 417             |
| <b>Passivo Não Circulante</b>               | <b>51.418</b>   | <b>51.514</b>   | <b>51.641</b>   | <b>51.722</b>   | <b>51.351</b>   | <b>51.457</b>   | <b>51.567</b>   | <b>51.676</b>   | <b>51.739</b>   | <b>51.783</b>   | <b>51.879</b>   | <b>51.970</b>   |
| Empréstimos e financiamentos                | 46.593          | 46.689          | 46.816          | 46.897          | 47.010          | 47.116          | 47.227          | 47.335          | 47.396          | 47.440          | 47.528          | 47.619          |
| Obrigação com fundo de capitalização        | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Parcelamentos                               | 485             | 485             | 485             | 485             | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Processos judiciais                         | 2.439           | 2.439           | 2.440           | 2.440           | 2.440           | 2.440           | 2.440           | 2.441           | 2.443           | 2.443           | 2.451           | 2.451           |
| Conta corrente partes relacionadas          | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Adiantamento para aumento de capital        | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Outras contas a pagar                       | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Arrendamento Mercantil                      | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Empréstimos Controladas/Coligadas           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                   | <b>(41.252)</b> | <b>(41.574)</b> | <b>(41.815)</b> | <b>(42.124)</b> | <b>(42.392)</b> | <b>(42.678)</b> | <b>(42.946)</b> | <b>(43.175)</b> | <b>(43.464)</b> | <b>(43.847)</b> | <b>(44.116)</b> | <b>(44.347)</b> |
| Capital Social                              | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          |
| AFAC                                        | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          |
| Prejuízo Acumulado                          | (84.813)        | (84.813)        | (84.813)        | (84.813)        | (84.813)        | (84.813)        | (84.813)        | (84.813)        | (88.122)        | (88.122)        | (88.122)        | (88.122)        |
| Prejuízo do Período                         | (1.097)         | (1.419)         | (1.660)         | (1.969)         | (2.237)         | (2.523)         | (2.791)         | (3.020)         | -               | (383)           | (652)           | (883)           |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS – Space

| SPACE (Em milhares de R\$)    | abr-19        | mai-19        | jun-19        | jul-19        | ago-19        | set-19        | out-19        | nov-19        | dez-19        | jan-20        | fev-20        | mar-20        |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ATIVO</b>                  | <b>43.638</b> | <b>43.226</b> | <b>43.209</b> | <b>42.805</b> | <b>43.155</b> | <b>42.652</b> | <b>43.337</b> | <b>42.231</b> | <b>41.385</b> | <b>40.587</b> | <b>40.566</b> | <b>39.895</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>       | <b>20.725</b> | <b>20.241</b> | <b>19.927</b> | <b>19.545</b> | <b>19.917</b> | <b>19.437</b> | <b>20.144</b> | <b>18.609</b> | <b>17.386</b> | <b>16.589</b> | <b>16.685</b> | <b>15.741</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 233           | 134           | 108           | 178           | 195           | 63            | 397           | 302           | 404           | 272           | 507           | 364           |
| Aplicações Financeiras        | 21            | 25            | 2             | 1             | 1             | 2             | 2             | 3             | 19            | 18            | 6             | 3             |
| Estoques                      | 7.422         | 6.785         | 6.383         | 8.621         | 9.130         | 6.580         | 9.889         | 7.671         | 7.681         | 5.826         | 7.183         | 9.729         |
| Contas a Receber              | 4.193         | 3.939         | 4.698         | 3.493         | 4.115         | 4.561         | 4.064         | 3.763         | 3.571         | 2.746         | 3.281         | 1.801         |
| Impostos a Recuperar          | 882           | 846           | 823           | 808           | 836           | 775           | 769           | 713           | 819           | 818           | 835           | 853           |
| Outros Créditos               | 7.692         | 8.265         | 7.700         | 6.264         | 5.496         | 7.338         | 4.938         | 6.107         | 4.871         | 6.527         | 4.523         | 2.642         |
| Despesas Antecipadas          | 274           | 239           | 205           | 170           | 136           | 111           | 77            | 43            | 12            | 376           | 341           | 341           |
| Devedores Diversos            | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             |
| <b>Ativo Não Circulante</b>   | <b>22.913</b> | <b>22.985</b> | <b>23.282</b> | <b>23.260</b> | <b>23.238</b> | <b>23.215</b> | <b>23.193</b> | <b>23.622</b> | <b>23.999</b> | <b>23.998</b> | <b>23.881</b> | <b>24.153</b> |
| Realizável a longo prazo      | 21.169        | 21.169        | 21.179        | 21.179        | 21.179        | 21.179        | 21.179        | 21.179        | 21.179        | 21.179        | 21.179        | 21.179        |
| Imobilizado                   | 1.344         | 1.415         | 1.703         | 1.681         | 1.659         | 1.636         | 1.614         | 2.043         | 2.420         | 2.419         | 2.302         | 2.574         |
| Diferido                      | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Intangível                    | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS – Space (cont.)

| SPACE (Em milhares de R\$)                     | abr-19         | mai-19         | jun-19         | jul-19         | ago-19         | set-19         | out-19         | nov-19         | dez-19         | jan-20         | fev-20         | mar-20         |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| PASSIVO                                        | 43.638         | 43.226         | 43.209         | 42.805         | 43.155         | 42.652         | 43.337         | 42.231         | 41.385         | 40.587         | 40.566         | 39.895         |
| <b>Passivo Circulante</b>                      | <b>21.875</b>  | <b>21.750</b>  | <b>21.978</b>  | <b>21.875</b>  | <b>22.663</b>  | <b>22.412</b>  | <b>23.729</b>  | <b>23.035</b>  | <b>22.645</b>  | <b>22.543</b>  | <b>22.456</b>  | <b>22.128</b>  |
| Títulos a pagar de veículos novos e usados     | 17.752         | 17.752         | 17.947         | 17.752         | 17.752         | 17.752         | 18.451         | 17.830         | 18.160         | 17.752         | 17.752         | 17.752         |
| Títulos a pagar de peças e acessórios          | 365            | 56             | 32             | 180            | 122            | 214            | 148            | 25             | 51             | 57             | 30             | 26             |
| Fornecedores                                   | 49             | 19             | 18             | 18             | 406            | 219            | 221            | 220            | 19             | 18             | 20             | 57             |
| Recebimentos antecipados                       | 833            | 774            | 820            | 962            | 1.377          | 1.104          | 1.330          | 1.625          | 1.769          | 1.724          | 1.775          | 1.463          |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias      | 1.554          | 1.650          | 1.721          | 1.756          | 1.769          | 1.920          | 2.135          | 2.025          | 1.389          | 1.342          | 1.403          | 1.048          |
| Obrigações Fiscais e Encargos                  | 690            | 710            | 675            | 621            | 604            | 568            | 625            | 538            | 576            | 902            | 739            | 918            |
| Financiamentos Bancários                       | 123            | 122            | 121            | 119            | 118            | 116            | 115            | 114            | 140            | 165            | 191            | 211            |
| C/C Coligadas/Controladas                      | -              | -              | -              | -              | -              | 2              | 3              | 4              | 6              | 6              | 6              | 6              |
| Outras contas a pagar                          | 509            | 667            | 644            | 466            | 516            | 518            | 701            | 653            | 535            | 576            | 540            | 646            |
| Leasing/Arrendamento                           | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                  | <b>24.275</b>  | <b>24.332</b>  | <b>24.400</b>  | <b>24.478</b>  | <b>24.547</b>  | <b>24.597</b>  | <b>24.659</b>  | <b>24.699</b>  | <b>24.866</b>  | <b>24.900</b>  | <b>24.919</b>  | <b>24.930</b>  |
| Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros     | 21.536         | 21.593         | 21.641         | 21.702         | 21.755         | 21.804         | 21.856         | 21.896         | 21.908         | 21.924         | 21.929         | 21.940         |
| Adiantamento para aumento de capital           | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Processos Judiciais                            | 2.739          | 2.739          | 2.759          | 2.776          | 2.792          | 2.792          | 2.803          | 2.803          | 2.958          | 2.976          | 2.990          | 2.990          |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                      | <b>(2.511)</b> | <b>(2.855)</b> | <b>(3.169)</b> | <b>(3.548)</b> | <b>(4.055)</b> | <b>(4.356)</b> | <b>(5.052)</b> | <b>(5.503)</b> | <b>(6.125)</b> | <b>(6.856)</b> | <b>(6.809)</b> | <b>(7.163)</b> |
| Capital Social                                 | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         |
| Reserva Legal                                  | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Reserva para aumento de capital                | 852            | 852            | 852            | 852            | 852            | 852            | 852            | 852            | 852            | 852            | 852            | 852            |
| Prejuízo/Lucro Acumulado                       | (14.631)       | (14.631)       | (14.631)       | (14.631)       | (14.631)       | (14.631)       | (14.631)       | (14.631)       | (18.977)       | (18.977)       | (18.977)       | (18.977)       |
| Prejuízo/Lucro líquido                         | (733)          | (1.077)        | (1.391)        | (1.769)        | (2.277)        | (2.577)        | (3.273)        | (3.725)        | -              | (731)          | (684)          | (1.038)        |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS – Klahn

| KLAHN (Em milhares de R\$)    | abr-19        | mai-19        | jun-19        | jul-19        | ago-19        | set-19        | out-19        | nov-19        | dez-19        | jan-20        | fev-20        | mar-20        |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                         | 20.694        | 21.103        | 21.227        | 21.316        | 20.685        | 20.956        | 21.003        | 21.006        | 20.924        | 20.628        | 20.362        | 20.149        |
| <b>Ativo Circulante</b>       | <b>4.246</b>  | <b>4.660</b>  | <b>4.790</b>  | <b>4.885</b>  | <b>4.260</b>  | <b>4.536</b>  | <b>4.548</b>  | <b>4.310</b>  | <b>4.236</b>  | <b>3.947</b>  | <b>3.689</b>  | <b>3.475</b>  |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 12            | 17            | 23            | 31            | 8             | 54            | 6             | 107           | 105           | 36            | 33            | 36            |
| Aplicações Financeiras        | 2             | 2             | 2             | 5             | 3             | 4             | 101           | 2             | 79            | 4             | 1             | 3             |
| Estoques                      | 2.466         | 3.125         | 2.768         | 2.883         | 2.597         | 2.626         | 2.357         | 1.959         | 2.524         | 2.422         | 2.123         | 1.976         |
| Contas a receber              | 715           | 738           | 1.254         | 1.189         | 890           | 737           | 1.075         | 1.148         | 503           | 704           | 430           | 415           |
| Impostos a recuperar          | 424           | 417           | 411           | 408           | 399           | 392           | 392           | 384           | 413           | 414           | 412           | 413           |
| Outros créditos               | 611           | 350           | 318           | 357           | 351           | 715           | 610           | 706           | 608           | 365           | 687           | 631           |
| Despesas antecipadas          | 15            | 12            | 14            | 12            | 11            | 9             | 7             | 5             | 4             | 3             | 2             | 2             |
| <b>Ativo Não Circulante</b>   | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> |
| Realizável a longo prazo      | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        |
| <b>Ativo Permanente</b>       | <b>166</b>    | <b>161</b>    | <b>155</b>    | <b>149</b>    | <b>143</b>    | <b>138</b>    | <b>173</b>    | <b>413</b>    | <b>406</b>    | <b>399</b>    | <b>392</b>    | <b>392</b>    |
| Imobilizado                   | 166           | 161           | 155           | 149           | 143           | 138           | 173           | 413           | 406           | 399           | 392           | 392           |
| Diferido                      | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Intangível                    | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS – Klahn (cont.)

| KLAHN (Em milhares de R\$)                   | abr-19         | mai-19         | jun-19         | jul-19         | ago-19         | set-19         | out-19         | nov-19         | dez-19         | jan-20         | fev-20          | mar-20          |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| PASSIVO                                      | 20.694         | 21.103         | 21.227         | 21.316         | 20.685         | 20.956         | 21.003         | 21.006         | 20.924         | 20.628         | 20.362          | 20.149          |
| <b>Passivo Circulante</b>                    | <b>1.793</b>   | <b>2.392</b>   | <b>2.645</b>   | <b>2.850</b>   | <b>2.370</b>   | <b>2.872</b>   | <b>3.090</b>   | <b>3.394</b>   | <b>3.759</b>   | <b>3.819</b>   | <b>3.957</b>    | <b>4.033</b>    |
| Títulos a pagar veículos novos e usados      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               | -               |
| Títulos a pagar peças e acessórios           | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 1              | 3              | -               | -               |
| Financiamento Bancário                       | 537            | 529            | 522            | 508            | 495            | 482            | 471            | 465            | 561            | 674            | 781             | 875             |
| Fornecedores                                 | 75             | 97             | 72             | 85             | 79             | 78             | 66             | 75             | 68             | 72             | 69              | 162             |
| Recebimento antecipado                       | 56             | 25             | 19             | 193            | 154            | 110            | 125            | 254            | 204            | 206            | 256             | 183             |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias    | 352            | 358            | 395            | 418            | 425            | 487            | 542            | 509            | 275            | 228            | 241             | 210             |
| Obrigações Fiscais e Encargos                | 124            | 130            | 130            | 137            | 129            | 130            | 157            | 151            | 151            | 115            | 110             | 109             |
| Outras contas a pagar                        | 649            | 1.252          | 1.505          | 1.509          | 1.088          | 1.585          | 1.729          | 1.939          | 2.499          | 2.520          | 2.499           | 2.494           |
| Leasing                                      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               | -               |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                | <b>26.601</b>  | <b>26.623</b>  | <b>26.649</b>  | <b>26.674</b>  | <b>26.701</b>  | <b>26.722</b>  | <b>26.748</b>  | <b>26.768</b>  | <b>26.694</b>  | <b>26.531</b>  | <b>26.486</b>   | <b>26.390</b>   |
| Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros | 25.406         | 25.428         | 25.452         | 25.473         | 25.498         | 25.519         | 25.543         | 25.560         | 25.450         | 25.284         | 25.237          | 25.141          |
| Adiantamento para Aumento de capital         | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               | -               |
| Outras contas a pagar de longo prazo         | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               | -               |
| Processos judiciais                          | 1.195          | 1.195          | 1.197          | 1.200          | 1.203          | 1.203          | 1.205          | 1.208          | 1.243          | 1.247          | 1.249           | 1.249           |
| Leasing a pagar                              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               | -               |
| Arrendamento mercantil                       | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               | -               |
| Parcelamentos                                | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               | -               |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                    | <b>(7.700)</b> | <b>(7.911)</b> | <b>(8.067)</b> | <b>(8.207)</b> | <b>(8.386)</b> | <b>(8.638)</b> | <b>(8.835)</b> | <b>(9.156)</b> | <b>(9.529)</b> | <b>(9.722)</b> | <b>(10.080)</b> | <b>(10.275)</b> |
| Capital Social                               | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399             | 399             |
| Reserva Legal                                | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               | -               |
| Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.  | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               | -               |
| Prejuízo acumulado                           | (7.204)        | (7.204)        | (7.204)        | (7.204)        | (7.204)        | (7.204)        | (7.204)        | (7.204)        | (10.003)       | (10.003)       | (10.003)        | (10.003)        |
| Reservas para aumento de capital             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75              | 75              |
| Dividendo antecipados                        | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               | -               |
| Lucro Líquido do Exercício                   | (970)          | (1.181)        | (1.337)        | (1.477)        | (1.656)        | (1.908)        | (2.105)        | (2.426)        | -              | (193)          | (552)           | (746)           |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS – Gran Barra

| GRAN BARRA (Em milhares de R\$)    | abr-19        | mai-19        | jun-19        | jul-19        | ago-19        | set-19        | out-19        | nov-19        | dez-19        | jan-20        | fev-20        | mar-20        |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                              | 53.118        | 53.008        | 52.901        | 52.052        | 51.556        | 50.836        | 50.840        | 47.880        | 47.770        | 48.152        | 48.075        | 47.961        |
| <b>Ativo Circulante</b>            | <b>40.570</b> | <b>40.375</b> | <b>40.072</b> | <b>39.378</b> | <b>39.255</b> | <b>38.673</b> | <b>38.599</b> | <b>35.537</b> | <b>35.211</b> | <b>35.711</b> | <b>35.323</b> | <b>35.278</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa      | 0,2           | 0,0           | 0,0           | 30,3          | 449,6         | 0,2           | 0,1           | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,0           |
| Aplicações Financeiras             | 0,3           | 1,0           | 0,7           | 1,5           | 2,4           | 0,6           | 2,6           | 3,1           | 3,1           | 3,9           | 2,7           | 2,6           |
| Estoques                           | 27.420,5      | 27.420,5      | 19.832,3      | 19.832,3      | 7.089,5       | 7.089,5       | 7.089,5       | 4.103,8       | 4.103,8       | 4.103,8       | 4.103,8       | 4.103,8       |
| Valores a receber - vendas imoveis | 8.531         | 8.381         | 8.124         | 7.447         | 6.950         | 6.901         | 6.870         | 6.840         | 6.560         | 6.560         | 6.219         | 6.219         |
| Duplicatas Descontadas             | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       |
| Despesas Antecipadas               | 1.973         | 1.927         | 1.881         | 1.833         | 1.787         | 1.741         | 1.695         | 1.649         | 1.603         | 2.102         | 2.057         | 2.011         |
| Contas a Receber                   | 8.346         | 8.346         | 8.346         | 8.346         | 8.346         | 8.346         | 8.346         | 8.346         | 8.346         | 8.346         | 8.346         | 8.346         |
| Devedores diversos                 | 28            | 28            | 28            | 28            | 28            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Créditos a Realizar                | -             | -             | 7.588         | 7.588         | 20.331        | 20.331        | 20.331        | 20.331        | 20.331        | 20.331        | 20.331        | 20.331        |
| Impostos a recuperar               | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 6             | 6             | 6             | 6             | 6             | 6             | 6             |
| Outros Créditos                    | -             | -             | -             | -             | -             | 23            | 23            | 23            | 23            | 23            | 23            | 23            |
| <b>Ativo Não Circulante</b>        |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>    | <b>12.548</b> | <b>12.633</b> | <b>12.829</b> | <b>12.675</b> | <b>12.302</b> | <b>12.163</b> | <b>12.241</b> | <b>12.343</b> | <b>12.559</b> | <b>12.442</b> | <b>12.752</b> | <b>12.683</b> |
| Valores a receber - vendas imoveis | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Duplicatas Descontadas             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Despesas Antecipadas               | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Cayene/Cipan Participações Ltda    | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Depósitos e Cauções                | 472           | 472           | 472           | 472           | 472           | 472           | 472           | 472           | 472           | 472           | 472           | 472           |
| Outras contas a receber            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contrato de Mútuo                  | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         |
| Partes Relacionadas                | 6.476         | 6.561         | 6.757         | 6.603         | 6.230         | 6.091         | 6.170         | 6.271         | 6.487         | 6.370         | 6.680         | 6.612         |
| Investimento                       | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         |
| <b>Ativo Permanente</b>            | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| Imobilizado                        | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS – Gran Barra (cont.)

| GRAN BARRA (Em milhares de R\$)          | abr-19        | mai-19        | jun-19        | jul-19        | ago-19        | set-19        | out-19        | nov-19        | dez-19        | jan-20        | fev-20        | mar-20        |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PASSIVO                                  | 53.118        | 53.008        | 52.901        | 52.052        | 51.556        | 50.836        | 50.840        | 47.880        | 47.770        | 48.152        | 48.075        | 47.961        |
| <b>Passivo Circulante</b>                | <b>17.299</b> | <b>17.281</b> | <b>17.296</b> | <b>17.214</b> | <b>17.084</b> | <b>16.568</b> | <b>16.722</b> | <b>16.867</b> | <b>16.856</b> | <b>17.366</b> | <b>17.394</b> | <b>17.388</b> |
| Impostos a Recolher                      | 2.318         | 2.305         | 2.326         | 2.277         | 2.179         | 2.150         | 2.117         | 2.117         | 2.141         | 2.661         | 2.694         | 2.693         |
| Fornecedores                             | 5             | 5             | 3             | 5             | 9             | 5             | 3             | 5             | 5             | 5             | 5             | 4             |
| Aluguéis a pagar                         | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Recebimentos Antecipados                 | 954           | 954           | 954           | 954           | 954           | 954           | 954           | 1.357         | 1.357         | 1.357         | 1.357         | 1.357         |
| Empréstimos                              | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Parcelamentos de Impostos                | 508           | 503           | 499           | 494           | 489           | 484           | 480           | 475           | 470           | 461           | 456           | 451           |
| Financiamentos Bancários                 | 13.514        | 13.514        | 13.514        | 13.483        | 13.453        | 12.973        | 12.943        | 12.913        | 12.882        | 12.882        | 12.882        | 12.882        |
| C/C Coligadas/Controladas                | -             | -             | -             | -             | -             | -             | 225           | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Passivo Não Circulante</b>            | <b>11.020</b> | <b>11.021</b> | <b>11.120</b> | <b>11.142</b> | <b>11.166</b> | <b>11.187</b> | <b>28.573</b> | <b>25.588</b> | <b>25.571</b> | <b>25.566</b> | <b>25.563</b> | <b>25.545</b> |
| Empréstimo longo prazo                   | 7.288         | 7.317         | 7.444         | 7.492         | 7.535         | 7.577         | 7.620         | 4.645         | 4.655         | 4.666         | 4.675         | 4.685         |
| Empréstimos Controladas/Coligadas        | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         |
| Adiantamento para Aumento de Capital     | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst. | 1.371         | 1.343         | 1.316         | 1.289         | 1.271         | 1.250         | 1.215         | 1.204         | 1.177         | 1.160         | 1.149         | 1.121         |
| Parcelamentos Impostos                   | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Adiantamentos                            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Impostos a Recolher                      | -             | -             | -             | -             | -             | -             | 17.378        | 17.378        | 17.378        | 17.378        | 17.378        | 17.378        |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                | <b>24.799</b> | <b>24.705</b> | <b>24.485</b> | <b>23.697</b> | <b>23.306</b> | <b>23.081</b> | <b>5.545</b>  | <b>5.426</b>  | <b>5.343</b>  | <b>5.220</b>  | <b>5.118</b>  | <b>5.028</b>  |
| Capital Social                           | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         |
| Capital social a Integralizar            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| AFAC                                     | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Reserva Legal                            | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | -             | -             | -             | -             |
| Reserva de Lucros a Realizar             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist. | 19.457        | 19.457        | 19.457        | 19.457        | 19.457        | 19.457        | 19.457        | 19.457        | (501)         | (501)         | (501)         | (501)         |
| Lucros do Período                        | (1.237)       | (1.330)       | (1.551)       | (2.339)       | (2.729)       | (2.954)       | (20.490)      | (20.610)      | -             | (123)         | (225)         | (315)         |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS – JJ Martins

| JJ MARTINS (Em milhares de R\$)     | abr-19         | mai-19         | jun-19         | jul-19         | ago-19         | set-19         | out-19         | nov-19         | dez-19         | jan-20         | fev-20         | mar-20         |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>ATIVO</b>                        | <b>123.646</b> | <b>123.650</b> | <b>135.911</b> | <b>126.286</b> | <b>123.995</b> | <b>124.041</b> | <b>125.064</b> | <b>122.446</b> | <b>126.734</b> | <b>126.189</b> | <b>126.128</b> | <b>127.140</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>             | <b>4.287</b>   | <b>3.402</b>   | <b>15.212</b>  | <b>5.970</b>   | <b>5.077</b>   | <b>5.412</b>   | <b>7.701</b>   | <b>5.084</b>   | <b>8.172</b>   | <b>7.305</b>   | <b>7.374</b>   | <b>7.955</b>   |
| Caixa e Equivalentes de Caixa       | 33,0           | 69,0           | 10,0           | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 39,5           | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| Aplicações Financeiras              | 3.272,9        | 2.342,4        | 14.209,1       | 4.967,4        | 4.005,5        | 4.340,2        | 6.581,7        | 3.774,2        | 6.857,5        | 5.982,7        | 5.816,3        | 6.397,6        |
| Impostos a recuperar                | 980,8          | 985,7          | 988,2          | 997,6          | 1.066,8        | 1.071,9        | 1.080,2        | 1.081,8        | 1.087,4        | 1.094,7        | 1.099,7        | 1.099,7        |
| Adiantamentos a Fornecedores        | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 227,6          | 227,4          | 227,4          | 457,7          | 457,7          |
| Outro Créditos                      | -              | 5,0            | 5,1            | 5,1            | 5,2            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Ativo Não Circulante</b>         | <b>119.359</b> | <b>120.248</b> | <b>120.698</b> | <b>120.316</b> | <b>118.917</b> | <b>118.629</b> | <b>117.363</b> | <b>117.363</b> | <b>118.561</b> | <b>118.885</b> | <b>118.755</b> | <b>119.185</b> |
| Realizável a Longo Prazo            | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           |
| Partes relacionadas                 | 119.309,3      | 120.197,5      | 120.648,3      | 120.265,8      | 118.867,4      | 118.578,8      | 117.312,9      | 117.312,9      | 118.511,4      | 118.834,6      | 118.704,5      | 119.135,4      |
| Empréstimos e financiamentos        | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Investimentos                       | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>PASSIVO</b>                      | <b>123.646</b> | <b>123.650</b> | <b>135.911</b> | <b>126.286</b> | <b>123.995</b> | <b>124.041</b> | <b>125.064</b> | <b>122.446</b> | <b>126.734</b> | <b>126.189</b> | <b>126.128</b> | <b>127.140</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>           | <b>17.679</b>  | <b>17.867</b>  | <b>30.295</b>  | <b>20.814</b>  | <b>18.632</b>  | <b>18.811</b>  | <b>19.960</b>  | <b>17.475</b>  | <b>21.926</b>  | <b>21.513</b>  | <b>21.674</b>  | <b>22.751</b>  |
| Lucros e dividendos antecipados     | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Impostos a recolher                 | 22             | 30             | 22             | 25             | 27             | 19             | 21             | 19             | 24             | 20             | 35             | 20             |
| Obrigações trabalhistas             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Outras contas a pagar               | 80,0           | 14,4           | 14,4           | 14,4           | 0,4            | 0,4            | 0,4            | 0,4            | 0,4            | 0,4            | 73,1           | 12,6           |
| . C/C coligadas/controladas         | 17.577         | 17.823         | 18.809         | 19.067         | 16.897         | 17.099         | 17.286         | 16.062         | 14.468         | 14.058         | 14.132         | 15.284         |
| Recebimentos Antecipados            | -              | -              | 11.449         | 1.707          | 1.707          | 1.692          | 2.653          | 1.394          | 7.434          | 7.434          | 7.434          | 7.434          |
| <b>Passivo Não Circulante</b>       | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  |
| . Empréstimos Controladas/Coligadas | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         |
| <b>Patrimônio Líquido</b>           | <b>69.654</b>  | <b>69.469</b>  | <b>69.303</b>  | <b>69.159</b>  | <b>69.050</b>  | <b>68.917</b>  | <b>68.791</b>  | <b>68.658</b>  | <b>68.495</b>  | <b>68.364</b>  | <b>68.141</b>  | <b>68.077</b>  |
| Capital Social                      | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          |
| Reserva Legal                       | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Reserva de lucros a realizar        | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Lucro líquido                       | (593)          | (778)          | (944)          | (1.088)        | (1.197)        | (1.330)        | (1.456)        | (1.589)        | -              | (131)          | (354)          | (418)          |
| AFAC                                | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         |
| Lucros/Prejuízos Acumulados         | (10.080)       | (10.080)       | (10.080)       | (10.080)       | (10.080)       | (10.080)       | (10.080)       | (10.080)       | (11.832)       | (11.832)       | (11.832)       | (11.832)       |

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

### **III. FLUXO DE CAIXA**

# FLUXO DE CAIXA – Consolidado

| CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)          | abr-19          | mai-19          | jun-19          | jul-19          | ago-19          | set-19          | out-19          | nov-19          | dez-19          | jan-20          | fev-20          | mar-20         | ACUMULADO 2020  |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Receitas Operacionais                     | 17.528          | 18.513          | 16.863          | 19.769          | 16.805          | 15.291          | 17.458          | 11.723          | 14.285          | 15.295          | 11.331          | 10.453         | 37.080          |
| Recebíveis                                | 1.058           | 174             | 291             | 61              | 561             | 30              | 30              | 433             | 315             | -               | 377             | -              | 377             |
| Outros Recebimentos                       | -               | -               | 11.451          | (9.742)         | -               | 985             | 961             | (1.244)         | 6.041           | -               | -               | -              | -               |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>18.586</b>   | <b>18.687</b>   | <b>28.605</b>   | <b>10.087</b>   | <b>17.366</b>   | <b>16.306</b>   | <b>18.450</b>   | <b>10.912</b>   | <b>20.640</b>   | <b>15.295</b>   | <b>11.708</b>   | <b>10.453</b>  | <b>37.456</b>   |
| Fornecedores                              | (13.230)        | (14.876)        | (12.581)        | (13.692)        | (11.830)        | (11.513)        | (12.958)        | (8.284)         | (11.845)        | (11.568)        | (8.073)         | (6.329)        | (25.970)        |
| Compra Imóvel                             | -               | (51)            | (64)            | (67)            | (66)            | (68)            | (83)            | (53)            | (50)            | (50)            | (50)            | (51)           | (150)           |
| Despesas Operacionais                     | (4.802)         | (4.306)         | (4.330)         | (4.909)         | (4.436)         | (4.238)         | (3.832)         | (5.495)         | (4.893)         | (4.533)         | (3.492)         | (3.514)        | (11.539)        |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(18.032)</b> | <b>(19.233)</b> | <b>(16.975)</b> | <b>(18.669)</b> | <b>(16.332)</b> | <b>(15.820)</b> | <b>(16.873)</b> | <b>(13.831)</b> | <b>(16.787)</b> | <b>(16.151)</b> | <b>(11.615)</b> | <b>(9.893)</b> | <b>(37.659)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>555</b>      | <b>(546)</b>    | <b>11.630</b>   | <b>(8.582)</b>  | <b>1.033</b>    | <b>486</b>      | <b>1.577</b>    | <b>(2.919)</b>  | <b>3.853</b>    | <b>(856)</b>    | <b>93</b>       | <b>560</b>     | <b>(202)</b>    |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | (639)           | (306)           | (106)           | (485)           | (309)           | (773)           | (306)           | (61)            | (501)           | (274)           | (115)           | (197)          | (585)           |
| AFAC                                      | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -              | -               |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -               | (185)           | 216             | -               | -               | -               | -               | (0)             | -               | 1               | -               | -              | 1               |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>(639)</b>    | <b>(492)</b>    | <b>110</b>      | <b>(485)</b>    | <b>(309)</b>    | <b>(773)</b>    | <b>(306)</b>    | <b>(61)</b>     | <b>(501)</b>    | <b>(272)</b>    | <b>(115)</b>    | <b>(197)</b>   | <b>(584)</b>    |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>(84)</b>     | <b>(1.038)</b>  | <b>11.740</b>   | <b>(9.067)</b>  | <b>724</b>      | <b>(287)</b>    | <b>1.271</b>    | <b>(2.980)</b>  | <b>3.352</b>    | <b>(1.128)</b>  | <b>(22)</b>     | <b>363</b>     | <b>(787)</b>    |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 4.002           | 3.919           | 2.881           | 14.621          | 5.554           | 6.279           | 5.992           | 7.263           | 4.283           | 7.635           | 6.507           | 6.485          | 7.635           |
| Movimentação                              | (84)            | (1.038)         | 11.740          | (9.067)         | 724             | (287)           | 1.271           | (2.980)         | 3.352           | (1.128)         | (22)            | 363            | (787)           |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>3.919</b>    | <b>2.881</b>    | <b>14.621</b>   | <b>5.554</b>    | <b>6.279</b>    | <b>5.992</b>    | <b>7.263</b>    | <b>4.283</b>    | <b>7.635</b>    | <b>6.507</b>    | <b>6.485</b>    | <b>6.849</b>   | <b>6.849</b>    |

# FLUXO DE CAIXA – Barrafor

| BARRAFOR (Em milhares de R\$)             | abr-19         | mai-19         | jun-19         | jul-19         | ago-19       | set-19         | out-19         | nov-19      | dez-19       | jan-20       | fev-20       | mar-20       | ACUMULADO 2020 |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Receitas Operacionais                     | 1.997          | 1.944          | 2.384          | 2.380          | 927          | 690            | 465            | 79          | 30           | 148          | 66           | 23           | 237            |
| Receíveis                                 | -              | -              | -              | -              | -            | -              | -              | -           | -            | -            | -            | -            | -              |
| Outros Recebimentos                       | -              | -              | -              | -              | -            | 1.000          | -              | -           | -            | -            | -            | -            | -              |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>1.997</b>   | <b>1.944</b>   | <b>2.384</b>   | <b>2.380</b>   | <b>927</b>   | <b>1.690</b>   | <b>465</b>     | <b>79</b>   | <b>30</b>    | <b>148</b>   | <b>66</b>    | <b>23</b>    | <b>237</b>     |
| Fornecedores                              | (917)          | (1.393)        | (1.848)        | (1.177)        | 1.672        | 15             | 101            | 38          | (2)          | 18           | 35           | (2)          | 52             |
| Despesas Operacionais                     | (507)          | (507)          | (618)          | (581)          | (476)        | (576)          | (224)          | (113)       | (133)        | (165)        | (177)        | (197)        | (539)          |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(1.424)</b> | <b>(1.900)</b> | <b>(2.466)</b> | <b>(1.757)</b> | <b>1.195</b> | <b>(561)</b>   | <b>(123)</b>   | <b>(75)</b> | <b>(135)</b> | <b>(147)</b> | <b>(142)</b> | <b>(198)</b> | <b>(487)</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>574</b>     | <b>44</b>      | <b>(82)</b>    | <b>622</b>     | <b>2.123</b> | <b>1.130</b>   | <b>341</b>     | <b>5</b>    | <b>(105)</b> | <b>1</b>     | <b>(75)</b>  | <b>(175)</b> | <b>(249)</b>   |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | (554)          | 27             | 17             | (656)          | (716)        | (1.135)        | (1.816)        | (4)         | 104          | (2)          | 76           | 175          | 249            |
| AFAC                                      | -              | -              | -              | -              | -            | -              | -              | -           | -            | -            | -            | -            | -              |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -              | -              | -              | -              | -            | -              | -              | -           | -            | -            | -            | -            | -              |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>(554)</b>   | <b>27</b>      | <b>17</b>      | <b>(656)</b>   | <b>(716)</b> | <b>(1.135)</b> | <b>(1.816)</b> | <b>(4)</b>  | <b>104</b>   | <b>(2)</b>   | <b>76</b>    | <b>175</b>   | <b>249</b>     |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>19</b>      | <b>71</b>      | <b>(65)</b>    | <b>(34)</b>    | <b>1.406</b> | <b>(5)</b>     | <b>(1.475)</b> | <b>1</b>    | <b>(1)</b>   | <b>(1)</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>(1)</b>     |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 89             | 108            | 179            | 114            | 80           | 1.486          | 1.481          | 6           | 7            | 6            | 5            | 5            | 6              |
| Movimentação                              | 19             | 71             | (65)           | (34)           | 1.406        | (5)            | (1.475)        | 1           | (1)          | (1)          | 0            | 0            | (1)            |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>108</b>     | <b>179</b>     | <b>114</b>     | <b>80</b>      | <b>1.486</b> | <b>1.481</b>   | <b>6</b>       | <b>7</b>    | <b>6</b>     | <b>5</b>     | <b>5</b>     | <b>6</b>     | <b>6</b>       |

# FLUXO DE CAIXA – Dirija

| DIRIJA (Em milhares de R\$)               | abr-19         | mai-19         | jun-19         | jul-19         | ago-19         | set-19         | out-19         | nov-19         | dez-19         | jan-20         | fev-20         | mar-20         | ACUMULADO 2020  |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Receitas Operacionais                     | 7.351          | 8.266          | 5.969          | 8.949          | 7.224          | 7.235          | 7.347          | 5.027          | 5.623          | 6.888          | 4.240          | 3.802          | 14.930          |
| Recebíveis                                | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| Outros Recebimentos                       | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>7.351</b>   | <b>8.266</b>   | <b>5.969</b>   | <b>8.949</b>   | <b>7.224</b>   | <b>7.235</b>   | <b>7.347</b>   | <b>5.027</b>   | <b>5.623</b>   | <b>6.888</b>   | <b>4.240</b>   | <b>3.802</b>   | <b>14.930</b>   |
| Fornecedores                              | (5.506)        | (6.766)        | (4.063)        | (7.441)        | (5.795)        | (6.202)        | (5.696)        | (3.768)        | (4.003)        | (5.360)        | (3.757)        | (2.005)        | (11.122)        |
| Compra Imóvel                             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| Despesas Operacionais                     | (1.267)        | (1.393)        | (1.368)        | (1.252)        | (1.312)        | (1.365)        | (1.334)        | (2.133)        | (1.283)        | (1.384)        | (1.128)        | (1.040)        | (3.552)         |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(6.773)</b> | <b>(8.159)</b> | <b>(5.431)</b> | <b>(8.693)</b> | <b>(7.107)</b> | <b>(7.567)</b> | <b>(7.030)</b> | <b>(5.901)</b> | <b>(5.286)</b> | <b>(6.744)</b> | <b>(4.885)</b> | <b>(3.045)</b> | <b>(14.674)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>578</b>     | <b>107</b>     | <b>538</b>     | <b>256</b>     | <b>118</b>     | <b>(332)</b>   | <b>316</b>     | <b>(873)</b>   | <b>337</b>     | <b>144</b>     | <b>(645)</b>   | <b>757</b>     | <b>256</b>      |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | (433)          | (230)          | (497)          | (149)          | (249)          | 258            | (243)          | 821            | (251)          | (130)          | 582            | (827)          | (375)           |
| AFAC                                      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 1              | -              | -              | 1               |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>(433)</b>   | <b>(230)</b>   | <b>(497)</b>   | <b>(149)</b>   | <b>(249)</b>   | <b>258</b>     | <b>(243)</b>   | <b>821</b>     | <b>(251)</b>   | <b>(129)</b>   | <b>582</b>     | <b>(827)</b>   | <b>(374)</b>    |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>145</b>     | <b>(124)</b>   | <b>41</b>      | <b>106</b>     | <b>(131)</b>   | <b>(74)</b>    | <b>73</b>      | <b>(52)</b>    | <b>86</b>      | <b>15</b>      | <b>(63)</b>    | <b>(70)</b>    | <b>(119)</b>    |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 90             | 235            | 112            | 152            | 259            | 128            | 53             | 126            | 74             | 160            | 175            | 112            | 160             |
| Movimentação                              | 145            | (124)          | 41             | 106            | (131)          | (74)           | 73             | (52)           | 86             | 15             | (63)           | (70)           | (119)           |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>235</b>     | <b>112</b>     | <b>152</b>     | <b>259</b>     | <b>128</b>     | <b>53</b>      | <b>126</b>     | <b>74</b>      | <b>160</b>     | <b>175</b>     | <b>112</b>     | <b>42</b>      | <b>42</b>       |

# FLUXO DE CAIXA – Disbarra

| DISBARRA (Em milhares de R\$)             | abr-19 | mai-19 | jun-19 | jul-19 | ago-19 | set-19 | out-19 | nov-19 | dez-19 | jan-20 | fev-20 | mar-20 | ACUMULADO 2020 |
|-------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|
| <b>Receitas Operacionais</b>              | -      | -      | -      | 12     | (12)   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 86     | 86             |
| <b>Recebíveis</b>                         | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -              |
| <b>Outros Recebimentos</b>                | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -              |
| <b>Total Entrada</b>                      | -      | -      | -      | 12     | (12)   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 86     | 86             |
| <b>Fornecedores</b>                       | (3)    | (2)    | (2)    | (2)    | (2)    | (2)    | (0,1)  | (0,4)  | (0,1)  | (0,1)  | (0,2)  | (0,1)  | (0)            |
| <b>Compra Imóvel</b>                      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -              |
| <b>Despesas Operacionais</b>              | (144)  | (144)  | (141)  | (161)  | (151)  | (149)  | (141)  | (150)  | (192)  | (325)  | (130)  | (171)  | (626)          |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | (147)  | (146)  | (144)  | (163)  | (153)  | (151)  | (141)  | (150)  | (192)  | (325)  | (131)  | (171)  | (627)          |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | (147)  | (146)  | (144)  | (151)  | (165)  | (151)  | (141)  | (150)  | (192)  | (325)  | (131)  | (85)   | (541)          |
| <b>Empréstimos/Juros/Mútuos</b>           | 147    | 146    | 144    | 151    | 165    | 151    | 141    | 150    | 192    | 325    | 130    | 85     | 541            |
| <b>AFAC</b>                               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -              |
| <b>Bloqueio/Desbloqueio Judicial</b>      | -      | -      | (0,8)  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -              |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | 147    | 146    | 143    | 151    | 165    | 151    | 141    | 150    | 192    | 325    | 130    | 85     | 541            |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | 0,7    | (0,3)  | (0,8)  | 0,1    | (0,1)  | 0,1    | (0,1)  | (0,1)  | 0,2    | 0,1    | (0,3)  | 0,1    | (0,1)          |
| <b>Saldo de Caixa Inicial</b>             | 0,6    | 1,2    | 0,9    | 0,1    | 0,2    | 0,1    | 0,2    | 0,1    | 0,1    | 0,2    | 0,4    | 0,0    | 0,2            |
| <b>Movimentação</b>                       | 0,7    | (0,3)  | (0,8)  | 0,1    | (0,1)  | 0,1    | (0,1)  | (0,1)  | 0,2    | 0,1    | (0,3)  | 0,1    | (0)            |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | 1,2    | 0,9    | 0,1    | 0,2    | 0,1    | 0,2    | 0,1    | 0,1    | 0,2    | 0,4    | 0,0    | 0,1    | 0,1            |

# FLUXO DE CAIXA – Space

| SPACE (Em milhares de R\$)                | abr-19         | mai-19         | jun-19         | jul-19         | ago-19         | set-19         | out-19         | nov-19         | dez-19         | jan-20         | fev-20         | mar-20         | ACUMULADO 2020  |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Receitas Operacionais                     | 7.358          | 7.299          | 6.809          | 6.627          | 6.980          | 6.407          | 8.162          | 5.435          | 7.394          | 7.273          | 5.948          | 5.609          | 18.830          |
| Recebíveis                                | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| Outros Recebimentos                       | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>7.358</b>   | <b>7.299</b>   | <b>6.809</b>   | <b>6.627</b>   | <b>6.980</b>   | <b>6.407</b>   | <b>8.162</b>   | <b>5.435</b>   | <b>7.394</b>   | <b>7.273</b>   | <b>5.948</b>   | <b>5.609</b>   | <b>18.830</b>   |
| Forneecedores                             | (6.193)        | (5.458)        | (5.123)        | (3.793)        | (6.784)        | (4.369)        | (6.248)        | (3.713)        | (6.825)        | (5.634)        | (3.933)        | (3.658)        | (13.225)        |
| Compra Imóvel                             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| Despesas Operacionais                     | (1.670)        | (1.621)        | (1.649)        | (2.307)        | (1.534)        | (1.546)        | (1.531)        | (2.205)        | (2.455)        | (2.125)        | (1.322)        | (1.704)        | (5.151)         |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(7.862)</b> | <b>(7.079)</b> | <b>(6.772)</b> | <b>(6.100)</b> | <b>(8.318)</b> | <b>(5.914)</b> | <b>(7.779)</b> | <b>(5.917)</b> | <b>(9.280)</b> | <b>(7.759)</b> | <b>(5.255)</b> | <b>(5.362)</b> | <b>(18.376)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(504)</b>   | <b>220</b>     | <b>37</b>      | <b>527</b>     | <b>(1.338)</b> | <b>493</b>     | <b>383</b>     | <b>(483)</b>   | <b>(1.886)</b> | <b>(486)</b>   | <b>694</b>     | <b>247</b>     | <b>454</b>      |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | 658            | (130)          | (302)          | (457)          | 1.354          | (625)          | (48)           | 388            | 2.004          | 352            | (470)          | (393)          | (511)           |
| AFAC                                      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -              | (185)          | 217            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>658</b>     | <b>(316)</b>   | <b>(85)</b>    | <b>(457)</b>   | <b>1.354</b>   | <b>(625)</b>   | <b>(48)</b>    | <b>388</b>     | <b>2.004</b>   | <b>352</b>     | <b>(470)</b>   | <b>(393)</b>   | <b>(511)</b>    |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>154</b>     | <b>(96)</b>    | <b>(48)</b>    | <b>70</b>      | <b>17</b>      | <b>(132)</b>   | <b>335</b>     | <b>(94)</b>    | <b>118</b>     | <b>(134)</b>   | <b>224</b>     | <b>(146)</b>   | <b>(56)</b>     |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 101            | 254            | 158            | 110            | 180            | 196            | 64             | 399            | 305            | 423            | 289            | 513            | 423             |
| Movimentação                              | 154            | (96)           | (48)           | 70             | 17             | (132)          | 335            | (94)           | 118            | (134)          | 224            | (146)          | (56)            |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>254</b>     | <b>158</b>     | <b>110</b>     | <b>180</b>     | <b>196</b>     | <b>64</b>      | <b>399</b>     | <b>305</b>     | <b>423</b>     | <b>289</b>     | <b>513</b>     | <b>367</b>     | <b>367</b>      |

# FLUXO DE CAIXA – Klahn

| <b>KLAHN (Em milhares de R\$)</b>         | <b>abr-19</b> | <b>mai-19</b>  | <b>jun-19</b>  | <b>jul-19</b>  | <b>ago-19</b>  | <b>set-19</b>  | <b>out-19</b>  | <b>nov-19</b>  | <b>dez-19</b>  | <b>jan-20</b> | <b>fev-20</b> | <b>mar-20</b> | <b>ACUMULADO 2020</b> |
|-------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|
| <b>Receitas Operacionais</b>              | <b>822</b>    | <b>1.005</b>   | <b>1.700</b>   | <b>1.799</b>   | <b>1.686</b>   | <b>959</b>     | <b>1.485</b>   | <b>1.181</b>   | <b>1.236</b>   | <b>984</b>    | <b>1.075</b>  | <b>931</b>    | <b>2.991</b>          |
| Recebíveis                                | -             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -             | -             | -             | -                     |
| Outros Recebimentos                       | -             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -             | -             | -             | -                     |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>822</b>    | <b>1.005</b>   | <b>1.700</b>   | <b>1.799</b>   | <b>1.686</b>   | <b>959</b>     | <b>1.485</b>   | <b>1.181</b>   | <b>1.236</b>   | <b>984</b>    | <b>1.075</b>  | <b>931</b>    | <b>2.991</b>          |
| <b>Fornecedores</b>                       | <b>(611)</b>  | <b>(1.255)</b> | <b>(1.545)</b> | <b>(1.280)</b> | <b>(922)</b>   | <b>(957)</b>   | <b>(1.114)</b> | <b>(841)</b>   | <b>(1.015)</b> | <b>(593)</b>  | <b>(418)</b>  | <b>(663)</b>  | <b>(1.674)</b>        |
| Compra Imóvel                             | -             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -             | -             | -             | -                     |
| <b>Despesas Operacionais</b>              | <b>(317)</b>  | <b>(341)</b>   | <b>(335)</b>   | <b>(341)</b>   | <b>(338)</b>   | <b>(379)</b>   | <b>(391)</b>   | <b>(492)</b>   | <b>(621)</b>   | <b>(310)</b>  | <b>(327)</b>  | <b>(243)</b>  | <b>(880)</b>          |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(929)</b>  | <b>(1.597)</b> | <b>(1.879)</b> | <b>(1.620)</b> | <b>(1.260)</b> | <b>(1.335)</b> | <b>(1.505)</b> | <b>(1.333)</b> | <b>(1.636)</b> | <b>(902)</b>  | <b>(746)</b>  | <b>(906)</b>  | <b>(2.554)</b>        |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(107)</b>  | <b>(592)</b>   | <b>(179)</b>   | <b>179</b>     | <b>426</b>     | <b>(376)</b>   | <b>(20)</b>    | <b>(152)</b>   | <b>(399)</b>   | <b>82</b>     | <b>330</b>    | <b>25</b>     | <b>437</b>            |
| <b>Empréstimos/Juros/Mútuos</b>           | <b>99</b>     | <b>597</b>     | <b>185</b>     | <b>(167)</b>   | <b>(452)</b>   | <b>423</b>     | <b>69</b>      | <b>153</b>     | <b>475</b>     | <b>(227)</b>  | <b>(336)</b>  | <b>(20)</b>   | <b>(583)</b>          |
| AFAC                                      | -             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -             | -             | -             | -                     |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -             | -             | -             | -                     |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>99</b>     | <b>597</b>     | <b>185</b>     | <b>(167)</b>   | <b>(452)</b>   | <b>423</b>     | <b>69</b>      | <b>153</b>     | <b>475</b>     | <b>(227)</b>  | <b>(336)</b>  | <b>(20)</b>   | <b>(583)</b>          |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>(7)</b>    | <b>5</b>       | <b>6</b>       | <b>12</b>      | <b>(26)</b>    | <b>47</b>      | <b>49</b>      | <b>1</b>       | <b>76</b>      | <b>(145)</b>  | <b>(6)</b>    | <b>5</b>      | <b>(146)</b>          |
| <b>Saldo de Caixa Inicial</b>             | <b>20</b>     | <b>13</b>      | <b>19</b>      | <b>25</b>      | <b>37</b>      | <b>11</b>      | <b>58</b>      | <b>107</b>     | <b>109</b>     | <b>184</b>    | <b>40</b>     | <b>34</b>     | <b>184</b>            |
| <b>Movimentação</b>                       | <b>(7)</b>    | <b>5</b>       | <b>6</b>       | <b>12</b>      | <b>(26)</b>    | <b>47</b>      | <b>49</b>      | <b>1</b>       | <b>76</b>      | <b>(145)</b>  | <b>(6)</b>    | <b>5</b>      | <b>(146)</b>          |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>13</b>     | <b>19</b>      | <b>25</b>      | <b>37</b>      | <b>11</b>      | <b>58</b>      | <b>107</b>     | <b>109</b>     | <b>184</b>     | <b>40</b>     | <b>34</b>     | <b>39</b>     | <b>39</b>             |

# FLUXO DE CAIXA – Gran Barra

| GRAN BARRA (Em milhares de R\$)           | abr-19       | mai-19      | jun-19       | jul-19       | ago-19       | set-19       | out-19       | nov-19       | dez-19       | jan-20       | fev-20       | mar-20       | ACUMULADO 2020 |
|-------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Receitas Operacionais                     | -            | -           | -            | 1,9          | -            | -            | -            | -            | 1,9          | 1,9          | 1,9          | 1,9          | 5,7            |
| Recebíveis                                | 1.058        | 174         | 291          | 61           | 561          | 30           | 30           | 433          | 315          | -            | 377          | -            | 376,6          |
| Outros Recebimentos                       | -            | -           | 1,9          | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -              |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>1.058</b> | <b>174</b>  | <b>292</b>   | <b>62</b>    | <b>561</b>   | <b>30</b>    | <b>30</b>    | <b>433</b>   | <b>317</b>   | <b>2</b>     | <b>379</b>   | <b>2</b>     | <b>382</b>     |
| Fornecedores                              | -            | -           | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -              |
| Compra Imóvel                             | -            | (51)        | (64)         | (67)         | (66)         | (68)         | (83)         | (53)         | (50)         | (50)         | (50)         | (51)         | (150,1)        |
| Despesas Operacionais                     | (802)        | (37)        | (33)         | (88)         | (417)        | (72)         | (62)         | (23)         | (21)         | (69)         | (20)         | (19)         | (108,2)        |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(802)</b> | <b>(88)</b> | <b>(97)</b>  | <b>(155)</b> | <b>(483)</b> | <b>(140)</b> | <b>(145)</b> | <b>(76)</b>  | <b>(71)</b>  | <b>(118)</b> | <b>(70)</b>  | <b>(70)</b>  | <b>(258)</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>256</b>   | <b>86</b>   | <b>196</b>   | <b>(93)</b>  | <b>77</b>    | <b>(110)</b> | <b>(114)</b> | <b>358</b>   | <b>246</b>   | <b>(116)</b> | <b>309</b>   | <b>(68)</b>  | <b>124</b>     |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | (256)        | (85)        | (196)        | 124          | 343          | (341)        | 116          | (357)        | (246)        | 117          | (310)        | 68           | (124,4)        |
| AFAC                                      | -            | -           | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -              |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -            | -           | -            | -            | -            | -            | -            | (0,0)        | -            | -            | -            | -            | -              |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>(256)</b> | <b>(85)</b> | <b>(196)</b> | <b>124</b>   | <b>343</b>   | <b>(341)</b> | <b>116</b>   | <b>(357)</b> | <b>(246)</b> | <b>117</b>   | <b>(310)</b> | <b>68</b>    | <b>(124)</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>0,1</b>   | <b>0,6</b>  | <b>(0,3)</b> | <b>31</b>    | <b>420</b>   | <b>(451)</b> | <b>1,9</b>   | <b>0,5</b>   | <b>(0,1)</b> | <b>0,8</b>   | <b>(1,1)</b> | <b>(0,1)</b> | <b>(0,4)</b>   |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 0,3          | 0,4         | 1,0          | 1            | 32           | 452          | 0,8          | 2,7          | 3,2          | 3,1          | 3,9          | 2,7          | 3,1            |
| Movimentação                              | 0,1          | 0,6         | (0,3)        | 31           | 420          | (451)        | 1,9          | 0,5          | (0,1)        | 0,8          | (1,1)        | (0,1)        | (0,4)          |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>0,4</b>   | <b>1,0</b>  | <b>0,7</b>   | <b>32</b>    | <b>452</b>   | <b>0,8</b>   | <b>2,7</b>   | <b>3,2</b>   | <b>3,1</b>   | <b>3,9</b>   | <b>2,7</b>   | <b>2,6</b>   | <b>2,6</b>     |

# FLUXO DE CAIXA – JJ Martins

| JJ MARTINS (Em milhares de R\$)           | abr-19 | mai-19 | jun-19 | jul-19  | ago-19 | set-19 | out-19 | nov-19  | dez-19  | jan-20 | fev-20 | mar-20 | ACUMULADO 2020 |
|-------------------------------------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|----------------|
| Receitas Operacionais                     | -      | -      | -      | -       | -      | -      | -      | -       | -       | -      | -      | -      | -              |
| Receíveis                                 | -      | -      | -      | -       | -      | -      | -      | -       | -       | -      | -      | -      | -              |
| Outros Recebimentos                       | -      | -      | 11.449 | (9.742) | -      | (15)   | 961    | (1.244) | 6.041   | -      | -      | -      | -              |
| <b>Total Entrada</b>                      | -      | -      | 11.449 | (9.742) | -      | (15)   | 961    | (1.244) | 6.041   | -      | -      | -      | -              |
| Fornecedores                              | -      | -      | -      | -       | -      | -      | -      | -       | -       | -      | -      | -      | -              |
| Compra Imóvel                             | -      | -      | -      | -       | -      | -      | -      | -       | -       | -      | -      | -      | -              |
| Despesas Operacionais                     | (95)   | (263)  | (185)  | (180)   | (208)  | (152)  | (150)  | (379)   | (188)   | (155)  | (387)  | (140)  | (682)          |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | (95)   | (263)  | (185)  | (180)   | (208)  | (152)  | (150)  | (379)   | (188)   | (155)  | (387)  | (140)  | (682)          |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | (95)   | (263)  | 11.264 | (9.923) | (208)  | (167)  | 811    | (1.623) | 5.853   | (155)  | (387)  | (140)  | (682)          |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | (300)  | (631)  | 544    | 671     | (753)  | 496    | 1.476  | (1.213) | (2.780) | (710)  | 213    | 716    | 218            |
| AFAC                                      | -      | -      | -      | -       | -      | -      | -      | -       | -       | -      | -      | -      | -              |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -      | -      | -      | -       | -      | -      | -      | -       | -       | -      | -      | -      | -              |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | (300)  | (631)  | 544    | 671     | (753)  | 496    | 1.476  | (1.213) | (2.780) | (710)  | 213    | 716    | 218            |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | (395)  | (895)  | 11.808 | (9.252) | (962)  | 329    | 2.287  | (2.836) | 3.073   | (865)  | (175)  | 575    | (464)          |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 3.701  | 3.306  | 2.411  | 14.219  | 4.967  | 4.005  | 4.334  | 6.621   | 3.785   | 6.857  | 5.993  | 5.818  | 6.857          |
| Movimentação                              | (395)  | (895)  | 11.808 | (9.252) | (962)  | 329    | 2.287  | (2.836) | 3.073   | (865)  | (175)  | 575    | (464)          |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | 3.306  | 2.411  | 14.219 | 4.967   | 4.005  | 4.334  | 6.621  | 3.785   | 6.857   | 5.993  | 5.818  | 6.393  | 6.393          |

## **IV. VENDAS DE VEÍCULOS**

# VENDAS DE VEÍCULOS

## VEÍCULOS NOVOS

|                 | mar-19     | abr-19     | mai-19     | jun-19     | jul-19     | ago-19     | set-19     | out-19     | nov-19     | dez-19     | jan-20     | fev-20     | mar-20     |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>TOTAL</b>    | <b>242</b> | <b>248</b> | <b>253</b> | <b>247</b> | <b>242</b> | <b>213</b> | <b>193</b> | <b>212</b> | <b>141</b> | <b>237</b> | <b>117</b> | <b>141</b> | <b>100</b> |
| DIRIJA (GM)     | 65         | 61         | 80         | 40         | 81         | 58         | 44         | 54         | 40         | 31         | 36         | 34         | 27         |
| DISBARRA (VW)   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| BARRAFOR (FORD) | 30         | 38         | 34         | 40         | 34         | 11         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| SPACE (RENAULT) | 142        | 146        | 134        | 148        | 112        | 133        | 143        | 147        | 91         | 201        | 72         | 103        | 67         |
| KLAHN (KIA)     | 5          | 3          | 5          | 19         | 15         | 11         | 6          | 11         | 10         | 5          | 9          | 4          | 6          |

## VEÍCULOS USADOS

|                          | mar-19     | abr-19     | mai-19     | jun-19     | jul-19     | ago-19     | set-19     | out-19     | nov-19     | dez-19     | jan-20     | fev-20     | mar-20     |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>TOTAL</b>             | <b>110</b> | <b>128</b> | <b>157</b> | <b>149</b> | <b>188</b> | <b>120</b> | <b>169</b> | <b>136</b> | <b>118</b> | <b>138</b> | <b>216</b> | <b>89</b>  | <b>89</b>  |
| DIRIJA (GM)              | 110        | 125        | 150        | 144        | 181        | 119        | 165        | 136        | 117        | 120        | 160        | 84         | 70         |
| DISBARRA (VW)            | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 1          |
| BARRAFOR (FORD)          | 0          | 1          | 2          | 2          | 5          | 1          | 4          | 0          | 1          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| SPACE (RENAULT)          | 0          | 2          | 5          | 3          | 2          | 0          | 0          | 0          | 0          | 18         | 56         | 5          | 18         |
| KLAHN (KIA)              | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>TOTAL DE VEÍCULOS</b> | <b>352</b> | <b>376</b> | <b>410</b> | <b>396</b> | <b>430</b> | <b>333</b> | <b>362</b> | <b>348</b> | <b>259</b> | <b>375</b> | <b>333</b> | <b>230</b> | <b>189</b> |

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,  
▲® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

