

JJ MARTINS E OUTRAS

Novembro 2019

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades RMA nº 57



Rio de Janeiro, 31 de janeiro de 2019.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro
Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o quinquagésimo setimo Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de novembro de 2019 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”) e cumprimento do Plano de Recuperação Judicial até dezembro de 2019.

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
	▪ Ativo Permanente	[25]
4	Plano de Recuperação Judicial	[26]
	▪ Cronograma PRJ	[28]
	▪ Pagamentos PRJ	[32]
	▪ Alienação de Ativos	[40]
	▪ Reorganização Societária	[48]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[51]
II.	Balanços Patrimoniais	[59]
III.	Fluxo de Caixa	[73]
IV.	Vendas de Veículos	[82]

PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- ❑ Na AGC do dia 02/09/2019 os credores aprovaram o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas, que foi homologado em 09/10/2019.
- ❑ Em 30/08/2019, a Barrafor anunciou o encerramento de suas atividades.
- ❑ O Grupo JJ Martins tem cumprido o PRJ e, em outubro/2019, foi feito o segundo rateio para os credores Classe III B.
- ❑ Em novembro/2019, a Recuperanda pagou a primeira parcela trimestral aos credores Classe III B1, conforme previsto no aditivo ao PRJ (item 1.1).

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

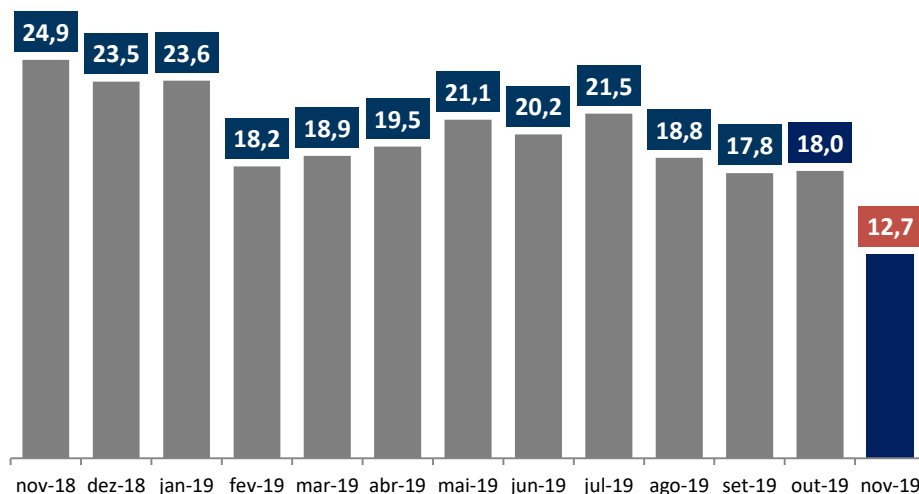
RECUPERANDAS

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

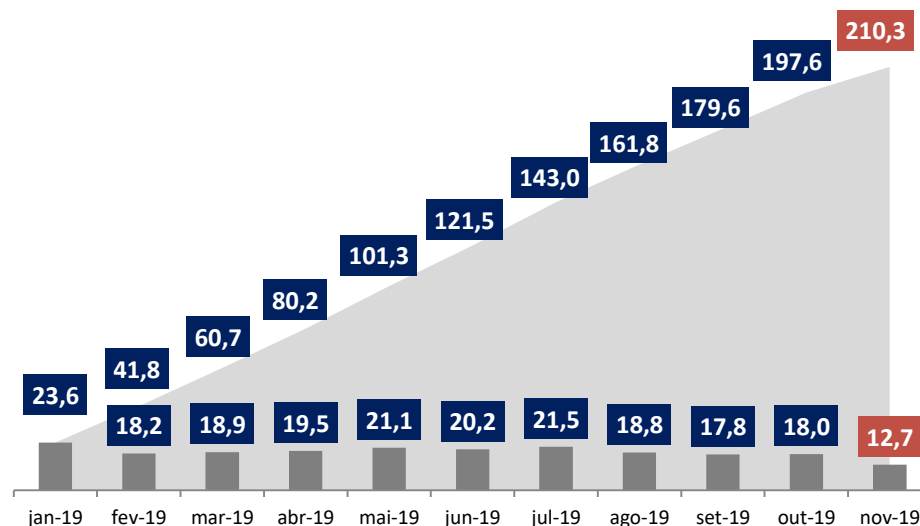
Em novembro de 2019, a Receita Líquida do Grupo J.J. Martins foi de R\$ 12,7 milhões, uma piora de 33,5% na comparação mensal.

- ❑ A Receita Líquida de novembro/19 foi de R\$ 12,7 milhões, ante R\$ 18,0 milhões em outubro.
- ❑ Já na comparação anual, a piora foi de 48,8% no ano, quando o Grupo apresentou Receita de R\$ 24,9 milhões em novembro/18.
- ❑ No acumulado do ano de 2019, o Grupo apresentou um total de R\$ 210,3 milhões de Receita Líquida, ante R\$ 273,4 milhões até novembro de 2018, uma queda de 23,1% de um ano para o outro.

Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



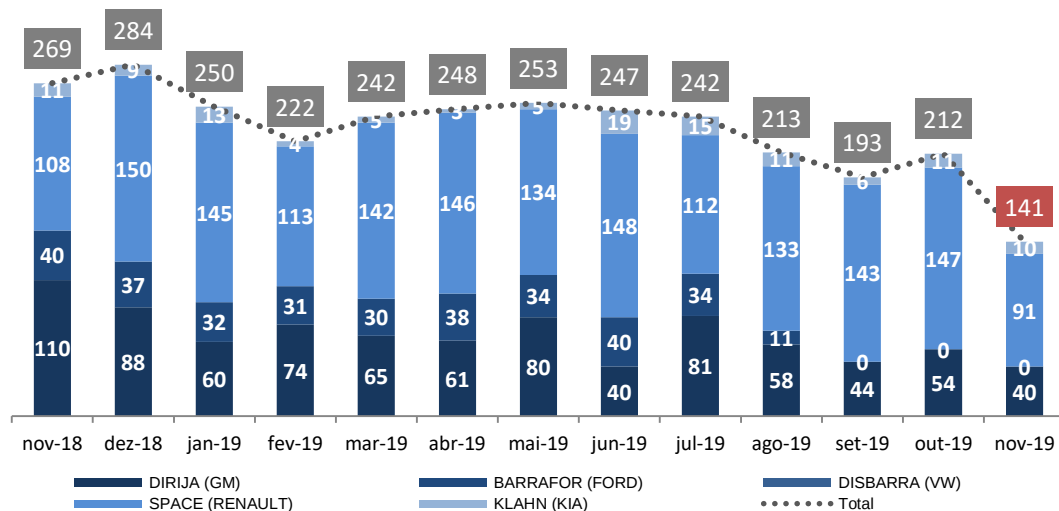
Receita Líquida Acumulada no ano (R\$ Milhões)



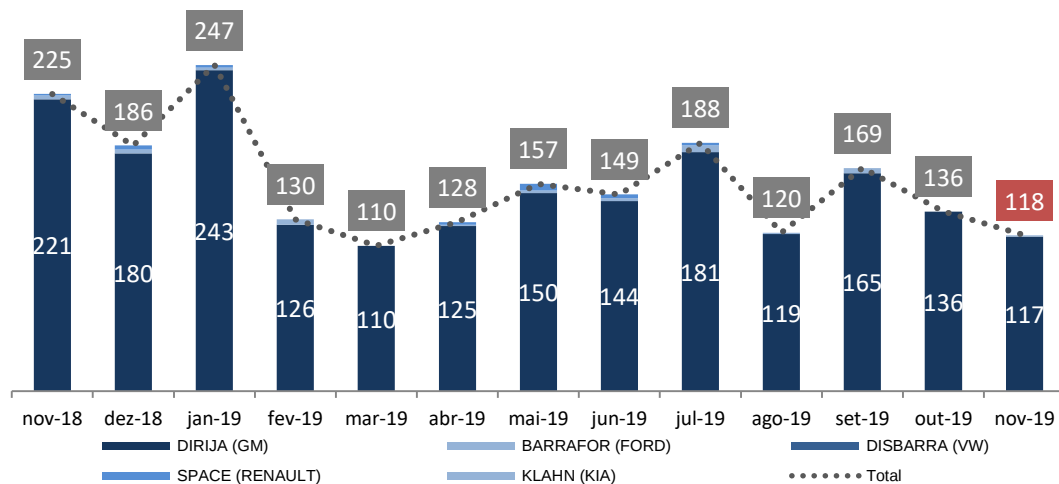
VENDAS DE VEÍCULOS

Na comparação com outubro/19, a venda de automóveis registrou queda de 25,6%. Já na comparação anual, a piora foi de 47,6%.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados

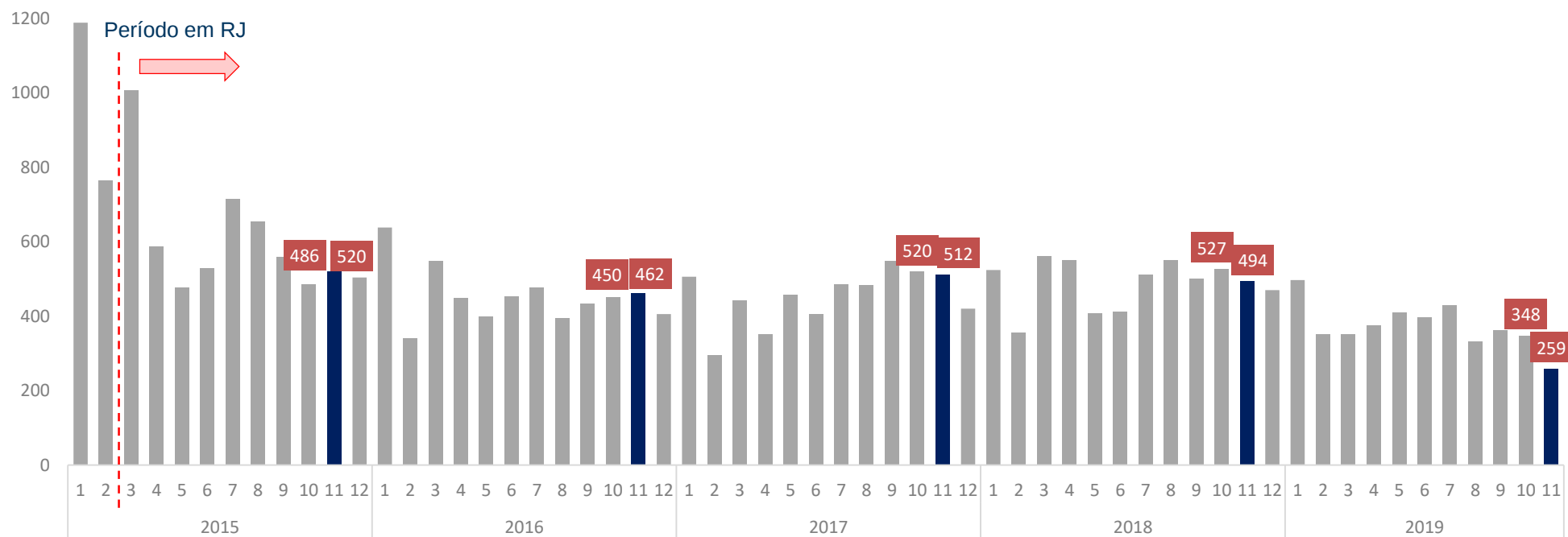


- Ao todo foram vendidos 259 veículos no mês, sendo 141 novos e 118 usados, uma variação mensal de -33,5% e -13,2%, respectivamente.
- A Space (Renault) apresentou a pior queda nas vendas de veículos novos, com uma queda de 38,1%, equivalente a 56 veículos a menos. Já a Dirija (GM) apresentou o pior resultado mensal nas vendas de usados, com 19 veículos vendidos a menos em novembro, uma queda de 17,4%.
- Na comparação anual, todas as Recuperandas também apresentaram queda nas vendas, destacando-se a Dirija (GM) com 174 vendas a menos.
- Apesar de estar encerrando suas atividades, a Barrafor (Ford) apresentou venda de um veículo usado no período.
- O mês de novembro/2019 apresentou uma piora nas vendas em relação a outubro, sendo, assim, o pior mês de vendas no ano de 2019.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

Em 2019, as vendas do mês de novembro diminuíram em relação ao mês anterior, seguindo a tendência do observado em 2017 e 2018.

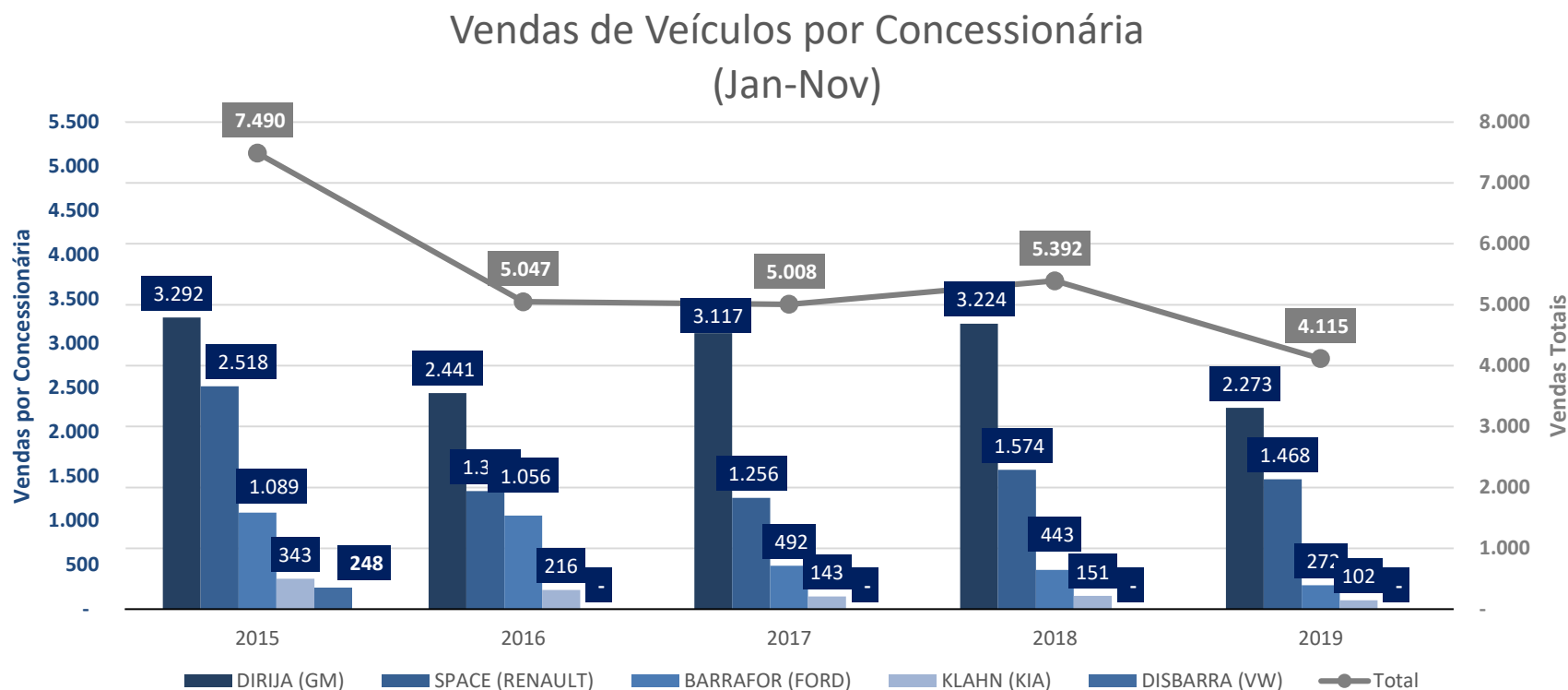
Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade



- ❑ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas para cada ano, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial, fevereiro de 2015.
- ❑ As vendas de novembro/2019 apresentaram uma diminuição de 348 para 259 veículos vendidos na comparação mensal, uma baixa de 25,6%.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou queda de 23,7% nas suas vendas acumuladas até novembro/2019 em relação ao mesmo período em 2018.

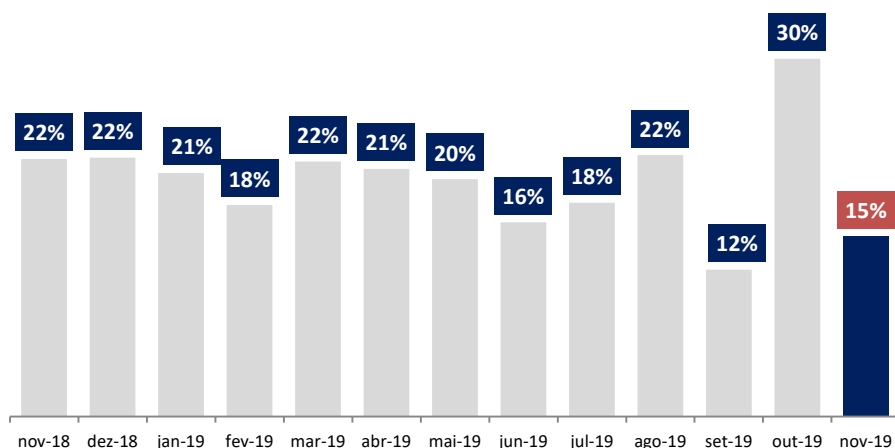


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017, as vendas do Grupo JJ Martins caíram 32,6% e 0,8%. Já entre 2017/2018 nota-se uma variação positiva de 7,7%. Por fim, entre 2018/2019, voltou-se a observar uma variação negativa nas vendas, com uma queda de 23,7%.
- ❑ Com a significativa queda das vendas totais na comparação anual, todas as concessionárias do grupo estão apresentando piora em 2019.

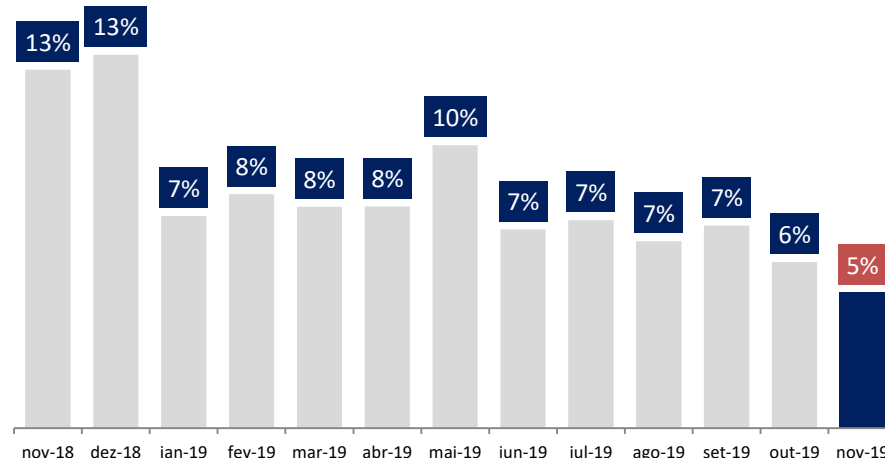
MARKET SHARE

Somente a Klahn obteve melhora em seu *Market Share* no período. Já a Barrafor, devido ao encerramento de suas atividades, não tem mais participação em vendas no mercado.

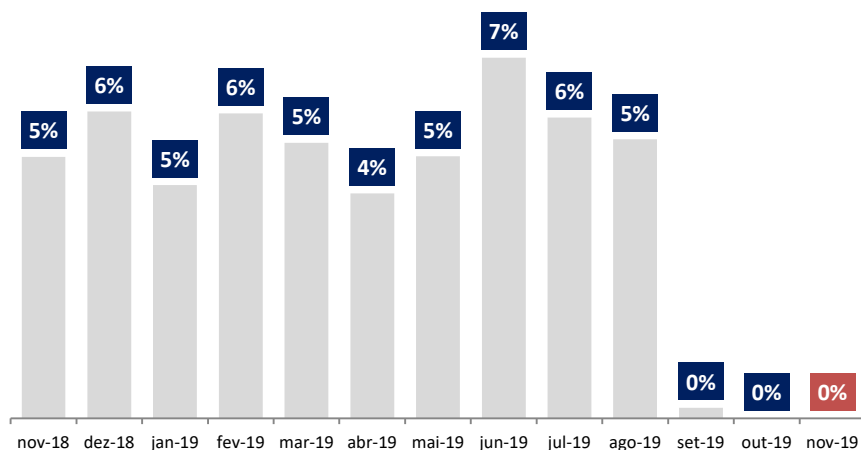
Space | Market Share (%)



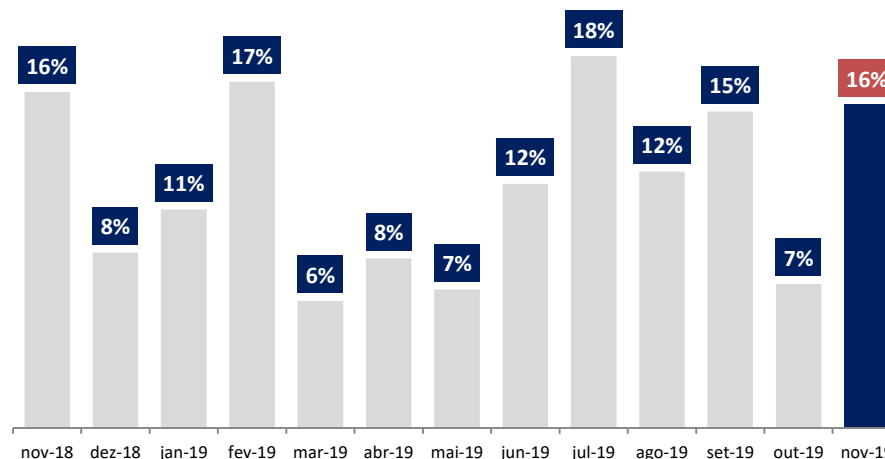
Dirija | Market Share (%)



Barrafor | Market Share (%)



Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

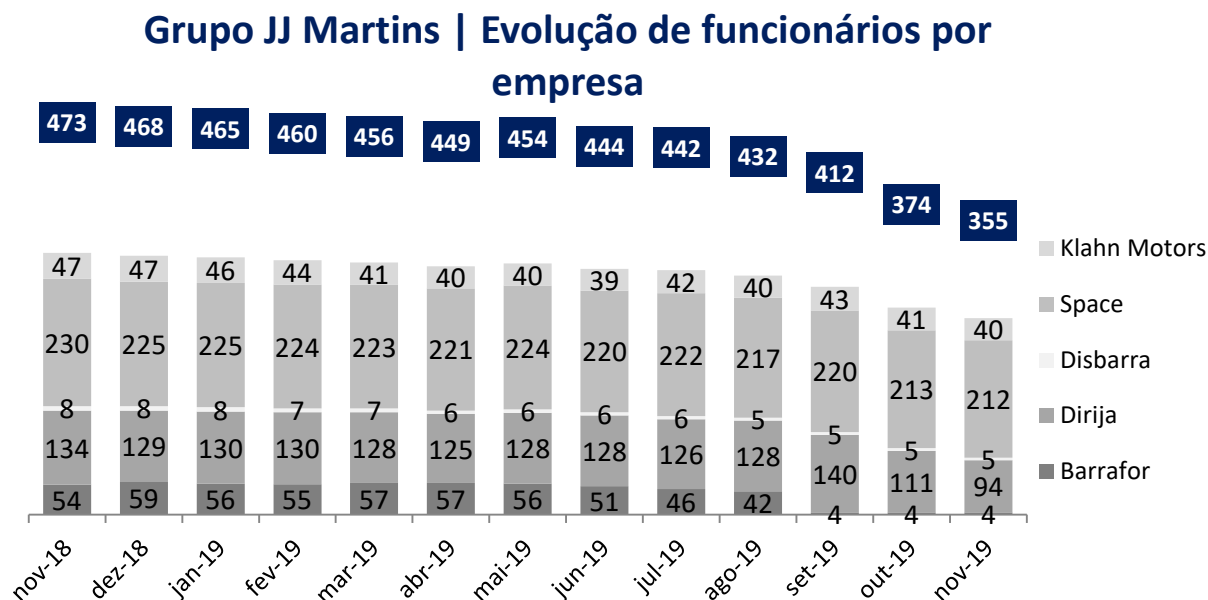
Desde janeiro de 2015, a redução apresentada no quadro de funcionários tem sido resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.



- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a novembro/2019, o Grupo JJ Martins reduziu em 65,6% seu quadro de funcionários.
- ❑ Desde a readequação da empresa após o pedido de RJ, o Grupo vem diminuindo gradualmente seu número de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em novembro de 2019, a companhia diminuiu seu quadro em 19 funcionários em relação ao mês anterior, fechando o mês com 355 empregados.



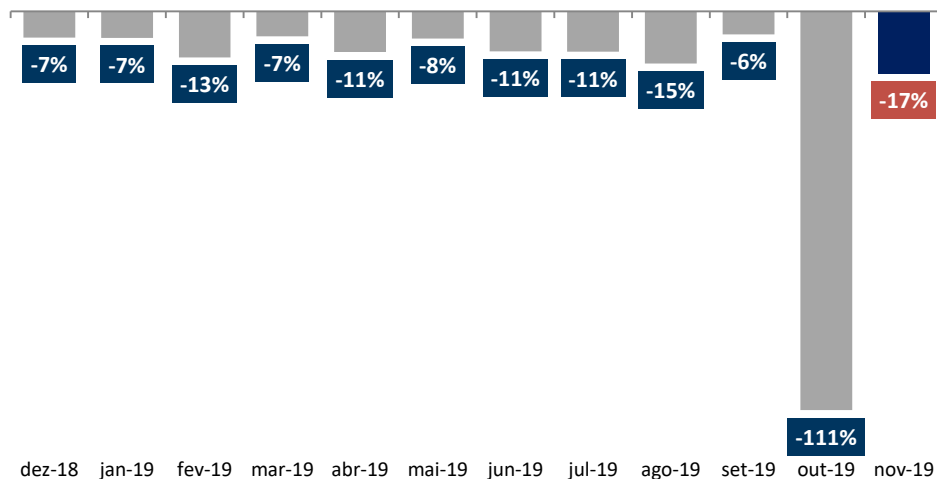
- ❑ Em novembro/2019, ocorreu 1 admissão na Space.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos 17 na Dirija, 2 na Space e 1 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém 5 funcionários em seu quadro.
- ❑ Em agosto/19, a Barrafor também deu início ao encerramento de suas atividades e tem reduzido seu quadro de funcionários, mantendo agora 4 empregados.

Errata: No RMA de Outubro/2019 foram informadas 2 demissões na Barrafor, no entanto, a Recuperanda retificou que não houveram demissões no mês e permanecem 4 funcionários na concessionária.

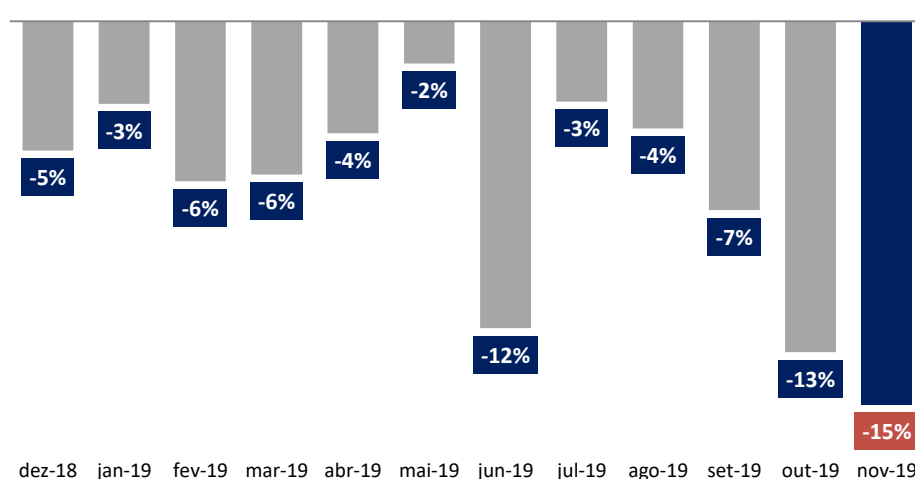
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Líquida do Grupo melhorou, devido, em parte, ao pagamento de Impostos como IRPJ e CSLL em outubro, o que deteriorou a Margem do Grupo no mês anterior.

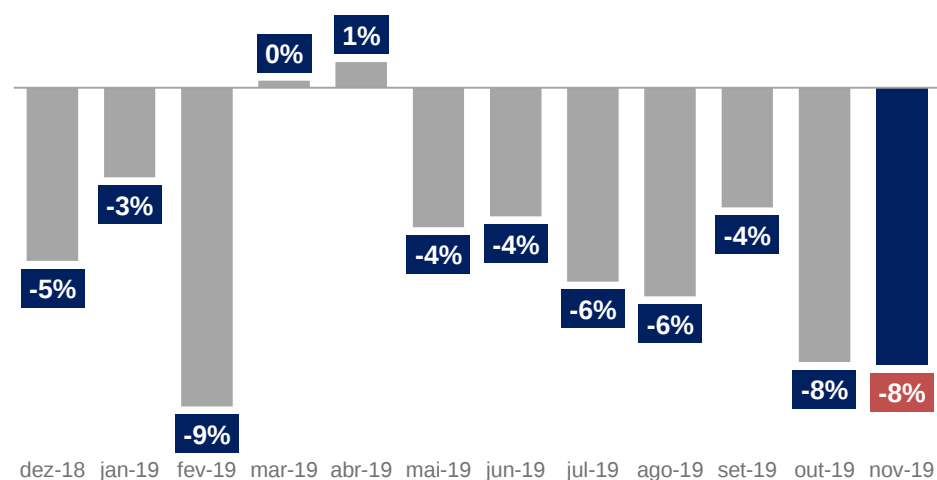
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



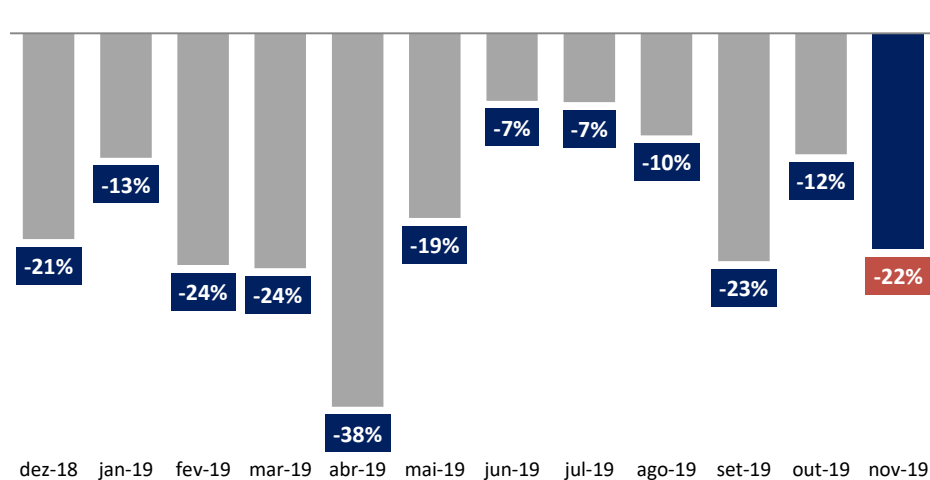
Dirija | Margem Líquida (%)



Space | Margem Líquida (%)



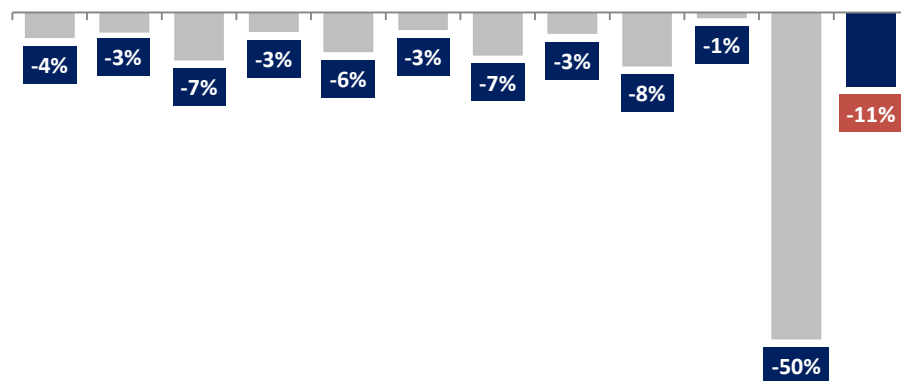
Klahn | Margem Líquida (%)



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

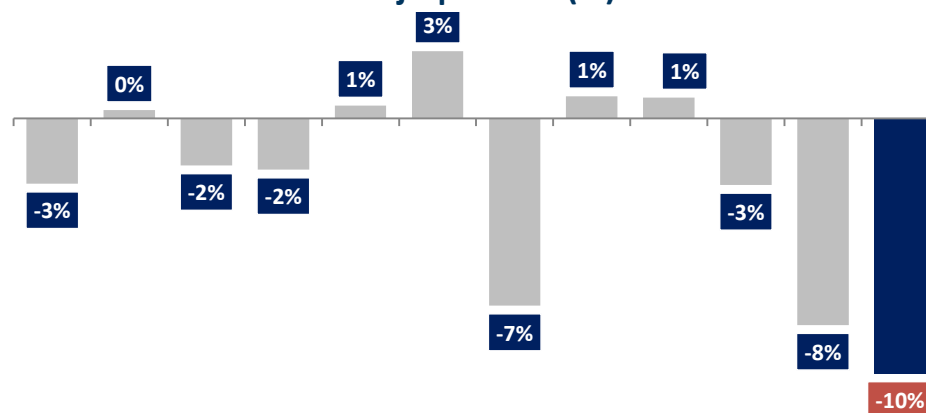
Seguindo a tendência da Margem Líquida, o Grupo JJ Martins melhorou sua Margem Ebitda no período.

JJ Martins | Margem Ebitda (%)



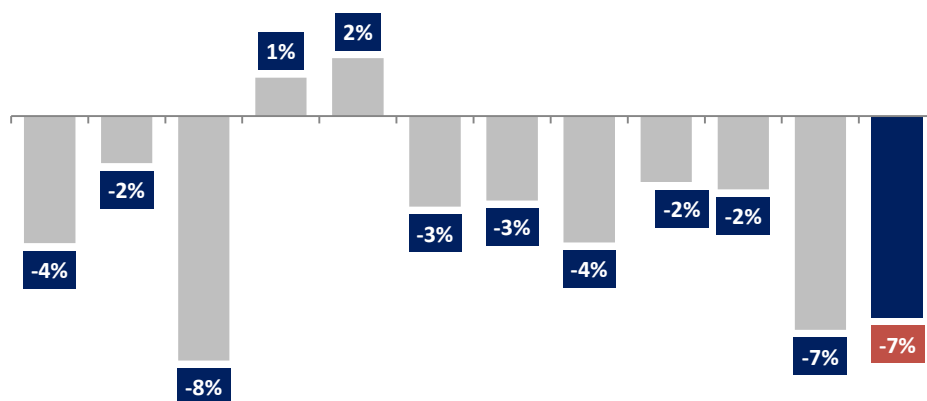
dez-18 jan-19 fev-19 mar-19 abr-19 mai-19 jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19

Dirija | Ebitda (%)



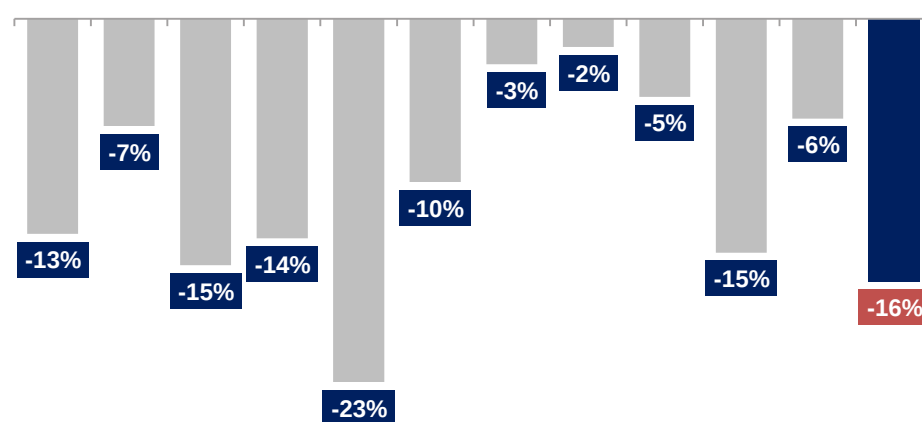
dez-18 jan-19 fev-19 mar-19 abr-19 mai-19 jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19

Space | Margem Ebitda (%)



dez-18 jan-19 fev-19 mar-19 abr-19 mai-19 jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19

Klahn | Margem Ebitda (%)



dez-18 jan-19 fev-19 mar-19 abr-19 mai-19 jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, em novembro, a produção de veículos caiu 7,1% na comparação com o mesmo mês de 2018.

- ❑ **O Grupo JJ Martins** registrou uma piora de 29,1% em sua Receita Líquida, chegando a R\$ 12,7 milhões, enquanto na comparação anual observou-se uma queda de 48,8%.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 259 veículos, sendo 141 novos e 118 usados. Já em outubro, o Grupo vendeu 348 veículos, sendo 212 novos, uma queda de 25,6%, enquanto em novembro/18, a JJ Martins vendeu 494 veículos, sendo 269 novos, uma piora de 47,6% de um ano para o outro.
- ❑ Assim, o Grupo apresentou uma piora de 14,7% em seu Lucro Bruto, mas ainda assim, apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 2,2 milhões, ante R\$ 19,9 milhões no mês anterior. O alto valor negativo registrado no mês de outubro se deve ao resultado negativo da Gran Barra, que fez um pagamento de R\$ 9,9 milhões referente a IRPJ e CSLL, além de R\$ 7,6 milhões em Despesas.
- ❑ Em relação ao fluxo de caixa, destaca-se uma movimentação negativa de R\$ 3,0 milhões, devido em grande parte à queda de 32,9% nas Receitas Operacionais, que alcançaram R\$ 11,7 milhões.
- ❑ **A Barrafor (concessionária Ford) teve a sua operação encerrada em agosto de 2019.**
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

De jan-nov/2019, foram produzidos 2,78 milhões de veículos, um aumento de 2,7% em relação aos 2,70 milhões fabricados de no mesmo período de 2018 (Anfavea).

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 33 veículos a menos em novembro, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma piora de 17,4% nas vendas. No total, em novembro/19, a concessionária vendeu 157 veículos, sendo 40 novos.**
 - Com a piora das vendas, a Receita Líquida da concessionária teve uma baixa de 25,8%, chegando a R\$ 5,7 milhões, ante R\$ 7,7 milhões em outubro.
 - O Custo Unitário Médio diminuiu em 8,7%, o que somado à queda das vendas no período levou a um Custo de Mercadoria Vendida (CMV) 23,9% menor, fechando o mês em R\$ 5,2 milhões.
 - No que tange às despesas, houve uma melhora de 26,5%, chegando a R\$ 1,3 milhão. Dentre as variações destacam-se queda de R\$ 491,6 mil em “Despesas com Pessoal”, além de queda de R\$ 200,4 mil em “Despesas Administrativas”. Assim, o Prejuízo Líquido da concessionária chegou a R\$ 831,1 mil em novembro, segundo pior resultado da Recuperanda para 2019.
 - A Dirija também apresentou queda em sua Margem Bruta, Líquida e Ebitda, alcançando 8,7%, -14,5% e -9,9%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, observou-se uma leve queda nas Receitas Operacionais, registrando R\$ 5,0 milhões, e alta nas entradas referentes a Empréstimos/Juros/Mútuos. Ainda assim, o fluxo do período foi negativo em R\$ 52,4 mil ante um fluxo positivo de R\$ 73,1 mil em outubro.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

As vendas de veículos obtiveram alta de 5,0% em relação ao mesmo período de 2018, sendo a média diária de vendas de novembro a melhor do ano (Fenabreve).

- ❑ **A Space (revendedora Renault), apresentou uma significativa piora nas vendas, comercializando 91 veículos, todos novos, 56 a menos que em outubro/19. Já na comparação anual, foram vendidos 18 veículos a menos em 2019.**
 - Com a piora das vendas mensais, a Receita Líquida da Recuperanda diminuiu 35,7% em relação ao mês anterior, chegando a R\$ 5,6 milhões, ante R\$ 8,7 milhões em outubro.
 - O Custo Unitário Médio diminuiu em 10,2%, o que somado à queda das vendas no período levou a um Custo de Mercadoria Vendida (CMV) 43,2% menor, fechando o mês em R\$ 4,3 milhões.
 - Já as despesas permaneceram praticamente constantes no período, com uma diminuição de 1,3% em novembro. Assim, a Space apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 451,8 mil em novembro, ante Prejuízo de R\$ 695,4 mil no mês anterior, uma melhora de 35,0%.
 - A Margem Bruta e a Margem EBITDA apresentaram melhora de 10,4%, 0,4%, respectivamente, enquanto a Margem Líquida permaneceu praticamente constante, com uma piora de 0,1%.
 - Com a queda nas vendas, a Space apresentou 15,25% de *Market Share* no período, seu segundo pior resultado no ano.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space apresentou Movimentação negativa de R\$ 94 mil, ante Movimentação positiva de R\$ 335 mil em outubro, devido à queda nas Receitas Operacionais.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

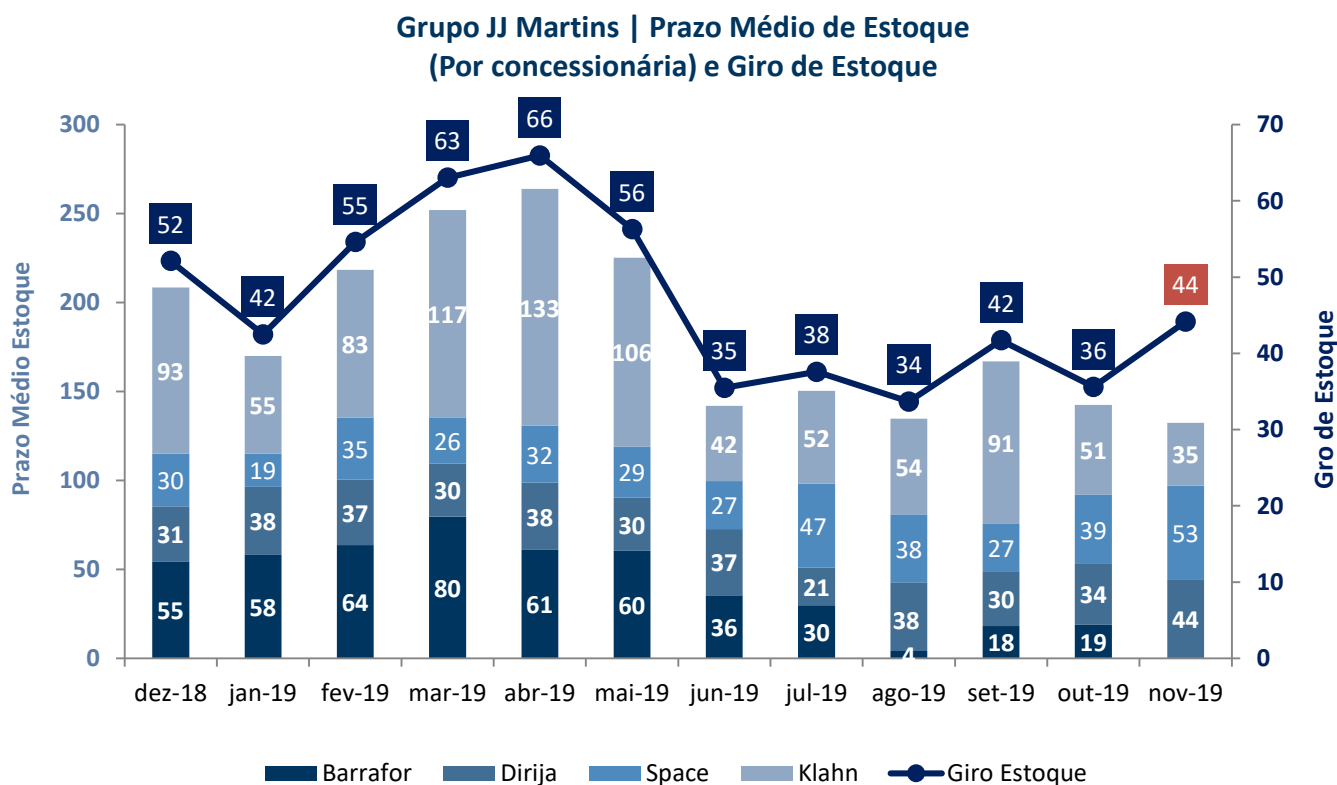
Em relação aos empregos, o mês de novembro apresentou queda de 0,9% na comparação mensal e de 3,9% na comparação anual (Anfavea).

- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou uma leve piora nas vendas em relação a outubro/19, vendendo 1 veículo a menos no mês. No total, foram vendidos 10 veículos em novembro, todos novos.**
 - Como consequência da piora na Receita de Vendas de Veículos e da Receita de Prestação de Serviços, em novembro, registrou-se queda de 8,9% na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 1,5 milhão, ante R\$ 1,6 milhão em outubro.
 - Houve ainda alta de 11,6% do Custo Unitário Médio dos veículos. Ainda assim, a piora nas vendas levou a uma queda de 7,1% do CMV comparado a outubro, chegando a R\$ 1,3 milhão.
 - Devido a essa queda, o Lucro Bruto da Recuperanda diminuiu em 21,5%, chegando a R\$ 158 mil, ante R\$ 202 mil no mês anterior.
 - As Despesas em novembro aumentaram em 20,2%, devido à entrada de R\$ 151,2 mil referente a “Investimento Imobiliário Intangível” no mês de outubro, o que acabou levando a um resultado melhor naquele mês.
 - Assim, observou-se um Prejuízo Líquido 62,7% pior, chegando a R\$ 321,0 mil, ante R\$ 197,3 mil no mês anterior. Esse foi o pior resultado para a concessionária no ano.
 - A Margem Bruta, a Margem Líquida e Margem EBITDA também apresentaram piora de 1,7%, 9,7% e 10,2%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar da queda nas Despesas com Fornecedores e alta nas entradas com Empréstimos/Juros/Mútuos, a queda nas Receitas Operacionais resultou em uma Movimentação positiva de R\$ 1,3 mil no mês, ante R\$ 49,3 mil em outubro.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias aumentou em 6 dias no mês de novembro de 2019, comparado ao mês anterior.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 44 dias. Portanto, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 44 dias para vender todo o estoque mensal.
- ❑ A partir do mês de novembro/19, a Barrafor não está mais sendo considerada nos cálculos do Giro de Estoque e Prazo Médio de Estoque do Grupo, devido ao encerramento das atividades da Recuperanda.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Resultado Líquido da Gran Barra piorou, devido ao aumento de despesas e pagamento de impostos no mês de outubro.

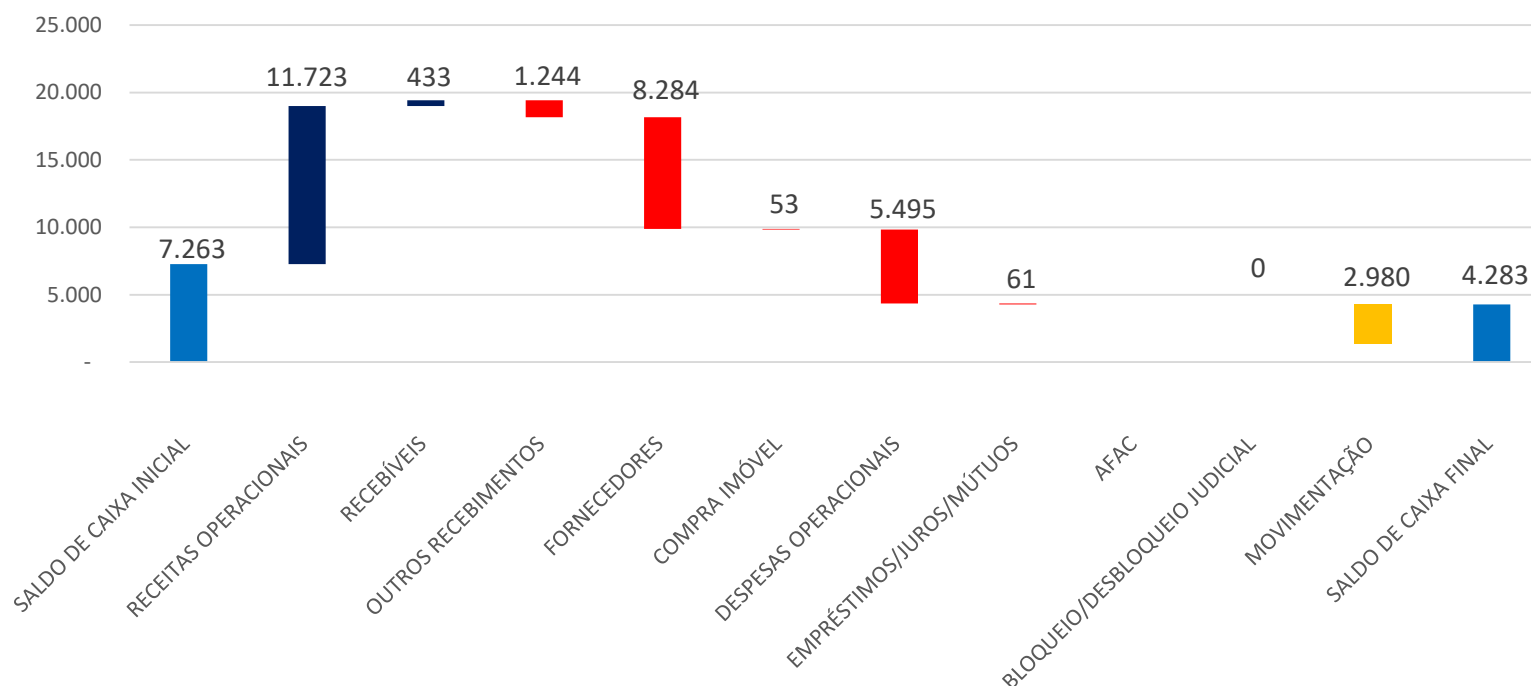
- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em novembro.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (diferença entre valor de mercado e valor de custo contábil).
 - No mês, a Gran Barra não vendeu imóveis, mas apresentou R\$ 1,1 mil de Dedução de Impostos.
 - Como não houve distratos em novembro, a Gran Barra teve um Custo de Mercadoria Vendida zerado.
 - As Despesas no mês apresentaram significativa queda chegando a R\$ 118 mil ante R\$ 7,6 milhões no mês anterior, devido ao pagamento de R\$ 7,5 milhões em “Multas Punitivas”, classificado como “Despesas não Dedutíveis” no mês de outubro.
 - Assim, a Gran Barra apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 119,3 mil e EBITDA negativo de R\$ 63,9 mil.
 - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, apresentou queda nos Pagamentos e alta nos Recebíveis, no entanto, as saídas referentes à Empréstimos/Mútuos/Juros também aumentaram, o que levou a uma movimentação positiva de R\$ 522,85 no mês ante R\$ 1,9 mil em outubro.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa negativo de R\$ 3,0 milhões, devido à alta nas Despesas Operacionais e queda nas Receitas Operacionais.

- ❑ Em novembro/19, a JJ Martins obteve R\$ 11,7 milhões de Receitas Operacionais, uma diminuição de 32,9% ante o valor observado em outubro. Os Recebíveis, por outro lado, apresentaram alta, alcançando R\$ 433,3 mil.
- ❑ Já os gastos com Fornecedores apresentaram queda em 36,1%, enquanto as Despesas Operacionais, aumentaram 43,4% no período.
- ❑ Assim, com a piora das Entradas e alta nos Pagamentos, o fluxo em novembro foi negativo em R\$ 3,0 milhões, ante uma movimentação positiva de R\$ 1,3 milhão em outubro.

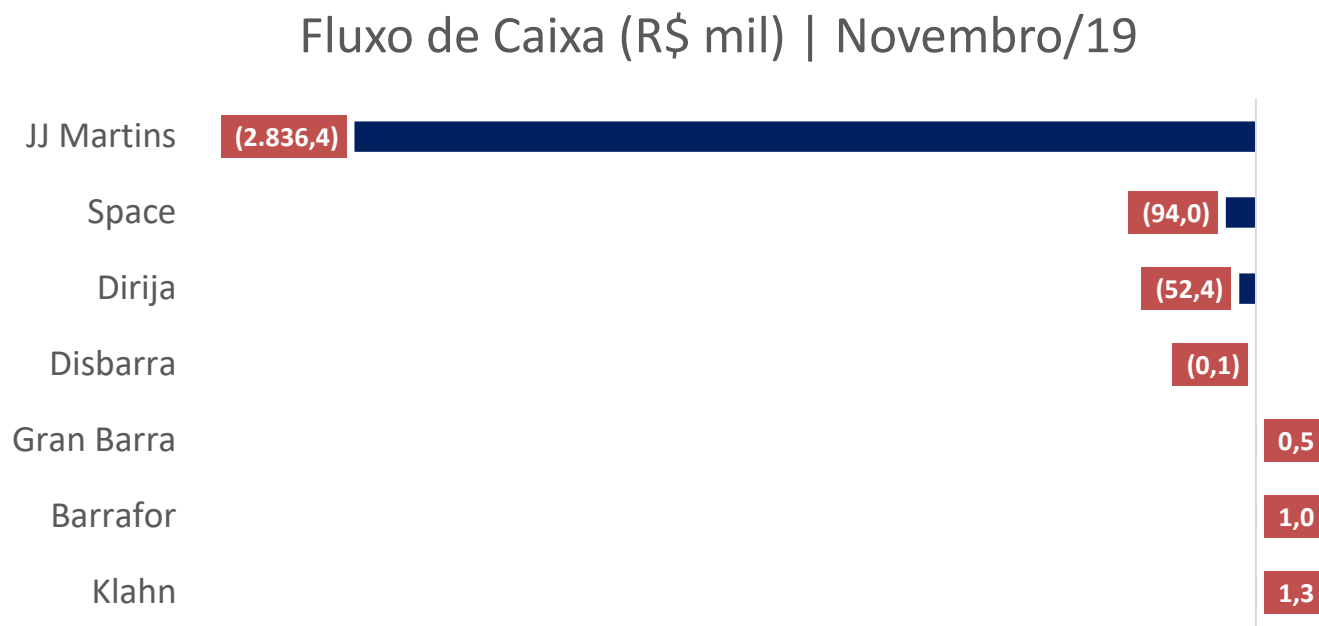
Grupo JJ Martins | Fluxo de Caixa Novembro/2019 (R\$ mil)



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

As concessionárias do Grupo realizaram um grande consumo de caixa no período, gerando uma movimentação negativa no mês de novembro.

- ❑ A maior geração de caixa em novembro/2019 foi por parte da Klahn com R\$ 1,3 mil.
- ❑ O maior consumo de caixa foi da JJ Martins com R\$ 2,8 milhões, devido à saída de R\$ 1,24 milhão relativo a “Outros Recebimentos” e de R\$ 1,21 milhão de Empréstimos/Juros/Mútuos.



ATIVO PERMANENTE

No mês de novembro/19 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de novembro/2019 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 97 veículos: 29 em 2015; 28 em 2016; 24 em 2017; 15 em 2018; e 1 em 2019.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

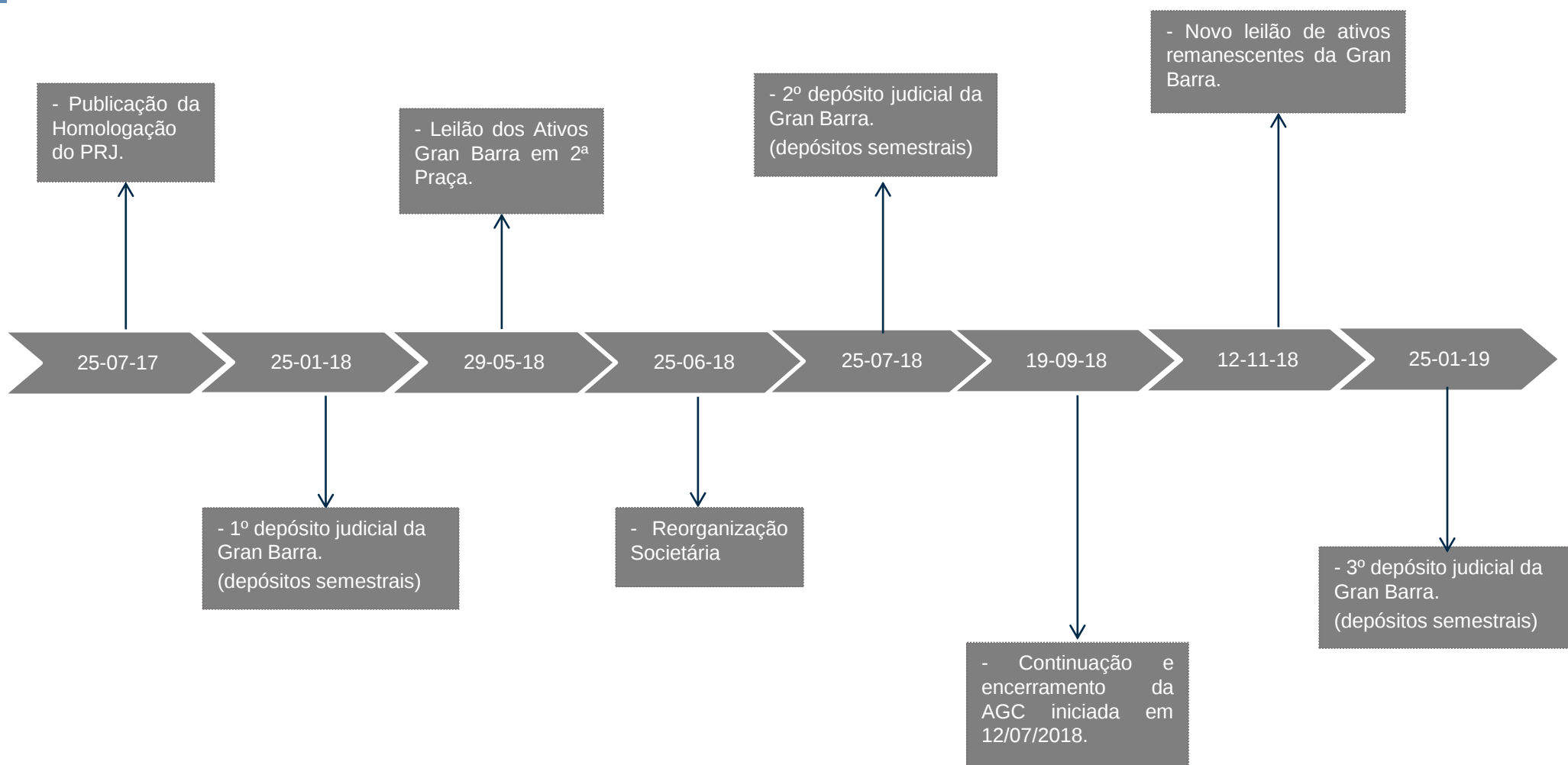
I	Cronograma PRJ	[33]
II	Pagamentos PRJ	[37]
III	Alienação de Ativos	[45]
IV	Reorganização Societária	[53]

I. CRONOGRAMA PRJ

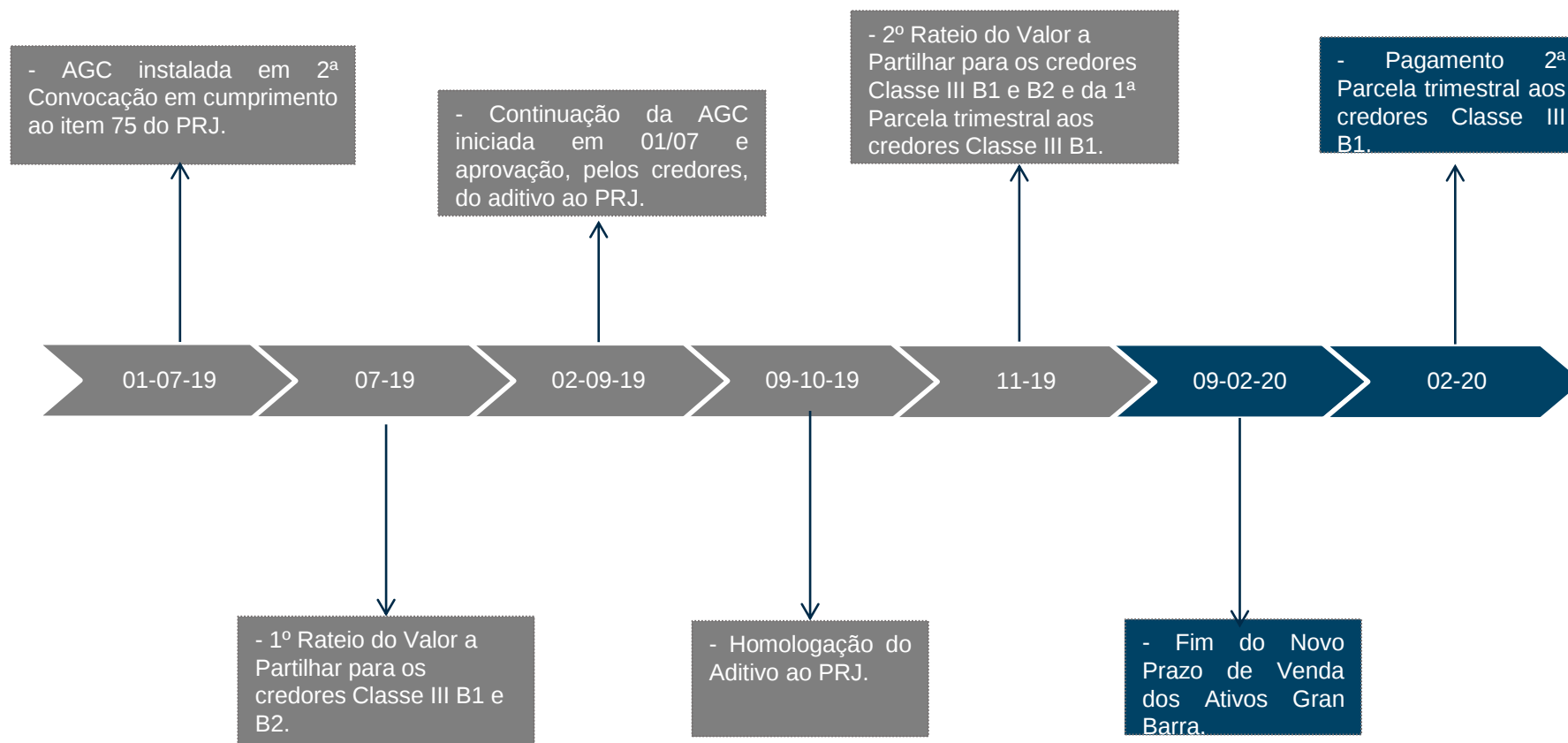
PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
24/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
29/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
25/06/18	Reorganização societária	Item 83 do PRJ
25/07/18	2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
12/11/18	Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/01/19	3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
01/07/19	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Item 75 do PRJ
07/2019	1º Rateio do "Valor a Partilhar" para os credores Classe III B1 e B2	Item 55 do PRJ
19/08/19	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019	Item 75 do PRJ
02/09/19	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019 - Aprovação do Aditivo ao PRJ	Item 75 do PRJ
09/10/19	Homologação do Aditivo ao PRJ	Item 75 do PRJ
11/2019	2º Rateio do "Valor a Partilhar" para os credores Classe III B1 e B2	Item 55 do PRJ
11/2019	Pagamento da 1ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ
02/2020	Pagamento da 2ª Parcela Trimestral aos Credores Classe III B1	Item 1.1 do 1º Aditivo ao PRJ
09/02/20	Fim do Novo Prazo de Venda dos Ativos Gran Barra	Item 10 do 1º Aditivo ao PRJ

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ (cont.)



II. PAGAMENTOS PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 106 credores trabalhistas, 68 já foram quitados pela Recuperanda, 10 estão sendo pagos e 28 ainda não informaram suas contas correntes.

Classe I – Credores Trabalhistas

- ☐ Apesar do prazo para o pagamento dos credores Classe I ter sido 24/08/17, nesta data, somente 10 credores enviaram carta confirmando suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, **68 credores** já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto **10 credores** estão recebendo conforme o item 30 do PRJ.
- ☐ Essa Administradora Judicial analisou os pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados.
- ☐ Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe I, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- ☐ No aditivo ao PRJ foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

Classe II – Credores com Garantia Real

- ☐ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Entre os 288 credores Classe III A, apenas 30 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e vêm recebendo seus créditos de acordo com o PRJ.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano.
- No entanto, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos. Até o momento, 15 credores já foram pagos em sua totalidade e 6 estão sendo pagos atualmente.
- Como os créditos de Américas Barra, Auto Socorro Dois Flavios, Brazul Transporte de Veículos, Continental, Eurobarra, For Rust, Leauto, Lus Ferramentas, Topfor e Volkswagen ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados, levando-se em consideração o saldo incontroverso.

II. PAGAMENTOS PRJ

Na AGC de 02/09/19, foi aprovado o aditivo ao PRJ que alterou a forma de pagamento dos credores Classe III B.

- Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe III A, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- Segundo o item 14 do Aditivo, os credores Classe III A cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram a carta a que se refere o item 45 PRJ, receberão seus créditos nos prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.
- No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito devido contra a Gran Barra.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Em novembro/2019 foi paga, aos credores Classe III B1, a primeira parcela trimestral definida no Aditivo ao PRJ.

- Em julho/2019, as Recuperandas realizaram o rateio de R\$ 10,5 milhões para os credores B1 e B2, dando início ao pagamento dessa classe. O montante considerado para o rateio é composto pelos valores arrecadados até o momento com os depósitos judiciais semestrais de Gran Barra e os valores recebidos pela venda dos ativos.
- Vale ressaltar que, como ainda há créditos em discussão, os valores depositados para os credores foram os incontroversos.
- Tendo em vista que ambas UPIs e três dos ativos da Gran Barra não foram alienados no período de venda, a Recuperanda convocou AGC para votar um aditivo ao Plano de Recuperação Judicial. Assim, na AGC do dia 02/09/2019, os credores aprovaram esse aditivo, que alterou a forma de pagamento para os credores classe III B1 e B2 para o disposto abaixo.

Alternativa B.1

1. Em substituição ao rateio do fruto das vendas das UPI Space e UPI Dirija, as Recuperandas pagarão aos Credores B.1, mediante rateio proporcional, o valor de R\$ 30 milhões, observadas as seguintes regras:
 1. O valor de R\$ 5 milhões, será distribuído proporcionalmente entre os Credores B.1, em 20 parcelas trimestrais e sucessivas, vencendo-se a primeira parcela no prazo de 30 Dias Corridos contados da homologação judicial do Aditivo, e as demais no mesmo dia dos trimestres subsequentes.
 2. Esse valor será corrigido pela variação do CDI, a contar da homologação judicial do Aditivo.
 3. No prazo de 90 Dias Corridos após o vencimento da 20ª parcela prevista no item acima, as Recuperandas pagarão, mediante rateio proporcional, o saldo de R\$ 25 milhões - deduzido de eventuais amortizações oriundas do *cash sweep* - em parcela única.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Como os Ativos da Gran Barra não foram alienados integralmente, o Aditivo prorrogou o período de venda por quatro meses após a homologação do mesmo.

2. **Cash Sweep:** Durante o prazo de pagamento das parcelas previstas no item 1.1., as Recuperandas utilizarão, obrigatoriamente, eventual excesso de caixa para antecipação do pagamento previsto no item 1.3. Para tanto, no último Dia Útil do mês de outubro de cada ano, iniciando-se em 31/10/2021, todo o Caixa das Recuperandas que exceder a R\$ 18 milhões, será utilizado para antecipação do pagamento dos R\$ 25 milhões. A distribuição de eventual Excesso de Caixa ocorrerá sempre no último Dia Útil no mês de novembro.
3. Adicionalmente, os Credores B.1 receberão, ainda, o rateio de 30% (trinta por cento) do Valor a Partilhar, relativamente aos recursos ainda não partilhados. Sendo o Valor a Partilhar a soma do Resultado Líquido das Alienações e do Resultado Líquido dos Recebíveis.

Alternativa B.2

- Nos termos do Plano Homologado, os Credores B.2 fariam jus ao recebimento de 70% do Valor a Partilhar, e, após o rateio desse percentual, nada mais seria devido.
- A regra de pagamento dos Credores B.2 permanece inalterada, sendo certo que, conforme os termos do item 10 do Aditivo, o Período de Venda dos Ativos Gran Barra pendentes de alienação fica prorrogado pelo período de quatro meses após a homologação do aditivo.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/2019.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 22,0 mil, que já foi rateada pelos credores da Classe III B em julho/2019.
- ❑ Na Classe III B as impugnações já estão praticamente finalizadas, restando ainda a discussão de dois valores apenas. Assim, a Recuperanda realizou o rateio dos valores referentes aos Recebíveis e da venda dos ativos Gran Barra considerando os valores incontroversos.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros. No entanto, a maioria dos Credores Classe IV não enviou para as Recuperandas a carta de confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor dessa classe foi pago, em 31/10/17.
- ❑ Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe IV, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- ❑ Segundo o item 14 do Aditivo, os credores classe IV cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram a carta a que se refere o item 45 do PRJ, receberão seus créditos nos prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.
- ❑ No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. Com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

Dívida Classe IV Inicial	Pagamento 1 out/2017	Dívida Classe IV Remanescente
R\$ 129.448,44	(1.040,00)	R\$ 128.408,44

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Atualmente, somente as salas 302, 322 e 324 permanecem pendentes de alienação.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor das Classes I e IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 19/09/2018, as propostas pelas lojas e apartamentos do Neolink e pelas unidades do Enseada Park foram aprovadas e os outros ativos foram para leilão.

❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:

- A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgílio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
- A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
- A suspensão da Assembleia para o dia 14/08/19 para possível nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.

❑ Na AGC do dia 30/08/18, todas as propostas de alienação dos ativos foram rejeitadas pelos credores e a assembleia foi suspensa.

❑ A AGC foi retomada no dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:

- A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
- A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
- A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC de 02/09/2019 os credores aprovaram o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial.

- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

- ❑ De acordo com o item 75 do Plano, como nem todos os ativos da Gran Barra e as UPIs foram alienados, foi convocada nova AGC. Assim, a Assembleia foi instalada em 2ª convocação em 01/07/2019 e suspensa para 02/09/2019.

- ❑ Na AGC de 02/09/2019, os credores aprovaram por 70,42% dos créditos e por 60,00% dos credores presentes o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 12/07/18, os credores aprovaram as propostas para o Focus e o Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 19/09/18, os credores aprovaram as propostas para os apartamentos e lojas do Neolink e a proposta para as 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink, todas já aprovadas pelo juízo da 1ª Vara Empresarial.

Imóvel	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	8,21	3,94
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	43,85	17,67 (*)
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	0,73	0,45
Unidades Imobiliárias Livres	52,78	22,06

(*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que não foram vendidas em AGC.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Caso as unidades não tenham sido alienadas após a prorrogação do Período de Venda, a Recuperanda rateará o valor aprovado de venda das mesmas entre os credores B.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ As salas 227, 228, 232, 233, 234, 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não haviam sido arrematadas durante o leilão, receberam propostas nos autos principais do processo de Recuperação Judicial as quais já foram apreciadas pelo juízo.
- ❑ No momento, somente as salas 302, 322 e 324 permanecem pendentes de alienação.
- ❑ Segundo o item 10 do Aditivo aprovado na AGC de 02/09/19, o Período de Venda fica prorrogado por quatro meses contados a partir da homologação do Aditivo.
- ❑ **Caso, ao final desse período, as unidades não tenham sido vendidas, as Recuperandas, às suas despesas, ratearão entre os Credores B.1 e B.2 o valor aprovado para venda das referidas unidades na AGC ocorrida em 19.09.2018, e descontados, ainda, os valores em aberto de IPTU, Condomínio e Taxa de Incêndio.**

Imóvel	Laudo de Avaliação (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	15,93	7,97
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	4,08	2,04
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	1,99	1,00
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	9,70	5,08
Neolink (Sala 248 Office III)	0,24	0,12
Neolink (Sala 249 Office III)	0,20	0,10
Neolink (Salas 302 a 305 Office I)	0,93	0,47
Neolink (Salas 314 a 320 Office I)	1,58	0,79
Neolink (Salas 227, 228, 232, 233 e 234 Office III)	1,34	0,67
Propostas	35,64	18,24

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs deveriam ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial. O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space era de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija era de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Essa proposta foi recusada pelos credores em AGC.
- ❑ **Devido à falta de propostas pelas UPIs, as mesmas foram desconsideradas no aditivo ao PRJ aprovado na AGC de 02/09/19.**

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedade não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

ANEXOS

I	Demonstrativos de Resultado	[54]
II	Balanços Patrimoniais	[62]
III	Fluxo de Caixa	[76]
IV	Vendas de Veículos	[85]

I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
Receita Bruta	2.585	2.215	2.110	1.905	2.434	2.154	2.728	2.339	1.429	170	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	2.469	2.108	2.023	1.813	2.324	2.059	2.656	2.250	1.420	169	-	-
Receita de prestação de serviços	115	107	87	92	110	95	72	89	9	0	-	-
Despesas com Impostos	(28)	(25)	(25)	(23)	(28)	(25)	(21)	(25)	(41)	(3)	(0)	(2)
Receita Líquida	2.556	2.190	2.085	1.882	2.406	2.129	2.707	2.314	1.387	166	(0)	(2)
CMV	(2.229)	(1.927)	(1.891)	(1.574)	(2.127)	(1.868)	(2.525)	(2.087)	(1.876)	(163)	156	(0)
Lucro Bruto	328	262	194	307	279	261	183	227	(489)	3	156	(2)
<i>Margem Bruta</i>	<i>12,8%</i>	<i>12,0%</i>	<i>9,3%</i>	<i>16,3%</i>	<i>11,6%</i>	<i>12,3%</i>	<i>6,7%</i>	<i>9,8%</i>	<i>-35,2%</i>	<i>1,6%</i>	<i>-466126,0%</i>	<i>106,9%</i>
Despesas	(460)	(816)	(703)	(668)	(732)	(739)	(695)	(714)	(595)	482	(421)	(253)
Despesas administrativas e operacionais	(591)	(570)	(500)	(484)	(511)	(545)	(543)	(505)	(412)	(338)	(198)	(94)
Outras despesas e receitas operacionais	131	(247)	(203)	(184)	(221)	(194)	(151)	(209)	(183)	819	(222)	(159)
Lucro Antes dos Impostos	(132)	(554)	(509)	(361)	(453)	(477)	(512)	(487)	(1.084)	485	(265)	(255)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(132)	(554)	(509)	(361)	(453)	(477)	(512)	(487)	(1.084)	485	(265)	(255)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-25,3%</i>	<i>-24,4%</i>	<i>-19,2%</i>	<i>-18,8%</i>	<i>-22,4%</i>	<i>-18,9%</i>	<i>-21,0%</i>	<i>-78,1%</i>	<i>291,6%</i>	<i>-792801,6%</i>	<i>-10977,2%</i>
EBITDA	75	(319)	(293)	(191)	(225)	(241)	(325)	(256)	(892)	697	(59)	(80)
% EBITDA	2,9%	-14,6%	-14,1%	-10,1%	-9,4%	-11,3%	-12,0%	-11,0%	-64,3%	419,4%	175326,3%	3430,5%

- ❑ Devido a um erro na classificação contábil, o Custo de Mercadoria Vendida (CMV) de outubro foi lançado como um valor positivo e será acertado no mês de dezembro.

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
Receita Bruta	11.128	11.336	8.826	8.035	7.953	9.608	7.062	10.697	7.505	8.117	7.807	5.807
Receita de Venda de Mercadorias	10.840	10.960	8.525	7.787	7.660	9.316	6.786	10.361	7.199	7.834	7.637	5.676
Receita de prestação de serviços	288	376	301	248	293	292	276	336	305	282	170	131
Despesas com Impostos	(142)	(177)	(126)	(108)	(118)	(126)	(116)	(147)	(118)	(127)	(100)	(87)
Receita Líquida	10.986	11.159	8.700	7.927	7.834	9.481	6.946	10.550	7.387	7.990	7.706	5.720
CMV	(9.917)	(9.633)	(7.526)	(6.879)	(6.683)	(8.073)	(6.223)	(9.331)	(6.242)	(7.040)	(6.869)	(5.224)
Lucro Bruto	1.069	1.526	1.174	1.049	1.151	1.408	724	1.219	1.145	950	838	496
<i>Margem Bruta</i>	<i>9,7%</i>	<i>13,7%</i>	<i>13,5%</i>	<i>13,2%</i>	<i>14,7%</i>	<i>14,9%</i>	<i>10,4%</i>	<i>11,6%</i>	<i>15,5%</i>	<i>11,9%</i>	<i>10,9%</i>	<i>8,7%</i>
Despesas	(1.608)	(1.875)	(1.702)	(1.509)	(1.484)	(1.561)	(1.532)	(1.540)	(1.446)	(1.521)	(1.805)	(1.327)
Despesas administrativas e operacionais	(1.285)	(1.234)	(1.249)	(1.073)	(1.094)	(1.135)	(1.175)	(1.069)	(1.022)	(1.180)	(1.572)	(1.028)
Outras despesas e receitas operacionais	(323)	(641)	(453)	(436)	(390)	(426)	(357)	(472)	(423)	(341)	(232)	(299)
Lucro Antes dos Impostos	(539)	(349)	(528)	(461)	(333)	(152)	(808)	(322)	(301)	(572)	(967)	(831)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(539)	(349)	(528)	(461)	(333)	(152)	(808)	(322)	(301)	(572)	(967)	(831)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-3,1%</i>	<i>-6,1%</i>	<i>-5,8%</i>	<i>-4,3%</i>	<i>-1,6%</i>	<i>-11,6%</i>	<i>-3,0%</i>	<i>-4,1%</i>	<i>-7,2%</i>	<i>-12,5%</i>	<i>-14,5%</i>
EBITDA	(279)	36	(159)	(158)	40	249	(507)	92	60	(207)	(621)	(569)
% EBITDA	-2,5%	0,3%	-1,8%	-2,0%	0,5%	2,6%	-7,3%	0,9%	0,8%	-2,6%	-8,1%	-9,9%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)	(0)	(2)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)
Receita Líquida	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)	(0)	(2)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)	(0)	(2)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)
<i>Margem Bruta</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas	(266)	(306)	(288)	(191)	(308)	(321)	(240)	(308)	(267)	(285)	(267)	(229)
Despesas administrativas e operacionais	(143)	(150)	(140)	(139)	(149)	(149)	(118)	(124)	(119)	(120)	(123)	(113)
Outras despesas e receitas operacionais	(123)	(156)	(148)	(52)	(159)	(172)	(122)	(184)	(148)	(165)	(144)	(115)
Lucro Antes dos Impostos	(267)	(307)	(288)	(192)	(309)	(322)	(241)	(309)	(268)	(286)	(268)	(229)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(267)	(307)	(288)	(192)	(309)	(322)	(241)	(309)	(268)	(286)	(268)	(229)
<i>Margem Líquida</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(128)	(137)	(126)	(125)	(147)	(144)	(148)	(166)	(145)	(155)	(146)	(139)
<i>% EBITDA</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
Receita Bruta	8.882	8.660	6.362	8.312	8.595	8.523	8.412	6.749	8.386	8.661	8.748	5.645
Receita de Venda de Mercadorias	8.539	8.254	6.096	8.036	8.296	8.192	8.117	6.425	8.041	8.325	8.397	5.367
Receita de prestação de serviços	343	406	266	276	299	331	295	324	345	336	351	279
Despesas com Impostos	(92)	(128)	(69)	(81)	(98)	(110)	(92)	(94)	(95)	(89)	(99)	(85)
Receita Líquida	8.790	8.532	6.292	8.231	8.497	8.413	8.320	6.656	8.291	8.573	8.649	5.560
CMV	(7.461)	(7.199)	(5.211)	(6.775)	(6.967)	(7.052)	(7.090)	(5.473)	(7.128)	(7.295)	(7.652)	(4.343)
Lucro Bruto	1.329	1.333	1.081	1.456	1.530	1.361	1.229	1.182	1.163	1.278	997	1.218
<i>Margem Bruta</i>	<i>15,1%</i>	<i>15,6%</i>	<i>17,2%</i>	<i>17,7%</i>	<i>18,0%</i>	<i>16,2%</i>	<i>14,8%</i>	<i>17,8%</i>	<i>14,0%</i>	<i>14,9%</i>	<i>11,5%</i>	<i>21,9%</i>
Despesas	(1.775)	(1.558)	(1.670)	(1.439)	(1.467)	(1.705)	(1.543)	(1.561)	(1.670)	(1.579)	(1.692)	(1.669)
Despesas administrativas e operacionais	(1.781)	(1.642)	(1.576)	(1.507)	(1.554)	(1.691)	(1.606)	(1.447)	(1.512)	(1.551)	(1.733)	(1.629)
Outras despesas e receitas operacionais	6	84	(94)	68	88	(14)	63	(113)	(158)	(28)	40	(41)
Lucro Antes dos Impostos	(446)	(225)	(588)	17	63	(344)	(314)	(378)	(507)	(301)	(695)	(452)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(446)	(225)	(588)	17	63	(344)	(314)	(378)	(507)	(301)	(695)	(452)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-5,1%</i>	<i>-2,6%</i>	<i>-9,4%</i>	<i>0,2%</i>	<i>0,7%</i>	<i>-4,1%</i>	<i>-3,8%</i>	<i>-5,7%</i>	<i>-6,1%</i>	<i>-3,5%</i>	<i>-8,0%</i>	<i>-8,1%</i>
EBITDA	(363)	(130)	(498)	102	159	(247)	(228)	(273)	(177)	(204)	(599)	(364)
% EBITDA	-4,1%	-1,5%	-7,9%	1,2%	1,9%	-2,9%	-2,7%	-4,1%	-2,1%	-2,4%	-6,9%	-6,5%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
Receita Bruta	1.211	1.724	1.165	868	754	1.143	2.282	2.021	1.733	1.101	1.620	1.474
Receita de Venda de Mercadorias	1.146	1.614	1.093	801	681	1.054	2.215	1.925	1.662	1.039	1.557	1.427
Receita de prestação de serviços	66	110	73	67	74	89	66	96	71	62	64	46
Despesas com Impostos	(17)	(26)	(18)	(16)	(17)	(21)	(16)	(20)	(16)	(15)	(19)	(15)
Receita Líquida	1.194	1.698	1.147	852	737	1.122	2.265	2.001	1.716	1.086	1.601	1.459
CMV	(993)	(1.405)	(942)	(652)	(556)	(884)	(1.965)	(1.662)	(1.449)	(863)	(1.399)	(1.301)
Lucro Bruto	201	293	205	200	182	238	300	339	267	223	202	158
<i>Margem Bruta</i>	<i>16,8%</i>	<i>17,3%</i>	<i>17,9%</i>	<i>23,5%</i>	<i>24,6%</i>	<i>21,2%</i>	<i>13,2%</i>	<i>17,0%</i>	<i>15,6%</i>	<i>20,5%</i>	<i>12,6%</i>	<i>10,9%</i>
Despesas	(451)	(508)	(476)	(404)	(462)	(449)	(456)	(480)	(446)	(475)	(399)	(479)
Despesas administrativas e operacionais	(397)	(400)	(385)	(311)	(353)	(355)	(360)	(362)	(347)	(374)	(415)	(376)
Outras despesas e receitas operacionais	(54)	(108)	(91)	(93)	(110)	(94)	(96)	(118)	(99)	(101)	16	(104)
Lucro Antes dos Impostos	(250)	(215)	(271)	(204)	(281)	(211)	(155)	(140)	(178)	(252)	(197)	(321)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(250)	(215)	(271)	(204)	(281)	(211)	(155)	(140)	(178)	(252)	(197)	(321)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-21,0%</i>	<i>-12,7%</i>	<i>-23,6%</i>	<i>-23,9%</i>	<i>-38,1%</i>	<i>-18,8%</i>	<i>-6,9%</i>	<i>-7,0%</i>	<i>-10,4%</i>	<i>-23,2%</i>	<i>-12,3%</i>	<i>-22,0%</i>
EBITDA	(161)	(114)	(177)	(117)	(168)	(115)	(64)	(35)	(84)	(159)	(100)	(240)
% EBITDA	-13,5%	-6,7%	-15,5%	-13,8%	-22,8%	-10,2%	-2,8%	-1,8%	-4,9%	-14,7%	-6,3%	-16,5%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-
Receita de Aluguéis	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-
Receita de Venda de Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(0)	-	-	-	(9)	(5)	(9)	(2)	(18)	(1)	(1)	(1)
Receita Líquida	(0)	-	-	-	(9)	(5)	(8)	(0)	(18)	(1)	(1)	(1)
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	(0)	-	-	-	(9)	(5)	(8)	(0)	(18)	(1)	(1)	(1)
<i>Margem Bruta</i>	-100%	-	-	-	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%
Despesas	(83)	(87)	(150)	(109)	(846)	(97)	(196)	(786)	(339)	(225)	(7.604)	(118)
Despesas administrativas e operacionais	-	(1)	(0)	(1)	-	-	(0)	(5)	(2)	(43)	-	(0)
Outras despesas e receitas operacionais	(83)	(86)	(150)	(108)	(846)	(97)	(195)	(781)	(338)	(182)	(7.604)	(117)
Lucro Antes dos Impostos	(83)	(87)	(150)	(109)	(856)	(103)	(203)	(786)	(357)	(226)	(7.605)	(119)
IRPJ e CSLL	(0)	(0)	(0)	(0)	(35)	9	(18)	(2)	(34)	1	(9.931)	(1)
Lucro Líquido	(83)	(87)	(150)	(109)	(891)	(93)	(221)	(788)	(391)	(225)	(17.536)	(119)
<i>Margem Líquida</i>	-227909%	-	-	-	-9516%	-1704%	-2930%	-203830%	-2155%	-20341%	-1586356%	-10795%
EBITDA	(69)	(71)	(94)	(81)	(853)	(73)	(73)	(78)	(329)	(135)	(7.513)	(64)
<i>% EBITDA</i>	-190236%	-	-	-	-9111%	-1327%	-964%	-20130%	-1813%	-12192%	-679601%	-5782%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
Despesas/Receitas Operacionais	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)	(185)	(167)	(143)	(109)	(133)	(126)	(133)
Despesas Administrativas Operacionais	(178)	(172)	(168)	(181)	(160)	(201)	(179)	(183)	(199)	(154)	(152)	(136)
Despesas Financeiras	16	29	19	16	23	16	12	40	90	21	26	3
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)	(185)	(167)	(143)	(109)	(133)	(126)	(133)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)	(185)	(167)	(143)	(109)	(133)	(126)	(133)

II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
ATIVO	50.102	49.933	49.914	50.385	50.780	50.083	49.424	48.465	45.647	44.963	40.890	40.767
Ativo Circulante	22.705	22.543	22.537	22.942	23.349	22.711	22.107	21.202	18.390	17.756	13.691	13.617
Caixa e Equivalentes de Caixa	33	68	79	67	107	104	104	51	1.482	1.479	5	5
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	21	1	1	22	1	75	10	29	4	2	2	3
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	1.098	1.084	823	960	1.249	1.097	1.363	828	1.000	517	171	115
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	11.369	11.387	11.352	11.377	11.383	11.393	11.382	11.413	9.980	9.980	7.713	7.713
Despesas Antecipadas	4	117	106	96	85	74	63	52	42	31	21	10
Impostos a recuperar	4.847	4.873	4.883	4.937	4.946	4.958	5.000	5.031	5.061	5.070	5.103	5.119
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	1.280	1.261	1.275	1.298	1.253	1.252	1.197	1.726	563	578	577	553
Estoques	4.055	3.752	4.016	4.185	4.325	3.759	2.989	2.072	259	99	99	99
Ativo Não Circulante	7.248	7.252	7.251	7.252	7.253	7.253	7.253	7.254	7.257	7.258	7.258	7.259
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	7.233	7.237	7.235	7.237	7.237	7.237	7.237	7.238	7.242	7.243	7.243	7.244
Contratos de mútuo	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	20.149	20.137	20.126	20.191	20.178	20.120	20.064	20.009	19.999	19.949	19.941	19.892
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	689	678	666	731	719	660	604	549	540	489	481	432

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor (cont.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
PASSIVO	50.102	49.933	49.914	50.385	50.780	50.083	49.424	48.465	45.647	44.963	24.388	40.767
Passivo Circulante	29.546	29.762	30.100	30.756	31.476	31.080	30.756	30.099	28.185	26.853	6.361	22.851
Fornecedores	473	460	471	452	434	446	450	437	419	414	412	410
Financiamento Veículos Novos e Semi	19.966	19.549	19.561	18.964	20.205	19.652	19.411	18.891	18.891	18.891	177	16.679
Financiamento Peças	194	229	211	212	206	214	201	182	177	177	177	177
Recebimento antecipado	301	392	335	391	340	343	295	213	178	170	182	189
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	501	509	479	499	528	537	532	541	514	124	115	82
Obrigações Fiscais e Encargos	231	337	331	321	335	328	325	327	319	261	242	238
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	7.262	7.677	8.107	9.317	8.839	8.976	8.963	8.947	7.139	6.284	4.539	4.561
Financiamentos Bancários	617	610	604	600	589	583	579	562	547	532	517	515
Passivo Não Circulante	75.774	75.943	76.096	76.271	76.400	76.577	76.753	76.937	77.118	77.280	77.463	77.607
Empréstimos Bancários	71.087	71.254	71.409	71.576	71.702	71.880	72.050	72.232	72.408	72.572	72.744	72.886
Parcelamentos	111	109	107	105	103	102	100	98	96	94	92	90
Processos judiciais	3.776	3.780	3.780	3.790	3.795	3.795	3.804	3.807	3.814	3.814	3.827	3.831
Empréstimos Controladas/Coligadas	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(55.218)	(55.772)	(56.281)	(56.642)	(57.095)	(57.573)	(58.085)	(58.572)	(59.656)	(59.171)	(59.436)	(59.691)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)
Lucros do Período	-	(554)	(1.063)	(1.424)	(1.877)	(2.355)	(2.867)	(3.353)	(4.438)	(3.953)	(4.218)	(4.473)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
ATIVO	47.094	47.916	47.120	45.994	47.160	46.856	46.720	46.244	46.018	45.253	45.810	44.458
Ativo Circulante	38.911	39.745	38.962	37.804	39.002	38.701	38.575	38.106	37.883	37.127	37.814	36.472
Caixa e Equivalentes de Caixa	175	35	23	84	204	105	135	252	49	48	86	65
Fundo Capitalização - GM	2.236	2.414	2.533	2.620	2.646	2.893	2.940	2.913	3.076	3.092	3.129	2.980
Despesa Antecipada	20	462	420	377	344	301	257	214	171	128	93	50
Estoques	10.213	12.188	9.242	6.821	8.403	8.045	7.702	6.595	7.973	7.113	7.787	7.685
Aplicações Financeiras	102	6	6	7	31	6	17	7	78	6	40	9
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	4.022	3.355	3.665	4.769	4.095	3.616	3.524	4.165	2.999	3.168	3.020	2.600
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.776	8.820	8.844	8.914	8.965	8.988	9.054	9.109	9.153	9.174	9.231	9.287
Outros créditos	13.366	12.465	14.229	14.212	14.315	14.747	14.945	14.851	14.384	14.398	14.428	13.796
Ativo Não Circulante	6.445	6.447	6.447	6.435	6.436	6.446	6.446	6.446	6.446	6.446	6.458	6.458
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	6.445	6.447	6.447	6.435	6.436	6.446	6.446	6.446	6.446	6.446	6.458	6.458
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	1.738	1.724	1.710	1.756	1.722	1.709	1.699	1.692	1.689	1.681	1.538	1.528
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	1.738	1.724	1.710	1.756	1.722	1.709	1.699	1.692	1.689	1.681	1.538	1.528
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija (cont.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
PASSIVO	47.094	47.916	47.120	45.994	47.160	46.856	46.720	46.244	46.018	45.253	45.810	44.458
Passivo Circulante	26.436	27.196	26.573	25.566	27.127	26.684	27.013	26.553	26.816	26.309	27.489	26.697
Financiamento Veículos Novos e Semi	12.552	13.357	12.959	11.605	13.268	13.121	13.280	12.912	13.238	12.458	13.230	13.470
Financiamento Peças	39	113	6	115	109	138	122	101	88	62	27	28
Fornecedores	1.307	935	886	841	887	695	966	442	689	741	708	404
Recebimento antecipado	966	854	940	1.206	873	687	694	889	709	751	823	947
Outras contas a pagar	7.343	7.332	7.338	7.399	7.338	7.370	7.286	7.552	7.491	7.477	7.467	7.395
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	817	886	865	876	893	921	920	937	957	1.173	1.323	908
Obrigações Fiscais e Encargos	2.443	2.916	2.857	2.803	2.812	2.822	2.810	2.836	2.804	2.830	3.139	2.773
Financiamento Bancário	971	804	721	721	947	929	934	884	839	795	751	751
C/C coligadas/controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	1	22	22	22
Passivo Não Circulante	135.709	136.121	136.476	136.818	136.756	137.048	137.391	137.697	137.508	137.823	138.166	138.437
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	125.655	126.069	126.426	126.771	126.771	127.093	127.439	127.747	128.085	128.402	128.731	129.026
Parcelamentos	65	63	60	57	54	52	49	46	44	41	38	35
Processos judiciais	6.396	6.397	6.397	6.397	6.339	6.311	6.311	6.311	5.787	5.788	5.804	5.783
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimônio Líquido	(115.052)	(115.401)	(115.929)	(116.390)	(116.723)	(116.876)	(117.684)	(118.006)	(118.307)	(118.878)	(119.845)	(120.676)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)
Prejuízo acumulado do exercício	-	(349)	(878)	(1.339)	(1.671)	(1.824)	(2.632)	(2.954)	(3.255)	(3.827)	(4.794)	(5.625)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
ATIVO	18.178	18.166	18.139	18.139	18.125	18.101	18.128	18.155	17.693	17.698	17.717	17.739
Ativo Circulante	6.178	6.200	6.206	6.240	6.260	6.270	6.297	6.325	5.863	5.869	5.889	5.911
Caixa e Equivalentes de Caixa	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,2	0,0	0,1
Despesas Antecipadas	2	1	1	1	0	3	3	3	2	2	2	2
Aplicações Financeiras	0,32	0,76	1,05	0,57	1,23	0,90	-	0,15	-	0,0	0,1	0,1
Obrigação c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	482	482	482	482	482	482	482	482	-	-	-	-
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	5.235	5.257	5.263	5.298	5.318	5.325	5.359	5.382	5.402	5.408	5.428	5.445
Outros créditos	231	231	231	231	231	231	226	231	231	231	231	236
Ativo Não Circulante	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.452	1.451
Realizável a longo prazo	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.452	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	10.549	10.515	10.481	10.448	10.414	10.380	10.379	10.379	10.378	10.378	10.377	10.377
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	26	26	25	25	24	23	23	22	22	21	21	20
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	166	133	100	67	33	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra (cont.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
PASSIVO	18.178	18.166	18.139	18.139	18.125	18.101	18.128	18.155	17.693	17.698	17.717	17.739
Passivo Circulante	7.216	7.410	7.642	7.704	7.959	8.161	8.302	8.557	8.734	8.919	9.096	9.239
Fornecedores	153	156	150	143	142	139	134	137	134	135	131	126
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	111	116	93	98	97	100	103	106	104	106	113	112
Obrigações Fiscais e Encargos	63	63	63	60	61	61	61	61	61	61	63	62
Recebimento antecipado	1	1	1	1	1	1	1	13	1	1	1	1
Outras contas a pagar	5.182	5.427	5.640	5.707	5.972	6.177	6.321	6.590	6.814	7.024	7.225	7.375
Financiamento Bancário	641	582	628	628	621	617	617	583	554	525	495	495
Passivo Não Circulante	51.118	51.218	51.248	51.377	51.418	51.514	51.641	51.722	51.351	51.457	51.567	51.676
Empréstimos e financiamentos	46.297	46.398	46.427	46.554	46.593	46.689	46.816	46.897	47.010	47.116	47.227	47.335
Obrigação com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	485	485	485	485	485	485	485	485	-	-	-	-
Processos judiciais	2.435	2.435	2.435	2.439	2.439	2.439	2.440	2.440	2.440	2.440	2.440	2.441
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimônio Líquido	(40.155)	(40.462)	(40.751)	(40.943)	(41.252)	(41.574)	(41.815)	(42.124)	(42.392)	(42.678)	(42.946)	(43.175)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)
Prejuízo do Período	-	(307)	(596)	(788)	(1.097)	(1.419)	(1.660)	(1.969)	(2.237)	(2.523)	(2.791)	(3.020)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
ATIVO	42.279	41.865	41.352	43.668	43.638	43.226	43.209	42.805	43.155	42.652	43.337	42.231
Ativo Circulante	19.344	18.945	18.448	20.778	20.725	20.241	19.927	19.545	19.917	19.437	20.144	18.609
Caixa e Equivalentes de Caixa	167	227	132	79	233	134	108	178	195	63	397	302
Aplicações Financeiras	106	44	23	22	21	25	2	1	1	2	2	3
Estoques	7.380	4.522	6.046	5.847	7.422	6.785	6.383	8.621	9.130	6.580	9.889	7.671
Contas a Receber	4.311	3.248	3.130	4.579	4.193	3.939	4.698	3.493	4.115	4.561	4.064	3.763
Impostos a Recuperar	946	927	890	912	882	846	823	808	836	775	769	713
Outros Créditos	6.401	9.593	7.878	9.023	7.692	8.265	7.700	6.264	5.496	7.338	4.938	6.107
Despesas Antecipadas	25	377	340	308	274	239	205	170	136	111	77	43
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	22.935	22.919	22.904	22.891	22.913	22.985	23.282	23.260	23.238	23.215	23.193	23.622
Realizável a longo prazo	21.170	21.170	21.170	21.170	21.169	21.169	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179	21.179
Imobilizado	1.365	1.350	1.334	1.321	1.344	1.415	1.703	1.681	1.659	1.636	1.614	2.043
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space (cont.)

SPACE (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
PASSIVO	42.279	41.865	41.352	43.668	43.638	43.226	43.209	42.805	43.155	42.652	43.337	42.231
Passivo Circulante	20.036	19.780	19.806	22.022	21.875	21.750	21.978	21.875	22.663	22.412	23.729	23.035
Títulos a pagar de veículos novos e usados	16.172	15.163	15.868	17.752	17.752	17.752	17.947	17.752	17.752	17.752	18.451	17.830
Títulos a pagar de peças e acessórios	323	529	294	321	365	56	32	180	122	214	148	25
Fornecedores	16	600	231	162	49	19	18	18	406	219	221	220
Recebimentos antecipados	944	455	581	998	833	774	820	962	1.377	1.104	1.330	1.625
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.376	1.464	1.403	1.418	1.554	1.650	1.721	1.756	1.769	1.920	2.135	2.025
Obrigações Fiscais e Encargos	512	897	773	718	690	710	675	621	604	568	625	538
Financiamentos Bancários	132	130	129	127	123	122	121	119	118	116	115	114
C/C Coligadas/Controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3	4
Outras contas a pagar	560	541	528	526	509	667	644	466	516	518	701	653
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	24.022	24.088	24.138	24.221	24.275	24.332	24.400	24.478	24.547	24.597	24.659	24.699
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	21.336	21.394	21.444	21.492	21.536	21.593	21.641	21.702	21.755	21.804	21.856	21.896
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos Judiciais	2.686	2.694	2.694	2.729	2.739	2.739	2.759	2.776	2.792	2.792	2.803	2.803
Patrimônio Líquido	(1.779)	(2.003)	(2.592)	(2.575)	(2.511)	(2.855)	(3.169)	(3.548)	(4.055)	(4.356)	(5.052)	(5.503)
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)
Prejuízo/Lucro líquido	-	(225)	(813)	(796)	(733)	(1.077)	(1.391)	(1.769)	(2.277)	(2.577)	(3.273)	(3.725)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
ATIVO	21.679	21.491	21.183	21.016	20.694	21.103	21.227	21.316	20.685	20.956	21.003	21.006
Ativo Circulante	5.147	4.966	4.722	4.562	4.246	4.660	4.790	4.885	4.260	4.536	4.548	4.310
Caixa e Equivalentes de Caixa	29	22	15	17	12	17	23	31	8	54	6	107
Aplicações Financeiras	16	1	1	3	2	2	2	5	3	4	101	2
Estoques	3.089	2.562	2.608	2.535	2.466	3.125	2.768	2.883	2.597	2.626	2.357	1.959
Contas a receber	752	1.263	825	941	715	738	1.254	1.189	890	737	1.075	1.148
Impostos a recuperar	456	454	442	446	424	417	411	408	399	392	392	384
Outros créditos	788	645	818	605	611	350	318	357	351	715	610	706
Despesas antecipadas	16	20	14	14	15	12	14	12	11	9	7	5
Ativo Não Circulante	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Realizável a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	250	243	179	173	166	161	155	149	143	138	173	413
Imobilizado	250	243	179	173	166	161	155	149	143	138	173	413
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn (cont.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
PASSIVO	21.679	21.491	21.183	21.016	20.694	21.103	21.227	21.316	20.685	20.956	21.003	21.006
Passivo Circulante	1.832	1.780	1.797	1.803	1.793	2.392	2.645	2.850	2.370	2.872	3.090	3.394
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancário	576	501	559	553	537	529	522	508	495	482	471	465
Fornecedores	89	116	93	77	75	97	72	85	79	78	66	75
Recebimento antecipado	36	49	33	72	56	25	19	193	154	110	125	254
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	364	345	330	330	352	358	395	418	425	487	542	509
Obrigações Fiscais e Encargos	146	140	132	121	124	130	130	137	129	130	157	151
Outras contas a pagar	621	629	649	651	649	1.252	1.505	1.509	1.088	1.585	1.729	1.939
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.577	26.656	26.602	26.633	26.601	26.623	26.649	26.674	26.701	26.722	26.748	26.768
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.397	25.473	25.419	25.441	25.406	25.428	25.452	25.473	25.498	25.519	25.543	25.560
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.181	1.183	1.183	1.193	1.195	1.195	1.197	1.200	1.203	1.203	1.205	1.208
Leasing a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	(6.730)	(6.945)	(7.216)	(7.420)	(7.700)	(7.911)	(8.067)	(8.207)	(8.386)	(8.638)	(8.835)	(9.156)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	-	(215)	(486)	(690)	(970)	(1.181)	(1.337)	(1.477)	(1.656)	(1.908)	(2.105)	(2.426)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
ATIVO	52.885	53.336	53.254	53.164	53.118	53.008	52.901	52.052	51.556	50.836	50.840	47.880
Ativo Circulante	40.485	40.965	40.919	40.873	40.570	40.375	40.072	39.378	39.255	38.673	38.599	35.537
Caixa e Equivalentes de Caixa	0,1	0,0	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0	30,3	449,6	0,2	0,1	0,0
Aplicações Financeiras	0,9	0,2	0,6	0,1	0,3	1,0	0,7	1,5	2,4	0,6	2,6	3,1
Estoques	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	19.832,3	19.832,3	7.089,5	7.089,5	7.089,5	4.103,8
Valores a receber - vendas imoveis	8.787	8.787	8.787	8.787	8.531	8.381	8.124	7.447	6.950	6.901	6.870	6.840
Duplicatas Descontadas	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas Antecipadas	1.631	2.111	2.065	2.019	1.973	1.927	1.881	1.833	1.787	1.741	1.695	1.649
Contas a Receber	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346
Devedores diversos	28	28	28	28	28	28	28	28	28	-	-	-
Créditos a Realizar	-	-	-	-	-	-	7.588	7.588	20.331	20.331	20.331	20.331
Impostos a recuperar	37	37	37	37	37	37	37	37	37	6	6	6
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23	23	23
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	12.400	12.371	12.335	12.292	12.548	12.633	12.829	12.675	12.302	12.163	12.241	12.343
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos e Cauções	450	472	472	472	472	472	472	472	472	472	472	472
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	6.351	6.300	6.264	6.220	6.476	6.561	6.757	6.603	6.230	6.091	6.170	6.271
Investimento	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275
Ativo Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra (cont.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
PASSIVO	52.885	53.336	53.254	53.164	53.118	53.008	52.901	52.052	51.556	50.836	50.840	47.880
Passivo Circulante	15.954	16.476	16.490	16.484	17.299	17.281	17.296	17.214	17.084	16.568	16.722	16.867
Impostos a Recolher	1.910	2.435	2.274	2.274	2.318	2.305	2.326	2.277	2.179	2.150	2.117	2.117
Fornecedores	3	5	5	3	5	5	3	5	9	5	3	5
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos Antecipados	-	-	180	180	954	954	954	954	954	954	954	1.357
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	527	522	518	513	508	503	499	494	489	484	480	475
Financiamentos Bancários	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.483	13.453	12.973	12.943	12.913
C/C Coligadas/Controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	225	-
Passivo Não Circulante	10.896	10.911	10.965	10.991	11.020	11.021	11.120	11.142	11.166	11.187	28.573	25.588
Empréstimo longo prazo	7.165	7.180	7.234	7.260	7.288	7.317	7.444	7.492	7.535	7.577	7.620	4.645
Empréstimos Controladas/Coligadas	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.343	1.316	1.289	1.271	1.250	1.215	1.204
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a Recolher	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.378	17.378
Patrimônio Líquido	26.035	25.948	25.798	25.690	24.799	24.705	24.485	23.697	23.306	23.081	5.545	5.426
Capital Social	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457
Lucros do Período	-	(87)	(237)	(346)	(1.237)	(1.330)	(1.551)	(2.339)	(2.729)	(2.954)	(20.490)	(20.610)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
ATIVO	122.589	122.570	124.384	124.205	123.646	123.650	135.911	126.286	123.995	124.041	125.064	122.446
Ativo Circulante	5.574	4.932	6.130	4.677	4.287	3.402	15.212	5.970	5.077	5.412	7.701	5.084
Caixa e Equivalentes de Caixa	0,0	0,0	0,0	0,0	33,0	69,0	10,0	0,0	0,0	0,0	39,5	0,0
Aplicações Financeiras	4.614,2	3.963,9	5.158,6	3.701,0	3.272,9	2.342,4	14.209,1	4.967,4	4.005,5	4.340,2	6.581,7	3.774,2
Impostos a recuperar	959,9	967,7	971,3	975,6	980,8	985,7	988,2	997,6	1.066,8	1.071,9	1.080,2	1.081,8
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	227,6
Outro Créditos	-	-	-	-	-	5,0	5,1	5,1	5,2	-	-	-
Ativo Não Circulante	117.015	117.639	118.254	119.528	119.359	120.248	120.698	120.316	118.917	118.629	117.363	117.363
Realizável a Longo Prazo	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Partes relacionadas	116.965,0	117.588,6	118.203,6	119.478,3	119.309,3	120.197,5	120.648,3	120.265,8	118.867,4	118.578,8	117.312,9	117.312,9
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PASSIVO	122.589	122.570	124.384	124.205	123.646	123.650	135.911	126.286	123.995	124.041	125.064	122.446
Passivo Circulante	16.029	16.153	18.115	18.101	17.679	17.867	30.295	20.814	18.632	18.811	19.960	17.475
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	25	23	22	24	22	30	22	25	27	19	21	19
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	14,3	14,3	14,3	14,4	80,0	14,4	14,4	14,4	0,4	0,4	0,4	0,4
. C/C coligadas/controladas	15.990	16.116	18.079	18.063	17.577	17.823	18.809	19.067	16.897	17.099	17.286	16.062
Recebimentos Antecipados	-	-	-	-	-	-	11.449	1.707	1.707	1.692	2.653	1.394
Passivo Não Circulante	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio Líquido	70.247	70.104	69.956	69.791	69.654	69.469	69.303	69.159	69.050	68.917	68.791	68.658
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido	-	(143)	(291)	(456)	(593)	(778)	(944)	(1.088)	(1.197)	(1.330)	(1.456)	(1.589)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

III. FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	22.076	20.755	16.921	15.193	17.528	18.513	16.863	19.769	16.805	15.291	17.458	11.723	186.820
Receíveis	-	-	-	-	1.058	174	291	61	561	30	30	433	2.638
Outros Recebimentos	-	-	180	-	-	-	11.451	(9.742)	-	985	961	(1.244)	2.591
Total Entrada	22.076	20.755	17.101	15.193	18.586	18.687	28.605	10.087	17.366	16.306	18.450	10.912	192.048
Fornecedores	(15.197)	(16.623)	(10.572)	(12.352)	(13.230)	(14.876)	(12.581)	(13.692)	(11.830)	(11.513)	(12.958)	(8.284)	(138.511)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	(51)	(64)	(67)	(66)	(68)	(83)	(53)	(451)
Despesas Operacionais	(5.425)	(4.503)	(5.090)	(4.125)	(4.802)	(4.306)	(4.330)	(4.909)	(4.436)	(4.238)	(3.832)	(5.495)	(50.067)
Total de Pagamentos	(20.622)	(21.126)	(15.662)	(16.477)	(18.032)	(19.233)	(16.975)	(18.669)	(16.332)	(15.820)	(16.873)	(13.831)	(189.029)
Fluxo de Caixa Operacional	1.454	(370)	1.439	(1.284)	555	(546)	11.630	(8.582)	1.033	486	1.577	(2.919)	3.019
Empréstimos/Juros/Mútuos	(354)	(524)	(348)	(168)	(639)	(306)	(106)	(485)	(309)	(773)	(306)	(61)	(4.026)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(0)	-	(17)	13	-	(185)	216	-	-	-	-	(0)	26
Total Movimentação Não-Operacional	(354)	(524)	(366)	(156)	(639)	(492)	110	(485)	(309)	(773)	(306)	(61)	(4.000)
Fluxo de Caixa do Período	1.100	(895)	1.073	(1.440)	(84)	(1.038)	11.740	(9.067)	724	(287)	1.271	(2.980)	(981)
Saldo de Caixa Inicial	4.164	5.264	4.369	5.442	4.002	3.919	2.881	14.621	5.554	6.279	5.992	7.263	5.264
Movimentação	1.100	(895)	1.073	(1.440)	(84)	(1.038)	11.740	(9.067)	724	(287)	1.271	(2.980)	(981)
Saldo de Caixa Final	5.264	4.369	5.442	4.002	3.919	2.881	14.621	5.554	6.279	5.992	7.263	4.283	4.283

FLUXO DE CAIXA – Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	2.243	1.735	1.929	1.706	1.997	1.944	2.384	2.380	927	690	465	79	16.236
Receíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000	-	-	1.000
Total Entrada	2.243	1.735	1.929	1.706	1.997	1.944	2.384	2.380	927	1.690	465	79	17.236
Fornecedores	(1.633)	(1.504)	(1.721)	(2.380)	(917)	(1.393)	(1.848)	(1.177)	1.672	15	101	38	(9.112)
Despesas Operacionais	(696)	(511)	(521)	(487)	(507)	(507)	(618)	(581)	(476)	(576)	(224)	(113)	(5.121)
Total de Pagamentos	(2.329)	(2.015)	(2.242)	(2.866)	(1.424)	(1.900)	(2.466)	(1.757)	1.195	(561)	(123)	(75)	(14.233)
Fluxo de Caixa Operacional	(86)	(280)	(313)	(1.161)	574	44	(82)	622	2.123	1.130	341	5	3.002
Empréstimos/Juros/Mútuos	(90)	296	342	1.169	(554)	27	17	(656)	(716)	(1.135)	(1.816)	(4)	(3.031)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	(17)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17)
Total Movimentação Não-Operacional	(90)	296	324	1.169	(554)	27	17	(656)	(716)	(1.135)	(1.816)	(4)	(3.049)
Fluxo de Caixa do Período	(176)	16	11	8	19	71	(65)	(34)	1.406	(5)	(1.475)	1	(46)
Saldo de Caixa Inicial	229	54	69	81	89	108	179	114	80	1.486	1.481	6	54
Movimentação	(176)	16	11	8	19	71	(65)	(34)	1.406	(5)	(1.475)	1	(46)
Saldo de Caixa Final	54	69	81	89	108	179	114	80	1.486	1.481	6	7	7

FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	10.844	10.521	7.656	6.348	7.351	8.266	5.969	8.949	7.224	7.235	7.347	5.027	81.893
Receíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	10.844	10.521	7.656	6.348	7.351	8.266	5.969	8.949	7.224	7.235	7.347	5.027	81.893
Fornecedores	(6.300)	(8.925)	(4.497)	(4.670)	(5.506)	(6.766)	(4.063)	(7.441)	(5.795)	(6.202)	(5.696)	(3.768)	(63.328)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.820)	(1.694)	(1.740)	(1.388)	(1.267)	(1.393)	(1.368)	(1.252)	(1.312)	(1.365)	(1.334)	(2.133)	(16.246)
Total de Pagamentos	(8.120)	(10.619)	(6.237)	(6.058)	(6.773)	(8.159)	(5.431)	(8.693)	(7.107)	(7.567)	(7.030)	(5.901)	(79.574)
Fluxo de Caixa Operacional	2.724	(98)	1.419	290	578	107	538	256	118	(332)	316	(873)	2.319
Empréstimos/Juros/Mútuos	(2.963)	(137)	(1.431)	(242)	(433)	(230)	(497)	(149)	(249)	258	(243)	821	(2.534)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	13
Total Movimentação Não-Operacional	(2.963)	(137)	(1.431)	(230)	(433)	(230)	(497)	(149)	(249)	258	(243)	821	(2.521)
Fluxo de Caixa do Período	(239)	(235)	(12)	60	145	(124)	41	106	(131)	(74)	73	(52)	(202)
Saldo de Caixa Inicial	515	276	42	30	90	235	112	152	259	128	53	126	276
Movimentação	(239)	(235)	(12)	60	145	(124)	41	106	(131)	(74)	73	(52)	(202)
Saldo de Caixa Final	276	42	30	90	235	112	152	259	128	53	126	74	74

FLUXO DE CAIXA - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	21	-	-	60	-	-	-	12	(12)	-	-	-	60
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	21	-	-	60	-	-	-	12	(12)	-	-	-	60
Fornecedores	(3)	(3)	(3)	(3)	(3)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(0,1)	(0,4)	(22)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(134)	(125)	(152)	(126)	(144)	(144)	(141)	(161)	(151)	(149)	(141)	(150)	(1.584)
Total de Pagamentos	(137)	(128)	(154)	(128)	(147)	(146)	(144)	(163)	(153)	(151)	(141)	(150)	(1.605)
Fluxo de Caixa Operacional	(116)	(128)	(154)	(68)	(147)	(146)	(144)	(151)	(165)	(151)	(141)	(150)	(1.545)
Empréstimos/Juros/Mútuos	115	128	154	68	147	146	144	151	165	151	141	150	1.545
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	(0,8)	-	-	-	-	-	(1)
Total Movimentação Não-Operacional	115	128	154	68	147	146	143	151	165	151	141	150	1.544
Fluxo de Caixa do Período	(1,4)	0,3	0,3	(0,5)	0,7	(0,3)	(0,8)	0,1	(0,1)	0,1	(0,1)	(0,1)	(0,4)
Saldo de Caixa Inicial	1,9	0,5	0,8	1,1	0,6	1,2	0,9	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,5
Movimentação	(1,4)	0,3	0,3	(0,5)	0,7	(0,3)	(0,8)	0,1	(0,1)	0,1	(0,1)	(0,1)	(0,4)
Saldo de Caixa Final	0,5	0,8	1,1	0,6	1,2	0,9	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1

FLUXO DE CAIXA - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	7.494	7.349	6.018	6.402	7.358	7.299	6.809	6.627	6.980	6.407	8.162	5.435	74.847
Receíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	7.494	7.349	6.018	6.402	7.358	7.299	6.809	6.627	6.980	6.407	8.162	5.435	74.847
Fornecedores	(6.314)	(5.048)	(4.064)	(4.710)	(6.193)	(5.458)	(5.123)	(3.793)	(6.784)	(4.369)	(6.248)	(3.713)	(55.503)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(2.086)	(1.547)	(1.860)	(1.595)	(1.670)	(1.621)	(1.649)	(2.307)	(1.534)	(1.546)	(1.531)	(2.205)	(19.062)
Total de Pagamentos	(8.400)	(6.595)	(5.923)	(6.304)	(7.862)	(7.079)	(6.772)	(6.100)	(8.318)	(5.914)	(7.779)	(5.917)	(74.565)
Fluxo de Caixa Operacional	(906)	754	95	98	(504)	220	37	527	(1.338)	493	383	(483)	282
Empréstimos/Juros/Mútuos	911	(756)	(211)	(152)	658	(130)	(302)	(457)	1.354	(625)	(48)	388	(281)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	(185)	217	-	-	-	-	-	31
Total Movimentação Não-Operacional	911	(756)	(211)	(152)	658	(316)	(85)	(457)	1.354	(625)	(48)	388	(250)
Fluxo de Caixa do Período	5	(3)	(116)	(54)	154	(96)	(48)	70	17	(132)	335	(94)	32
Saldo de Caixa Inicial	268	273	271	155	101	254	158	110	180	196	64	399	273
Movimentação	5	(3)	(116)	(54)	154	(96)	(48)	70	17	(132)	335	(94)	32
Saldo de Caixa Final	273	271	155	101	254	158	110	180	196	64	399	305	305

FLUXO DE CAIXA - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	1.474	1.150	1.318	676	822	1.005	1.700	1.799	1.686	959	1.485	1.181	13.782
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.474	1.150	1.318	676	822	1.005	1.700	1.799	1.686	959	1.485	1.181	13.782
Fornecedores	(948)	(1.144)	(288)	(590)	(611)	(1.255)	(1.545)	(1.280)	(922)	(957)	(1.114)	(841)	(10.547)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(471)	(400)	(435)	(308)	(317)	(341)	(335)	(341)	(338)	(379)	(391)	(492)	(4.077)
Total de Pagamentos	(1.419)	(1.544)	(723)	(898)	(929)	(1.597)	(1.879)	(1.620)	(1.260)	(1.335)	(1.505)	(1.333)	(14.623)
Fluxo de Caixa Operacional	55	(394)	595	(222)	(107)	(592)	(179)	179	426	(376)	(20)	(152)	(841)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(39)	372	(601)	226	99	597	185	(167)	(452)	423	69	153	905
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(39)	372	(601)	226	99	597	185	(167)	(452)	423	69	153	905
Fluxo de Caixa do Período	16	(22)	(6)	4	(7)	5	6	12	(26)	47	49	1	63
Saldo de Caixa Inicial	29	45	23	16	20	13	19	25	37	11	58	107	45
Movimentação	16	(22)	(6)	4	(7)	5	6	12	(26)	47	49	1	63
Saldo de Caixa Final	45	23	16	20	13	19	25	37	11	58	107	109	109

FLUXO DE CAIXA - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	1,0	-	-	-	-	-	-	1,9	-	-	-	-	1,9
Recebíveis	-	-	-	-	1.058	174	291	61	561	30	30	433	2.637,8
Outros Recebimentos	-	-	180	-	-	-	1,9	-	-	-	-	-	182,1
Total Entrada	1,0	-	180	-	1.058	174	292	62	561	30	30	433	2.822
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	(51)	(64)	(67)	(66)	(68)	(83)	(53)	(451,4)
Despesas Operacionais	(28)	(52)	(216)	(44)	(802)	(37)	(33)	(88)	(417)	(72)	(62)	(23)	(1.846,4)
Total de Pagamentos	(28)	(52)	(216)	(44)	(802)	(88)	(97)	(155)	(483)	(140)	(145)	(76)	(2.298)
Fluxo de Caixa Operacional	(27)	(52)	(36)	(44)	256	86	196	(93)	77	(110)	(114)	358	524
Empréstimos/Juros/Mútuos	27	51	36	44	(256)	(85)	(196)	124	343	(341)	116	(357)	(521,8)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,0)	(0,0)
Total Movimentação Não-Operacional	27	51	36	44	(256)	(85)	(196)	124	343	(341)	116	(357)	(522)
Fluxo de Caixa do Período	0,3	(0,8)	0,4	(0,3)	0,1	0,6	(0,3)	31	420	(451)	1,9	0,5	2,1
Saldo de Caixa Inicial	0,7	1,0	0,3	0,7	0,3	0,4	1,0	1	32	452	0,8	2,7	1,0
Movimentação	0,3	(0,8)	0,4	(0,3)	0,1	0,6	(0,3)	31	420	(451)	1,9	0,5	2,1
Saldo de Caixa Final	1,0	0,3	0,7	0,3	0,4	1,0	0,7	32	452	0,8	2,7	3,2	3,2

FLUXO DE CAIXA - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	11.449	(9.742)	-	(15)	961	(1.244)	1.409
Total Entrada	-	-	-	-	-	-	11.449	(9.742)	-	(15)	961	(1.244)	1.409
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(263)	(185)	(180)	(208)	(152)	(150)	(379)	(2.131)
Total de Pagamentos	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(263)	(185)	(180)	(208)	(152)	(150)	(379)	(2.131)
Fluxo de Caixa Operacional	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(263)	11.264	(9.923)	(208)	(167)	811	(1.623)	(722)
Empréstimos/Juros/Mútuos	1.685	(478)	1.362	(1.280)	(300)	(631)	544	671	(753)	496	1.476	(1.213)	(108)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	1.685	(478)	1.362	(1.280)	(300)	(631)	544	671	(753)	496	1.476	(1.213)	(108)
Fluxo de Caixa do Período	1.495	(650)	1.195	(1.458)	(395)	(895)	11.808	(9.252)	(962)	329	2.287	(2.836)	(829)
Saldo de Caixa Inicial	3.119	4.614	3.964	5.159	3.701	3.306	2.411	14.219	4.967	4.005	4.334	6.621	4.614
Movimentação	1.495	(650)	1.195	(1.458)	(395)	(895)	11.808	(9.252)	(962)	329	2.287	(2.836)	(829)
Saldo de Caixa Final	4.614	3.964	5.159	3.701	3.306	2.411	14.219	4.967	4.005	4.334	6.621	3.785	3.785

IV. VENDAS DE VEÍCULOS

VENDAS DE VEÍCULOS

VEÍCULOS NOVOS

	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
TOTAL	269	284	250	222	242	248	253	247	242	213	193	212	141
DIRIJA (GM)	110	88	60	74	65	61	80	40	81	58	44	54	40
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	40	37	32	31	30	38	34	40	34	11	0	0	0
SPACE (RENAULT)	108	150	145	113	142	146	134	148	112	133	143	147	91
KLAHN (KIA)	11	9	13	4	5	3	5	19	15	11	6	11	10

VEÍCULOS USADOS

	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19
TOTAL	225	186	247	130	110	128	157	149	188	120	169	136	118
DIRIJA (GM)	221	180	243	126	110	125	150	144	181	119	165	136	117
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	3	3	2	4	0	1	2	2	5	1	4	0	1
SPACE (RENAULT)	1	3	2	0	0	2	5	3	2	0	0	0	0
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE VEÍCULOS	494	470	497	352	352	376	410	396	430	333	362	348	259

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

