

# JJ MARTINS E OUTRAS

Julho 2019

ALVAREZ & MARSAL

## Relatório Mensal de Atividades RMA nº 53



Rio de Janeiro, 25 de setembro de 2019.

**MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro**  
**Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar**

**Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,**

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o quinquagésimo terceiro Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de julho de 2019 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

**Atenciosamente,**

**ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

# SUMÁRIO

---

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
	▪ Ativo Permanente	[30]
4	Plano de Recuperação Judicial	[31]
	▪ Cronograma PRJ	[33]
	▪ Pagamentos PRJ	[37]
	▪ Alienação de Ativos	[45]
	▪ Reorganização Societária	[53]

## Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[56]
II.	Balanços Patrimoniais	[64]
III.	Fluxo de Caixa	[78]
IV.	Vendas de Veículos	[87]

# **PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO**

# Principais Eventos no Período

---

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- ❑ Atualmente, somente as salas 302, 322 e 324 permanecem pendentes de alienação.
- ❑ Em cumprimento ao item 75 do PRJ, foi instalada nova Assembleia Geral de Credores em 2ª convocação em 01/07/2019, suspensa para 02/09/2019.
- ❑ Na AGC do dia 02/09/2019 os credores aprovaram o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas.

# **CRONOGRAMA PROCESSUAL**

**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS**  
**(0053441-63.2015.8.19.0001)**

<b>DATA</b>	<b>EVENTO</b>	<b>LEI 11.101/05</b>
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

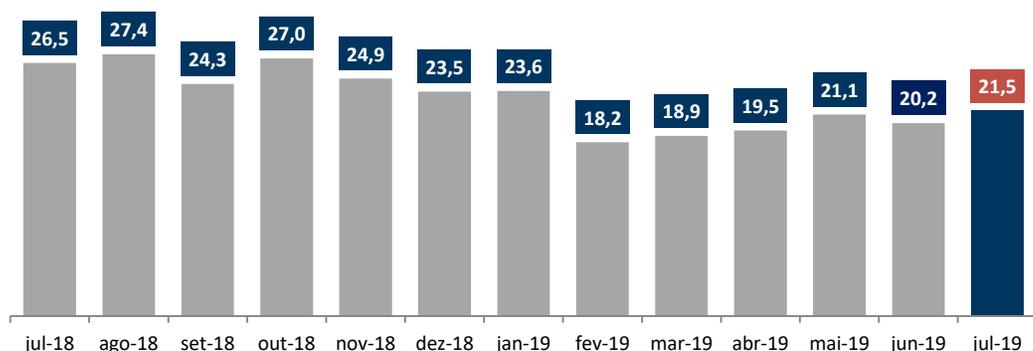
# RECUPERANDAS

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

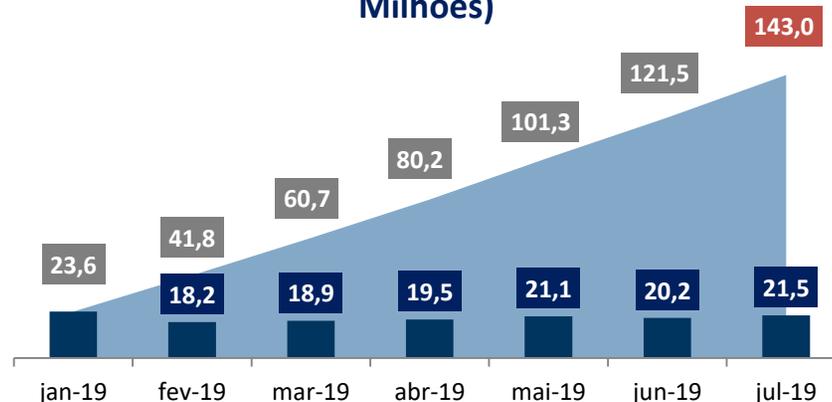
Em julho de 2019, a receita líquida do Grupo J.J. Martins foi de R\$ 21,5 milhões, uma melhora de 6,4% na comparação mensal.

- ❑ A Receita Líquida de junho/19 foi de R\$ 21,5 milhões ante R\$ 26,5 milhões em julho/18, uma variação negativa de 18,9%. Já na comparação mensal, observa-se uma melhora de 6,4%.
- ❑ No acumulado do ano de 2019, o Grupo apresentou um total de R\$ 143,0 milhões de Receita Líquida ante R\$ 169,7 milhões até julho de 2018, uma queda de 15,7% de um ano para o outro.

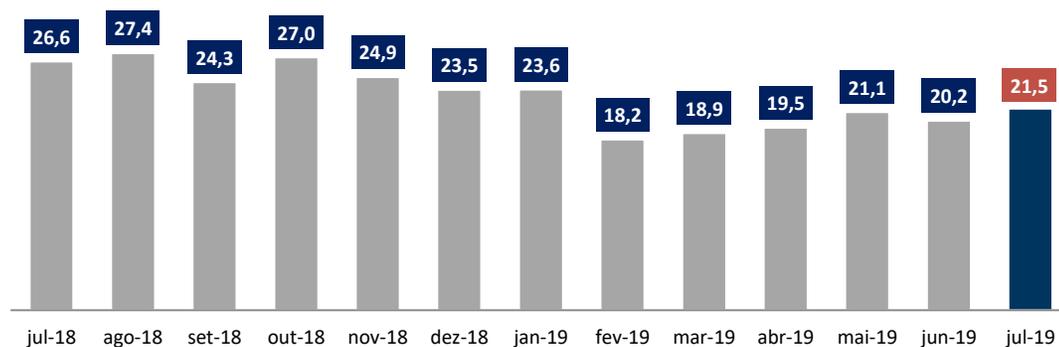
Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



Receita Líquida Acumulada no ano (R\$ Milhões)



Concessionárias | Receita Líquida (R\$ Milhões)

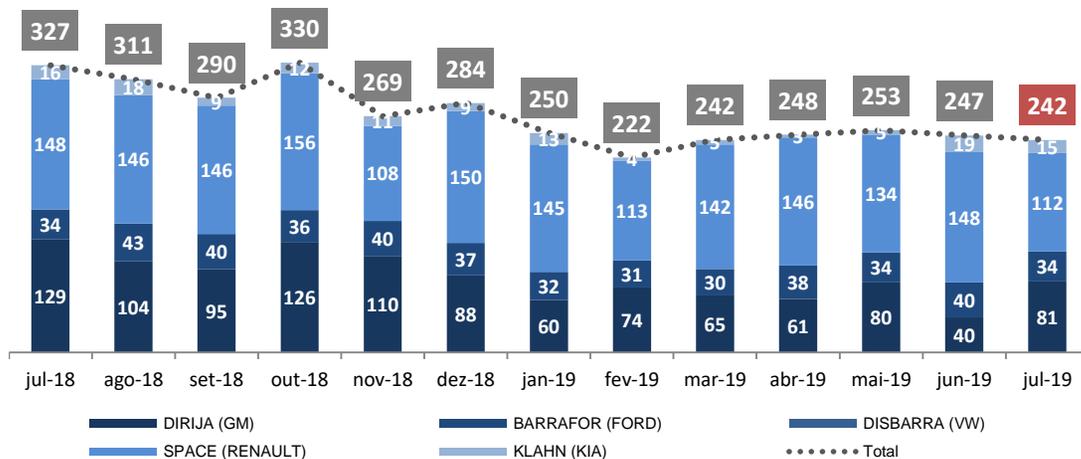


(\*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

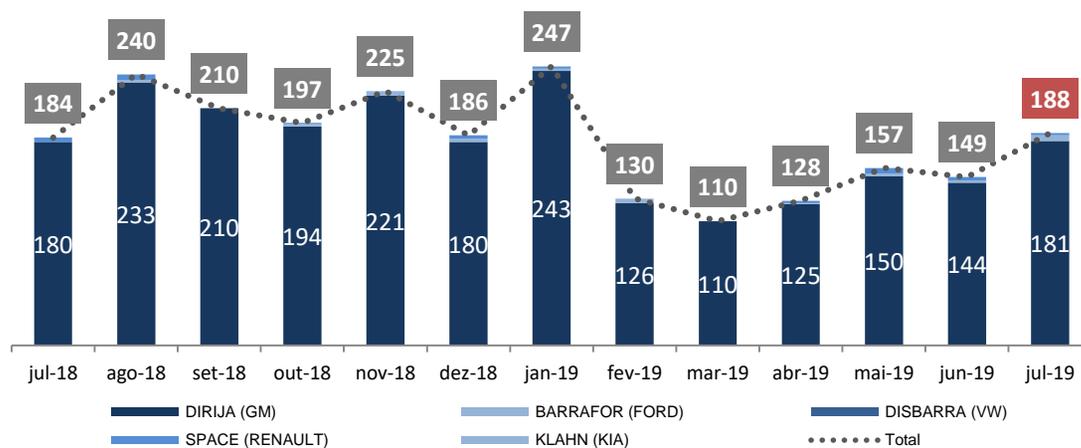
# VENDAS DE VEÍCULOS

Na comparação com junho/19, a venda de automóveis registrou alta de 8,6%. Já na comparação anual, a melhora foi de 4,6%.

## Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



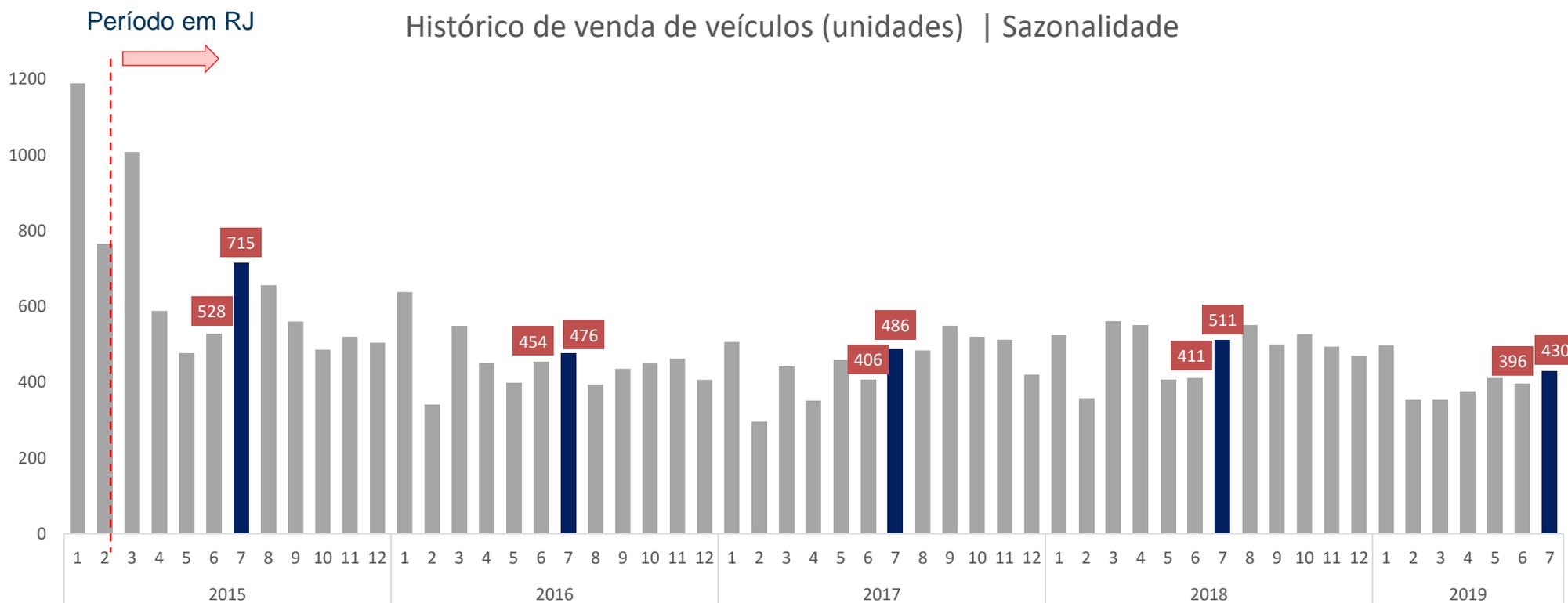
## Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados



- Em julho/19, a venda total de veículos apresentou alta de 8,6% em relação ao mês anterior, além de alta de 4,6% na comparação anual. Ao todo foram vendidos 430 veículos no mês, sendo 242 novos e 188 usados, uma variação mensal de +8,6% e +26,2%, respectivamente.
- No agregado, a Space (Renault) foi a concessionária a apresentar piores resultados no mês para as vendas totais, com uma queda de 24,3%. Tal desempenho é consequência de um menor número de vendas de veículos novos, 36 veículos a menos na comparação mensal.
- Por outro lado, a Dirija (GM) obteve o melhor resultado absoluto, vendendo 262 veículos no mês, 78 a mais do que em junho. Do total, 81 são novos, um aumento de 102,5% no mês.
- O mês de julho/2019 voltou a apresentar uma tendência de melhora anual, obtendo o segundo melhor resultado do Grupo em 2019.

# VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

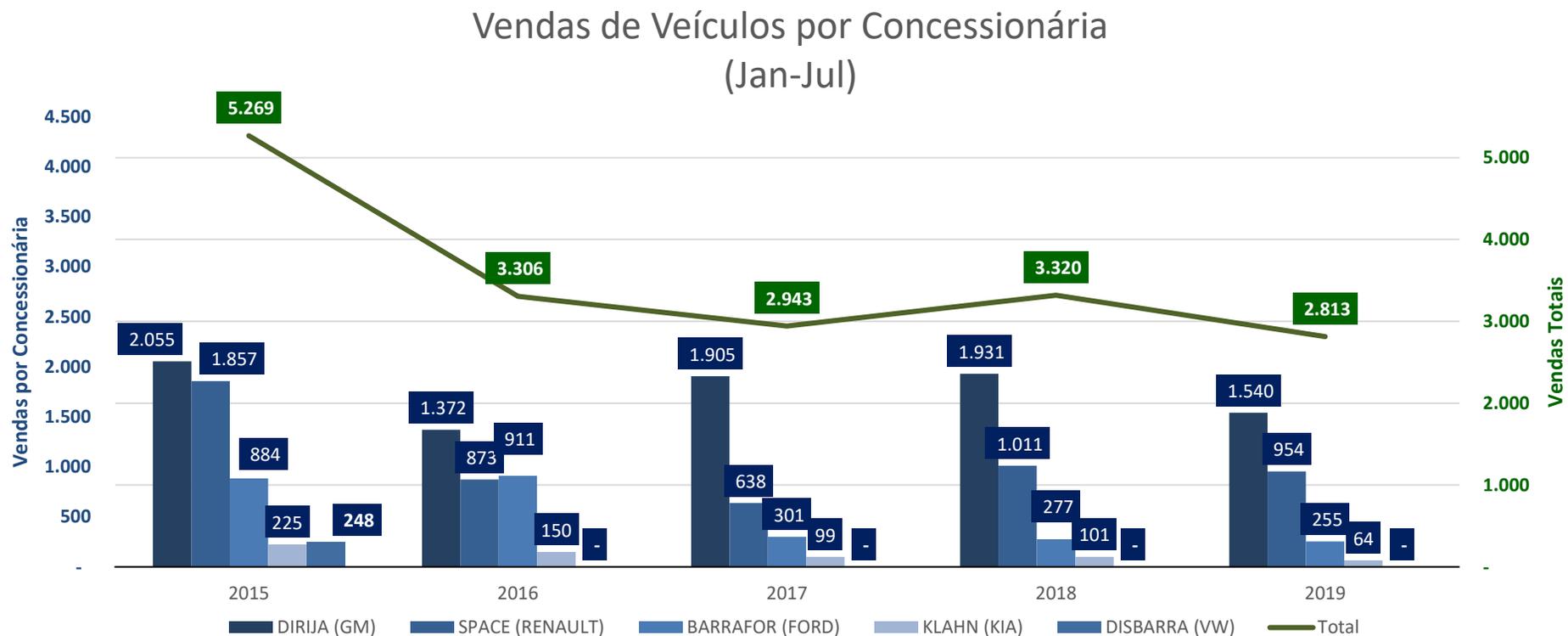
Em 2019, as vendas do mês de julho confirmaram o comportamento de alta em relação ao mês de junho



- ❑ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas para cada ano, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial, fevereiro de 2015.
- ❑ As vendas de julho/2019 apresentaram alta de 8,6% em relação a junho, seguindo a tendência de melhora mensal observada desde 2015.

# VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou queda de 15,3% nas suas vendas acumuladas até julho/2019 em relação até jul/2018.

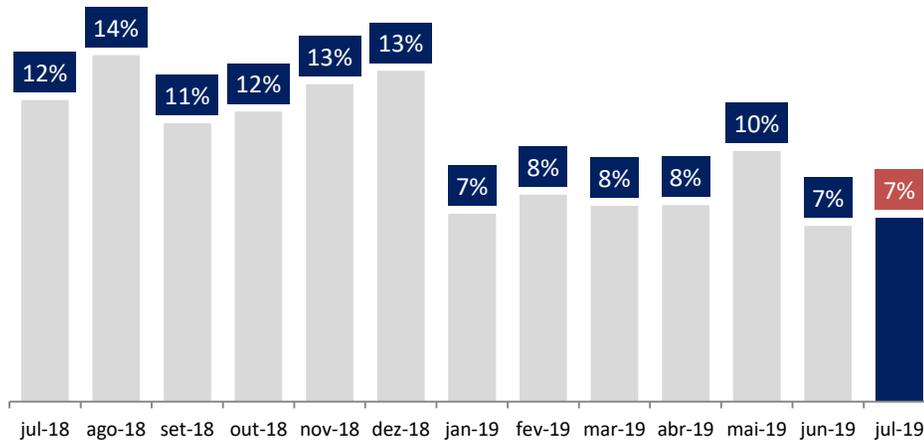


- Entre 2015/2016 e 2016/2017, as vendas do Grupo JJ Martins caíram 37,3% e 11,0%. Já entre 2017/2018 nota-se uma variação positiva de 12,8%. Entre 2018/2019, no entanto, voltou-se a observar uma variação negativa nas vendas, com uma queda de 15,3%.
- Com a significativa queda das vendas totais na comparação anual, todas as concessionárias do grupo estão apresentando piora em 2019.

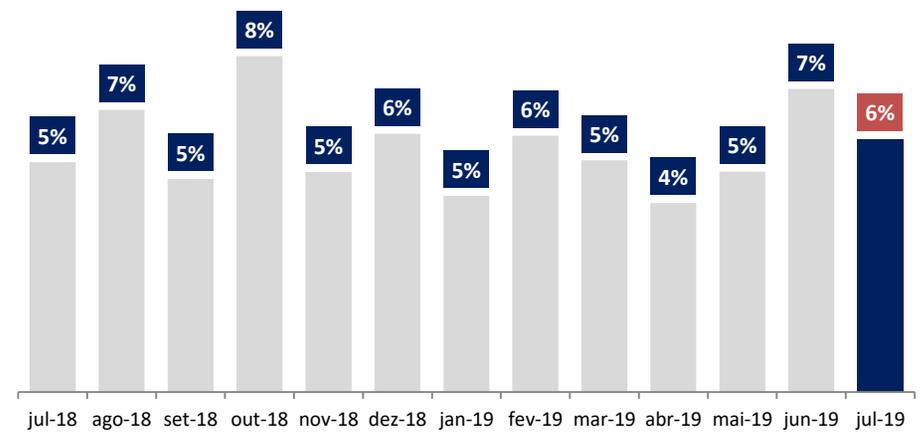
# MARKET SHARE

Mesmo com seu melhor resultado de vendas no ano, a Dirija manteve seu *market share* constante, indicando que as suas concorrentes obtiveram um desempenho semelhante.

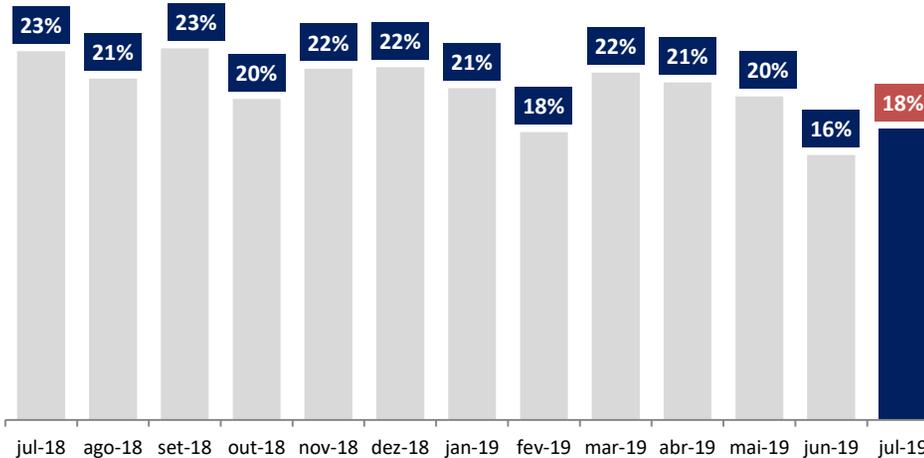
Dirija | Market Share (%)



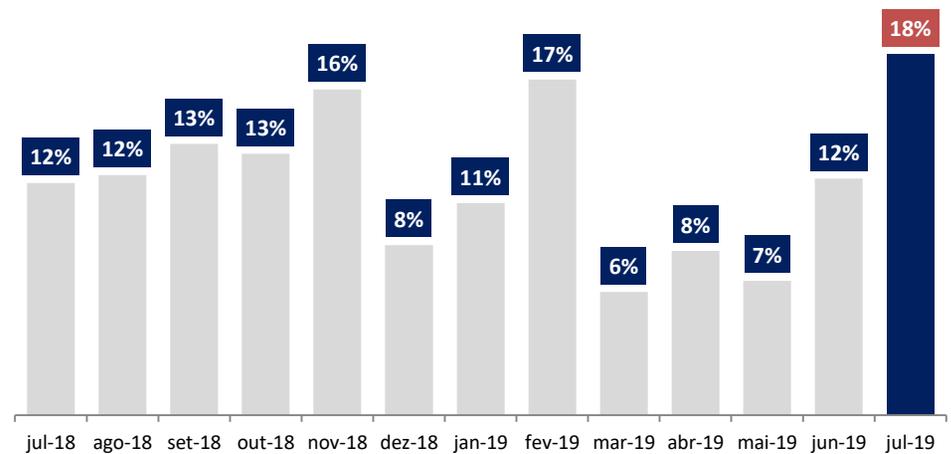
Barrafor | Market Share (%)



Space | Market Share (%)

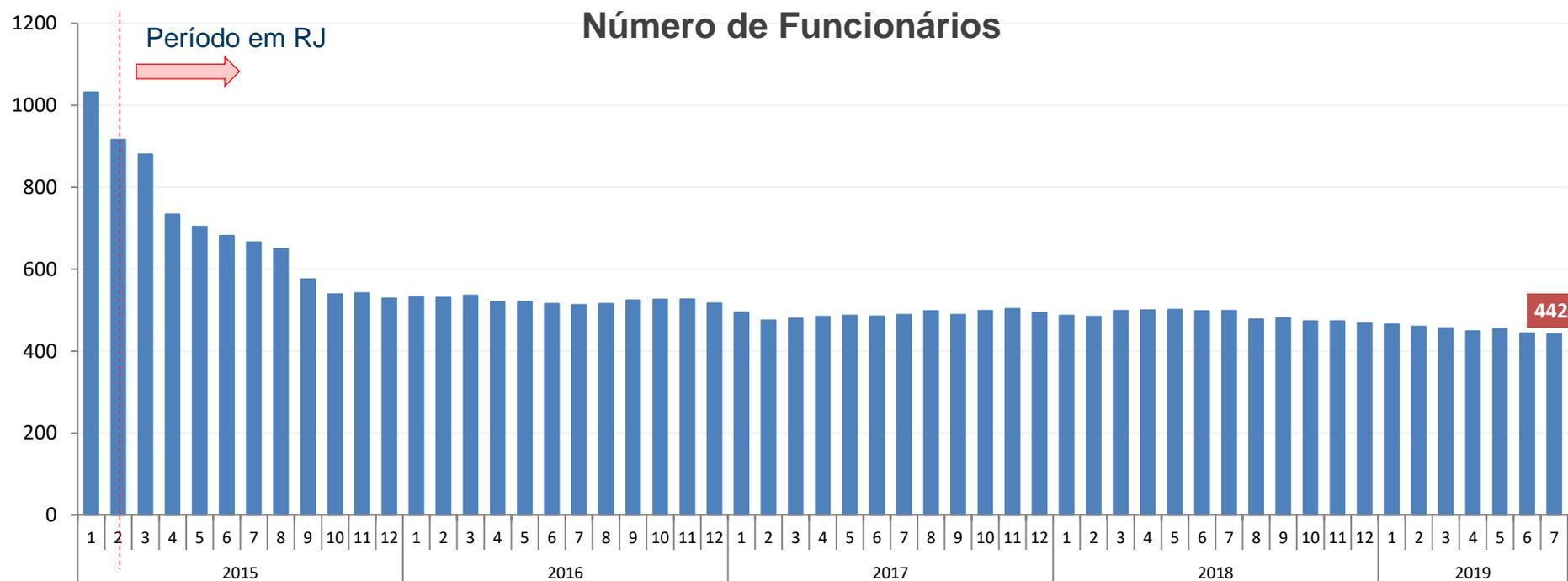


Klahn | Market Share (%)



# NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

Desde janeiro de 2015, a redução apresentada no quadro de funcionários tem sido resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

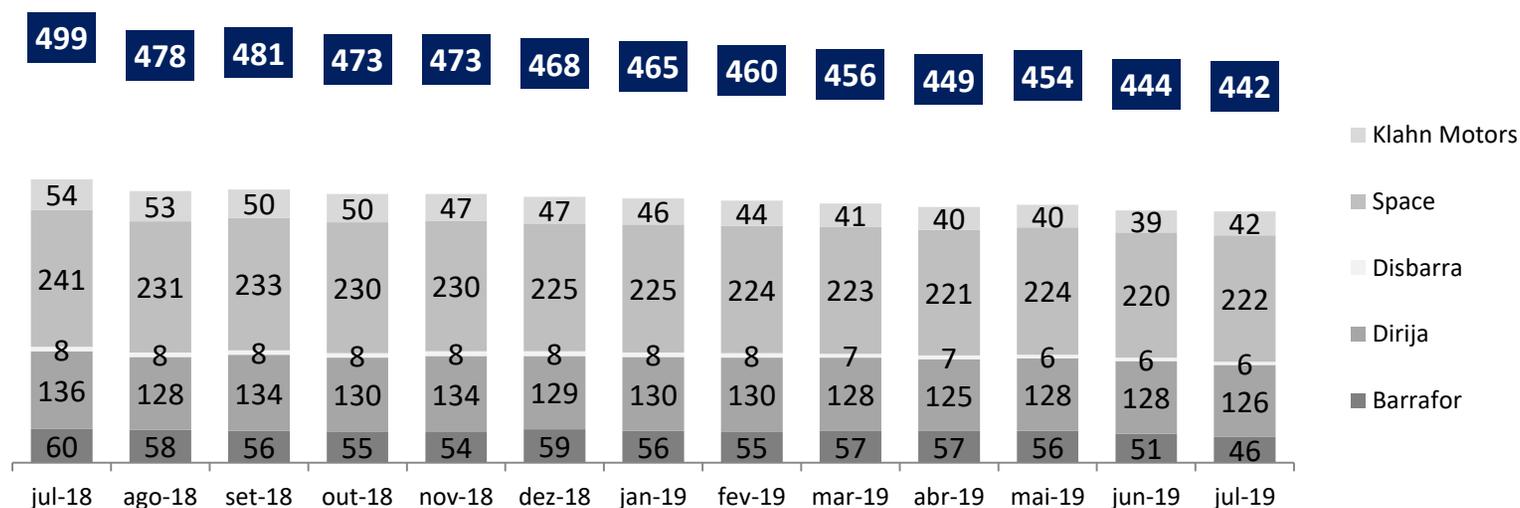


- Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a julho/2019, o Grupo JJ Martins reduziu em 57,2% seu quadro de funcionários.
- Desde a readequação da empresa após o pedido de RJ, o Grupo vem mantendo um número praticamente constante de funcionários.

# NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em julho de 2019, a companhia diminuiu em 2 seu quadro funcionários em relação ao mês anterior.

## Grupo JJ Martins | Evolução de Funcionários por Empresa

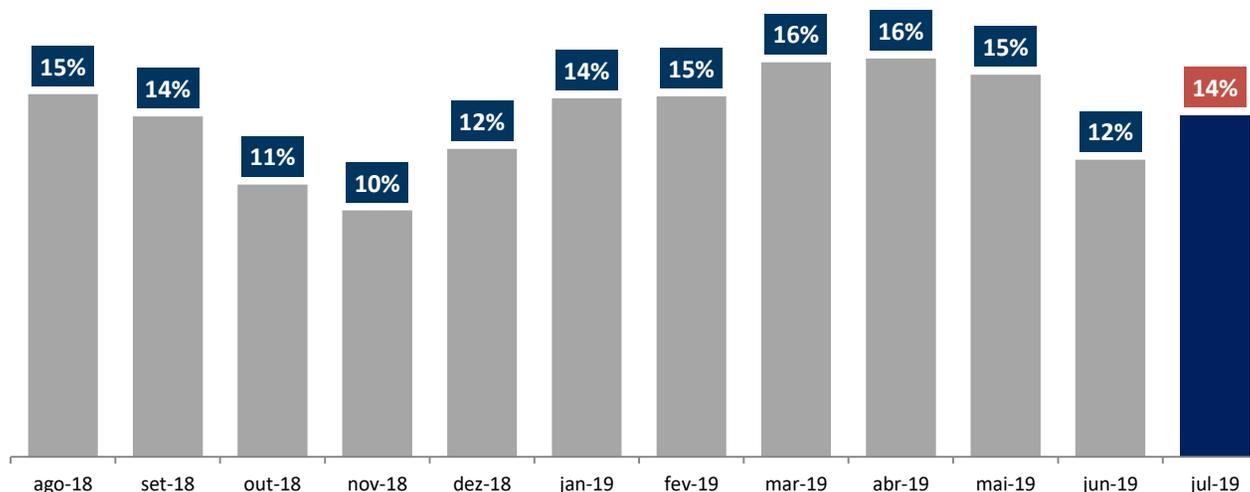


- Em julho/2019, ocorreram 4 admissões na Dirija, 4 na Space e 3 na Klahn.
- No mesmo período, foram demitidos 5 funcionários na Barrafor, 6 na Dirija e 2 na Space.
- A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém seis funcionários em seu quadro.

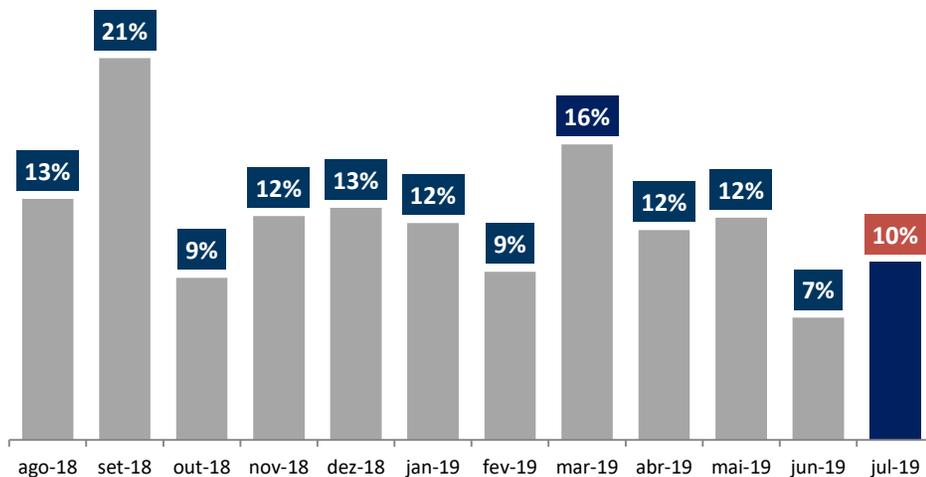
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Com a melhora nas vendas totais em julho, a Margem Bruta do Grupo JJ Martins melhorou em relação ao mês anterior, porém trata-se do segundo pior resultado no ano.

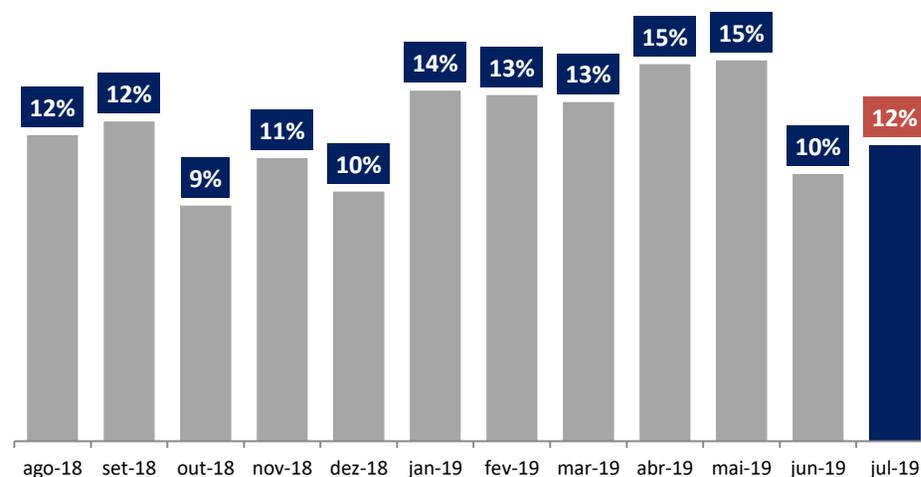
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



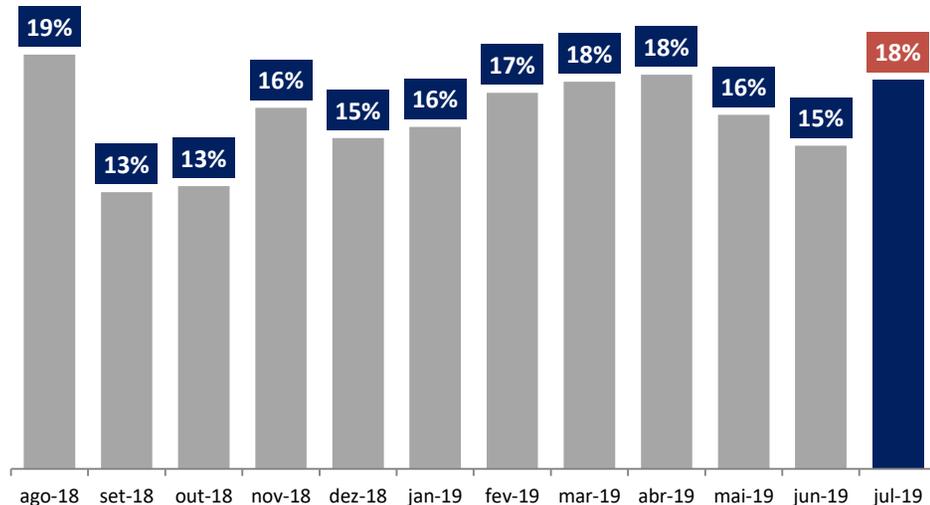
Dirija | Margem Bruta (%)



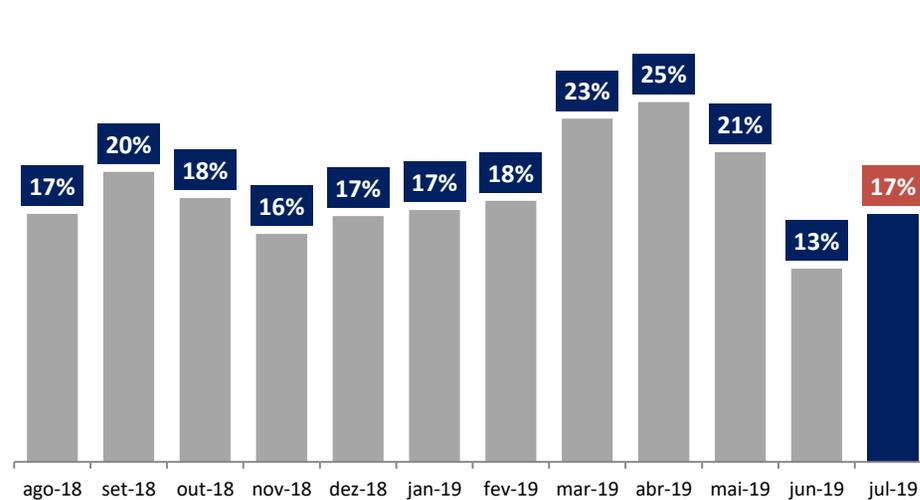
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em julho, a maioria das concessionárias apresentou melhora em sua Margem Bruta

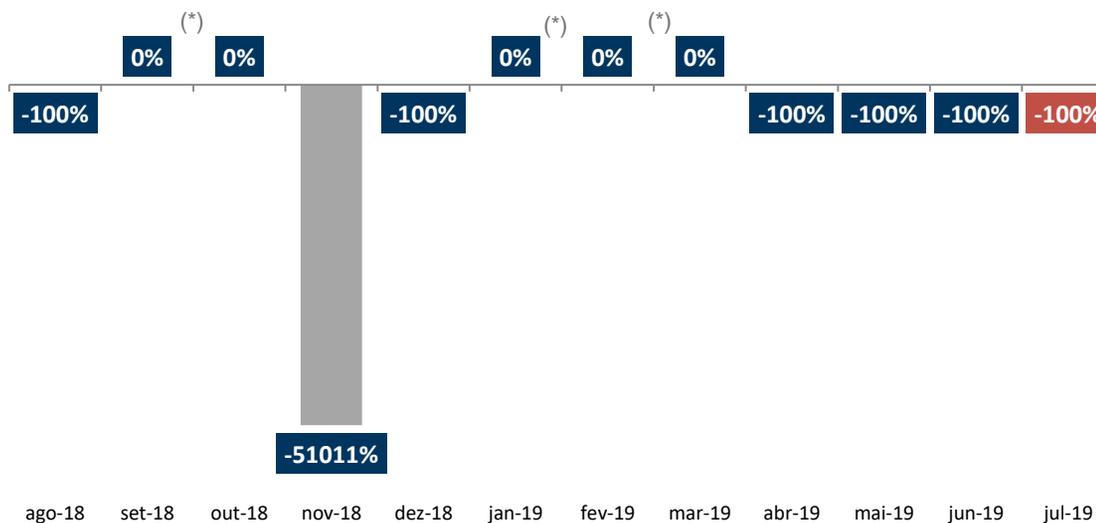
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



Gran Barra | Margem Bruta (%)

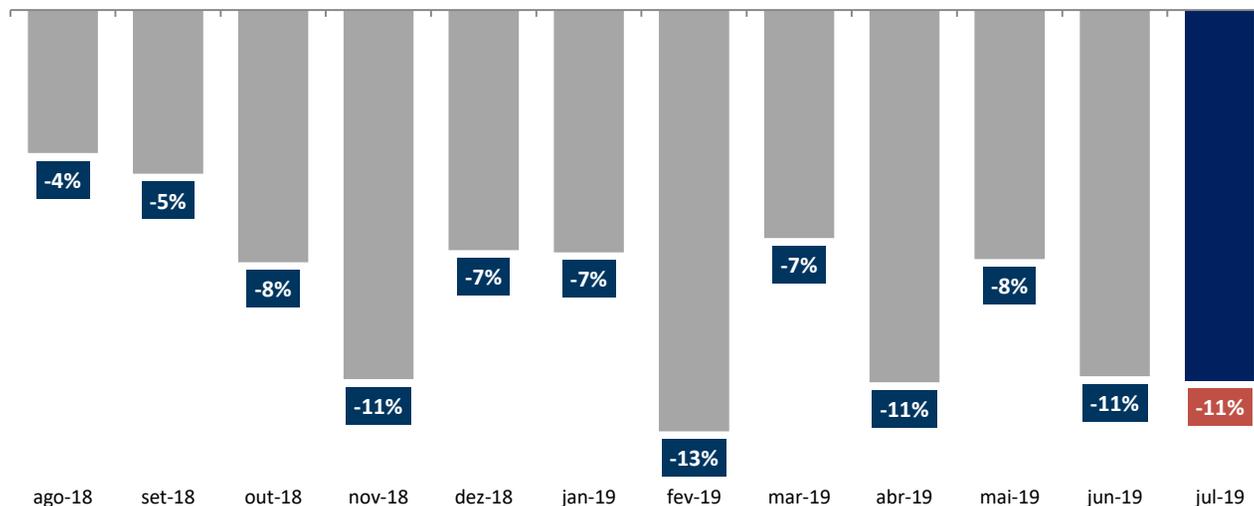


(\*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

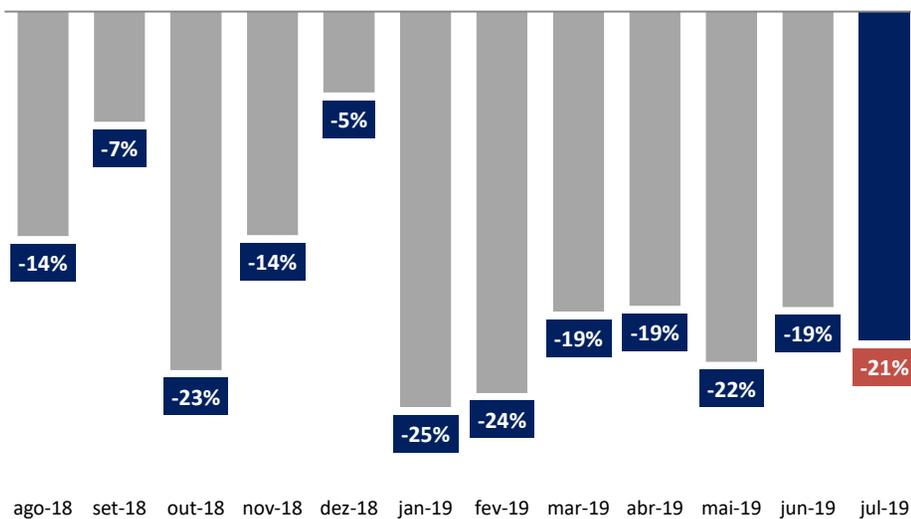
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Apesar de melhora na Margem Bruta, o Grupo manteve sua Margem Líquida constante. A Barrafor, Space e Gran Barra tiveram uma piora no seu desempenho.

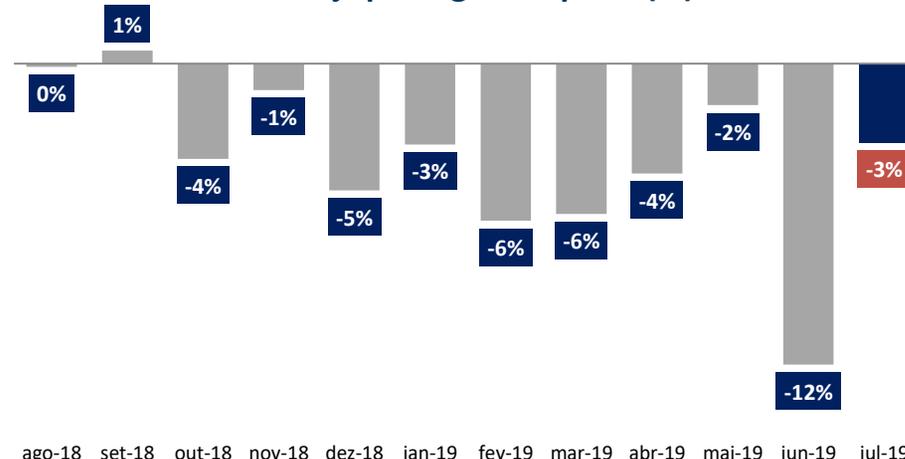
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



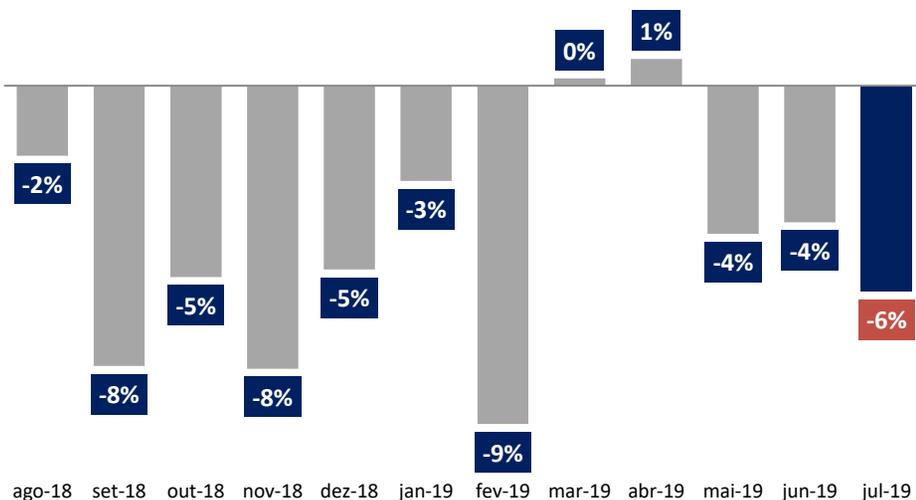
Dirija | Margem Líquida (%)



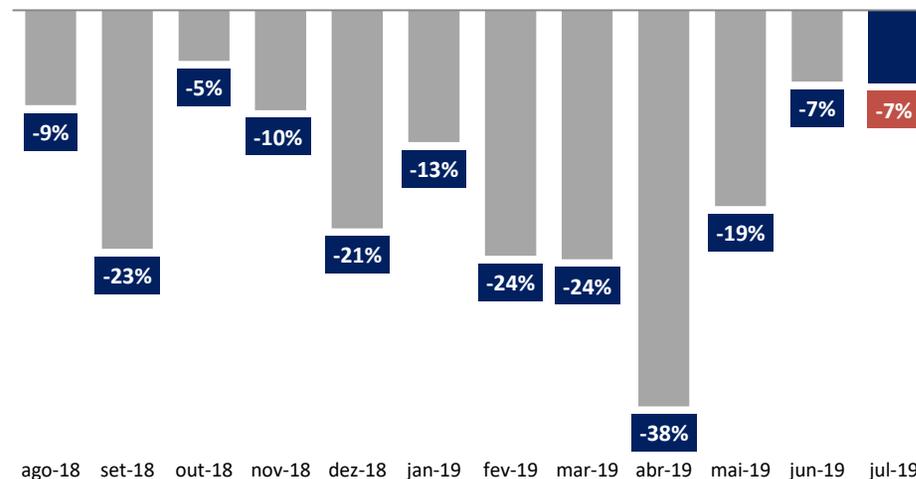
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Já a Dirija teve um aumento na Margem Líquida, enquanto Klahn manteve esse índice praticamente constante.

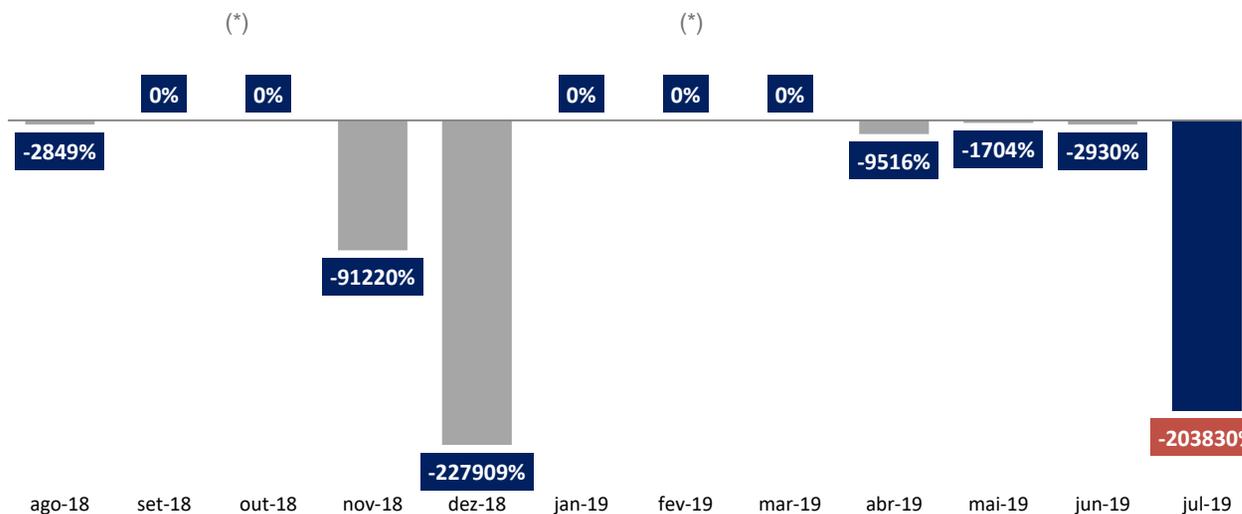
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



Gran Barra | Margem Líquida (%)

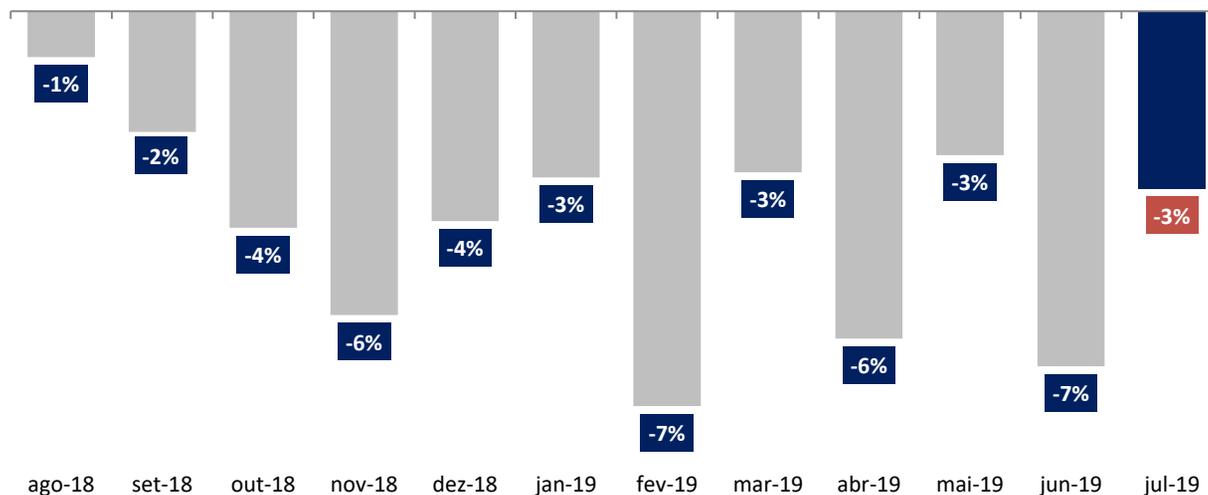


(\*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

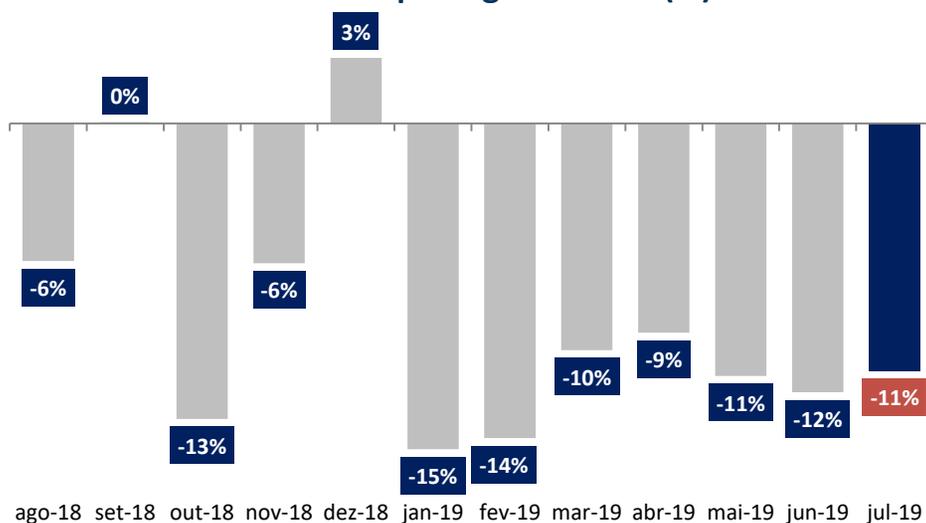
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência da Margem Bruta, o Grupo apresentou melhora em sua Margem Ebitda devido ao resultado da Dirija.

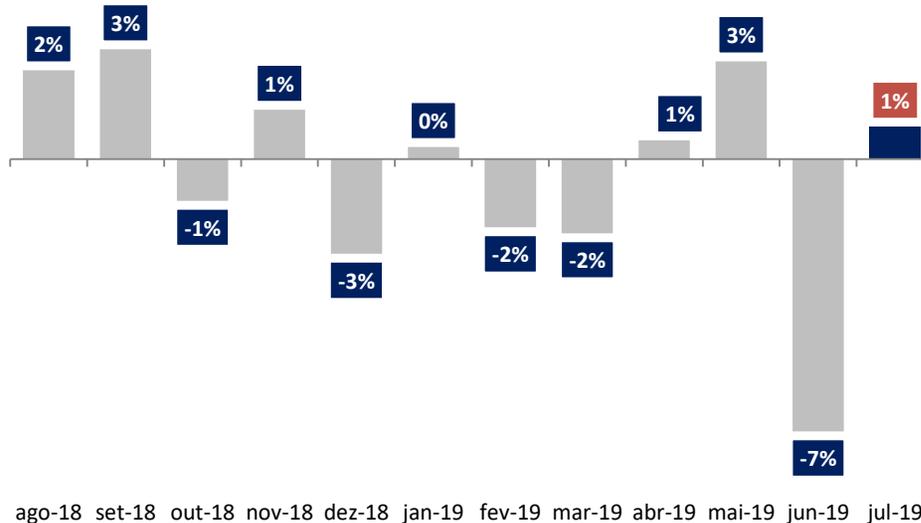
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



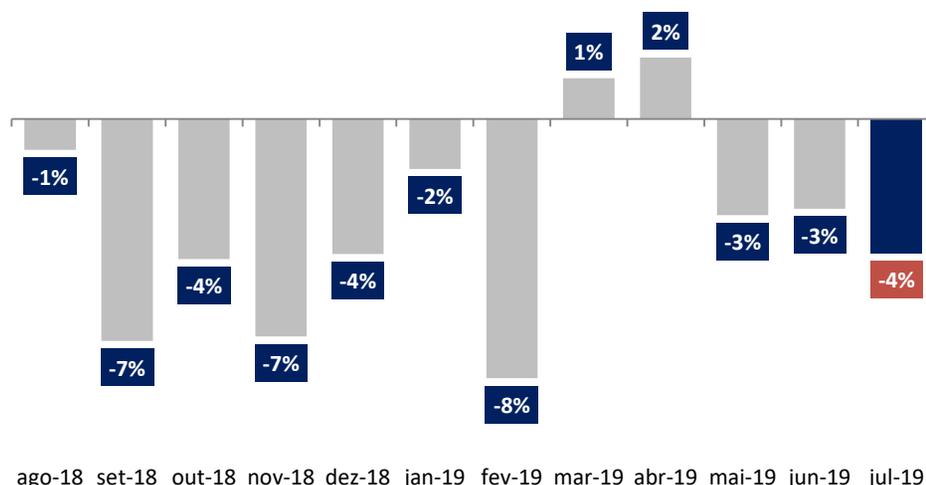
Dirija | Ebitda (%)



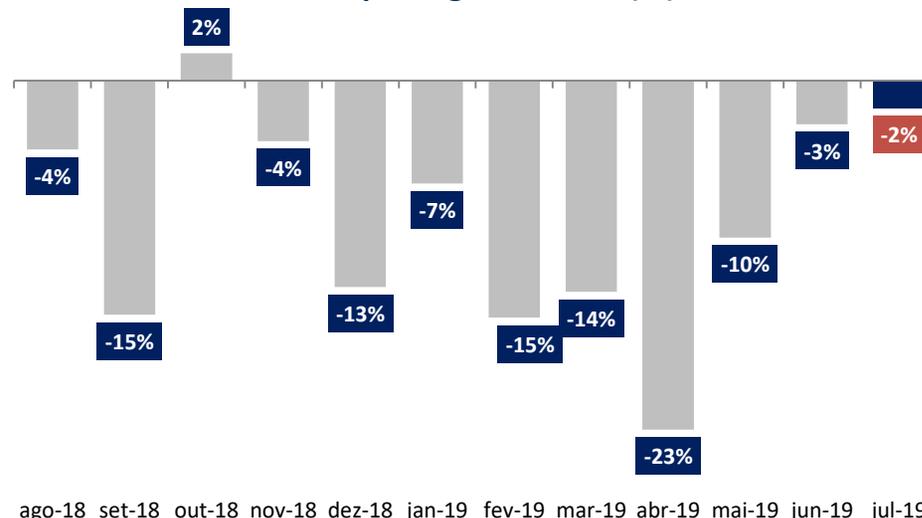
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Além disso, Barrafor e Klahn também apresentaram melhora no Ebitda, enquanto a Space e Gran Barra pioraram.

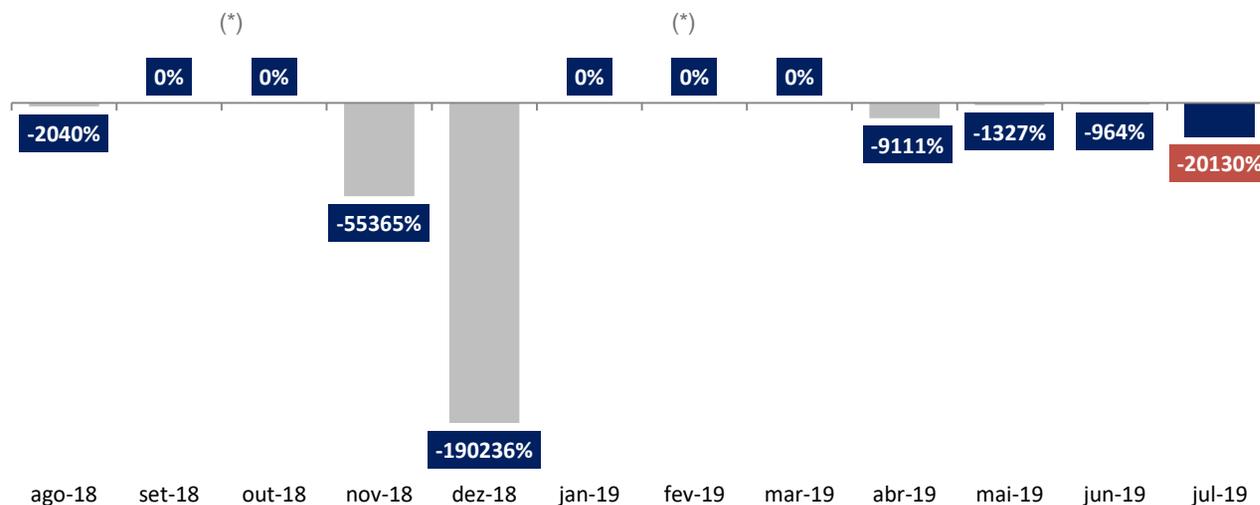
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Ebitda (%)



(\*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, a venda de veículos subiu 9,1% em julho ante o mês anterior. Enquanto isso, a produção de veículos cresceu 8,4% em julho.

---

- ❑ **O Grupo JJ Martins** registrou, em julho, uma melhora de 6,4% em sua Receita Líquida, chegando a R\$ 21,5 milhões. Já na comparação anual observou-se uma queda de 18,9%.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 430 veículos, sendo 242 novos. Enquanto em junho, o Grupo vendeu 396 veículos (sendo 247 novos) e em julho/18, a JJ Martins vendeu 511 veículos, sendo 327 novos, uma piora de 15,9% de um ano para o outro.
- ❑ A Dirija (GM) vendeu 262 veículos em julho, a maior variação mensal comparado às demais concessionárias, comercializando 78 veículos a mais que em junho, sendo este o segundo melhor resultado no ano. Já a Space (Renault) comercializou 114 veículos, vendendo 37 unidades a menos comparado ao mês anterior, registrando o segundo pior desempenho para o ano de 2019.
- ❑ Com a melhora nas vendas totais de veículos, o Grupo apresentou um acréscimo de 22,2% em seu Lucro Bruto, e um aumento de 7,6% em seu Prejuízo Líquido, R\$ 2,4 milhões ante R\$ 2,3 milhões no mês anterior.
- ❑ Em relação ao fluxo de caixa, destaca-se a saída de R\$ 9,7 milhões, em parte devido ao pagamento de aproximadamente R\$ 8,8 milhões aos credores classe III B, resultando em uma movimentação negativa do Grupo em R\$ 9,1 milhões.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

As vendas acumularam alta de 12,1% no ano em relação ao mesmo período do ano passado, com 1,55 milhão de unidades emplacadas. (Anfavea)

---

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou uma piora de 7,1% nas vendas de julho/19, totalizando 39 veículos vendidos no mês (sendo 34 novos), três a menos que o observado no mês anterior.**
  - Quanto à comparação anual, houve uma melhora de 5,4%, quando a Barrafor vendeu 34 veículos, todos eles novos. Com a diminuição do número de vendas de veículos no mês, houve uma queda na Receita de Venda de Mercadorias, acarretando uma piora de 14,5% da Receita Líquida.
  - O Custo Unitário Médio dos veículos também diminuiu, 13,10% em relação a junho, devido a menor venda de veículos novos, o que resultou em um CMV de R\$ 2,1 milhões, 17,4% menor que o do mês anterior. Assim, apesar da piora na Receita, a significativa queda do CMV provocou uma melhora no Lucro Bruto da Recuperanda, que alcançou R\$ 227 mil ante R\$ 183 mil em junho.
  - As Despesas da Recuperanda apresentaram alta de 2,7%, sendo as variações mais relevantes: a alta de R\$ 43,5 mil em “Despesas Financeiras”, devido a maiores gastos com Encargos e Empréstimos
  - Assim, o Resultado Líquido da Barrafor foi de prejuízo de R\$ 487 mil, ante também prejuízo de R\$ 512 mil observado em junho, uma melhora de 5,0% para a concessionária.
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar das Receitas Operacionais e as Despesas Operacionais se manterem relativamente constantes, a menor Despesa com Fornecedores compensou o aumento das Despesas com Empréstimos/Juros/Mútuos resultando em uma movimentação negativa de apenas R\$ 34 mil.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

No mês passado foram emplacados 243,6 mil unidades, contra 223,2 mil em junho. (Anfavea)

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 78 veículos a mais em julho, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma melhora de 42,4% nas vendas. No total, em julho/19, a concessionária vendeu 262 veículos (81 novos), seu segundo melhor resultado no ano.**
  - Com o melhora das vendas, a Receita Líquida da concessionária teve uma significativa alta de 51,9%, chegando a R\$ 10,6 milhões, ante R\$ 6,9 milhões em junho, seu segundo melhor resultado no ano.
  - O Custo Unitário Médio aumentou em 6,4%, apesar da menor venda de veículos novos em relação aos veículos usados, 81 e 181, respectivamente. Esse aumento, somado à alta das vendas, levou a um CMV 50,0% maior, chegando a R\$ 9,3 milhões.
  - No que tange às despesas, houve um pequeno aumento 0,5%, chegando a R\$ 1,5 milhão, destacando-se um aumento de R\$ 49,8 mil em “Despesas com Impostos e Taxas Diversas”. Assim, o Prejuízo Líquido da concessionária chegou ao seu segundo melhor resultado do ano, R\$ 322 mil.
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, mesmo com o aumento no valor dos Pagamentos, a alta nas Receitas Operacionais e baixa nas saídas de Empréstimos/Juros/Mútuos levaram a uma movimentação positiva de R\$ 106 mil, ante R\$ 41 mil em junho.
  
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

As exportações continuam em baixa, com queda de 15,3% considerando o mesmo mês de 2018 - por outro lado, o número subiu 4,2% em relação a junho.

---

- ❑ **A Space (revendedora Renault), apresentou uma piora nas vendas, comercializando 114 veículos (112 novos), 37 a menos que em junho/19. Quanto à variação anual, 36 veículos a menos foram vendidos.**
  - A Receita Líquida da Recuperanda piorou em 20,0% em relação ao mês anterior, chegando a R\$ 6,7 milhões em jul/19.
  - O Custo Médio de Venda (CMV), também diminuiu, 22,8%, atingindo R\$ 5,5 milhões. Com essas variações, o Lucro Bruto apresentou uma piora de 3,8%, chegando a R\$ 1,2 milhão.
  - Já as despesas, em julho, mantiveram seu valor praticamente constante, porém com significativas variações em sua composição, destacando-se: alta de R\$ 82,1 mil em “Despesas com Impostos e Taxas Diversas”.
  - Com isso, a Space apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 378 mil em julho, ante também Prejuízo de R\$ 314 mil no mês anterior, uma piora de 20,5%.
  - A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram piora de 1,4% e 1,9%, respectivamente. Já a Margem Bruta obteve uma melhora de 3,0%, apesar da diminuição na Receita Líquida e no Lucro Bruto.
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space apresentou Movimentação positiva de R\$ 70 mil, ante - R\$ 48 mil em junho, devido ao menor gasto com Fornecedores.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, em relação às pessoas empregadas, em julho houve uma piora de 0,4% em relação a junho e queda de 2,5% na comparação anual.

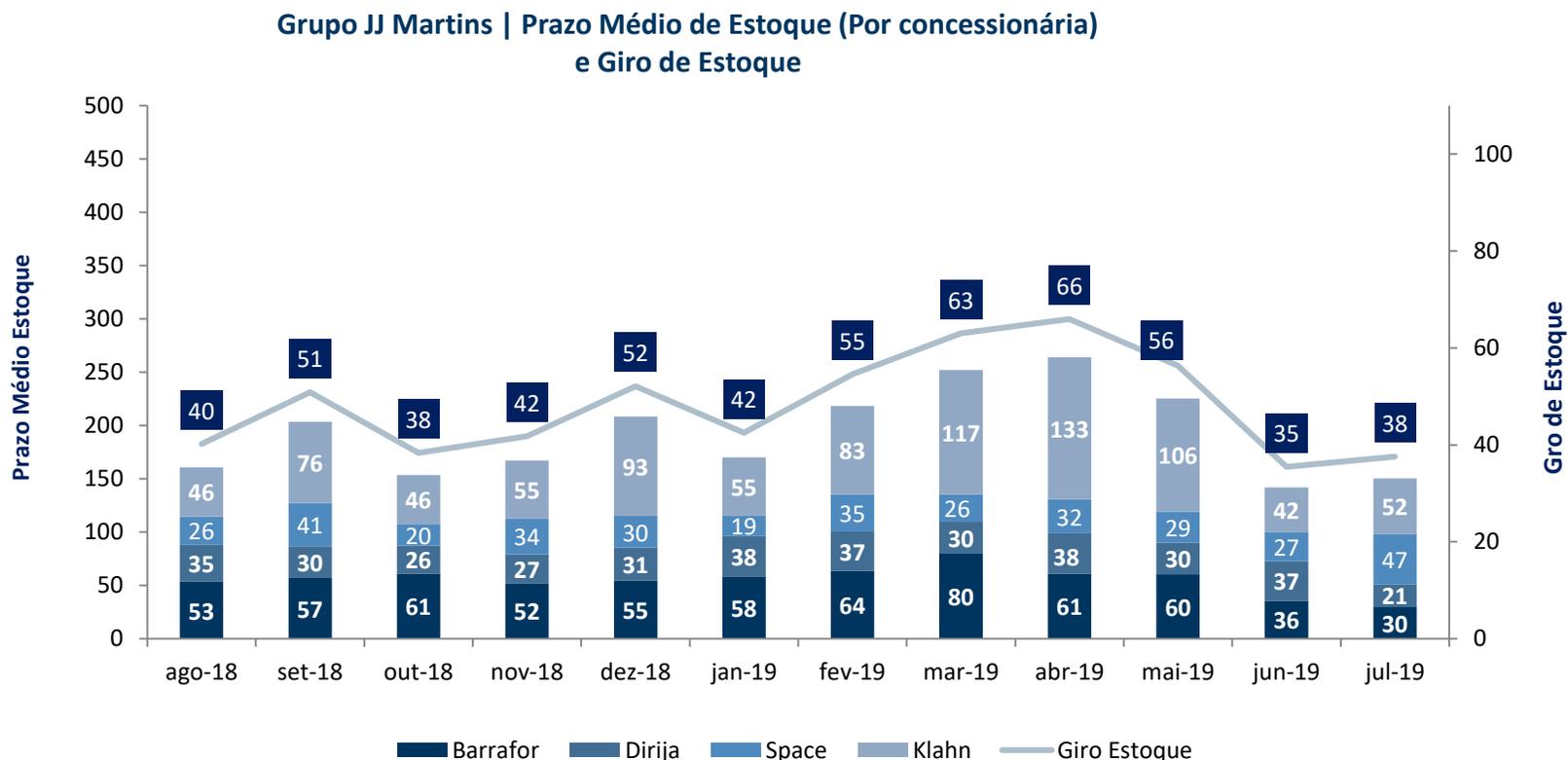
---

- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou uma piora nas vendas em relação a junho/19, vendendo 4 veículos a menos no mês. No total, foram vendidos 15 veículos em julho, todos novos.**
  - Como consequência da piora nas vendas de veículos, em julho registrou-se baixa de 11,7% na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 2,0 milhões, ante R\$ 2,3 milhões em junho. Ainda assim, esse foi o segundo melhor resultado para a empresa desde set/18.
  - Houve ainda uma queda de 4,7% do Custo Unitário Médio dos veículos. A queda das vendas, no entanto, levou a uma diminuição de 15,5% do CMV comparado a junho, chegando a R\$ 1,6 milhão. Assim, o Lucro Bruto da Recuperanda aumentou em 13,1%, chegando a R\$ 339 mil ante R\$ 300 mil no mês anterior.
  - As despesas em junho aumentaram em 5,4% em relação a junho/19. Ainda assim, observou-se um Prejuízo Líquido de 9,7% menor, chegando a R\$ 140 mil, ante R\$ 155 mil no mês anterior. Esse foi o melhor resultado para a concessionária desde nov/18.
  - A Margem EBITDA e a Margem Bruta apresentaram melhora de 1,1% e piora de 3,7%, respectivamente. Quanto à Margem Líquida, houve uma variação negativa de 0,2%, isso porque a baixa do CMV foi proporcionalmente maior que a baixa da Receita no mês.
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, com baixa nas Despesas com Fornecedores, além do aumento na Receitas Operacionais, acarretou-se em uma Movimentação positiva de R\$ 12 mil no mês.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias aumentou em 3 dias em julho de 2019, apesar do bom desempenho da Disbarra.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 38 dias. Portanto, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 38 dias para vender todo o estoque mensal.



# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Resultado Líquido da Gran Barra apresentou piora devido à alta nas despesas no período.

---

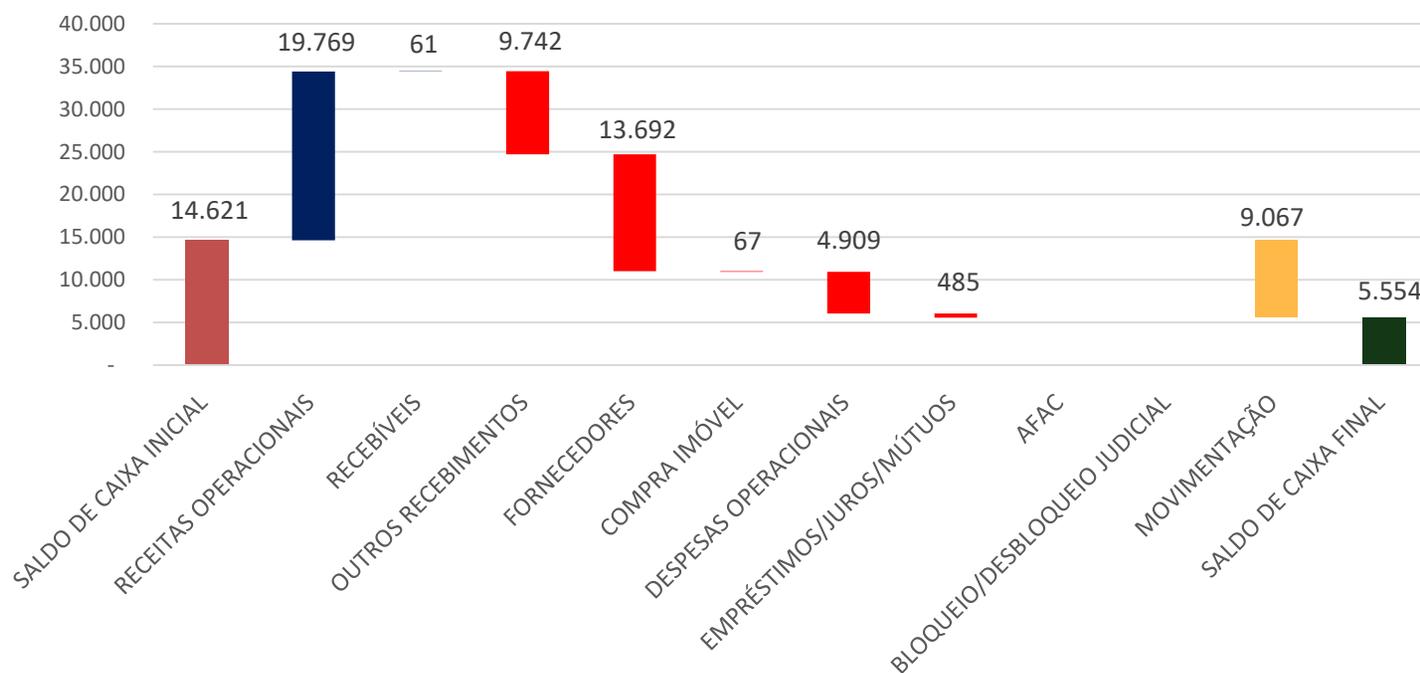
- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em junho.**
  - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (diferença entre valor de mercado e valor de custo contábil).
  - Em julho/19, a Gran Barra não vendeu imóveis, mas apresentou Receita de Aluguéis de R\$ 2 mil.
  - Como não houve distratos em junho, a Gran Barra teve um Custo Médio de Venda zerado.
  - As despesas no mês apresentaram alta de 301,7%, chegando a R\$ 786 mil ante R\$ 196 mil no mês anterior. Essa variação se deve, principalmente, à alta nas “Despesas Financeiras” relativo a Descontos Concedidos no mês de julho.
  - Assim, a Gran Barra apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 788 mil e EBITDA negativo de R\$ 78 mil.
  - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, apresentou baixa nos Recebíveis e alta nas Despesas Operacionais, e nos Empréstimos/Juros/Mútuos, resultando em uma Movimentação positiva de R\$ 31,1 mil.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa negativo de R\$ 9,1 milhões, devido ao pagamento aos credores da classe III B.

- ❑ Em julho/19, a JJ Martins obteve R\$ 19,8 milhões de Receitas Operacionais, uma alta de 17,2% ante o valor observado em junho. Observou-se também baixa de R\$ 230 mil em Recebíveis.
- ❑ Além disso, os gastos com Fornecedores e Despesas Operacionais aumentaram em 8,8% e 13,4%, respectivamente, no último mês, chegando a R\$ 13,7 milhões e R\$ 4,9 milhões.
- ❑ Assim, o Grupo registrou Movimentação negativa de R\$ 9,1 milhões no período, em função do pagamento aos credores III B.

Grupo JJ Martins | Fluxo de Caixa Julho/2019 (R\$ mil)



# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O rateio para os credores classe III B ocasionou uma movimentação negativa para o Grupo.

- ❑ A maior geração de caixa em julho/2019 foi por parte da Dirija com R\$ 106,5 mil.
- ❑ O maior consumo de caixa foi da JJ Martins com R\$ 9,3 milhões.

Fluxo de Caixa | Julho/2019 (R\$ mil)



# ATIVO PERMANENTE

No mês de julho/19 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

---

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de julho/2019 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 97 veículos: 29 em 2015; 28 em 2016; 24 em 2017; 15 em 2018; e 1 em 2019.

# PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

# ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

---

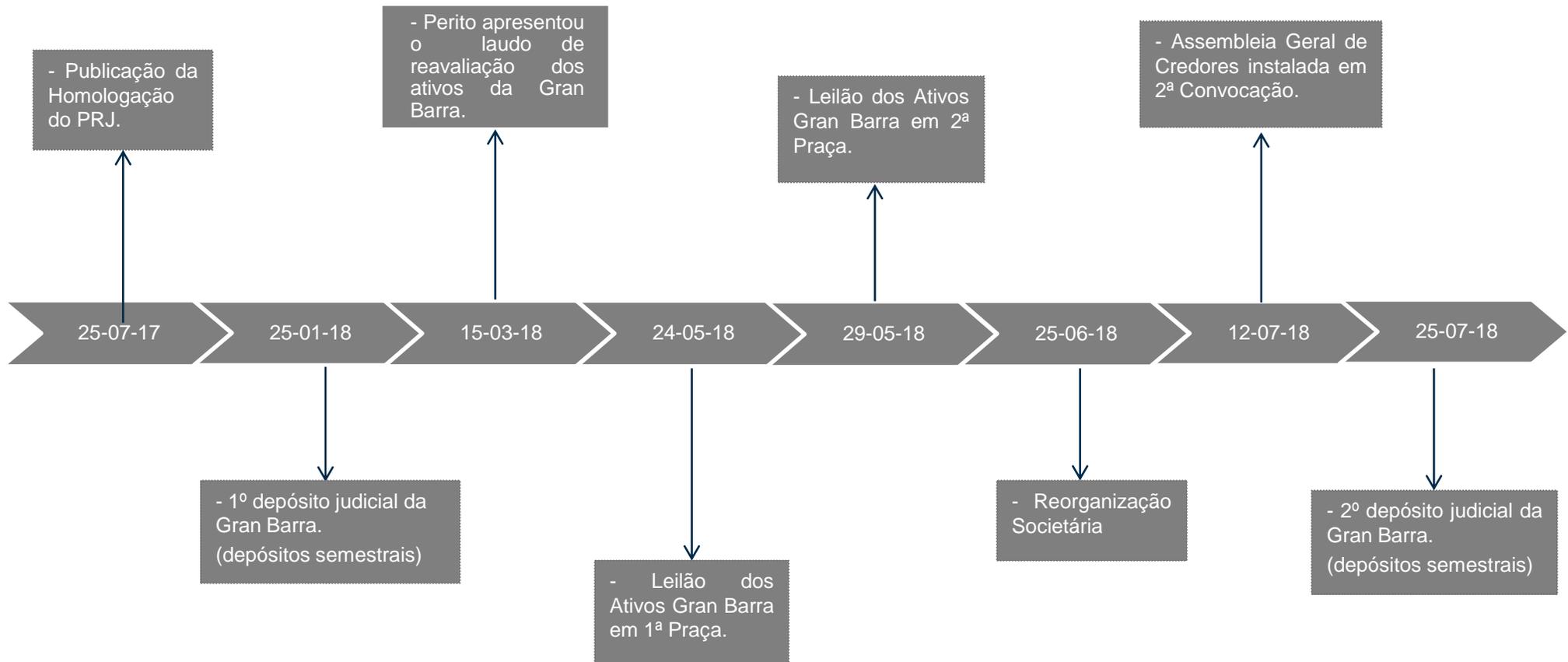
I	Cronograma PRJ	[33]
II	Pagamentos PRJ	[37]
III	Alienação de Ativos	[45]
IV	Reorganização Societária	[53]

# I. CRONOGRAMA PRJ

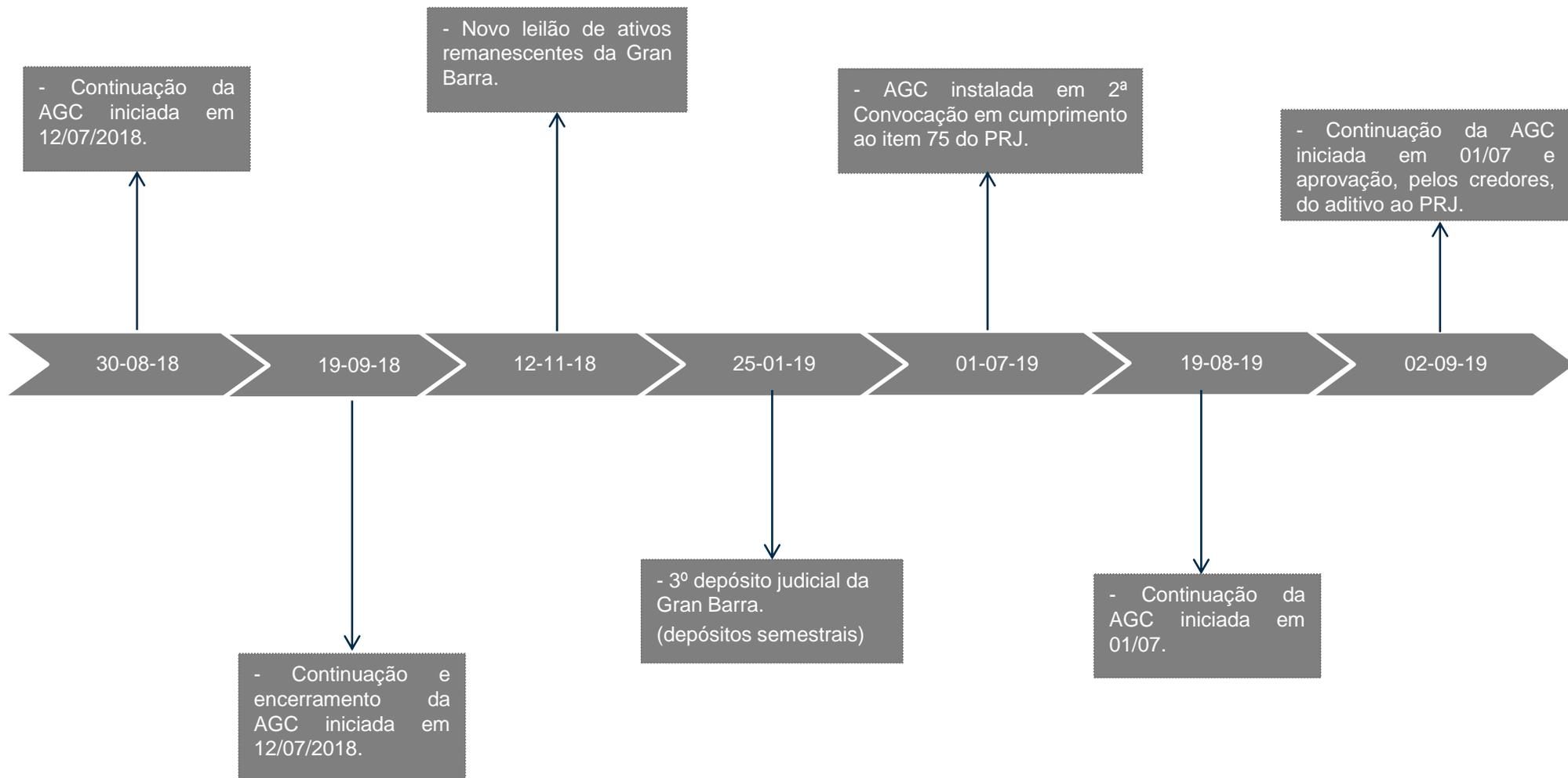
**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS**  
**(0053441-63.2015.8.19.0001)**

<b>DATA</b>	<b>EVENTO</b>	<b>LEI 11.101/05</b>
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
29/11/17	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
05/12/17	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
30/01/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27/03/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
24/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
29/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
25/06/18	Reorganização societária	Item 83 do PRJ
05/07/18	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12/07/18	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/07/18	2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
14/08/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/08/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
19/09/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12/11/18	Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/01/19	3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
01/07/19	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Item 75 do PRJ
19/08/19	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019	Item 75 do PRJ
02/09/19	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019 - Aprovação do Aditivo ao PRJ	Item 75 do PRJ
	Homologação do Aditivo ao PRJ	Item 75 do PRJ

# I. CRONOGRAMA PRJ



# I. CRONOGRAMA PRJ (cont.)



## **II. PAGAMENTOS PRJ**

## II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 100 credores trabalhistas, 61 já foram quitados pela Recuperanda, 15 estão sendo pagos atualmente e 24 ainda não informaram suas contas correntes.

---

### Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores Classe I ter sido 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam enviado carta confirmando suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, **61 credores** já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto **15 credores** com créditos provenientes de habilitações retardatárias estão recebendo conforme o item 30 do PRJ.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados. Até agosto/19, a Recuperanda já desembolsou R\$ 1.536.976,38 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas.
- ❑ Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe I, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- ❑ No aditivo ao PRJ foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

### Classe II – Credores com Garantia Real

- ❑ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Entre os 288 credores Classe III A, apenas 27 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e vêm recebendo seus créditos de acordo com o PRJ.

---

### **Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados**

- ❑ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

#### **Classe III – Grupo A**

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano.
- No entanto, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos. Até o momento, 14 credores já foram pagos em sua totalidade e 5 estão sendo pagos atualmente.
- Como os créditos de Auto Socorro Dois Flavios, Brazul Transporte de Veículos, Continental, For Rust, Leauto, Lus Ferramentas e Volkswagem ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados, levando-se em consideração o saldo incontroverso.

## II. PAGAMENTOS PRJ

Na AGC de 02/09/19, foi aprovado o aditivo ao PRJ que alterou a forma de pagamento dos credores Classe III B.

---

- Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe III A, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- **Segundo o item 14 do Aditivo, os credores Classe III A cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram a carta a que se refere o item 45 PRJ, receberão seus créditos nos prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.**
- **No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.**

### Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Em julho/2019 foi feito o primeiro rateio para os credores Classe III B1 e B2.

---

- Em julho/2019, as Recuperandas realizaram o rateio de R\$ 10,5 milhões para os credores B1 e B2, dando início ao pagamento dessa classe. O montante considerado para o rateio é composto pelos valores arrecadados até o momento com os depósitos judiciais semestrais de Gran Barra e os valores recebidos pela venda dos ativos.
- Vale ressaltar que, como ainda há créditos em discussão, os valores depositados para os credores foram os incontroversos.
- Tendo em vista que ambas UPIs e três dos ativos da Gran Barra não foram alienados no período de venda, a Recuperanda convocou AGC para votar um aditivo ao Plano de Recuperação Judicial. Assim, na AGC do dia 02/09/2019, os credores aprovaram esse aditivo, que alterou a forma de pagamento para os credores classe III B1 e B2 para o disposto abaixo.

### Alternativa B.1

1. Em substituição ao rateio do fruto das vendas das UPI Space e UPI Dirija, as Recuperandas pagarão aos Credores B.1, mediante rateio proporcional, o valor de R\$ 30 milhões, observadas as seguintes regras:
  1. O valor de R\$ 5 milhões, será distribuído proporcionalmente entre os Credores B.1, em 20 parcelas trimestrais e sucessivas, vencendo-se a primeira parcela no prazo de 30 Dias Corridos contados da homologação judicial do Aditivo, e as demais no mesmo dia dos trimestres subsequentes.
  2. Esse valor será corrigido pela variação do CDI, a contar da homologação judicial do Aditivo.
  3. No prazo de 90 Dias Corridos após o vencimento da 20ª parcela prevista no item acima, as Recuperandas pagarão, mediante rateio proporcional, o saldo de R\$ 25 milhões - deduzido de eventuais amortizações oriundas do *cash sweep* - em parcela única.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Como os Ativos da Gran Barra não foram alienados integralmente, o Aditivo prorrogou o período de venda por quatro meses após a homologação do mesmo.

---

2. **Cash Sweep:** Durante o prazo de pagamento das parcelas previstas no item 1.1., as Recuperandas utilizarão, obrigatoriamente, eventual excesso de caixa para antecipação do pagamento previsto no item 1.3. Para tanto, no último Dia Útil do mês de outubro de cada ano, iniciando-se em 31/10/2021, todo o Caixa das Recuperandas que exceder a R\$ 18 milhões, será utilizado para antecipação do pagamento dos R\$ 25 milhões. A distribuição de eventual Excesso de Caixa ocorrerá sempre no último Dia Útil no mês de novembro.
  
3. Adicionalmente, os Credores B.1 receberão, ainda, o rateio de 30% (trinta por cento) do Valor a Partilhar, relativamente aos recursos ainda não partilhados. Sendo o Valor a Partilhar a soma do Resultado Líquido das Alienações e do Resultado Líquido dos Recebíveis.

### Alternativa B.2

- Nos termos do Plano Homologado, os Credores B.2 fariam jus ao recebimento de 70% do Valor a Partilhar, e, após o rateio desse percentual, nada mais seria devido.
  
- A regra de pagamento dos Credores B.2 permanece inalterada, sendo certo que, conforme os termos do item 10 do Aditivo, o Período de Venda dos Ativos Gran Barra pendentes de alienação fica prorrogado pelo período de quatro meses após a homologação do aditivo.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/2019.

---

### Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
  - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 22,0 mil, que já foi rateada pelos credores da Classe III B em julho/2019.
- ❑ Na Classe III B as impugnações já estão praticamente finalizadas, restando ainda a discussão de dois valores apenas. Assim, Recuperanda realizou o rateio dos valores referentes aos Recebíveis e da venda dos ativos Gran Barra considerando os valores incontroversos.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

### Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros. No entanto, a maioria dos Credores Classe IV não enviou para as Recuperandas a carta de confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor dessa classe foi pago, em 31/10/17.
- ❑ Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe IV, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- ❑ **Segundo o item 14 do Aditivo, os credores classe IV cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram as carta a que se refere o item 45 PRJ, receberão seus créditos nos prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.**
- ❑ **No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.**

Dívida Classe IV Inicial	Pagamento 1 out/2017	Dívida Classe IV Remanescente
R\$ 129.448,44	(1.040,00)	R\$ 128.408,44

## III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

---

#### **Assembleia Geral de Credores (AGC)**

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
  - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
  - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
  - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.
  
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.
  
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 19/09/2018, as propostas pelas lojas e apartamentos do Neolink e pelas unidades do Enseada Park foram aprovadas e os outros ativos foram para leilão.

---

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
  - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgilio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
  - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
  - A suspensão da Assembleia para o dia 14/08/19 para possível nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.
  
- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, todas as propostas de alienação dos ativos foram rejeitadas pelos credores e a assembleia foi suspensa.
  
- ❑ A AGC foi retomada no dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:
  - A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
  - A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
  - A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC de 02/09/2019 os credores aprovaram o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial.

---

- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
  
- ❑ De acordo com o item 75 do Plano, como nem todos os ativos da Gran Barra e as UPIs foram alienados, foi convocada nova AGC. Assim, a Assembleia foi instalada em 2ª convocação em 01/07/2019 e suspensa para 02/09/2019.
  
- ❑ Na AGC de 02/09/2019, os credores aprovaram por 70,42% dos créditos e por 60,00% dos credores presentes o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

#### Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos auto da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
<b>Imóvel Vazio</b> (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
<b>Imóvel Vazio</b> (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
<b>Imóvel Vazio</b> (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
<b>Imóvel Vazio</b> (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
<b>Imóveis Disponíveis</b>	<b>49,45</b>	<b>31,70</b>
<b>Enseada Park</b> (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
<b>Neolink</b> (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
<b>Focus</b> (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
<b>Unidades Imobiliárias Livres</b>	<b>66,77</b>	<b>52,78 (*)</b>

(\*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

#### Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 12/07/18, os credores aprovaram as propostas para o Focus e o Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 19/09/18, os credores aprovaram as propostas para os apartamentos e lojas do Neolink e a proposta para as 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink, todas já aprovadas pelo juízo da 1ª Vara Empresarial.

Imóvel	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
<b>Enseada Park</b> (Av. Feliciano Sodré, 246)	8,21	3,94
<b>Neolink</b> (Av. Ayrton Senna, 2500)	43,85	17,67 (*)
<b>Focus</b> (Rua Mariz e Barros, 21)	0,73	0,45
<b>Unidades Imobiliárias Livres</b>	<b>52,78</b>	<b>22,06</b>

(\*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que não foram vendidas em AGC.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Caso as unidades não tenham sido alienadas após a prorrogação do Período de Venda, a Recuperanda rateará o valor aprovado de venda das mesmas entre os credores B.

#### Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ As salas 227, 228, 232, 233, 234, 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não haviam sido arrematadas durante o leilão, receberam propostas nos autos principais do processo de Recuperação Judicial as quais já foram apreciadas pelo juízo.
- ❑ No momento, somente as salas 302, 322 e 324 permanecem pendentes de alienação.
- ❑ Segundo o item 10 do Aditivo aprovado na AGC de 02/09/19, o Período de Venda fica prorrogado por quatro meses contados a partir da homologação do Aditivo.
- ❑ **Caso, ao final desse período, as unidades não tenham sido vendidas, as Recuperandas, às suas expensas, ratearão entre os Credores B.1 e B.2 o valor aprovado para venda das referidas unidades na AGC ocorrida em 19.09.2018, e descontados, ainda, os valores em aberto de IPTU, Condomínio e Taxa de Incêndio.**

Imóvel	Laudo de Avaliação (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
<b>Imóvel Vazio</b> (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	15,93	7,97
<b>Imóvel Vazio</b> (Cândido Benício, 89)	4,08	2,04
<b>Imóvel Vazio</b> (Cândido Benício, 121/131)	1,99	1,00
<b>Imóvel Vazio</b> (Campos Sales 172, 174 e 184)	9,70	5,08
<b>Neolink</b> (Sala 248 Office III)	0,24	0,12
<b>Neolink</b> (Sala 249 Office III)	0,20	0,10
<b>Neolink</b> (Salas 302 a 305 Office I)	0,93	0,47
<b>Neolink</b> (Salas 314 a 320 Office I)	1,58	0,79
<b>Neolink</b> (Salas 227, 228, 232, 233 e 234 Office III)	1,34	0,67
<b>Propostas</b>	<b>35,64</b>	<b>18,24</b>

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

---

#### Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
  - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
  - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
  - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
  - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs deveriam ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial. O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space era de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija era de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Essa proposta foi recusada pelos credores em AGC.
- ❑ **Devido a falta de propostas pelas UPIs, as mesmas foram desconsideradas no aditivo ao PRJ aprovado na AGC de 02/09/19.**

## **IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA**

## IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

---

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedade não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

# ANEXOS

---

I	Demonstrativos de Resultado	[56]
II	Balanços Patrimoniais	[64]
III	Fluxo de Caixa	[78]
IV	Vendas de Veículos	[87]

# **I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO**

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>Receita Bruta</b>	<b>2.589</b>	<b>2.440</b>	<b>2.307</b>	<b>2.544</b>	<b>2.585</b>	<b>2.215</b>	<b>2.110</b>	<b>1.905</b>	<b>2.434</b>	<b>2.154</b>	<b>2.728</b>	<b>2.339</b>
Receita de Venda de Mercadorias	2.493	2.347	2.209	2.473	2.469	2.108	2.023	1.813	2.324	2.059	2.656	2.250
Receita de prestação de serviços	96	93	98	71	115	107	87	92	110	95	72	89
Despesas com Impostos	(24)	(22)	(24)	(22)	(28)	(25)	(25)	(23)	(28)	(25)	(21)	(25)
<b>Receita Líquida</b>	<b>2.565</b>	<b>2.418</b>	<b>2.283</b>	<b>2.522</b>	<b>2.556</b>	<b>2.190</b>	<b>2.085</b>	<b>1.882</b>	<b>2.406</b>	<b>2.129</b>	<b>2.707</b>	<b>2.314</b>
<b>CMV</b>	<b>(2.224)</b>	<b>(1.908)</b>	<b>(2.078)</b>	<b>(2.210)</b>	<b>(2.229)</b>	<b>(1.927)</b>	<b>(1.891)</b>	<b>(1.574)</b>	<b>(2.127)</b>	<b>(1.868)</b>	<b>(2.525)</b>	<b>(2.087)</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>341</b>	<b>510</b>	<b>204</b>	<b>312</b>	<b>328</b>	<b>262</b>	<b>194</b>	<b>307</b>	<b>279</b>	<b>261</b>	<b>183</b>	<b>227</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>13,3%</i>	<i>21,1%</i>	<i>9,0%</i>	<i>12,4%</i>	<i>12,8%</i>	<i>12,0%</i>	<i>9,3%</i>	<i>16,3%</i>	<i>11,6%</i>	<i>12,3%</i>	<i>6,7%</i>	<i>9,8%</i>
<b>Despesas</b>	<b>(710)</b>	<b>(680)</b>	<b>(728)</b>	<b>(673)</b>	<b>(460)</b>	<b>(816)</b>	<b>(703)</b>	<b>(668)</b>	<b>(732)</b>	<b>(739)</b>	<b>(695)</b>	<b>(714)</b>
Despesas administrativas e operacionais	(511)	(513)	(520)	(509)	(591)	(570)	(500)	(484)	(511)	(545)	(543)	(505)
Outras despesas e receitas operacionais	(199)	(167)	(208)	(164)	131	(247)	(203)	(184)	(221)	(194)	(151)	(209)
<b>Lucro Antes dos Impostos</b>	<b>(368)</b>	<b>(170)</b>	<b>(524)</b>	<b>(361)</b>	<b>(132)</b>	<b>(554)</b>	<b>(509)</b>	<b>(361)</b>	<b>(453)</b>	<b>(477)</b>	<b>(512)</b>	<b>(487)</b>
<b>IRPJ e CSLL</b>	<b>-</b>											
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(368)</b>	<b>(170,4)</b>	<b>(524)</b>	<b>(361)</b>	<b>(132)</b>	<b>(554)</b>	<b>(509)</b>	<b>(361)</b>	<b>(453)</b>	<b>(477)</b>	<b>(512)</b>	<b>(487)</b>
<i>Margem Líquida</i>	<i>-14,4%</i>	<i>-7,0%</i>	<i>-22,9%</i>	<i>-14,3%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-25,3%</i>	<i>-24,4%</i>	<i>-19,2%</i>	<i>-18,8%</i>	<i>-22,4%</i>	<i>-18,9%</i>	<i>-21,0%</i>
<b>EBITDA</b>	<b>(158)</b>	<b>2</b>	<b>(302)</b>	<b>(158)</b>	<b>75</b>	<b>(319)</b>	<b>(293)</b>	<b>(191)</b>	<b>(225)</b>	<b>(241)</b>	<b>(325)</b>	<b>(256)</b>
<i>% EBITDA</i>	<i>-6,1%</i>	<i>0,1%</i>	<i>-13,2%</i>	<i>-6,2%</i>	<i>2,9%</i>	<i>-14,6%</i>	<i>-14,1%</i>	<i>-10,1%</i>	<i>-9,4%</i>	<i>-11,3%</i>	<i>-12,0%</i>	<i>-11,0%</i>

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>Receita Bruta</b>	<b>14.209</b>	<b>13.044</b>	<b>14.280</b>	<b>14.119</b>	<b>11.128</b>	<b>11.336</b>	<b>8.826</b>	<b>8.035</b>	<b>7.953</b>	<b>9.608</b>	<b>7.062</b>	<b>10.697</b>
Receita de Venda de Mercadorias	13.901	12.729	13.950	13.789	10.840	10.960	8.525	7.787	7.660	9.316	6.786	10.361
Receita de prestação de serviços	308	315	331	330	288	376	301	248	293	292	276	336
Despesas com Impostos	(168)	(162)	(158)	(169)	(142)	(177)	(126)	(108)	(118)	(126)	(116)	(147)
<b>Receita Líquida</b>	<b>14.041</b>	<b>12.881</b>	<b>14.122</b>	<b>13.949</b>	<b>10.986</b>	<b>11.159</b>	<b>8.700</b>	<b>7.927</b>	<b>7.834</b>	<b>9.481</b>	<b>6.946</b>	<b>10.550</b>
<b>CMV</b>	<b>(12.366)</b>	<b>(11.275)</b>	<b>(12.824)</b>	<b>(12.410)</b>	<b>(9.917)</b>	<b>(9.633)</b>	<b>(7.526)</b>	<b>(6.879)</b>	<b>(6.683)</b>	<b>(8.073)</b>	<b>(6.223)</b>	<b>(9.331)</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.675</b>	<b>1.606</b>	<b>1.297</b>	<b>1.539</b>	<b>1.069</b>	<b>1.526</b>	<b>1.174</b>	<b>1.049</b>	<b>1.151</b>	<b>1.408</b>	<b>724</b>	<b>1.219</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>11,9%</i>	<i>12,5%</i>	<i>9,2%</i>	<i>11,0%</i>	<i>9,7%</i>	<i>13,7%</i>	<i>13,5%</i>	<i>13,2%</i>	<i>14,7%</i>	<i>14,9%</i>	<i>10,4%</i>	<i>11,6%</i>
<b>Despesas</b>	<b>(1.692)</b>	<b>(1.541)</b>	<b>(1.817)</b>	<b>(1.682)</b>	<b>(1.608)</b>	<b>(1.875)</b>	<b>(1.702)</b>	<b>(1.509)</b>	<b>(1.484)</b>	<b>(1.561)</b>	<b>(1.532)</b>	<b>(1.540)</b>
Despesas administrativas e operacionais	(1.302)	(1.224)	(1.440)	(1.317)	(1.285)	(1.234)	(1.249)	(1.073)	(1.094)	(1.135)	(1.175)	(1.069)
Outras despesas e receitas operacionais	(390)	(317)	(377)	(365)	(323)	(641)	(453)	(436)	(390)	(426)	(357)	(472)
<b>Lucro Antes dos Impostos</b>	<b>(17)</b>	<b>65</b>	<b>(520)</b>	<b>(143)</b>	<b>(539)</b>	<b>(349)</b>	<b>(528)</b>	<b>(461)</b>	<b>(333)</b>	<b>(152)</b>	<b>(808)</b>	<b>(322)</b>
<b>IRPJ e CSLL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(17)</b>	<b>65</b>	<b>(520)</b>	<b>(143)</b>	<b>(539)</b>	<b>(349)</b>	<b>(528)</b>	<b>(461)</b>	<b>(333)</b>	<b>(152)</b>	<b>(808)</b>	<b>(322)</b>
<i>Margem Líquida</i>	<i>-0,1%</i>	<i>0,5%</i>	<i>-3,7%</i>	<i>-1,0%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-3,1%</i>	<i>-6,1%</i>	<i>-5,8%</i>	<i>-4,3%</i>	<i>-1,6%</i>	<i>-11,6%</i>	<i>-3,0%</i>
<b>EBITDA</b>	<b>335</b>	<b>380</b>	<b>(158)</b>	<b>185</b>	<b>(279)</b>	<b>36</b>	<b>(159)</b>	<b>(158)</b>	<b>40</b>	<b>249</b>	<b>(507)</b>	<b>92</b>
<i>% EBITDA</i>	<i>2,4%</i>	<i>2,9%</i>	<i>-1,1%</i>	<i>1,3%</i>	<i>-2,5%</i>	<i>0,3%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>-2,0%</i>	<i>0,5%</i>	<i>2,6%</i>	<i>-7,3%</i>	<i>0,9%</i>

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>Receita Bruta</b>	-	-	-	21	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Receita de Venda de Mercadorias</b>	-	-	-	21	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Receita de prestação de serviços</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Despesas com Impostos</b>	(1)	(2)	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)	(0)	(2)	(1)
<b>Receita Líquida</b>	(1)	(2)	(1)	20	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)	(0)	(2)	(1)
<b>CMV</b>	-	-	-	(21)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Lucro Bruto</b>	(1)	(2)	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)	(0)	(2)	(1)
<i>Margem Bruta</i>	-	-	-	0%	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Despesas</b>	(275)	(120)	(371)	(270)	(266)	(306)	(288)	(191)	(308)	(321)	(240)	(308)
Despesas administrativas e operacionais	(140)	(146)	(225)	(139)	(143)	(150)	(140)	(139)	(149)	(149)	(118)	(124)
Outras despesas e receitas operacionais	(136)	26	(146)	(131)	(123)	(156)	(148)	(52)	(159)	(172)	(122)	(184)
<b>Lucro Antes dos Impostos</b>	(276)	(121)	(372)	(271)	(267)	(307)	(288)	(192)	(309)	(322)	(241)	(309)
<b>IRPJ e CSLL</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Lucro Líquido</b>	(276)	(121)	(372)	(271)	(267)	(307)	(288)	(192)	(309)	(322)	(241)	(309)
<i>Margem Líquida</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBITDA</b>	(116)	(127)	(213)	(123)	(128)	(137)	(126)	(125)	(147)	(144)	(148)	(166)
<i>% EBITDA</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>Receita Bruta</b>	8.686	7.932	8.783	6.808	8.882	8.660	6.362	8.312	8.595	8.523	8.412	6.749
Receita de Venda de Mercadorias	8.282	7.600	8.448	6.465	8.539	8.254	6.096	8.036	8.296	8.192	8.117	6.425
Receita de prestação de serviços	404	331	335	343	343	406	266	276	299	331	295	324
Despesas com Impostos	(105)	(98)	(85)	(95)	(92)	(128)	(69)	(81)	(98)	(110)	(92)	(94)
<b>Receita Líquida</b>	8.582	7.834	8.698	6.712	8.790	8.532	6.292	8.231	8.497	8.413	8.320	6.656
<b>CMV</b>	(6.957)	(6.844)	(7.574)	(5.605)	(7.461)	(7.199)	(5.211)	(6.775)	(6.967)	(7.052)	(7.090)	(5.473)
<b>Lucro Bruto</b>	1.625	990	1.124	1.107	1.329	1.333	1.081	1.456	1.530	1.361	1.229	1.182
<i>Margem Bruta</i>	18,9%	12,6%	12,9%	16,5%	15,1%	15,6%	17,2%	17,7%	18,0%	16,2%	14,8%	17,8%
<b>Despesas</b>	(1.791)	(1.597)	(1.585)	(1.632)	(1.775)	(1.558)	(1.670)	(1.439)	(1.467)	(1.705)	(1.543)	(1.561)
Despesas administrativas e operacionais	(1.692)	(1.606)	(1.463)	(1.614)	(1.781)	(1.642)	(1.576)	(1.507)	(1.554)	(1.691)	(1.606)	(1.447)
Outras despesas e receitas operacionais	(99)	9	(122)	(18)	6	84	(94)	68	88	(14)	63	(113)
<b>Lucro Antes dos Impostos</b>	(166)	(607)	(460)	(525)	(446)	(225)	(588)	17	63	(344)	(314)	(378)
<b>IRPJ e CSLL</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Lucro Líquido</b>	(166)	(607)	(460)	(525)	(446)	(225)	(588)	17	63	(344)	(314)	(378)
<i>Margem Líquida</i>	-1,9%	-7,7%	-5,3%	-7,8%	-5,1%	-2,6%	-9,4%	0,2%	0,7%	-4,1%	-3,8%	-5,7%
<b>EBITDA</b>	(81)	(531)	(372)	(446)	(363)	(130)	(498)	102	159	(247)	(228)	(273)
<i>% EBITDA</i>	-0,9%	-6,8%	-4,3%	-6,6%	-4,1%	-1,5%	-7,9%	1,2%	1,9%	-2,9%	-2,7%	-4,1%

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>Receita Bruta</b>	<b>2.282</b>	<b>1.225</b>	<b>1.924</b>	<b>1.708</b>	<b>1.211</b>	<b>1.724</b>	<b>1.165</b>	<b>868</b>	<b>754</b>	<b>1.143</b>	<b>2.282</b>	<b>2.021</b>
Receita de Venda de Mercadorias	2.187	1.143	1.807	1.619	1.146	1.614	1.093	801	681	1.054	2.215	1.925
Receita de prestação de serviços	95	82	117	89	66	110	73	67	74	89	66	96
Despesas com Impostos	(20)	(18)	(27)	(22)	(17)	(26)	(18)	(16)	(17)	(21)	(16)	(20)
<b>Receita Líquida</b>	<b>2.263</b>	<b>1.207</b>	<b>1.896</b>	<b>1.686</b>	<b>1.194</b>	<b>1.698</b>	<b>1.147</b>	<b>852</b>	<b>737</b>	<b>1.122</b>	<b>2.265</b>	<b>2.001</b>
<b>CMV</b>	<b>(1.878)</b>	<b>(967)</b>	<b>(1.554)</b>	<b>(1.423)</b>	<b>(993)</b>	<b>(1.405)</b>	<b>(942)</b>	<b>(652)</b>	<b>(556)</b>	<b>(884)</b>	<b>(1.965)</b>	<b>(1.662)</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>384</b>	<b>240</b>	<b>343</b>	<b>263</b>	<b>201</b>	<b>293</b>	<b>205</b>	<b>200</b>	<b>182</b>	<b>238</b>	<b>300</b>	<b>339</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>17,0%</i>	<i>19,9%</i>	<i>18,1%</i>	<i>15,6%</i>	<i>16,8%</i>	<i>17,3%</i>	<i>17,9%</i>	<i>23,5%</i>	<i>24,6%</i>	<i>21,2%</i>	<i>13,2%</i>	<i>17,0%</i>
<b>Despesas</b>	<b>(591)</b>	<b>(516)</b>	<b>(435)</b>	<b>(425)</b>	<b>(451)</b>	<b>(508)</b>	<b>(476)</b>	<b>(404)</b>	<b>(462)</b>	<b>(449)</b>	<b>(456)</b>	<b>(480)</b>
Despesas administrativas e operacionais	(422)	(417)	(362)	(391)	(397)	(400)	(385)	(311)	(353)	(355)	(360)	(362)
Outras despesas e receitas operacionais	(169)	(99)	(73)	(34)	(54)	(108)	(91)	(93)	(110)	(94)	(96)	(118)
<b>Lucro Antes dos Impostos</b>	<b>(207)</b>	<b>(276)</b>	<b>(92)</b>	<b>(162)</b>	<b>(250)</b>	<b>(215)</b>	<b>(271)</b>	<b>(204)</b>	<b>(281)</b>	<b>(211)</b>	<b>(155)</b>	<b>(140)</b>
<b>IRPJ e CSLL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(207)</b>	<b>(276)</b>	<b>(92)</b>	<b>(162)</b>	<b>(250)</b>	<b>(215)</b>	<b>(271)</b>	<b>(204)</b>	<b>(281)</b>	<b>(211)</b>	<b>(155)</b>	<b>(140)</b>
<i>Margem Líquida</i>	<i>-9,1%</i>	<i>-22,9%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-9,6%</i>	<i>-21,0%</i>	<i>-12,7%</i>	<i>-23,6%</i>	<i>-23,9%</i>	<i>-38,1%</i>	<i>-18,8%</i>	<i>-6,9%</i>	<i>-7,0%</i>
<b>EBITDA</b>	<b>(102)</b>	<b>(185)</b>	<b>34</b>	<b>(67)</b>	<b>(161)</b>	<b>(114)</b>	<b>(177)</b>	<b>(117)</b>	<b>(168)</b>	<b>(115)</b>	<b>(64)</b>	<b>(35)</b>
<i>% EBITDA</i>	<i>-4,5%</i>	<i>-15,3%</i>	<i>1,8%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-13,5%</i>	<i>-6,7%</i>	<i>-15,5%</i>	<i>-13,8%</i>	<i>-22,8%</i>	<i>-10,2%</i>	<i>-2,8%</i>	<i>-1,8%</i>

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>Receita Bruta</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
<b>Receita de Aluguéis</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
<b>Receita de Venda de Imóveis</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Deduções (Despesa com impostos)</b>	(6)	-	-	(1)	(0)	-	-	-	(9)	(5)	(9)	(2)
<b>Receita Líquida</b>	(6)	-	-	(1)	(0)	-	-	-	(9)	(5)	(8)	(0)
<b>CMV</b>	-	-	-	(743)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Lucro Bruto</b>	(6)	-	-	(745)	(0)	-	-	-	(9)	(5)	(8)	(0)
<i>Margem Bruta</i>	-100%	-	-	-51011%	-100%	-	-	-	-100%	-100%	-100%	-100%
<b>Despesas</b>	(149)	(102)	(101)	(586)	(83)	(87)	(150)	(109)	(846)	(97)	(196)	(786)
Despesas administrativas e operacionais	-	-	-	(4)	-	(1)	(0)	(1)	-	-	(0)	(5)
Outras despesas e receitas operacionais	(149)	(102)	(101)	(582)	(83)	(86)	(150)	(108)	(846)	(97)	(195)	(781)
<b>Lucro Antes dos Impostos</b>	(154)	(102)	(101)	(1.331)	(83)	(87)	(150)	(109)	(856)	(103)	(203)	(786)
<b>IRPJ e CSLL</b>	(4)	-	(0)	(1)	(0)	(0)	(0)	(0)	(35)	9	(18)	(2)
<b>Lucro Líquido</b>	(159)	(102)	(101)	(1.332)	(83)	(87)	(150)	(109)	(891)	(93)	(221)	(788)
<i>Margem Líquida</i>	-2849%	-	-	-91220%	-227909%	-	-	-	-9516%	-1704%	-2930%	-203830%
<b>EBITDA</b>	(114)	(88)	(86)	(808)	(69)	(71)	(94)	(81)	(853)	(73)	(73)	(78)
<i>% EBITDA</i>	-2040%	-	-	-55365%	-190236%	-	-	-	-9111%	-1327%	-964%	-20130%

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>Despesas/Receitas Operacionais</b>	(169)	(158)	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)	(185)	(167)	(143)
Despesas Administrativas Operacionais	(184)	(177)	(160)	(200)	(178)	(172)	(168)	(181)	(160)	(201)	(179)	(183)
Despesas Financeiras	15	18	36	19	16	29	19	16	23	16	12	40
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	(161)	(252)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Lucro Antes dos Impostos</b>	(330)	(410)	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)	(185)	(167)	(143)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Lucro Líquido</b>	(330)	(410)	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)	(185)	(167)	(143)

## **II. BALANÇOS PATRIMONIAIS**

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>ATIVO</b>	<b>56.720</b>	<b>50.004</b>	<b>49.975</b>	<b>50.036</b>	<b>50.102</b>	<b>49.933</b>	<b>49.914</b>	<b>50.385</b>	<b>50.780</b>	<b>50.083</b>	<b>49.424</b>	<b>48.465</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>29.429</b>	<b>22.579</b>	<b>22.467</b>	<b>22.541</b>	<b>22.705</b>	<b>22.543</b>	<b>22.537</b>	<b>22.942</b>	<b>23.349</b>	<b>22.711</b>	<b>22.107</b>	<b>21.202</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	178	152	173	158	33	68	79	67	107	104	104	51
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	1	0	1	14	21	1	1	22	1	75	10	29
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	1.067	1.462	769	1.122	1.098	1.084	823	960	1.249	1.097	1.363	828
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	18.292	11.390	11.366	11.382	11.369	11.387	11.352	11.377	11.383	11.393	11.382	11.413
Despesas Antecipadas	36	27	18	13	4	117	106	96	85	74	63	52
Impostos a recuperar	4.716	4.742	4.765	4.794	4.847	4.873	4.883	4.937	4.946	4.958	5.000	5.031
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	1.175	1.183	1.153	1.230	1.280	1.261	1.275	1.298	1.253	1.252	1.197	1.726
Estoques	3.964	3.622	4.222	3.827	4.055	3.752	4.016	4.185	4.325	3.759	2.989	2.072
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>7.245</b>	<b>7.247</b>	<b>7.247</b>	<b>7.248</b>	<b>7.248</b>	<b>7.252</b>	<b>7.251</b>	<b>7.252</b>	<b>7.253</b>	<b>7.253</b>	<b>7.253</b>	<b>7.254</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	7.230	7.232	7.232	7.232	7.233	7.237	7.235	7.237	7.237	7.237	7.237	7.238
Contratos de mútuo	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
<b>Ativo Permanente</b>	<b>20.046</b>	<b>20.178</b>	<b>20.261</b>	<b>20.247</b>	<b>20.149</b>	<b>20.137</b>	<b>20.126</b>	<b>20.191</b>	<b>20.178</b>	<b>20.120</b>	<b>20.064</b>	<b>20.009</b>
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	586	718	801	788	689	678	666	731	719	660	604	549

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor (cont.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>PASSIVO</b>	<b>56.720</b>	<b>50.004</b>	<b>49.975</b>	<b>50.036</b>	<b>50.102</b>	<b>49.933</b>	<b>49.914</b>	<b>50.385</b>	<b>50.780</b>	<b>50.083</b>	<b>49.424</b>	<b>48.465</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>35.342</b>	<b>28.635</b>	<b>28.997</b>	<b>29.261</b>	<b>29.546</b>	<b>29.762</b>	<b>30.100</b>	<b>30.756</b>	<b>31.476</b>	<b>31.080</b>	<b>30.756</b>	<b>30.099</b>
Fornecedores	463	455	538	458	473	460	471	452	434	446	450	437
Financiamento Veículos Novos e Semi	27.226	19.339	19.696	19.548	19.966	19.549	19.561	18.964	20.205	19.652	19.411	18.891
Financiamento Peças	197	194	179	180	194	229	211	212	206	214	201	182
Recebimento antecipado	407	256	268	302	301	392	335	391	340	343	295	213
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	601	606	634	640	501	509	479	499	528	537	532	541
Obrigações Fiscais e Encargos	203	204	208	213	231	337	331	321	335	328	325	327
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	5.625	6.966	6.846	7.298	7.262	7.677	8.107	9.317	8.839	8.976	8.963	8.947
Financiamentos Bancários	619	616	628	621	617	610	604	600	589	583	579	562
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>75.409</b>	<b>75.570</b>	<b>75.703</b>	<b>75.860</b>	<b>75.774</b>	<b>75.943</b>	<b>76.096</b>	<b>76.271</b>	<b>76.400</b>	<b>76.577</b>	<b>76.753</b>	<b>76.937</b>
Empréstimos Bancários	70.476	70.636	70.770	70.924	71.087	71.254	71.409	71.576	71.702	71.880	72.050	72.232
Parcelamentos	402	399	396	393	111	109	107	105	103	102	100	98
Processos judiciais	3.731	3.735	3.737	3.744	3.776	3.780	3.780	3.790	3.795	3.795	3.804	3.807
Empréstimos Controladas/Coligadas	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(54.031)</b>	<b>(54.201)</b>	<b>(54.725)</b>	<b>(55.086)</b>	<b>(55.218)</b>	<b>(55.772)</b>	<b>(56.281)</b>	<b>(56.642)</b>	<b>(57.095)</b>	<b>(57.573)</b>	<b>(58.085)</b>	<b>(58.572)</b>
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)
Lucros do Período	(2.934)	(3.104)	(3.628)	(3.989)	-	(554)	(1.063)	(1.424)	(1.877)	(2.355)	(2.867)	(3.353)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>ATIVO</b>	<b>47.164</b>	<b>47.508</b>	<b>46.530</b>	<b>48.001</b>	<b>47.094</b>	<b>47.916</b>	<b>47.120</b>	<b>45.994</b>	<b>47.160</b>	<b>46.856</b>	<b>46.720</b>	<b>46.244</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>39.050</b>	<b>39.293</b>	<b>38.323</b>	<b>39.804</b>	<b>38.911</b>	<b>39.745</b>	<b>38.962</b>	<b>37.804</b>	<b>39.002</b>	<b>38.701</b>	<b>38.575</b>	<b>38.106</b>
Caixa e equivalentes caixa	160	168	96	316	175	35	23	84	204	105	135	252
Fundo Capitalização - GM	1.714	1.854	1.972	2.100	2.236	2.414	2.533	2.620	2.646	2.893	2.940	2.913
Despesa Antecipada	160	115	91	51	20	462	420	377	344	301	257	214
Estoques	14.407	11.103	11.259	11.189	10.213	12.188	9.242	6.821	8.403	8.045	7.702	6.595
Aplicações Financeiras	11	20	40	195	102	6	6	7	31	6	17	7
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	4.694	5.555	6.226	5.660	4.022	3.355	3.665	4.769	4.095	3.616	3.524	4.165
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.551	8.590	8.637	8.680	8.776	8.820	8.844	8.914	8.965	8.988	9.054	9.109
Outros créditos	9.352	11.886	10.003	11.611	13.366	12.465	14.229	14.212	14.315	14.747	14.945	14.851
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>6.451</b>	<b>6.438</b>	<b>6.442</b>	<b>6.445</b>	<b>6.445</b>	<b>6.447</b>	<b>6.447</b>	<b>6.435</b>	<b>6.436</b>	<b>6.446</b>	<b>6.446</b>	<b>6.446</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	6.451	6.438	6.442	6.445	6.445	6.447	6.447	6.435	6.436	6.446	6.446	6.446
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo Permanente</b>	<b>1.663</b>	<b>1.778</b>	<b>1.765</b>	<b>1.751</b>	<b>1.738</b>	<b>1.724</b>	<b>1.710</b>	<b>1.756</b>	<b>1.722</b>	<b>1.709</b>	<b>1.699</b>	<b>1.692</b>
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	1.663	1.778	1.765	1.751	1.738	1.724	1.710	1.756	1.722	1.709	1.699	1.692
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija (cont.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>PASSIVO</b>	<b>47.164</b>	<b>47.508</b>	<b>46.530</b>	<b>48.001</b>	<b>47.094</b>	<b>47.916</b>	<b>47.120</b>	<b>45.994</b>	<b>47.160</b>	<b>46.856</b>	<b>46.720</b>	<b>46.244</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>26.327</b>	<b>26.273</b>	<b>25.425</b>	<b>26.999</b>	<b>26.436</b>	<b>27.196</b>	<b>26.573</b>	<b>25.566</b>	<b>27.127</b>	<b>26.684</b>	<b>27.013</b>	<b>26.553</b>
Financiamento Veículos Novos e Semi	12.521	12.781	11.887	12.940	12.552	13.357	12.959	11.605	13.268	13.121	13.280	12.912
Financiamento Peças	80	8	19	23	39	113	6	115	109	138	122	101
Fornecedores	1.179	1.119	1.015	1.411	1.307	935	886	841	887	695	966	442
Recebimento antecipado	779	712	947	671	966	854	940	1.206	873	687	694	889
Outras contas a pagar	7.464	7.296	7.305	7.388	7.343	7.332	7.338	7.399	7.338	7.370	7.286	7.552
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	972	1.028	1.081	1.138	817	886	865	876	893	921	920	937
Obrigações Fiscais e Encargos	2.423	2.419	2.432	2.457	2.443	2.916	2.857	2.803	2.812	2.822	2.810	2.836
Financiamento Bancário	910	910	740	971	971	804	721	721	947	929	934	884
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>134.751</b>	<b>135.085</b>	<b>135.475</b>	<b>135.515</b>	<b>135.709</b>	<b>136.121</b>	<b>136.476</b>	<b>136.818</b>	<b>136.756</b>	<b>137.048</b>	<b>137.391</b>	<b>137.697</b>
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	124.543	124.880	125.273	125.315	125.655	126.069	126.426	126.771	126.771	127.093	127.439	127.747
Parcelamentos	76	74	71	68	65	63	60	57	54	52	49	46
Processos judiciais	6.539	6.539	6.539	6.539	6.396	6.397	6.397	6.397	6.339	6.311	6.311	6.311
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(113.914)</b>	<b>(113.849)</b>	<b>(114.370)</b>	<b>(114.513)</b>	<b>(115.052)</b>	<b>(115.401)</b>	<b>(115.929)</b>	<b>(116.390)</b>	<b>(116.723)</b>	<b>(116.876)</b>	<b>(117.684)</b>	<b>(118.006)</b>
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)
Prejuízo acumulado do exercício	(1.853)	(1.789)	(2.309)	(2.452)	-	(349)	(878)	(1.339)	(1.671)	(1.824)	(2.632)	(2.954)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>ATIVO</b>	<b>18.243</b>	<b>18.242</b>	<b>18.223</b>	<b>18.217</b>	<b>18.178</b>	<b>18.166</b>	<b>18.139</b>	<b>18.139</b>	<b>18.125</b>	<b>18.101</b>	<b>18.128</b>	<b>18.155</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>6.107</b>	<b>6.140</b>	<b>6.155</b>	<b>6.183</b>	<b>6.178</b>	<b>6.200</b>	<b>6.206</b>	<b>6.240</b>	<b>6.260</b>	<b>6.270</b>	<b>6.297</b>	<b>6.325</b>
Caixa	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Despesas Antecipadas	3	3	2	2	2	1	1	1	0	3	3	3
Aplicações Financeiras	1,91	0,96	0,94	1,79	0,32	0,76	1,05	0,57	1,23	0,90	-	0,15
Obrigação c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	506	506	482	503	482	482	482	482	482	482	482	482
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	208	208	229	208	208	208	208	208	208	208	208	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	5.140	5.173	5.194	5.214	5.235	5.257	5.263	5.298	5.318	5.325	5.359	5.382
Outros créditos	228	229	226	234	231	231	231	231	231	231	226	231
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.451</b>											
Realizável a longo prazo	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo Permanente</b>	<b>10.684</b>	<b>10.651</b>	<b>10.617</b>	<b>10.583</b>	<b>10.549</b>	<b>10.515</b>	<b>10.481</b>	<b>10.448</b>	<b>10.414</b>	<b>10.380</b>	<b>10.379</b>	<b>10.379</b>
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	28	28	27	27	26	26	25	25	24	23	23	22
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	300	266	233	200	166	133	100	67	33	-	-	-

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra (cont.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>PASSIVO</b>	<b>18.243</b>	<b>18.242</b>	<b>18.223</b>	<b>18.217</b>	<b>18.178</b>	<b>18.166</b>	<b>18.139</b>	<b>18.139</b>	<b>18.125</b>	<b>18.101</b>	<b>18.128</b>	<b>18.155</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>6.619</b>	<b>6.616</b>	<b>6.929</b>	<b>7.114</b>	<b>7.216</b>	<b>7.410</b>	<b>7.642</b>	<b>7.704</b>	<b>7.959</b>	<b>8.161</b>	<b>8.302</b>	<b>8.557</b>
Fornecedores	167	164	157	154	153	156	150	143	142	139	134	137
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	112	119	122	123	111	116	93	98	97	100	103	106
Obrigações Fiscais e Encargos	62	62	62	62	63	63	63	60	61	61	61	61
Recebimento antecipado	130	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13
Outras contas a pagar	4.429	4.551	4.876	5.067	5.182	5.427	5.640	5.707	5.972	6.177	6.321	6.590
Financiamento Bancário	653	653	645	641	641	582	628	628	621	617	617	583
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>50.747</b>	<b>50.870</b>	<b>50.910</b>	<b>50.990</b>	<b>51.118</b>	<b>51.218</b>	<b>51.248</b>	<b>51.377</b>	<b>51.418</b>	<b>51.514</b>	<b>51.641</b>	<b>51.722</b>
Empréstimos e financiamentos	45.930	46.053	46.093	46.173	46.297	46.398	46.427	46.554	46.593	46.689	46.816	46.897
Obrigações com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485
Processos judiciais	2.432	2.432	2.432	2.433	2.435	2.435	2.435	2.439	2.439	2.439	2.440	2.440
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(39.123)</b>	<b>(39.245)</b>	<b>(39.617)</b>	<b>(39.888)</b>	<b>(40.155)</b>	<b>(40.462)</b>	<b>(40.751)</b>	<b>(40.943)</b>	<b>(41.252)</b>	<b>(41.574)</b>	<b>(41.815)</b>	<b>(42.124)</b>
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)
Prejuízo do Período	(2.311)	(2.432)	(2.804)	(3.075)	-	(307)	(596)	(788)	(1.097)	(1.419)	(1.660)	(1.969)

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>ATIVO</b>	<b>42.685</b>	<b>42.206</b>	<b>41.577</b>	<b>41.406</b>	<b>42.279</b>	<b>41.865</b>	<b>41.352</b>	<b>43.668</b>	<b>43.638</b>	<b>43.226</b>	<b>43.209</b>	<b>42.805</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>20.245</b>	<b>19.773</b>	<b>19.079</b>	<b>18.456</b>	<b>19.344</b>	<b>18.945</b>	<b>18.448</b>	<b>20.778</b>	<b>20.725</b>	<b>20.241</b>	<b>19.927</b>	<b>19.545</b>
Caixa e equivalentes de caixa	93	257	111	245	167	227	132	79	233	134	108	178
Aplicações Financeiras	17	13	21	23	106	44	23	22	21	25	2	1
Estoques	6.061	9.338	5.115	6.261	7.380	4.522	6.046	5.847	7.422	6.785	6.383	8.621
Contas a receber	4.352	5.239	4.429	3.677	4.311	3.248	3.130	4.579	4.193	3.939	4.698	3.493
Impostos a recuperar	955	923	891	873	946	927	890	912	882	846	823	808
Outros créditos	8.610	3.883	8.422	7.324	6.401	9.593	7.878	9.023	7.692	8.265	7.700	6.264
Despesas antecipadas	148	111	81	45	25	377	340	308	274	239	205	170
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>22.440</b>	<b>22.433</b>	<b>22.498</b>	<b>22.950</b>	<b>22.935</b>	<b>22.919</b>	<b>22.904</b>	<b>22.891</b>	<b>22.913</b>	<b>22.985</b>	<b>23.282</b>	<b>23.260</b>
Realizável a longo prazo	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.169	21.169	21.179	21.179
Imobilizado	870	863	928	1.380	1.365	1.350	1.334	1.321	1.344	1.415	1.703	1.681
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space (cont.)

SPACE (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>PASSIVO</b>	<b>42.685</b>	<b>42.206</b>	<b>41.577</b>	<b>41.406</b>	<b>42.279</b>	<b>41.865</b>	<b>41.352</b>	<b>43.668</b>	<b>43.638</b>	<b>43.226</b>	<b>43.209</b>	<b>42.805</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>18.733</b>	<b>18.813</b>	<b>18.578</b>	<b>18.868</b>	<b>20.036</b>	<b>19.780</b>	<b>19.806</b>	<b>22.022</b>	<b>21.875</b>	<b>21.750</b>	<b>21.978</b>	<b>21.875</b>
Títulos a pagar de veículos novos e usados	14.874	14.909	14.874	14.874	16.172	15.163	15.868	17.752	17.752	17.752	17.947	17.752
Títulos a pagar de peças e acessórios	203	137	275	263	323	529	294	321	365	56	32	180
Fornecedores	16	18	31	50	16	600	231	162	49	19	18	18
Recebimentos antecipados	726	843	546	713	944	455	581	998	833	774	820	962
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.729	1.754	1.794	1.822	1.376	1.464	1.403	1.418	1.554	1.650	1.721	1.756
Obrigações Fiscais e Encargos	555	528	476	492	512	897	773	718	690	710	675	621
Financiamentos Bancários	139	137	135	134	132	130	129	127	123	122	121	119
Outras contas a pagar	492	487	447	522	560	541	528	526	509	667	644	466
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>23.692</b>	<b>23.740</b>	<b>23.806</b>	<b>23.870</b>	<b>24.022</b>	<b>24.088</b>	<b>24.138</b>	<b>24.221</b>	<b>24.275</b>	<b>24.332</b>	<b>24.400</b>	<b>24.478</b>
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	21.139	21.185	21.240	21.289	21.336	21.394	21.444	21.492	21.536	21.593	21.641	21.702
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos Judiciais	2.553	2.555	2.567	2.581	2.686	2.694	2.694	2.729	2.739	2.739	2.759	2.776
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>260</b>	<b>(347)</b>	<b>(807)</b>	<b>(1.333)</b>	<b>(1.779)</b>	<b>(2.003)</b>	<b>(2.592)</b>	<b>(2.575)</b>	<b>(2.511)</b>	<b>(2.855)</b>	<b>(3.169)</b>	<b>(3.548)</b>
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)
Prejuízo/Lucro Líquido	(2.262)	(2.869)	(3.329)	(3.854)	-	(225)	(813)	(796)	(733)	(1.077)	(1.391)	(1.769)

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
ATIVO	22.571	22.209	22.295	22.102	21.679	21.491	21.183	21.016	20.694	21.103	21.227	21.316
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.689</b>	<b>5.342</b>	<b>5.650</b>	<b>5.545</b>	<b>5.147</b>	<b>4.966</b>	<b>4.722</b>	<b>4.562</b>	<b>4.246</b>	<b>4.660</b>	<b>4.790</b>	<b>4.885</b>
Caixa e equivalentes de caixa	31	32	33	26	29	22	15	17	12	17	23	31
Aplicações Financeiras	4	1	0	3	16	1	1	3	2	2	2	5
Estoques	2.897	2.450	2.375	2.595	3.089	2.562	2.608	2.535	2.466	3.125	2.768	2.883
Contas a receber	1.225	951	1.290	1.226	752	1.263	825	941	715	738	1.254	1.189
Impostos a recuperar	445	444	437	435	456	454	442	446	424	417	411	408
Outros créditos	1.049	1.430	1.487	1.238	788	645	818	605	611	350	318	357
Despesas antecipadas	39	33	28	22	16	20	14	14	15	12	14	12
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>16.282</b>											
Realizavel a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
<b>Ativo Permanente</b>	<b>600</b>	<b>585</b>	<b>364</b>	<b>275</b>	<b>250</b>	<b>243</b>	<b>179</b>	<b>173</b>	<b>166</b>	<b>161</b>	<b>155</b>	<b>149</b>
Imobilizado	600	585	364	275	250	243	179	173	166	161	155	149
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn (cont.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>PASSIVO</b>	<b>22.571</b>	<b>22.209</b>	<b>22.295</b>	<b>22.102</b>	<b>21.679</b>	<b>21.491</b>	<b>21.183</b>	<b>21.016</b>	<b>20.694</b>	<b>21.103</b>	<b>21.227</b>	<b>21.316</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>2.035</b>	<b>1.927</b>	<b>2.102</b>	<b>2.053</b>	<b>1.832</b>	<b>1.780</b>	<b>1.797</b>	<b>1.803</b>	<b>1.793</b>	<b>2.392</b>	<b>2.645</b>	<b>2.850</b>
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancario	606	599	592	583	576	501	559	553	537	529	522	508
Fornecedores	99	100	79	88	89	116	93	77	75	97	72	85
Recebimento antecipado	83	48	204	155	36	49	33	72	56	25	19	193
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	486	473	505	491	364	345	330	330	352	358	395	418
Obrigações Fiscais e Encargos	133	117	132	135	146	140	132	121	124	130	130	137
Outras contas a pagar	629	590	591	601	621	629	649	651	649	1.252	1.505	1.509
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>26.486</b>	<b>26.507</b>	<b>26.511</b>	<b>26.529</b>	<b>26.577</b>	<b>26.656</b>	<b>26.602</b>	<b>26.633</b>	<b>26.601</b>	<b>26.623</b>	<b>26.649</b>	<b>26.674</b>
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.346	25.363	25.367	25.377	25.397	25.473	25.419	25.441	25.406	25.428	25.452	25.473
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.139	1.144	1.144	1.152	1.181	1.183	1.183	1.193	1.195	1.195	1.197	1.200
Leasing a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(5.949)</b>	<b>(6.226)</b>	<b>(6.318)</b>	<b>(6.480)</b>	<b>(6.730)</b>	<b>(6.945)</b>	<b>(7.216)</b>	<b>(7.420)</b>	<b>(7.700)</b>	<b>(7.911)</b>	<b>(8.067)</b>	<b>(8.207)</b>
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(1.329)	(1.605)	(1.698)	(1.860)	-	(215)	(486)	(690)	(970)	(1.181)	(1.337)	(1.477)

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>ATIVO</b>	<b>54.050</b>	<b>53.964</b>	<b>53.844</b>	<b>52.962</b>	<b>52.885</b>	<b>53.336</b>	<b>53.254</b>	<b>53.164</b>	<b>53.118</b>	<b>53.008</b>	<b>52.901</b>	<b>52.052</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>41.525</b>	<b>41.478</b>	<b>41.431</b>	<b>40.535</b>	<b>40.485</b>	<b>40.965</b>	<b>40.919</b>	<b>40.873</b>	<b>40.570</b>	<b>40.375</b>	<b>40.072</b>	<b>39.378</b>
Disponibilidades	0,2	0,3	0,3	0,1	0,1	0,0	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0	30,3
Aplicações Financeiras	0,9	0,6	0,6	0,6	0,9	0,2	0,6	0,1	0,3	1,0	0,7	1,5
Estoques	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	19.832,3	19.832,3
Valores a receber - vendas imoveis	9.692	9.692	9.692	8.787	8.787	8.787	8.787	8.787	8.531	8.381	8.124	7.447
Duplicatas Descontadas	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas antecipadas	1.820	1.773	1.726	1.680	1.631	2.111	2.065	2.019	1.973	1.927	1.881	1.833
Outras contas a receber	8.347	8.347	8.347	8.347	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346
Devedores diversos	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Créditos a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.588	7.588
Impostos a recuperar	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37
<b>Ativo Não Circulante</b>												
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>12.525</b>	<b>12.486</b>	<b>12.412</b>	<b>12.427</b>	<b>12.400</b>	<b>12.371</b>	<b>12.335</b>	<b>12.292</b>	<b>12.548</b>	<b>12.633</b>	<b>12.829</b>	<b>12.675</b>
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos e Cauções	450	450	450	450	450	472	472	472	472	472	472	472
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	6.476	6.437	6.363	6.378	6.351	6.300	6.264	6.220	6.476	6.561	6.757	6.603
Investimento	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275
<b>Ativo Permanente</b>	<b>-</b>											
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra (cont.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>PASSIVO</b>	<b>54.050</b>	<b>53.964</b>	<b>53.844</b>	<b>52.962</b>	<b>52.885</b>	<b>53.336</b>	<b>53.254</b>	<b>53.164</b>	<b>53.118</b>	<b>53.008</b>	<b>52.901</b>	<b>52.052</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>15.994</b>	<b>15.997</b>	<b>15.964</b>	<b>15.960</b>	<b>15.954</b>	<b>16.476</b>	<b>16.490</b>	<b>16.484</b>	<b>17.299</b>	<b>17.281</b>	<b>17.296</b>	<b>17.214</b>
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.	1.924	1.918	1.909	1.911	1.910	2.435	2.274	2.274	2.318	2.305	2.326	2.277
Fornecedores	6	26	6	4	3	5	5	3	5	5	3	5
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos antecipados	6	-	-	-	-	-	180	180	954	954	954	954
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	545	540	536	531	527	522	518	513	508	503	499	494
Financiamentos Bancários	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.483
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>10.403</b>	<b>10.415</b>	<b>10.429</b>	<b>10.884</b>	<b>10.896</b>	<b>10.911</b>	<b>10.965</b>	<b>10.991</b>	<b>11.020</b>	<b>11.021</b>	<b>11.120</b>	<b>11.142</b>
Empréstimo longo prazo	6.672	6.684	6.698	7.152	7.165	7.180	7.234	7.260	7.288	7.317	7.444	7.492
Empréstimos Controladas/Coligadas	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.343	1.316	1.289
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>27.653</b>	<b>27.552</b>	<b>27.450</b>	<b>26.119</b>	<b>26.035</b>	<b>25.948</b>	<b>25.798</b>	<b>25.690</b>	<b>24.799</b>	<b>24.705</b>	<b>24.485</b>	<b>23.697</b>
Capital Social	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	23.482	23.482	23.482	23.482	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457
Lucros do Período	(2.406)	(2.508)	(2.609)	(3.941)	-	(87)	(237)	(346)	(1.237)	(1.330)	(1.551)	(2.339)

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>ATIVO</b>	<b>120.853</b>	<b>122.197</b>	<b>121.931</b>	<b>120.973</b>	<b>122.589</b>	<b>122.570</b>	<b>124.384</b>	<b>124.205</b>	<b>123.646</b>	<b>123.650</b>	<b>135.911</b>	<b>126.286</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.968</b>	<b>6.029</b>	<b>5.677</b>	<b>4.078</b>	<b>5.574</b>	<b>4.932</b>	<b>6.130</b>	<b>4.677</b>	<b>4.287</b>	<b>3.402</b>	<b>15.212</b>	<b>5.970</b>
Caixa e equivalentes de caixa	74,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	33,0	69,0	10,0	0,0
Aplicações Financeiras	4.947,8	5.085,9	4.724,5	3.119,5	4.614,2	3.963,9	5.158,6	3.701,0	3.272,9	2.342,4	14.209,1	4.967,4
Impostos a recuperar	941,1	943,2	952,5	958,5	959,9	967,7	971,3	975,6	980,8	985,7	988,2	997,6
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outro Créditos	5,2	-	-	0,2	-	-	-	-	-	5,0	5,1	5,1
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>114.885</b>	<b>116.168</b>	<b>116.254</b>	<b>116.894</b>	<b>117.015</b>	<b>117.639</b>	<b>118.254</b>	<b>119.528</b>	<b>119.359</b>	<b>120.248</b>	<b>120.698</b>	<b>120.316</b>
Realizável a Longo Prazo	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Partes relacionadas	114.563,2	116.104,8	116.197,4	116.844,3	116.965,0	117.588,6	118.203,6	119.478,3	119.309,3	120.197,5	120.648,3	120.265,8
Empréstimos e financiamentos	19,5	13,0	6,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos	251,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>PASSIVO</b>	<b>120.853</b>	<b>122.197</b>	<b>121.931</b>	<b>120.973</b>	<b>122.589</b>	<b>122.570</b>	<b>124.384</b>	<b>124.205</b>	<b>123.646</b>	<b>123.650</b>	<b>135.911</b>	<b>126.286</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>13.416</b>	<b>15.170</b>	<b>15.028</b>	<b>14.250</b>	<b>16.029</b>	<b>16.153</b>	<b>18.115</b>	<b>18.101</b>	<b>17.679</b>	<b>17.867</b>	<b>30.295</b>	<b>20.814</b>
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	22	22	23	23	25	23	22	24	22	30	22	25
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	14	14	0,3	28,3	14,3	14,3	14,3	14,4	80,0	14,4	14,4	14,4
. C/C coligadas/controladas	13.379	15.134	15.005	14.067	15.990	16.116	18.079	18.063	17.577	17.823	18.809	19.067
Recebimentos Antecipados	-	-	-	132	-	-	-	-	-	-	11.449	1.707
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>36.313</b>											
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>71.124</b>	<b>70.714</b>	<b>70.590</b>	<b>70.409</b>	<b>70.247</b>	<b>70.104</b>	<b>69.956</b>	<b>69.791</b>	<b>69.654</b>	<b>69.469</b>	<b>69.303</b>	<b>69.159</b>
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido	(3.563)	(3.973)	(4.097)	(4.278)	-	(143)	(291)	(456)	(593)	(778)	(944)	(1.088)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)

## **III. FLUXO DE CAIXA**

# FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ACUMULADO 2019
<b>Receitas Operacionais</b>	24.197	19.383	21.905	21.864	22.076	20.755	16.921	15.193	17.528	18.513	16.863	19.769	125.542
Receíveis	163	(6)	-	40	-	-	-	-	1.058	174	291	61	1.583
Outros Recebimentos	194	199	7	7	-	-	180	-	-	-	11.451	(9.742)	1.889
<b>Total Entrada</b>	24.554	19.576	21.912	21.910	22.076	20.755	17.101	15.193	18.586	18.687	28.605	10.087	129.015
<b>Fornecedores</b>	(18.508)	(14.435)	(17.368)	(17.894)	(15.197)	(16.623)	(10.572)	(12.352)	(13.230)	(14.876)	(12.581)	(13.692)	(93.926)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51)	(64)	(67)	(182)
<b>Despesas Operacionais</b>	(4.671)	(4.632)	(4.583)	(4.892)	(5.425)	(4.503)	(5.090)	(4.125)	(4.802)	(4.306)	(4.330)	(4.909)	(32.065)
<b>Total de Pagamentos</b>	(23.180)	(19.067)	(21.951)	(22.785)	(20.622)	(21.126)	(15.662)	(16.477)	(18.032)	(19.233)	(16.975)	(18.669)	(126.173)
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	1.374	509	(39)	(875)	1.454	(370)	1.439	(1.284)	555	(546)	11.630	(8.582)	2.841
<b>Empréstimos/Juros/Mútuos</b>	(457)	(335)	(500)	(195)	(354)	(524)	(348)	(168)	(639)	(306)	(106)	(485)	(2.577)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	2	17	(0)	-	(0)	-	(17)	13	-	(185)	216	-	26
<b>Total Movimentação Não-Operacional</b>	(455)	(318)	(500)	(195)	(354)	(524)	(366)	(156)	(639)	(492)	110	(485)	(2.551)
<b>Fluxo de Caixa do Período</b>	919	191	(539)	(1.070)	1.100	(895)	1.073	(1.440)	(84)	(1.038)	11.740	(9.067)	290
<b>Saldo de Caixa Inicial</b>	4.664	5.583	5.773	5.234	4.164	5.264	4.369	5.442	4.002	3.919	2.881	14.621	5.264
<b>Movimentação</b>	919	191	(539)	(1.070)	1.100	(895)	1.073	(1.440)	(84)	(1.038)	11.740	(9.067)	290
<b>Saldo de Caixa Final</b>	5.583	5.773	5.234	4.164	5.264	4.369	5.442	4.002	3.919	2.881	14.621	5.554	5.554

# FLUXO DE CAIXA - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ACUMULADO 2019
<b>Receitas Operacionais</b>	<b>2.378</b>	<b>1.911</b>	<b>2.109</b>	<b>2.146</b>	<b>2.243</b>	<b>1.735</b>	<b>1.929</b>	<b>1.706</b>	<b>1.997</b>	<b>1.944</b>	<b>2.384</b>	<b>2.380</b>	<b>14.074</b>
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Entrada</b>	<b>2.378</b>	<b>1.911</b>	<b>2.109</b>	<b>2.146</b>	<b>2.243</b>	<b>1.735</b>	<b>1.929</b>	<b>1.706</b>	<b>1.997</b>	<b>1.944</b>	<b>2.384</b>	<b>2.380</b>	<b>14.074</b>
<b>Fornecedores</b>	<b>(1.471)</b>	<b>(2.716)</b>	<b>(1.429)</b>	<b>(1.962)</b>	<b>(1.633)</b>	<b>(1.504)</b>	<b>(1.721)</b>	<b>(2.380)</b>	<b>(917)</b>	<b>(1.393)</b>	<b>(1.848)</b>	<b>(1.177)</b>	<b>(10.938)</b>
Despesas Operacionais	(499)	(537)	(456)	(581)	(696)	(511)	(521)	(487)	(507)	(507)	(618)	(581)	(3.732)
<b>Total de Pagamentos</b>	<b>(1.970)</b>	<b>(3.253)</b>	<b>(1.885)</b>	<b>(2.543)</b>	<b>(2.329)</b>	<b>(2.015)</b>	<b>(2.242)</b>	<b>(2.866)</b>	<b>(1.424)</b>	<b>(1.900)</b>	<b>(2.466)</b>	<b>(1.757)</b>	<b>(14.670)</b>
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>408</b>	<b>(1.342)</b>	<b>224</b>	<b>(397)</b>	<b>(86)</b>	<b>(280)</b>	<b>(313)</b>	<b>(1.161)</b>	<b>574</b>	<b>44</b>	<b>(82)</b>	<b>622</b>	<b>(596)</b>
Empréstimos/Juros/Mútuos	(363)	1.342	(230)	420	(90)	296	342	1.169	(554)	27	17	(656)	639
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	(17)	-	-	-	-	-	(17)
<b>Total Movimentação Não-Operacional</b>	<b>(363)</b>	<b>1.342</b>	<b>(230)</b>	<b>420</b>	<b>(90)</b>	<b>296</b>	<b>324</b>	<b>1.169</b>	<b>(554)</b>	<b>27</b>	<b>17</b>	<b>(656)</b>	<b>622</b>
<b>Fluxo de Caixa do Período</b>	<b>45</b>	<b>0</b>	<b>(7)</b>	<b>22</b>	<b>(176)</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>19</b>	<b>71</b>	<b>(65)</b>	<b>(34)</b>	<b>26</b>
<b>Saldo de Caixa Inicial</b>	<b>168</b>	<b>214</b>	<b>214</b>	<b>207</b>	<b>229</b>	<b>54</b>	<b>69</b>	<b>81</b>	<b>89</b>	<b>108</b>	<b>179</b>	<b>114</b>	<b>54</b>
Movimentação	45	0	(7)	22	(176)	16	11	8	19	71	(65)	(34)	26
<b>Saldo de Caixa Final</b>	<b>214</b>	<b>214</b>	<b>207</b>	<b>229</b>	<b>54</b>	<b>69</b>	<b>81</b>	<b>89</b>	<b>108</b>	<b>179</b>	<b>114</b>	<b>80</b>	<b>80</b>

# FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ACUMULADO 2019
<b>Receitas Operacionais</b>	<b>12.577</b>	<b>10.458</b>	<b>11.357</b>	<b>12.202</b>	<b>10.844</b>	<b>10.521</b>	<b>7.656</b>	<b>6.348</b>	<b>7.351</b>	<b>8.266</b>	<b>5.969</b>	<b>8.949</b>	<b>55.060</b>
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Entrada</b>	<b>12.577</b>	<b>10.458</b>	<b>11.357</b>	<b>12.202</b>	<b>10.844</b>	<b>10.521</b>	<b>7.656</b>	<b>6.348</b>	<b>7.351</b>	<b>8.266</b>	<b>5.969</b>	<b>8.949</b>	<b>55.060</b>
<b>Fornecedores</b>	<b>(10.595)</b>	<b>(5.681)</b>	<b>(11.620)</b>	<b>(10.530)</b>	<b>(6.300)</b>	<b>(8.925)</b>	<b>(4.497)</b>	<b>(4.670)</b>	<b>(5.506)</b>	<b>(6.766)</b>	<b>(4.063)</b>	<b>(7.441)</b>	<b>(41.867)</b>
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(1.450)</b>	<b>(1.529)</b>	<b>(1.632)</b>	<b>(1.642)</b>	<b>(1.820)</b>	<b>(1.694)</b>	<b>(1.740)</b>	<b>(1.388)</b>	<b>(1.267)</b>	<b>(1.393)</b>	<b>(1.368)</b>	<b>(1.252)</b>	<b>(10.103)</b>
<b>Total de Pagamentos</b>	<b>(12.045)</b>	<b>(7.210)</b>	<b>(13.252)</b>	<b>(12.172)</b>	<b>(8.120)</b>	<b>(10.619)</b>	<b>(6.237)</b>	<b>(6.058)</b>	<b>(6.773)</b>	<b>(8.159)</b>	<b>(5.431)</b>	<b>(8.693)</b>	<b>(51.970)</b>
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>531</b>	<b>3.248</b>	<b>(1.895)</b>	<b>30</b>	<b>2.724</b>	<b>(98)</b>	<b>1.419</b>	<b>290</b>	<b>578</b>	<b>107</b>	<b>538</b>	<b>256</b>	<b>3.090</b>
<b>Empréstimos/Juros/Mútuos</b>	<b>(553)</b>	<b>(3.243)</b>	<b>1.841</b>	<b>350</b>	<b>(2.963)</b>	<b>(137)</b>	<b>(1.431)</b>	<b>(242)</b>	<b>(433)</b>	<b>(230)</b>	<b>(497)</b>	<b>(149)</b>	<b>(3.120)</b>
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	5	17	-	-	-	-	-	13	-	-	-	-	13
<b>Total Movimentação Não-Operacional</b>	<b>(548)</b>	<b>(3.226)</b>	<b>1.841</b>	<b>350</b>	<b>(2.963)</b>	<b>(137)</b>	<b>(1.431)</b>	<b>(230)</b>	<b>(433)</b>	<b>(230)</b>	<b>(497)</b>	<b>(149)</b>	<b>(3.107)</b>
<b>Fluxo de Caixa do Período</b>	<b>(16)</b>	<b>22</b>	<b>(54)</b>	<b>381</b>	<b>(239)</b>	<b>(235)</b>	<b>(12)</b>	<b>60</b>	<b>145</b>	<b>(124)</b>	<b>41</b>	<b>106</b>	<b>(18)</b>
<b>Saldo de Caixa Inicial</b>	<b>182</b>	<b>166</b>	<b>188</b>	<b>135</b>	<b>515</b>	<b>276</b>	<b>42</b>	<b>30</b>	<b>90</b>	<b>235</b>	<b>112</b>	<b>152</b>	<b>276</b>
<b>Movimentação</b>	<b>(16)</b>	<b>22</b>	<b>(54)</b>	<b>381</b>	<b>(239)</b>	<b>(235)</b>	<b>(12)</b>	<b>60</b>	<b>145</b>	<b>(124)</b>	<b>41</b>	<b>106</b>	<b>(18)</b>
<b>Saldo de Caixa Final</b>	<b>166</b>	<b>188</b>	<b>135</b>	<b>515</b>	<b>276</b>	<b>42</b>	<b>30</b>	<b>90</b>	<b>235</b>	<b>112</b>	<b>152</b>	<b>259</b>	<b>259</b>

# FLUXO DE CAIXA - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ACUMULADO 2019
<b>Receitas Operacionais</b>	-	-	-	-	21,0	-	-	60,4	-	-	-	12,2	73
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Entrada</b>	-	-	-	-	21,0	-	-	60,4	-	-	-	12,2	73
<b>Fornecedores</b>	(1,0)	(0,9)	(2,6)	(2,8)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(2,4)	(2,4)	(2,4)	(17)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Despesas Operacionais</b>	(115,3)	(122,1)	(206,1)	(129,0)	(134,4)	(125,1)	(151,5)	(125,8)	(144,2)	(144,0)	(141,5)	(160,8)	(993)
<b>Total de Pagamentos</b>	(116,3)	(122,9)	(208,7)	(131,7)	(137,0)	(127,7)	(154,1)	(128,4)	(146,7)	(146,3)	(143,9)	(163,2)	(1.010)
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	(116,3)	(122,9)	(208,7)	(131,7)	(115,9)	(127,7)	(154,1)	(68,0)	(146,7)	(146,3)	(143,9)	(151,0)	(938)
<b>Empréstimos/Juros/Mútuos</b>	118,0	122,0	208,6	132,7	114,5	128,0	154,3	67,5	147,4	146,0	143,9	151,1	938
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,8)	-	(0,8)
<b>Total Movimentação Não-Operacional</b>	118,0	122,0	208,6	132,7	114,5	128,0	154,3	67,5	147,4	146,0	143,1	151,1	937
<b>Fluxo de Caixa do Período</b>	1,7	(0,9)	(0,04)	1,0	(1,4)	0,3	0,3	(0,5)	0,7	(0,3)	(0,8)	0,1	(0,3)
<b>Saldo de Caixa Inicial</b>	0,2	1,9	1,0	0,9	1,9	0,5	0,8	1,1	0,6	1,2	0,9	0,1	0,5
<b>Movimentação</b>	1,7	(0,9)	(0,04)	1,0	(1,4)	0,3	0,3	(0,5)	0,7	(0,3)	(0,8)	0,1	(0,3)
<b>Saldo de Caixa Final</b>	1,9	1,0	0,9	1,9	0,5	0,8	1,1	0,6	1,2	0,9	0,1	0,2	0,2

# FLUXO DE CAIXA - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ACUMULADO 2019
<b>Receitas Operacionais</b>	<b>7.091</b>	<b>5.677</b>	<b>6.550</b>	<b>5.899</b>	<b>7.494</b>	<b>7.349</b>	<b>6.018</b>	<b>6.402</b>	<b>7.358</b>	<b>7.299</b>	<b>6.809</b>	<b>6.627</b>	<b>47.863</b>
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Entrada</b>	<b>7.091</b>	<b>5.677</b>	<b>6.550</b>	<b>5.899</b>	<b>7.494</b>	<b>7.349</b>	<b>6.018</b>	<b>6.402</b>	<b>7.358</b>	<b>7.299</b>	<b>6.809</b>	<b>6.627</b>	<b>47.863</b>
<b>Fornecedores</b>	<b>(5.507)</b>	<b>(5.188)</b>	<b>(2.906)</b>	<b>(4.211)</b>	<b>(6.314)</b>	<b>(5.048)</b>	<b>(4.064)</b>	<b>(4.710)</b>	<b>(6.193)</b>	<b>(5.458)</b>	<b>(5.123)</b>	<b>(3.793)</b>	<b>(34.389)</b>
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(1.931)</b>	<b>(1.762)</b>	<b>(1.698)</b>	<b>(1.904)</b>	<b>(2.086)</b>	<b>(1.547)</b>	<b>(1.860)</b>	<b>(1.595)</b>	<b>(1.670)</b>	<b>(1.621)</b>	<b>(1.649)</b>	<b>(2.307)</b>	<b>(12.248)</b>
<b>Total de Pagamentos</b>	<b>(7.438)</b>	<b>(6.950)</b>	<b>(4.604)</b>	<b>(6.115)</b>	<b>(8.400)</b>	<b>(6.595)</b>	<b>(5.923)</b>	<b>(6.304)</b>	<b>(7.862)</b>	<b>(7.079)</b>	<b>(6.772)</b>	<b>(6.100)</b>	<b>(46.637)</b>
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>(347)</b>	<b>(1.273)</b>	<b>1.945</b>	<b>(216)</b>	<b>(906)</b>	<b>754</b>	<b>95</b>	<b>98</b>	<b>(504)</b>	<b>220</b>	<b>37</b>	<b>527</b>	<b>1.226</b>
<b>Empréstimos/Juros/Mútuos</b>	<b>440</b>	<b>1.380</b>	<b>(2.082)</b>	<b>351</b>	<b>911</b>	<b>(756)</b>	<b>(211)</b>	<b>(152)</b>	<b>658</b>	<b>(130)</b>	<b>(302)</b>	<b>(457)</b>	<b>(1.351)</b>
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Bloqueio/Desbloqueio Judicial</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>(0)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(185)</b>	<b>217</b>	<b>-</b>	<b>31</b>
<b>Total Movimentação Não-Operacional</b>	<b>437</b>	<b>1.380</b>	<b>(2.082)</b>	<b>351</b>	<b>911</b>	<b>(756)</b>	<b>(211)</b>	<b>(152)</b>	<b>658</b>	<b>(316)</b>	<b>(85)</b>	<b>(457)</b>	<b>(1.320)</b>
<b>Fluxo de Caixa do Período</b>	<b>89</b>	<b>108</b>	<b>(137)</b>	<b>135</b>	<b>5</b>	<b>(3)</b>	<b>(116)</b>	<b>(54)</b>	<b>154</b>	<b>(96)</b>	<b>(48)</b>	<b>70</b>	<b>(93)</b>
<b>Saldo de Caixa Inicial</b>	<b>73</b>	<b>162</b>	<b>270</b>	<b>133</b>	<b>268</b>	<b>273</b>	<b>271</b>	<b>155</b>	<b>101</b>	<b>254</b>	<b>158</b>	<b>110</b>	<b>273</b>
<b>Movimentação</b>	<b>89</b>	<b>108</b>	<b>(137)</b>	<b>135</b>	<b>5</b>	<b>(3)</b>	<b>(116)</b>	<b>(54)</b>	<b>154</b>	<b>(96)</b>	<b>(48)</b>	<b>70</b>	<b>(93)</b>
<b>Saldo de Caixa Final</b>	<b>162</b>	<b>270</b>	<b>133</b>	<b>268</b>	<b>273</b>	<b>271</b>	<b>155</b>	<b>101</b>	<b>254</b>	<b>158</b>	<b>110</b>	<b>180</b>	<b>180</b>

# FLUXO DE CAIXA - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ACUMULADO 2019
<b>Receitas Operacionais</b>	<b>2.151</b>	<b>1.336</b>	<b>1.890</b>	<b>1.617</b>	<b>1.474</b>	<b>1.150</b>	<b>1.318</b>	<b>676</b>	<b>822</b>	<b>1.005</b>	<b>1.700</b>	<b>1.799</b>	<b>8.471</b>
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Entrada</b>	<b>2.151</b>	<b>1.336</b>	<b>1.890</b>	<b>1.617</b>	<b>1.474</b>	<b>1.150</b>	<b>1.318</b>	<b>676</b>	<b>822</b>	<b>1.005</b>	<b>1.700</b>	<b>1.799</b>	<b>8.471</b>
<b>Fornecedores</b>	<b>(934)</b>	<b>(850)</b>	<b>(1.411)</b>	<b>(1.187)</b>	<b>(948)</b>	<b>(1.144)</b>	<b>(288)</b>	<b>(590)</b>	<b>(611)</b>	<b>(1.255)</b>	<b>(1.545)</b>	<b>(1.280)</b>	<b>(6.714)</b>
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(426)</b>	<b>(478)</b>	<b>(348)</b>	<b>(440)</b>	<b>(471)</b>	<b>(400)</b>	<b>(435)</b>	<b>(308)</b>	<b>(317)</b>	<b>(341)</b>	<b>(335)</b>	<b>(341)</b>	<b>(2.476)</b>
<b>Total de Pagamentos</b>	<b>(1.359)</b>	<b>(1.327)</b>	<b>(1.758)</b>	<b>(1.628)</b>	<b>(1.419)</b>	<b>(1.544)</b>	<b>(723)</b>	<b>(898)</b>	<b>(929)</b>	<b>(1.597)</b>	<b>(1.879)</b>	<b>(1.620)</b>	<b>(9.191)</b>
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>791</b>	<b>9</b>	<b>131</b>	<b>(11)</b>	<b>55</b>	<b>(394)</b>	<b>595</b>	<b>(222)</b>	<b>(107)</b>	<b>(592)</b>	<b>(179)</b>	<b>179</b>	<b>(720)</b>
<b>Empréstimos/Juros/Mútuos</b>	<b>(796)</b>	<b>(11)</b>	<b>(112)</b>	<b>7</b>	<b>(39)</b>	<b>372</b>	<b>(601)</b>	<b>226</b>	<b>99</b>	<b>597</b>	<b>185</b>	<b>(167)</b>	<b>711</b>
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Movimentação Não-Operacional</b>	<b>(796)</b>	<b>(11)</b>	<b>(112)</b>	<b>7</b>	<b>(39)</b>	<b>372</b>	<b>(601)</b>	<b>226</b>	<b>99</b>	<b>597</b>	<b>185</b>	<b>(167)</b>	<b>711</b>
<b>Fluxo de Caixa do Período</b>	<b>(5)</b>	<b>(2)</b>	<b>19</b>	<b>(4)</b>	<b>16</b>	<b>(22)</b>	<b>(6)</b>	<b>4</b>	<b>(7)</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>(8)</b>
<b>Saldo de Caixa Inicial</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>33</b>	<b>29</b>	<b>45</b>	<b>23</b>	<b>16</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>25</b>	<b>45</b>
<b>Movimentação</b>	<b>(5)</b>	<b>(2)</b>	<b>19</b>	<b>(4)</b>	<b>16</b>	<b>(22)</b>	<b>(6)</b>	<b>4</b>	<b>(7)</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>(8)</b>
<b>Saldo de Caixa Final</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>33</b>	<b>29</b>	<b>45</b>	<b>23</b>	<b>16</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>25</b>	<b>37</b>	<b>37</b>

# FLUXO DE CAIXA - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ACUMULADO 2019
<b>Receitas Operacionais</b>	-	-	-	-	1,0	-	-	-	-	-	-	1,9	1,9
Recebíveis	163	(6)	-	40	-	-	-	-	1.058	174	291	61	1.583
Outros Recebimentos	-	193	-	-	-	-	180	-	-	-	1,9	-	182
<b>Total Entrada</b>	163	187	-	40	1,0	-	180	-	1.058	174	292	62	1.767
<b>Fornecedores</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51)	(64)	(67)	(182)
Despesas Operacionais	(73)	(33)	(71)	(25)	(28)	(52)	(216)	(44)	(802)	(37)	(33)	(88)	(1.272)
<b>Total de Pagamentos</b>	(73)	(33)	(71)	(25)	(28)	(52)	(216)	(44)	(802)	(88)	(97)	(155)	(1.454)
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	90	153	(71)	15	(27)	(52)	(36)	(44)	256	86	196	(93)	313
<b>Empréstimos/Juros/Mútuos</b>	(91)	(154)	71	(15)	27	51	36	44	(256)	(85)	(196)	124	(282)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Movimentação Não-Operacional</b>	(91)	(154)	71	(15)	27	51	36	44	(256)	(85)	(196)	124	(282)
<b>Fluxo de Caixa do Período</b>	(1,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	0,3	(0,8)	0,4	(0,3)	0,1	0,6	(0,3)	31,1	31
<b>Saldo de Caixa Inicial</b>	2,2	1,1	0,9	0,8	0,7	1,0	0,3	0,7	0,3	0,4	1,0	0,7	1,0
<b>Movimentação</b>	(1,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	0,3	(0,8)	0,4	(0,3)	0,1	0,6	(0,3)	31,1	31
<b>Saldo de Caixa Final</b>	1,1	0,9	0,8	0,7	1,0	0,3	0,7	0,3	0,4	1,0	0,7	31,8	32

# FLUXO DE CAIXA - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ACUMULADO 2019
<b>Receitas Operacionais</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	194	7	7	7	-	-	-	-	-	-	11.449	(9.742)	1.707
<b>Total Entrada</b>	194	7	7	7	-	-	-	-	-	-	11.449	(9.742)	1.707
<b>Fornecedores</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(178)	(171)	(172)	(170)	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(263)	(185)	(180)	(1.242)
<b>Total de Pagamentos</b>	(178)	(171)	(172)	(170)	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(263)	(185)	(180)	(1.242)
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	17	(164)	(165)	(164)	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(263)	11.264	(9.923)	465
<b>Empréstimos/Juros/Mútuos</b>	788	228	(196)	(1.441)	1.685	(478)	1.362	(1.280)	(300)	(631)	544	671	(112)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Movimentação Não-Operacional</b>	788	228	(196)	(1.441)	1.685	(478)	1.362	(1.280)	(300)	(631)	544	671	(112)
<b>Fluxo de Caixa do Período</b>	804	64	(361)	(1.605)	1.495	(650)	1.195	(1.458)	(395)	(895)	11.808	(9.252)	353
<b>Saldo de Caixa Inicial</b>	4.218	5.022	5.086	4.725	3.119	4.614	3.964	5.159	3.701	3.306	2.411	14.219	4.614
<b>Movimentação</b>	804	64	(361)	(1.605)	1.495	(650)	1.195	(1.458)	(395)	(895)	11.808	(9.252)	353
<b>Saldo de Caixa Final</b>	5.022	5.086	4.725	3.119	4.614	3.964	5.159	3.701	3.306	2.411	14.219	4.967	4.967

## **IV. VENDAS DE VEÍCULOS**

# VENDAS DE VEÍCULOS

<b>Total de Veículos</b>	511	551	500	527	494	470	497	352	352	376	410	396	430
<b>VEÍCULOS NOVOS</b>	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>TOTAL</b>	<b>327</b>	<b>311</b>	<b>290</b>	<b>330</b>	<b>269</b>	<b>284</b>	<b>250</b>	<b>222</b>	<b>242</b>	<b>248</b>	<b>253</b>	<b>247</b>	<b>242</b>
DIRIJA (GM)	129	104	95	126	110	88	60	74	65	61	80	40	81
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	34	43	40	36	40	37	32	31	30	38	34	40	34
SPACE (RENAULT)	148	146	146	156	108	150	145	113	142	146	134	148	112
KLAHN (KIA)	16	18	9	12	11	9	13	4	5	3	5	19	15
<b>VEÍCULOS USADOS</b>	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19
<b>TOTAL</b>	<b>184</b>	<b>240</b>	<b>210</b>	<b>197</b>	<b>225</b>	<b>186</b>	<b>247</b>	<b>130</b>	<b>110</b>	<b>128</b>	<b>157</b>	<b>149</b>	<b>188</b>
DIRIJA (GM)	180	233	210	194	221	180	243	126	110	125	150	144	181
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	0	2	0	2	3	3	2	4	0	1	2	2	5
SPACE (RENAULT)	4	5	0	1	1	3	2	0	0	2	5	3	2
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,  
▲ © and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

