

JJ MARTINS E OUTRAS

Junho 2019

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades RMA nº 52



Rio de Janeiro, 10 de setembro de 2019.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro

Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o quinquagésimo segundo Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de junho de 2019 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
	▪ Ativo Permanente	[30]
4	Plano de Recuperação Judicial	[31]
	▪ Cronograma PRJ	[33]
	▪ Pagamentos PRJ	[37]
	▪ Alienação de Ativos	[45]
	▪ Reorganização Societária	[53]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[56]
II.	Balanços Patrimoniais	[64]
III.	Fluxo de Caixa	[78]
IV.	Vendas de Veículos	[87]

PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- ❑ As salas 227, 228, 232, 233, 234 , 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não foram arrematadas no leilão, receberam propostas nos autos principais as quais já foram aprovadas. Atualmente, somente as salas 302, 322 e 324 permanecem pendentes de alienação.
- ❑ Em cumprimento ao item 75 do PRJ, foi instalada nova Assembleia Geral de Credores em 2ª convocação em 01/07/2019, suspensão para 02/09/2019.
- ❑ Na AGC do dia 02/09/2019, os credores aprovaram o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas.

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

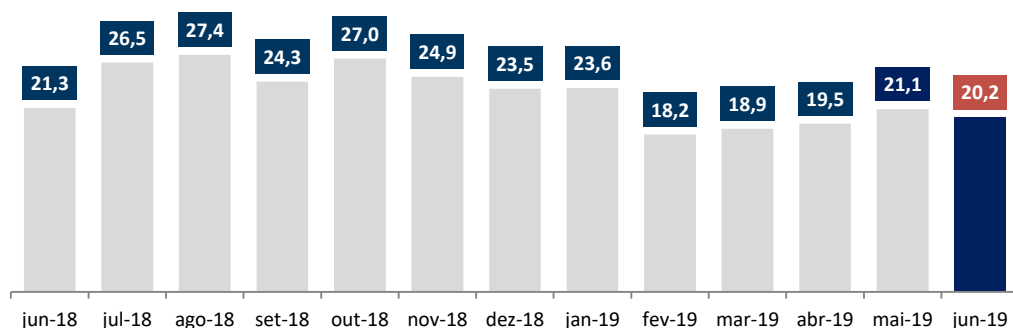
RECUPERANDAS

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

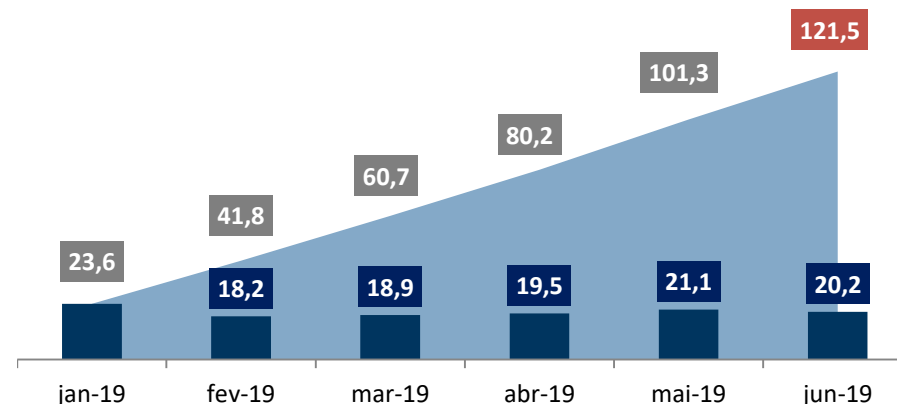
Em junho de 2019, a receita líquida do Grupo J.J. Martins foi de R\$ 20,2 milhões, uma piora de 4,3% na comparação mensal.

- ❑ A Receita Líquida de junho/19 foi de R\$ 20,2 milhões ante R\$ 21,3 milhões em junho/18, uma variação negativa de 4,9%. Já na comparação mensal, observa-se uma piora de 4,3%.
- ❑ No acumulado do ano de 2019, o Grupo apresentou um total de R\$ 121,5 milhões de Receita Líquida ante R\$ 143,2 milhões até junho de 2018, uma queda de 15,1% de um ano para o outro.

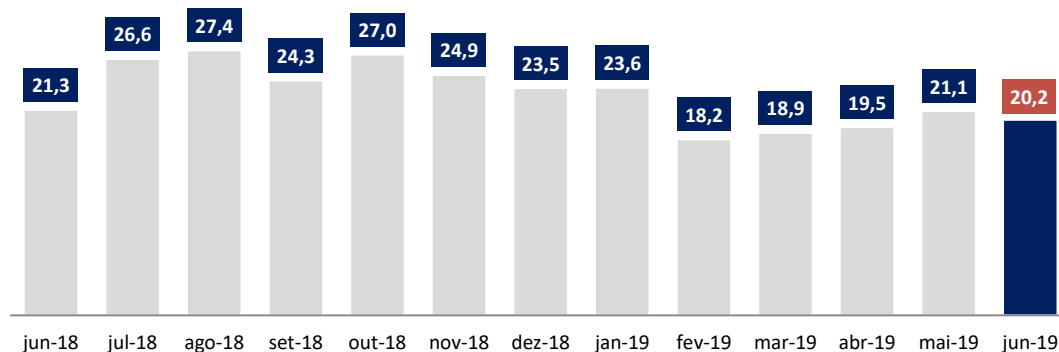
Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



Receita Líquida Acumulada no Ano (R\$ Milhões)



Concessionárias | Receita Líquida (R\$ Milhões)

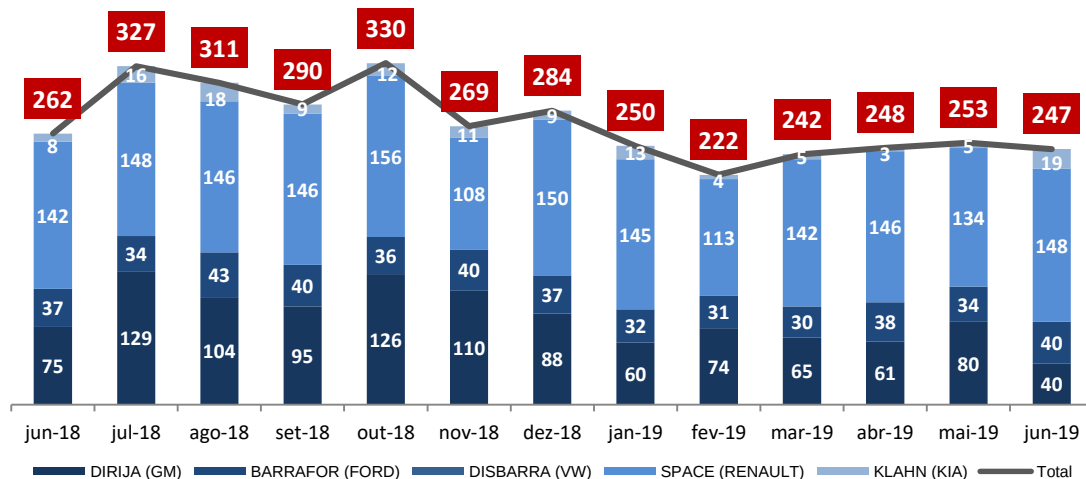


(*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

VENDAS DE VEÍCULOS

Na comparação com maio/19, a venda de automóveis registrou queda de 3,4%. Já na comparação anual, a piora foi de 3,6%.

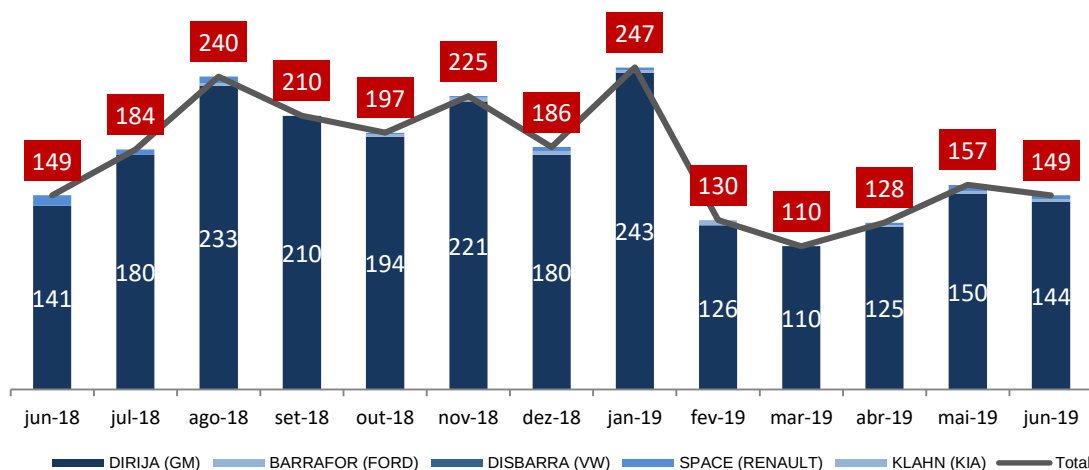
Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Em junho/19, a venda total de veículos apresentou queda de 3,4% em relação ao mês anterior, já na comparação anual a queda foi de 3,6%. Ao todo foram vendidos 396 veículos no mês, sendo 247 novos e 149 usados, uma variação de -2,4% e -5,1%, respectivamente.

No agregado, a Dirija (GM) foi a concessionária a apresentar resultados negativos mais relevantes no mês para as vendas totais, com uma piora de 20,0%.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados

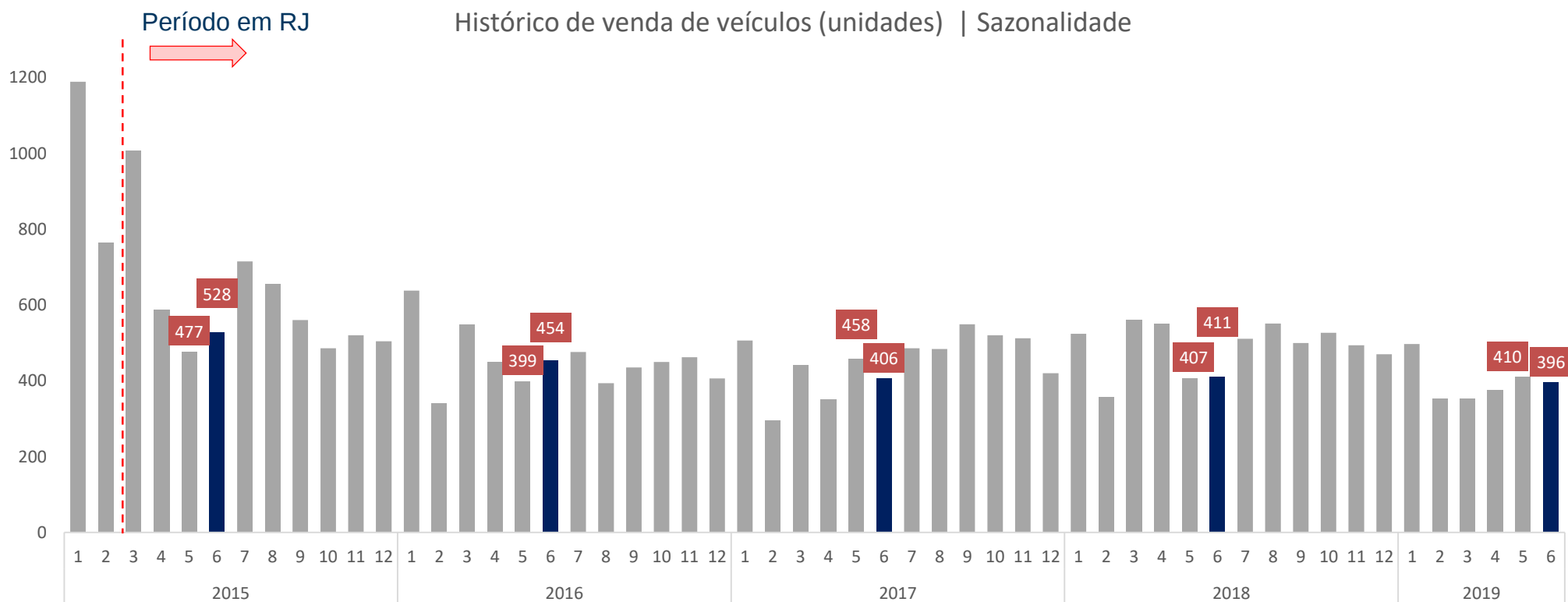


Em relação aos veículos novos, os melhores resultados absolutos foram o da Klahn (Kia) e da Space (Renault), ambas vendendo 14 veículos a mais. A Dirija (GM), por outro lado, apresentou o pior resultado do grupo, com 40 veículos novos vendidos a menos.

O mês de junho/2019 voltou a apresentar uma tendência de piora anual. Ainda assim, esse foi o terceiro melhor resultado do Grupo em 2019.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

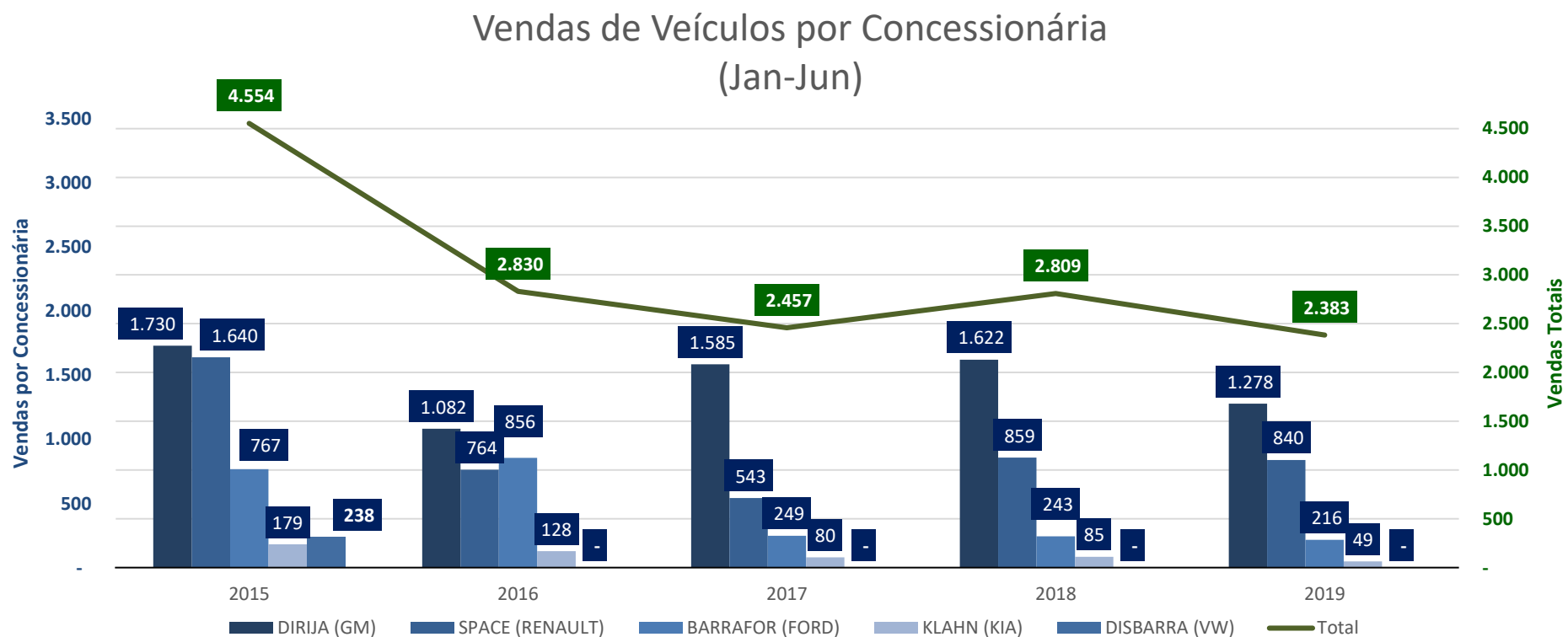
Apesar da alta observada em 2015, 2016 e 2018, o mês de junho/2019 apresentou queda nas vendas no período.



- ❑ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas para cada ano, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial.
- ❑ As vendas de junho/2019 apresentaram queda de 3,4% em relação a maio, não seguindo a tendência de melhora mensal observada em 2015, 2016 e 2018.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou queda de 15,2% nas suas vendas em 2019 em relação a 2018.

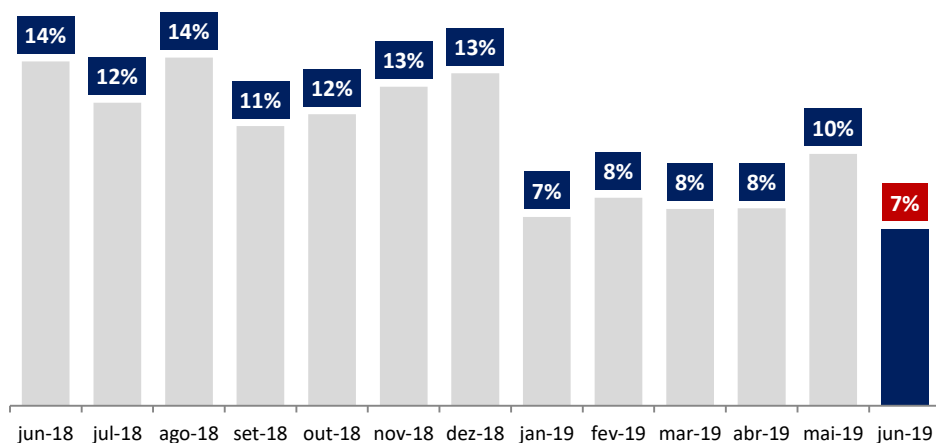


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017 as vendas do Grupo JJ Martins caíram 37,9% e 13,2%, já entre 2017/2018 nota-se uma variação positiva de 14,3%. Entre 2018/2019, no entanto, voltou-se a observar uma variação negativa nas vendas, com uma queda de 15,2%.
- ❑ Com a significativa queda das vendas totais na comparação anual, todas as concessionárias do grupo estão apresentando piora em 2019.

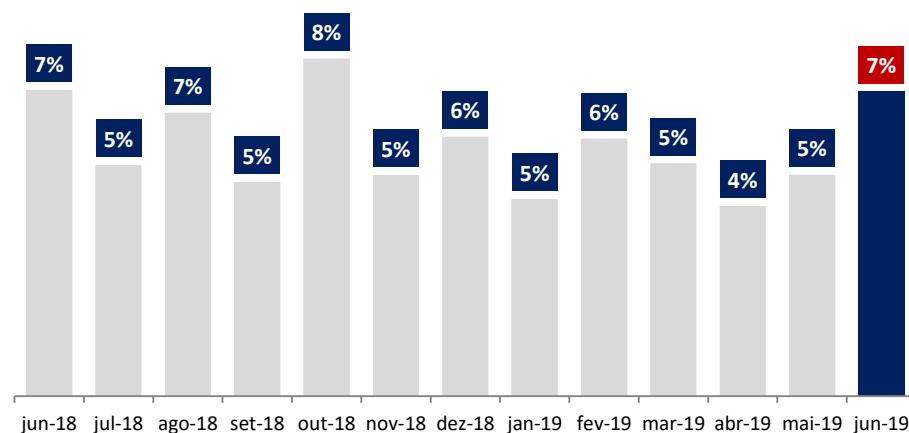
MARKET SHARE

Apesar de alcançar seu melhor resultado de vendas para o ano, a Space perdeu *market share*, o que indica que as suas concorrentes obtiveram um desempenho ainda melhor.

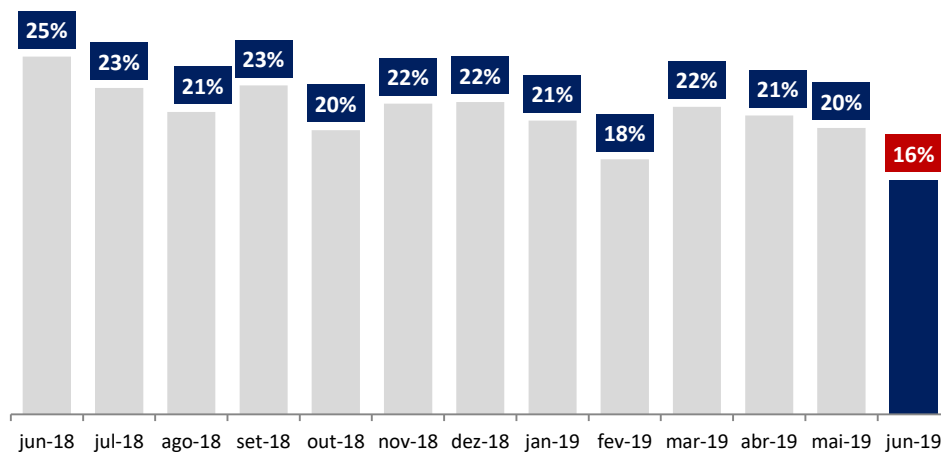
Dirija | Market Share (%)



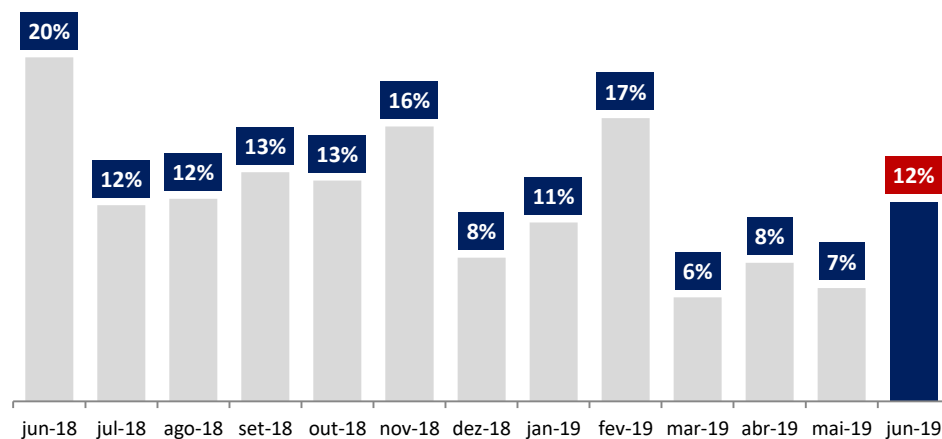
Barrafor | Market Share (%)



Space | Market Share (%)

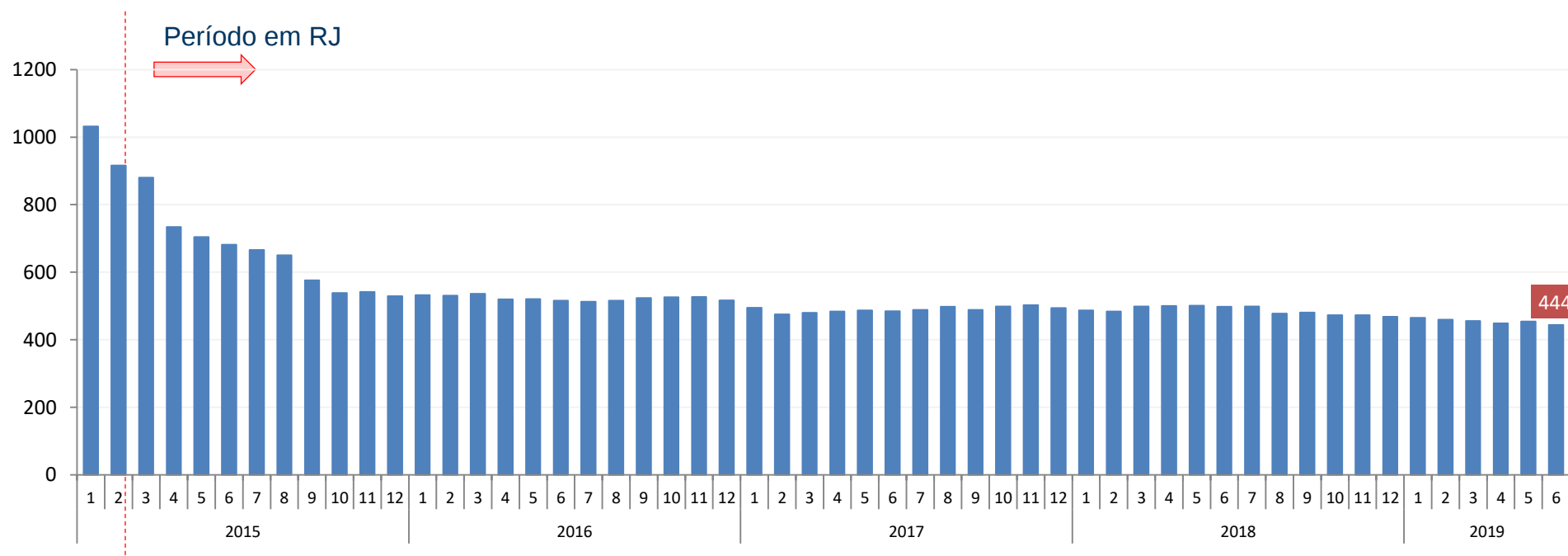


Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

No período analisado, a redução apresentada no quadro de funcionários foi resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

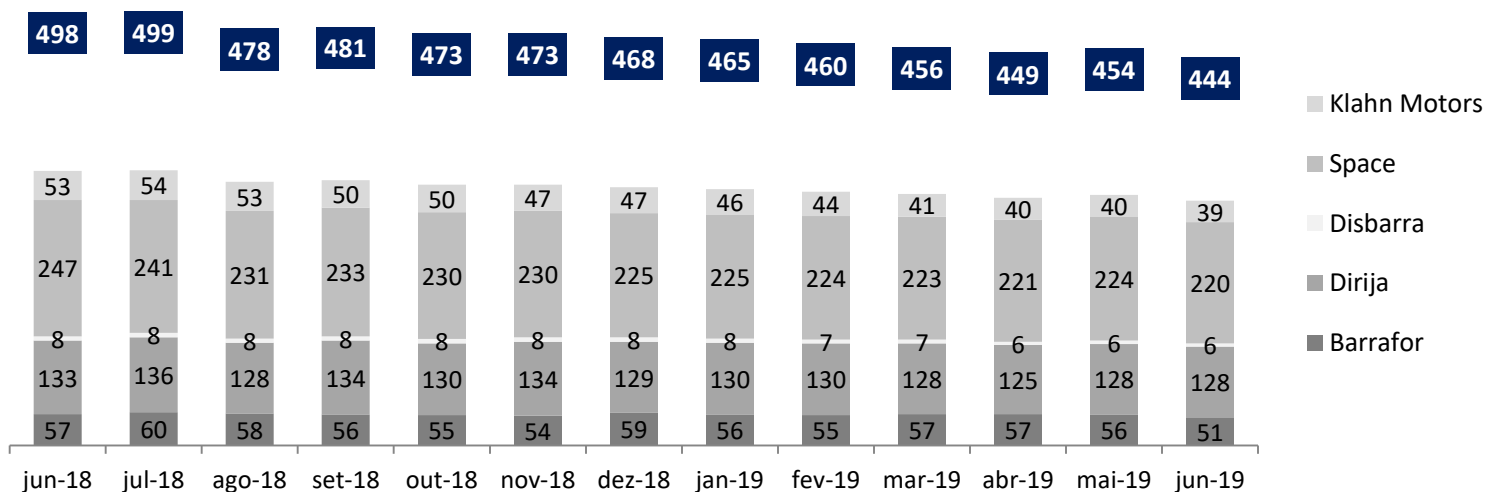


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a junho/2019, o Grupo JJ Martins reduziu em 57,0% seu quadro de funcionários.
- ❑ Desde a readequação da empresa após o pedido de RJ, o Grupo vem mantendo um número praticamente constante de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em junho de 2019, a companhia diminuiu 10 funcionários em relação ao mês anterior.

Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

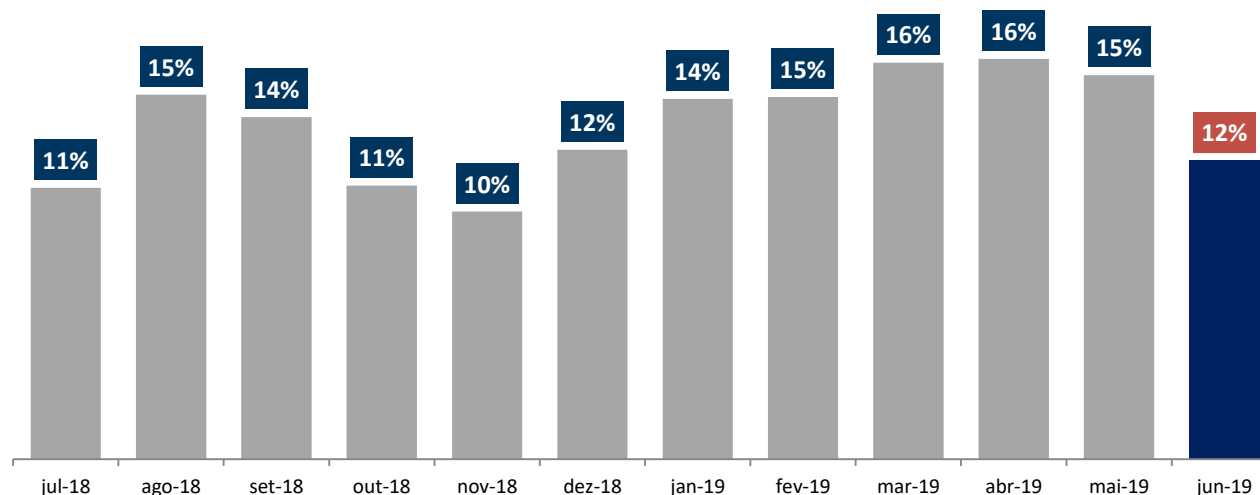


- ❑ Em junho/2019, ocorreram 8 admissões na Dirija e 6 na Space.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos 8 funcionários na Dirija, 10 na Space, 5 na Barrafor e 1 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém seis funcionários em seu quadro.

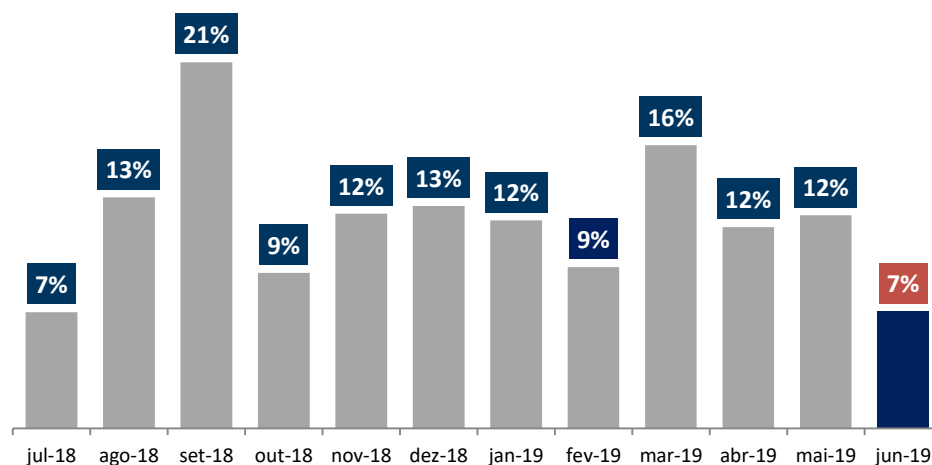
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Com a piora nas vendas totais em junho, a Margem Bruta do Grupo JJ Martins piorou em relação ao mês anterior, chegando ao seu pior resultado no ano.

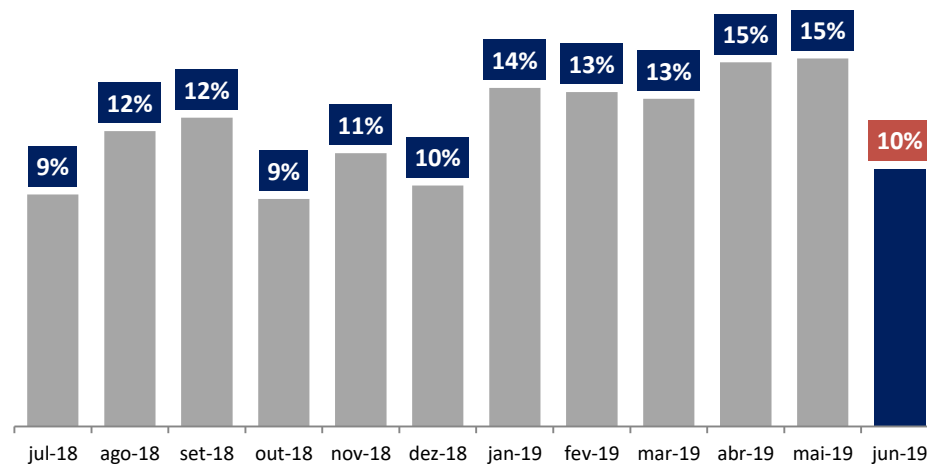
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



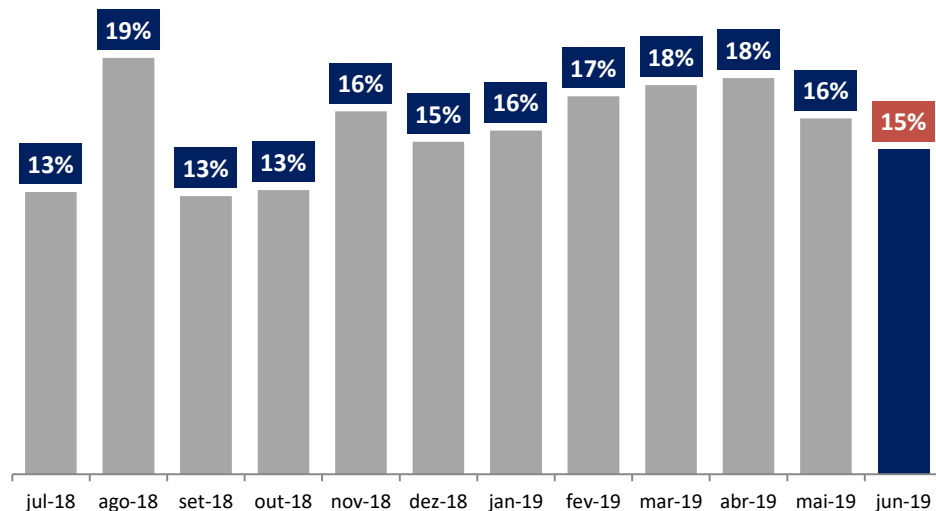
Dirija | Margem Bruta (%)



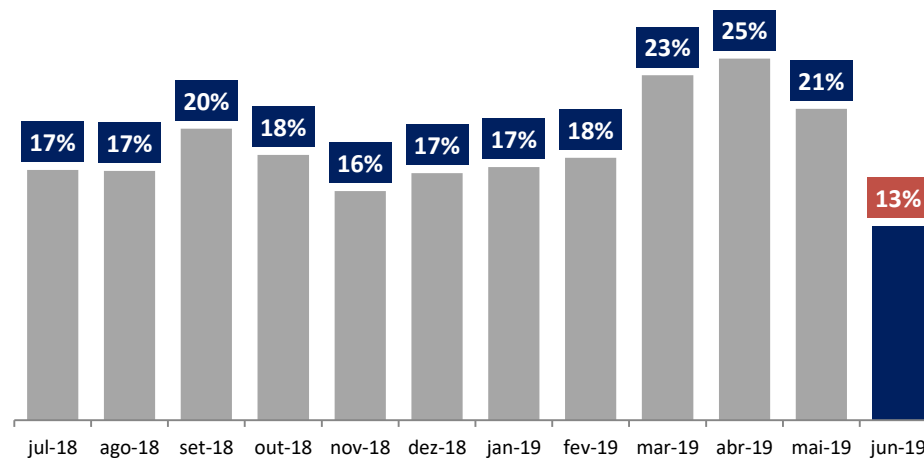
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em junho, todas as concessionárias apresentaram piora em sua Margem Bruta.

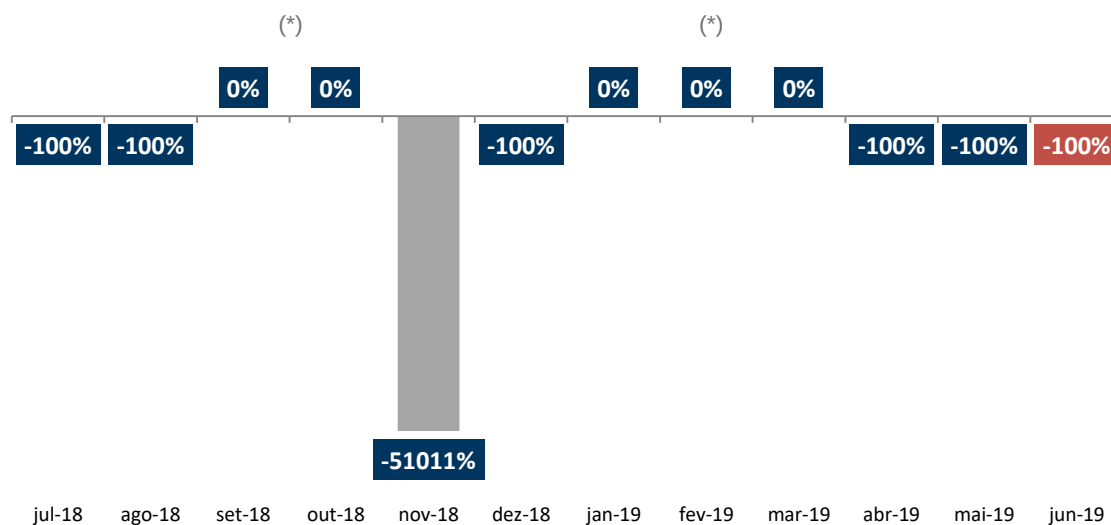
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



Gran Barra | Margem Bruta (%)

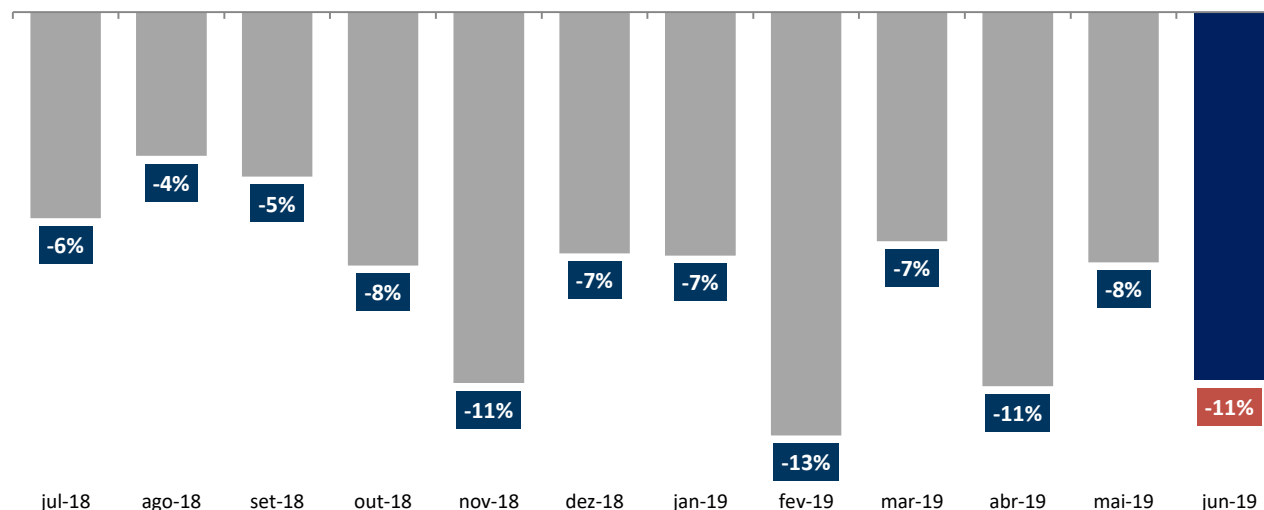


(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

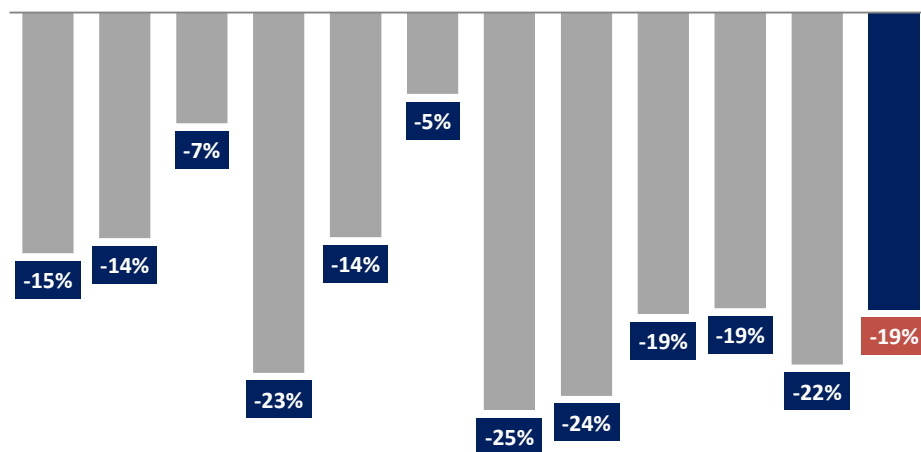
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência observada na Margem Bruta, o Grupo apresentou piora em sua Margem Líquida impulsionada pelo resultado da Dirija.

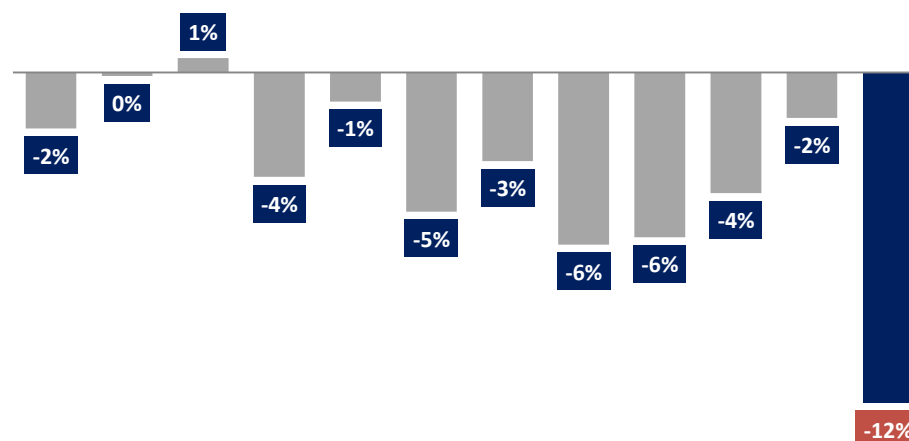
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



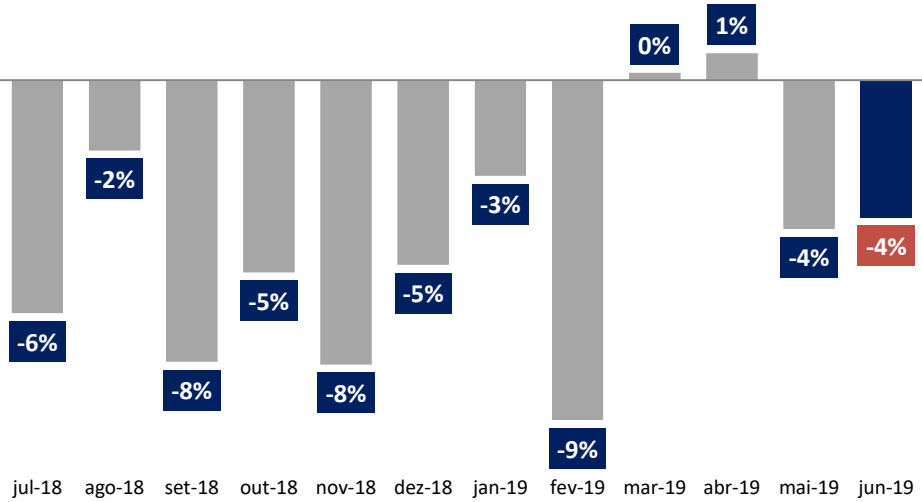
Dirija | Margem Líquida (%)



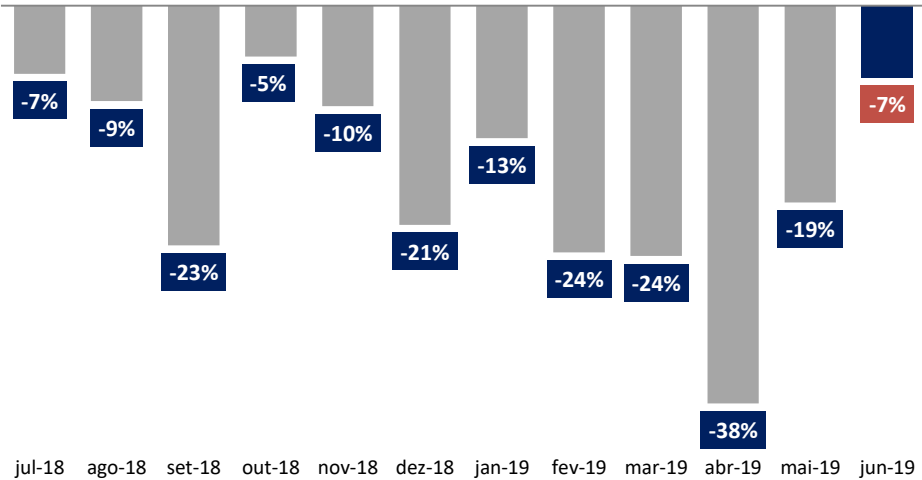
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Barrafor, a Space e a Klahn, no entanto, apresentaram melhoras em suas Margens Líquidas.

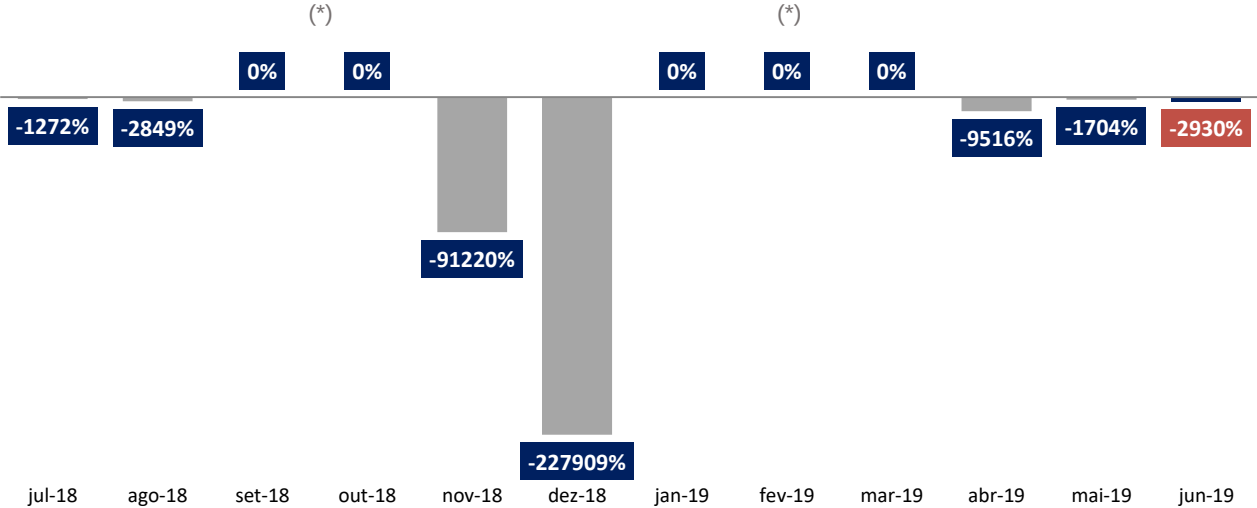
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



Gran Barra | Margem Líquida (%)

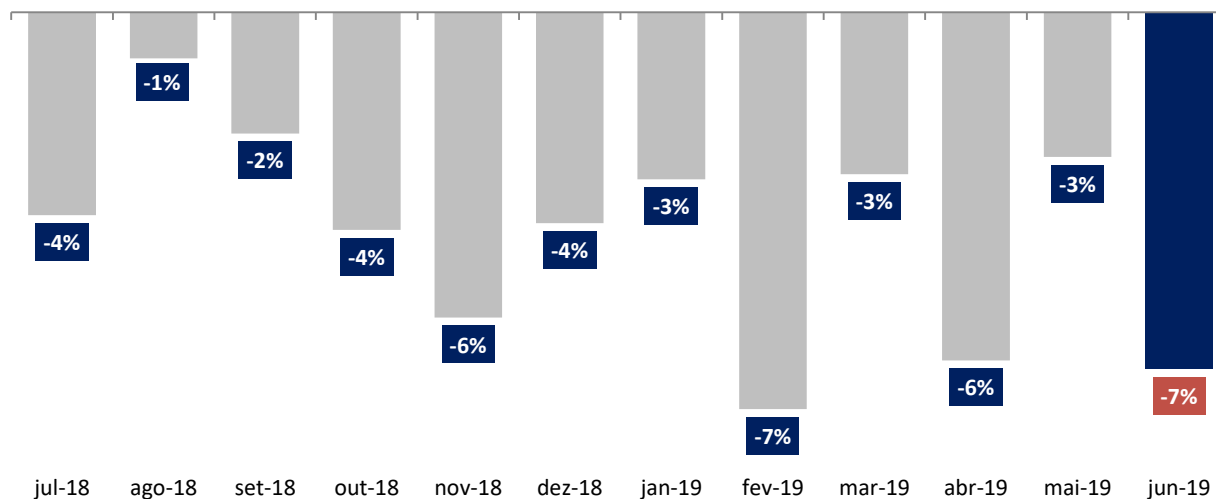


(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

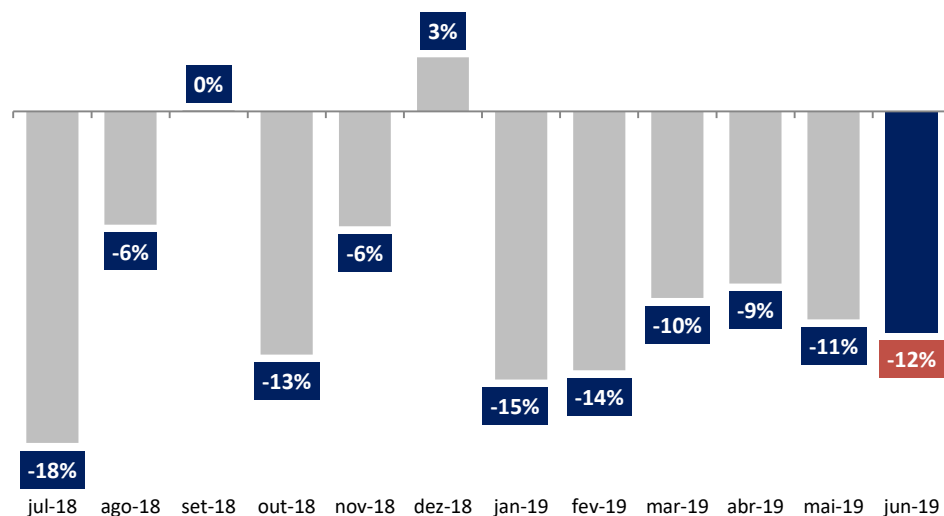
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência da Margem Bruta e da Margem Líquida, o Grupo apresentou piora em sua Margem Ebitda fortemente influenciado pelo resultado da Dirija.

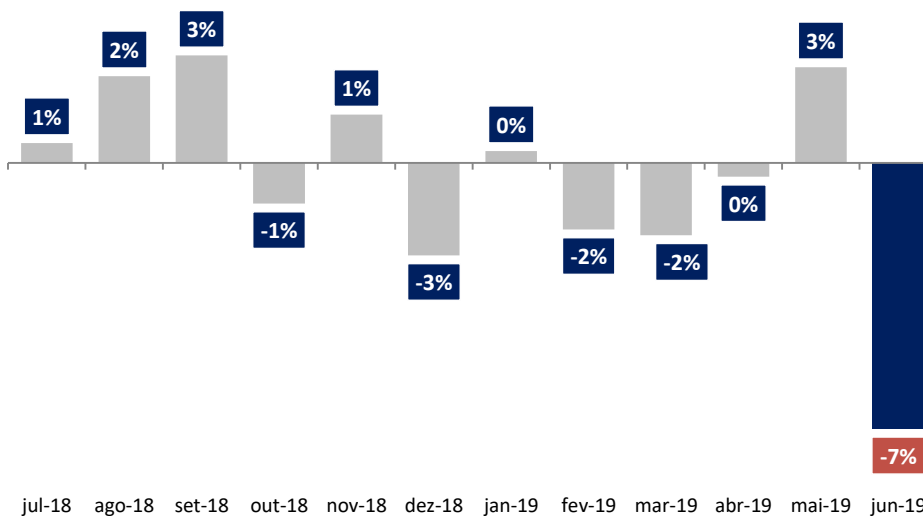
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



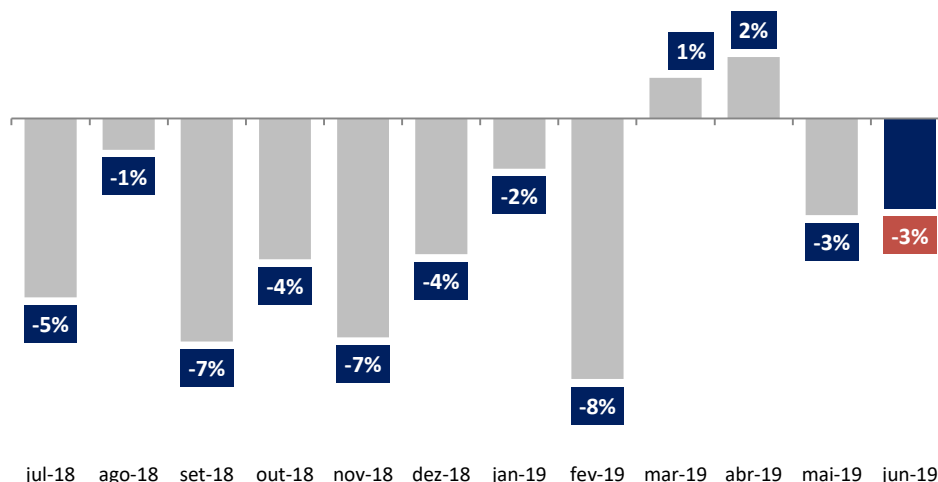
Dirija | Margem Ebitda (%)



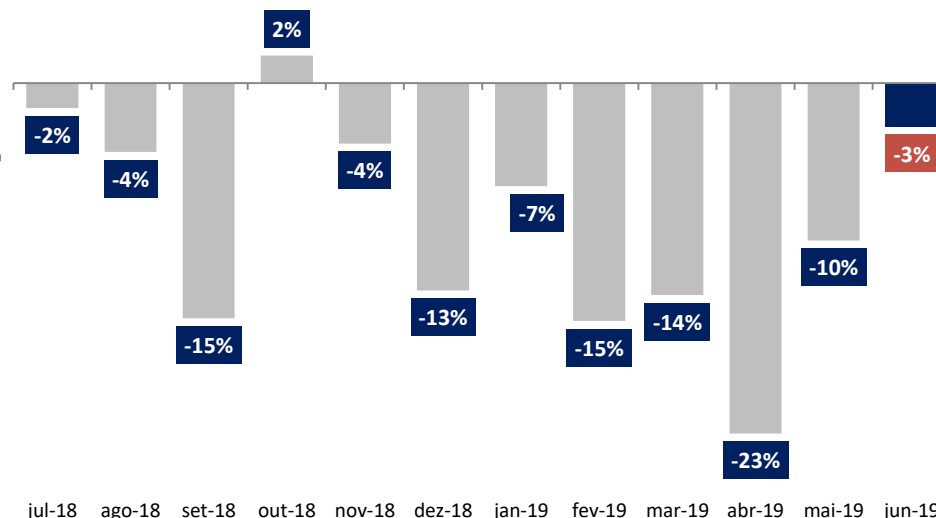
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Mesmo com alta nas despesas e em seu CMV, a significativa melhora da Receita na Klahn levou a sua melhor Margem Ebitda no ano.

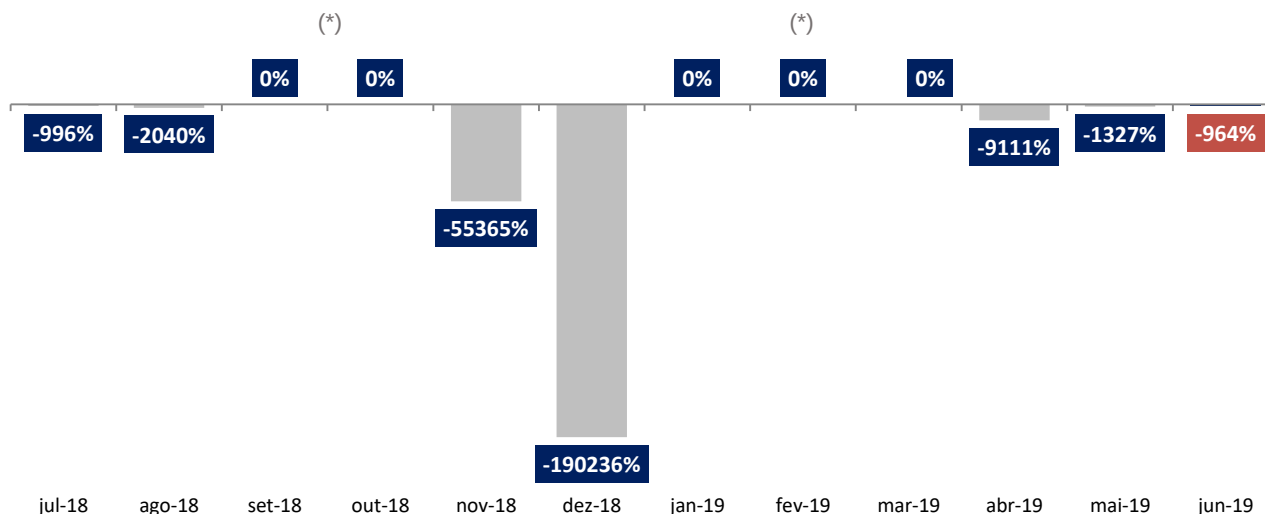
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Margem Ebitda (%)



(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, a produção de carros e comerciais leves cresceu 2,8% no primeiro semestre de 2019, na comparação com igual período de 2018.

- ❑ O **Grupo JJ Martins** registrou, em junho, uma piora de 4,3% em sua Receita Líquida, chegando a R\$ 20,2 milhões. Já na comparação anual observou-se uma queda de 4,9%.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 396 veículos (sendo 247 novos), enquanto em maio, o Grupo vendeu 410 veículos (sendo 253 novos). Em junho/18, a JJ Martins vendeu 411 veículos, uma piora de 3,6% de um ano para o outro.
- ❑ A Space (Renault)) e Klahn (Kia) apresentaram as maiores variações positivas na venda de veículos, comercializando 151 e 19 veículos, respectivamente, ambas alcançando seu melhor resultado em 2019. O resultado da Dirija (GM), no entanto, foi o segundo pior observado para o ano de 2019, com 46 veículos vendidos a menos.
- ❑ Com a piora das vendas totais de veículos, o Grupo apresentou queda de 25,6% em seu Lucro Bruto, o que acarretou em um Prejuízo Líquido de R\$ 2,3 milhões ante R\$ 1,6 milhão no mês anterior.
- ❑ Em relação ao fluxo de caixa, a entrada de R\$ 11,5 milhões, referente ao resgate judicial dos valores a serem rateados entre os credores classe III B, junto com menores Despesas com Fornecedores resultou em uma movimentação positiva do Grupo em R\$ 11,7 milhões.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em junho/19 foram 1,47 milhão veículos produzidos, uma queda de 9,8% em relação a junho/18 e de 15,5% em relação a maio (Anfavea).

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou uma melhora de 16,7% nas vendas de junho/19, totalizando 42 veículos vendidos no mês (sendo 40 novos), seis a mais que o observado no mês anterior.**
 - Na comparação anual, houve uma melhora de 13,5%, quando a Barrafor vendeu 37 veículos, todos eles novos. Com a maior venda de veículos no mês, houve alta na Receita de Venda de Mercadorias, acarretando uma melhora de 27,2% da Receita Líquida.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos também aumentou em 16,14% em relação a maio, devido à maior venda de veículos novos, o que resultou em um CMV de R\$ 2,5 milhões, 35,2% maior que o do mês anterior. Assim, apesar da melhora na Receita, a significativa alta do CMV provocou uma piora no Lucro Bruto da Recuperanda, que alcançou R\$ 183 mil ante R\$ 261 mil em maio.
 - As Despesas da Recuperanda apresentaram queda de 6,0%, sendo as variações mais relevantes: queda de R\$ 24,1 mil em “Despesas Administrativas”, devido a menores gastos com Segurança e Vigilância Patrimonial, Material de Consumo e Propaganda e Promoção, e queda de R\$ 27,9 mil em “Despesas Financeiras” devido a menores gastos com Encargos com Empréstimos.
 - Assim, o Resultado Líquido da Barrafor foi de prejuízo de R\$ 512 mil, ante R\$ 477 mil observado em maio, uma piora de 7,2% para a concessionária.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar da alta das Receitas Operacionais, o aumento das Despesas com Fornecedores e Operacionais resultou em uma movimentação negativa de R\$ 65 mil.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Já o licenciamento de veículos avançou 12,1% no primeiro semestre na comparação anual, alcançando 1,3 milhão de unidades vendidas (Anfavea).

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 46 veículos a menos em junho, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma piora de 20,0% nas vendas. No total, em junho/19, a concessionária vendeu 184 veículos (40 novos), seu segundo pior resultado no ano.**
 - Com o piora das vendas, a Receita Líquida da concessionária teve uma significativa queda de 26,7%, chegando a R\$ 6,9 milhões, ante R\$ 9,5 milhões em maio, seu pior resultado nos últimos 12 meses.
 - O Custo Unitário Médio diminuiu 4,3%, em função da menor venda de veículos novos em relação aos veículos usados. Essa queda, somada a piora das vendas, levou a um CMV 22,9% menor, chegando a R\$ 6,2 milhões.
 - No que tange às despesas, não houve nenhuma variação significativa, apresentando uma queda de 1,8% no mês. Assim, o Prejuízo Líquido da concessionária chegou ao seu pior resultado desde set/17, com um valor de - R\$ 808 mil.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar da queda nas receitas Operacionais e da alta nas saídas de Empréstimos/Juros/Mútuos, a queda das Despesas Operacionais e com Fornecedores levaram a uma movimentação positiva de R\$ 41 mil, ante uma movimentação negativa de R\$ 124 mil em maio.

- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Fenabreve reduziu sua previsão para o licenciamento de carros, comerciais leves, caminhões e ônibus para o ano de 2019, de uma alta de 11,0% para 8,4%.

- ❑ **A Space (revendedora Renault), apresentou uma melhora nas vendas, comercializando 151 veículos (148 novos), 12 a mais que em maio/19.**
 - Em junho/18, a Space vendeu 150 veículos (142 novos) havendo, portanto, praticamente nenhuma variação de um ano para o outro. Apesar da variação mensal positiva das vendas, a Receita Líquida da Recuperanda piorou, com uma queda de 1,1% chegando a R\$ 8,3 milhões.
 - O Custo Médio de Venda (CMV), por outro lado, se manteve praticamente constante, com um aumento de 0,5%. Com essas variações, o Lucro Bruto apresentou uma piora de 9,7%, chegando a R\$ 1,2 milhão.
 - Já as despesas em junho apresentaram queda de 9,5%, destacando-se: queda de R\$ 126,5 mil em “Despesas Administrativas” devido a menores gastos com Propaganda e Promoção e Despesas com IPTU e Energia Elétrica.
 - Com isso, a Space apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 314 mil em junho, ante R\$ 344 mil no mês anterior, uma melhora de 8,7%.
 - A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram melhora de 0,2% e 0,3%, respectivamente. Já a Margem Bruta obteve uma piora de 1,4% devido ao menor Lucro Bruto.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space apresentou Movimentação negativa de R\$ 48 mil, ante R\$ 96 mil em maio, devido à queda das Despesas com Fornecedores e entradas de valores relativos a desbloqueio judicial (R\$ 216,7 mil).

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em relação a emprego, junho apresentou uma piora de 0,6% em relação a maio. Já na comparação anual, com junho/18, houve uma piora de 1,7%. (Anfavea)

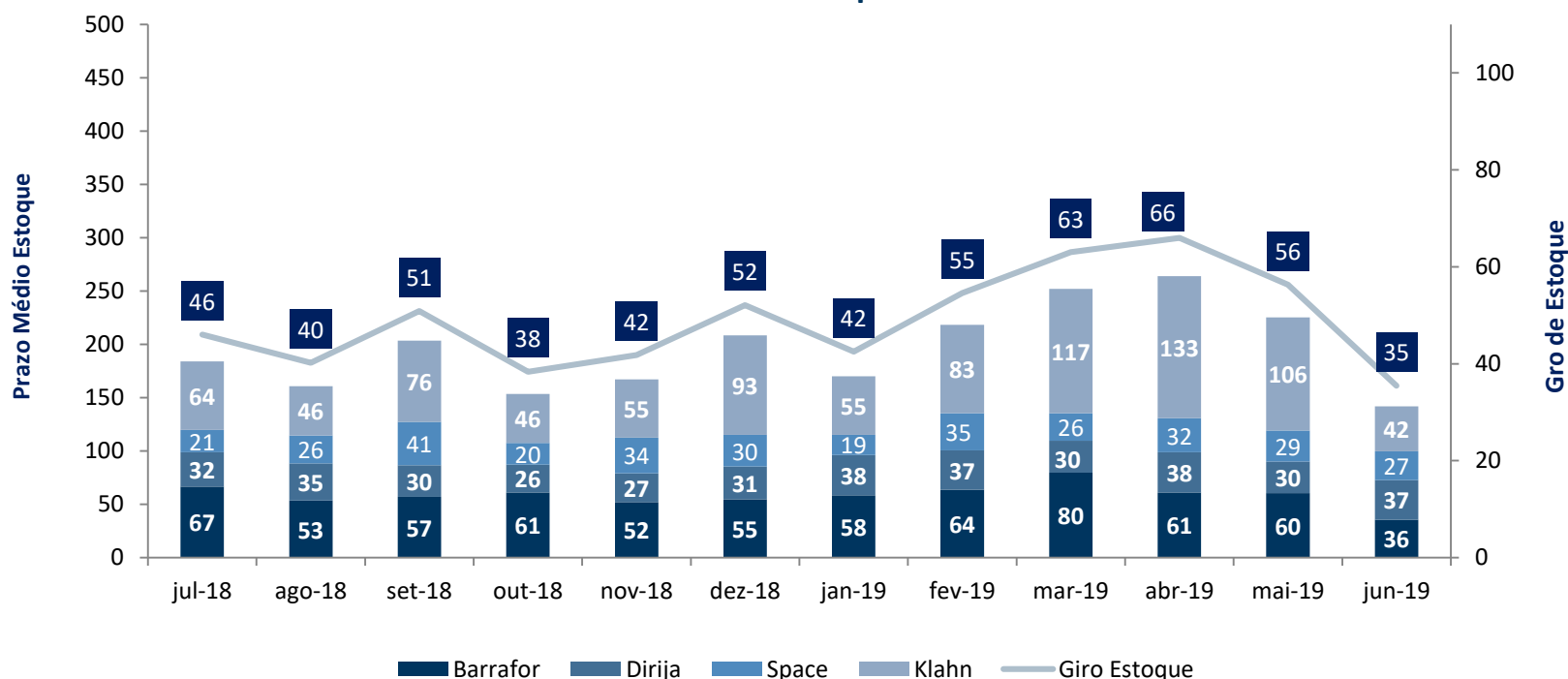
- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou uma significativa melhora nas vendas em relação a maio/19, vendendo 14 veículos a mais no mês. No total, foram vendidos 19 veículos em junho, todos novos.**
 - Como consequência da melhora nas vendas de veículos, em junho registrou-se alta de 101,9% na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 2,3 milhões, ante R\$ 1,1 milhão em maio. Esse foi o melhor resultado para a empresa desde abril/18.
 - Houve ainda uma queda de 8,8% do Custo Unitário Médio dos veículos. A significativa alta das vendas, no entanto, levou a um CMV 122,4% maior no período, chegando a R\$ 2,0 milhões. Ainda assim, Lucro Bruto da Recuperanda aumentou, chegando a R\$ 300 mil ante R\$ 238 mil no mês anterior, uma melhora de 26,0%.
 - As despesas em junho subiram ligeiramente em 1,4% em relação a maio/19. Ainda assim, observou-se um Prejuízo Líquido 26,3% menor, chegando a R\$ 155 mil, ante R\$ 211 mil no mês anterior. Esse foi o melhor resultado para a concessionária desde out/18.
 - A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram melhora de 7,4% e 12,0%, respectivamente. Já a Margem Bruta obteve uma variação negativa de 8,0%, isso porque a alta do CMV foi proporcionalmente maior que a alta da Receita no mês.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar da alta nas Despesas com Fornecedores, o aumento nas Receitas Operacionais, acarretou em uma Movimentação positiva de R\$ 6 mil no mês.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias diminuiu em 21 dias em junho de 2019, devido a melhora do resultado da Klahn e da Barrafor.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 35 dias. Portanto, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 35 dias para vender todo o estoque mensal.

**Grupo JJ Martins | Prazo Médio de Estoque (Por concessionária)
e Giro de Estoque**



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Resultado Líquido da Gran Barra apresentou piora devido à alta nas despesas no período.

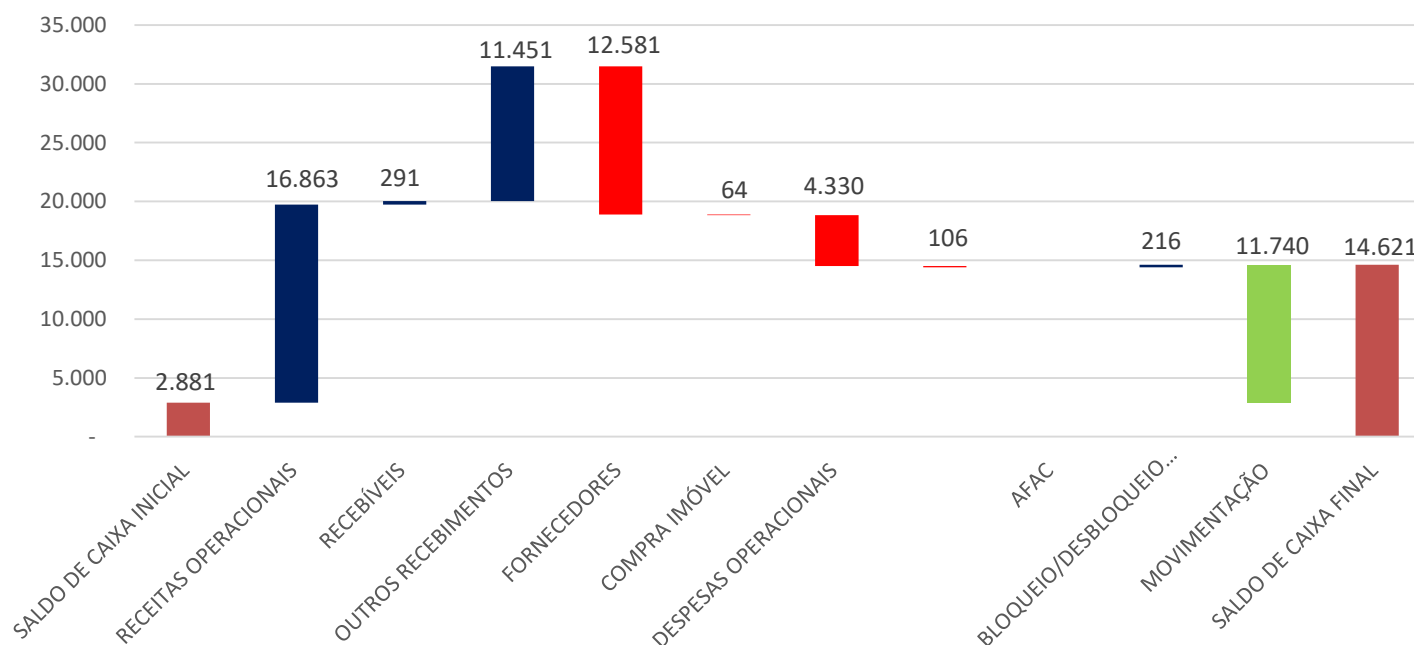
- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em junho.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (diferença entre valor de mercado e valor de custo contábil).
 - Em junho/19, a Gran Barra não vendeu imóveis mas apresentou Receita de Aluguéis após um ano.
 - Como não houve distratos em junho, a Gran Barra teve um Custo Médio de Venda zerado.
 - As despesas no mês apresentaram alta de R\$ 98,5 mil, chegando a R\$ 196 mil ante R\$ 97 mil no mês anterior. Essa variação se deve, principalmente, à alta nas “Despesas Financeiras” relativa a Encargos com Empréstimos no mês de junho.
 - Assim, a Gran Barra apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 221 mil e EBITDA negativo de R\$ 73 mil, sendo ambos o terceiro melhor resultado para a Gran Barra no ano.
 - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, apresentou maiores Recebíveis, entretanto, houve uma alta nas Despesas Operacionais e nas saída de Empréstimos/Juros/Mútuos, resultando em uma Movimentação negativa de R\$ 302,96.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa positivo de R\$ 11,7 milhões, devido ao resgate judicial dos valores a serem rateados entre os credores classe III B.

- ❑ Em junho/19, a JJ Martins obteve R\$ 16,9 milhões de Receitas Operacionais, uma queda de 8,9% ante o valor observado em maio.
- ❑ Observou-se também uma entrada de R\$ 11,4 milhões em Outros Recebimentos referente ao resgate judicial dos valores a serem rateados entre os credores classe III B.
- ❑ Por outro lado, os gastos com Fornecedores, que representam a maior saída de caixa da Recuperanda, caíram 15,4% no último mês, chegando a R\$ 12,6 milhões.
- ❑ Assim, o Grupo registrou Movimentação positiva de R\$ 11,7 milhões no período.

Grupo JJ Martins | Fluxo de Caixa Junho/2019 (R\$ mil)



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A significativa alta nos gastos com Fornecedores ocasionou uma movimentação negativa para o Grupo.

- ❑ A maior geração de caixa em junho/2019 foi por parte da JJ Martins Participações com R\$11,8 milhões.
- ❑ O maior consumo de caixa foi da Barrafor com R\$ 65,2 mil.

Fluxo de Caixa (R\$ mil) | Junho/19



ATIVO PERMANENTE

No mês de junho/19 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de junho/2019 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 97 veículos: 29 em 2015; 28 em 2016; 24 em 2017; 15 em 2018; e 1 em 2019.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

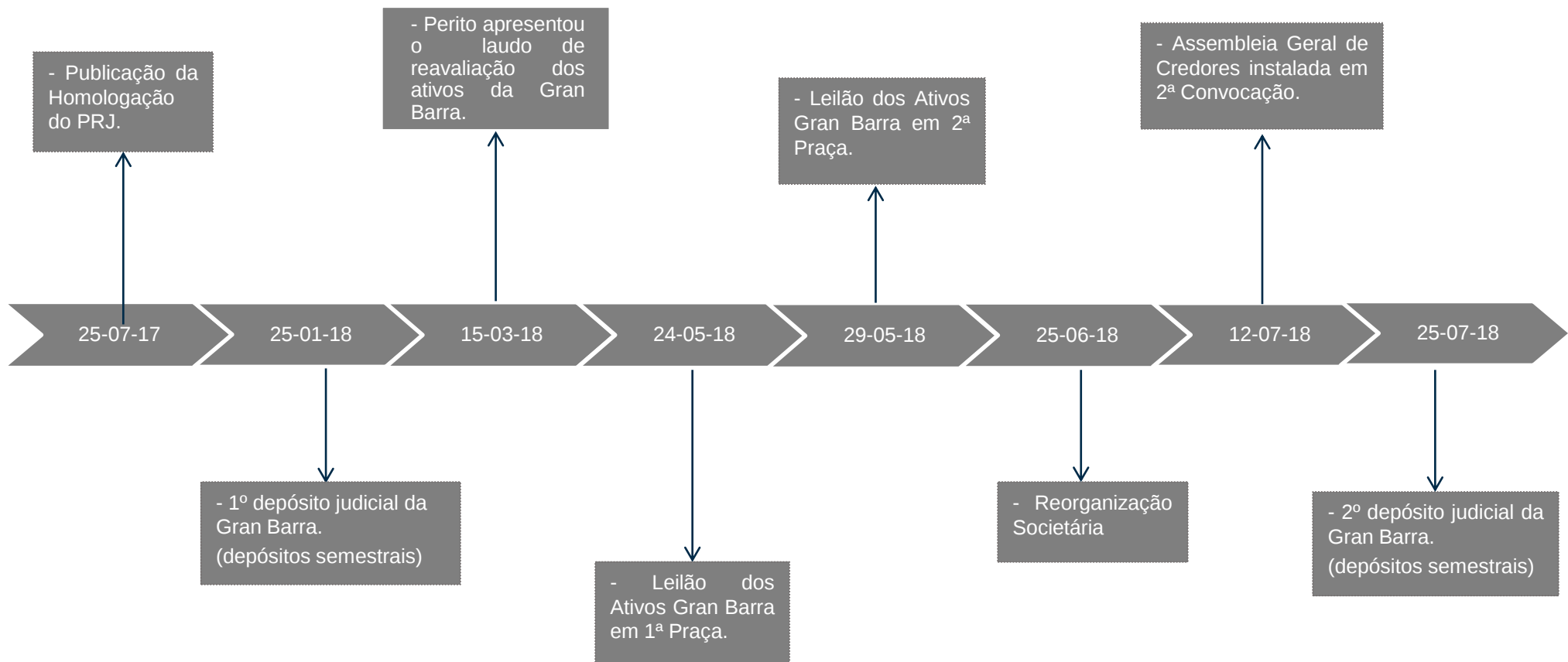
I	Cronograma PRJ	[33]
II	Pagamentos PRJ	[37]
III	Alienação de Ativos	[45]
IV	Reorganização Societária	[53]

I. CRONOGRAMA PRJ

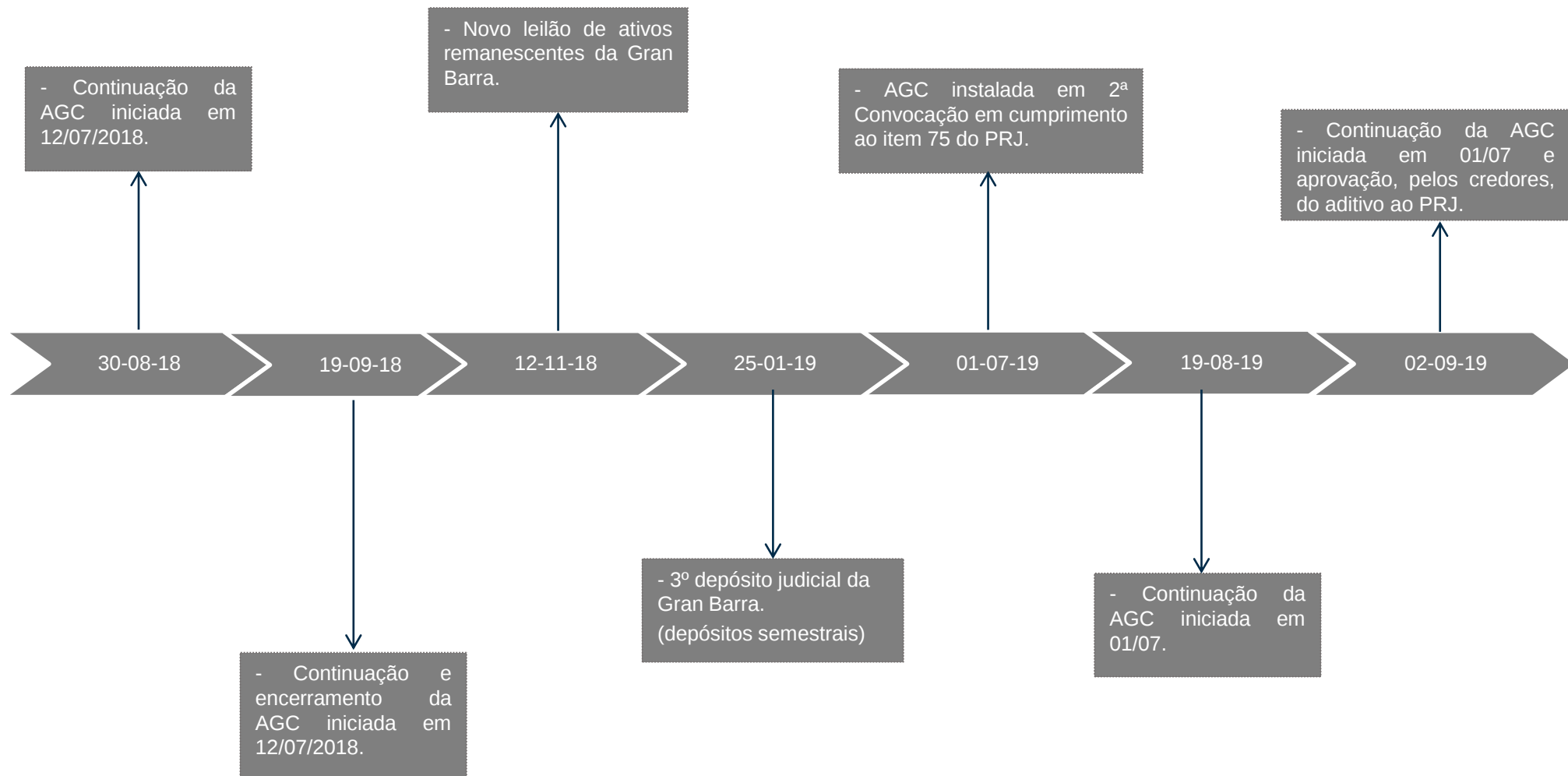
PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
29/11/17	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
05/12/17	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
30/01/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27/03/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
24/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
29/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
25/06/18	Reorganização societária	Item 83 do PRJ
05/07/18	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12/07/18	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/07/18	2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
14/08/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/08/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
19/09/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12/11/18	Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/01/19	3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
01/07/19	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Item 75 do PRJ
19/08/19	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019	Item 75 do PRJ
02/09/19	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019 - Aprovação do Aditivo ao PRJ	Item 75 do PRJ
	Homologação do Aditivo ao PRJ	Item 75 do PRJ

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ (cont.)



II. PAGAMENTOS PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 100 credores trabalhistas, 61 já foram quitados pela Recuperanda, 15 estão sendo pagos atualmente e 24 ainda não informaram suas contas correntes.

Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores Classe I ter sido 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam enviado carta confirmando suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, **61 credores** já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto 15 **credores** com créditos provenientes de habilitações retardatárias estão recebendo conforme o item 30 do PRJ.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados. Até agosto/19, a Recuperanda já desembolsou R\$ 1.536.976,38 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas.
- ❑ Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe I, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- ❑ No aditivo ao PRJ foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

Classe II – Credores com Garantia Real

- ❑ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Entre os 288 credores Classe III A, apenas 27 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e vêm recebendo seus créditos de acordo com o PRJ.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano.
- No entanto, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos. Até o momento, 14 credores já foram pagos em sua totalidade e 5 estão sendo pagos atualmente.
- Como os créditos de Auto Socorro Dois Flavios, Brazul Transporte de Veículos, Continental, For Rust, Leauto, Lus Ferramentas e Volkswagen ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados, levando-se em consideração o saldo incontroverso.

II. PAGAMENTOS PRJ

Na AGC de 02/09/19, foi aprovado o aditivo ao PRJ que alterou a forma de pagamento dos credores Classe III B.

- Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe III A, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- Segundo o item 14 do Aditivo, os credores Classe III A cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram a carta a que se refere o item 45 PRJ, receberão seus créditos nos prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.
- No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito devido contra a Gran Barra.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Em julho/2019 foi feito o primeiro rateio para os credores Classe III B1 e B2.

- Em julho/2019, as Recuperandas realizaram o rateio de R\$ 10,5 milhões para os credores B1 e B2, dando início ao pagamento dessa classe. O montante considerado para o rateio é composto pelos valores arrecadados até o momento com os depósitos judiciais semestrais de Gran Barra e os valores recebidos pela venda dos ativos.
- Vale ressaltar que, como ainda há créditos em discussão, os valores depositados para os credores foram os incontroversos.
- Tendo em vista que ambas UPIs e três dos ativos da Gran Barra não foram alienados no período de venda, a Recuperanda convocou AGC para votar um aditivo ao Plano de Recuperação Judicial. Assim, na AGC do dia 02/09/2019, os credores aprovaram esse aditivo, que alterou a forma de pagamento para os credores classe III B1 e B2 para o disposto abaixo.

Alternativa B.1

1. Em substituição ao rateio do fruto das vendas das UPI Space e UPI Dirija, as Recuperandas pagarão aos Credores B.1, mediante rateio proporcional, o valor de R\$ 30 milhões, observadas as seguintes regras:
 1. O valor de R\$ 5 milhões, será distribuído proporcionalmente entre os Credores B.1, em 20 parcelas trimestrais e sucessivas, vencendo-se a primeira parcela no prazo de 30 Dias Corridos contados da homologação judicial do Aditivo, e as demais no mesmo dia dos trimestres subsequentes.
 2. Esse valor será corrigido pela variação do CDI, a contar da homologação judicial do Aditivo.
 3. No prazo de 90 Dias Corridos após o vencimento da 20ª parcela prevista no item acima, as Recuperandas pagarão, mediante rateio proporcional, o saldo de R\$ 25 milhões - deduzido de eventuais amortizações oriundas do *cash sweep* - em parcela única.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Como os Ativos da Gran Barra não foram alienados integralmente, o Aditivo prorrogou o período de venda por quatro meses após a homologação do mesmo.

2. **Cash Sweep:** Durante o prazo de pagamento das parcelas previstas no item 1.1., as Recuperandas utilizarão, obrigatoriamente, eventual excesso de caixa para antecipação do pagamento previsto no item 1.3. Para tanto, no último Dia Útil do mês de outubro de cada ano, iniciando-se em 31/10/2021, todo o Caixa das Recuperandas que exceder a R\$ 18 milhões, será utilizado para antecipação do pagamento dos R\$ 25 milhões. A distribuição de eventual Excesso de Caixa ocorrerá sempre no último Dia Útil no mês de novembro.
3. Adicionalmente, os Credores B.1 receberão, ainda, o rateio de 30% (trinta por cento) do Valor a Partilhar, relativamente aos recursos ainda não partilhados. Sendo o Valor a Partilhar a soma do Resultado Líquido das Alienações e do Resultado Líquido dos Recebíveis.

Alternativa B.2

- Nos termos do Plano Homologado, os Credores B.2 fariam jus ao recebimento de 70% do Valor a Partilhar, e, após o rateio desse percentual, nada mais seria devido.
- A regra de pagamento dos Credores B.2 permanece inalterada, sendo certo que, conforme os termos do item 10 do Aditivo, o Período de Venda dos Ativos Gran Barra pendentes de alienação fica prorrogado pelo período de quatro meses após a homologação do aditivo.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/2019.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 22,0 mil, que já foi rateada pelos credores da Classe III B em julho/2019.
- ❑ Na Classe III B as impugnações já estão praticamente finalizadas, restando ainda a discussão de dois valores apenas. Assim, Recuperanda realizou o rateio dos valores referentes aos Recebíveis e da venda dos ativos Gran Barra considerando os valores incontroversos.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros. No entanto, a maioria dos Credores Classe IV não enviou para as Recuperandas a carta de confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor dessa classe foi pago, em 31/10/17.
- ❑ Em 02/09/19, foi aprovado pelos credores em AGC o **Aditivo ao PRJ** que, apesar de não alterar a forma de pagamento dos credores Classe IV, acrescentou algumas novas regras sobre o recebimento do crédito.
- ❑ Segundo o item 14 do Aditivo, os credores classe IV cujos créditos ainda não tenham sido incluídos no quadro de credores na data de homologação do Aditivo, ou ainda, aqueles que, apesar de incluídos, ainda não enviaram a carta a que se refere o item 45 PRJ, receberão seus créditos nos prazo de 120 meses contado da homologação judicial do Aditivo.
- ❑ No aditivo ao PRJ também foi definido que os credores que não enviarem a carta a que se refere o item 45 do PRJ em até 12 meses a contar da data de sua inclusão no quadro de credores, perderão o direito aos seus créditos, sendo o silêncio interpretado como renúncia. E com relação aos credores já listados, e que não enviaram a carta, o termo inicial do prazo de 12 meses será a homologação judicial do Aditivo.

Dívida Classe IV Inicial	Pagamento 1 out/2017	Dívida Classe IV Remanescente
R\$ 129.448,44	(1.040,00)	R\$ 128.408,44

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 19/09/2018, as propostas pelas lojas e apartamentos do Neolink e pelas unidades do Enseada Park foram aprovadas e os outros ativos foram para leilão.

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
 - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgílio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
 - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
 - A suspensão da Assembleia para o dia 14/08/19 para possível nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.

- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, todas as propostas de alienação dos ativos foram rejeitadas pelos credores e a assembleia foi suspensa.

- ❑ A AGC foi retomada no dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:
 - A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
 - A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
 - A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC de 02/09/2019 os credores aprovaram o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial.

- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

- ❑ De acordo com o item 75 do Plano, como nem todos os ativos da Gran Barra e as UPIs foram alienados, foi convocada nova AGC. Assim, a Assembleia foi instalada em 2ª convocação em 01/07/2019 e suspensa para 02/09/2019.

- ❑ Na AGC de 02/09/2019, os credores aprovaram por 70,42% dos créditos e por 60,00% dos credores presentes o aditivo ao Plano de Recuperação Judicial proposto pelas Recuperandas.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 12/07/18, os credores aprovaram as propostas para o Focus e o Enseada Park.
- ❑ Na AGC de 19/09/18, os credores aprovaram as propostas para os apartamentos e lojas do Neolink e a proposta para as 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink, todas já aprovadas pelo juízo da 1ª Vara Empresarial.

Imóvel	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	8,21	3,94
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	43,85	17,67 (*)
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	0,73	0,45
Unidades Imobiliárias Livres	52,78	22,06

(*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que não foram vendidas em AGC.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Caso as unidades não tenham sido alienadas após a prorrogação do Período de Venda, a Recuperanda rateará o valor aprovado de venda das mesmas entre os credores B.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ As salas 227, 228, 232, 233, 234, 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não haviam sido arrematadas durante o leilão, receberam propostas nos autos principais do processo de Recuperação Judicial as quais já foram apreciadas pelo juízo.
- ❑ No momento, somente as salas 302, 322 e 324 permanecem pendentes de alienação.
- ❑ Segundo o item 10 do Aditivo aprovado na AGC de 02/09/19, o Período de Venda fica prorrogado por quatro meses contados a partir da homologação do Aditivo.
- ❑ **Caso, ao final desse período, as unidades não tenham sido vendidas, as Recuperandas, às suas despesas, ratearão entre os Credores B.1 e B.2 o valor aprovado para venda das referidas unidades na AGC ocorrida em 19.09.2018, e descontados, ainda, os valores em aberto de IPTU, Condomínio e Taxa de Incêndio.**

Imóvel	Laudo de Avaliação (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	15,93	7,97
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	4,08	2,04
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	1,99	1,00
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	9,70	5,08
Neolink (Sala 248 Office III)	0,24	0,12
Neolink (Sala 249 Office III)	0,20	0,10
Neolink (Salas 302 a 305 Office I)	0,93	0,47
Neolink (Salas 314 a 320 Office I)	1,58	0,79
Neolink (Salas 227, 228, 232, 233 e 234 Office III)	1,34	0,67
Propostas	35,64	18,24

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs deveriam ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial. O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space era de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija era de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Essa proposta foi recusada pelos credores em AGC.
- ❑ **Devido a falta de propostas pelas UPIs, as mesmas foram desconsideradas no aditivo ao PRJ aprovado na AGC de 02/09/19.**

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedade não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

ANEXOS

I	Demonstrativos de Resultado	[56]
II	Balanços Patrimoniais	[64]
III	Fluxo de Caixa	[78]
IV	Vendas de Veículos	[87]

I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
Receita Bruta	2.066	2.589	2.440	2.307	2.544	2.585	2.215	2.110	1.905	2.434	2.154	2.728
Receita de Venda de Mercadorias	1.960	2.493	2.347	2.209	2.473	2.469	2.108	2.023	1.813	2.324	2.059	2.656
Receita de prestação de serviços	107	96	93	98	71	115	107	87	92	110	95	72
Despesas com Impostos	(37)	(24)	(22)	(24)	(22)	(28)	(25)	(25)	(23)	(28)	(25)	(21)
Receita Líquida	2.030	2.565	2.418	2.283	2.522	2.556	2.190	2.085	1.882	2.406	2.129	2.707
CMV	(1.894)	(2.224)	(1.908)	(2.078)	(2.210)	(2.229)	(1.927)	(1.891)	(1.574)	(2.127)	(1.868)	(2.525)
Lucro Bruto	136	341	510	204	312	328	262	194	307	279	261	183
<i>Margem Bruta</i>	<i>6,7%</i>	<i>13,3%</i>	<i>21,1%</i>	<i>9,0%</i>	<i>12,4%</i>	<i>12,8%</i>	<i>12,0%</i>	<i>9,3%</i>	<i>16,3%</i>	<i>11,6%</i>	<i>12,3%</i>	<i>6,7%</i>
Despesas	(447)	(710)	(680)	(728)	(673)	(460)	(816)	(703)	(668)	(732)	(739)	(695)
Despesas administrativas e operacionais	(498)	(511)	(513)	(520)	(509)	(591)	(570)	(500)	(484)	(511)	(545)	(543)
Outras despesas e receitas operacionais	51	(199)	(167)	(208)	(164)	131	(247)	(203)	(184)	(221)	(194)	(151)
Lucro Antes dos Impostos	(311)	(368)	(170)	(524)	(361)	(132)	(554)	(509)	(361)	(453)	(477)	(512)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(311)	(368)	(170,4)	(524)	(361)	(132)	(554)	(509)	(361)	(453)	(477)	(512)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-15,3%</i>	<i>-14,4%</i>	<i>-7,0%</i>	<i>-22,9%</i>	<i>-14,3%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-25,3%</i>	<i>-24,4%</i>	<i>-19,2%</i>	<i>-18,8%</i>	<i>-22,4%</i>	<i>-18,9%</i>
EBITDA	(366)	(158)	2	(302)	(158)	75	(319)	(293)	(191)	(225)	(241)	(325)
% EBITDA	-18,0%	-6,1%	0,1%	-13,2%	-6,2%	2,9%	-14,6%	-14,1%	-10,1%	-9,4%	-11,3%	-12,0%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
Receita Bruta	13.650	14.209	13.044	14.280	14.119	11.128	11.336	8.826	8.035	7.953	9.608	7.062
Receita de Venda de Mercadorias	13.341	13.901	12.729	13.950	13.789	10.840	10.960	8.525	7.787	7.660	9.316	6.786
Receita de prestação de serviços	309	308	315	331	330	288	376	301	248	293	292	276
Despesas com Impostos	(147)	(168)	(162)	(158)	(169)	(142)	(177)	(126)	(108)	(118)	(126)	(116)
Receita Líquida	13.503	14.041	12.881	14.122	13.949	10.986	11.159	8.700	7.927	7.834	9.481	6.946
CMV	(12.238)	(12.366)	(11.275)	(12.824)	(12.410)	(9.917)	(9.633)	(7.526)	(6.879)	(6.683)	(8.073)	(6.223)
Lucro Bruto	1.264	1.675	1.606	1.297	1.539	1.069	1.526	1.174	1.049	1.151	1.408	724
<i>Margem Bruta</i>	<i>9,4%</i>	<i>11,9%</i>	<i>12,5%</i>	<i>9,2%</i>	<i>11,0%</i>	<i>9,7%</i>	<i>13,7%</i>	<i>13,5%</i>	<i>13,2%</i>	<i>14,7%</i>	<i>14,9%</i>	<i>10,4%</i>
Despesas	(1.532)	(1.692)	(1.541)	(1.817)	(1.682)	(1.608)	(1.875)	(1.702)	(1.509)	(1.484)	(1.561)	(1.532)
Despesas administrativas e operacionais	(1.227)	(1.302)	(1.224)	(1.440)	(1.317)	(1.285)	(1.234)	(1.249)	(1.073)	(1.094)	(1.135)	(1.175)
Outras despesas e receitas operacionais	(305)	(390)	(317)	(377)	(365)	(323)	(641)	(453)	(436)	(390)	(426)	(357)
Lucro Antes dos Impostos	(268)	(17)	65	(520)	(143)	(539)	(349)	(528)	(461)	(333)	(152)	(808)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(268)	(17)	65	(520)	(143)	(539)	(349)	(528)	(461)	(333)	(152)	(808)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-2,0%</i>	<i>-0,1%</i>	<i>0,5%</i>	<i>-3,7%</i>	<i>-1,0%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-3,1%</i>	<i>-6,1%</i>	<i>-5,8%</i>	<i>-4,3%</i>	<i>-1,6%</i>	<i>-11,6%</i>
EBITDA	74	335	380	(158)	185	(279)	36	(159)	(158)	(30)	249	(507)
% EBITDA	0,5%	2,4%	2,9%	-1,1%	1,3%	-2,5%	0,3%	-1,8%	-2,0%	-0,4%	2,6%	-7,3%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
Receita Bruta	-	-	-	-	21	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	21	-	-	-	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(1)	(1)	(2)	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)	(0)	(2)
Receita Líquida	(1)	(1)	(2)	(1)	20	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)	(0)	(2)
CMV	-	-	-	-	(21)	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	(1)	(1)	(2)	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)	(0)	(2)
<i>Margem Bruta</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas	(274)	(275)	(120)	(371)	(270)	(266)	(306)	(288)	(191)	(308)	(321)	(240)
Despesas administrativas e operacionais	(144)	(140)	(146)	(225)	(139)	(143)	(150)	(140)	(139)	(149)	(149)	(118)
Outras despesas e receitas operacionais	(130)	(136)	26	(146)	(131)	(123)	(156)	(148)	(52)	(159)	(172)	(122)
Lucro Antes dos Impostos	(275)	(276)	(121)	(372)	(271)	(267)	(307)	(288)	(192)	(309)	(322)	(241)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(275)	(276)	(121)	(372)	(271)	(267)	(307)	(288)	(192)	(309)	(322)	(241)
<i>Margem Líquida</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(120)	(116)	(127)	(213)	(123)	(128)	(137)	(126)	(125)	(147)	(144)	(148)
% EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
Receita Bruta	9.005	8.686	7.932	8.783	6.808	8.882	8.660	6.362	8.312	8.595	8.523	8.412
Receita de Venda de Mercadorias	8.663	8.282	7.600	8.448	6.465	8.539	8.254	6.096	8.036	8.296	8.192	8.117
Receita de prestação de serviços	343	404	331	335	343	343	406	266	276	299	331	295
Despesas com Impostos	(94)	(105)	(98)	(85)	(95)	(92)	(128)	(69)	(81)	(98)	(110)	(92)
Receita Líquida	8.911	8.582	7.834	8.698	6.712	8.790	8.532	6.292	8.231	8.497	8.413	8.320
CMV	(7.767)	(6.957)	(6.844)	(7.574)	(5.605)	(7.461)	(7.199)	(5.211)	(6.775)	(6.967)	(7.052)	(7.090)
Lucro Bruto	1.144	1.625	990	1.124	1.107	1.329	1.333	1.081	1.456	1.530	1.361	1.229
<i>Margem Bruta</i>	<i>12,8%</i>	<i>18,9%</i>	<i>12,6%</i>	<i>12,9%</i>	<i>16,5%</i>	<i>15,1%</i>	<i>15,6%</i>	<i>17,2%</i>	<i>17,7%</i>	<i>18,0%</i>	<i>16,2%</i>	<i>14,8%</i>
Despesas	(1.715)	(1.791)	(1.597)	(1.585)	(1.632)	(1.775)	(1.558)	(1.670)	(1.439)	(1.467)	(1.705)	(1.543)
Despesas administrativas e operacionais	(1.700)	(1.692)	(1.606)	(1.463)	(1.614)	(1.781)	(1.642)	(1.576)	(1.507)	(1.554)	(1.691)	(1.606)
Outras despesas e receitas operacionais	(15)	(99)	9	(122)	(18)	6	84	(94)	68	88	(14)	63
Lucro Antes dos Impostos	(571)	(166)	(607)	(460)	(525)	(446)	(225)	(588)	17	63	(344)	(314)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(571)	(166)	(607)	(460)	(525)	(446)	(225)	(588)	17	63	(344)	(314)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-6,4%</i>	<i>-1,9%</i>	<i>-7,7%</i>	<i>-5,3%</i>	<i>-7,8%</i>	<i>-5,1%</i>	<i>-2,6%</i>	<i>-9,4%</i>	<i>0,2%</i>	<i>0,7%</i>	<i>-4,1%</i>	<i>-3,8%</i>
EBITDA	(484)	(81)	(531)	(372)	(446)	(363)	(130)	(498)	102	159	(247)	(228)
% EBITDA	-5,4%	-0,9%	-6,8%	-4,3%	-6,6%	-4,1%	-1,5%	-7,9%	1,2%	1,9%	-2,9%	-2,7%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
Receita Bruta	2.131	2.282	1.225	1.924	1.708	1.211	1.724	1.165	868	754	1.143	2.282
Receita de Venda de Mercadorias	2.036	2.187	1.143	1.807	1.619	1.146	1.614	1.093	801	681	1.054	2.215
Receita de prestação de serviços	95	95	82	117	89	66	110	73	67	74	89	66
Despesas com Impostos	(22)	(20)	(18)	(27)	(22)	(17)	(26)	(18)	(16)	(17)	(21)	(16)
Receita Líquida	2.109	2.263	1.207	1.896	1.686	1.194	1.698	1.147	852	737	1.122	2.265
CMV	(1.749)	(1.878)	(967)	(1.554)	(1.423)	(993)	(1.405)	(942)	(652)	(556)	(884)	(1.965)
Lucro Bruto	360	384	240	343	263	201	293	205	200	182	238	300
<i>Margem Bruta</i>	<i>17,1%</i>	<i>17,0%</i>	<i>19,9%</i>	<i>18,1%</i>	<i>15,6%</i>	<i>16,8%</i>	<i>17,3%</i>	<i>17,9%</i>	<i>23,5%</i>	<i>24,6%</i>	<i>21,2%</i>	<i>13,2%</i>
Despesas	(497)	(591)	(516)	(435)	(425)	(451)	(508)	(476)	(404)	(462)	(449)	(456)
Despesas administrativas e operacionais	(384)	(422)	(417)	(362)	(391)	(397)	(400)	(385)	(311)	(353)	(355)	(360)
Outras despesas e receitas operacionais	(114)	(169)	(99)	(73)	(34)	(54)	(108)	(91)	(93)	(110)	(94)	(96)
Lucro Antes dos Impostos	(137)	(207)	(276)	(92)	(162)	(250)	(215)	(271)	(204)	(281)	(211)	(155)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(137)	(207)	(276)	(92)	(162)	(250)	(215)	(271)	(204)	(281)	(211)	(155)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-6,5%</i>	<i>-9,1%</i>	<i>-22,9%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-9,6%</i>	<i>-21,0%</i>	<i>-12,7%</i>	<i>-23,6%</i>	<i>-23,9%</i>	<i>-38,1%</i>	<i>-18,8%</i>	<i>-6,9%</i>
EBITDA	(35)	(102)	(185)	34	(67)	(161)	(114)	(177)	(117)	(168)	(115)	(64)
% EBITDA	-1,6%	-4,5%	-15,3%	1,8%	-3,9%	-13,5%	-6,7%	-15,5%	-13,8%	-22,8%	-10,2%	-2,8%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Receita de Aluguéis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Receita de Venda de Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(7)	(6)	-	-	(1)	(0)	-	-	-	(9)	(5)	(9)
Receita Líquida	(7)	(6)	-	-	(1)	(0)	-	-	-	(9)	(5)	(8)
CMV	-	-	-	-	(743)	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	(7)	(6)	-	-	(745)	(0)	-	-	-	(9)	(5)	(8)
<i>Margem Bruta</i>	-100%	-100%	-	-	-51011%	-100%	-	-	-	-100%	-100%	-100%
Despesas	(81)	(149)	(102)	(101)	(586)	(83)	(87)	(150)	(109)	(846)	(97)	(196)
Despesas administrativas e operacionais	-	-	-	-	(4)	-	(1)	(0)	(1)	-	-	(0)
Outras despesas e receitas operacionais	(81)	(149)	(102)	(101)	(582)	(83)	(86)	(150)	(108)	(846)	(97)	(195)
Lucro Antes dos Impostos	(88)	(154)	(102)	(101)	(1.331)	(83)	(87)	(150)	(109)	(856)	(103)	(203)
IRPJ e CSLL	(5)	(4)	-	(0)	(1)	(0)	(0)	(0)	(0)	(35)	9	(18)
Lucro Líquido	(93)	(159)	(102)	(101)	(1.332)	(83)	(87)	(150)	(109)	(891)	(93)	(221)
<i>Margem Líquida</i>	-1272%	-2849%	-	-	-91220%	-227909%	-	-	-	-9516%	-1704%	-2930%
EBITDA	(73)	(114)	(88)	(86)	(808)	(69)	(71)	(94)	(81)	(853)	(72,6)	(72,7)
<i>% EBITDA</i>	-996%	-2040%	-	-	-55365%	-190236%	-	-	-	-9111%	-1327%	-964%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
Despesas/Receitas Operacionais	(158)	(169)	(158)	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)	(185)	(167)
Despesas Administrativas Operacionais	(174)	(184)	(177)	(160)	(200)	(178)	(172)	(168)	(181)	(160)	(201)	(179)
Despesas Financeiras	16	15	18	36	19	16	29	19	16	23	16	12
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	(554)	(161)	(252)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(712)	(330)	(410)	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)	(185)	(167)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(712)	(330)	(410)	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)	(185)	(167)

II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
ATIVO	57.201	56.720	50.004	49.975	50.036	50.102	49.933	49.914	50.385	50.780	50.083	49.424
Ativo Circulante	29.871	29.429	22.579	22.467	22.541	22.705	22.543	22.537	22.942	23.349	22.711	22.107
Caixa e Equivalentes de Caixa	130	178	152	173	158	33	68	79	67	107	104	104
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	56	1	0	1	14	21	1	1	22	1	75	10
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	990	1.067	1.462	769	1.122	1.098	1.084	823	960	1.249	1.097	1.363
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	18.416	18.292	11.390	11.366	11.382	11.369	11.387	11.352	11.377	11.383	11.393	11.382
Despesas Antecipadas	47	36	27	18	13	4	117	106	96	85	74	63
Impostos a recuperar	4.686	4.716	4.742	4.765	4.794	4.847	4.873	4.883	4.937	4.946	4.958	5.000
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	1.336	1.175	1.183	1.153	1.230	1.280	1.261	1.275	1.298	1.253	1.252	1.197
Estoques	4.210	3.964	3.622	4.222	3.827	4.055	3.752	4.016	4.185	4.325	3.759	2.989
Ativo Não Circulante	7.245	7.245	7.247	7.247	7.248	7.248	7.252	7.251	7.252	7.253	7.253	7.253
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	7.229	7.230	7.232	7.232	7.232	7.233	7.237	7.235	7.237	7.237	7.237	7.237
Contratos de mútuo	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	20.085	20.046	20.178	20.261	20.247	20.149	20.137	20.126	20.191	20.178	20.120	20.064
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	626	586	718	801	788	689	678	666	731	719	660	604

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor (cont.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
PASSIVO	57.201	56.720	50.004	49.975	50.036	50.102	49.933	49.914	50.385	50.780	50.083	49.424
Passivo Circulante	35.615	35.342	28.635	28.997	29.261	29.546	29.762	30.100	30.756	31.476	31.080	30.756
Fornecedores	451	463	455	538	458	473	460	471	452	434	446	450
Financiamento Veículos Novos e Semi	27.090	27.226	19.339	19.696	19.548	19.966	19.549	19.561	18.964	20.205	19.652	19.411
Financiamento Peças	183	197	194	179	180	194	229	211	212	206	214	201
Recebimento antecipado	369	407	256	268	302	301	392	335	391	340	343	295
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	587	601	606	634	640	501	509	479	499	528	537	532
Obrigações Fiscais e Encargos	212	203	204	208	213	231	337	331	321	335	328	325
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	6.117	5.625	6.966	6.846	7.298	7.262	7.677	8.107	9.317	8.839	8.976	8.963
Financiamentos Bancários	606	619	616	628	621	617	610	604	600	589	583	579
Passivo Não Circulante	75.249	75.409	75.570	75.703	75.860	75.774	75.943	76.096	76.271	76.400	76.577	76.753
Empréstimos Bancários	70.319	70.476	70.636	70.770	70.924	71.087	71.254	71.409	71.576	71.702	71.880	72.050
Parcelamentos	404	402	399	396	393	111	109	107	105	103	102	100
Processos judiciais	3.725	3.731	3.735	3.737	3.744	3.776	3.780	3.780	3.790	3.795	3.795	3.804
Empréstimos Controladas/Coligadas	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(53.662)	(54.031)	(54.201)	(54.725)	(55.086)	(55.218)	(55.772)	(56.281)	(56.642)	(57.095)	(57.573)	(58.085)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)
Lucros do Período	(2.565)	(2.934)	(3.104)	(3.628)	(3.989)	-	(554)	(1.063)	(1.424)	(1.877)	(2.355)	(2.867)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
ATIVO	45.595	47.164	47.508	46.530	48.001	47.094	47.916	47.120	45.994	47.160	46.856	46.720
Ativo Circulante	37.465	39.050	39.293	38.323	39.804	38.911	39.745	38.962	37.804	39.002	38.701	38.575
Caixa e equivalentes caixa	182	160	168	96	316	175	35	23	84	204	105	135
Fundo Capitalização - GM	1.606	1.714	1.854	1.972	2.100	2.236	2.414	2.533	2.620	2.646	2.893	2.940
Despesa Antecipada	206	160	115	91	51	20	462	420	377	344	301	257
Estoques	13.138	14.407	11.103	11.259	11.189	10.213	12.188	9.242	6.821	8.403	8.045	7.702
Aplicações Financeiras	5	11	20	40	195	102	6	6	7	31	6	17
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	5.468	4.694	5.555	6.226	5.660	4.022	3.355	3.665	4.769	4.095	3.616	3.524
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.487	8.551	8.590	8.637	8.680	8.776	8.820	8.844	8.914	8.965	8.988	9.054
Outros créditos	8.371	9.352	11.886	10.003	11.611	13.366	12.465	14.229	14.212	14.315	14.747	14.945
Ativo Não Circulante	6.455	6.451	6.438	6.442	6.445	6.445	6.447	6.447	6.435	6.436	6.446	6.446
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	6.455	6.451	6.438	6.442	6.445	6.445	6.447	6.447	6.435	6.436	6.446	6.446
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	1.675	1.663	1.778	1.765	1.751	1.738	1.724	1.710	1.756	1.722	1.709	1.699
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	1.675	1.663	1.778	1.765	1.751	1.738	1.724	1.710	1.756	1.722	1.709	1.699
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija (cont.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
PASSIVO	45.595	47.164	47.508	46.530	48.001	47.094	47.916	47.120	45.994	47.160	46.856	46.720
Passivo Circulante	25.139	26.327	26.273	25.425	26.999	26.436	27.196	26.573	25.566	27.127	26.684	27.013
Financiamento Veículos Novos e Semi	11.884	12.521	12.781	11.887	12.940	12.552	13.357	12.959	11.605	13.268	13.121	13.280
Financiamento Peças	64	80	8	19	23	39	113	6	115	109	138	122
Fornecedores	916	1.179	1.119	1.015	1.411	1.307	935	886	841	887	695	966
Recebimento antecipado	734	779	712	947	671	966	854	940	1.206	873	687	694
Outras contas a pagar	7.315	7.464	7.296	7.305	7.388	7.343	7.332	7.338	7.399	7.338	7.370	7.286
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	832	972	1.028	1.081	1.138	817	886	865	876	893	921	920
Obrigações Fiscais e Encargos	2.399	2.423	2.419	2.432	2.457	2.443	2.916	2.857	2.803	2.812	2.822	2.810
Financiamento Bancário	996	910	910	740	971	971	804	721	721	947	929	934
Passivo Não Circulante	134.352	134.751	135.085	135.475	135.515	135.709	136.121	136.476	136.818	136.756	137.048	137.391
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	124.142	124.543	124.880	125.273	125.315	125.655	126.069	126.426	126.771	126.771	127.093	127.439
Parcelamentos	79	76	74	71	68	65	63	60	57	54	52	49
Processos judiciais	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.396	6.397	6.397	6.397	6.339	6.311	6.311
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimônio Líquido	(113.897)	(113.914)	(113.849)	(114.370)	(114.513)	(115.052)	(115.401)	(115.929)	(116.390)	(116.723)	(116.876)	(117.684)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)
Prejuízo acumulado do exercício	(1.836)	(1.853)	(1.789)	(2.309)	(2.452)	-	(349)	(878)	(1.339)	(1.671)	(1.824)	(2.632)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
ATIVO	18.251	18.243	18.242	18.223	18.217	18.178	18.166	18.139	18.139	18.125	18.101	18.128
Ativo Circulante	6.082	6.107	6.140	6.155	6.183	6.178	6.200	6.206	6.240	6.260	6.270	6.297
Caixa	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Despesas Antecipadas	3	3	3	2	2	2	1	1	1	0	3	3
Aplicações Financeiras	0,10	1,91	0,96	0,94	1,79	0,32	0,76	1,05	0,57	1,23	0,90	-
Obrigações c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	506	506	506	482	503	482	482	482	482	482	482	482
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	208	208	208	229	208	208	208	208	208	208	208	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	5.119	5.140	5.173	5.194	5.214	5.235	5.257	5.263	5.298	5.318	5.325	5.359
Outros créditos	225	228	229	226	234	231	231	231	231	231	231	226
Ativo Não Circulante	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Realizável a longo prazo	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	10.718	10.684	10.651	10.617	10.583	10.549	10.515	10.481	10.448	10.414	10.380	10.379
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	29	28	28	27	27	26	26	25	25	24	23	23
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	333	300	266	233	200	166	133	100	67	33	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra (cont.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
PASSIVO	18.251	18.243	18.242	18.223	18.217	18.178	18.166	18.139	18.139	18.125	18.101	18.128
Passivo Circulante	6.446	6.619	6.616	6.929	7.114	7.216	7.410	7.642	7.704	7.959	8.161	8.302
Fornecedores	165	167	164	157	154	153	156	150	143	142	139	134
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	114	112	119	122	123	111	116	93	98	97	100	103
Obrigações Fiscais e Encargos	61	62	62	62	62	63	63	63	60	61	61	61
Recebimento antecipado	130	130	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Outras contas a pagar	4.253	4.429	4.551	4.876	5.067	5.182	5.427	5.640	5.707	5.972	6.177	6.321
Financiamento Bancário	657	653	653	645	641	641	582	628	628	621	617	617
Passivo Não Circulante	50.652	50.747	50.870	50.910	50.990	51.118	51.218	51.248	51.377	51.418	51.514	51.641
Empréstimos e financiamentos	45.835	45.930	46.053	46.093	46.173	46.297	46.398	46.427	46.554	46.593	46.689	46.816
Obrigação com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485
Processos judiciais	2.432	2.432	2.432	2.432	2.433	2.435	2.435	2.435	2.439	2.439	2.439	2.440
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimônio Líquido	(38.847)	(39.123)	(39.245)	(39.617)	(39.888)	(40.155)	(40.462)	(40.751)	(40.943)	(41.252)	(41.574)	(41.815)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)
Prejuízo do Período	(2.034)	(2.311)	(2.432)	(2.804)	(3.075)	-	(307)	(596)	(788)	(1.097)	(1.419)	(1.660)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
ATIVO	43.073	42.685	42.206	41.577	41.406	42.279	41.865	41.352	43.668	43.638	43.226	43.209
Ativo Circulante	20.669	20.245	19.773	19.079	18.456	19.344	18.945	18.448	20.778	20.725	20.241	19.927
Caixa e equivalentes de caixa	61	93	257	111	245	167	227	132	79	233	134	108
Aplicações Financeiras	12	17	13	21	23	106	44	23	22	21	25	2
Estoques	5.390	6.061	9.338	5.115	6.261	7.380	4.522	6.046	5.847	7.422	6.785	6.383
Contas a receber	5.159	4.352	5.239	4.429	3.677	4.311	3.248	3.130	4.579	4.193	3.939	4.698
Impostos a recuperar	987	955	923	891	873	946	927	890	912	882	846	823
Outros créditos	8.863	8.610	3.883	8.422	7.324	6.401	9.593	7.878	9.023	7.692	8.265	7.700
Despesas antecipadas	189	148	111	81	45	25	377	340	308	274	239	205
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	22.403	22.440	22.433	22.498	22.950	22.935	22.919	22.904	22.891	22.913	22.985	23.282
Realizável a longo prazo	21.167	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.169	21.169	21.179
Imobilizado	837	870	863	928	1.380	1.365	1.350	1.334	1.321	1.344	1.415	1.703
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space (cont.)

SPACE (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
PASSIVO	43.073	42.685	42.206	41.577	41.406	42.279	41.865	41.352	43.668	43.638	43.226	43.209
Passivo Circulante	19.012	18.733	18.813	18.578	18.868	20.036	19.780	19.806	22.022	21.875	21.750	21.978
Títulos a pagar de veículos novos e usados	14.874	14.874	14.909	14.874	14.874	16.172	15.163	15.868	17.752	17.752	17.752	17.947
Títulos a pagar de peças e acessórios	236	203	137	275	263	323	529	294	321	365	56	32
Fornecedores	127	16	18	31	50	16	600	231	162	49	19	18
Recebimentos antecipados	628	726	843	546	713	944	455	581	998	833	774	820
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.788	1.729	1.754	1.794	1.822	1.376	1.464	1.403	1.418	1.554	1.650	1.721
Obrigações Fiscais e Encargos	688	555	528	476	492	512	897	773	718	690	710	675
Financiamentos Bancários	140	139	137	135	134	132	130	129	127	123	122	121
Outras contas a pagar	531	492	487	447	522	560	541	528	526	509	667	644
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	23.634	23.692	23.740	23.806	23.870	24.022	24.088	24.138	24.221	24.275	24.332	24.400
Empréstimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	21.083	21.139	21.185	21.240	21.289	21.336	21.394	21.444	21.492	21.536	21.593	21.641
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos Judiciais	2.551	2.553	2.555	2.567	2.581	2.686	2.694	2.694	2.729	2.739	2.739	2.759
Patrimônio Líquido	426	260	(347)	(807)	(1.333)	(1.779)	(2.003)	(2.592)	(2.575)	(2.511)	(2.855)	(3.169)
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)
Prejuízo/Lucro líquido	(2.096)	(2.262)	(2.869)	(3.329)	(3.854)	-	(225)	(813)	(796)	(733)	(1.077)	(1.391)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
ATIVO	22.689	22.571	22.209	22.295	22.102	21.679	21.491	21.183	21.016	20.694	21.103	21.227
Ativo Circulante	5.799	5.689	5.342	5.650	5.545	5.147	4.966	4.722	4.562	4.246	4.660	4.790
Caixa e equivalentes de caixa	39	31	32	33	26	29	22	15	17	12	17	23
Aplicações Financeiras	1	4	1	0	3	16	1	1	3	2	2	2
Estoques	3.755	2.897	2.450	2.375	2.595	3.089	2.562	2.608	2.535	2.466	3.125	2.768
Contas a receber	1.174	1.225	951	1.290	1.226	752	1.263	825	941	715	738	1.254
Impostos a recuperar	451	445	444	437	435	456	454	442	446	424	417	411
Outros créditos	334	1.049	1.430	1.487	1.238	788	645	818	605	611	350	318
Despesas antecipadas	45	39	33	28	22	16	20	14	14	15	12	14
Ativo Não Circulante	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Realizável a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	608	600	585	364	275	250	243	179	173	166	161	155
Imobilizado	608	600	585	364	275	250	243	179	173	166	161	155
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn (cont.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
PASSIVO	22.689	22.571	22.209	22.295	22.102	21.679	21.491	21.183	21.016	20.694	21.103	21.227
Passivo Circulante	1.966	2.035	1.927	2.102	2.053	1.832	1.780	1.797	1.803	1.793	2.392	2.645
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancário	614	606	599	592	583	576	501	559	553	537	529	522
Fornecedores	83	99	100	79	88	89	116	93	77	75	97	72
Recebimento antecipado	49	83	48	204	155	36	49	33	72	56	25	19
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	470	486	473	505	491	364	345	330	330	352	358	395
Obrigações Fiscais e Encargos	111	133	117	132	135	146	140	132	121	124	130	130
Outras contas a pagar	639	629	590	591	601	621	629	649	651	649	1.252	1.505
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.465	26.486	26.507	26.511	26.529	26.577	26.656	26.602	26.633	26.601	26.623	26.649
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.330	25.346	25.363	25.367	25.377	25.397	25.473	25.419	25.441	25.406	25.428	25.452
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.136	1.139	1.144	1.144	1.152	1.181	1.183	1.183	1.193	1.195	1.195	1.197
Leasing a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	(5.743)	(5.949)	(6.226)	(6.318)	(6.480)	(6.730)	(6.945)	(7.216)	(7.420)	(7.700)	(7.911)	(8.067)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(1.122)	(1.329)	(1.605)	(1.698)	(1.860)	-	(215)	(486)	(690)	(970)	(1.181)	(1.337)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
ATIVO	54.281	54.050	53.964	53.844	52.962	52.885	53.336	53.254	53.164	53.118	53.008	52.901
Ativo Circulante	41.754	41.525	41.478	41.431	40.535	40.485	40.965	40.919	40.873	40.570	40.375	40.072
Disponibilidades	0,3	0,2	0,3	0,3	0,1	0,1	0,0	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0
Aplicações Financeiras	2,0	0,9	0,6	0,6	0,6	0,9	0,2	0,6	0,1	0,3	1,0	0,7
Estoques	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	19.832,3
Valores a receber - vendas imoveis	9.874	9.692	9.692	9.692	8.787	8.787	8.787	8.787	8.787	8.531	8.381	8.124
Duplicatas Descontadas	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas antecipadas	1.866	1.820	1.773	1.726	1.680	1.631	2.111	2.065	2.019	1.973	1.927	1.881
Outras contas a receber	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346
Devedores diversos	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Créditos a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.588
Impostos a recuperar	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	12.527	12.525	12.486	12.412	12.427	12.400	12.371	12.335	12.292	12.548	12.633	12.829
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos e Cauções	450	450	450	450	450	450	472	472	472	472	472	472
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	6.478	6.476	6.437	6.363	6.378	6.351	6.300	6.264	6.220	6.476	6.561	6.757
Investimento	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275
Ativo Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra (cont.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
PASSIVO	54.281	54.050	53.964	53.844	52.962	52.885	53.336	53.254	53.164	53.118	53.008	52.901
Passivo Circulante	16.080	15.994	15.997	15.964	15.960	15.954	16.476	16.490	16.484	17.299	17.281	17.296
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.	1.921	1.924	1.918	1.909	1.911	1.910	2.435	2.274	2.274	2.318	2.305	2.326
Fornecedores	4	6	26	6	4	3	5	5	3	5	5	3
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos antecipados	-	6	-	-	-	-	-	180	180	954	954	954
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	549	545	540	536	531	527	522	518	513	508	503	499
Financiamentos Bancários	13.607	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514
Passivo Não Circulante	10.389	10.403	10.415	10.429	10.884	10.896	10.911	10.965	10.991	11.020	11.021	11.120
Empréstimo longo prazo	6.657	6.672	6.684	6.698	7.152	7.165	7.180	7.234	7.260	7.288	7.317	7.444
Empréstimos Controladas/Coligadas	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.343	1.316
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	27.812	27.653	27.552	27.450	26.119	26.035	25.948	25.798	25.690	24.799	24.705	24.485
Capital Social	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	23.482	23.482	23.482	23.482	23.482	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457
Lucros do Período	(2.248)	(2.406)	(2.508)	(2.609)	(3.941)	-	(87)	(237)	(346)	(1.237)	(1.330)	(1.551)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
ATIVO	120.565	120.853	122.197	121.931	120.973	122.589	122.570	124.384	124.205	123.646	123.650	135.911
Ativo Circulante	5.166	5.968	6.029	5.677	4.078	5.574	4.932	6.130	4.677	4.287	3.402	15.212
Caixa e equivalentes de caixa	0,0	74,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	33,0	69,0	10,0
Aplicações Financeiras	4.217,6	4.947,8	5.085,9	4.724,5	3.119,5	4.614,2	3.963,9	5.158,6	3.701,0	3.272,9	2.342,4	14.209,1
Impostos a recuperar	938,1	941,1	943,2	952,5	958,5	959,9	967,7	971,3	975,6	980,8	985,7	988,2
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outro Créditos	10,2	5,2	-	-	0,2	-	-	-	-	-	5,0	5,1
Ativo Não Circulante	115.399	114.885	116.168	116.254	116.894	117.015	117.639	118.254	119.528	119.359	120.248	120.698
Realizável a Longo Prazo	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Partes relacionadas	114.909,4	114.563,2	116.104,8	116.197,4	116.844,3	116.965,0	117.588,6	118.203,6	119.478,3	119.309,3	120.197,5	120.648,3
Empréstimos e financiamentos	26,0	19,5	13,0	6,5	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos	413,2	251,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PASSIVO	120.565	120.853	122.197	121.931	120.973	122.589	122.570	124.384	124.205	123.646	123.650	135.911
Passivo Circulante	12.797	13.416	15.170	15.028	14.250	16.029	16.153	18.115	18.101	17.679	17.867	30.295
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	23	22	22	23	23	25	23	22	24	22	30	22
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	14	14	14	0,3	28,3	14,3	14,3	14,3	14,4	80,0	14,4	14,4
. C/C coligadas/controladas	12.760	13.379	15.134	15.005	14.067	15.990	16.116	18.079	18.063	17.577	17.823	18.809
Recebimentos Antecipados	-	-	-	-	132	-	-	-	-	-	-	11.449
Passivo Não Circulante	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio Líquido	71.454	71.124	70.714	70.590	70.409	70.247	70.104	69.956	69.791	69.654	69.469	69.303
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido	(3.233)	(3.563)	(3.973)	(4.097)	(4.278)	-	(143)	(291)	(456)	(593)	(778)	(944)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)

III. FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	21.023	24.197	19.383	21.905	21.864	22.076	20.755	16.921	15.193	17.528	18.513	16.863	105.773
Receíveis	200	163	(6)	-	40	-	-	-	-	1.058	174	291	1.523
Outros Recebimentos	507	194	199	7	7	-	-	180	-	-	-	11.451	11.632
Total Entrada	21.730	24.554	19.576	21.912	21.910	22.076	20.755	17.101	15.193	18.586	18.687	28.605	118.928
Fornecedores	(15.512)	(18.508)	(14.435)	(17.368)	(17.894)	(15.197)	(16.623)	(10.572)	(12.352)	(13.230)	(14.876)	(12.581)	(80.234)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51)	(64)	(115)
Despesas Operacionais	(4.626)	(4.671)	(4.632)	(4.583)	(4.892)	(5.425)	(4.503)	(5.090)	(4.125)	(4.802)	(4.306)	(4.330)	(27.156)
Total de Pagamentos	(20.138)	(23.180)	(19.067)	(21.951)	(22.785)	(20.622)	(21.126)	(15.662)	(16.477)	(18.032)	(19.233)	(16.975)	(107.504)
Fluxo de Caixa Operacional	1.592	1.374	509	(39)	(875)	1.454	(370)	1.439	(1.284)	555	(546)	11.630	11.423
Empréstimos/Juros/Mútuos	(208)	(457)	(335)	(500)	(195)	(354)	(524)	(348)	(168)	(639)	(306)	(106)	(2.092)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	2	17	(0)	-	(0)	-	(17)	13	-	(185)	216	26
Total Movimentação Não-Operacional	(208)	(455)	(318)	(500)	(195)	(354)	(524)	(366)	(156)	(639)	(492)	110	(2.066)
Fluxo de Caixa do Período	1.384	919	191	(539)	(1.070)	1.100	(895)	1.073	(1.440)	(84)	(1.038)	11.740	9.357
Saldo de Caixa Inicial	3.279	4.664	5.583	5.773	5.234	4.164	5.264	4.369	5.442	4.002	3.919	2.881	5.264
Movimentação	1.384	919	191	(539)	(1.070)	1.100	(895)	1.073	(1.440)	(84)	(1.038)	11.740	9.357
Saldo de Caixa Final	4.664	5.583	5.773	5.234	4.164	5.264	4.369	5.442	4.002	3.919	2.881	14.621	14.621

FLUXO DE CAIXA - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	1.886	2.378	1.911	2.109	2.146	2.243	1.735	1.929	1.706	1.997	1.944	2.384	11.694
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	553	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	2.439	2.378	1.911	2.109	2.146	2.243	1.735	1.929	1.706	1.997	1.944	2.384	11.694
Fornecedores	(1.398)	(1.471)	(2.716)	(1.429)	(1.962)	(1.633)	(1.504)	(1.721)	(2.380)	(917)	(1.393)	(1.848)	(9.762)
Despesas Operacionais	(528)	(499)	(537)	(456)	(581)	(696)	(511)	(521)	(487)	(507)	(507)	(618)	(3.151)
Total de Pagamentos	(1.927)	(1.970)	(3.253)	(1.885)	(2.543)	(2.329)	(2.015)	(2.242)	(2.866)	(1.424)	(1.900)	(2.466)	(12.913)
Fluxo de Caixa Operacional	512	408	(1.342)	224	(397)	(86)	(280)	(313)	(1.161)	574	44	(82)	(1.218)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(467)	(363)	1.342	(230)	420	(90)	296	342	1.169	(554)	27	17	1.296
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	(17)	-	-	-	-	(17)
Total Movimentação Não-Operacional	(467)	(363)	1.342	(230)	420	(90)	296	324	1.169	(554)	27	17	1.279
Fluxo de Caixa do Período	45	45	0	(7)	22	(176)	16	11	8	19	71	(65)	60
Saldo de Caixa Inicial	124	168	214	214	207	229	54	69	81	89	108	179	54
Movimentação	45	45	0	(7)	22	(176)	16	11	8	19	71	(65)	60
Saldo de Caixa Final	168	214	214	207	229	54	69	81	89	108	179	114	114

FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	10.557	12.577	10.458	11.357	12.202	10.844	10.521	7.656	6.348	7.351	8.266	5.969	46.111
Receíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	10.557	12.577	10.458	11.357	12.202	10.844	10.521	7.656	6.348	7.351	8.266	5.969	46.111
Fornecedores	(8.765)	(10.595)	(5.681)	(11.620)	(10.530)	(6.300)	(8.925)	(4.497)	(4.670)	(5.506)	(6.766)	(4.063)	(34.427)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.368)	(1.450)	(1.529)	(1.632)	(1.642)	(1.820)	(1.694)	(1.740)	(1.388)	(1.267)	(1.393)	(1.368)	(8.850)
Total de Pagamentos	(10.134)	(12.045)	(7.210)	(13.252)	(12.172)	(8.120)	(10.619)	(6.237)	(6.058)	(6.773)	(8.159)	(5.431)	(43.277)
Fluxo de Caixa Operacional	423	531	3.248	(1.895)	30	2.724	(98)	1.419	290	578	107	538	2.834
Empréstimos/Juros/Mútuos	(293)	(553)	(3.243)	1.841	350	(2.963)	(137)	(1.431)	(242)	(433)	(230)	(497)	(2.971)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	5	17	-	-	-	-	-	13	-	-	-	13
Total Movimentação Não-Operacional	(293)	(548)	(3.226)	1.841	350	(2.963)	(137)	(1.431)	(230)	(433)	(230)	(497)	(2.958)
Fluxo de Caixa do Período	130	(16)	22	(54)	381	(239)	(235)	(12)	60	145	(124)	41	(124)
Saldo de Caixa Inicial	52	182	166	188	135	515	276	42	30	90	235	112	276
Movimentação	130	(16)	22	(54)	381	(239)	(235)	(12)	60	145	(124)	41	(124)
Saldo de Caixa Final	182	166	188	135	515	276	42	30	90	235	112	152	152

FLUXO DE CAIXA - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	21,0	-	-	60,4	-	-	-	60
Receíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	-	-	-	-	-	21,0	-	-	60,4	-	-	-	60
Fornecedores	(7,6)	(1,0)	(0,9)	(2,6)	(2,8)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(2,4)	(2,4)	(15)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(120,5)	(115,3)	(122,1)	(206,1)	(129,0)	(134,4)	(125,1)	(151,5)	(125,8)	(144,2)	(144,0)	(141,5)	(832)
Total de Pagamentos	(128,1)	(116,3)	(122,9)	(208,7)	(131,7)	(137,0)	(127,7)	(154,1)	(128,4)	(146,7)	(146,3)	(143,9)	(847)
Fluxo de Caixa Operacional	(128,1)	(116,3)	(122,9)	(208,7)	(131,7)	(115,9)	(127,7)	(154,1)	(68,0)	(146,7)	(146,3)	(143,9)	(787)
Empréstimos/Juros/Mútuos	128,3	118,0	122,0	208,6	132,7	114,5	128,0	154,3	67,5	147,4	146,0	143,9	787
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,8)	(0,8)
Total Movimentação Não-Operacional	128,3	118,0	122,0	208,6	132,7	114,5	128,0	154,3	67,5	147,4	146,0	143,1	786
Fluxo de Caixa do Período	0,1	1,7	(0,9)	(0,04)	1,0	(1,4)	0,3	0,3	(0,5)	0,7	(0,3)	(0,8)	(0,3)
Saldo de Caixa Inicial	0,1	0,2	1,9	1,0	0,9	1,9	0,5	0,8	1,1	0,6	1,2	0,9	0,5
Movimentação	0,1	1,7	(0,9)	(0,04)	1,0	(1,4)	0,3	0,3	(0,5)	0,7	(0,3)	(0,8)	(0,3)
Saldo de Caixa Final	0,2	1,9	1,0	0,9	1,9	0,5	0,8	1,1	0,6	1,2	0,9	0,1	0,1

FLUXO DE CAIXA - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	6.853	7.091	5.677	6.550	5.899	7.494	7.349	6.018	6.402	7.358	7.299	6.809	41.236
Receíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	6.853	7.091	5.677	6.550	5.899	7.494	7.349	6.018	6.402	7.358	7.299	6.809	41.236
Fornecedores	(3.828)	(5.507)	(5.188)	(2.906)	(4.211)	(6.314)	(5.048)	(4.064)	(4.710)	(6.193)	(5.458)	(5.123)	(30.596)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.993)	(1.931)	(1.762)	(1.698)	(1.904)	(2.086)	(1.547)	(1.860)	(1.595)	(1.670)	(1.621)	(1.649)	(9.941)
Total de Pagamentos	(5.820)	(7.438)	(6.950)	(4.604)	(6.115)	(8.400)	(6.595)	(5.923)	(6.304)	(7.862)	(7.079)	(6.772)	(40.537)
Fluxo de Caixa Operacional	1.033	(347)	(1.273)	1.945	(216)	(906)	754	95	98	(504)	220	37	699
Empréstimos/Juros/Mútuos	(1.204)	440	1.380	(2.082)	351	911	(756)	(211)	(152)	658	(130)	(302)	(894)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	(3)	-	(0)	-	-	-	-	-	-	(185)	217	31
Total Movimentação Não-Operacional	(1.204)	437	1.380	(2.082)	351	911	(756)	(211)	(152)	658	(316)	(85)	(862)
Fluxo de Caixa do Período	(171)	89	108	(137)	135	5	(3)	(116)	(54)	154	(96)	(48)	(163)
Saldo de Caixa Inicial	244	73	162	270	133	268	273	271	155	101	254	158	273
Movimentação	(171)	89	108	(137)	135	5	(3)	(116)	(54)	154	(96)	(48)	(163)
Saldo de Caixa Final	73	162	270	133	268	273	271	155	101	254	158	110	110

FLUXO DE CAIXA - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	1.727	2.151	1.336	1.890	1.617	1.474	1.150	1.318	676	822	1.005	1.700	6.671
Receíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.727	2.151	1.336	1.890	1.617	1.474	1.150	1.318	676	822	1.005	1.700	6.671
Fornecedores	(1.513)	(934)	(850)	(1.411)	(1.187)	(948)	(1.144)	(288)	(590)	(611)	(1.255)	(1.545)	(5.435)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(392)	(426)	(478)	(348)	(440)	(471)	(400)	(435)	(308)	(317)	(341)	(335)	(2.136)
Total de Pagamentos	(1.905)	(1.359)	(1.327)	(1.758)	(1.628)	(1.419)	(1.544)	(723)	(898)	(929)	(1.597)	(1.879)	(7.570)
Fluxo de Caixa Operacional	(178)	791	9	131	(11)	55	(394)	595	(222)	(107)	(592)	(179)	(899)
Empréstimos/Juros/Mútuos	130	(796)	(11)	(112)	7	(39)	372	(601)	226	99	597	185	879
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	130	(796)	(11)	(112)	7	(39)	372	(601)	226	99	597	185	879
Fluxo de Caixa do Período	(48)	(5)	(2)	19	(4)	16	(22)	(6)	4	(7)	5	6	(20)
Saldo de Caixa Inicial	68	21	16	14	33	29	45	23	16	20	13	19	45
Movimentação	(48)	(5)	(2)	19	(4)	16	(22)	(6)	4	(7)	5	6	(20)
Saldo de Caixa Final	21	16	14	33	29	45	23	16	20	13	19	25	25

FLUXO DE CAIXA - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Receíveis	200	163	(6)	-	40	-	-	-	-	1.058	174	291	1.523
Outros Recebimentos	(53)	-	193	-	-	-	-	180	-	-	-	2	182
Total Entrada	147	163	187	-	40	1	-	180	-	1.058	174	292	1.705
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51)	(64)	(115)
Despesas Operacionais	(50)	(73)	(33)	(71)	(25)	(28)	(52)	(216)	(44)	(802)	(37)	(33)	(1.184)
Total de Pagamentos	(50)	(73)	(33)	(71)	(25)	(28)	(52)	(216)	(44)	(802)	(88)	(97)	(1.298)
Fluxo de Caixa Operacional	97	90	153	(71)	15	(27)	(52)	(36)	(44)	256	86	196	406
Empréstimos/Juros/Mútuos	(96)	(91)	(154)	71	(15)	27	51	36	44	(256)	(85)	(196)	(406)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(96)	(91)	(154)	71	(15)	27	51	36	44	(256)	(85)	(196)	(406)
Fluxo de Caixa do Período	1,1	(1,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	0,3	(0,8)	0,4	(0,3)	0,1	0,6	(0,3)	(0,3)
Saldo de Caixa Inicial	1,2	2,2	1,1	0,9	0,8	0,7	1,0	0,3	0,7	0,3	0,4	1,0	1,0
Movimentação	1,1	(1,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	0,3	(0,8)	0,4	(0,3)	0,1	0,6	(0,3)	(0,3)
Saldo de Caixa Final	2,2	1,1	0,9	0,8	0,7	1,0	0,3	0,7	0,3	0,4	1,0	0,7	0,7

FLUXO DE CAIXA - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	7	194	7	7	7	-	-	-	-	-	-	11.449	11.449
Total Entrada	7	194	7	7	7	-	-	-	-	-	-	11.449	11.449
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(174)	(178)	(171)	(172)	(170)	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(263)	(185)	(1.062)
Total de Pagamentos	(174)	(178)	(171)	(172)	(170)	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(263)	(185)	(1.062)
Fluxo de Caixa Operacional	(167)	17	(164)	(165)	(164)	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(263)	11.264	10.388
Empréstimos/Juros/Mútuos	1.594	788	228	(196)	(1.441)	1.685	(478)	1.362	(1.280)	(300)	(631)	544	(783)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	1.594	788	228	(196)	(1.441)	1.685	(478)	1.362	(1.280)	(300)	(631)	544	(783)
Fluxo de Caixa do Período	1.427	804	64	(361)	(1.605)	1.495	(650)	1.195	(1.458)	(395)	(895)	11.808	9.605
Saldo de Caixa Inicial	2.790	4.218	5.022	5.086	4.725	3.119	4.614	3.964	5.159	3.701	3.306	2.411	4.614
Movimentação	1.427	804	64	(361)	(1.605)	1.495	(650)	1.195	(1.458)	(395)	(895)	11.808	9.605
Saldo de Caixa Final	4.218	5.022	5.086	4.725	3.119	4.614	3.964	5.159	3.701	3.306	2.411	14.219	14.219

IV. VENDAS DE VEÍCULOS

VENDAS DE VEÍCULOS

Total de Veículos (novos + usados)	411	511	551	500	527	494	470	497	352	352	376	410	396
VEÍCULOS NOVOS	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
TOTAL	262	327	311	290	330	269	284	250	222	242	248	253	247
DIRIJA (GM)	75	129	104	95	126	110	88	60	74	65	61	80	40
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	37	34	43	40	36	40	37	32	31	30	38	34	40
SPACE (RENAULT)	142	148	146	146	156	108	150	145	113	142	146	134	148
KLAHN (KIA)	8	16	18	9	12	11	9	13	4	5	3	5	19
VEÍCULOS USADOS	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19
TOTAL	149	184	240	210	197	225	186	247	130	110	128	157	149
DIRIJA (GM)	141	180	233	210	194	221	180	243	126	110	125	150	144
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	0	0	2	0	2	3	3	2	4	0	1	2	2
SPACE (RENAULT)	8	4	5	0	1	1	3	2	0	0	2	5	3
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

