

# JJ MARTINS E OUTRAS

Maio 2019

ALVAREZ & MARSAL

## Relatório Mensal de Atividades RMA nº 51



Rio de Janeiro, 03 de setembro de 2019.

**MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro**

**Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar**

**Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,**

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o quinquagésimo primeiro Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de maio de 2019 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

**Atenciosamente,**

**ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

# SUMÁRIO

---

|   |                                         |      |
|---|-----------------------------------------|------|
| 1 | Principais Eventos Ocorridos no Período | [3]  |
| 2 | Cronograma Processual                   | [5]  |
| 3 | Recuperandas                            | [7]  |
|   | ▪ Informações Financeiras               | [8]  |
|   | ▪ Vendas de Veículos                    | [9]  |
|   | ▪ Market Share                          | [12] |
|   | ▪ Número de Funcionários                | [13] |
|   | ▪ Análise das Informações Financeiras   | [15] |
|   | ▪ Ativo Permanente                      | [30] |
| 4 | Plano de Recuperação Judicial           | [31] |
|   | ▪ Cronograma PRJ                        | [33] |
|   | ▪ Pagamentos PRJ                        | [37] |
|   | ▪ Alienação de Ativos                   | [45] |
|   | ▪ Reorganização Societária              | [53] |

## Anexos

|      |                             |      |
|------|-----------------------------|------|
| I.   | Demonstrativos de Resultado | [56] |
| II.  | Balanços Patrimoniais       | [64] |
| III. | Fluxo de Caixa              | [78] |
| IV.  | Vendas de Veículos          | [87] |

# **PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO**

# Principais Eventos no Período

---

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- ❑ As salas 227, 228, 232, 233, 234 , 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não foram arrematadas no leilão, receberam propostas nos autos principais as quais já foram aprovadas. Atualmente, somente as salas 302, 322 e 324 permanecem pendentes de alienação.
- ❑ Em cumprimento ao item 75 do PRJ, foi instalada nova Assembleia Geral de Credores em 2ª convocação em 01/07/2019, suspensão para 02/09/2019.

# **CRONOGRAMA PROCESSUAL**

**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS**  
(0053441-63.2015.8.19.0001)

| DATA     | EVENTO                                                                                                                                                                           | LEI 11.101/05                                   |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 20/03/15 | Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação                                                                                                                            | Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o. |
| 24/03/15 | Publicação do deferimento do processamento no D.O.                                                                                                                               |                                                 |
| 27/04/15 | Publicação do 1o. Edital pelo Devedor                                                                                                                                            | Art. 52, Parág. 1o.                             |
| 12/05/15 | Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ<br>(15 dias da publicação do 1o. Edital)                                                                          | Art. 7, Parág. 1o.                              |
| 25/05/15 | Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo<br>(60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)                                                        | Art. 53                                         |
| 29/06/15 | Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.                                                                                                                           | Art. 53, Parág. Único                           |
| 29/06/15 | Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital)<br>(45 dias após apresentação de habilitações/divergências)                                                                            | Art. 7, Parág. 2o.                              |
| 09/07/15 | Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo<br>(10 dias após publicação do 2o. Edital)                                                                                     | Art. 8                                          |
| 29/07/15 | Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ<br>(30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último) | Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único   |
| 17/08/15 | Prazo limite para votação do PRJ em AGC<br>(150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)                                                                         | Art. 56, Parág. 1o.                             |
| 16/09/15 | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor<br>(180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)                          | Art. 6o, Parág. 4o.                             |
| 23/09/15 | Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC)<br>(15 dias de antecedência da realização da AGC)                                   | Art. 56, Parág. 1o.                             |
| 08/10/15 | AGC - 1a. Convocação - suspensão                                                                                                                                                 |                                                 |
| 20/10/15 | AGC - 2a. Convocação - suspensão                                                                                                                                                 |                                                 |
| 20/02/16 | Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor                                                                                   | Art. 6o, Parág. 4o.                             |
| 07/04/16 | AGC - 1a. Convocação - não instalação                                                                                                                                            |                                                 |
| 14/04/16 | AGC - 2a. Convocação - suspensão                                                                                                                                                 |                                                 |
| 24/09/17 | Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor                                                                                   | Art. 6o, Parág. 4o.                             |
| 02/05/16 | AGC - 2a. Convocação - continuação                                                                                                                                               |                                                 |
| 18/05/16 | AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC                                                                                                                                   | Art. 35 I                                       |
| 25/07/17 | Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial                                                                                                             | Art.58                                          |
|          | Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.                                                                                         |                                                 |

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

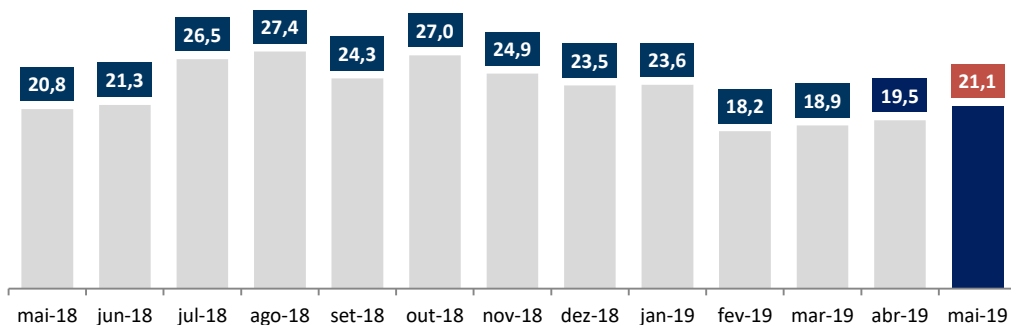
# RECUPERANDAS

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

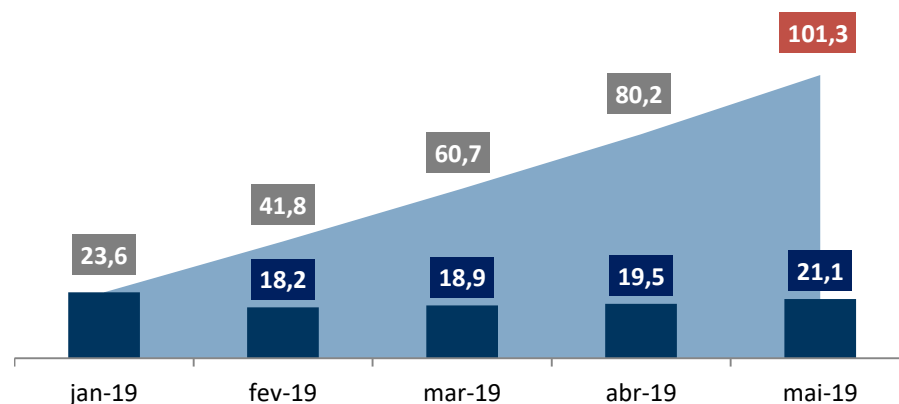
Em maio de 2019, a receita líquida do Grupo J.J. Martins foi de R\$ 21,1 milhões, uma melhora de 8,6% na comparação mensal.

- ❑ A Receita Líquida de maio/19 foi de R\$ 21,1 milhões ante R\$ 20,8 milhões em maio/18, uma variação positiva de 1,8%. Já na comparação mensal, observa-se uma melhora de 8,6%.
- ❑ No acumulado do ano de 2019, o Grupo apresentou um total de R\$ 101,3 milhões de Receita Líquida ante R\$ 121,9 milhões até maio de 2018, uma queda de 16,9% de um ano para o outro.

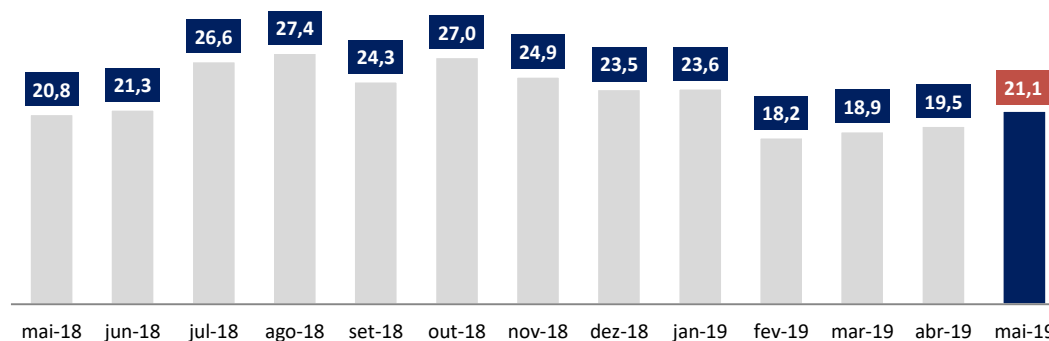
Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



Receita Líquida Acumulada no ano (R\$ Milhões)



Concessionárias | Receita Líquida (R\$ Milhões)

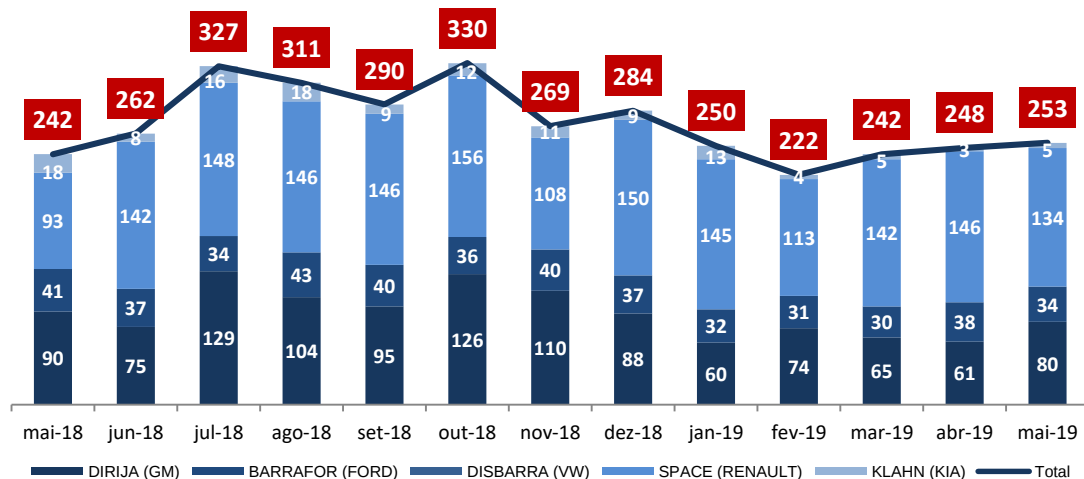


(\*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

# VENDAS DE VEÍCULOS

Na comparação com abril/19, a venda de automóveis registrou alta de 9,0%. Já na comparação anual, houve uma ligeira melhora de 0,7%.

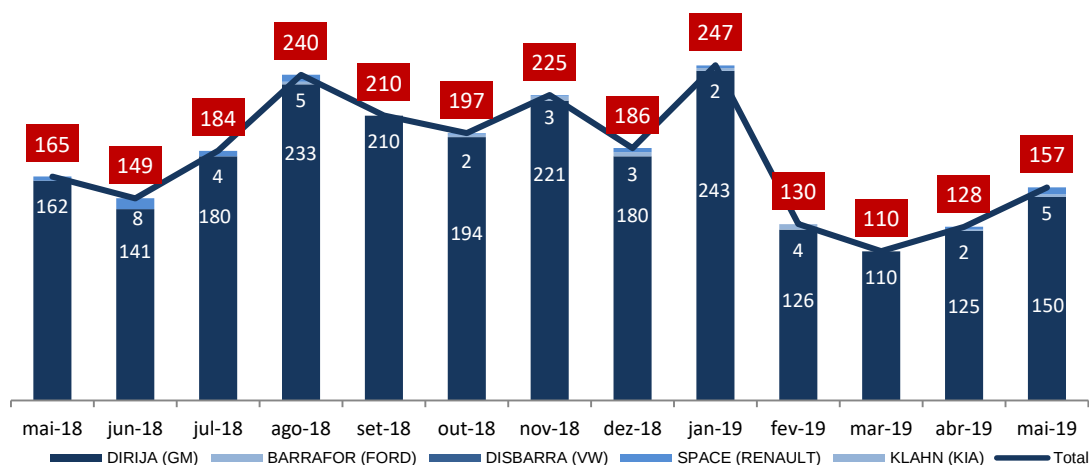
**Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos**



Em maio/19, a venda total de veículos apresentou alta de 9,0% em relação ao mês anterior, já na comparação anual permaneceu praticamente constante, com uma leve alta de 0,7%. Ao todo foram vendidos 410 veículos no mês, sendo 253 novos e 157 usados, uma variação de +2,0% e +22,7%, respectivamente.

No agregado, a Dirija (GM) foi a concessionária a apresentar resultados positivos mais relevantes no mês para as vendas totais, com alta de 23,7%.

**Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados**

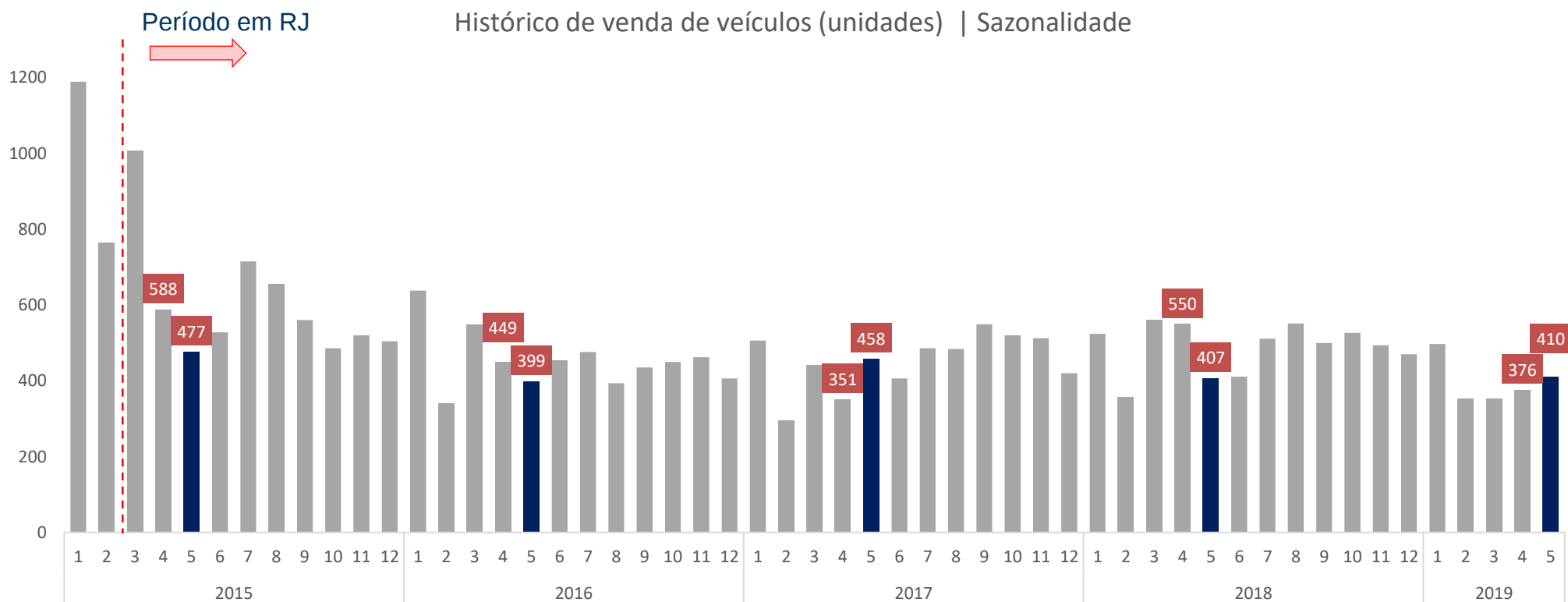


Em relação aos veículos novos, o melhor resultado também foi o da Dirija (GM), com uma melhora de 31,1%. A Space (Renault), por outro lado, apresentou o pior resultado do grupo, com 12 veículos novos vendidos a menos.

O mês de maio/2019 conseguiu superar ligeiramente o resultado obtido no ano de 2018. Um bom sinal para a empresa que vinha apresentando uma tendência de piora anual até abril.

# VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

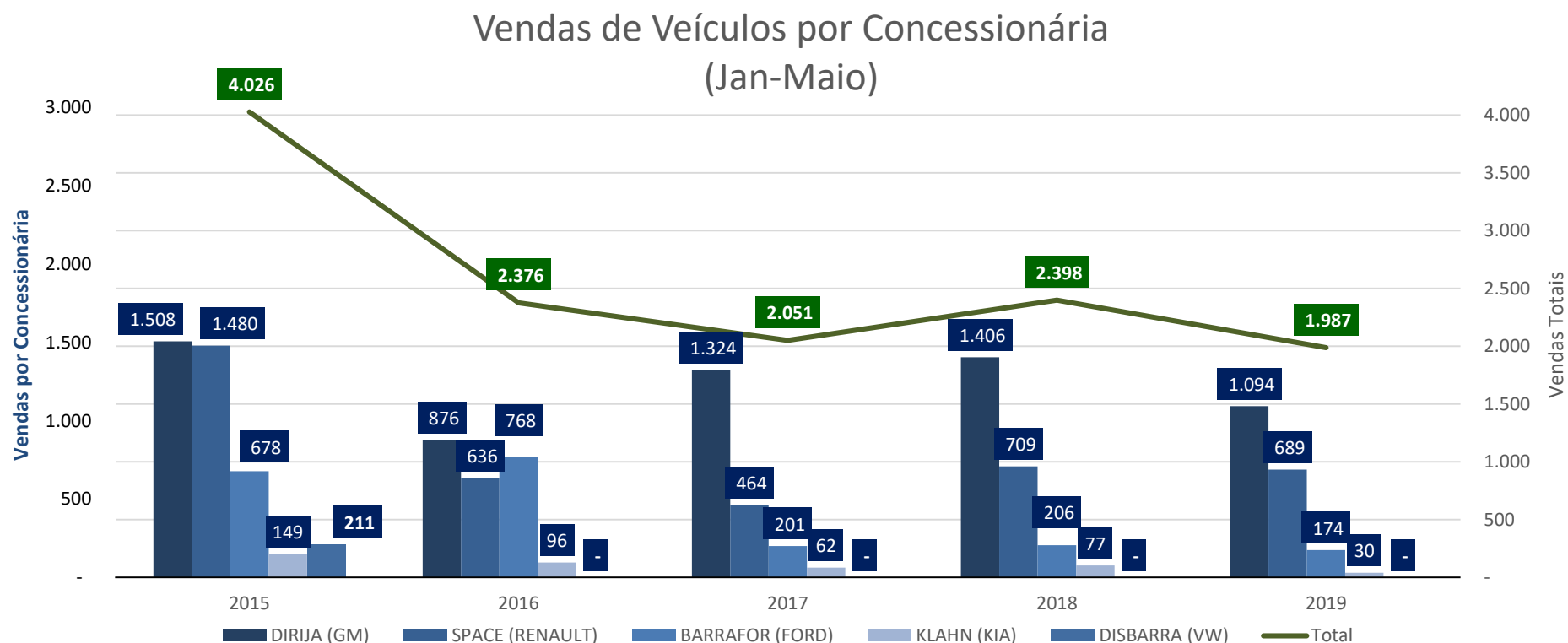
Apesar da queda observada em 2015, 2016 e 2018, o mês de maio/2019 apresentou alta nas vendas no período.



- ❑ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas para cada ano, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial.
- ❑ As vendas de maio/2019 apresentaram alta de 9,0% em relação a abril, não seguindo a tendência de piora mensal observada em 2015, 2016 e 2018.

# VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou queda de 17,1% nas suas vendas em 2019 em relação a 2018.

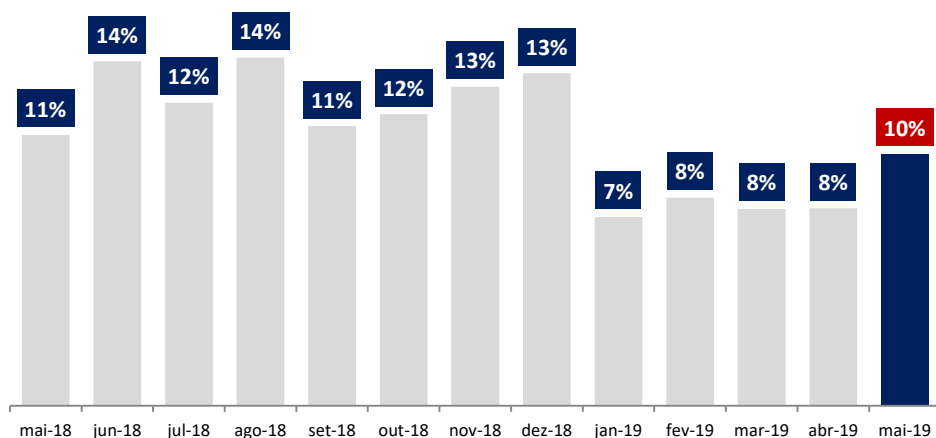


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017 as vendas do Grupo JJ Martins caíram 41,0% e 13,7%, já entre 2017/2018 nota-se uma variação positiva de 16,9%. Entre 2018/2019, no entanto, voltou-se a observar uma variação negativa nas vendas, com uma queda de 17,1%.
- ❑ Com a significativa queda das vendas totais na comparação anual, todas as concessionárias do grupo estão apresentando piora em 2019.

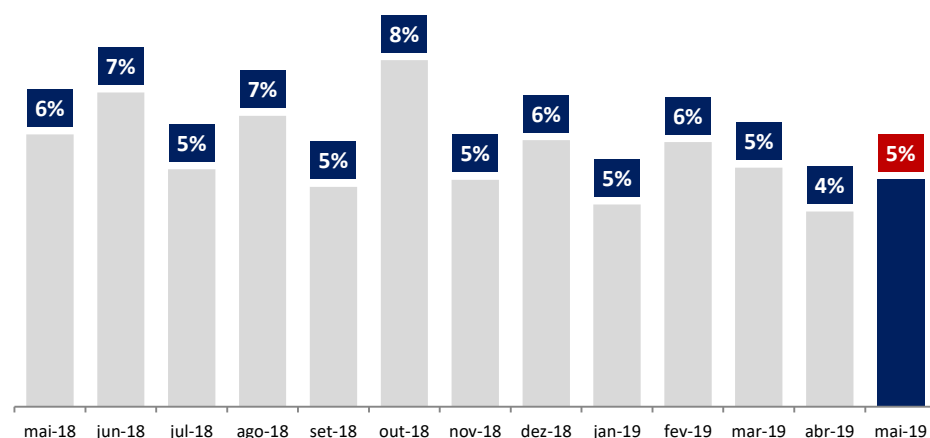
# MARKET SHARE

Com a melhora das vendas, a Dirija apresentou alta no seu *market share*, alcançando seu melhor resultado em 2019.

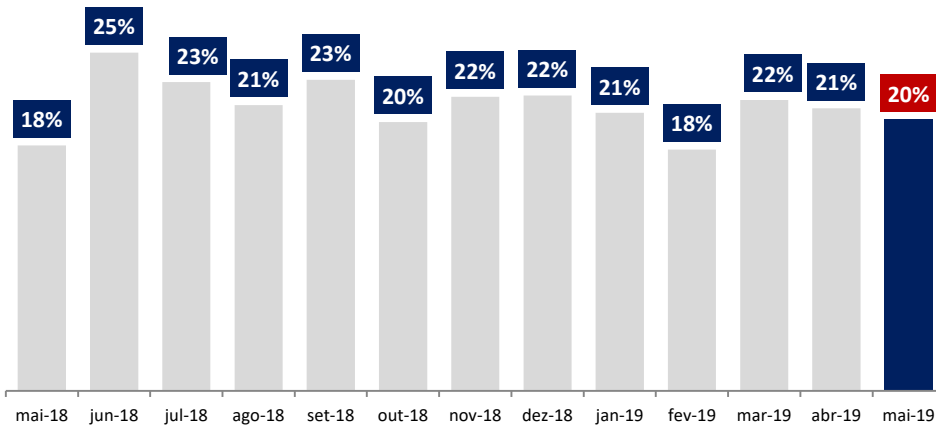
Dirija | Market Share (%)



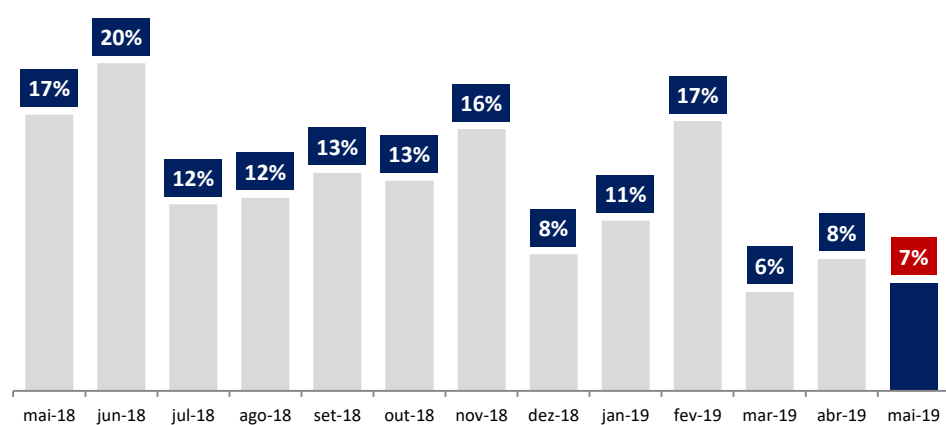
Barrafor | Market Share (%)



Space | Market Share (%)

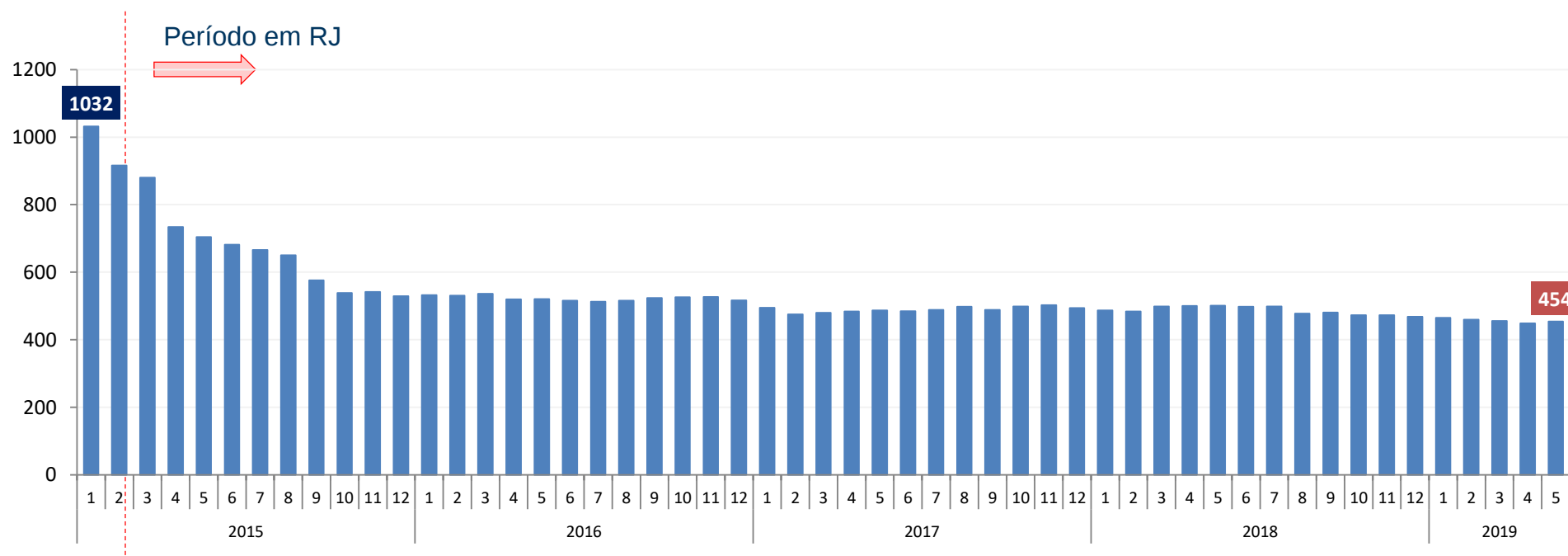


Klahn | Market Share (%)



# NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

No período analisado, a redução apresentada no quadro de funcionários foi resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

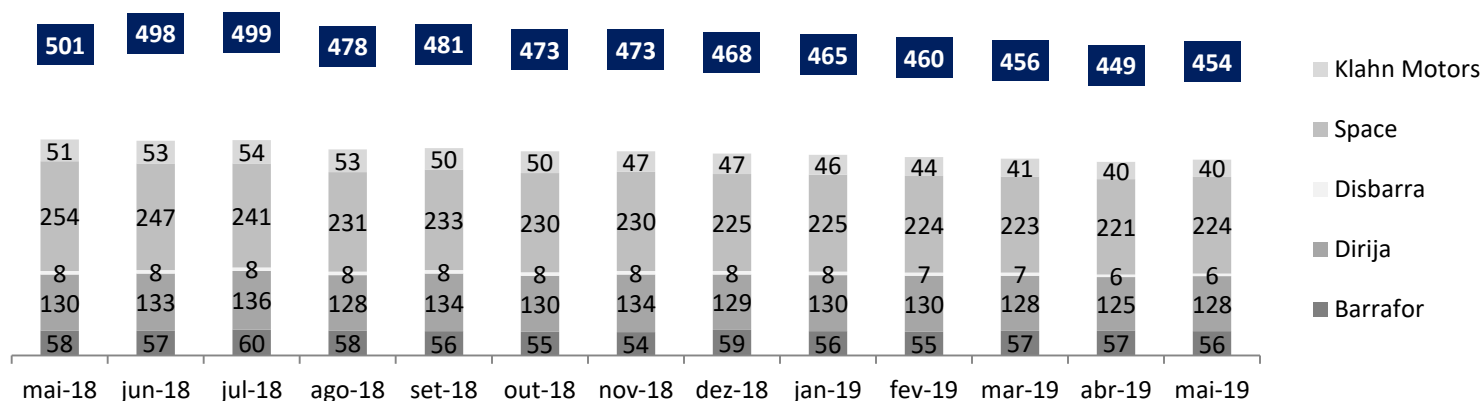


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a maio/2019, o Grupo JJ Martins reduziu em 56,0% seu quadro de funcionários.
- ❑ Desde a readequação da empresa após o pedido de RJ, o Grupo vem mantendo um número praticamente constante de funcionários.

# NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em maio de 2019, a companhia aumentou em cinco funcionários em relação ao mês anterior.

## Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

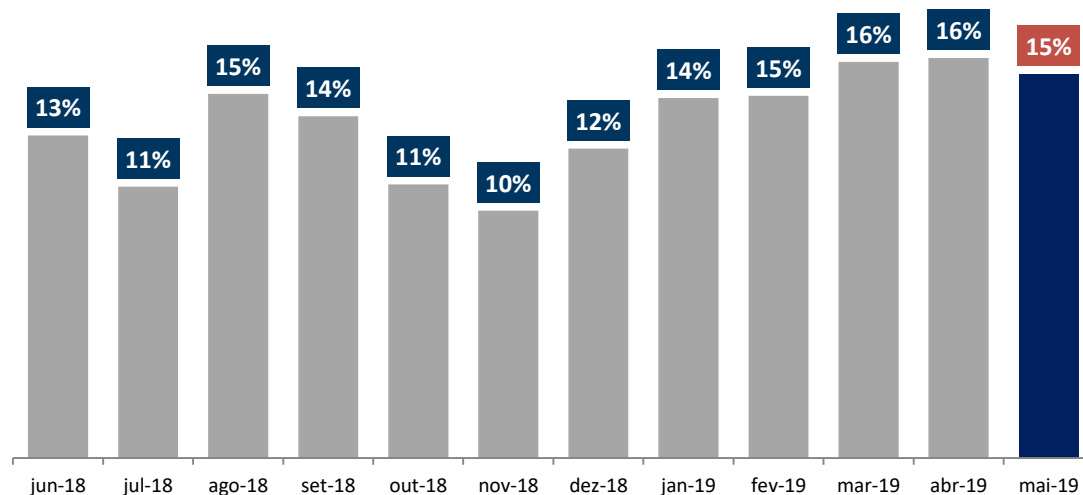


- ❑ Em maio/2019, ocorreram 8 admissões na Dirija, 6 na Space e 1 na Klahn.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos 5 funcionários na Dirija, 3 na Space, 1 na Barrafor e 1 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém seis funcionários em seu quadro.

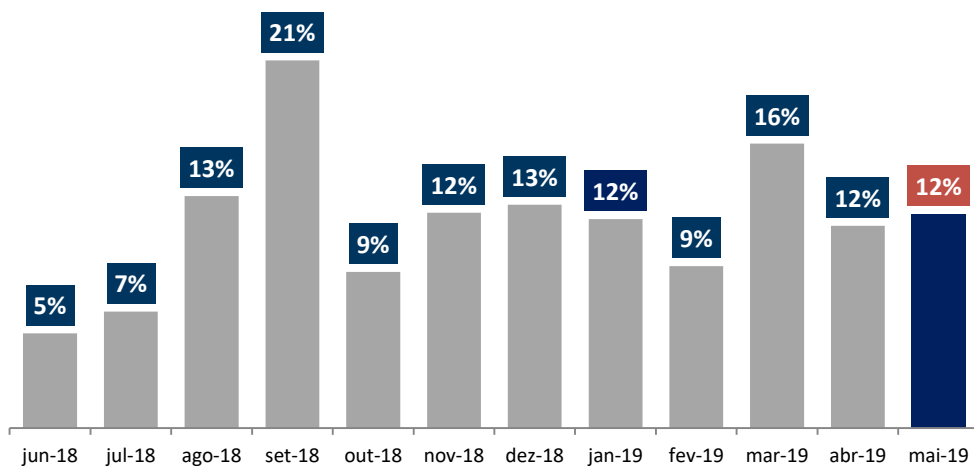
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Apesar de uma melhora no número de vendas totais em maio, a Margem Bruta do Grupo JJ Martins manteve-se praticamente constante em relação ao mês anterior.

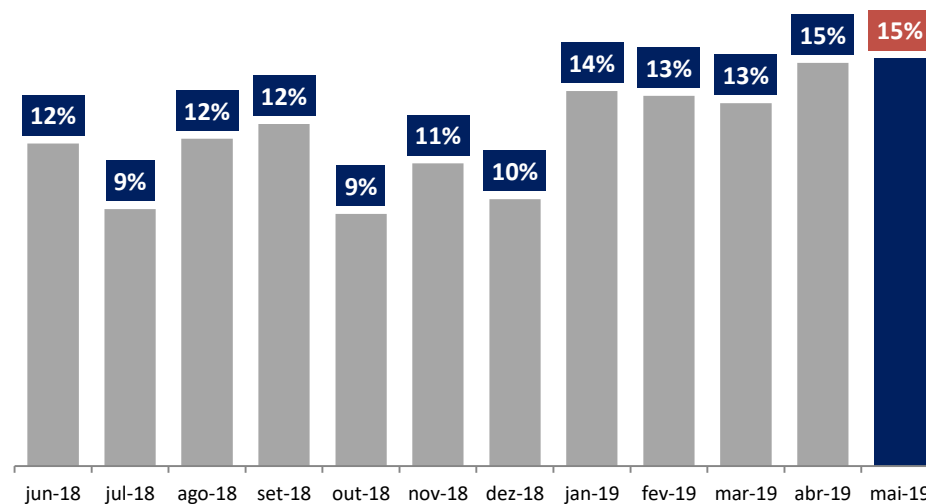
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



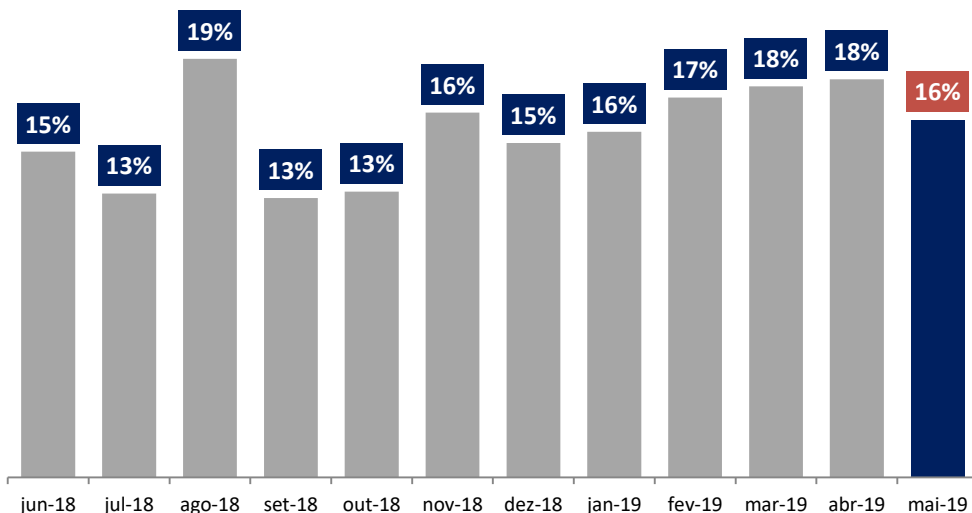
Dirija | Margem Bruta (%)



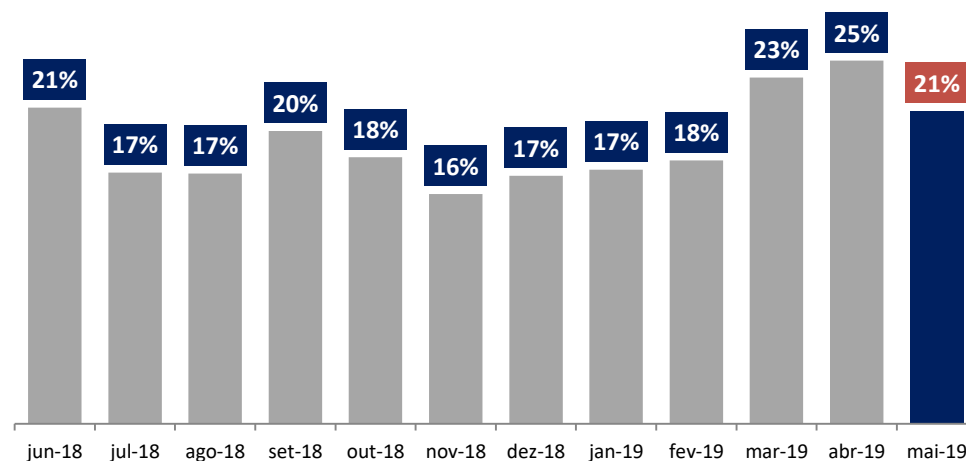
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Apesar da Klahn apresentar melhora em sua Receita, a alta do CMV acarretou em uma Margem Bruta mais baixa.

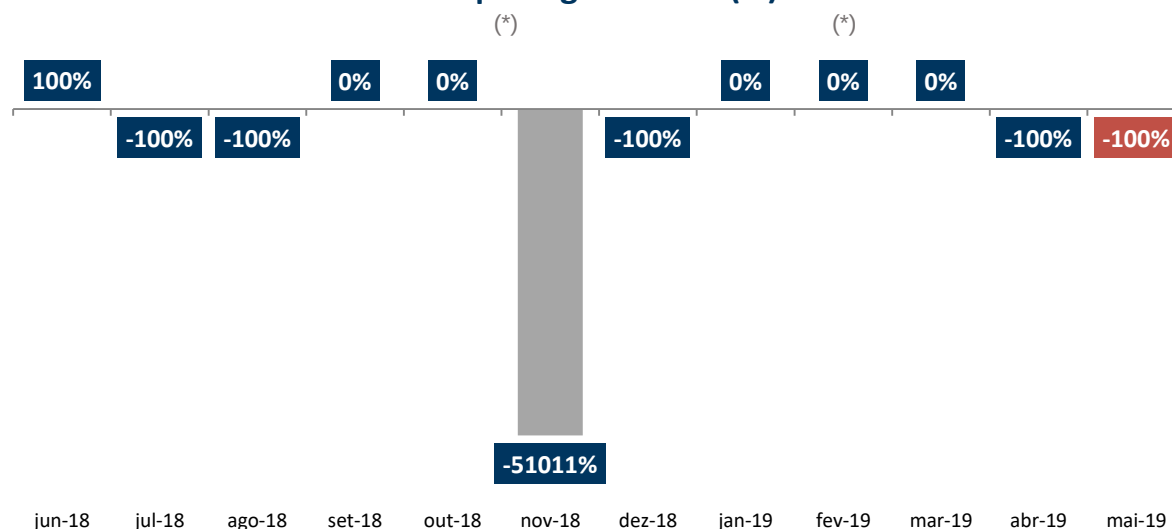
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



Gran Barra | Margem Bruta (%)

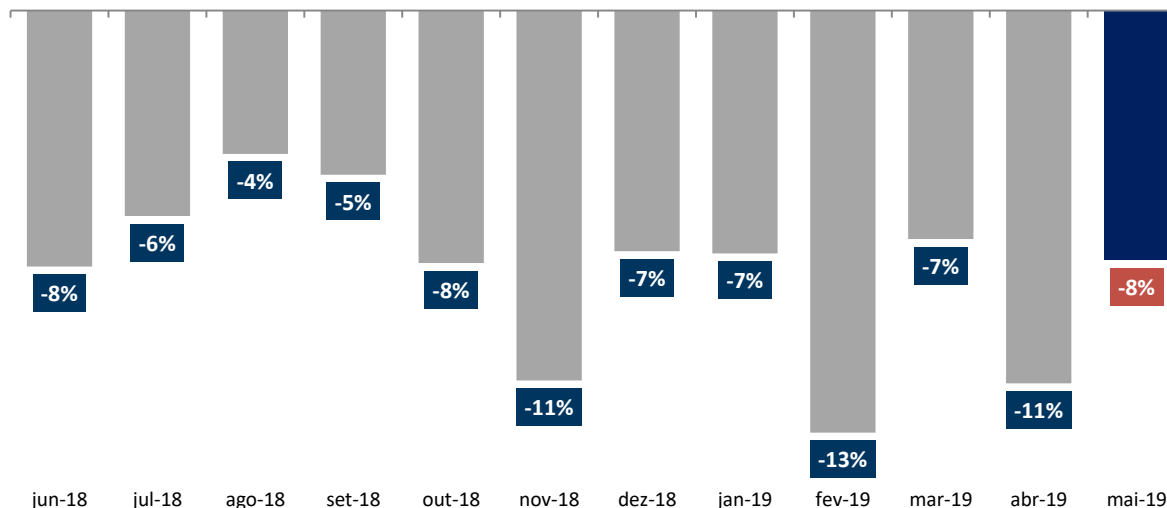


(\*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

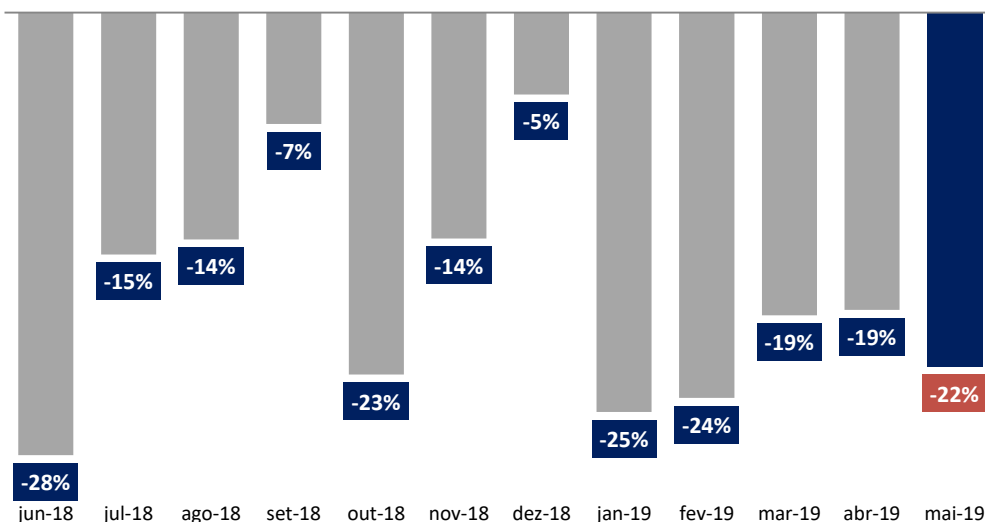
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Líquida do Grupo melhorou no período devido ao desempenho da Dirija e da Klahn, que apresentaram alta em seu Lucro Líquido no mês.

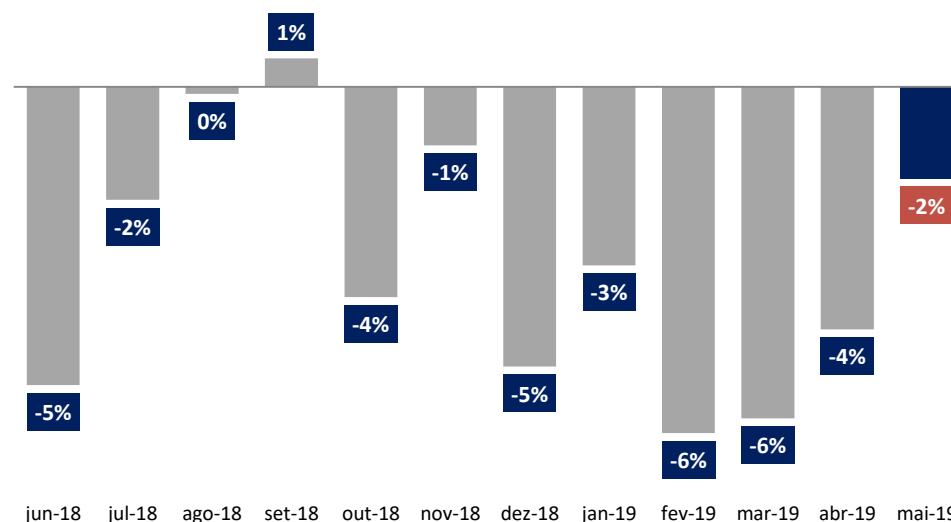
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



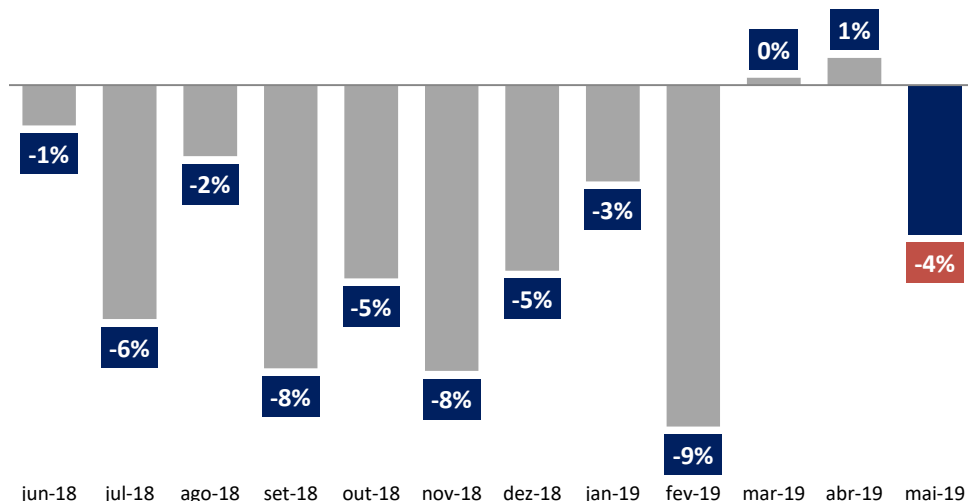
Dirija | Margem Líquida (%)



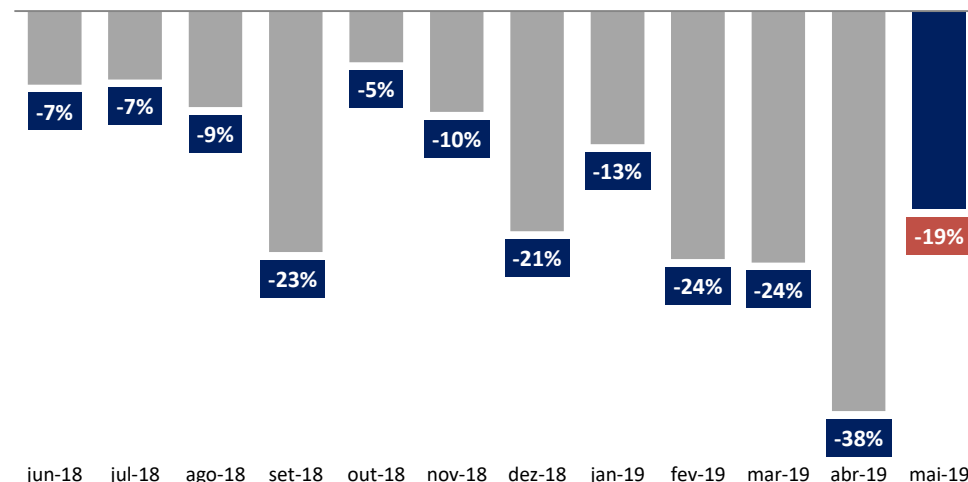
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Com a alta das vendas, a Klahn obteve sua segunda melhor Margem Líquida em 2019. A Space, por outro, lado apresentou seu segundo pior resultado.

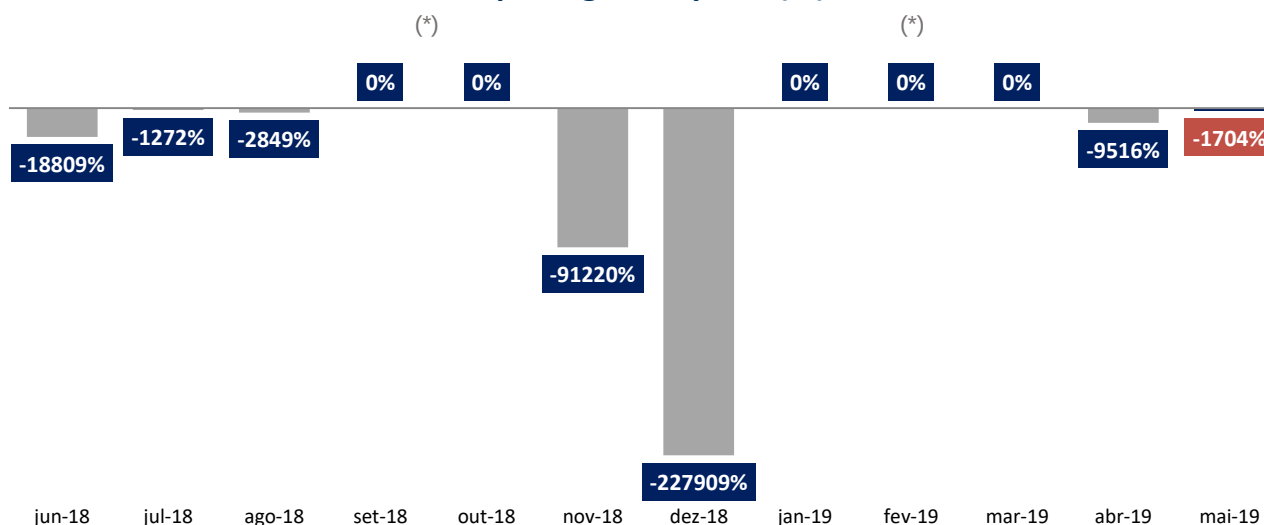
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



Gran Barra | Margem Líquida (%)

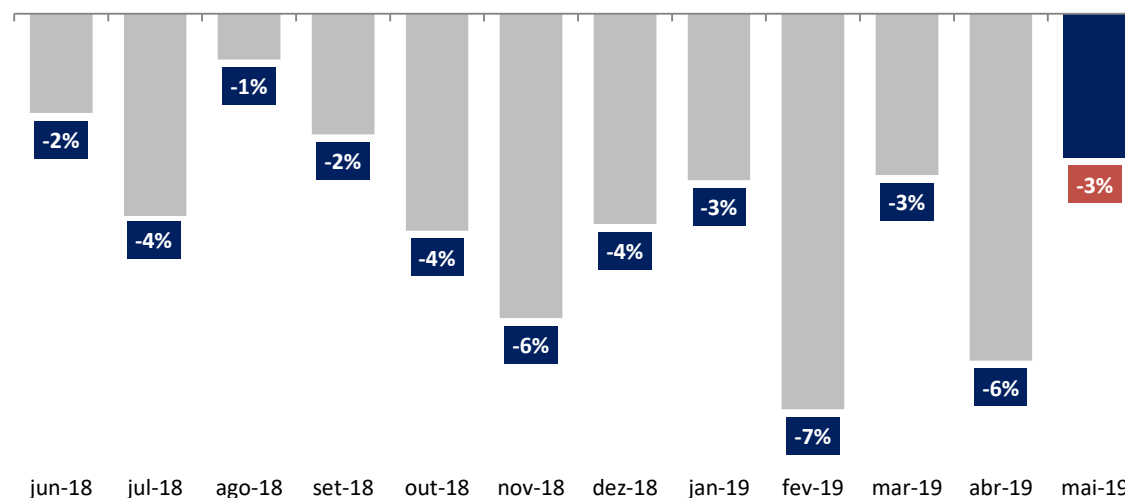


(\*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

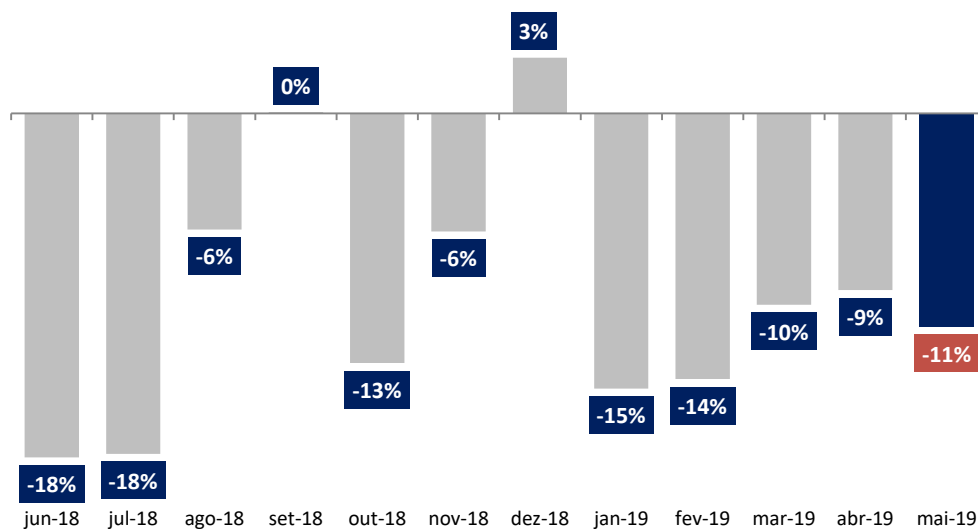
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência da Margem Líquida, o Grupo apresentou melhora em sua Margem Ebitda devido ao resultado da Klahn e da Dirija.

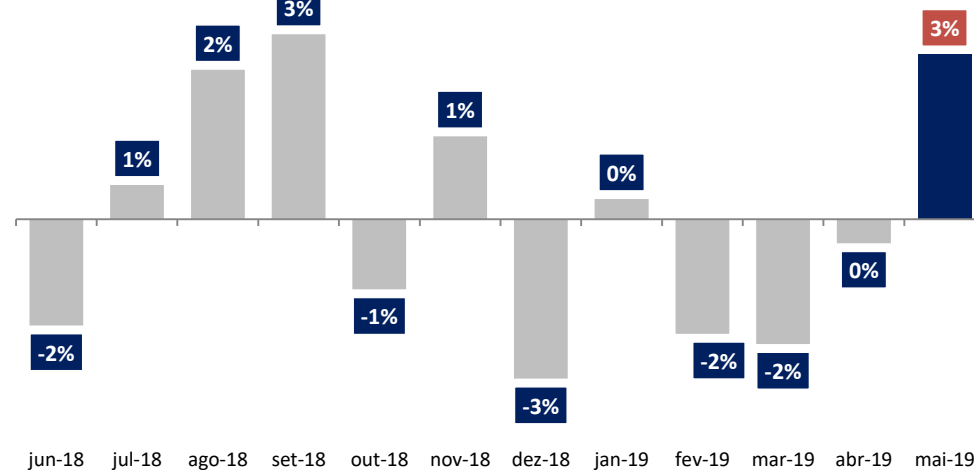
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



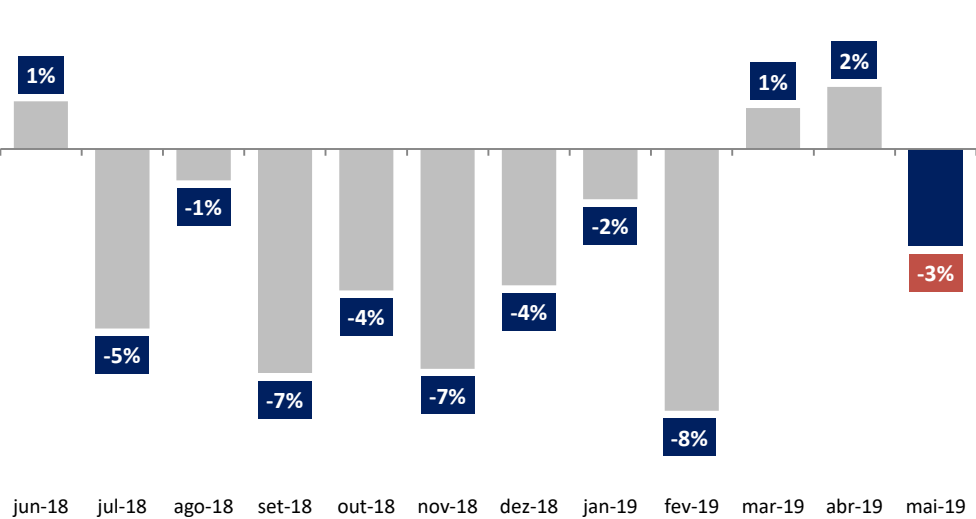
Dirija | Margem Ebitda (%)



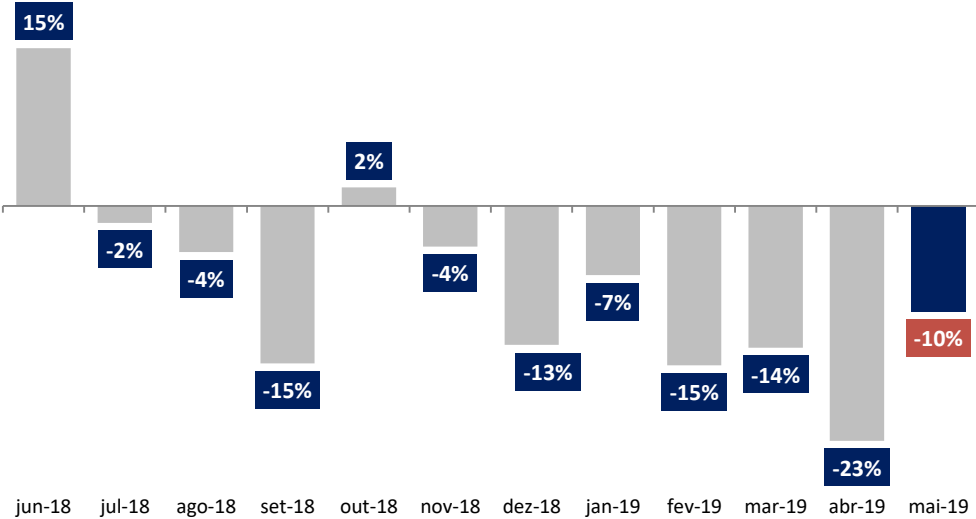
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Klahn apresentou uma melhora em sua Margem Ebitda devido ao aumento da Receita e menores despesas no período .

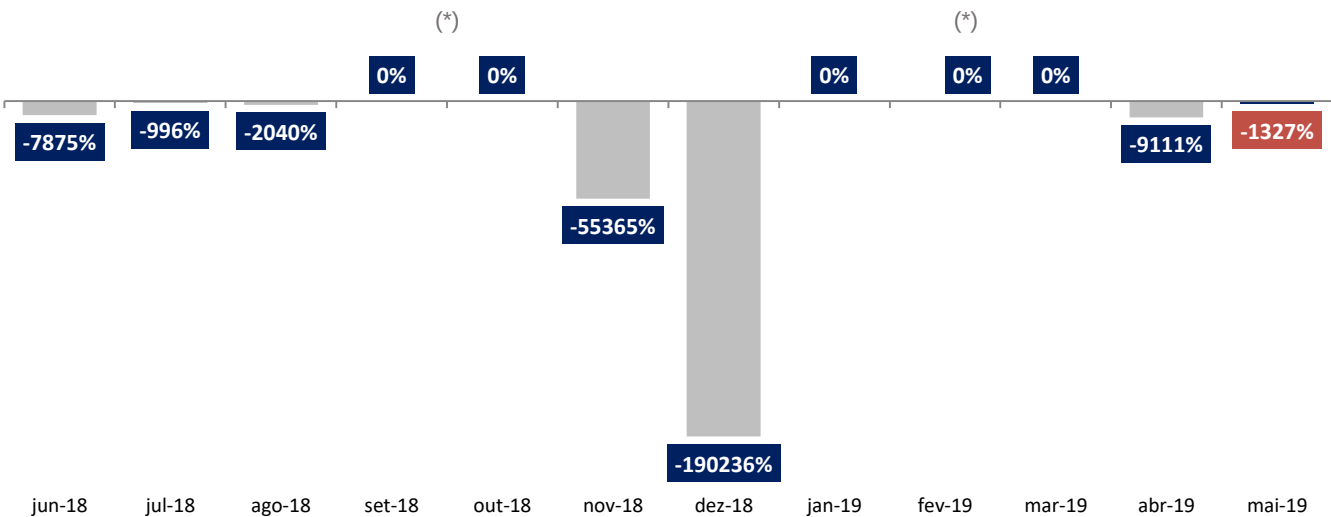
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Margem Ebitda (%)



(\*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, a produção de veículos em maio de 2019 foi 29,9% maior em relação ao mesmo período de 2018, com 275,7 mil unidades montadas.

---

- ❑ **O Grupo JJ Martins** registrou, em maio, uma melhora de 8,6% em sua Receita Líquida, chegando a R\$ 21,1 milhões. Já na comparação anual observou-se uma melhora de 1,8%.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 410 veículos (sendo 253 novos), enquanto em abril, o Grupo vendeu 376 veículos (sendo 248 novos). Em maio/18, a JJ Martins vendeu 407 veículos, um resultado praticamente igual de um ano para o outro.
- ❑ A Dirija (GM) e Klahn (Kia) apresentaram melhora na venda de veículos, comercializando 230 e 5 veículos, respectivamente. O resultado da Dirija (GM) inclusive foi o segundo melhor observado para o ano de 2019.
- ❑ Com a melhora das vendas totais de veículos, o Grupo apresentou alta de 4,2% em seu Lucro Bruto, o que juntamente com menores despesas acarretou em um Prejuízo Líquido de R\$ 1,6 milhão ante R\$ 2,2 milhões no mês anterior.
- ❑ Em relação ao fluxo de caixa, o aumento das Despesas com Fornecedores resultou em uma movimentação negativa do Grupo em R\$ 1,0 milhão.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A venda de veículos apresentou um crescimento de 21,6%, com 358.470 veículos novos adquiridos no mês, entre carros, motos, caminhões, ônibus e comerciais leves (Fenabreve).

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou uma piora de 7,7% nas vendas de maio/19, totalizando 36 veículos vendidos no mês (sendo 34 novos), três a menos que o observado no mês anterior.**
  - Na comparação anual, houve uma piora de 12,2%, quando a Barrafor vendeu 41 veículos, todos eles novos. Com a menor venda de veículos no mês, houve queda na Receita de Venda de Mercadorias, acarretando uma piora de 11,5% da Receita Líquida.
  - O Custo Unitário Médio dos veículos diminuiu 6,0% em relação a abril, chegando a R\$ 48,6 mil, o que resultou em um CMV de R\$ 1,9 milhão. Apesar do menor CMV, a significativa queda da Receita provocou uma piora no Lucro Bruto da recuperanda, que alcançou R\$ 261 mil ante R\$ 279 mil no mês anterior.
  - As Despesas da Recuperanda mantiveram-se praticamente constantes, com um aumento de 0,9%. Assim, o Resultado Líquido da Barrafor foi de prejuízo de R\$ 477 mil, ante R\$ 453 mil observado em abril.
  - Em relação ao mês anterior, a Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram piora de 1,9% e 3,6%, respectivamente. Já a Margem Bruta melhorou 0,7% em maio, devido ao CMV que diminuiu proporcionalmente mais que a Receita.
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar do aumento das Despesas com Fornecedores, a melhora nas entradas de Empréstimos/Juros/Mútuos resultou em uma movimentação positiva de R\$ 71 mil ante R\$ 19 mil no mês anterior.
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Dados da Fenauto mostram que o mês de maio foi positivo também para os automóveis usados, cujas vendas cresceram por volta de 8,6% em relação ao último mês de abril.

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 44 veículos a mais em maio, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma melhora de 23,7% nas vendas. No total, em maio/19, a concessionária vendeu 230 veículos, sendo 80 novos.**
  - Com o resultado positivo das vendas, a Receita Líquida da concessionária teve uma significativa melhora de 21,0%, chegando a R\$ 9,5 milhões, ante R\$ 7,8 milhões em abril, seu segundo melhor resultado no ano.
  - O Custo Unitário Médio, por outro lado, diminuiu 1,5%, em função da menor venda de veículos novos em relação aos veículos usados. Ainda assim, com o aumento nas vendas totais, o CMV apresentou alta de 20,8%, chegando a R\$ 8,1 milhões.
  - No que tange às despesas, houve um aumento de 5,2% em relação a abril/19, sendo a principal variação registrada, alta de R\$ 78,9 mil em “Despesas Administrativas”, devido a maiores gastos com Advogados e Consultorias e Serviços Profissionais de Pessoa Jurídica.
  - Mesmo com a alta nas despesas, a significativa melhora no Lucro Bruto proporcionou uma melhora de 54,2% no Prejuízo Líquido, que chegou a R\$ 152 mil, ante R\$ 333 mil no mês anterior.
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar da queda nas saídas de Empréstimos/Juros/Mútuos e do aumento das Receitas Operacionais, a alta das Despesas Operacionais e com Fornecedores levaram a uma movimentação negativa de R\$ 124 mil, ante uma movimentação positiva de R\$ 145 mil em abril.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em relação aos licenciamentos, observa-se alta de 5,1% na comparação mensal e de 21,0% na comparação com maio/18 (Anfavea).

---

❑ **A Space (revendedora Renault), apresentou uma piora nas vendas, comercializando 139 veículos (134 novos), 9 a menos que em abril/19.**

- Em maio/18, a Space vendeu 96 veículos (93 novos) havendo portanto, uma melhora de 44,8% de um ano para o outro. Apesar da variação mensal negativa das vendas, a Receita Líquida da Recuperanda permaneceu praticamente constante, com uma queda de 1,0% chegando a R\$ 8,4 milhões.
- O Custo Médio de Venda (CMV), por outro lado, subiu 1,2%, alcançando R\$ 7,1 milhões. Com essas variações, o Lucro Bruto apresentou uma piora de 11,0%, chegando a R\$ 1,4 milhão.
- As despesas em abril aumentaram 16,2%, destacando-se: a alta de R\$ 138,2 mil em “Despesas Administrativas” devidos a maiores gastos com Indenizações Trabalhistas, Propaganda e Promoção e Despesas com IPTU e Energia Elétrica.
- Com isso, a Space apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 344 mil em maio, ante Lucro de R\$ 63 mil no mês anterior, sendo esse o segundo pior Resultado da concessionária no ano.
- A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram piora de 4,8%, 4,8% e 1,8%, respectivamente.
- Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space apresentou Movimentação negativa de R\$ 96 mil, ante Movimentação positiva de R\$ 154 mil, devido à queda das Receitas Operacionais e maior saída relativa a Empréstimos/Mútuos/Juros.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em relação a emprego, maio apresentou uma piora de 0,2% relação a abril. Já na comparação anual, com maio/18, houve uma piora de 2,7%. (Anfavea)

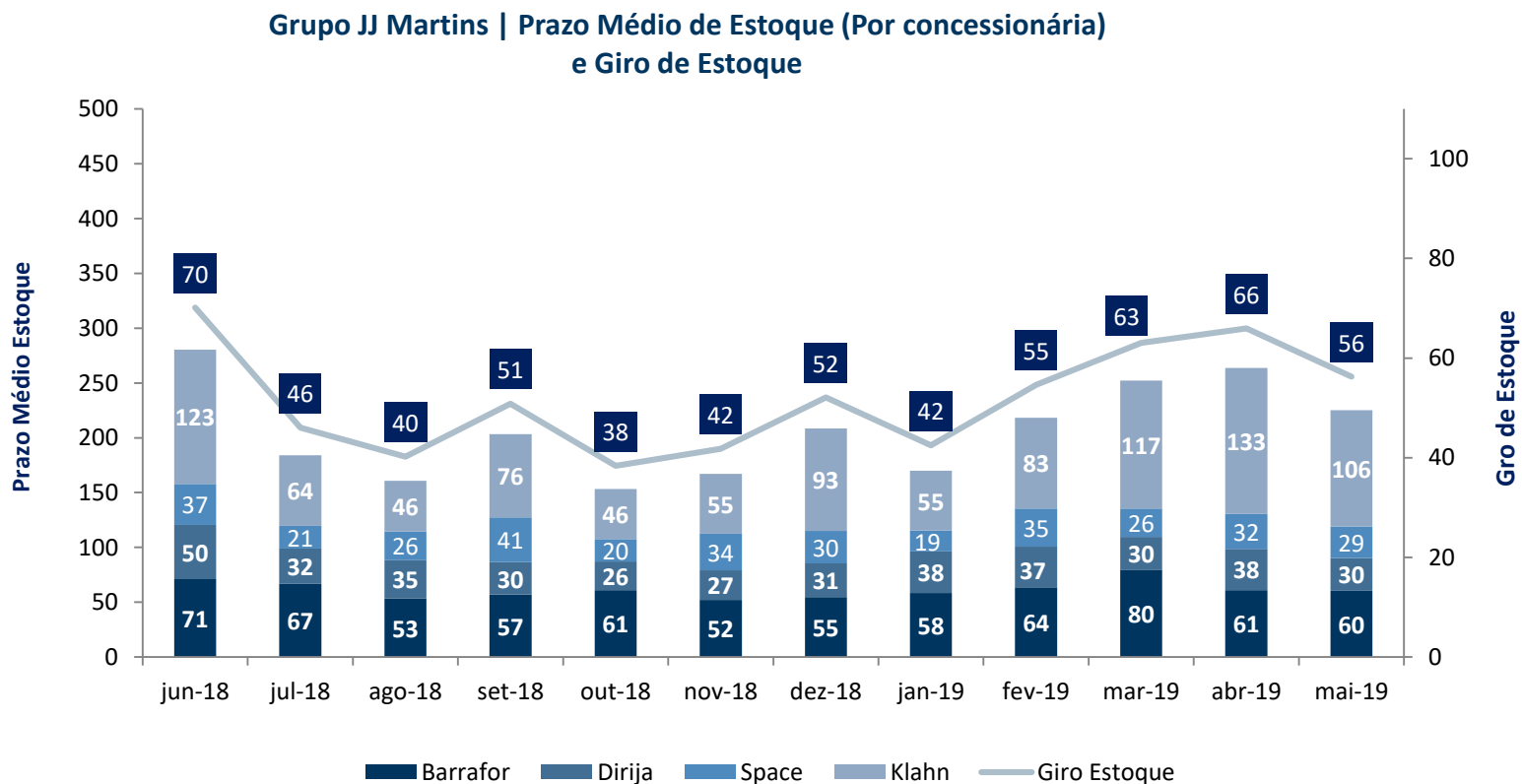
---

- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou uma ligeira melhora nas vendas em relação a abril/19, vendendo dois veículos a mais no mês. No total, foram vendidos 5 veículos em maio, todos novos.**
  - Como consequência da melhora nas vendas de veículos, em maio registrou-se alta de 52,1% na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 1,1 milhão, ante R\$ 737 mil em abril.
  - Houve ainda um aumento de 3,3% do Custo Unitário Médio dos veículos, o que junto com a alta das vendas, levou a um CMV 59,0% maior no período, chegando a R\$ 884 mil. Ainda assim, Lucro Bruto da Recuperanda aumentou, chegando a R\$ 238 mil ante R\$ 182 mil no mês anterior, uma melhora de 31,0%.
  - As despesas em maio diminuíram ligeiramente em 2,9% em relação a abril/19. Com isso, observou-se um Prejuízo Líquido 24,8% menor, chegando a R\$ 211 mil, ante R\$ 281 mil no mês anterior. Esse foi o segundo melhor resultado para a concessionária no ano.
  - A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram melhora de 12,5% e 19,2%, respectivamente. Já a Margem Bruta obteve uma variação negativa de 3,4%, isso porque a alta do CMV foi proporcionalmente maior que a alta da Receita no mês.
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar da alta nas Despesas Operacionais e com Fornecedores, o aumento nas Receitas Operacionais e na entrada de Empréstimos/Juros/Mútuos, acarretou em uma Movimentação positiva de R\$ 5 mil no mês.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias diminuiu em 10 dias em maio de 2019.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 56 dias. Portanto, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 56 dias para vender todo o estoque mensal.



# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Resultado Líquido da Gran Barra apresentou melhora devido a queda nas despesas no período.

---

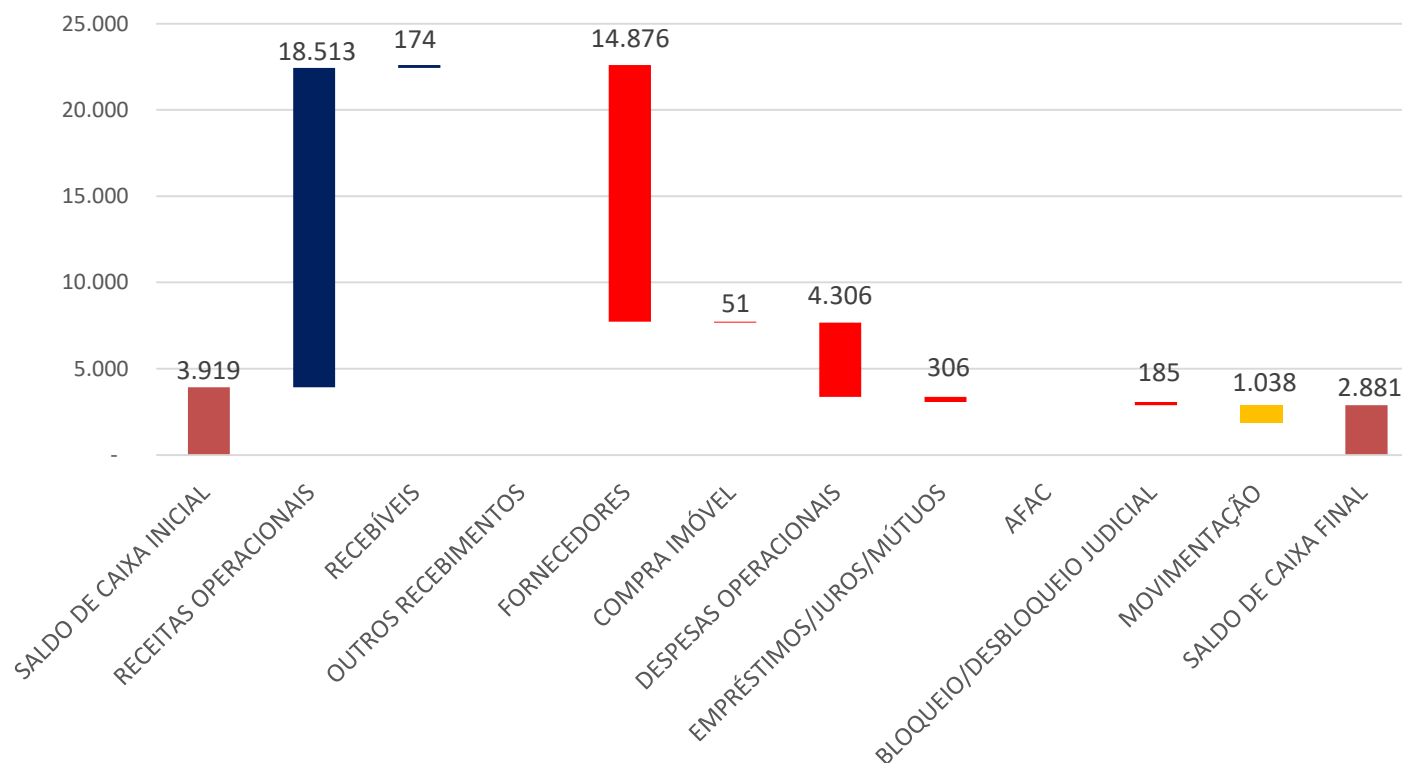
- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em maio.**
  - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (diferença entre valor de mercado e valor de custo contábil).
  - Em maio/19, a Gran Barra não vendeu imóveis e não teve receitas de aluguel, porém houve R\$ 5,5 mil de Despesas com Impostos, sendo este o valor da Receita Líquida no mês.
  - Como não houve distratos em maio, a Gran Barra teve um Custo Médio de Venda zerado.
  - As despesas no período diminuíram 88,5%, chegando a R\$ 97 mil ante R\$ 846 mil no mês anterior. Essa variação se deve, principalmente a queda nas “Despesas com Condomínio” no mês de maio.
  - Assim, a Gran Barra apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 93 mil e EBITDA negativo de R\$ 73 mil, sendo ambos o segundo melhor resultado para a Gran Barra no ano.
  - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, apresentou menores Recebíveis, entretanto, houve uma queda nas Despesas Operacionais e nas saída de Empréstimos/Juros/Mútuos, resultando em uma Movimentação positiva de R\$ 607,70.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa negativo de R\$ 1,0 milhão, devido ao aumento das despesas com Fornecedores.

- ❑ Em maio/19 a JJ Martins obteve R\$ 18,5 milhões de Receitas Operacionais, uma alta de 5,6% ante o valor observado em abril.
- ❑ Por outro lado, os gastos com Fornecedores, que representam a maior saída de caixa da Recuperanda, também subiram 12,4% no último mês, chegando a R\$ 14,9 milhões.
- ❑ Assim, o Grupo registrou Movimentação negativa de R\$ 1,04 milhão no período.

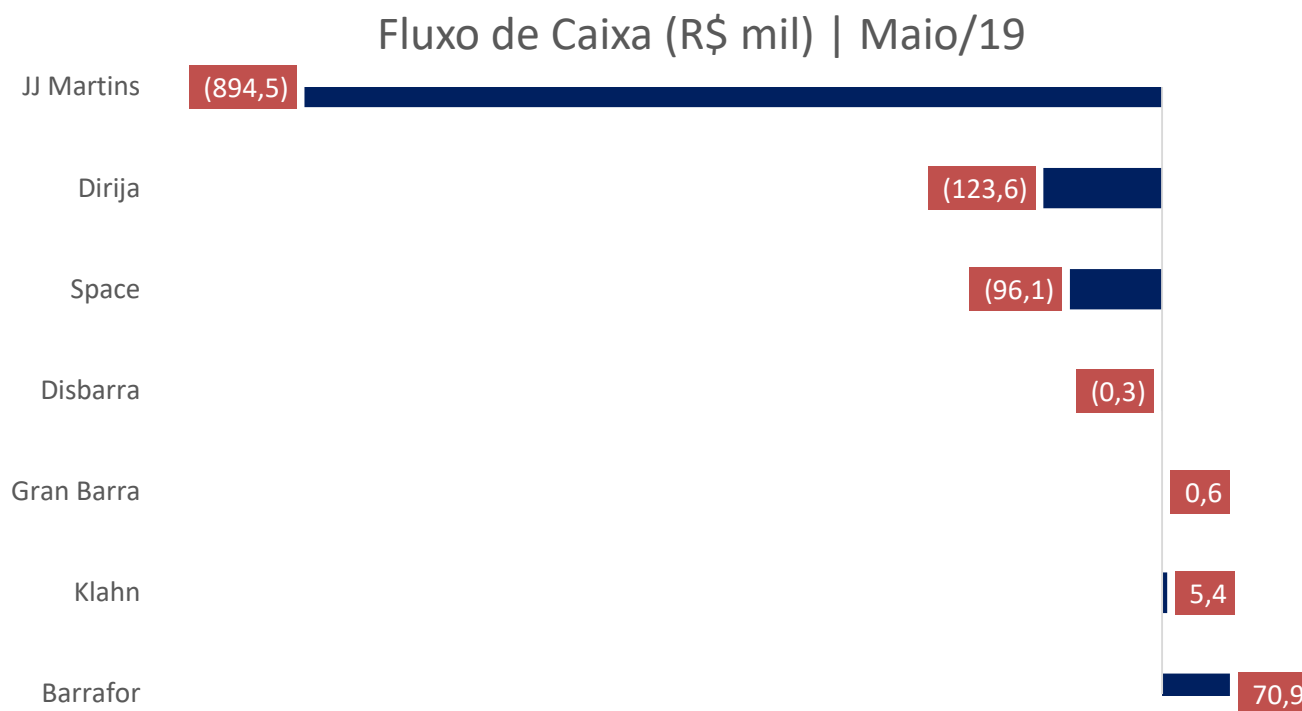
Grupo JJ Martins | Fluxo de Caixa Maio/2019 (R\$ mil)



# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A significativa alta nos gastos com Fornecedores ocasionou uma movimentação negativa para o Grupo.

- ❑ A maior geração de caixa em maio/2019 foi por parte da Barrafor com R\$ 71 mil.
- ❑ O maior consumo de caixa foi da JJ Martins Participações com R\$ 895 mil.



# ATIVO PERMANENTE

No mês de maio/19 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

---

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de maio/2019 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 97 veículos: 29 em 2015; 28 em 2016; 24 em 2017; 15 em 2018; e 1 em 2019.

# PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

# ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

---

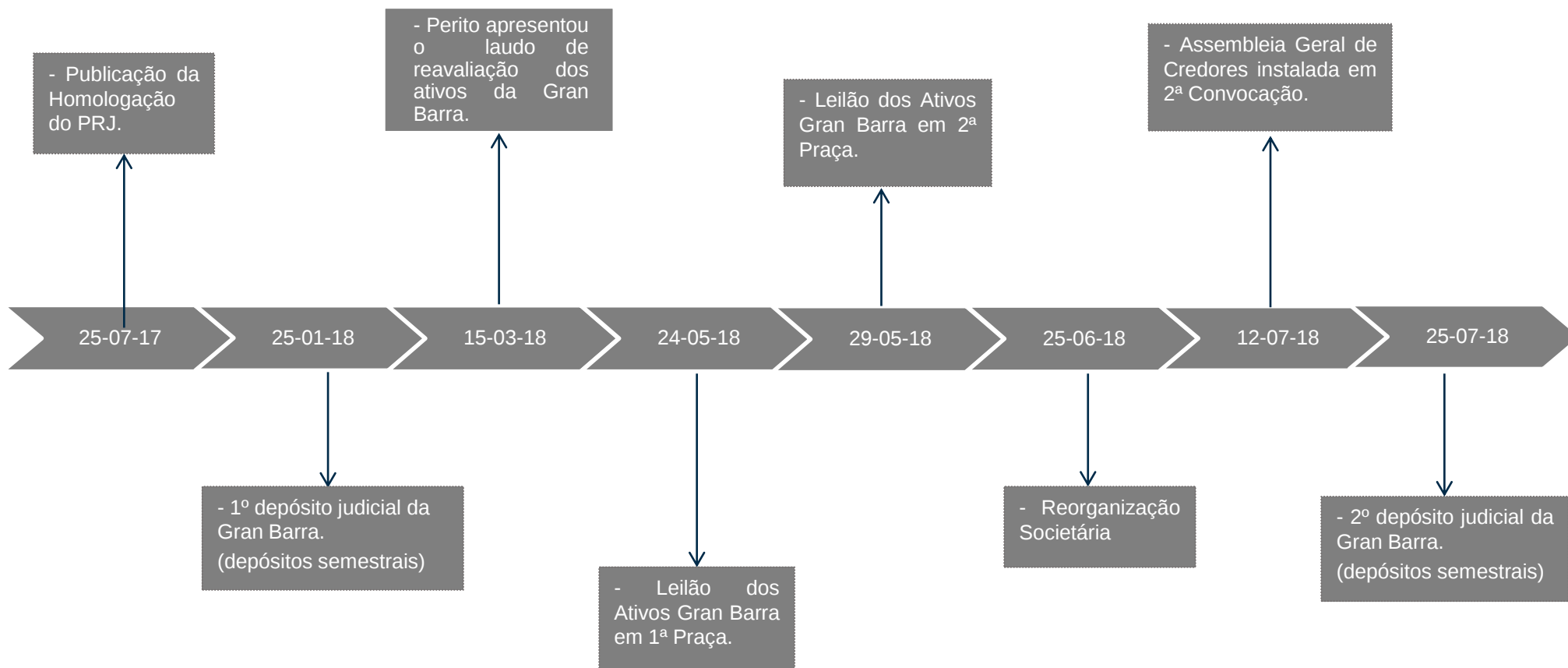
|     |                          |      |
|-----|--------------------------|------|
| I   | Cronograma PRJ           | [33] |
| II  | Pagamentos PRJ           | [37] |
| III | Alienação de Ativos      | [45] |
| IV  | Reorganização Societária | [53] |

# **I. CRONOGRAMA PRJ**

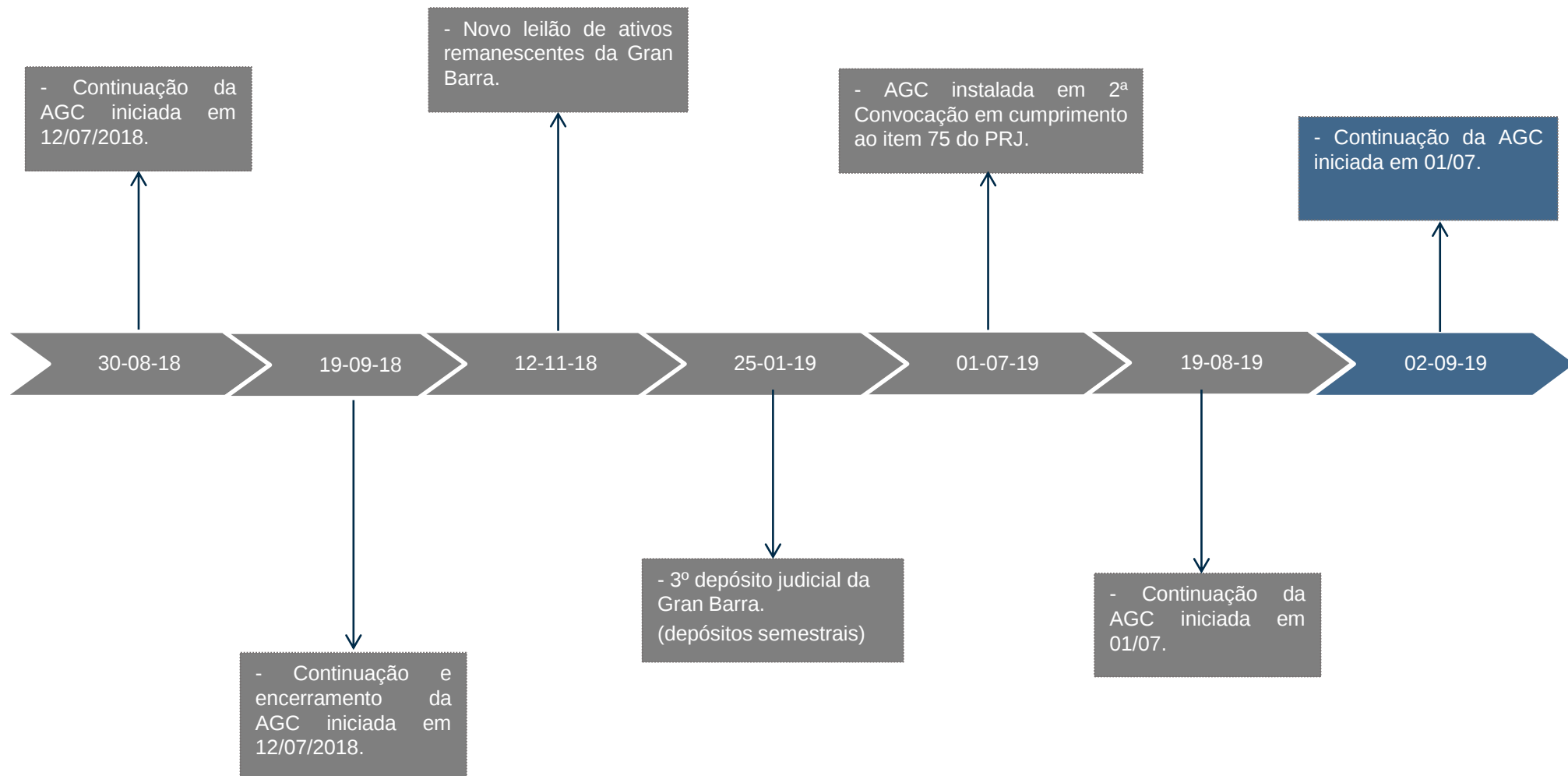
**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS**  
**(0053441-63.2015.8.19.0001)**

| DATA     | EVENTO                                                                                                  | LEI 11.101/05            |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 06/07/17 | Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial                                                  | Art.58                   |
| 25/07/17 | Publicação da Homologação do Plano                                                                      |                          |
| 09/08/17 | Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos | Item 108.1 do PRJ        |
| 09/08/17 | Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP                                   | Item 108.2 do PRJ        |
| 09/08/17 | Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais               | Item 116 do PRJ          |
| 09/08/17 | Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito         | Item 45 do PRJ           |
| 09/08/17 | Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2 | Item 41 do PRJ           |
| 24/08/17 | Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV                     | Item 29 do PRJ           |
| 24/08/17 | Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A                      | Item 35 do PRJ           |
| 28/08/17 | Publicação do Edital de venda das UPIs                                                                  | Item 64 do PRJ           |
| 25/09/17 | Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 27/09/17 | Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs                                       | Item 66 do PRJ           |
| 02/10/17 | Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra                                              | Item 53.2 do PRJ         |
| 10/10/17 | Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs                                      | Item 67 do PRJ           |
| 31/10/17 | Pagamento da 2ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 01/11/17 | Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra                     | Item 53.3 do PRJ         |
| 06/11/17 | Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra                | Item 53.5 do PRJ         |
| 29/11/17 | 1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores                                                           | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 30/11/17 | Pagamento da 3ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 05/12/17 | 2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores                                                           | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 29/12/17 | Prazo para o Pagamento da 4ª Parcela aos Credores Classe III A                                          | Item 34 do PRJ           |
| 25/01/18 | 1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)                                               | Item 54.2 do PRJ         |
| 25/01/18 | Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)                 | Item 55.5 do PRJ         |
| 30/01/18 | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017                                      | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 31/01/18 | Pagamento da 5ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 28/02/18 | Pagamento da 6ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 15/03/18 | Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra                                       | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 27/03/18 | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017                                      | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 29/03/18 | Pagamento da 7ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 30/04/18 | Pagamento da 8ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 24/05/18 | Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça                                                                | Item 53.8.2 do PRJ       |
| 29/05/18 | Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça                                                                | Item 53.8.2 do PRJ       |
| 31/05/18 | Pagamento da 9ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 25/06/18 | Reorganização societária                                                                                | Item 83 do PRJ           |
| 29/06/18 | Pagamento da 10ª Parcela aos Credores Classe III A                                                      | Item 34 do PRJ           |
| 05/07/18 | 1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores                                                           | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 12/07/18 | 2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores                                                           | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 25/07/18 | 2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)                                               | Item 54.2 do PRJ         |
| 31/07/18 | Pagamento da 11ª Parcela aos Credores Classe III A                                                      | Item 34 do PRJ           |
| 14/08/18 | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018                                      | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 30/08/18 | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018                                      | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 31/08/18 | Pagamento da 12ª Parcela aos Credores Classe III A                                                      | Item 34 do PRJ           |
| 19/09/18 | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018                                      | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 12/11/18 | Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra                                                                    | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 25/01/19 | 3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)                                               | Item 54.2 do PRJ         |
| 01/07/19 | 2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores                                                           | Item 75 do PRJ           |
| 19/08/19 | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019                                      | Item 75 do PRJ           |
| 02/09/19 | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 01/07/2019                                      | Item 75 do PRJ           |

# I. CRONOGRAMA PRJ



# I. CRONOGRAMA PRJ (cont.)



## **II. PAGAMENTOS PRJ**

## II. PAGAMENTOS PRJ

O Plano de Recuperação Judicial da JJ Martins foi homologado no dia 25/07/17, com os pagamentos aos credores começando em agosto/17.

### Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores classe I ter sido dia 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam confirmado suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, **60 credores** já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto 12 **credores** com créditos provenientes de habilitações retardatárias estão recebendo conforme o item 30 do PRJ, que prevê que estes créditos “serão pagos sem desconto pelas Empresas em Recuperação, em 12 (doze) parcelas mensais, vencendo a primeira parcela no último dia útil do mês seguinte à inclusão no Quadro Geral de Credores, devidamente corrigidas pelo IPCA calculado desde a data do pedido até a data de pagamento de cada parcela”.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados.
- ❑ Até julho/19, a Recuperanda já desembolsou R\$ 1.435.391,79 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas.
- ❑ Nos meses de janeiro, fevereiro, junho e julho/18 nenhum credor apresentou confirmação de conta corrente, assim não houve nenhum pagamento para esta Classe.

| Dívida<br>Classe I<br>Sem Correção | Pagamentos<br>1 a 5<br>(2017) | Pagamentos<br>6 a 10<br>(mar - set 2018) | Pagamentos<br>11 a 15<br>(out/18 - fev/19) | Pagamento 16<br>mar/19 | Pagamento 17<br>abril/19 | Pagamento 18<br>maio/19 | Pagamento 19<br>junho/19 | Pagamento 20<br>julho/19 | Total<br>Desembolsado<br>pela<br>Recuperanda |
|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------------------------|
| R\$ 2.135.852,42                   | (697.659,01)                  | (64.161,04)                              | (237.946,11)                               | (72.153,73)            | (85.878,32)              | (86.367,76)             | (86.483,00)              | (104.742,82)             | R\$ 1.435.391,79                             |

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Entre os 99 credores trabalhistas, 61 já foram quitados pela Recuperanda, 14 estão sendo pagos atualmente e 26 ainda não informaram suas contas correntes.

---

### **Classe II – Credores com Garantia Real**

- ☐ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

### **Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados**

- ☐ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

#### **Classe III – Grupo A**

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano. No entanto, assim como ocorreu no pagamento da Classe I, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos.

## II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 288 credores Classe III A, apenas 27 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e vêm recebendo seus créditos de acordo com o PRJ.

---

- Desse modo, apesar do prazo para o pagamento da primeira parcela dos credores Classe III A ter sido em 25/09/17, somente seis credores haviam confirmado suas contas, e começaram a receber o seu crédito. Até o momento, 13 credores já foram pagos em sua totalidade e 7 estão sendo pagos atualmente.
- Como os créditos de Auto Socorro Dois Flavios, Brazul Transporte de Veículos, Continental, For Rust, Leauto, Lus Ferramentas e Volkswagen ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados, levando-se em consideração o saldo incontroverso.
- Quanto a Shell, por ter seu crédito elevado a R\$ 351.658,18 após sentença homologada, passou a pertencer ao Grupo B, tendo, assim, seu pagamento condicionado aos critérios adotados no PRJ para esse Grupo.

### Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Em julho/2019 foi feito o primeiro rateio para os credores Classe III B1 e B2.

---

- Em julho/2019, as Recuperandas realizaram o rateio de R\$ 10,5 milhões para os credores B1 e B2, dando início ao pagamento dessa classe. O montante considerado para o rateio é composto pelos valores arrecadados até o momento com os depósitos judiciais semestrais de Gran Barra e os valores recebidos pela venda dos ativos.
- Vale ressaltar que, como ainda há créditos em discussão, os valores depositados para os credores foram os incontroversos.

### Alternativa B.1

- Para os credores B.1, o item 39 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (dois anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de venda, esses credores receberão pagamentos decorrentes dos seguintes rateios:
  - Participação no rateio de 30% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos recebíveis);
  - Participação no rateio de eventual *cash sweep* (no último dia útil do mês de maio de cada ano, após o pagamento dos Credores Classe III - A, todo o Caixa do Grupo que exceder R\$ 25.000.000,00 durante o Período de Venda, será para amortizar o saldo devedor acumulado dos Credores B.1, porém caso pelo menos uma das UPIs seja vendida durante o período de venda, o rateio será interrompido);
  - Participação nos rateios dos valores obtidos com a venda da UPI Space e da UPI Dirija.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Como as UPIs e os Ativos da Gran Barra não foram alienados integralmente até final do Período de Venda, as Recuperandas convocaram uma nova AGC.

---

- Como as UPIs e os Ativos da Gran Barra não foram alienados integralmente e de acordo com o item 75 do PRJ, as Recuperandas convocaram uma nova AGC instalada em 01 de julho (2ª. Convocação) onde apresentaram proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.
- Os credores votaram pela suspensão da AGC para o dia 02/09/2019.

### Alternativa B.2

- Para os credores B.2, o item 40 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (2 anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de Venda, esses credores receberão seu crédito por intermédio do rateio de 70% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos Recebíveis), como forma de quitação integral de seus Créditos Concurais.
- As Recuperandas poderão, ainda, converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Assim como para os credores B1, com a proximidade do final do Período de Venda, e ainda havendo Ativos da Gran Barra pendentes de alienação, as Recuperandas convocaram uma nova AGC, instalada 01 de julho (2ª. Convocação), onde apresentaram proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/2019.

---

### Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
  - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 22,04 mil, que já foi rateada pelos credores da Classe III B em julho/2019.
- ❑ Como as impugnações relativas a Classe III B já estão praticamente finalizadas, a Recuperanda realizou o rateio dos valores referentes aos Recebíveis e da venda dos ativos Gran Barra.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

### **Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados**

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros a partir da data do pedido.
- ❑ No entanto, assim como aconteceu com os Credores Classe I, os Credores Classe IV não enviaram para as Recuperandas a confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor foi pago em 31/10/17, apesar do prazo para o pagamento dos mesmos ser até 24/08/17.

| Dívida<br>Classe IV<br>Inicial |            | Pagamento 1<br>out/2017 | Dívida<br>Classe IV<br>Remanescente |            |
|--------------------------------|------------|-------------------------|-------------------------------------|------------|
| R\$                            | 129.448,44 | (1.040,00)              | R\$                                 | 128.408,44 |

### **III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS**

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

---

#### **Assembleia Geral de Credores (AGC)**

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
  - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
  - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
  - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.
  
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.
  
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 19/09/2018, as propostas pelas lojas e apartamentos do Neolink e pelas unidades do Enseada Park foram aprovadas e os outros ativos foram para leilão.

---

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
  - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgílio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
  - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
  - A suspensão da Assembleia no que diz respeito à nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.
  
- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, todas as propostas de alienação dos ativos foram rejeitadas pelos credores e a assembleia foi suspensa.
  
- ❑ A AGC foi retomada no dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:
  - A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
  - A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
  - A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

A nova AGC foi instalada em 2ª Convocação em 01/07/2019 e suspensa para 02/09/2019.

---

- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
  
- ❑ De acordo com o item 75 do Plano, como nem todos os ativos da Gran Barra e as UPIs foram alienados, foi convocada nova AGC. Assim, a Assembleia foi instalada em 2ª convocação em 01/07/2019 e suspensa para 02/09/2019.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

#### Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamento dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

| Imóvel                                                        | Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões) | Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões) |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Intendente Magalhães, 249, 279 e 283) | 21,70                                  | 15,93                                   |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Cândido Benício, 89)                  | 6,65                                   | 4,08                                    |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Cândido Benício, 121/131)             | 3,60                                   | 1,99                                    |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Campos Sales 172, 174 e 184)          | 17,50                                  | 9,70                                    |
| <b>Imóveis Disponíveis</b>                                    | <b>49,45</b>                           | <b>31,70</b>                            |
| <b>Enseada Park</b><br>(Av. Feliciano Sodré, 246)             | 7,76                                   | 8,21                                    |
| <b>Neolink</b><br>(Av. Ayrton Senna, 2500)                    | 59,01                                  | 43,85                                   |
| <b>Focus</b><br>(Rua Mariz e Barros, 21)                      | -                                      | 0,73                                    |
| <b>Unidades Imobiliárias Livres</b>                           | <b>66,77</b>                           | <b>52,78 (*)</b>                        |

(\*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

#### Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 12/07/18, os credores aprovaram as propostas relativas ao condomínio Focus e ao Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 19/09/18, os credores aprovaram as propostas relativas aos apartamentos e lojas do Neolink e a proposta relativa às 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

| Imóvel                                            | Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões) | Valor de Venda (R\$ Milhões) |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|
| <b>Enseada Park</b><br>(Av. Feliciano Sodré, 246) | 8,21                                    | 3,94                         |
| <b>Neolink</b><br>(Av. Ayrton Senna, 2500)        | 43,85                                   | 17,67 (*)                    |
| <b>Focus</b><br>(Rua Mariz e Barros, 21)          | 0,73                                    | 0,45                         |
| <b>Unidades Imobiliárias Livres</b>               | <b>52,78</b>                            | <b>22,06</b>                 |

(\*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que não foram vendidas em AGC.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

As arrematações ocorridas no leilão de 12 de novembro de 2018 já foram aprovadas pelo juiz.

#### Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink, todas já aprovadas pelo juízo da 1ª Vara Empresarial.
- ❑ As salas 227, 228, 232, 233, 234, 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não haviam sido arrematadas durante o leilão, receberam propostas nos autos principais do processo de Recuperação Judicial as quais já foram apreciadas pelo juízo.
- ❑ No momento, somente as salas 302, 322 e 324 permanecem pendentes de alienação.

| Imóvel                                                        | Laudo de Avaliação<br>(R\$ Milhões) | Valor de Venda<br>(R\$ Milhões) |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Intendente Magalhães, 249, 279 e 283) | 15,93                               | 7,97                            |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Cândido Benício, 89)                  | 4,08                                | 2,04                            |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Cândido Benício, 121/131)             | 1,99                                | 1,00                            |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Campos Sales 172, 174 e 184)          | 9,70                                | 5,08                            |
| <b>Neolink</b><br>(Sala 248 Office III)                       | 0,24                                | 0,12                            |
| <b>Neolink</b><br>(Sala 249 Office III)                       | 0,20                                | 0,10                            |
| <b>Neolink</b><br>(Salas 302 a 305 Office I)                  | 0,93                                | 0,47                            |
| <b>Neolink</b><br>(Salas 314 a 320 Office I)                  | 1,58                                | 0,79                            |
| <b>Neolink</b><br>(Salas 227, 228, 232, 233 e 234 Office III) | 1,34                                | 0,67                            |
| <b>Propostas</b>                                              | <b>35,64</b>                        | <b>18,24</b>                    |

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

---

#### **Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija**

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
  - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
  - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
  - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
  - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs devem ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial.
- ❑ O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space é de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija é de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Como foi apresentada apenas uma proposta para a UPI Space em valor inferior aos Valor Mínimo, as Recuperandas convocaram AGC.

## **IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA**

## IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

---

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedade não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

# ANEXOS

---

|     |                             |      |
|-----|-----------------------------|------|
| I   | Demonstrativos de Resultado | [56] |
| II  | Balanços Patrimoniais       | [64] |
| III | Fluxo de Caixa              | [78] |
| IV  | Vendas de Veículos          | [87] |

# **I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO**

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Barrafor

| BARRAFOR (Em milhares de R\$)           | jun-18         | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         | mar-19         | abr-19         | mai-19         |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | <b>2.016</b>   | <b>2.066</b>   | <b>2.589</b>   | <b>2.440</b>   | <b>2.307</b>   | <b>2.544</b>   | <b>2.585</b>   | <b>2.215</b>   | <b>2.110</b>   | <b>1.905</b>   | <b>2.434</b>   | <b>2.154</b>   |
| Receita de Venda de Mercadorias         | 1.930          | 1.960          | 2.493          | 2.347          | 2.209          | 2.473          | 2.469          | 2.108          | 2.023          | 1.813          | 2.324          | 2.059          |
| Receita de prestação de serviços        | 86             | 107            | 96             | 93             | 98             | 71             | 115            | 107            | 87             | 92             | 110            | 95             |
| Despesas com Impostos                   | (22)           | (37)           | (24)           | (22)           | (24)           | (22)           | (28)           | (25)           | (25)           | (23)           | (28)           | (25)           |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>1.994</b>   | <b>2.030</b>   | <b>2.565</b>   | <b>2.418</b>   | <b>2.283</b>   | <b>2.522</b>   | <b>2.556</b>   | <b>2.190</b>   | <b>2.085</b>   | <b>1.882</b>   | <b>2.406</b>   | <b>2.129</b>   |
| <b>CMV</b>                              | <b>(1.886)</b> | <b>(1.894)</b> | <b>(2.224)</b> | <b>(1.908)</b> | <b>(2.078)</b> | <b>(2.210)</b> | <b>(2.229)</b> | <b>(1.927)</b> | <b>(1.891)</b> | <b>(1.574)</b> | <b>(2.127)</b> | <b>(1.868)</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>108</b>     | <b>136</b>     | <b>341</b>     | <b>510</b>     | <b>204</b>     | <b>312</b>     | <b>328</b>     | <b>262</b>     | <b>194</b>     | <b>307</b>     | <b>279</b>     | <b>261</b>     |
| <i>Margem Bruta</i>                     | 5,4%           | 6,7%           | 13,3%          | 21,1%          | 9,0%           | 12,4%          | 12,8%          | 12,0%          | 9,3%           | 16,3%          | 11,6%          | 12,3%          |
| <b>Despesas</b>                         | <b>(668)</b>   | <b>(447)</b>   | <b>(710)</b>   | <b>(680)</b>   | <b>(728)</b>   | <b>(673)</b>   | <b>(460)</b>   | <b>(816)</b>   | <b>(703)</b>   | <b>(668)</b>   | <b>(732)</b>   | <b>(739)</b>   |
| Despesas administrativas e operacionais | (503)          | (498)          | (511)          | (513)          | (520)          | (509)          | (591)          | (570)          | (500)          | (484)          | (511)          | (545)          |
| Outras despesas e receitas operacionais | (165)          | 51             | (199)          | (167)          | (208)          | (164)          | 131            | (247)          | (203)          | (184)          | (221)          | (194)          |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | <b>(559)</b>   | <b>(311)</b>   | <b>(368)</b>   | <b>(170)</b>   | <b>(524)</b>   | <b>(361)</b>   | <b>(132)</b>   | <b>(554)</b>   | <b>(509)</b>   | <b>(361)</b>   | <b>(453)</b>   | <b>(477)</b>   |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>(559)</b>   | <b>(311)</b>   | <b>(368)</b>   | <b>(170,4)</b> | <b>(524)</b>   | <b>(361)</b>   | <b>(132)</b>   | <b>(554)</b>   | <b>(509)</b>   | <b>(361)</b>   | <b>(453)</b>   | <b>(477)</b>   |
| <i>Margem Líquida</i>                   | -28,0%         | -15,3%         | -14,4%         | -7,0%          | -22,9%         | -14,3%         | -5,2%          | -25,3%         | -24,4%         | -19,2%         | -18,8%         | -22,4%         |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>(363)</b>   | <b>(366)</b>   | <b>(158)</b>   | <b>2</b>       | <b>(302)</b>   | <b>(158)</b>   | <b>75</b>      | <b>(319)</b>   | <b>(293)</b>   | <b>(191)</b>   | <b>(225)</b>   | <b>(241)</b>   |
| <i>% EBITDA</i>                         | -18,2%         | -18,0%         | -6,1%          | 0,1%           | -13,2%         | -6,2%          | 2,9%           | -14,6%         | -14,1%         | -10,1%         | -9,4%          | -11,3%         |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Dirija

| DIRIJA (Em milhares de R\$)             | jun-18         | jul-18          | ago-18          | set-18          | out-18          | nov-18          | dez-18         | jan-19         | fev-19         | mar-19         | abr-19         | mai-19         |
|-----------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | <b>9.167</b>   | <b>13.650</b>   | <b>14.209</b>   | <b>13.044</b>   | <b>14.280</b>   | <b>14.119</b>   | <b>11.128</b>  | <b>11.336</b>  | <b>8.826</b>   | <b>8.035</b>   | <b>7.953</b>   | <b>9.608</b>   |
| Receita de Venda de Mercadorias         | 8.932          | 13.341          | 13.901          | 12.729          | 13.950          | 13.789          | 10.840         | 10.960         | 8.525          | 7.787          | 7.660          | 9.316          |
| Receita de prestação de serviços        | 235            | 309             | 308             | 315             | 331             | 330             | 288            | 376            | 301            | 248            | 293            | 292            |
| Despesas com Impostos                   | (118)          | (147)           | (168)           | (162)           | (158)           | (169)           | (142)          | (177)          | (126)          | (108)          | (118)          | (126)          |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>9.049</b>   | <b>13.503</b>   | <b>14.041</b>   | <b>12.881</b>   | <b>14.122</b>   | <b>13.949</b>   | <b>10.986</b>  | <b>11.159</b>  | <b>8.700</b>   | <b>7.927</b>   | <b>7.834</b>   | <b>9.481</b>   |
| <b>CMV</b>                              | <b>(7.985)</b> | <b>(12.238)</b> | <b>(12.366)</b> | <b>(11.275)</b> | <b>(12.824)</b> | <b>(12.410)</b> | <b>(9.917)</b> | <b>(9.633)</b> | <b>(7.526)</b> | <b>(6.879)</b> | <b>(6.683)</b> | <b>(8.073)</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>1.064</b>   | <b>1.264</b>    | <b>1.675</b>    | <b>1.606</b>    | <b>1.297</b>    | <b>1.539</b>    | <b>1.069</b>   | <b>1.526</b>   | <b>1.174</b>   | <b>1.049</b>   | <b>1.151</b>   | <b>1.408</b>   |
| <i>Margem Bruta</i>                     | <i>11,8%</i>   | <i>9,4%</i>     | <i>11,9%</i>    | <i>12,5%</i>    | <i>9,2%</i>     | <i>11,0%</i>    | <i>9,7%</i>    | <i>13,7%</i>   | <i>13,5%</i>   | <i>13,2%</i>   | <i>14,7%</i>   | <i>14,9%</i>   |
| <b>Despesas</b>                         | <b>(1.537)</b> | <b>(1.532)</b>  | <b>(1.692)</b>  | <b>(1.541)</b>  | <b>(1.817)</b>  | <b>(1.682)</b>  | <b>(1.608)</b> | <b>(1.875)</b> | <b>(1.702)</b> | <b>(1.509)</b> | <b>(1.484)</b> | <b>(1.561)</b> |
| Despesas administrativas e operacionais | (1.196)        | (1.227)         | (1.302)         | (1.224)         | (1.440)         | (1.317)         | (1.285)        | (1.234)        | (1.249)        | (1.073)        | (1.094)        | (1.135)        |
| Outras despesas e receitas operacionais | (341)          | (305)           | (390)           | (317)           | (377)           | (365)           | (323)          | (641)          | (453)          | (436)          | (390)          | (426)          |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | <b>(473)</b>   | <b>(268)</b>    | <b>(17)</b>     | <b>65</b>       | <b>(520)</b>    | <b>(143)</b>    | <b>(539)</b>   | <b>(349)</b>   | <b>(528)</b>   | <b>(461)</b>   | <b>(333)</b>   | <b>(152)</b>   |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | <b>-</b>       | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>(473)</b>   | <b>(268)</b>    | <b>(17)</b>     | <b>65</b>       | <b>(520)</b>    | <b>(143)</b>    | <b>(539)</b>   | <b>(349)</b>   | <b>(528)</b>   | <b>(461)</b>   | <b>(333)</b>   | <b>(152)</b>   |
| <i>Margem Líquida</i>                   | <i>-5,2%</i>   | <i>-2,0%</i>    | <i>-0,1%</i>    | <i>0,5%</i>     | <i>-3,7%</i>    | <i>-1,0%</i>    | <i>-4,9%</i>   | <i>-3,1%</i>   | <i>-6,1%</i>   | <i>-5,8%</i>   | <i>-4,3%</i>   | <i>-1,6%</i>   |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>(153)</b>   | <b>74</b>       | <b>335</b>      | <b>380</b>      | <b>(158)</b>    | <b>185</b>      | <b>(279)</b>   | <b>36</b>      | <b>(159)</b>   | <b>(158)</b>   | <b>(30)</b>    | <b>249</b>     |
| <i>% EBITDA</i>                         | <i>-1,7%</i>   | <i>0,5%</i>     | <i>2,4%</i>     | <i>2,9%</i>     | <i>-1,1%</i>    | <i>1,3%</i>     | <i>-2,5%</i>   | <i>0,3%</i>    | <i>-1,8%</i>   | <i>-2,0%</i>   | <i>-0,4%</i>   | <i>2,6%</i>    |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Disbarra

| DISBARRA (Em milhares de R\$)           | jun-18 | jul-18 | ago-18 | set-18 | out-18 | nov-18 | dez-18 | jan-19 | fev-19 | mar-19 | abr-19 | mai-19 |
|-----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | -      | -      | -      | -      | -      | 21     | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| Receita de Venda de Mercadorias         | -      | -      | -      | -      | -      | 21     | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| Receita de prestação de serviços        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| Despesas com Impostos                   | (1)    | (1)    | (1)    | (2)    | (1)    | (1)    | (1)    | (1)    | (0)    | (2)    | (1)    | (0)    |
| <b>Receita Líquida</b>                  | (1)    | (1)    | (1)    | (2)    | (1)    | 20     | (1)    | (1)    | (0)    | (2)    | (1)    | (0)    |
| <b>CMV</b>                              | -      | -      | -      | -      | -      | (21)   | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | (1)    | (1)    | (1)    | (2)    | (1)    | (1)    | (1)    | (1)    | (0)    | (2)    | (1)    | (0)    |
| <i>Margem Bruta</i>                     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>Despesas</b>                         | (264)  | (274)  | (275)  | (120)  | (371)  | (270)  | (266)  | (306)  | (288)  | (191)  | (308)  | (321)  |
| Despesas administrativas e operacionais | (146)  | (144)  | (140)  | (146)  | (225)  | (139)  | (143)  | (150)  | (140)  | (139)  | (149)  | (149)  |
| Outras despesas e receitas operacionais | (118)  | (130)  | (136)  | 26     | (146)  | (131)  | (123)  | (156)  | (148)  | (52)   | (159)  | (172)  |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | (265)  | (275)  | (276)  | (121)  | (372)  | (271)  | (267)  | (307)  | (288)  | (192)  | (309)  | (322)  |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | (265)  | (275)  | (276)  | (121)  | (372)  | (271)  | (267)  | (307)  | (288)  | (192)  | (309)  | (322)  |
| <i>Margem Líquida</i>                   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>EBITDA</b>                           | (117)  | (120)  | (116)  | (127)  | (213)  | (123)  | (128)  | (137)  | (126)  | (125)  | (147)  | (144)  |
| <i>% EBITDA</i>                         | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Space

| SPACE (Em milhares de R\$)              | jun-18  | jul-18  | ago-18  | set-18  | out-18  | nov-18  | dez-18  | jan-19  | fev-19  | mar-19  | abr-19  | mai-19  |
|-----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | 9.150   | 9.005   | 8.686   | 7.932   | 8.783   | 6.808   | 8.882   | 8.660   | 6.362   | 8.312   | 8.595   | 8.523   |
| Receita de Venda de Mercadorias         | 8.799   | 8.663   | 8.282   | 7.600   | 8.448   | 6.465   | 8.539   | 8.254   | 6.096   | 8.036   | 8.296   | 8.192   |
| Receita de prestação de serviços        | 351     | 343     | 404     | 331     | 335     | 343     | 343     | 406     | 266     | 276     | 299     | 331     |
| Despesas com Impostos                   | (97)    | (94)    | (105)   | (98)    | (85)    | (95)    | (92)    | (128)   | (69)    | (81)    | (98)    | (110)   |
| <b>Receita Líquida</b>                  | 9.053   | 8.911   | 8.582   | 7.834   | 8.698   | 6.712   | 8.790   | 8.532   | 6.292   | 8.231   | 8.497   | 8.413   |
| <b>CMV</b>                              | (7.720) | (7.767) | (6.957) | (6.844) | (7.574) | (5.605) | (7.461) | (7.199) | (5.211) | (6.775) | (6.967) | (7.052) |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | 1.333   | 1.144   | 1.625   | 990     | 1.124   | 1.107   | 1.329   | 1.333   | 1.081   | 1.456   | 1.530   | 1.361   |
| <i>Margem Bruta</i>                     | 14,7%   | 12,8%   | 18,9%   | 12,6%   | 12,9%   | 16,5%   | 15,1%   | 15,6%   | 17,2%   | 17,7%   | 18,0%   | 16,2%   |
| <b>Despesas</b>                         | (1.433) | (1.715) | (1.791) | (1.597) | (1.585) | (1.632) | (1.775) | (1.558) | (1.670) | (1.439) | (1.467) | (1.705) |
| Despesas administrativas e operacionais | (1.593) | (1.700) | (1.692) | (1.606) | (1.463) | (1.614) | (1.781) | (1.642) | (1.576) | (1.507) | (1.554) | (1.691) |
| Outras despesas e receitas operacionais | 160     | (15)    | (99)    | 9       | (122)   | (18)    | 6       | 84      | (94)    | 68      | 88      | (14)    |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | (99)    | (571)   | (166)   | (607)   | (460)   | (525)   | (446)   | (225)   | (588)   | 17      | 63      | (344)   |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | (99)    | (571)   | (166)   | (607)   | (460)   | (525)   | (446)   | (225)   | (588)   | 17      | 63      | (344)   |
| <i>Margem Líquida</i>                   | -1,1%   | -6,4%   | -1,9%   | -7,7%   | -5,3%   | -7,8%   | -5,1%   | -2,6%   | -9,4%   | 0,2%    | 0,7%    | -4,1%   |
| <b>EBITDA</b>                           | 131     | (484)   | (81)    | (531)   | (372)   | (446)   | (363)   | (130)   | (498)   | 102     | 159     | (247)   |
| <i>% EBITDA</i>                         | 1,4%    | -5,4%   | -0,9%   | -6,8%   | -4,3%   | -6,6%   | -4,1%   | -1,5%   | -7,9%   | 1,2%    | 1,9%    | -2,9%   |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Klahn

| KLAHN (Em milhares de R\$)              | jun-18       | jul-18         | ago-18         | set-18        | out-18         | nov-18         | dez-18        | jan-19         | fev-19        | mar-19        | abr-19        | mai-19        |
|-----------------------------------------|--------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | <b>1.197</b> | <b>2.131</b>   | <b>2.282</b>   | <b>1.225</b>  | <b>1.924</b>   | <b>1.708</b>   | <b>1.211</b>  | <b>1.724</b>   | <b>1.165</b>  | <b>868</b>    | <b>754</b>    | <b>1.143</b>  |
| Receita de Venda de Mercadorias         | 1.113        | 2.036          | 2.187          | 1.143         | 1.807          | 1.619          | 1.146         | 1.614          | 1.093         | 801           | 681           | 1.054         |
| Receita de prestação de serviços        | 84           | 95             | 95             | 82            | 117            | 89             | 66            | 110            | 73            | 67            | 74            | 89            |
| Despesas com Impostos                   | (19)         | (22)           | (20)           | (18)          | (27)           | (22)           | (17)          | (26)           | (18)          | (16)          | (17)          | (21)          |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>1.178</b> | <b>2.109</b>   | <b>2.263</b>   | <b>1.207</b>  | <b>1.896</b>   | <b>1.686</b>   | <b>1.194</b>  | <b>1.698</b>   | <b>1.147</b>  | <b>852</b>    | <b>737</b>    | <b>1.122</b>  |
| <b>CMV</b>                              | <b>(925)</b> | <b>(1.749)</b> | <b>(1.878)</b> | <b>(967)</b>  | <b>(1.554)</b> | <b>(1.423)</b> | <b>(993)</b>  | <b>(1.405)</b> | <b>(942)</b>  | <b>(652)</b>  | <b>(556)</b>  | <b>(884)</b>  |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>253</b>   | <b>360</b>     | <b>384</b>     | <b>240</b>    | <b>343</b>     | <b>263</b>     | <b>201</b>    | <b>293</b>     | <b>205</b>    | <b>200</b>    | <b>182</b>    | <b>238</b>    |
| <i>Margem Bruta</i>                     | <i>21,5%</i> | <i>17,1%</i>   | <i>17,0%</i>   | <i>19,9%</i>  | <i>18,1%</i>   | <i>15,6%</i>   | <i>16,8%</i>  | <i>17,3%</i>   | <i>17,9%</i>  | <i>23,5%</i>  | <i>24,6%</i>  | <i>21,2%</i>  |
| <b>Despesas</b>                         | <b>(335)</b> | <b>(497)</b>   | <b>(591)</b>   | <b>(516)</b>  | <b>(435)</b>   | <b>(425)</b>   | <b>(451)</b>  | <b>(508)</b>   | <b>(476)</b>  | <b>(404)</b>  | <b>(462)</b>  | <b>(449)</b>  |
| Despesas administrativas e operacionais | (412)        | (384)          | (422)          | (417)         | (362)          | (391)          | (397)         | (400)          | (385)         | (311)         | (353)         | (355)         |
| Outras despesas e receitas operacionais | 77           | (114)          | (169)          | (99)          | (73)           | (34)           | (54)          | (108)          | (91)          | (93)          | (110)         | (94)          |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | <b>(82)</b>  | <b>(137)</b>   | <b>(207)</b>   | <b>(276)</b>  | <b>(92)</b>    | <b>(162)</b>   | <b>(250)</b>  | <b>(215)</b>   | <b>(271)</b>  | <b>(204)</b>  | <b>(281)</b>  | <b>(211)</b>  |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | <b>-</b>     | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>(82)</b>  | <b>(137)</b>   | <b>(207)</b>   | <b>(276)</b>  | <b>(92)</b>    | <b>(162)</b>   | <b>(250)</b>  | <b>(215)</b>   | <b>(271)</b>  | <b>(204)</b>  | <b>(281)</b>  | <b>(211)</b>  |
| <i>Margem Líquida</i>                   | <i>-7,0%</i> | <i>-6,5%</i>   | <i>-9,1%</i>   | <i>-22,9%</i> | <i>-4,9%</i>   | <i>-9,6%</i>   | <i>-21,0%</i> | <i>-12,7%</i>  | <i>-23,6%</i> | <i>-23,9%</i> | <i>-38,1%</i> | <i>-18,8%</i> |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>180</b>   | <b>(35)</b>    | <b>(102)</b>   | <b>(185)</b>  | <b>34</b>      | <b>(67)</b>    | <b>(161)</b>  | <b>(114)</b>   | <b>(177)</b>  | <b>(117)</b>  | <b>(168)</b>  | <b>(115)</b>  |
| <i>% EBITDA</i>                         | <i>15,3%</i> | <i>-1,6%</i>   | <i>-4,5%</i>   | <i>-15,3%</i> | <i>1,8%</i>    | <i>-3,9%</i>   | <i>-13,5%</i> | <i>-6,7%</i>   | <i>-15,5%</i> | <i>-13,8%</i> | <i>-22,8%</i> | <i>-10,2%</i> |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Gran Barra

| GRAN BARRA (Em milhares de R\$)         | jun-18       | jul-18      | ago-18       | set-18       | out-18       | nov-18         | dez-18      | jan-19      | fev-19       | mar-19       | abr-19       | mai-19       |
|-----------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | <b>1</b>     | -           | -            | -            | -            | -              | -           | -           | -            | -            | -            | -            |
| Receita de Aluguéis                     | 1            | -           | -            | -            | -            | -              | -           | -           | -            | -            | -            | -            |
| Receita de Venda de Imóveis             | -            | -           | -            | -            | -            | -              | -           | -           | -            | -            | -            | -            |
| Deduções (Despesa com impostos)         | (0)          | (7)         | (6)          | -            | -            | (1)            | (0)         | -           | -            | -            | (9)          | (5,5)        |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>1</b>     | <b>(7)</b>  | <b>(6)</b>   | -            | -            | <b>(1)</b>     | <b>(0)</b>  | -           | -            | -            | <b>(9)</b>   | <b>(5)</b>   |
| CMV                                     | -            | -           | -            | -            | -            | (743)          | -           | -           | -            | -            | -            | -            |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>1</b>     | <b>(7)</b>  | <b>(6)</b>   | -            | -            | <b>(745)</b>   | <b>(0)</b>  | -           | -            | -            | <b>(9)</b>   | <b>(5)</b>   |
| Margem Bruta                            | 100%         | -100%       | -100%        | -            | -            | -51011%        | -100%       | -           | -            | -            | -100%        | -100%        |
| <b>Despesas</b>                         | <b>(175)</b> | <b>(81)</b> | <b>(149)</b> | <b>(102)</b> | <b>(101)</b> | <b>(586)</b>   | <b>(83)</b> | <b>(87)</b> | <b>(150)</b> | <b>(109)</b> | <b>(846)</b> | <b>(97)</b>  |
| Despesas administrativas e operacionais | (1,8)        | -           | -            | -            | -            | (4)            | -           | (1)         | (0)          | (1)          | -            | -            |
| Outras despesas e receitas operacionais | (173)        | (81)        | (149)        | (102)        | (101)        | (582)          | (83)        | (86)        | (150)        | (108)        | (846)        | (97)         |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | <b>(174)</b> | <b>(88)</b> | <b>(154)</b> | <b>(102)</b> | <b>(101)</b> | <b>(1.331)</b> | <b>(83)</b> | <b>(87)</b> | <b>(150)</b> | <b>(109)</b> | <b>(856)</b> | <b>(103)</b> |
| IRPJ e CSLL                             | (0)          | (5)         | (4)          | -            | (0)          | (1)            | (0)         | (0)         | (0)          | (0)          | (35)         | 9            |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>(174)</b> | <b>(93)</b> | <b>(159)</b> | <b>(102)</b> | <b>(101)</b> | <b>(1.332)</b> | <b>(83)</b> | <b>(87)</b> | <b>(150)</b> | <b>(109)</b> | <b>(891)</b> | <b>(93)</b>  |
| Margem Líquida                          | -18809%      | -1272%      | -2849%       | -            | -            | -91220%        | -227909%    | -           | -            | -            | -9516%       | -1704%       |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>(73)</b>  | <b>(73)</b> | <b>(114)</b> | <b>(88)</b>  | <b>(86)</b>  | <b>(808)</b>   | <b>(69)</b> | <b>(71)</b> | <b>(94)</b>  | <b>(81)</b>  | <b>(853)</b> | <b>(73)</b>  |
| % EBITDA                                | -7875%       | -996%       | -2040%       | -            | -            | -55365%        | -190236%    | -           | -            | -            | -9111%       | -1327%       |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - JJ Martins

| JJ MARTINS (Em milhares de R\$)       | jun-18 | jul-18 | ago-18 | set-18 | out-18 | nov-18 | dez-18 | jan-19 | fev-19 | mar-19 | abr-19 | mai-19 |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Despesas/Receitas Operacionais</b> | (163)  | (158)  | (169)  | (158)  | (124)  | (181)  | (162)  | (143)  | (148)  | (165)  | (137)  | (185)  |
| Despesas Administrativas Operacionais | (177)  | (174)  | (184)  | (177)  | (160)  | (200)  | (178)  | (172)  | (168)  | (181)  | (160)  | (201)  |
| Despesas Financeiras                  | 14     | 16     | 15     | 18     | 36     | 19     | 16     | 29     | 19     | 16     | 23     | 16     |
| Perda na Alienação de Investimento    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| Resultados de Coligadas e Controladas | (96)   | (554)  | (161)  | (252)  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>       | (259)  | (712)  | (330)  | (410)  | (124)  | (181)  | (162)  | (143)  | (148)  | (165)  | (137)  | (185)  |
| IRPJ e CSLL                           | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>Lucro Líquido</b>                  | (259)  | (712)  | (330)  | (410)  | (124)  | (181)  | (162)  | (143)  | (148)  | (165)  | (137)  | (185)  |

## **II. BALANÇOS PATRIMONIAIS**

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor

| BARRAFOR (Em milhares de R\$)   | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        | mar-19        | abr-19        | mai-19        |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                           | 57.649        | 57.201        | 56.720        | 50.004        | 49.975        | 50.036        | 50.102        | 49.933        | 49.914        | 50.385        | 50.780        | 50.083        |
| <b>Ativo Circulante</b>         | <b>30.107</b> | <b>29.871</b> | <b>29.429</b> | <b>22.579</b> | <b>22.467</b> | <b>22.541</b> | <b>22.705</b> | <b>22.543</b> | <b>22.537</b> | <b>22.942</b> | <b>23.349</b> | <b>22.711</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa   | 92            | 130           | 178           | 152           | 173           | 158           | 33            | 68            | 79            | 67            | 107           | 104           |
| Bancos                          | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Aplicações Financeiras          | 47            | 56            | 1             | 0             | 1             | 14            | 21            | 1             | 1             | 22            | 1             | 75            |
| Obrigação c/Fundo Capitalização | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contas a Receber                | 1.031         | 990           | 1.067         | 1.462         | 769           | 1.122         | 1.098         | 1.084         | 823           | 960           | 1.249         | 1.097         |
| Outras Contas a Receber         | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Creditos Ford                   | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Fundo de capitalização Ford     | 18.416        | 18.416        | 18.292        | 11.390        | 11.366        | 11.382        | 11.369        | 11.387        | 11.352        | 11.377        | 11.383        | 11.393        |
| Despesas Antecipadas            | 58            | 47            | 36            | 27            | 18            | 13            | 4             | 117           | 106           | 96            | 85            | 74            |
| Impostos a recuperar            | 4.660         | 4.686         | 4.716         | 4.742         | 4.765         | 4.794         | 4.847         | 4.873         | 4.883         | 4.937         | 4.946         | 4.958         |
| Despesas apropriáveis           | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Outros créditos                 | 1.339         | 1.336         | 1.175         | 1.183         | 1.153         | 1.230         | 1.280         | 1.261         | 1.275         | 1.298         | 1.253         | 1.252         |
| Estoques                        | 4.464         | 4.210         | 3.964         | 3.622         | 4.222         | 3.827         | 4.055         | 3.752         | 4.016         | 4.185         | 4.325         | 3.759         |
| <b>Ativo Não Circulante</b>     | <b>7.540</b>  | <b>7.245</b>  | <b>7.245</b>  | <b>7.247</b>  | <b>7.247</b>  | <b>7.248</b>  | <b>7.248</b>  | <b>7.252</b>  | <b>7.251</b>  | <b>7.252</b>  | <b>7.253</b>  | <b>7.253</b>  |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b> |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Empréstimos e Financiamentos    | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Realizavel a longo prazo        | 7.524         | 7.229         | 7.230         | 7.232         | 7.232         | 7.232         | 7.233         | 7.237         | 7.235         | 7.237         | 7.237         | 7.237         |
| Contratos de mútuo              | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            |
| <b>Ativo Permanente</b>         | <b>20.002</b> | <b>20.085</b> | <b>20.046</b> | <b>20.178</b> | <b>20.261</b> | <b>20.247</b> | <b>20.149</b> | <b>20.137</b> | <b>20.126</b> | <b>20.191</b> | <b>20.178</b> | <b>20.120</b> |
| Investimentos                   | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           |
| Intangível                      | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        |
| Diferido                        | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Imobilizado                     | 543           | 626           | 586           | 718           | 801           | 788           | 689           | 678           | 666           | 731           | 719           | 660           |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor (cont.)

| BARRAFOR (Em milhares de R\$)             | jun-18          | jul-18          | ago-18          | set-18          | out-18          | nov-18          | dez-18          | jan-19          | fev-19          | mar-19          | abr-19          | mai-19          |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| PASSIVO                                   | 57.649          | 57.201          | 56.720          | 50.004          | 49.975          | 50.036          | 50.102          | 49.933          | 49.914          | 50.385          | 50.780          | 50.083          |
| <b>Passivo Circulante</b>                 | <b>35.690</b>   | <b>35.615</b>   | <b>35.342</b>   | <b>28.635</b>   | <b>28.997</b>   | <b>29.261</b>   | <b>29.546</b>   | <b>29.762</b>   | <b>30.100</b>   | <b>30.756</b>   | <b>31.476</b>   | <b>31.080</b>   |
| Fornecedores                              | 455             | 451             | 463             | 455             | 538             | 458             | 473             | 460             | 471             | 452             | 434             | 446             |
| Financiamento Veículos Novos e Semi       | 27.122          | 27.090          | 27.226          | 19.339          | 19.696          | 19.548          | 19.966          | 19.549          | 19.561          | 18.964          | 20.205          | 19.652          |
| Financiamento Peças                       | 193             | 183             | 197             | 194             | 179             | 180             | 194             | 229             | 211             | 212             | 206             | 214             |
| Recebimento antecipado                    | 232             | 369             | 407             | 256             | 268             | 302             | 301             | 392             | 335             | 391             | 340             | 343             |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 572             | 587             | 601             | 606             | 634             | 640             | 501             | 509             | 479             | 499             | 528             | 537             |
| Obrigações Fiscais e Encargos             | 200             | 212             | 203             | 204             | 208             | 213             | 231             | 337             | 331             | 321             | 335             | 328             |
| Contas a Pagar                            | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Outras contas a pagar                     | 6.514           | 6.117           | 5.625           | 6.966           | 6.846           | 7.298           | 7.262           | 7.677           | 8.107           | 9.317           | 8.839           | 8.976           |
| Financiamentos Bancários                  | 402             | 606             | 619             | 616             | 628             | 621             | 617             | 610             | 604             | 600             | 589             | 583             |
| <b>Passivo Não Circulante</b>             | <b>75.310</b>   | <b>75.249</b>   | <b>75.409</b>   | <b>75.570</b>   | <b>75.703</b>   | <b>75.860</b>   | <b>75.774</b>   | <b>75.943</b>   | <b>76.096</b>   | <b>76.271</b>   | <b>76.400</b>   | <b>76.577</b>   |
| Empréstimos Bancários                     | 70.382          | 70.319          | 70.476          | 70.636          | 70.770          | 70.924          | 71.087          | 71.254          | 71.409          | 71.576          | 71.702          | 71.880          |
| Parcelamentos                             | 407             | 404             | 402             | 399             | 396             | 393             | 111             | 109             | 107             | 105             | 103             | 102             |
| Processos judiciais                       | 3.721           | 3.725           | 3.731           | 3.735           | 3.737           | 3.744           | 3.776           | 3.780           | 3.780           | 3.790           | 3.795           | 3.795           |
| Empréstimos Controladas/Coligadas         | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                 | <b>(53.351)</b> | <b>(53.662)</b> | <b>(54.031)</b> | <b>(54.201)</b> | <b>(54.725)</b> | <b>(55.086)</b> | <b>(55.218)</b> | <b>(55.772)</b> | <b>(56.281)</b> | <b>(56.642)</b> | <b>(57.095)</b> | <b>(57.573)</b> |
| Capital Social                            | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           |
| Lucros Acumulados                         | (63.497)        | (63.497)        | (63.497)        | (63.497)        | (63.497)        | (63.497)        | (67.618)        | (67.618)        | (67.618)        | (67.618)        | (67.618)        | (67.618)        |
| Lucros do Período                         | (2.254)         | (2.565)         | (2.934)         | (3.104)         | (3.628)         | (3.989)         | -               | (554)           | (1.063)         | (1.424)         | (1.877)         | (2.355)         |
| Adiantamento para aumento de capital      | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija

| DIRIJA (Em milhares de R\$)     | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        | mar-19        | abr-19        | mai-19        |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                           | 44.811        | 45.595        | 47.164        | 47.508        | 46.530        | 48.001        | 47.094        | 47.916        | 47.120        | 45.994        | 47.160        | 46.856        |
| <b>Ativo Circulante</b>         | <b>36.683</b> | <b>37.465</b> | <b>39.050</b> | <b>39.293</b> | <b>38.323</b> | <b>39.804</b> | <b>38.911</b> | <b>39.745</b> | <b>38.962</b> | <b>37.804</b> | <b>39.002</b> | <b>38.701</b> |
| Caixa e equivalentes caixa      | 60            | 182           | 160           | 168           | 96            | 316           | 175           | 35            | 23            | 84            | 204           | 105           |
| Fundo Capitalização - GM        | 1.493         | 1.606         | 1.714         | 1.854         | 1.972         | 2.100         | 2.236         | 2.414         | 2.533         | 2.620         | 2.646         | 2.893         |
| Despesa Antecipada              | 251           | 206           | 160           | 115           | 91            | 51            | 20            | 462           | 420           | 377           | 344           | 301           |
| Estoques                        | 13.182        | 13.138        | 14.407        | 11.103        | 11.259        | 11.189        | 10.213        | 12.188        | 9.242         | 6.821         | 8.403         | 8.045         |
| Aplicações Financeiras          | 6             | 5             | 11            | 20            | 40            | 195           | 102           | 6             | 6             | 7             | 31            | 6             |
| Obrigação c/Fundo Capitalização | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contas a Receber                | 3.738         | 5.468         | 4.694         | 5.555         | 6.226         | 5.660         | 4.022         | 3.355         | 3.665         | 4.769         | 4.095         | 3.616         |
| Valores a Receber GM            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Impostos a recuperar            | 8.441         | 8.487         | 8.551         | 8.590         | 8.637         | 8.680         | 8.776         | 8.820         | 8.844         | 8.914         | 8.965         | 8.988         |
| Outros créditos                 | 9.512         | 8.371         | 9.352         | 11.886        | 10.003        | 11.611        | 13.366        | 12.465        | 14.229        | 14.212        | 14.315        | 14.747        |
| <b>Ativo Não Circulante</b>     | <b>6.441</b>  | <b>6.455</b>  | <b>6.451</b>  | <b>6.438</b>  | <b>6.442</b>  | <b>6.445</b>  | <b>6.445</b>  | <b>6.447</b>  | <b>6.447</b>  | <b>6.435</b>  | <b>6.436</b>  | <b>6.446</b>  |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b> |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Capitalização GM                | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Realizável a longo prazo        | 6.441         | 6.455         | 6.451         | 6.438         | 6.442         | 6.445         | 6.445         | 6.447         | 6.447         | 6.435         | 6.436         | 6.446         |
| Empréstimos e financiamentos    | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Despesas antecipadas            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contrato de Mútuo               | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Ativo Permanente</b>         | <b>1.686</b>  | <b>1.675</b>  | <b>1.663</b>  | <b>1.778</b>  | <b>1.765</b>  | <b>1.751</b>  | <b>1.738</b>  | <b>1.724</b>  | <b>1.710</b>  | <b>1.756</b>  | <b>1.722</b>  | <b>1.709</b>  |
| Diferido                        | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Imobilizado                     | 1.686         | 1.675         | 1.663         | 1.778         | 1.765         | 1.751         | 1.738         | 1.724         | 1.710         | 1.756         | 1.722         | 1.709         |
| Intangível                      | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija (cont.)

| DIRIJA (Em milhares de R\$)               | jun-18           | jul-18           | ago-18           | set-18           | out-18           | nov-18           | dez-18           | jan-19           | fev-19           | mar-19           | abr-19           | mai-19           |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>PASSIVO</b>                            | <b>44.811</b>    | <b>45.595</b>    | <b>47.164</b>    | <b>47.508</b>    | <b>46.530</b>    | <b>48.001</b>    | <b>47.094</b>    | <b>47.916</b>    | <b>47.120</b>    | <b>45.994</b>    | <b>47.160</b>    | <b>46.856</b>    |
| <b>Passivo Circulante</b>                 | <b>24.311</b>    | <b>25.139</b>    | <b>26.327</b>    | <b>26.273</b>    | <b>25.425</b>    | <b>26.999</b>    | <b>26.436</b>    | <b>27.196</b>    | <b>26.573</b>    | <b>25.566</b>    | <b>27.127</b>    | <b>26.684</b>    |
| Financiamento Veículos Novos e Semi       | 11.348           | 11.884           | 12.521           | 12.781           | 11.887           | 12.940           | 12.552           | 13.357           | 12.959           | 11.605           | 13.268           | 13.121           |
| Financiamento Peças                       | 73               | 64               | 80               | 8                | 19               | 23               | 39               | 113              | 6                | 115              | 109              | 138              |
| Fornecedores                              | 978              | 916              | 1.179            | 1.119            | 1.015            | 1.411            | 1.307            | 935              | 886              | 841              | 887              | 695              |
| Recebimento antecipado                    | 449              | 734              | 779              | 712              | 947              | 671              | 966              | 854              | 940              | 1.206            | 873              | 687              |
| Outras contas a pagar                     | 7.279            | 7.315            | 7.464            | 7.296            | 7.305            | 7.388            | 7.343            | 7.332            | 7.338            | 7.399            | 7.338            | 7.370            |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 809              | 832              | 972              | 1.028            | 1.081            | 1.138            | 817              | 886              | 865              | 876              | 893              | 921              |
| Obrigações Fiscais e Encargos             | 2.366            | 2.399            | 2.423            | 2.419            | 2.432            | 2.457            | 2.443            | 2.916            | 2.857            | 2.803            | 2.812            | 2.822            |
| Financiamento Bancário                    | 1.009            | 996              | 910              | 910              | 740              | 971              | 971              | 804              | 721              | 721              | 947              | 929              |
| <b>Passivo Não Circulante</b>             | <b>134.129</b>   | <b>134.352</b>   | <b>134.751</b>   | <b>135.085</b>   | <b>135.475</b>   | <b>135.515</b>   | <b>135.709</b>   | <b>136.121</b>   | <b>136.476</b>   | <b>136.818</b>   | <b>136.756</b>   | <b>137.048</b>   |
| Arrendamento mercantil                    | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Empréstimos e financiamentos              | 123.916          | 124.142          | 124.543          | 124.880          | 125.273          | 125.315          | 125.655          | 126.069          | 126.426          | 126.771          | 126.771          | 127.093          |
| Parcelamentos                             | 82               | 79               | 76               | 74               | 71               | 68               | 65               | 63               | 60               | 57               | 54               | 52               |
| Processos judiciais                       | 6.539            | 6.539            | 6.539            | 6.539            | 6.539            | 6.539            | 6.396            | 6.397            | 6.397            | 6.397            | 6.339            | 6.311            |
| Adiantamento para aumento de capital      | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Outras contas a pagar                     | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Plano de Capitalização GM                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Contratos de mútuo                        | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              |
| Empréstimos Controladas/Coligadas         | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                 | <b>(113.629)</b> | <b>(113.897)</b> | <b>(113.914)</b> | <b>(113.849)</b> | <b>(114.370)</b> | <b>(114.513)</b> | <b>(115.052)</b> | <b>(115.401)</b> | <b>(115.929)</b> | <b>(116.390)</b> | <b>(116.723)</b> | <b>(116.876)</b> |
| Capital Social                            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            |
| Adiantamento para aumento de capital      | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           |
| Prejuízo acumulado                        | (186.525)        | (186.525)        | (186.525)        | (186.525)        | (186.525)        | (186.525)        | (189.516)        | (189.516)        | (189.516)        | (189.516)        | (189.516)        | (189.516)        |
| Prejuízo acumulado do exercício           | (1.569)          | (1.836)          | (1.853)          | (1.789)          | (2.309)          | (2.452)          | -                | (349)            | (878)            | (1.339)          | (1.671)          | (1.824)          |
| Reservas                                  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra

| DISBARRA (Em milhares de R\$)       | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        | mar-19        | abr-19        | mai-19        |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                               | 18.264        | 18.251        | 18.243        | 18.242        | 18.223        | 18.217        | 18.178        | 18.166        | 18.139        | 18.139        | 18.125        | 18.101        |
| <b>Ativo Circulante</b>             | <b>6.061</b>  | <b>6.082</b>  | <b>6.107</b>  | <b>6.140</b>  | <b>6.155</b>  | <b>6.183</b>  | <b>6.178</b>  | <b>6.200</b>  | <b>6.206</b>  | <b>6.240</b>  | <b>6.260</b>  | <b>6.270</b>  |
| Caixa                               | 0,1           | 0,1           | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,1           | 0,1           | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,0           |
| Despesas Antecipadas                | 4             | 3             | 3             | 3             | 2             | 2             | 2             | 1             | 1             | 1             | 0             | 3             |
| Aplicações Financeiras              | 0,04          | 0,10          | 1,91          | 0,96          | 0,94          | 1,79          | 0,32          | 0,76          | 1,05          | 0,57          | 1,23          | 0,90          |
| Obrigações c/Fundo de Capitalização | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       |
| Contas a Receber                    | 506           | 506           | 506           | 506           | 482           | 503           | 482           | 482           | 482           | 482           | 482           | 482           |
| Outras Contas a Receber             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Estoques                            | 208           | 208           | 208           | 208           | 229           | 208           | 208           | 208           | 208           | 208           | 208           | 208           |
| Fundo Capitalização - Apolo         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         |
| Impostos a recuperar                | 5.098         | 5.119         | 5.140         | 5.173         | 5.194         | 5.214         | 5.235         | 5.257         | 5.263         | 5.298         | 5.318         | 5.325         |
| Outros créditos                     | 225           | 225           | 228           | 229           | 226           | 234           | 231           | 231           | 231           | 231           | 231           | 231           |
| <b>Ativo Não Circulante</b>         | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  |
| Realizável a longo prazo            | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         |
| Empréstimos e Financiamentos        | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contratos de mútuo                  | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Ativo Permanente</b>             | <b>10.752</b> | <b>10.718</b> | <b>10.684</b> | <b>10.651</b> | <b>10.617</b> | <b>10.583</b> | <b>10.549</b> | <b>10.515</b> | <b>10.481</b> | <b>10.448</b> | <b>10.414</b> | <b>10.380</b> |
| Investimentos                       | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            |
| Imobilizado                         | 29            | 29            | 28            | 28            | 27            | 27            | 26            | 26            | 25            | 25            | 24            | 23            |
| Intangível                          | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        |
| Diferido                            | 366           | 333           | 300           | 266           | 233           | 200           | 166           | 133           | 100           | 67            | 33            | -             |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra (cont.)

| DISBARRA (Em milhares de R\$)               | jun-18          | jul-18          | ago-18          | set-18          | out-18          | nov-18          | dez-18          | jan-19          | fev-19          | mar-19          | abr-19          | mai-19          |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| PASSIVO                                     | 18.264          | 18.251          | 18.243          | 18.242          | 18.223          | 18.217          | 18.178          | 18.166          | 18.139          | 18.139          | 18.125          | 18.101          |
| <b>Passivo Circulante</b>                   | <b>6.220</b>    | <b>6.446</b>    | <b>6.619</b>    | <b>6.616</b>    | <b>6.929</b>    | <b>7.114</b>    | <b>7.216</b>    | <b>7.410</b>    | <b>7.642</b>    | <b>7.704</b>    | <b>7.959</b>    | <b>8.161</b>    |
| Fornecedores                                | 170             | 165             | 167             | 164             | 157             | 154             | 153             | 156             | 150             | 143             | 142             | 139             |
| Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias   | 111             | 114             | 112             | 119             | 122             | 123             | 111             | 116             | 93              | 98              | 97              | 100             |
| Obrigações Fiscais e Encargos               | 69              | 61              | 62              | 62              | 62              | 62              | 63              | 63              | 63              | 60              | 61              | 61              |
| Recebimento antecipado                      | 130             | 130             | 130             | 1               | 1               | 1               | 1               | 1               | 1               | 1               | 1               | 1               |
| Outras contas a pagar                       | 4.009           | 4.253           | 4.429           | 4.551           | 4.876           | 5.067           | 5.182           | 5.427           | 5.640           | 5.707           | 5.972           | 6.177           |
| Financiamento Bancário                      | 666             | 657             | 653             | 653             | 645             | 641             | 641             | 582             | 628             | 628             | 621             | 617             |
| <b>Passivo Não Circulante</b>               | <b>50.616</b>   | <b>50.652</b>   | <b>50.747</b>   | <b>50.870</b>   | <b>50.910</b>   | <b>50.990</b>   | <b>51.118</b>   | <b>51.218</b>   | <b>51.248</b>   | <b>51.377</b>   | <b>51.418</b>   | <b>51.514</b>   |
| Empréstimos e financiamentos                | 45.799          | 45.835          | 45.930          | 46.053          | 46.093          | 46.173          | 46.297          | 46.398          | 46.427          | 46.554          | 46.593          | 46.689          |
| Obrigações com fundo de capitalização       | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Parcelamentos                               | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             |
| Processos judiciais                         | 2.431           | 2.432           | 2.432           | 2.432           | 2.432           | 2.433           | 2.435           | 2.435           | 2.435           | 2.439           | 2.439           | 2.439           |
| Conta corrente partes relacionadas          | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Adiantamento para aumento de capital        | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Outras contas a pagar                       | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Arrendamento Mercantil                      | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Empréstimos Controladas/Coligadas           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                   | <b>(38.572)</b> | <b>(38.847)</b> | <b>(39.123)</b> | <b>(39.245)</b> | <b>(39.617)</b> | <b>(39.888)</b> | <b>(40.155)</b> | <b>(40.462)</b> | <b>(40.751)</b> | <b>(40.943)</b> | <b>(41.252)</b> | <b>(41.574)</b> |
| Capital Social                              | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          |
| AFAC                                        | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          |
| Prejuízo Acumulado                          | (81.470)        | (81.470)        | (81.470)        | (81.470)        | (81.470)        | (81.470)        | (84.813)        | (84.813)        | (84.813)        | (84.813)        | (84.813)        | (84.813)        |
| Prejuízo do Período                         | (1.759)         | (2.034)         | (2.311)         | (2.432)         | (2.804)         | (3.075)         | -               | (307)           | (596)           | (788)           | (1.097)         | (1.419)         |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space

| SPACE (Em milhares de R\$)    | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        | mar-19        | abr-19        | mai-19        |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                         | 43.924        | 43.073        | 42.685        | 42.206        | 41.577        | 41.406        | 42.279        | 41.865        | 41.352        | 43.668        | 43.638        | 43.226        |
| <b>Ativo Circulante</b>       | <b>21.536</b> | <b>20.669</b> | <b>20.245</b> | <b>19.773</b> | <b>19.079</b> | <b>18.456</b> | <b>19.344</b> | <b>18.945</b> | <b>18.448</b> | <b>20.778</b> | <b>20.725</b> | <b>20.241</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa | 165           | 61            | 93            | 257           | 111           | 245           | 167           | 227           | 132           | 79            | 233           | 134           |
| Aplicações Financeiras        | 14            | 12            | 17            | 13            | 21            | 23            | 106           | 44            | 23            | 22            | 21            | 25            |
| Estoques                      | 9.604         | 5.390         | 6.061         | 9.338         | 5.115         | 6.261         | 7.380         | 4.522         | 6.046         | 5.847         | 7.422         | 6.785         |
| Contas a receber              | 4.273         | 5.159         | 4.352         | 5.239         | 4.429         | 3.677         | 4.311         | 3.248         | 3.130         | 4.579         | 4.193         | 3.939         |
| Impostos a recuperar          | 1.063         | 987           | 955           | 923           | 891           | 873           | 946           | 927           | 890           | 912           | 882           | 846           |
| Outros créditos               | 6.179         | 8.863         | 8.610         | 3.883         | 8.422         | 7.324         | 6.401         | 9.593         | 7.878         | 9.023         | 7.692         | 8.265         |
| Despesas antecipadas          | 231           | 189           | 148           | 111           | 81            | 45            | 25            | 377           | 340           | 308           | 274           | 239           |
| Devedores Diversos            | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             |
| <b>Ativo Não Circulante</b>   | <b>22.387</b> | <b>22.403</b> | <b>22.440</b> | <b>22.433</b> | <b>22.498</b> | <b>22.950</b> | <b>22.935</b> | <b>22.919</b> | <b>22.904</b> | <b>22.891</b> | <b>22.913</b> | <b>22.985</b> |
| Realizável a longo prazo      | 21.167        | 21.167        | 21.170        | 21.170        | 21.170        | 21.170        | 21.170        | 21.170        | 21.170        | 21.170        | 21.169        | 21.169        |
| Imobilizado                   | 821           | 837           | 870           | 863           | 928           | 1.380         | 1.365         | 1.350         | 1.334         | 1.321         | 1.344         | 1.415         |
| Diferido                      | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Intangível                    | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space (cont.)

| SPACE (Em milhares de R\$)                     | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         | mar-19         | abr-19         | mai-19         |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| PASSIVO                                        | 43.924        | 43.073        | 42.685        | 42.206        | 41.577        | 41.406         | 42.279         | 41.865         | 41.352         | 43.668         | 43.638         | 43.226         |
| <b>Passivo Circulante</b>                      | <b>19.348</b> | <b>19.012</b> | <b>18.733</b> | <b>18.813</b> | <b>18.578</b> | <b>18.868</b>  | <b>20.036</b>  | <b>19.780</b>  | <b>19.806</b>  | <b>22.022</b>  | <b>21.875</b>  | <b>21.750</b>  |
| Títulos a pagar de veículos novos e usados     | 14.874        | 14.874        | 14.874        | 14.909        | 14.874        | 14.874         | 16.172         | 15.163         | 15.868         | 17.752         | 17.752         | 17.752         |
| Títulos a pagar de peças e acessórios          | 200           | 236           | 203           | 137           | 275           | 263            | 323            | 529            | 294            | 321            | 365            | 56             |
| Fornecedores                                   | 167           | 127           | 16            | 18            | 31            | 50             | 16             | 600            | 231            | 162            | 49             | 19             |
| Recebimentos antecipados                       | 971           | 628           | 726           | 843           | 546           | 713            | 944            | 455            | 581            | 998            | 833            | 774            |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias      | 1.737         | 1.788         | 1.729         | 1.754         | 1.794         | 1.822          | 1.376          | 1.464          | 1.403          | 1.418          | 1.554          | 1.650          |
| Obrigações Fiscais e Encargos                  | 656           | 688           | 555           | 528           | 476           | 492            | 512            | 897            | 773            | 718            | 690            | 710            |
| Financiamentos Bancários                       | 142           | 140           | 139           | 137           | 135           | 134            | 132            | 130            | 129            | 127            | 123            | 122            |
| Outras contas a pagar                          | 601           | 531           | 492           | 487           | 447           | 522            | 560            | 541            | 528            | 526            | 509            | 667            |
| Leasing/Arrendamento                           | -             | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                  | <b>23.579</b> | <b>23.634</b> | <b>23.692</b> | <b>23.740</b> | <b>23.806</b> | <b>23.870</b>  | <b>24.022</b>  | <b>24.088</b>  | <b>24.138</b>  | <b>24.221</b>  | <b>24.275</b>  | <b>24.332</b>  |
| Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros     | 21.029        | 21.083        | 21.139        | 21.185        | 21.240        | 21.289         | 21.336         | 21.394         | 21.444         | 21.492         | 21.536         | 21.593         |
| Adiantamento para aumento de capital           | -             | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Processos Judiciais                            | 2.549         | 2.551         | 2.553         | 2.555         | 2.567         | 2.581          | 2.686          | 2.694          | 2.694          | 2.729          | 2.739          | 2.739          |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                      | <b>997</b>    | <b>426</b>    | <b>260</b>    | <b>(347)</b>  | <b>(807)</b>  | <b>(1.333)</b> | <b>(1.779)</b> | <b>(2.003)</b> | <b>(2.592)</b> | <b>(2.575)</b> | <b>(2.511)</b> | <b>(2.855)</b> |
| Capital Social                                 | 12.000        | 12.000        | 12.000        | 12.000        | 12.000        | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         |
| Reserva Legal                                  | -             | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído | -             | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Reserva para aumento de capital                | 852           | 852           | 852           | 852           | 852           | 852            | 852            | 852            | 852            | 852            | 852            | 852            |
| Prejuízo/Lucro Acumulado                       | (10.330)      | (10.330)      | (10.330)      | (10.330)      | (10.330)      | (10.330)       | (14.631)       | (14.631)       | (14.631)       | (14.631)       | (14.631)       | (14.631)       |
| Prejuízo/Lucro Líquido                         | (1.525)       | (2.096)       | (2.262)       | (2.869)       | (3.329)       | (3.854)        | -              | (225)          | (813)          | (796)          | (733)          | (1.077)        |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn

| KLAHN (Em milhares de R\$)    | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        | mar-19        | abr-19        | mai-19        |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                         | 22.790        | 22.689        | 22.571        | 22.209        | 22.295        | 22.102        | 21.679        | 21.491        | 21.183        | 21.016        | 20.694        | 21.103        |
| <b>Ativo Circulante</b>       | <b>5.884</b>  | <b>5.799</b>  | <b>5.689</b>  | <b>5.342</b>  | <b>5.650</b>  | <b>5.545</b>  | <b>5.147</b>  | <b>4.966</b>  | <b>4.722</b>  | <b>4.562</b>  | <b>4.246</b>  | <b>4.660</b>  |
| Caixa e equivalentes de caixa | 87            | 39            | 31            | 32            | 33            | 26            | 29            | 22            | 15            | 17            | 12            | 17            |
| Aplicações Financeiras        | 1             | 1             | 4             | 1             | 0             | 3             | 16            | 1             | 1             | 3             | 2             | 2             |
| Estoques                      | 3.780         | 3.755         | 2.897         | 2.450         | 2.375         | 2.595         | 3.089         | 2.562         | 2.608         | 2.535         | 2.466         | 3.125         |
| Contas a receber              | 992           | 1.174         | 1.225         | 951           | 1.290         | 1.226         | 752           | 1.263         | 825           | 941           | 715           | 738           |
| Impostos a recuperar          | 463           | 451           | 445           | 444           | 437           | 435           | 456           | 454           | 442           | 446           | 424           | 417           |
| Outros créditos               | 511           | 334           | 1.049         | 1.430         | 1.487         | 1.238         | 788           | 645           | 818           | 605           | 611           | 350           |
| Despesas antecipadas          | 50            | 45            | 39            | 33            | 28            | 22            | 16            | 20            | 14            | 14            | 15            | 12            |
| <b>Ativo Não Circulante</b>   | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> |
| Realizável a longo prazo      | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        |
| <b>Ativo Permanente</b>       | <b>623</b>    | <b>608</b>    | <b>600</b>    | <b>585</b>    | <b>364</b>    | <b>275</b>    | <b>250</b>    | <b>243</b>    | <b>179</b>    | <b>173</b>    | <b>166</b>    | <b>161</b>    |
| Imobilizado                   | 623           | 608           | 600           | 585           | 364           | 275           | 250           | 243           | 179           | 173           | 166           | 161           |
| Diferido                      | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Intangível                    | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn (cont.)

| KLAHN (Em milhares de R\$)                   | jun-18         | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         | mar-19         | abr-19         | mai-19         |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| PASSIVO                                      | 22.790         | 22.689         | 22.571         | 22.209         | 22.295         | 22.102         | 21.679         | 21.491         | 21.183         | 21.016         | 20.694         | 21.103         |
| <b>Passivo Circulante</b>                    | <b>1.934</b>   | <b>1.966</b>   | <b>2.035</b>   | <b>1.927</b>   | <b>2.102</b>   | <b>2.053</b>   | <b>1.832</b>   | <b>1.780</b>   | <b>1.797</b>   | <b>1.803</b>   | <b>1.793</b>   | <b>2.392</b>   |
| Títulos a pagar veículos novos e usados      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Títulos a pagar peças e acessórios           | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Financiamento Bancario                       | 623            | 614            | 606            | 599            | 592            | 583            | 576            | 501            | 559            | 553            | 537            | 529            |
| Fornecedores                                 | 81             | 83             | 99             | 100            | 79             | 88             | 89             | 116            | 93             | 77             | 75             | 97             |
| Recebimento antecipado                       | 45             | 49             | 83             | 48             | 204            | 155            | 36             | 49             | 33             | 72             | 56             | 25             |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias    | 435            | 470            | 486            | 473            | 505            | 491            | 364            | 345            | 330            | 330            | 352            | 358            |
| Obrigações Fiscais e Encargos                | 116            | 111            | 133            | 117            | 132            | 135            | 146            | 140            | 132            | 121            | 124            | 130            |
| Outras contas a pagar                        | 634            | 639            | 629            | 590            | 591            | 601            | 621            | 629            | 649            | 651            | 649            | 1.252          |
| Leasing                                      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                | <b>26.462</b>  | <b>26.465</b>  | <b>26.486</b>  | <b>26.507</b>  | <b>26.511</b>  | <b>26.529</b>  | <b>26.577</b>  | <b>26.656</b>  | <b>26.602</b>  | <b>26.633</b>  | <b>26.601</b>  | <b>26.623</b>  |
| Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros | 25.329         | 25.330         | 25.346         | 25.363         | 25.367         | 25.377         | 25.397         | 25.473         | 25.419         | 25.441         | 25.406         | 25.428         |
| Adiantamento para Aumento de capital         | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Outras contas a pagar de longo prazo         | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Processos judiciais                          | 1.132          | 1.136          | 1.139          | 1.144          | 1.144          | 1.152          | 1.181          | 1.183          | 1.183          | 1.193          | 1.195          | 1.195          |
| Leasing a pagar                              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Arrendamento mercantil                       | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Parcelamentos                                | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                    | <b>(5.605)</b> | <b>(5.743)</b> | <b>(5.949)</b> | <b>(6.226)</b> | <b>(6.318)</b> | <b>(6.480)</b> | <b>(6.730)</b> | <b>(6.945)</b> | <b>(7.216)</b> | <b>(7.420)</b> | <b>(7.700)</b> | <b>(7.911)</b> |
| Capital Social                               | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            |
| Reserva Legal                                | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.  | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Prejuízo acumulado                           | (5.094)        | (5.094)        | (5.094)        | (5.094)        | (5.094)        | (5.094)        | (7.204)        | (7.204)        | (7.204)        | (7.204)        | (7.204)        | (7.204)        |
| Reservas para aumento de capital             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             |
| Dividendo antecipados                        | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Lucro Líquido do Exercício                   | (985)          | (1.122)        | (1.329)        | (1.605)        | (1.698)        | (1.860)        | -              | (215)          | (486)          | (690)          | (970)          | (1.181)        |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra

| GRAN BARRA (Em milhares de R\$)    | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        | mar-19        | abr-19        | mai-19        |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                              | 54.625        | 54.281        | 54.050        | 53.964        | 53.844        | 52.962        | 52.885        | 53.336        | 53.254        | 53.164        | 53.118        | 53.008        |
| <b>Ativo Circulante</b>            | <b>41.688</b> | <b>41.754</b> | <b>41.525</b> | <b>41.478</b> | <b>41.431</b> | <b>40.535</b> | <b>40.485</b> | <b>40.965</b> | <b>40.919</b> | <b>40.873</b> | <b>40.570</b> | <b>40.375</b> |
| Disponibilidades                   | 0,0           | 0,3           | 0,2           | 0,3           | 0,3           | 0,1           | 0,1           | 0,0           | 0,0           | 0,2           | 0,2           | 0,0           |
| Aplicações Financeiras             | 1,2           | 2,0           | 0,9           | 0,6           | 0,6           | 0,6           | 0,9           | 0,2           | 0,6           | 0,1           | 0,3           | 1,0           |
| Estoques                           | 27.365,1      | 27.365,1      | 27.365,1      | 27.365,1      | 27.365,1      | 27.420,5      | 27.420,5      | 27.420,5      | 27.420,5      | 27.420,5      | 27.420,5      | 27.420,5      |
| Valores a receber - vendas imoveis | 10.074        | 9.874         | 9.692         | 9.692         | 9.692         | 8.787         | 8.787         | 8.787         | 8.787         | 8.787         | 8.531         | 8.381         |
| Duplicatas Descontadas             | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       |
| Despesas antecipadas               | 1.643         | 1.866         | 1.820         | 1.773         | 1.726         | 1.680         | 1.631         | 2.111         | 2.065         | 2.019         | 1.973         | 1.927         |
| Outras contas a receber            | 8.347         | 8.347         | 8.347         | 8.347         | 8.347         | 8.347         | 8.346         | 8.346         | 8.346         | 8.346         | 8.346         | 8.346         |
| Devedores diversos                 | 23            | 28            | 28            | 28            | 28            | 28            | 28            | 28            | 28            | 28            | 28            | 28            |
| Impostos a recuperar               | -             | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            |
| <b>Ativo Não Circulante</b>        | <b>12.937</b> | <b>12.527</b> | <b>12.525</b> | <b>12.486</b> | <b>12.412</b> | <b>12.427</b> | <b>12.400</b> | <b>12.371</b> | <b>12.335</b> | <b>12.292</b> | <b>12.548</b> | <b>12.633</b> |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>    | <b>12.937</b> | <b>12.527</b> | <b>12.525</b> | <b>12.486</b> | <b>12.412</b> | <b>12.427</b> | <b>12.400</b> | <b>12.371</b> | <b>12.335</b> | <b>12.292</b> | <b>12.548</b> | <b>12.633</b> |
| Valores a receber - vendas imoveis | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Duplicatas Descontadas             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Despesas Antecipadas               | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Cayene/Cipan Participações Ltda    | 1.836         | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Depósitos e Cauções                | 395           | 450           | 450           | 450           | 450           | 450           | 450           | 472           | 472           | 472           | 472           | 472           |
| Outras contas a receber            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contrato de Mútuo                  | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         |
| Partes Relacionadas                | 6.382         | 6.478         | 6.476         | 6.437         | 6.363         | 6.378         | 6.351         | 6.300         | 6.264         | 6.220         | 6.476         | 6.561         |
| Investimento                       | -             | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         |
| <b>Ativo Permanente</b>            | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| Imobilizado                        | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra (cont.)

| GRAN BARRA (Em milhares de R\$)          | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        | mar-19        | abr-19        | mai-19        |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PASSIVO                                  | 54.625        | 54.281        | 54.050        | 53.964        | 53.844        | 52.962        | 52.885        | 53.336        | 53.254        | 53.164        | 53.118        | 53.008        |
| <b>Passivo Circulante</b>                | <b>15.829</b> | <b>16.080</b> | <b>15.994</b> | <b>15.997</b> | <b>15.964</b> | <b>15.960</b> | <b>15.954</b> | <b>16.476</b> | <b>16.490</b> | <b>16.484</b> | <b>17.299</b> | <b>17.281</b> |
| Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.  | 1.934         | 1.921         | 1.924         | 1.918         | 1.909         | 1.911         | 1.910         | 2.435         | 2.274         | 2.274         | 2.318         | 2.305         |
| Fornecedores                             | 3             | 4             | 6             | 26            | 6             | 4             | 3             | 5             | 5             | 3             | 5             | 5             |
| Aluguéis a pagar                         | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Recebimentos antecipados                 | -             | -             | 6             | -             | -             | -             | -             | -             | 180           | 180           | 954           | 954           |
| Empréstimos                              | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Parcelamentos de Impostos                | 285           | 549           | 545           | 540           | 536           | 531           | 527           | 522           | 518           | 513           | 508           | 503           |
| Financiamentos Bancários                 | 13.607        | 13.607        | 13.514        | 13.514        | 13.514        | 13.514        | 13.514        | 13.514        | 13.514        | 13.514        | 13.514        | 13.514        |
| <b>Passivo Não Circulante</b>            | <b>10.375</b> | <b>10.389</b> | <b>10.403</b> | <b>10.415</b> | <b>10.429</b> | <b>10.884</b> | <b>10.896</b> | <b>10.911</b> | <b>10.965</b> | <b>10.991</b> | <b>11.020</b> | <b>11.021</b> |
| Empréstimo longo prazo                   | 6.643         | 6.657         | 6.672         | 6.684         | 6.698         | 7.152         | 7.165         | 7.180         | 7.234         | 7.260         | 7.288         | 7.317         |
| Empréstimos Controladas/Coligadas        | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         |
| Adiantamento para Aumento de Capital     | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst. | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.343         |
| Parcelamentos Impostos                   | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Adiantamentos                            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                | <b>28.422</b> | <b>27.812</b> | <b>27.653</b> | <b>27.552</b> | <b>27.450</b> | <b>26.119</b> | <b>26.035</b> | <b>25.948</b> | <b>25.798</b> | <b>25.690</b> | <b>24.799</b> | <b>24.705</b> |
| Capital Social                           | 4.569         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         |
| Capital social a Integralizar            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| AFAC                                     | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Reserva Legal                            | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           |
| Reserva de Lucros a Realizar             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist. | 25.273        | 23.482        | 23.482        | 23.482        | 23.482        | 23.482        | 19.457        | 19.457        | 19.457        | 19.457        | 19.457        | 19.457        |
| Lucros do Período                        | (2.155)       | (2.248)       | (2.406)       | (2.508)       | (2.609)       | (3.941)       | -             | (87)          | (237)         | (346)         | (1.237)       | (1.330)       |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - JJ Martins

| JJ MARTINS (Em milhares de R\$)     | jun-18         | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         | mar-19         | abr-19         | mai-19         |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ATIVO                               | 119.828        | 120.565        | 120.853        | 122.197        | 121.931        | 120.973        | 122.589        | 122.570        | 124.384        | 124.205        | 123.646        | 123.650        |
| <b>Ativo Circulante</b>             | <b>3.738</b>   | <b>5.166</b>   | <b>5.968</b>   | <b>6.029</b>   | <b>5.677</b>   | <b>4.078</b>   | <b>5.574</b>   | <b>4.932</b>   | <b>6.130</b>   | <b>4.677</b>   | <b>4.287</b>   | <b>3.402</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa       | 10,0           | 0,0            | 74,2           | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 33,0           | 69,0           |
| Aplicações Financeiras              | 2.780,3        | 4.217,6        | 4.947,8        | 5.085,9        | 4.724,5        | 3.119,5        | 4.614,2        | 3.963,9        | 5.158,6        | 3.701,0        | 3.272,9        | 2.342,4        |
| Impostos a recuperar                | 937,2          | 938,1          | 941,1          | 943,2          | 952,5          | 958,5          | 959,9          | 967,7          | 971,3          | 975,6          | 980,8          | 985,7          |
| Adiantamentos a Fornecedores        | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Outro Créditos                      | 10,2           | 10,2           | 5,2            | -              | -              | 0,2            | -              | -              | -              | -              | -              | 5,0            |
| <b>Ativo Não Circulante</b>         | <b>116.090</b> | <b>115.399</b> | <b>114.885</b> | <b>116.168</b> | <b>116.254</b> | <b>116.894</b> | <b>117.015</b> | <b>117.639</b> | <b>118.254</b> | <b>119.528</b> | <b>119.359</b> | <b>120.248</b> |
| Realizável a Longo Prazo            | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           |
| Partes relacionadas                 | 115.040,5      | 114.909,4      | 114.563,2      | 116.104,8      | 116.197,4      | 116.844,3      | 116.965,0      | 117.588,6      | 118.203,6      | 119.478,3      | 119.309,3      | 120.197,5      |
| Empréstimos e financiamentos        | 32,5           | 26,0           | 19,5           | 13,0           | 6,5            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Investimentos                       | 966,9          | 413,2          | 251,9          | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| PASSIVO                             | 119.828        | 120.565        | 120.853        | 122.197        | 121.931        | 120.973        | 122.589        | 122.570        | 124.384        | 124.205        | 123.646        | 123.650        |
| <b>Passivo Circulante</b>           | <b>11.348</b>  | <b>12.797</b>  | <b>13.416</b>  | <b>15.170</b>  | <b>15.028</b>  | <b>14.250</b>  | <b>16.029</b>  | <b>16.153</b>  | <b>18.115</b>  | <b>18.101</b>  | <b>17.679</b>  | <b>17.867</b>  |
| Lucros e dividendos antecipados     | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Impostos a recolher                 | 25             | 23             | 22             | 22             | 23             | 23             | 25             | 23             | 22             | 24             | 22             | 30             |
| Obrigações trabalhistas             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Outras contas a pagar               | 14             | 14             | 14             | 14             | 0,3            | 28,3           | 14,3           | 14,3           | 14,3           | 14,4           | 80,0           | 14,4           |
| . C/C coligadas/controladas         | 11.308         | 12.760         | 13.379         | 15.134         | 15.005         | 14.067         | 15.990         | 16.116         | 18.079         | 18.063         | 17.577         | 17.823         |
| Recebimentos Antecipados            | -              | -              | -              | -              | -              | 132            | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Passivo Não Circulante</b>       | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  |
| . Empréstimos Controladas/Coligadas | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         |
| <b>Patrimônio Líquido</b>           | <b>72.166</b>  | <b>71.454</b>  | <b>71.124</b>  | <b>70.714</b>  | <b>70.590</b>  | <b>70.409</b>  | <b>70.247</b>  | <b>70.104</b>  | <b>69.956</b>  | <b>69.791</b>  | <b>69.654</b>  | <b>69.469</b>  |
| Capital Social                      | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          |
| Reserva Legal                       | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Reserva de lucros a realizar        | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Lucro líquido                       | (2.521)        | (3.233)        | (3.563)        | (3.973)        | (4.097)        | (4.278)        | -              | (143)          | (291)          | (456)          | (593)          | (778)          |
| AFAC                                | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         |
| Lucros/Prejuízos Acumulados         | (5.640)        | (5.640)        | (5.640)        | (5.640)        | (5.640)        | (5.640)        | (10.080)       | (10.080)       | (10.080)       | (10.080)       | (10.080)       | (10.080)       |

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

### **III. FLUXO DE CAIXA**

# FLUXO DE CAIXA - Consolidado

| CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)          | jun-18          | jul-18          | ago-18          | set-18          | out-18          | nov-18          | dez-18          | jan-19          | fev-19          | mar-19          | abr-19          | mai-19          | ACUMULADO 2019  |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Receitas Operacionais                     | 18.994          | 21.023          | 24.197          | 19.383          | 21.905          | 21.864          | 22.076          | 20.755          | 16.921          | 15.193          | 17.528          | 18.513          | 88.911          |
| Recebíveis                                | -               | 200             | 163             | (6)             | -               | 40              | -               | -               | -               | -               | 1.058           | 174             | 1.232           |
| Outros Recebimentos                       | 7               | 507             | 194             | 199             | 7               | 7               | -               | -               | 180             | -               | -               | -               | 180             |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>19.000</b>   | <b>21.730</b>   | <b>24.554</b>   | <b>19.576</b>   | <b>21.912</b>   | <b>21.910</b>   | <b>22.076</b>   | <b>20.755</b>   | <b>17.101</b>   | <b>15.193</b>   | <b>18.586</b>   | <b>18.687</b>   | <b>90.323</b>   |
| Fornecedores                              | (20.072)        | (15.512)        | (18.508)        | (14.435)        | (17.368)        | (17.894)        | (15.197)        | (16.623)        | (10.572)        | (12.352)        | (13.230)        | (14.876)        | (67.652)        |
| Compra Imóvel                             | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | (51)            | (51)            |
| Despesas Operacionais                     | (4.489)         | (4.626)         | (4.671)         | (4.632)         | (4.583)         | (4.892)         | (5.425)         | (4.503)         | (5.090)         | (4.125)         | (4.802)         | (4.306)         | (22.826)        |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(24.561)</b> | <b>(20.138)</b> | <b>(23.180)</b> | <b>(19.067)</b> | <b>(21.951)</b> | <b>(22.785)</b> | <b>(20.622)</b> | <b>(21.126)</b> | <b>(15.662)</b> | <b>(16.477)</b> | <b>(18.032)</b> | <b>(19.233)</b> | <b>(90.530)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(5.561)</b>  | <b>1.592</b>    | <b>1.374</b>    | <b>509</b>      | <b>(39)</b>     | <b>(875)</b>    | <b>1.454</b>    | <b>(370)</b>    | <b>1.439</b>    | <b>(1.284)</b>  | <b>555</b>      | <b>(546)</b>    | <b>(207)</b>    |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | (173)           | (208)           | (457)           | (335)           | (500)           | (195)           | (354)           | (524)           | (348)           | (168)           | (639)           | (306)           | (1.986)         |
| AFAC                                      | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -               | -               | 2               | 17              | (0)             | -               | (0)             | -               | (17)            | 13              | -               | (185)           | (190)           |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>(173)</b>    | <b>(208)</b>    | <b>(455)</b>    | <b>(318)</b>    | <b>(500)</b>    | <b>(195)</b>    | <b>(354)</b>    | <b>(524)</b>    | <b>(366)</b>    | <b>(156)</b>    | <b>(639)</b>    | <b>(492)</b>    | <b>(2.176)</b>  |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>(5.733)</b>  | <b>1.384</b>    | <b>919</b>      | <b>191</b>      | <b>(539)</b>    | <b>(1.070)</b>  | <b>1.100</b>    | <b>(895)</b>    | <b>1.073</b>    | <b>(1.440)</b>  | <b>(84)</b>     | <b>(1.038)</b>  | <b>(2.383)</b>  |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 9.013           | 3.279           | 4.664           | 5.583           | 5.773           | 5.234           | 4.164           | 5.264           | 4.369           | 5.442           | 4.002           | 3.919           | 5.264           |
| Movimentação                              | (5.733)         | 1.384           | 919             | 191             | (539)           | (1.070)         | 1.100           | (895)           | 1.073           | (1.440)         | (84)            | (1.038)         | (2.383)         |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>3.279</b>    | <b>4.664</b>    | <b>5.583</b>    | <b>5.773</b>    | <b>5.234</b>    | <b>4.164</b>    | <b>5.264</b>    | <b>4.369</b>    | <b>5.442</b>    | <b>4.002</b>    | <b>3.919</b>    | <b>2.881</b>    | <b>2.881</b>    |

# FLUXO DE CAIXA - Barrafor

| BARRAFOR (Em milhares de R\$)             | jun-18         | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         | mar-19         | abr-19         | mai-19         | ACUMULADO 2019  |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Receitas Operacionais                     | 1.763          | 1.886          | 2.378          | 1.911          | 2.109          | 2.146          | 2.243          | 1.735          | 1.929          | 1.706          | 1.997          | 1.944          | 9.310           |
| Recebíveis                                | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| Outros Recebimentos                       | -              | 553            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>1.763</b>   | <b>2.439</b>   | <b>2.378</b>   | <b>1.911</b>   | <b>2.109</b>   | <b>2.146</b>   | <b>2.243</b>   | <b>1.735</b>   | <b>1.929</b>   | <b>1.706</b>   | <b>1.997</b>   | <b>1.944</b>   | <b>9.310</b>    |
| Fornecedores                              | (1.686)        | (1.398)        | (1.471)        | (2.716)        | (1.429)        | (1.962)        | (1.633)        | (1.504)        | (1.721)        | (2.380)        | (917)          | (1.393)        | (7.914)         |
| Despesas Operacionais                     | (507)          | (528)          | (499)          | (537)          | (456)          | (581)          | (696)          | (511)          | (521)          | (487)          | (507)          | (507)          | (2.533)         |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(2.193)</b> | <b>(1.927)</b> | <b>(1.970)</b> | <b>(3.253)</b> | <b>(1.885)</b> | <b>(2.543)</b> | <b>(2.329)</b> | <b>(2.015)</b> | <b>(2.242)</b> | <b>(2.866)</b> | <b>(1.424)</b> | <b>(1.900)</b> | <b>(10.447)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(430)</b>   | <b>512</b>     | <b>408</b>     | <b>(1.342)</b> | <b>224</b>     | <b>(397)</b>   | <b>(86)</b>    | <b>(280)</b>   | <b>(313)</b>   | <b>(1.161)</b> | <b>574</b>     | <b>44</b>      | <b>(1.137)</b>  |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | 353            | (467)          | (363)          | 1.342          | (230)          | 420            | (90)           | 296            | 342            | 1.169          | (554)          | 27             | 1.279           |
| AFAC                                      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | (17)           | -              | -              | -              | (17)            |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>353</b>     | <b>(467)</b>   | <b>(363)</b>   | <b>1.342</b>   | <b>(230)</b>   | <b>420</b>     | <b>(90)</b>    | <b>296</b>     | <b>324</b>     | <b>1.169</b>   | <b>(554)</b>   | <b>27</b>      | <b>1.262</b>    |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>(77)</b>    | <b>45</b>      | <b>45</b>      | <b>0</b>       | <b>(7)</b>     | <b>22</b>      | <b>(176)</b>   | <b>16</b>      | <b>11</b>      | <b>8</b>       | <b>19</b>      | <b>71</b>      | <b>125</b>      |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 200            | 124            | 168            | 214            | 214            | 207            | 229            | 54             | 69             | 81             | 89             | 108            | 54              |
| Movimentação                              | (77)           | 45             | 45             | 0              | (7)            | 22             | (176)          | 16             | 11             | 8              | 19             | 71             | 125             |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>124</b>     | <b>168</b>     | <b>214</b>     | <b>214</b>     | <b>207</b>     | <b>229</b>     | <b>54</b>      | <b>69</b>      | <b>81</b>      | <b>89</b>      | <b>108</b>     | <b>179</b>     | <b>179</b>      |

# FLUXO DE CAIXA - Dirija

| DIRIJA (Em milhares de R\$)               | jun-18         | jul-18          | ago-18          | set-18         | out-18          | nov-18          | dez-18         | jan-19          | fev-19         | mar-19         | abr-19         | mai-19         | ACUMULADO 2019  |
|-------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Receitas Operacionais                     | 7.889          | 10.557          | 12.577          | 10.458         | 11.357          | 12.202          | 10.844         | 10.521          | 7.656          | 6.348          | 7.351          | 8.266          | 40.142          |
| Recebíveis                                | -              | -               | -               | -              | -               | -               | -              | -               | -              | -              | -              | -              | -               |
| Outros Recebimentos                       | -              | -               | -               | -              | -               | -               | -              | -               | -              | -              | -              | -              | -               |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>7.889</b>   | <b>10.557</b>   | <b>12.577</b>   | <b>10.458</b>  | <b>11.357</b>   | <b>12.202</b>   | <b>10.844</b>  | <b>10.521</b>   | <b>7.656</b>   | <b>6.348</b>   | <b>7.351</b>   | <b>8.266</b>   | <b>40.142</b>   |
| Fornecedores                              | (8.267)        | (8.765)         | (10.595)        | (5.681)        | (11.620)        | (10.530)        | (6.300)        | (8.925)         | (4.497)        | (4.670)        | (5.506)        | (6.766)        | (30.364)        |
| Compra Imóvel                             | -              | -               | -               | -              | -               | -               | -              | -               | -              | -              | -              | -              | -               |
| Despesas Operacionais                     | (1.468)        | (1.368)         | (1.450)         | (1.529)        | (1.632)         | (1.642)         | (1.820)        | (1.694)         | (1.740)        | (1.388)        | (1.267)        | (1.393)        | (7.482)         |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(9.735)</b> | <b>(10.134)</b> | <b>(12.045)</b> | <b>(7.210)</b> | <b>(13.252)</b> | <b>(12.172)</b> | <b>(8.120)</b> | <b>(10.619)</b> | <b>(6.237)</b> | <b>(6.058)</b> | <b>(6.773)</b> | <b>(8.159)</b> | <b>(37.846)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(1.846)</b> | <b>423</b>      | <b>531</b>      | <b>3.248</b>   | <b>(1.895)</b>  | <b>30</b>       | <b>2.724</b>   | <b>(98)</b>     | <b>1.419</b>   | <b>290</b>     | <b>578</b>     | <b>107</b>     | <b>2.296</b>    |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | 1.903          | (293)           | (553)           | (3.243)        | 1.841           | 350             | (2.963)        | (137)           | (1.431)        | (242)          | (433)          | (230)          | (2.474)         |
| AFAC                                      | -              | -               | -               | -              | -               | -               | -              | -               | -              | -              | -              | -              | -               |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -              | -               | 5               | 17             | -               | -               | -              | -               | -              | 13             | -              | -              | 13              |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>1.903</b>   | <b>(293)</b>    | <b>(548)</b>    | <b>(3.226)</b> | <b>1.841</b>    | <b>350</b>      | <b>(2.963)</b> | <b>(137)</b>    | <b>(1.431)</b> | <b>(230)</b>   | <b>(433)</b>   | <b>(230)</b>   | <b>(2.461)</b>  |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>57</b>      | <b>130</b>      | <b>(16)</b>     | <b>22</b>      | <b>(54)</b>     | <b>381</b>      | <b>(239)</b>   | <b>(235)</b>    | <b>(12)</b>    | <b>60</b>      | <b>145</b>     | <b>(124)</b>   | <b>(165)</b>    |
| Saldo de Caixa Inicial                    | (4)            | 52              | 182             | 166            | 188             | 135             | 515            | 276             | 42             | 30             | 90             | 235            | 276             |
| Movimentação                              | 57             | 130             | (16)            | 22             | (54)            | 381             | (239)          | (235)           | (12)           | 60             | 145            | (124)          | (165)           |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>52</b>      | <b>182</b>      | <b>166</b>      | <b>188</b>     | <b>135</b>      | <b>515</b>      | <b>276</b>     | <b>42</b>       | <b>30</b>      | <b>90</b>      | <b>235</b>     | <b>112</b>     | <b>112</b>      |

# FLUXO DE CAIXA - Disbarra

| DISBARRA (Em milhares de R\$)             | jun-18         | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         | mar-19         | abr-19         | mai-19         | ACUMULADO 2019 |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Receitas Operacionais                     | 128,6          | -              | -              | -              | -              | -              | 21,0           | -              | -              | 60,4           | -              | -              | 60             |
| Recebíveis                                | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Outros Recebimentos                       | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>128,6</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>21,0</b>    | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>60,4</b>    | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>60</b>      |
| Fornecedores                              | (8,0)          | (7,6)          | (1,0)          | (0,9)          | (2,6)          | (2,8)          | (2,6)          | (2,6)          | (2,6)          | (2,6)          | (2,6)          | (2,4)          | (13)           |
| Compra Imóvel                             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Despesas Operacionais                     | (121,9)        | (120,5)        | (115,3)        | (122,1)        | (206,1)        | (129,0)        | (134,4)        | (125,1)        | (151,5)        | (125,8)        | (144,2)        | (144,0)        | (691)          |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(129,9)</b> | <b>(128,1)</b> | <b>(116,3)</b> | <b>(122,9)</b> | <b>(208,7)</b> | <b>(131,7)</b> | <b>(137,0)</b> | <b>(127,7)</b> | <b>(154,1)</b> | <b>(128,4)</b> | <b>(146,7)</b> | <b>(146,3)</b> | <b>(703)</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(1,3)</b>   | <b>(128,1)</b> | <b>(116,3)</b> | <b>(122,9)</b> | <b>(208,7)</b> | <b>(131,7)</b> | <b>(115,9)</b> | <b>(127,7)</b> | <b>(154,1)</b> | <b>(68,0)</b>  | <b>(146,7)</b> | <b>(146,3)</b> | <b>(643)</b>   |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | 1,0            | 128,3          | 118,0          | 122,0          | 208,6          | 132,7          | 114,5          | 128,0          | 154,3          | 67,5           | 147,4          | 146,0          | 643            |
| AFAC                                      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>1,0</b>     | <b>128,3</b>   | <b>118,0</b>   | <b>122,0</b>   | <b>208,6</b>   | <b>132,7</b>   | <b>114,5</b>   | <b>128,0</b>   | <b>154,3</b>   | <b>67,5</b>    | <b>147,4</b>   | <b>146,0</b>   | <b>643</b>     |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>(0,3)</b>   | <b>0,1</b>     | <b>1,7</b>     | <b>(0,9)</b>   | <b>(0,04)</b>  | <b>1,0</b>     | <b>(1,4)</b>   | <b>0,3</b>     | <b>0,3</b>     | <b>(0,5)</b>   | <b>0,7</b>     | <b>(0,3)</b>   | <b>0,5</b>     |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 0,4            | 0,1            | 0,2            | 1,9            | 1,0            | 0,9            | 1,9            | 0,5            | 0,8            | 1,1            | 0,6            | 1,2            | 0,5            |
| Movimentação                              | (0,3)          | 0,1            | 1,7            | (0,9)          | (0,04)         | 1,0            | (1,4)          | 0,3            | 0,3            | (0,5)          | 0,7            | (0,3)          | 0,5            |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>0,1</b>     | <b>0,2</b>     | <b>1,9</b>     | <b>1,0</b>     | <b>0,9</b>     | <b>1,9</b>     | <b>0,5</b>     | <b>0,8</b>     | <b>1,1</b>     | <b>0,6</b>     | <b>1,2</b>     | <b>0,9</b>     | <b>0,9</b>     |

# FLUXO DE CAIXA - Space

| SPACE (Em milhares de R\$)                | jun-18          | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         | mar-19         | abr-19         | mai-19         | ACUMULADO 2019  |
|-------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Receitas Operacionais</b>              | <b>7.800</b>    | <b>6.853</b>   | <b>7.091</b>   | <b>5.677</b>   | <b>6.550</b>   | <b>5.899</b>   | <b>7.494</b>   | <b>7.349</b>   | <b>6.018</b>   | <b>6.402</b>   | <b>7.358</b>   | <b>7.299</b>   | <b>34.427</b>   |
| Recebíveis                                | -               | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| Outros Recebimentos                       | -               | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>7.800</b>    | <b>6.853</b>   | <b>7.091</b>   | <b>5.677</b>   | <b>6.550</b>   | <b>5.899</b>   | <b>7.494</b>   | <b>7.349</b>   | <b>6.018</b>   | <b>6.402</b>   | <b>7.358</b>   | <b>7.299</b>   | <b>34.427</b>   |
| <b>Fornecedores</b>                       | <b>(8.989)</b>  | <b>(3.828)</b> | <b>(5.507)</b> | <b>(5.188)</b> | <b>(2.906)</b> | <b>(4.211)</b> | <b>(6.314)</b> | <b>(5.048)</b> | <b>(4.064)</b> | <b>(4.710)</b> | <b>(6.193)</b> | <b>(5.458)</b> | <b>(25.472)</b> |
| Compra Imóvel                             | -               | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| <b>Despesas Operacionais</b>              | <b>(1.726)</b>  | <b>(1.993)</b> | <b>(1.931)</b> | <b>(1.762)</b> | <b>(1.698)</b> | <b>(1.904)</b> | <b>(2.086)</b> | <b>(1.547)</b> | <b>(1.860)</b> | <b>(1.595)</b> | <b>(1.670)</b> | <b>(1.621)</b> | <b>(8.292)</b>  |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(10.716)</b> | <b>(5.820)</b> | <b>(7.438)</b> | <b>(6.950)</b> | <b>(4.604)</b> | <b>(6.115)</b> | <b>(8.400)</b> | <b>(6.595)</b> | <b>(5.923)</b> | <b>(6.304)</b> | <b>(7.862)</b> | <b>(7.079)</b> | <b>(33.764)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(2.916)</b>  | <b>1.033</b>   | <b>(347)</b>   | <b>(1.273)</b> | <b>1.945</b>   | <b>(216)</b>   | <b>(906)</b>   | <b>754</b>     | <b>95</b>      | <b>98</b>      | <b>(504)</b>   | <b>220</b>     | <b>662</b>      |
| <b>Empréstimos/Juros/Mútuos</b>           | <b>2.856</b>    | <b>(1.204)</b> | <b>440</b>     | <b>1.380</b>   | <b>(2.082)</b> | <b>351</b>     | <b>911</b>     | <b>(756)</b>   | <b>(211)</b>   | <b>(152)</b>   | <b>658</b>     | <b>(130)</b>   | <b>(591)</b>    |
| AFAC                                      | -               | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -               | -              | (3)            | -              | (0)            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | (185)          | (185)           |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>2.856</b>    | <b>(1.204)</b> | <b>437</b>     | <b>1.380</b>   | <b>(2.082)</b> | <b>351</b>     | <b>911</b>     | <b>(756)</b>   | <b>(211)</b>   | <b>(152)</b>   | <b>658</b>     | <b>(316)</b>   | <b>(777)</b>    |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>(60)</b>     | <b>(171)</b>   | <b>89</b>      | <b>108</b>     | <b>(137)</b>   | <b>135</b>     | <b>5</b>       | <b>(3)</b>     | <b>(116)</b>   | <b>(54)</b>    | <b>154</b>     | <b>(96)</b>    | <b>(115)</b>    |
| <b>Saldo de Caixa Inicial</b>             | <b>304</b>      | <b>244</b>     | <b>73</b>      | <b>162</b>     | <b>270</b>     | <b>133</b>     | <b>268</b>     | <b>273</b>     | <b>271</b>     | <b>155</b>     | <b>101</b>     | <b>254</b>     | <b>273</b>      |
| <b>Movimentação</b>                       | <b>(60)</b>     | <b>(171)</b>   | <b>89</b>      | <b>108</b>     | <b>(137)</b>   | <b>135</b>     | <b>5</b>       | <b>(3)</b>     | <b>(116)</b>   | <b>(54)</b>    | <b>154</b>     | <b>(96)</b>    | <b>(115)</b>    |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>244</b>      | <b>73</b>      | <b>162</b>     | <b>270</b>     | <b>133</b>     | <b>268</b>     | <b>273</b>     | <b>271</b>     | <b>155</b>     | <b>101</b>     | <b>254</b>     | <b>158</b>     | <b>158</b>      |

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

# FLUXO DE CAIXA - Klahn

| KLAHN (Em milhares de R\$)                | jun-18         | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19       | mar-19       | abr-19       | mai-19         | ACUMULADO 2019 |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| Receitas Operacionais                     | 1.413          | 1.727          | 2.151          | 1.336          | 1.890          | 1.617          | 1.474          | 1.150          | 1.318        | 676          | 822          | 1.005          | 4.971          |
| Recebíveis                                | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -            | -            | -            | -              | -              |
| Outros Recebimentos                       | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -            | -            | -            | -              | -              |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>1.413</b>   | <b>1.727</b>   | <b>2.151</b>   | <b>1.336</b>   | <b>1.890</b>   | <b>1.617</b>   | <b>1.474</b>   | <b>1.150</b>   | <b>1.318</b> | <b>676</b>   | <b>822</b>   | <b>1.005</b>   | <b>4.971</b>   |
| Fornecedores                              | (1.121)        | (1.513)        | (934)          | (850)          | (1.411)        | (1.187)        | (948)          | (1.144)        | (288)        | (590)        | (611)        | (1.255)        | (3.890)        |
| Compra Imóvel                             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -            | -            | -            | -              | -              |
| Despesas Operacionais                     | (443)          | (392)          | (426)          | (478)          | (348)          | (440)          | (471)          | (400)          | (435)        | (308)        | (317)        | (341)          | (1.801)        |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(1.564)</b> | <b>(1.905)</b> | <b>(1.359)</b> | <b>(1.327)</b> | <b>(1.758)</b> | <b>(1.628)</b> | <b>(1.419)</b> | <b>(1.544)</b> | <b>(723)</b> | <b>(898)</b> | <b>(929)</b> | <b>(1.597)</b> | <b>(5.691)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(152)</b>   | <b>(178)</b>   | <b>791</b>     | <b>9</b>       | <b>131</b>     | <b>(11)</b>    | <b>55</b>      | <b>(394)</b>   | <b>595</b>   | <b>(222)</b> | <b>(107)</b> | <b>(592)</b>   | <b>(720)</b>   |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | 163            | 130            | (796)          | (11)           | (112)          | 7              | (39)           | 372            | (601)        | 226          | 99           | 597            | 693            |
| AFAC                                      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -            | -            | -            | -              | -              |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -            | -            | -            | -              | -              |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>163</b>     | <b>130</b>     | <b>(796)</b>   | <b>(11)</b>    | <b>(112)</b>   | <b>7</b>       | <b>(39)</b>    | <b>372</b>     | <b>(601)</b> | <b>226</b>   | <b>99</b>    | <b>597</b>     | <b>693</b>     |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>11</b>      | <b>(48)</b>    | <b>(5)</b>     | <b>(2)</b>     | <b>19</b>      | <b>(4)</b>     | <b>16</b>      | <b>(22)</b>    | <b>(6)</b>   | <b>4</b>     | <b>(7)</b>   | <b>5</b>       | <b>(26)</b>    |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 57             | 68             | 21             | 16             | 14             | 33             | 29             | 45             | 23           | 16           | 20           | 13             | 45             |
| Movimentação                              | 11             | (48)           | (5)            | (2)            | 19             | (4)            | 16             | (22)           | (6)          | 4            | (7)          | 5              | (26)           |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>68</b>      | <b>21</b>      | <b>16</b>      | <b>14</b>      | <b>33</b>      | <b>29</b>      | <b>45</b>      | <b>23</b>      | <b>16</b>    | <b>20</b>    | <b>13</b>    | <b>19</b>      | <b>19</b>      |

# FLUXO DE CAIXA - Gran Barra

| GRAN BARRA (Em milhares de R\$)           | jun-18      | jul-18      | ago-18       | set-18       | out-18       | nov-18       | dez-18      | jan-19       | fev-19       | mar-19       | abr-19       | mai-19      | ACUMULADO 2019 |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|----------------|
| Receitas Operacionais                     | 1           | -           | -            | -            | -            | -            | 1           | -            | -            | -            | -            | -           | -              |
| Recebíveis                                | -           | 200         | 163          | (6)          | -            | 40           | -           | -            | -            | -            | 1.058        | 174         | 1.232          |
| Outros Recebimentos                       | -           | (53)        | -            | 193          | -            | -            | -           | -            | 180          | -            | -            | -           | 180            |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>1</b>    | <b>147</b>  | <b>163</b>   | <b>187</b>   | <b>-</b>     | <b>40</b>    | <b>1</b>    | <b>-</b>     | <b>180</b>   | <b>-</b>     | <b>1.058</b> | <b>174</b>  | <b>1.412</b>   |
| Fornecedores                              | -           | -           | -            | -            | -            | -            | -           | -            | -            | -            | -            | -           | -              |
| Compra Imóvel                             | -           | -           | -            | -            | -            | -            | -           | -            | -            | -            | -            | (51)        | (51)           |
| Despesas Operacionais                     | (36)        | (50)        | (73)         | (33)         | (71)         | (25)         | (28)        | (52)         | (216)        | (44)         | (802)        | (37)        | (1.151)        |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(36)</b> | <b>(50)</b> | <b>(73)</b>  | <b>(33)</b>  | <b>(71)</b>  | <b>(25)</b>  | <b>(28)</b> | <b>(52)</b>  | <b>(216)</b> | <b>(44)</b>  | <b>(802)</b> | <b>(88)</b> | <b>(1.202)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(35)</b> | <b>97</b>   | <b>90</b>    | <b>153</b>   | <b>(71)</b>  | <b>15</b>    | <b>(27)</b> | <b>(52)</b>  | <b>(36)</b>  | <b>(44)</b>  | <b>256</b>   | <b>86</b>   | <b>211</b>     |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | 35          | (96)        | (91)         | (154)        | 71           | (15)         | 27          | 51           | 36           | 44           | (256)        | (85)        | (210)          |
| AFAC                                      | -           | -           | -            | -            | -            | -            | -           | -            | -            | -            | -            | -           | -              |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -           | -           | -            | -            | -            | -            | (0,0)       | -            | -            | -            | -            | -           | -              |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>35</b>   | <b>(96)</b> | <b>(91)</b>  | <b>(154)</b> | <b>71</b>    | <b>(15)</b>  | <b>27</b>   | <b>51</b>    | <b>36</b>    | <b>44</b>    | <b>(256)</b> | <b>(85)</b> | <b>(210)</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>0,4</b>  | <b>1,1</b>  | <b>(1,1)</b> | <b>(0,2)</b> | <b>(0,1)</b> | <b>(0,1)</b> | <b>0,3</b>  | <b>(0,8)</b> | <b>0,4</b>   | <b>(0,3)</b> | <b>0,1</b>   | <b>0,6</b>  | <b>0,0</b>     |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 0,7         | 1,2         | 2,2          | 1,1          | 0,9          | 0,8          | 0,7         | 1,0          | 0,3          | 0,7          | 0,3          | 0,4         | 1,0            |
| Movimentação                              | 0,4         | 1,1         | (1,1)        | (0,2)        | (0,1)        | (0,1)        | 0,3         | (0,8)        | 0,4          | (0,3)        | 0,1          | 0,6         | 0,0            |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>1,2</b>  | <b>2,2</b>  | <b>1,1</b>   | <b>0,9</b>   | <b>0,8</b>   | <b>0,7</b>   | <b>1,0</b>  | <b>0,3</b>   | <b>0,7</b>   | <b>0,3</b>   | <b>0,4</b>   | <b>1,0</b>  | <b>1,0</b>     |

# FLUXO DE CAIXA - JJ Martins

| JJ MARTINS (Em milhares de R\$)           | jun-18         | jul-18       | ago-18       | set-18       | out-18       | nov-18         | dez-18       | jan-19       | fev-19       | mar-19         | abr-19       | mai-19       | ACUMULADO 2019 |
|-------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
| Receitas Operacionais                     | -              | -            | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -              |
| Recebíveis                                | -              | -            | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -              |
| Outros Recebimentos                       | 7              | 7            | 194          | 7            | 7            | 7              | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -              |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>7</b>       | <b>7</b>     | <b>194</b>   | <b>7</b>     | <b>7</b>     | <b>7</b>       | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>       | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>       |
| Fornecedores                              | -              | -            | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -              |
| Compra Imóvel                             | -              | -            | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -              |
| Despesas Operacionais                     | (188)          | (174)        | (178)        | (171)        | (172)        | (170)          | (190)        | (173)        | (167)        | (178)          | (95)         | (263)        | (876)          |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(188)</b>   | <b>(174)</b> | <b>(178)</b> | <b>(171)</b> | <b>(172)</b> | <b>(170)</b>   | <b>(190)</b> | <b>(173)</b> | <b>(167)</b> | <b>(178)</b>   | <b>(95)</b>  | <b>(263)</b> | <b>(876)</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(181)</b>   | <b>(167)</b> | <b>17</b>    | <b>(164)</b> | <b>(165)</b> | <b>(164)</b>   | <b>(190)</b> | <b>(173)</b> | <b>(167)</b> | <b>(178)</b>   | <b>(95)</b>  | <b>(263)</b> | <b>(876)</b>   |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | (5.483)        | 1.594        | 788          | 228          | (196)        | (1.441)        | 1.685        | (478)        | 1.362        | (1.280)        | (300)        | (631)        | (1.327)        |
| AFAC                                      | -              | -            | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -              |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>(5.483)</b> | <b>1.594</b> | <b>788</b>   | <b>228</b>   | <b>(196)</b> | <b>(1.441)</b> | <b>1.685</b> | <b>(478)</b> | <b>1.362</b> | <b>(1.280)</b> | <b>(300)</b> | <b>(631)</b> | <b>(1.327)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>(5.664)</b> | <b>1.427</b> | <b>804</b>   | <b>64</b>    | <b>(361)</b> | <b>(1.605)</b> | <b>1.495</b> | <b>(650)</b> | <b>1.195</b> | <b>(1.458)</b> | <b>(395)</b> | <b>(895)</b> | <b>(2.203)</b> |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 8.454          | 2.790        | 4.218        | 5.022        | 5.086        | 4.725          | 3.119        | 4.614        | 3.964        | 5.159          | 3.701        | 3.306        | 4.614          |
| Movimentação                              | (5.664)        | 1.427        | 804          | 64           | (361)        | (1.605)        | 1.495        | (650)        | 1.195        | (1.458)        | (395)        | (895)        | (2.203)        |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>2.790</b>   | <b>4.218</b> | <b>5.022</b> | <b>5.086</b> | <b>4.725</b> | <b>3.119</b>   | <b>4.614</b> | <b>3.964</b> | <b>5.159</b> | <b>3.701</b>   | <b>3.306</b> | <b>2.411</b> | <b>2.411</b>   |

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

## **IV. VENDAS DE VEÍCULOS**

# VENDAS DE VEÍCULOS

|                                           |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Total de Veículos (novos + usados)</b> | <b>407</b>    | <b>411</b>    | <b>511</b>    | <b>551</b>    | <b>500</b>    | <b>527</b>    | <b>494</b>    | <b>470</b>    | <b>497</b>    | <b>352</b>    | <b>352</b>    | <b>376</b>    | <b>410</b>    |
| <b>VEÍCULOS NOVOS</b>                     | <b>mai-18</b> | <b>jun-18</b> | <b>jul-18</b> | <b>ago-18</b> | <b>set-18</b> | <b>out-18</b> | <b>nov-18</b> | <b>dez-18</b> | <b>jan-19</b> | <b>fev-19</b> | <b>mar-19</b> | <b>abr-19</b> | <b>mai-19</b> |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>242</b>    | <b>262</b>    | <b>327</b>    | <b>311</b>    | <b>290</b>    | <b>330</b>    | <b>269</b>    | <b>284</b>    | <b>250</b>    | <b>222</b>    | <b>242</b>    | <b>248</b>    | <b>253</b>    |
| DIRIJA (GM)                               | 90            | 75            | 129           | 104           | 95            | 126           | 110           | 88            | 60            | 74            | 65            | 61            | 80            |
| DISBARRA (VW)                             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| BARRAFOR (FORD)                           | 41            | 37            | 34            | 43            | 40            | 36            | 40            | 37            | 32            | 31            | 30            | 38            | 34            |
| SPACE (RENAULT)                           | 93            | 142           | 148           | 146           | 146           | 156           | 108           | 150           | 145           | 113           | 142           | 146           | 134           |
| KLAHN (KIA)                               | 18            | 8             | 16            | 18            | 9             | 12            | 11            | 9             | 13            | 4             | 5             | 3             | 5             |
| <b>VEÍCULOS USADOS</b>                    | <b>mai-18</b> | <b>jun-18</b> | <b>jul-18</b> | <b>ago-18</b> | <b>set-18</b> | <b>out-18</b> | <b>nov-18</b> | <b>dez-18</b> | <b>jan-19</b> | <b>fev-19</b> | <b>mar-19</b> | <b>abr-19</b> | <b>mai-19</b> |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>165</b>    | <b>149</b>    | <b>184</b>    | <b>240</b>    | <b>210</b>    | <b>197</b>    | <b>225</b>    | <b>186</b>    | <b>247</b>    | <b>130</b>    | <b>110</b>    | <b>128</b>    | <b>157</b>    |
| DIRIJA (GM)                               | 162           | 141           | 180           | 233           | 210           | 194           | 221           | 180           | 243           | 126           | 110           | 125           | 150           |
| DISBARRA (VW)                             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| BARRAFOR (FORD)                           | 0             | 0             | 0             | 2             | 0             | 2             | 3             | 3             | 2             | 4             | 0             | 1             | 2             |
| SPACE (RENAULT)                           | 3             | 8             | 4             | 5             | 0             | 1             | 1             | 3             | 2             | 0             | 0             | 2             | 5             |
| KLAHN (KIA)                               | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,  
▲® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

