

JJ MARTINS E OUTRAS

Abril 2019

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades RMA nº 50



Rio de Janeiro, 08 de julho de 2019.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro
Av. Erasmo Braga 115 - 7ºandar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o quinquagésimo Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de abril de 2019 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
	▪ Ativo Permanente	[30]
4	Plano de Recuperação Judicial	[31]
	▪ Cronograma PRJ	[33]
	▪ Pagamentos PRJ	[37]
	▪ Alienação de Ativos	[45]
	▪ Reorganização Societária	[53]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[56]
II.	Balanços Patrimoniais	[64]
III.	Fluxo de Caixa	[78]
IV.	Vendas de Veículos	[87]

PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- ❑ Após os dois leilões em 1ª. (100%) e 2ª.(80%) praças realizados em maio sem nenhuma proposta, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas em valores abaixo de 80%, as quais foram discutidas na AGC do dia 12/07/18. As propostas pela unidade 501 do condomínio Focus e por quatro unidades do condomínio Enseada Park foram aprovadas pelos credores.
- ❑ Após esse período novas propostas foram recebidas diretamente pelo Administrador Judicial e discutidas pelos credores na AGC do dia 19/09/18, na qual foram aprovadas as vendas das 31 lojas do Neolink, os 31 apartamentos do Neolink e as 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ No novo leilão, realizado em 12/11/2018, foram recebidas propostas pelos imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, os dois da Cândido Benício e duas unidades do Neolink Office III, já aprovadas pelo juízo.
- ❑ As salas 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não foram arrematadas no leilão, receberam propostas nos autos principais as quais já foram aprovadas. Finalmente, as salas 227, 228, 232, 233 e 234 também receberam propostas nos autos, e aguardam manifestação das partes.
- ❑ Em cumprimento ao item 75 do PRJ, foi instalada nova Assembleia Geral de Credores em 2ª convocação para 19/08/2019.

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

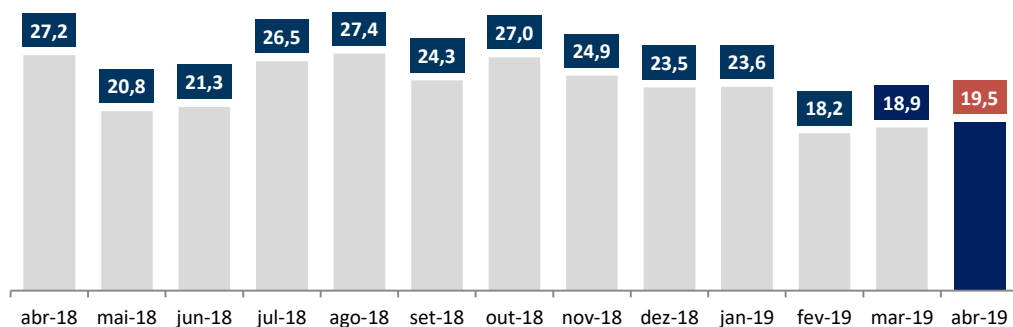
RECUPERANDAS

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

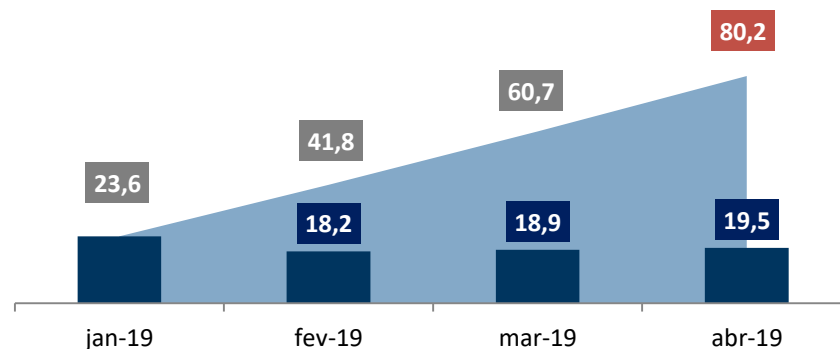
Em abril de 2019, a receita líquida do Grupo J.J. Martins foi de R\$ 19,5 milhões, uma melhora de 3,0% na comparação mensal.

- ❑ A Receita Líquida de abril/19 foi de R\$ 19,5 milhões ante R\$ 27,2 milhões em abril/18, uma variação negativa de 28,6%. Já na comparação mensal, observa-se uma pequena melhora de 3,0%.
- ❑ No acumulado do ano de 2019, o Grupo apresentou um total de R\$ 80,2 milhões de Receita Líquida ante R\$ 101,2 milhões até abril de 2018, uma queda de 20,8% de um ano para o outro.

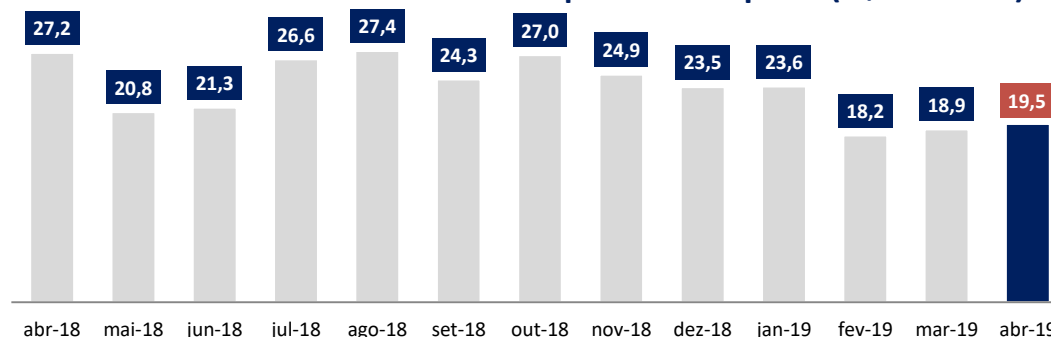
Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



Receita Líquida Acumulada no ano (R\$ Milhões)



Concessionárias | Receita Líquida (R\$ Milhões)

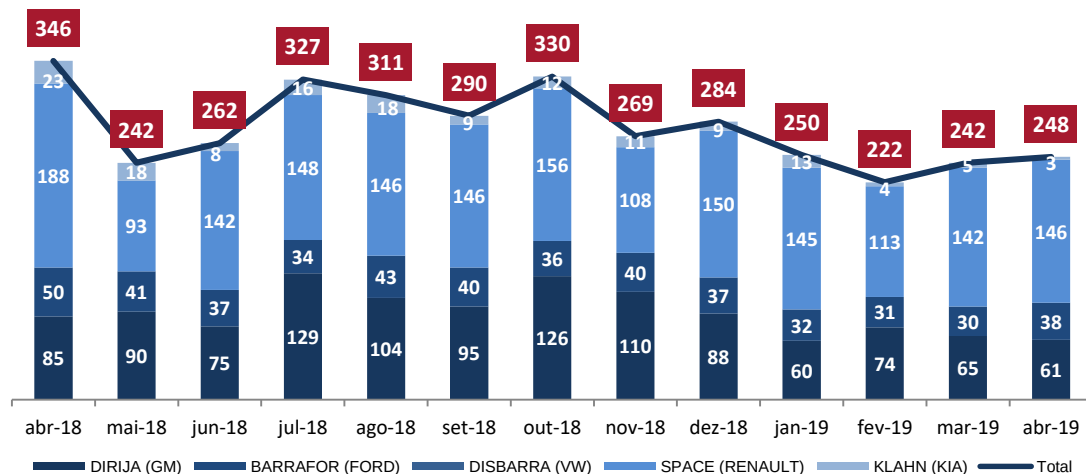


(*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

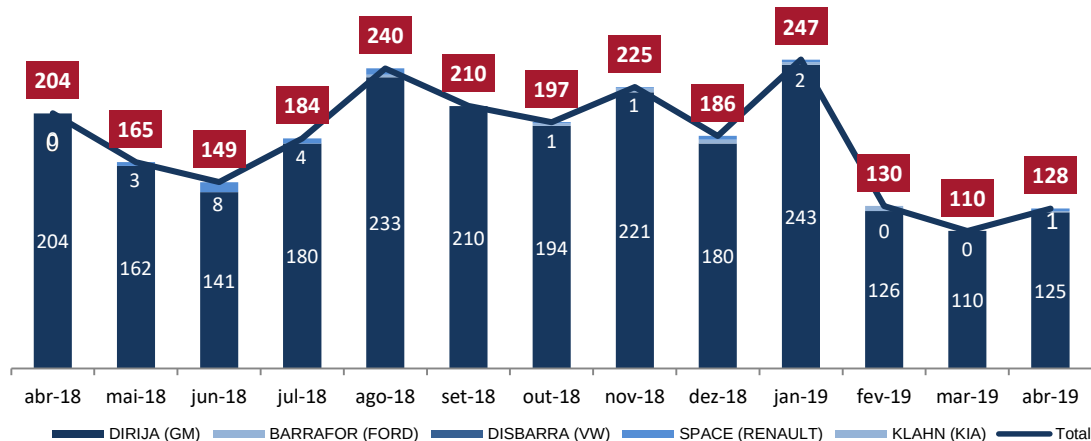
VENDAS DE VEÍCULOS

Na comparação com março/19, a venda de automóveis registrou alta de 6,8%. Já na comparação anual, houve uma piora de 68,4%.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados



Em abril/19, a venda total de veículos apresentou alta de 6,8% em relação ao mês anterior, já na comparação anual, apresentou uma piora de 68,4%. Ao todo foram vendidos 376 veículos no mês, sendo 248 novos e 128 usados, uma variação de +2,5% e +16,4%, respectivamente.

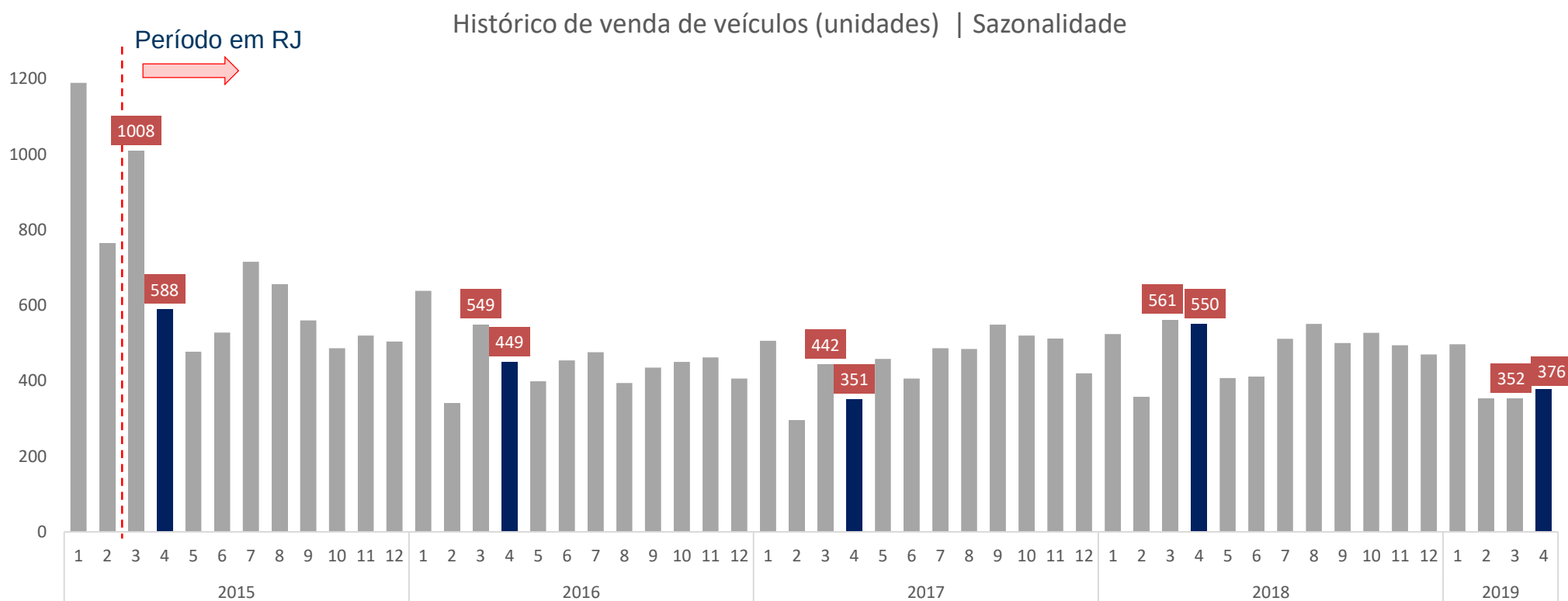
No agregado, a Dirija (GM) e a Barrafor (Ford) foram as concessionárias a apresentar resultados positivos mais relevantes no mês para as vendas totais, com altas de 6,3% e 30,0%, respectivamente.

Em relação aos veículos novos, o melhor resultado foi o da Barrafor, com uma melhora de 26,7%. Já em relação aos veículos usados, a Dirija (GM) apresentou uma alta de 13,6%, com 15 veículos a mais que no mês anterior.

Ao contrário da tendência positiva observada em 2018, as vendas de abril/19 foram piores que às registradas no mesmo mês do último ano. Ainda assim, esse valor superou o observado em 2017.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

Abril é historicamente um mês com queda nas vendas, no entanto, em 2019, como o resultado de março foi afetado pelo Carnaval, observou-se alta na vendas no período.

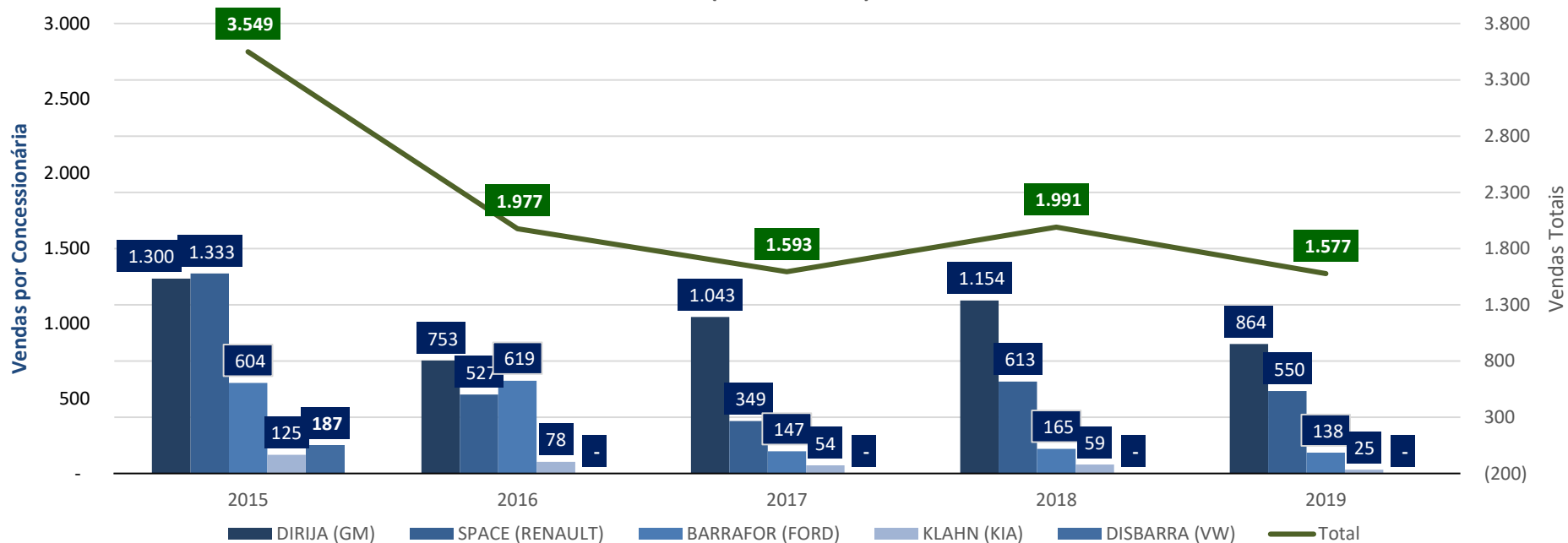


- ❑ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas para cada ano, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial.
- ❑ As vendas de abril/2019 apresentaram alta de 6,8% em relação a março, não seguindo a tendência de piora mensal como observado nos anos anteriores. Assim, o resultado de 2019 é o segundo pior para o mês desde à Recuperação Judicial.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou queda de 20,8% nas suas vendas em 2019 em relação a 2018.

Vendas de Veículos por Concessionária
(Jan-Abril)

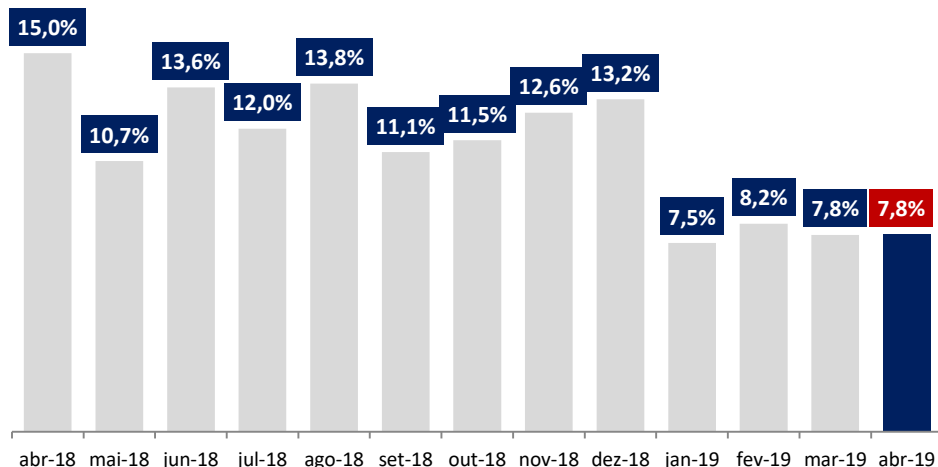


- Entre 2015/2016 e 2016/2017 as vendas do Grupo JJ Martins caíram 44,3% e 19,4%, já entre 2017/2018 nota-se uma variação positiva de 25,0%. Entre 2018/2019, no entanto, voltou-se a observar uma variação negativa nas vendas, com uma queda de 20,8%.
- Com a significativa queda das vendas totais, todas as concessionárias do grupo estão apresentando piora em 2019.

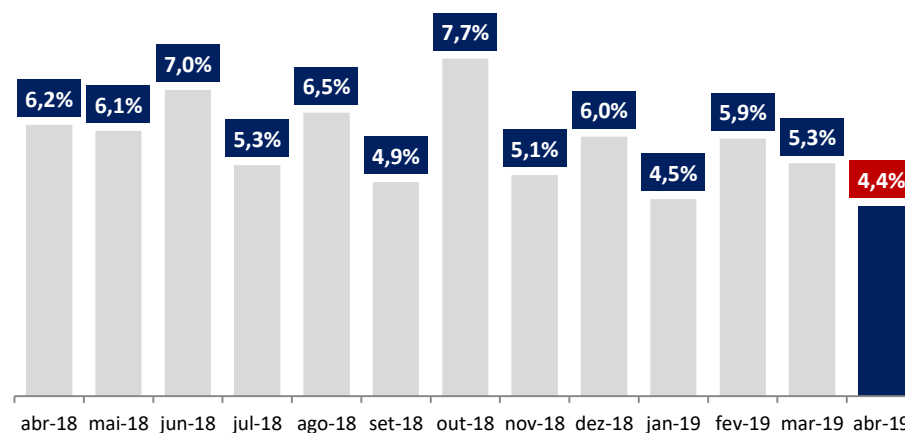
MARKET SHARE

Apesar da melhoria das vendas na Barrafor e Space, ambas perderam *market share*. Por outro lado, a Klahn apresentou queda nas vendas e melhora de *market share*.

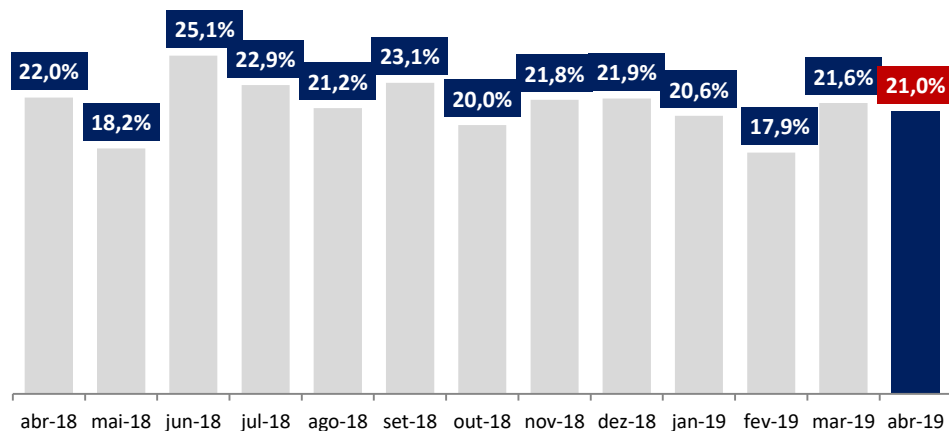
Dirija | Market Share (%)



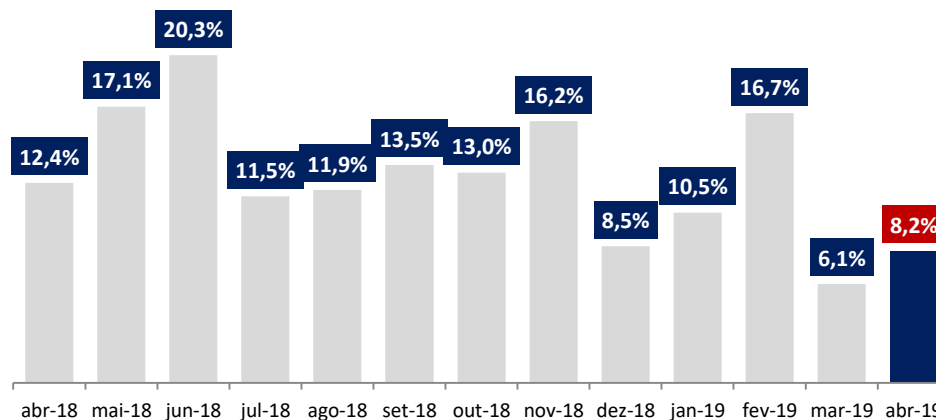
Barrafor | Market Share (%)



Space | Market Share (%)

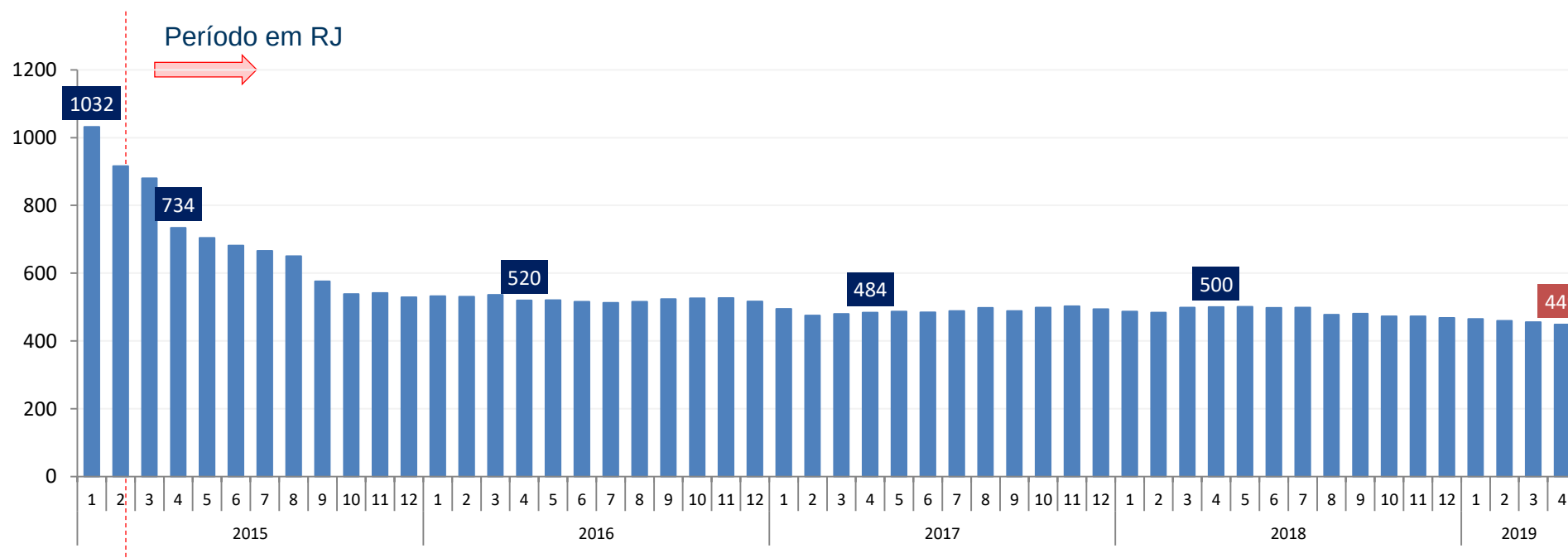


Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

No período analisado, a redução apresentada no quadro de funcionários foi resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

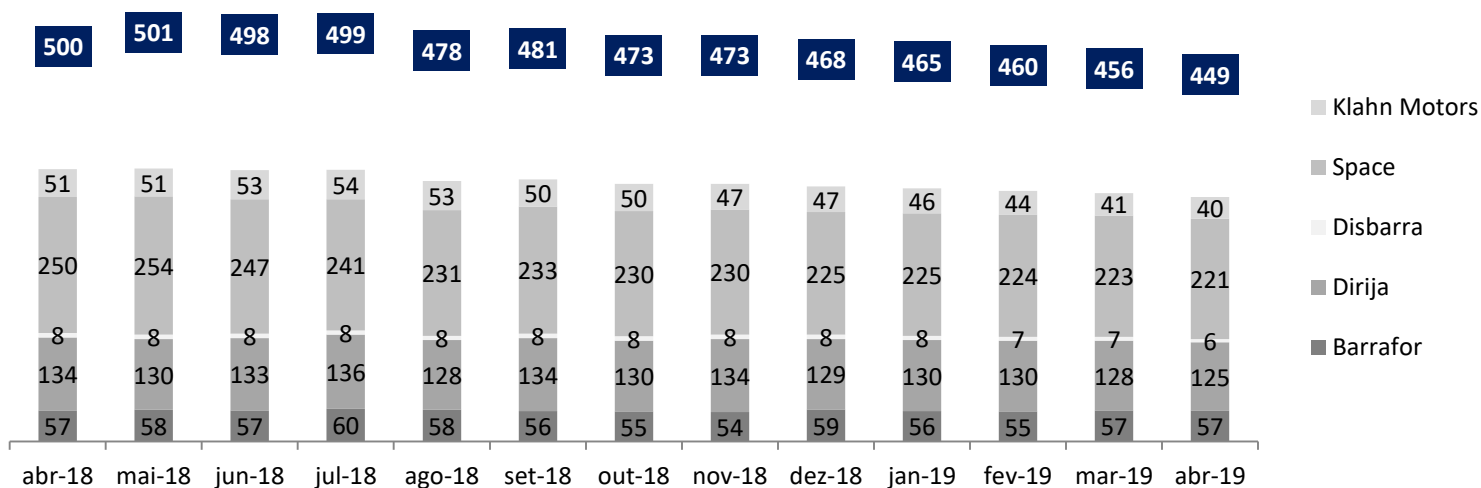


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a abril/2019, o Grupo JJ Martins reduziu em 56,5% seu quadro de funcionários.
- ❑ Desde a readequação da empresa após o pedido de RJ, o Grupo vem mantendo um número praticamente constante de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em abril de 2019, a companhia diminuiu em sete funcionários em relação ao mês anterior.

Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

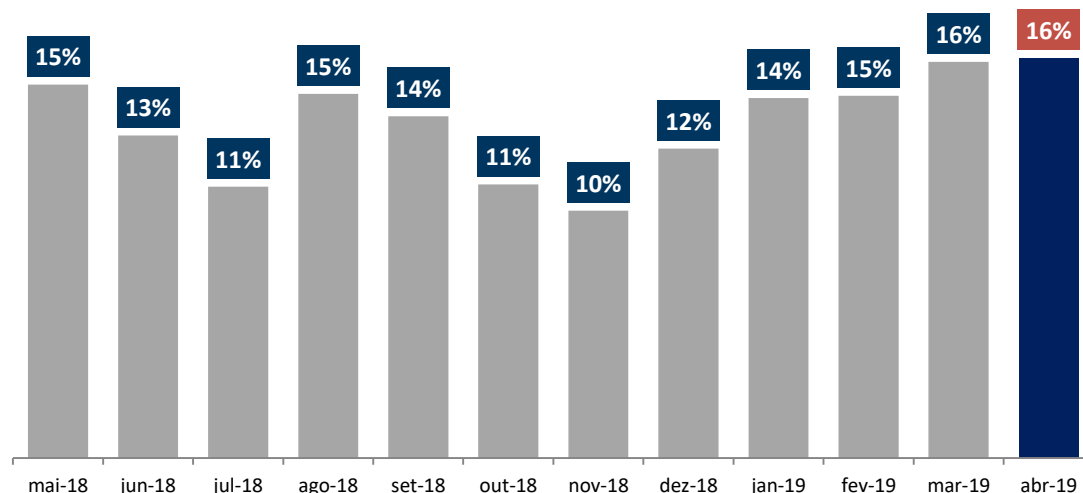


- ❑ Em abril/2019, ocorreram 2 admissões na Dirija e 4 na Space.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos 5 funcionários na Dirija, 6 na Space, 1 na Disbarra e 1 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém seis funcionários em seu quadro.

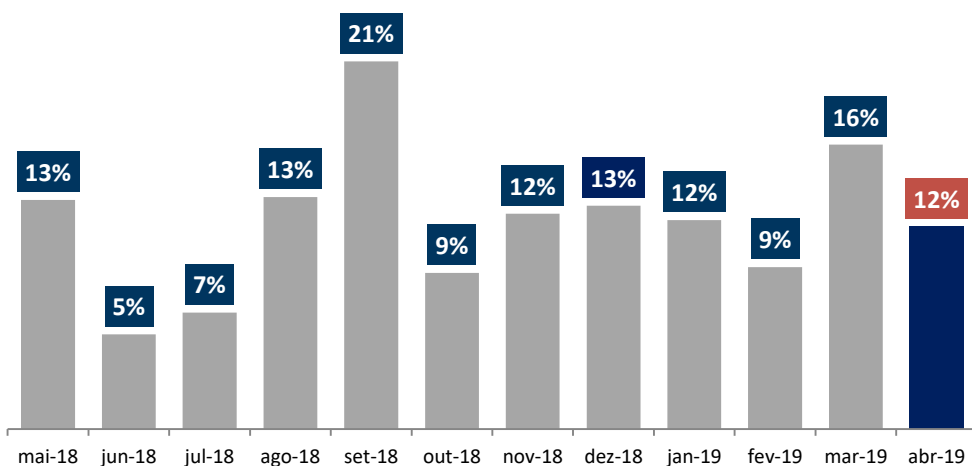
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Apesar de uma melhora no número de vendas totais em abril, a Margem Bruta do Grupo JJ Martins manteve-se praticamente constante em relação ao mês passado.

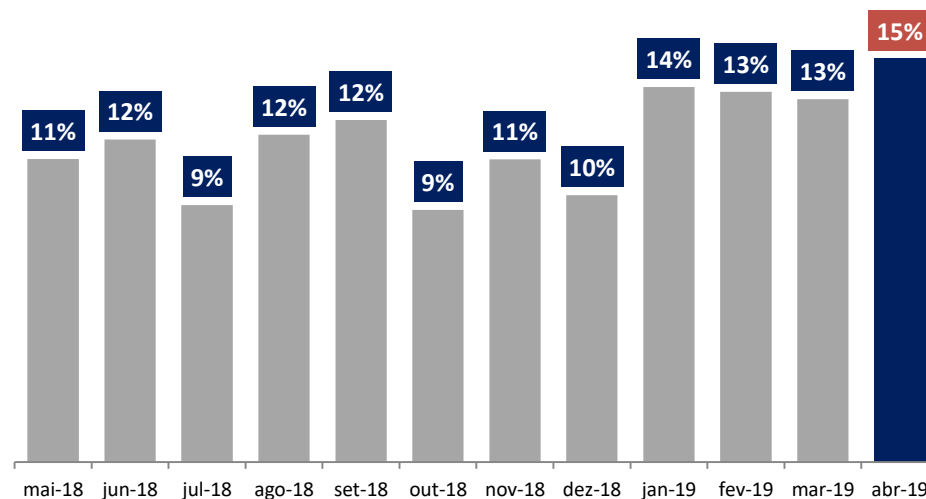
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



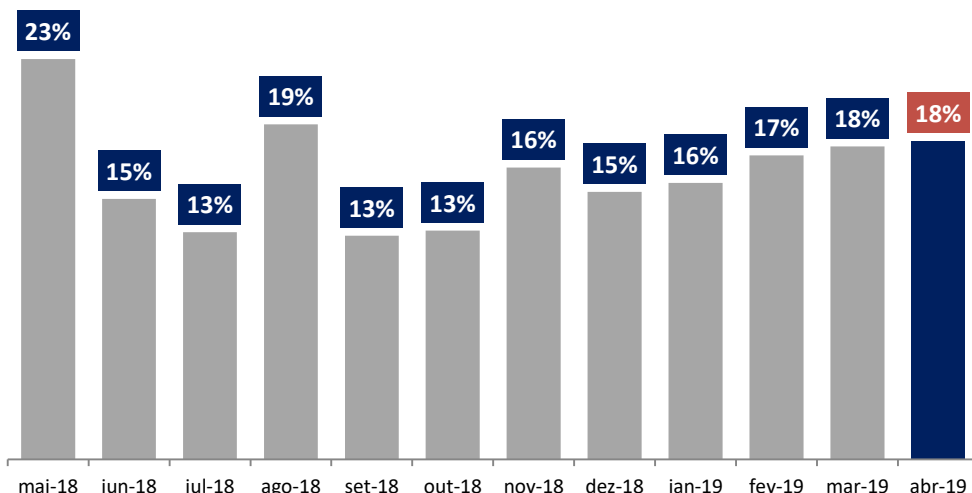
Dirija | Margem Bruta (%)



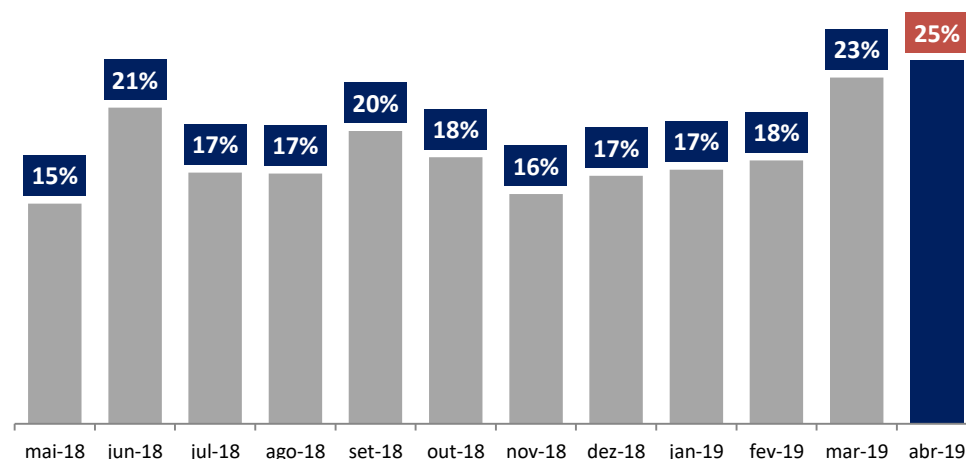
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Bruta da Gran Barra ficou novamente zerada, já que não houve receitas ou distratos no mês para a empresa.

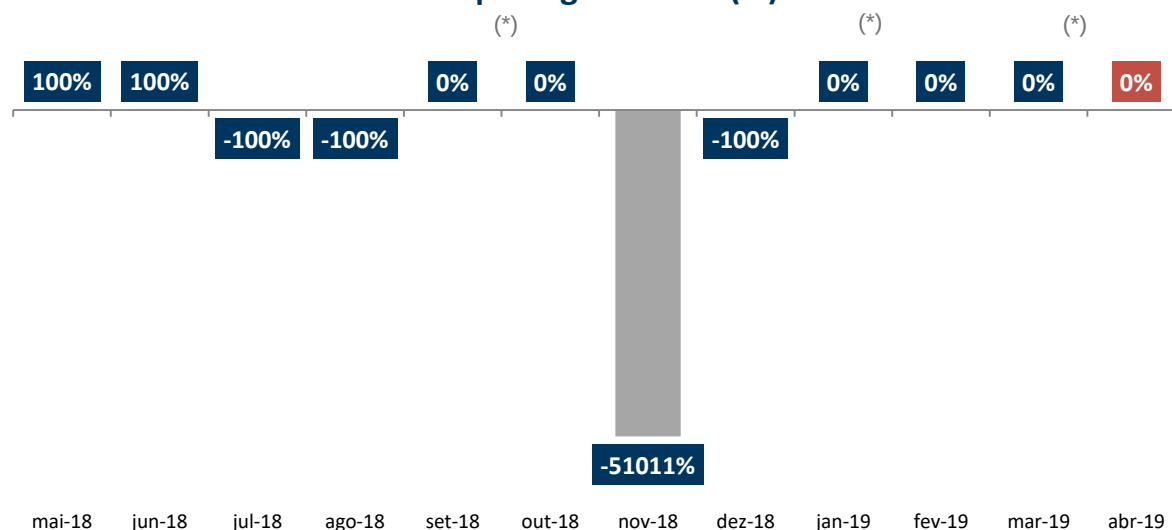
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



Gran Barra | Margem Bruta (%)

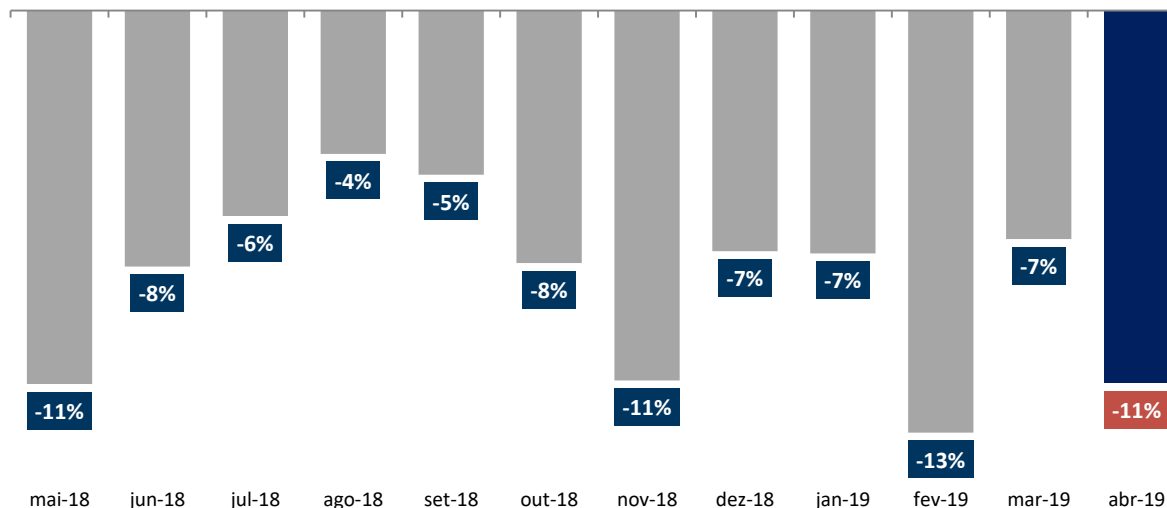


(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

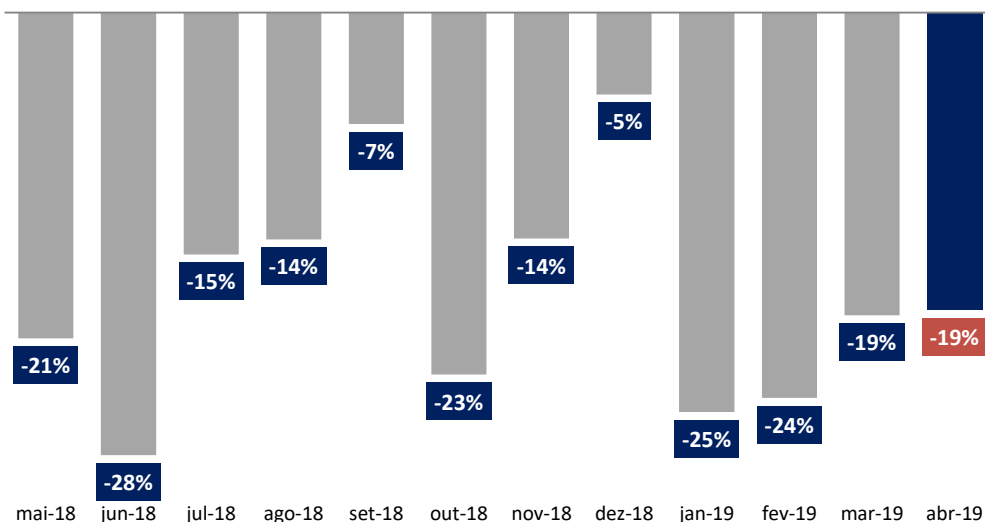
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Líquida do Grupo decresceu devido ao desempenho da Klahn. Destaca-se, porém as melhoras da Dirija e Space.

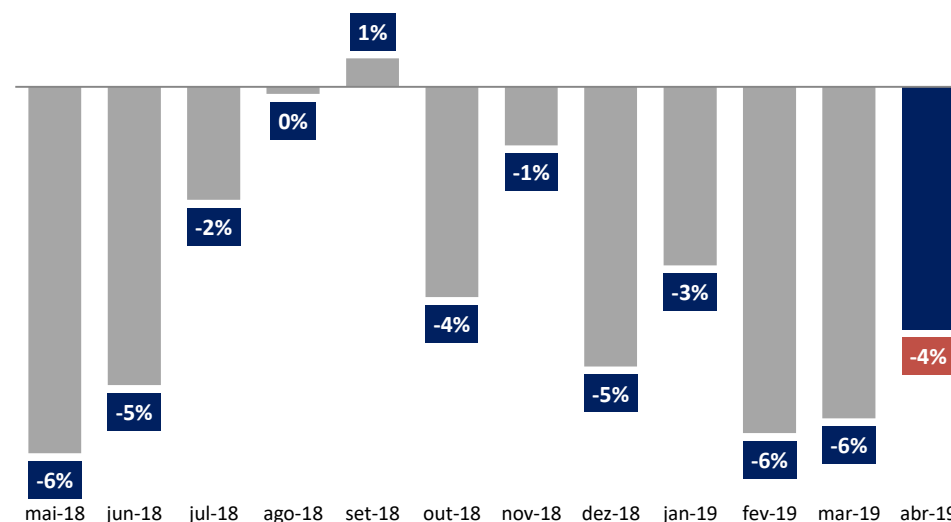
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



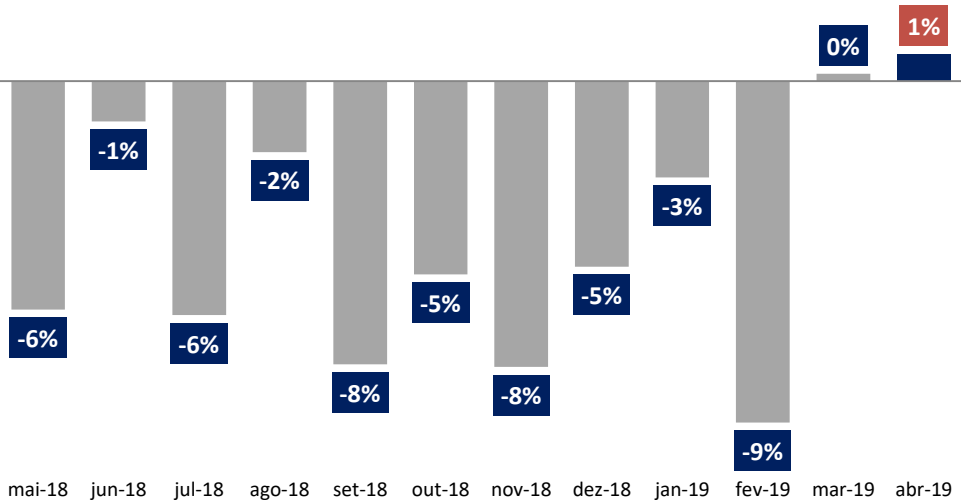
Dirija | Margem Líquida (%)



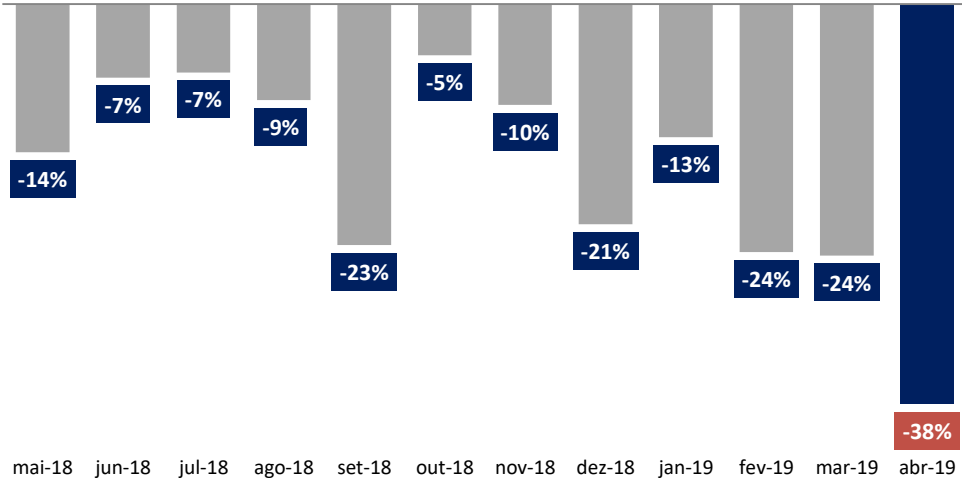
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Líquida da Gran Barra permaneceu zerada, já que não houve receita líquida no mês para a empresa.

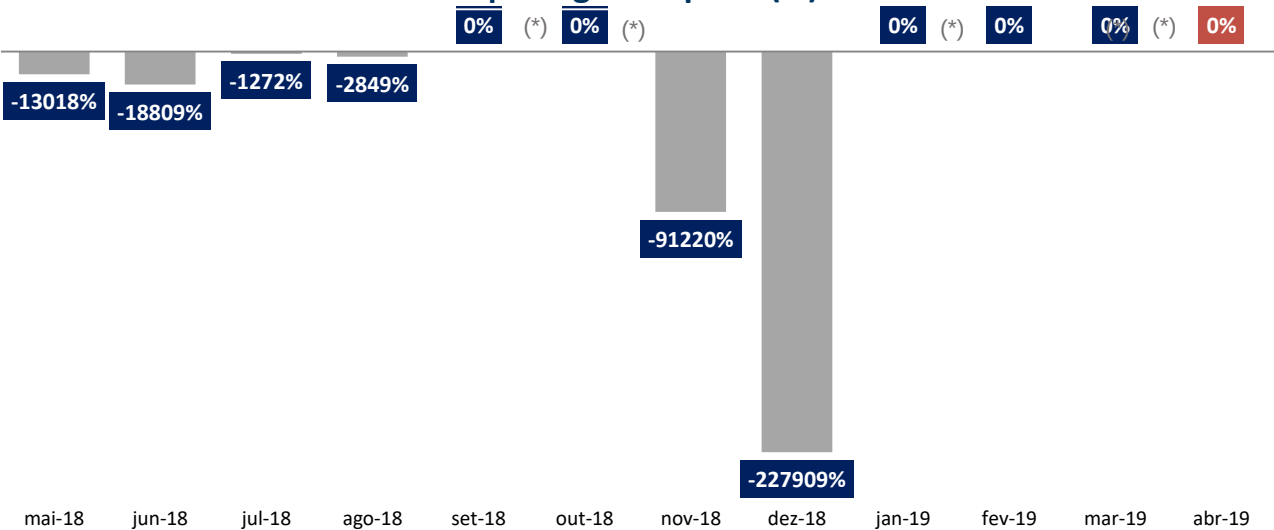
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



Gran Barra | Margem Líquida (%)

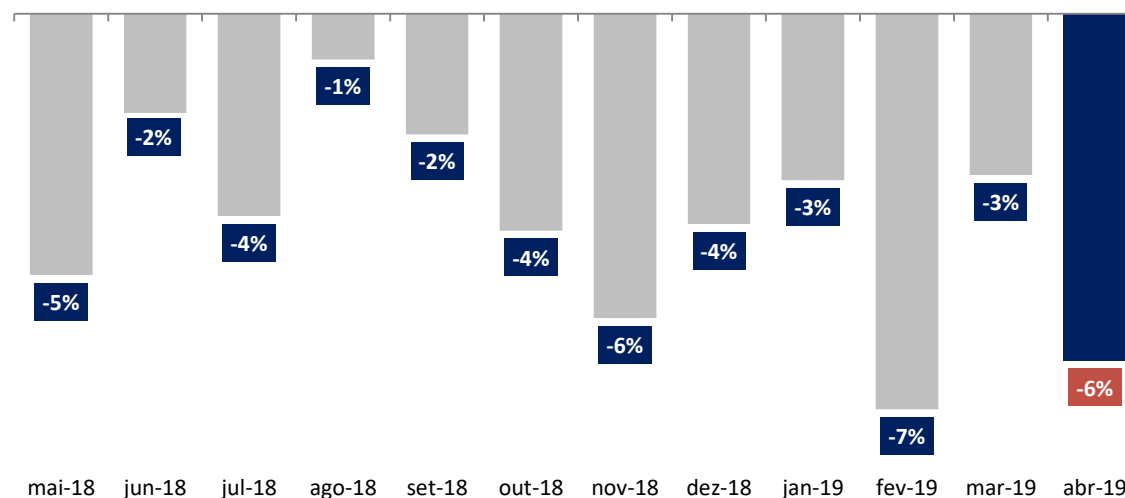


(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

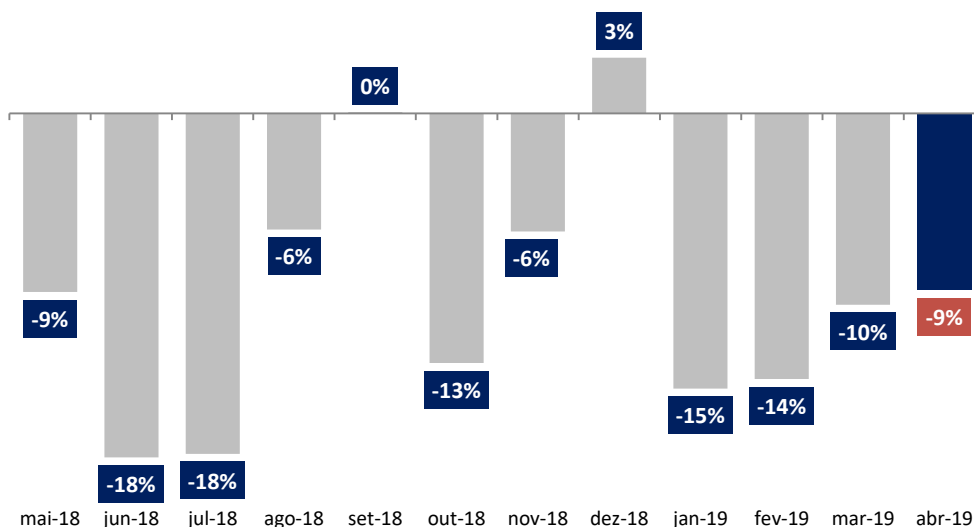
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência da Margem Líquida, o Grupo apresentou piora em sua Margem Ebitda devido ao resultado da Klahn. Já Barrafor, Dirija e Space apresentaram melhoras.

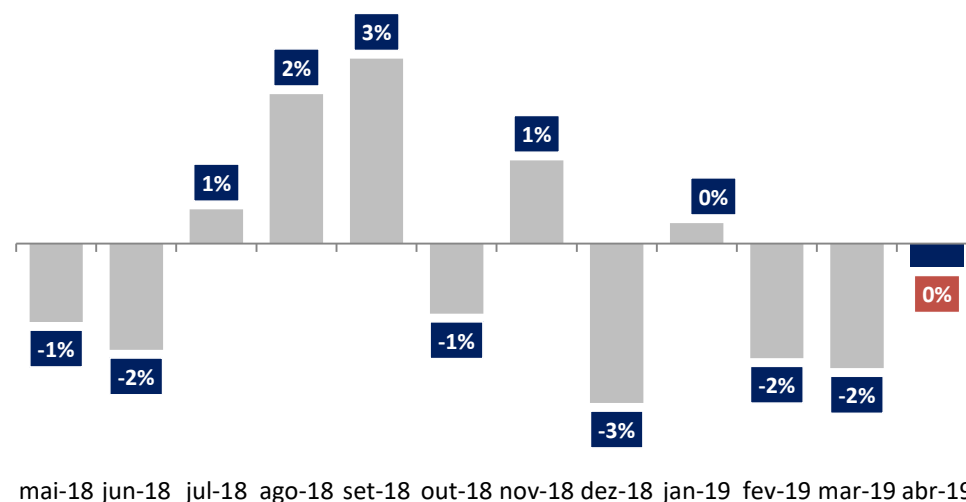
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



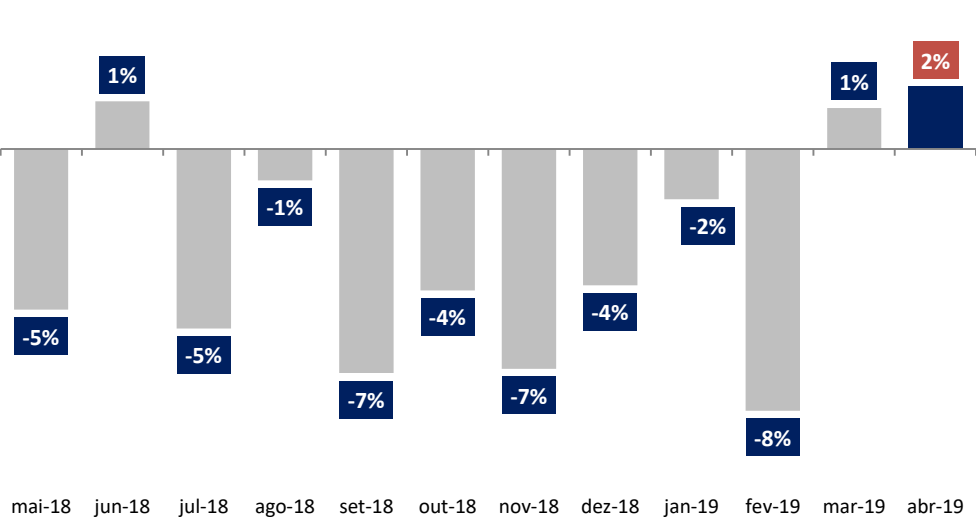
Dirija | Ebitda (%)



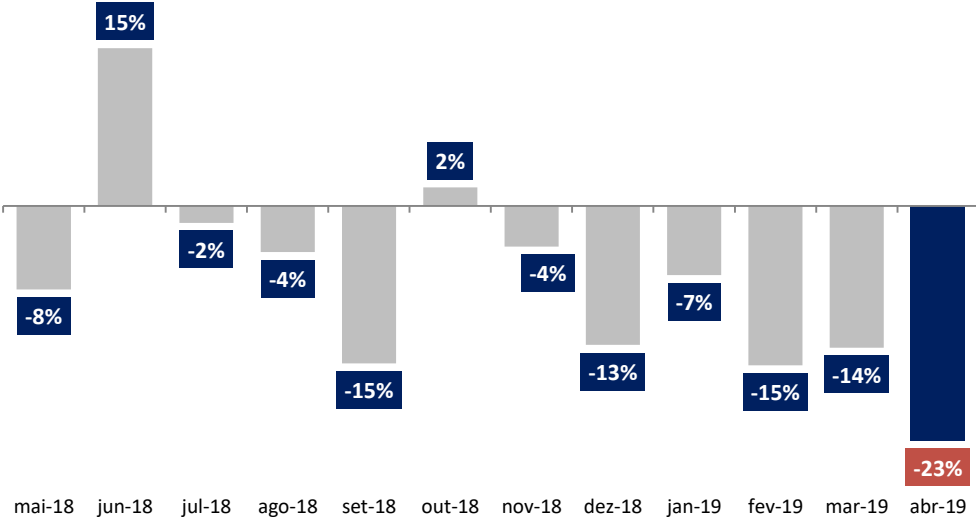
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Ebitda da Gran Barra permaneceu zerada em abril.

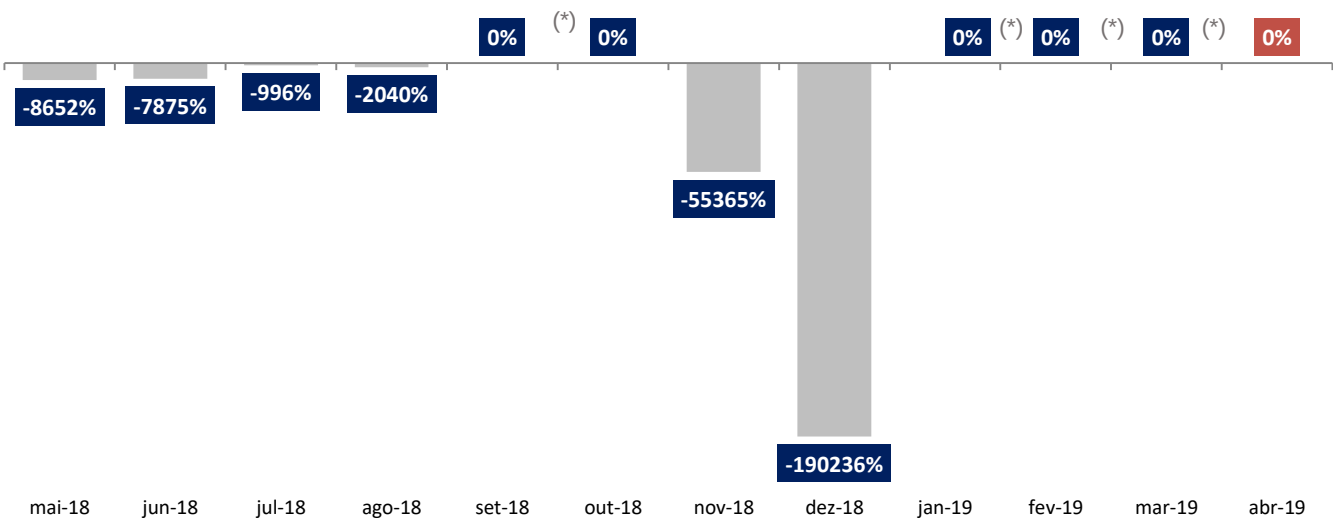
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Ebitda (%)



(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em abril, a venda de veículos novos subiu 6,7%, de acordo com a Fenabrave, em relação a abril de 2018, representando 232 mil novas unidades vendidas.

- ❑ O **Grupo JJ Martins** registrou, em abril, uma melhora de 3,0% em sua Receita Líquida, chegando a R\$ 19,5 milhões. Já na comparação anual observou-se uma piora de 28,6%.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 376 veículos (sendo 248 novos), enquanto em março, o Grupo vendeu 352 veículos (sendo 242 novos). Em abril/18, a JJ Martins vendeu 550 veículos, um resultado 68,4% menor de um ano para o outro.
- ❑ Barrafor (Ford), Dirija (GM) e Space (Renault) apresentaram melhora na venda de veículos, que comercializaram 39, 186 e 148 veículos, respectivamente. Por outro lado, destaca-se uma piora no desempenho da Klahn (Kia) com 3 veículos vendidos, 2 a menos que no último mês.
- ❑ Com a melhora das vendas de veículos, o Grupo apresentou alta de 4,0% em seu Lucro Bruto, porém aumentou em 68,2% seu Prejuízo Líquido, que chegou a R\$ 2,2 milhões ante R\$ 1,3 milhões no mês anterior.
- ❑ Em relação ao fluxo de caixa, apesar da alta de 15,4% nas Receitas Operacionais com o aumento das Despesas com Fornecedores, o Grupo apresentou uma movimentação negativa em R\$ 84 mil.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Considerando o acumulado do ano do mercado automobilístico, a alta é de 10,1%. Nos primeiros quatro meses do ano, foram vendidos 839.532 ante 762.800 no mesmo período em 2018 (*Fenabrave*).

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou uma melhora de 30% nas vendas de abril/19, totalizando 39 veículos vendidos no mês (sendo 38 novos), nove a mais que o observado no mês anterior.**
 - Houve uma piora de 22,0% na comparação com abril/18, quando a Barrafor vendeu 50 veículos, todos eles novos. Com a melhora nas vendas de veículos no mês, houve alta na Receita de Venda de Mercadorias, acarretando um acréscimo de 27,9% da Receita Líquida.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos aumentou 10,3% em relação a março, chegando a R\$ 51,7 mil, o que resultou em um CMV de R\$ 2,1 milhão. O aumento do CMV resultou em uma piora no Lucro Bruto da recuperanda, que alcançou R\$ 279 mil ante R\$ 307 mil no mês anterior.
 - As Despesas da Recuperanda aumentaram em 9,6%, destacando-se a alta de R\$ 32,0 mil em “Despesas com Pessoal” em relação a março. Assim, o Resultado Líquido da concessionária foi de prejuízo de R\$ 453 mil, ante Prejuízo de R\$ 361 mil observado em março.
 - Em relação ao mês anterior, a Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram melhora de 0,8%, 0,4% e -4,7%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, mesmo com a variação negativa observada em Empréstimos/Juros/Mútuos, a melhora registrada nas Receitas Operacionais e diminuição das Despesas com Fornecedores resultou em uma movimentação positiva de R\$ 19 mil ante R\$ 8 mil no mês anterior.
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Considerando jan a abr/2019, as vendas dos carros 1.0 somaram 253.169 ou 37% de participação no mercado, 16% mais alto que jan-abr/2018 (Anfavea)

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 11 veículos a mais em abril, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma melhora de 6,3% nas vendas. No total, em abril/19, a concessionária vendeu 186 veículos, sendo 61 novos.**
 - Apesar do resultado positivo das vendas, a Receita Líquida da concessionária teve uma pequena piora de 1,2%, chegando a R\$ 7,8 milhões, ante R\$ 7,9 milhões em março, seu resultado mais baixo nos últimos 12 meses.
 - O Custo Unitário Médio diminuiu 9,8%, em função da menor venda de veículos novos em relação aos veículos usados. Mesmo com o aumento nas vendas, o CMV diminuiu 2,8%, chegando a R\$ 6,7 milhões.
 - No que tange às despesas, houve uma queda de 1,7% em relação a março/19, sendo as principais variações registradas: queda de R\$ 102,2 mil em “Despesas Administrativas”, devido a menores gastos com Advogados e Consultorias, Processamento de Dados e Material de Consumo; aumento de R\$ 48,2 mil em “Despesas com Pessoal”.
 - Devido à alta no seu Lucro Bruto e diminuição nas Despesas, houve uma melhora de 27,7%, chegando a um Prejuízo Líquido de R\$ 333 mil, ante R\$ 461 mil no mês anterior.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar de um aumento nas saídas de Empréstimos/Juros/Mútuos, o aumento das Receitas Operacionais e diminuição de Despesas Operacionais levaram a uma Movimentação positiva de R\$ 145 mil, ante uma Movimentação negativa de R\$ 60 mil em março.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O mesmo balanço indica que no mês passado foram licenciados 231.936 carros e comerciais leves, alta de 10,9% em relação a mar/19 e de 6,7% ante abr/18 (*Fenabrave*).

❑ **A Space (revendedora Renault), apresentou uma melhora nas vendas, comercializando 148 veículos (146 novos), 6 a mais que em março/19.**

- Na comparação anual, em abril/18, a Space vendeu 188 veículos, todos novos. Houve, portanto, uma piora de 21,3% de um ano para o outro. Com a variação mensal positiva das vendas, a Receita Líquida da Recuperanda subiu em 3,2%, chegando a R\$ 8,5 milhões.
- O Custo Médio de Venda (CMV) também subiu, 2,8%, alcançando R\$ 7,0 milhões, acompanhando o resultado das vendas em abril. Com essas variações, o Lucro Bruto também apresentou melhora, chegando a R\$ 1,5 milhão, alta de 5,1%.
- As despesas em abril aumentaram 1,9%, destacando-se a alta de R\$ 91,0 mil em “Despesas com Pessoal”.
- Com isso, a Space apresentou Lucro Líquido de R\$ 63 mil em abril, ante R\$ 17 mil no mês anterior, sendo assim o segundo mês consecutivo com Resultado positivo, acontecimento inédito desde 2015.
- A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram melhora de 0,6%, 0,5% e 0,3%.
- Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space apresentou Movimentação positiva de R\$ 154 mil, ante Movimentação negativa de R\$ 54 mil, devido ao aumento das Receitas Operacionais e maior entrada relativa a Empréstimos/Mútuos/Juros.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

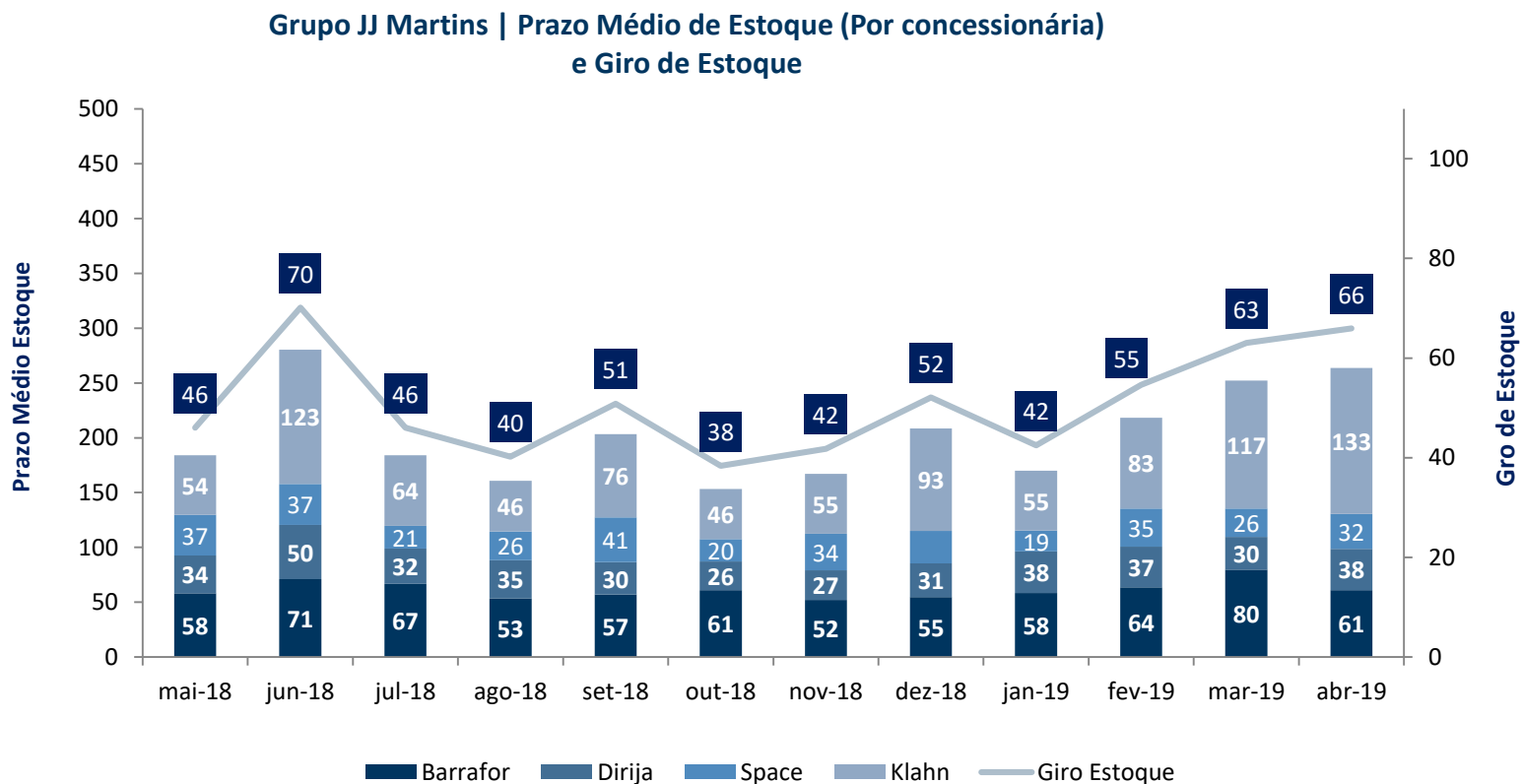
Em relação a emprego, abril se manteve constante em relação a março. Já na comparação anual, com abril/18, houve uma piora de 2,1%. (Anfavea)

- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou uma ligeira piora nas vendas em relação a março/19, vendendo dois veículos a menos no mês. No total, foram vendidos 3 veículos em abril, todos novos.**
 - Como consequência da piora das vendas de veículos, em março registrou-se queda de 13,4% na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 737 mil, ante R\$ 852 mil em março.
 - Houve ainda um aumento de 14,4% do Custo Unitário Médio dos veículos, e diminuição do CMV em 14,7% no período, chegando a R\$ 556 mil. O Lucro Bruto da Recuperanda diminuiu, chegando a R\$ 182 mil ante R\$ 200 mil no mês anterior, uma piora de 9,2%.
 - As despesas em abril aumentaram em 14,4% em relação ao mês anterior, destacando-se a queda de R\$ 10 mil em Despesas Administrativas, devido a menores gastos em “Advogados e Consultoria”.
 - Esse resultado acarretou em um Prejuízo Líquido de 37,6% maior que o observado em março, chegando a R\$ 281 mil, ante R\$ 204 mil no mês anterior.
 - A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram piora de 9,0% e 14,1%, respectivamente. Já a Margem Bruta obteve uma variação positiva de 1,1%.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, houve aumento nas Receitas Operacionais. Porém o aumento nos pagamentos para Fornecedores e com Despesas Operacionais, além da menor entrada com Empréstimos/Juros/Mútuos, acarretou em uma Movimentação negativa de R\$ 7 mil no mês.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias aumentou em 3 dias em abril de 2019.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 66 dias. Portanto, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 66 dias para vender todo o estoque mensal.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

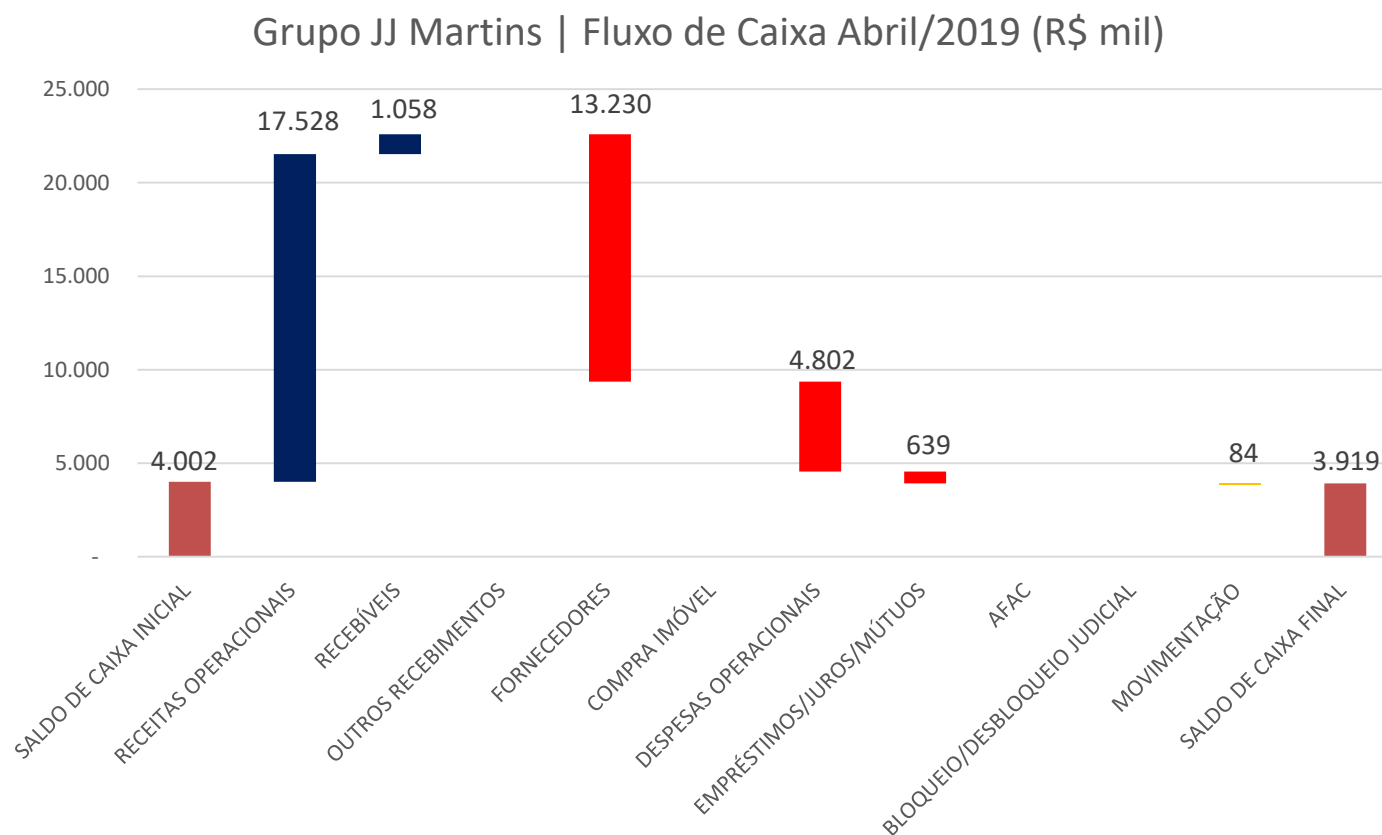
O Resultado Líquido da Gran Barra apresentou piora devido a alta nas despesas no período.

- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em abril.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (diferença entre valor de mercado e valor de custo contábil).
 - Em abril/19, a Gran Barra não vendeu imóveis e não teve receitas de aluguel, porém houve R\$ 9,4 mil de Despesas com Impostos, mesmo valor da Receita Líquida no mês.
 - Como não houve distratos em abril, a Gran Barra teve um Custo Médio de Venda zerado.
 - As despesas no período aumentaram em 678%, chegando a R\$ 846 mil ante R\$ 109 mil no mês anterior. Essa variação se deve, principalmente a alta em “Despesas com Condomínio” no mês de abril.
 - Assim, a Gran Barra em abril apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 891 mil, 719% a mais que em março/18, e EBITDA negativo de R\$ 853 mil.
 - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, apresentou melhora nos Recebíveis, R\$ 1,1 milhão, entretanto, houve um aumento nas Despesas Operacionais e alta na saída de Empréstimos/Juros/Mútuos, resultando em uma Movimentação quase nula de R\$ 92,08.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa negativo de R\$ 84 mil, devido ao aumento das despesas com Fornecedores e Operacionais.

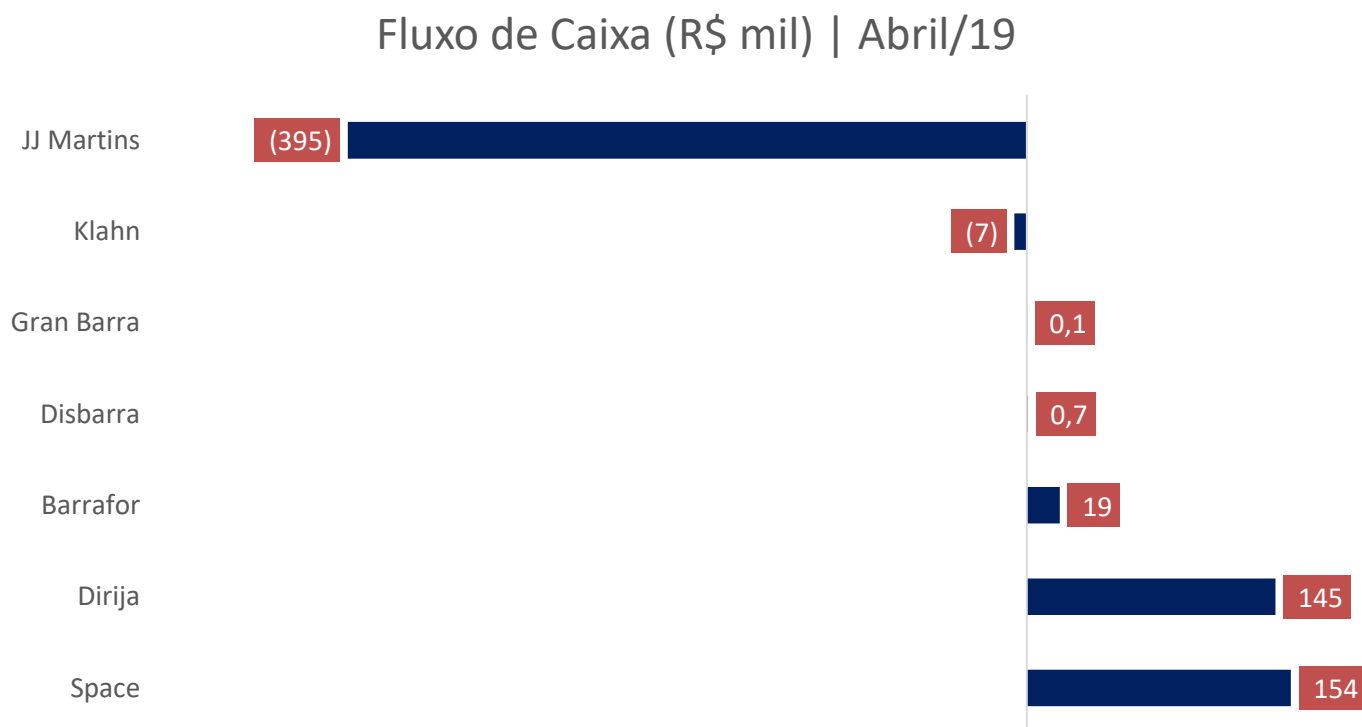
- ❑ Em abril/19 a JJ Martins obteve R\$ 17,5 milhões de Receitas Operacionais, uma alta de 15,4% ante o valor observado em março.
- ❑ Já os gastos com Fornecedores, que representam a maior saída de caixa da Recuperanda, subiram 7,1% no último mês, chegando a R\$ 13,2 milhões. Além disso, as Despesas Operacionais do grupo também subiram 16,4%.
- ❑ Assim, o Grupo registrou Movimentação negativa de R\$ 84 mil no período.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A alta nos gastos com Fornecedores e piores resultados em Empréstimos/Juros/ Mútuos ocasionaram uma movimentação negativa para o Grupo.

- ❑ A maior geração de caixa em abril/2019 foi por parte da Space com R\$ 154 mil.
- ❑ O maior consumo de caixa foi da JJ Martins Participações com R\$ 395 mil.



ATIVO PERMANENTE

No mês de abril/19 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de abril/2019 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 97 veículos: 29 em 2015; 28 em 2016; 24 em 2017; 15 em 2018; e 1 em 2019.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

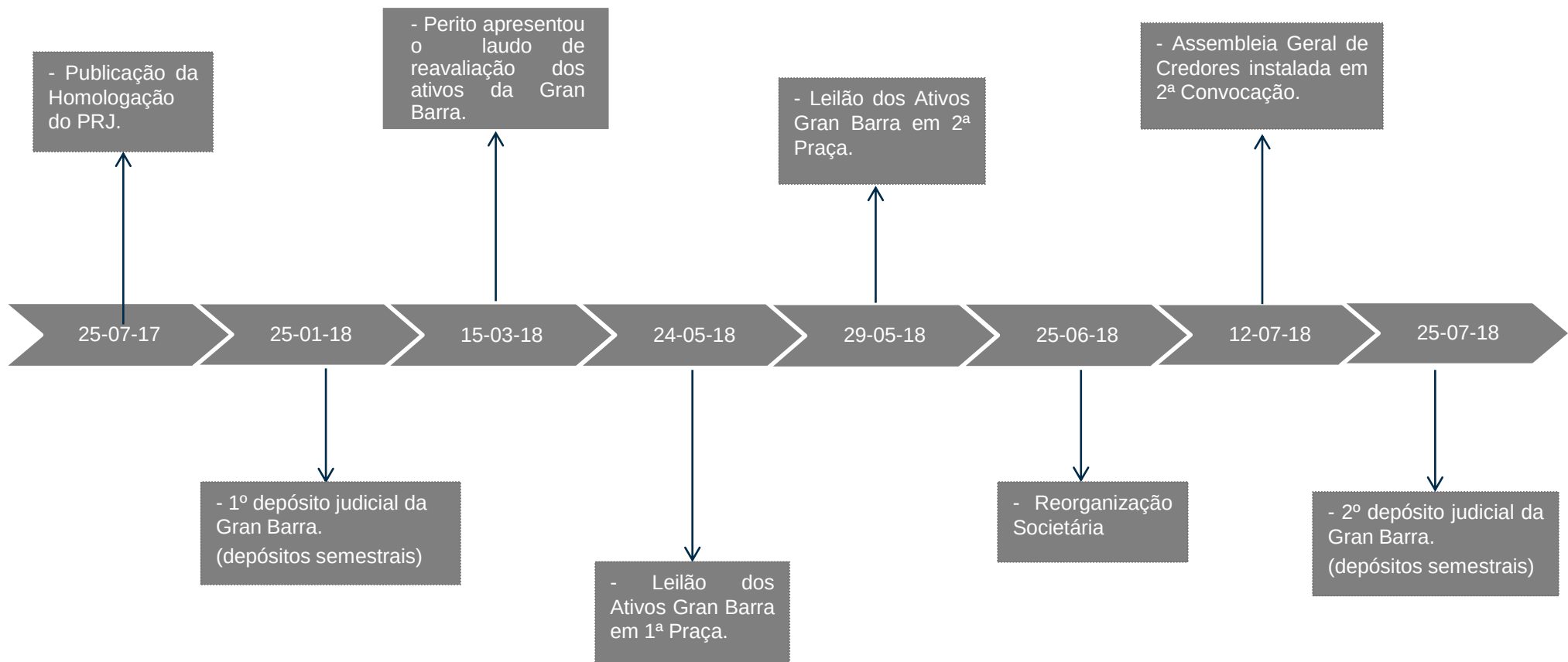
I	Cronograma PRJ	[33]
II	Pagamentos PRJ	[37]
III	Alienação de Ativos	[45]
IV	Reorganização Societária	[53]

I. CRONOGRAMA PRJ

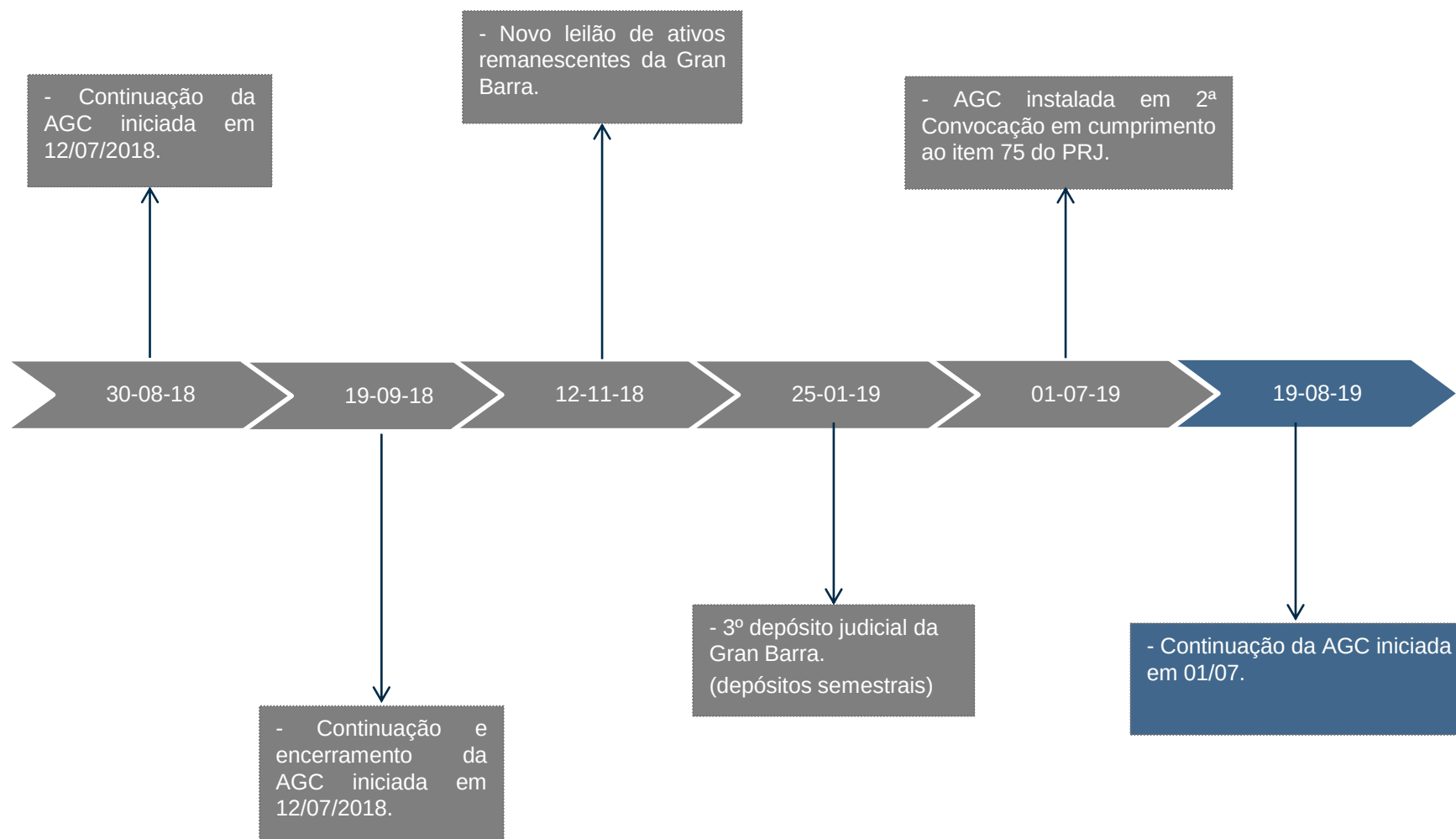
PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06-07-17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25-07-17	Publicação da Homologação do Plano	
09-08-17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09-08-17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09-08-17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09-08-17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09-08-17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24-08-17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24-08-17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28-08-17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25-09-17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27-09-17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02-10-17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10-10-17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
31-10-17	Pagamento da 2ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
01-11-17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06-11-17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
29-11-17	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30-11-17	Pagamento da 3ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05-12-17	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29-12-17	Prazo para o Pagamento da 4ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25-01-18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25-01-18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
30-01-18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31-01-18	Pagamento da 5ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
28-02-18	Pagamento da 6ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
15-03-18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27-03-18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29-03-18	Pagamento da 7ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
30-04-18	Pagamento da 8ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
24-05-18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
29-05-18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
31-05-18	Pagamento da 9ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25-06-18	Reorganização societária	Item 83 do PRJ
29-06-18	Pagamento da 10ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05-07-18	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12-07-18	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25-07-18	2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
31-07-18	Pagamento da 11ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
14-08-18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30-08-18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31-08-18	Pagamento da 12ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
19-09-18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12-11-18	Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25-01-19	3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
27-05-19	Prazo para a alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra sem precisar convocar AGC	Item 75 do PRJ
25-06-19	Prazo para convocação de AGC caso não haja alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra	Item 75 do PRJ
24-06-19	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Item 75 do PRJ
01-07-19	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Item 75 do PRJ
25-07-19	Prazo de Período de Venda	Item 1.48 do PRJ

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ (cont.)



II. PAGAMENTOS PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

O Plano de Recuperação Judicial da JJ Martins foi homologado no dia 25/07/17, com os pagamentos aos credores começando em agosto/17.

Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores classe I ter sido dia 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam confirmado suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, **60 credores** já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto 12 **credores** com créditos provenientes de habilitações retardatárias estão recebendo conforme o item 30 do PRJ, que prevê que estes créditos “serão pagos sem desconto pelas Empresas em Recuperação, em 12 (doze) parcelas mensais, vencendo a primeira parcela no último dia útil do mês seguinte à inclusão no Quadro Geral de Credores, devidamente corrigidas pelo IPCA calculado desde a data do pedido até a data de pagamento de cada parcela”.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados.
- ❑ Até maio/19, a Recuperanda já desembolsou R\$ 1.244.165,96 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas.
- ❑ Nos meses de janeiro, fevereiro, junho e julho/18 nenhum credor apresentou confirmação de conta corrente, assim não houve nenhum pagamento para esta Classe.

Dívida Classe I Sem Correção	Pagamentos 1 a 5 (2017)	Pagamentos 6 a 10 (mar - set 2018)	Pagamentos 11 a 15 (out/18 - fev/19)	Pagamento 16 mar/19	Pagamento 17 abril/19	Pagamento 18 maio/19	Total Desembolsado pela Recuperanda
R\$ 2.130.635,23	(697.659,01)	(64.161,04)	(237.946,11)	(72.153,73)	(85.878,32)	(86.367,76)	R\$ 1.244.165,97

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Entre os 98 credores trabalhistas, 60 já foram quitados pela Recuperanda, 12 estão sendo pagos atualmente e 26 ainda não informaram suas contas correntes.

Classe II – Credores com Garantia Real

- ☐ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ☐ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano. No entanto, assim como ocorreu no pagamento da Classe I, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 288 credores Classe III A, apenas 27 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e vêm recebendo seus créditos de acordo com o PRJ.

Classe III – Grupo A (cont.)

- Desse modo, apesar do prazo para o pagamento da primeira parcela dos credores Classe III A ter sido em 25/09/17, somente seis credores haviam confirmado suas contas, e começaram a receber o seu crédito. Até o momento, 12 credores já foram pagos em sua totalidade e 9 estão sendo pagos atualmente.
- Desde o mês de junho, os credores For Rust e Auto Socorro Dois Flavios, que já estavam sendo pagos, tiveram a exigibilidade de seus créditos suspensas aguardando o julgamento das impugnações.
- Como os créditos de Brazul Transporte de Veículos, Lus Ferramentas, Volkswagen e Continental ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados, levando-se em consideração o saldo incontroverso.
- Quanto a Shell, por ter seu crédito elevado a R\$ 351.658,18 após sentença homologada, passou a pertencer ao Grupo B, tendo, assim, seu pagamento condicionado aos critérios adotados no PRJ para esse Grupo.

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Na Classe III, os credores se classificam entre A (até R\$ 300 mil) e B (acima de R\$ 300 mil).

Classe III – Grupo B

Alternativa B.1

- Para os credores B.1, o item 39 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (dois anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de venda, esses credores receberão pagamentos decorrentes dos seguintes rateios:
 - Participação no rateio de 30% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos recebíveis);
 - Participação no rateio de eventual *cash sweep* (no último dia útil do mês de maio de cada ano, após o pagamento dos Credores Classe III - A, todo o Caixa do Grupo que exceder R\$ 25.000.000,00 durante o Período de Venda, será para amortizar o saldo devedor acumulado dos Credores B.1, porém caso pelo menos uma das UPIs seja vendida durante o período de venda, o rateio será interrompido);
 - Participação nos rateios dos valores obtidos com a venda da UPI Space e da UPI Dirija.
- Caso durante o período de venda, as duas UPIs e os Ativos da Gran Barra sejam alienados, a dívida concursal dos credores B.1 estará integralmente paga, nada mais lhes sendo devido, e as Recuperandas poderão converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, como as UPIs e os Ativos da Gran Barra não foram alienados integralmente, como o final do Período de Venda está próximo, 25.07.19, as Recuperandas convocaram uma nova AGC para o dia 24 de junho (1ª. Convocação) e 01 de julho (2ª. Convocação) onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Caso as UPIs e os Ativos da Gran Barra não sejam alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão convocar uma nova AGC.

Alternativa B.2

- Para os credores B.2, o item 40 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (2 anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de Venda, esses credores receberão seu crédito por intermédio do rateio de 70% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos Recebíveis), como forma de quitação integral de seus Créditos Concurais.
- As Recuperandas poderão, ainda, converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Assim como para os credores B1, com a proximidade do final do Período de Venda, e ainda havendo Ativos da Gran Barra pendentes de alienação, as Recuperandas convocaram uma nova AGC para o dia 24 de junho (1ª. Convocação) e 01 de julho (2ª. Convocação) onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/2019.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou, no prazo, petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 22,04 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B.
- ❑ Como as impugnações relativas a Classe III B já estão praticamente finalizadas, a Recuperanda já peticionou o rateio valores referentes aos Recebíveis e da venda dos ativos Gran Barra.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros a partir da data do pedido.
- ❑ No entanto, assim como aconteceu com os Credores Classe I, os Credores Classe IV não enviaram para as Recuperandas a confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor foi pago em 31/10/17, apesar do prazo para o pagamento dos mesmos ser até 24/08/17.
- ❑ No mês de outubro, a dívida da Classe IV diminuiu devido a sentenças de impugnações promovidas pela Recuperanda.

Dívida Classe IV	R\$	129.448,44
Pagamento em 31/10/17 (1 credor)	R\$	1.040,00
Total Pago em 10/17	R\$	1.040,00
Dívida Classe IV (após pagamento de 10/17)	R\$	128.408,44

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 19/09/2018, as propostas pelas lojas e apartamentos do Neolink e pelas unidades do Enseada Park foram aprovadas e os outros ativos foram para leilão.

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
 - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgílio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
 - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
 - A suspensão da Assembleia no que diz respeito à nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.

- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, todas as propostas de alienação dos ativos foram rejeitadas pelos credores e a assembleia foi suspensa.

- ❑ A AGC foi retomada no dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:
 - A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
 - A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
 - A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

A nova AGC foi instalada em 2ª Convocação em 01/07/2019 e suspensa para 19/08/2019.

- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- ❑ De acordo com o item 75 do Plano, como nem todos os ativos da Gran Barra e as UPIs foram alienados, há de se convocar nova AGC. Assim, a Assembleia foi instalada em 2ª convocação em 01/07/2019 e suspensa para 19/08/2109.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamento dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 12/07/18, os credores aprovaram as propostas relativas ao condomínio Focus e ao Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 19/09/18, os credores aprovaram as propostas relativas aos apartamentos e lojas do Neolink e a proposta relativa às 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

Imóvel	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	8,21	3,94
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	43,85	17,67 (*)
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	0,73	0,45
Unidades Imobiliárias Livres	52,78	22,06

(*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que não foram vendidas em AGC.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

As arrematações ocorridas no leilão de 12 de novembro de 2018 já foram aprovadas pelo juiz.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink, todas já aprovadas pelo juízo da 1ª Vara Empresarial.
- ❑ As salas 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não haviam sido arrematadas durante o leilão, receberam propostas nos autos principais do processo de Recuperação Judicial as quais já foram apreciadas pelo juízo.
- ❑ As salas 227, 228, 232, 233 e 234 do Neolink também receberam propostas nos autos principais do processo, de acordo com o critério aprovado pelos credores em AGC (50% da avaliação) e aguarda-se a apreciação do juízo.

Imóvel	Laudo de Avaliação (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	15,93	7,97
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	4,08	2,04
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	1,99	1,00
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	9,70	5,08
Neolink (Sala 248 Office III)	0,24	0,12
Neolink (Sala 249 Office III)	0,20	0,10
Neolink (Salas 302 a 305 Office I)	0,93	0,47
Neolink (Salas 314 a 320 Office I)	1,58	0,79
Neolink - Proposta (Salas 227, 228, 232, 233 e 234 Office III)	1,34	0,67
Propostas	35,64	18,24

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs devem ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial.
- ❑ O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space é de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija é de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Como foi apresentada apenas uma proposta para a UPI Space em valor inferior aos Valor Mínimo, as Recuperandas convocaram AGC.

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedade não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

ANEXOS

I	Demonstrativos de Resultado	[56]
II	Balanços Patrimoniais	[64]
III	Fluxo de Caixa	[78]
IV	Vendas de Veículos	[87]

I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
Receita Bruta	2.978	2.343	2.016	2.066	2.589	2.440	2.307	2.544	2.585	2.215	2.110	1.905	2.434
Receita de Venda de Mercadorias	2.886	2.240	1.930	1.960	2.493	2.347	2.209	2.473	2.469	2.108	2.023	1.813	2.324
Receita de prestação de serviços	92	103	86	107	96	93	98	71	115	107	87	92	110
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	0	(0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(22)	(23)	(22)	(37)	(24)	(22)	(24)	(22)	(28)	(25)	(25)	(23)	(28)
Receita Líquida	2.956	2.320	1.994	2.030	2.565	2.418	2.283	2.522	2.556	2.190	2.085	1.882	2.406
CMV	(2.221)	(2.015)	(1.886)	(1.894)	(2.224)	(1.908)	(2.078)	(2.210)	(2.229)	(1.927)	(1.891)	(1.574)	(2.127)
Lucro Bruto	735	305	108	136	341	510	204	312	328	262	194	307	279
Margem Bruta	24,9%	13,1%	5,4%	6,7%	13,3%	21,1%	9,0%	12,4%	12,8%	12,0%	9,3%	16,3%	11,6%
Despesas	(696)	(784)	(668)	(447)	(710)	(680)	(728)	(673)	(460)	(816)	(703)	(668)	(732)
Despesas administrativas e operacionais	(515)	(507)	(503)	(498)	(511)	(513)	(520)	(509)	(591)	(570)	(500)	(484)	(511)
Outras despesas e receitas operacionais	(181)	(277)	(165)	51	(199)	(167)	(208)	(164)	131	(247)	(203)	(184)	(221)
Lucro Antes dos Impostos	39	(479)	(559)	(311)	(368)	(170)	(524)	(361)	(132)	(554)	(509)	(361)	(453)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	39	(479)	(559)	(311)	(368)	(170,4)	(524)	(361)	(132)	(554)	(509)	(361)	(453)
Margem Líquida	1,3%	-20,6%	-28,0%	-15,3%	-14,4%	-7,0%	-22,9%	-14,3%	-5,2%	-25,3%	-24,4%	-19,2%	-18,8%
EBITDA	237	(219)	(363)	(366)	(158)	2	(302)	(158)	75	(319)	(293)	(191)	(225)
% EBITDA	8,0%	-9,5%	-18,2%	-18,0%	-6,1%	0,1%	-13,2%	-6,2%	2,9%	-14,6%	-14,1%	-10,1%	-9,4%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
Receita Bruta	12.266	10.488	9.167	13.650	14.209	13.044	14.280	14.119	11.128	11.336	8.826	8.035	7.953
Receita de Venda de Mercadorias	11.954	10.229	8.932	13.341	13.901	12.729	13.950	13.789	10.840	10.960	8.525	7.787	7.660
Receita de prestação de serviços	312	260	235	309	308	315	331	330	288	376	301	248	293
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(156)	(127)	(118)	(147)	(168)	(162)	(158)	(169)	(142)	(177)	(126)	(108)	(118)
Receita Líquida	12.109	10.361	9.049	13.503	14.041	12.881	14.122	13.949	10.986	11.159	8.700	7.927	7.834
CMV	(10.221)	(9.217)	(7.985)	(12.238)	(12.366)	(11.275)	(12.824)	(12.410)	(9.917)	(9.633)	(7.526)	(6.879)	(6.683)
Lucro Bruto	1.888	1.145	1.064	1.264	1.675	1.606	1.297	1.539	1.069	1.526	1.174	1.049	1.151
<i>Margem Bruta</i>	<i>15,6%</i>	<i>11,0%</i>	<i>11,8%</i>	<i>9,4%</i>	<i>11,9%</i>	<i>12,5%</i>	<i>9,2%</i>	<i>11,0%</i>	<i>9,7%</i>	<i>13,7%</i>	<i>13,5%</i>	<i>13,2%</i>	<i>14,7%</i>
Despesas	(1.654)	(1.810)	(1.537)	(1.532)	(1.692)	(1.541)	(1.817)	(1.682)	(1.608)	(1.875)	(1.702)	(1.509)	(1.484)
Despesas administrativas e operacionais	(1.302)	(1.289)	(1.196)	(1.227)	(1.302)	(1.224)	(1.440)	(1.317)	(1.285)	(1.234)	(1.249)	(1.073)	(1.094)
Outras despesas e receitas operacionais	(351)	(521)	(341)	(305)	(390)	(317)	(377)	(365)	(323)	(641)	(453)	(436)	(390)
Lucro Antes dos Impostos	235	(666)	(473)	(268)	(17)	65	(520)	(143)	(539)	(349)	(528)	(461)	(333)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	235	(666)	(473)	(268)	(17)	65	(520)	(143)	(539)	(349)	(528)	(461)	(333)
<i>Margem Líquida</i>	<i>1,9%</i>	<i>-6,4%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-2,0%</i>	<i>-0,1%</i>	<i>0,5%</i>	<i>-3,7%</i>	<i>-1,0%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-3,1%</i>	<i>-6,1%</i>	<i>-5,8%</i>	<i>-4,3%</i>
EBITDA	577	(129)	(153)	74	335	380	(158)	185	(279)	36	(159)	(158)	(30)
<i>% EBITDA</i>	<i>4,8%</i>	<i>-1,2%</i>	<i>-1,7%</i>	<i>0,5%</i>	<i>2,4%</i>	<i>2,9%</i>	<i>-1,1%</i>	<i>1,3%</i>	<i>-2,5%</i>	<i>0,3%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>-2,0%</i>	<i>-0,4%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	21	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	21	-	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)
Receita Líquida	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)	20	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)
CMV	-	-	-	-	-	-	-	(21)	-	-	-	-	-
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)
Margem Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas	(270)	(408)	(264)	(274)	(275)	(120)	(371)	(270)	(266)	(306)	(288)	(191)	(308)
Despesas administrativas e operacionais	(151)	(142)	(146)	(144)	(140)	(146)	(225)	(139)	(143)	(150)	(140)	(139)	(149)
Outras despesas e receitas operacionais	(120)	(266)	(118)	(130)	(136)	26	(146)	(131)	(123)	(156)	(148)	(52)	(159)
Lucro Antes dos Impostos	(271)	(409)	(265)	(275)	(276)	(121)	(372)	(271)	(267)	(307)	(288)	(192)	(309)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(271)	(409)	(265)	(275)	(276)	(121)	(372)	(271)	(267)	(307)	(288)	(192)	(309)
Margem Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(113)	(118)	(117)	(120)	(116)	(127)	(213)	(123)	(128)	(137)	(126)	(125)	(147)
% EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
Receita Bruta	9.889	6.072	9.150	9.005	8.686	7.932	8.783	6.808	8.882	8.660	6.362	8.312	8.595
Receita de Venda de Mercadorias	9.484	5.695	8.799	8.663	8.282	7.600	8.448	6.465	8.539	8.254	6.096	8.036	8.296
Receita de prestação de serviços	405	378	351	343	404	331	335	343	343	406	266	276	299
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(114)	(103)	(97)	(94)	(105)	(98)	(85)	(95)	(92)	(128)	(69)	(81)	(98)
Receita Líquida	9.775	5.970	9.053	8.911	8.582	7.834	8.698	6.712	8.790	8.532	6.292	8.231	8.497
CMV	(8.280)	(4.618)	(7.720)	(7.767)	(6.957)	(6.844)	(7.574)	(5.605)	(7.461)	(7.199)	(5.211)	(6.775)	(6.967)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	1.495	1.352	1.333	1.144	1.625	990	1.124	1.107	1.329	1.333	1.081	1.456	1.530
<i>Margem Bruta</i>	<i>15,3%</i>	<i>22,6%</i>	<i>14,7%</i>	<i>12,8%</i>	<i>18,9%</i>	<i>12,6%</i>	<i>12,9%</i>	<i>16,5%</i>	<i>15,1%</i>	<i>15,6%</i>	<i>17,2%</i>	<i>17,7%</i>	<i>18,0%</i>
Despesas	(1.618)	(1.725)	(1.433)	(1.715)	(1.791)	(1.597)	(1.585)	(1.632)	(1.775)	(1.558)	(1.670)	(1.439)	(1.467)
Despesas administrativas e operacionais	(1.692)	(1.745)	(1.593)	(1.700)	(1.692)	(1.606)	(1.463)	(1.614)	(1.781)	(1.642)	(1.576)	(1.507)	(1.554)
Outras despesas e receitas operacionais	74	20	160	(15)	(99)	9	(122)	(18)	6	84	(94)	68	88
Lucro Antes dos Impostos	(123)	(373)	(99)	(571)	(166)	(607)	(460)	(525)	(446)	(225)	(588)	17	63
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(123)	(373)	(99)	(571)	(166)	(607)	(460)	(525)	(446)	(225)	(588)	17	63
<i>Margem Líquida</i>	<i>-1,3%</i>	<i>-6,3%</i>	<i>-1,1%</i>	<i>-6,4%</i>	<i>-1,9%</i>	<i>-7,7%</i>	<i>-5,3%</i>	<i>-7,8%</i>	<i>-5,1%</i>	<i>-2,6%</i>	<i>-9,4%</i>	<i>0,2%</i>	<i>0,7%</i>
EBITDA	(24)	(291)	131	(484)	(81)	(531)	(372)	(446)	(363)	(130)	(498)	102	159
% EBITDA	-0,2%	-4,9%	1,4%	-5,4%	-0,9%	-6,8%	-4,3%	-6,6%	-4,1%	-1,5%	-7,9%	1,2%	1,9%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
Receita Bruta	2.431	2.137	1.197	2.131	2.282	1.225	1.924	1.708	1.211	1.724	1.165	868	754
Receita de Venda de Mercadorias	2.313	2.064	1.113	2.036	2.187	1.143	1.807	1.619	1.146	1.614	1.093	801	681
Receita de prestação de serviços	118	73	84	95	95	82	117	89	66	110	73	67	74
Despesas com Impostos	(24)	(16)	(19)	(22)	(20)	(18)	(27)	(22)	(17)	(26)	(18)	(16)	(17)
Receita Líquida	2.407	2.120	1.178	2.109	2.263	1.207	1.896	1.686	1.194	1.698	1.147	852	737
CMV	(1.914)	(1.803)	(925)	(1.749)	(1.878)	(967)	(1.554)	(1.423)	(993)	(1.405)	(942)	(652)	(556)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	493	317	253	360	384	240	343	263	201	293	205	200	182
<i>Margem Bruta</i>	<i>20,5%</i>	<i>14,9%</i>	<i>21,5%</i>	<i>17,1%</i>	<i>17,0%</i>	<i>19,9%</i>	<i>18,1%</i>	<i>15,6%</i>	<i>16,8%</i>	<i>17,3%</i>	<i>17,9%</i>	<i>23,5%</i>	<i>24,6%</i>
Despesas	(511)	(616)	(335)	(497)	(591)	(516)	(435)	(425)	(451)	(508)	(476)	(404)	(462)
Despesas administrativas e operacionais	(401)	(408)	(412)	(384)	(422)	(417)	(362)	(391)	(397)	(400)	(385)	(311)	(353)
Outras despesas e receitas operacionais	(110)	(208)	77	(114)	(169)	(99)	(73)	(34)	(54)	(108)	(91)	(93)	(110)
Lucro Antes dos Impostos	(18)	(299)	(82)	(137)	(207)	(276)	(92)	(162)	(250)	(215)	(271)	(204)	(281)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(18)	(299)	(82)	(137)	(207)	(276)	(92)	(162)	(250)	(215)	(271)	(204)	(281)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-14,1%</i>	<i>-7,0%</i>	<i>-6,5%</i>	<i>-9,1%</i>	<i>-22,9%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-9,6%</i>	<i>-21,0%</i>	<i>-12,7%</i>	<i>-23,6%</i>	<i>-23,9%</i>	<i>-38,1%</i>
EBITDA	100	(172)	180	(35)	(102)	(185)	34	(67)	(161)	(114)	(177)	(117)	(168)
<i>% EBITDA</i>	<i>4,1%</i>	<i>-8,1%</i>	<i>15,3%</i>	<i>-1,6%</i>	<i>-4,5%</i>	<i>-15,3%</i>	<i>1,8%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-13,5%</i>	<i>-6,7%</i>	<i>-15,5%</i>	<i>-13,8%</i>	<i>-22,8%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
Receita Bruta	24	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Aluguéis	24	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(24)	-	(0)	(7)	(6)	-	-	(1)	(0)	-	-	-	(9)
Receita Líquida	(0)	1	1	(7)	(6)	-	-	(1)	(0)	-	-	-	(9)
CMV	-	-	-	-	-	-	-	(743)	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	(0)	1	1	(7)	(6)	-	-	(745)	(0)	-	-	-	(9)
Margem Bruta	-100%	100%	100%	-100%	-100%	-	-	-51011%	-100%	-	-	-	-
Despesas	(287)	(131)	(175)	(81)	(149)	(102)	(101)	(586)	(83)	(87)	(150)	(109)	(846)
Despesas administrativas e operacionais	-	(0,4)	(1,8)	-	-	-	-	(4)	-	(1)	(0)	(1)	-
Outras despesas e receitas operacionais	(287)	(131)	(173)	(81)	(149)	(102)	(101)	(582)	(83)	(86)	(150)	(108)	(846)
Lucro Antes dos Impostos	(287)	(130)	(174)	(88)	(154)	(102)	(101)	(1.331)	(83)	(87)	(150)	(109)	(856)
IRPJ e CSLL	(24)	-	(0)	(5)	(4)	-	(0)	(1)	(0)	(0)	(0)	(0)	(35)
Lucro Líquido	(311)	(130)	(174)	(93)	(159)	(102)	(101)	(1.332)	(83)	(87)	(150)	(109)	(891)
Margem Líquida	-101784%	-13018%	-18809%	-1272%	-2849%	-	-	-91220%	-227909%	-	-	-	-
EBITDA	(71)	(87)	(73)	(73)	(114)	(88)	(86)	(808)	(69)	(71)	(94)	(81)	(853)
% EBITDA	-23117%	-8652%	-7875%	-996%	-2040%	-	-	-61%	-83%	-81%	-63%	-75%	-96%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
Despesas/Receitas Operacionais	(187)	(204)	(163)	(158)	(169)	(158)	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)
Despesas Administrativas Operacionais	(202)	(222)	(177)	(174)	(184)	(177)	(160)	(200)	(178)	(172)	(168)	(181)	(160)
Despesas Financeiras	16	18	14	16	15	18	36	19	16	29	19	16	23
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	(119)	(362)	(96)	(554)	(161)	(252)	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(306)	(567)	(259)	(712)	(330)	(410)	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(306)	(567)	(259)	(712)	(330)	(410)	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)	(137)

II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
ATIVO	57.944	57.300	57.649	57.201	56.720	50.004	49.975	50.036	50.102	49.933	49.914	50.385	50.780
Ativo Circulante	30.382	29.749	30.107	29.871	29.429	22.579	22.467	22.541	22.705	22.543	22.537	22.942	23.349
Caixa e Equivalentes de Caixa	202	101	92	130	178	152	173	158	33	68	79	67	107
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	85	117	47	56	1	0	1	14	21	1	1	22	1
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	1.521	1.153	1.031	990	1.067	1.462	769	1.122	1.098	1.084	823	960	1.249
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	18.416	18.416	18.416	18.416	18.292	11.390	11.366	11.382	11.369	11.387	11.352	11.377	11.383
Despesas Antecipadas	82	70	58	47	36	27	18	13	4	117	106	96	85
Impostos a recuperar	4.618	4.633	4.660	4.686	4.716	4.742	4.765	4.794	4.847	4.873	4.883	4.937	4.946
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	1.344	1.350	1.339	1.336	1.175	1.183	1.153	1.230	1.280	1.261	1.275	1.298	1.253
Estoques	4.114	3.909	4.464	4.210	3.964	3.622	4.222	3.827	4.055	3.752	4.016	4.185	4.325
Ativo Não Circulante	7.540	7.540	7.540	7.245	7.245	7.247	7.247	7.248	7.248	7.252	7.251	7.252	7.253
Realizável a Longo Prazo													
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	7.524	7.524	7.524	7.229	7.230	7.232	7.232	7.232	7.233	7.237	7.235	7.237	7.237
Contratos de mútuo	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	20.022	20.012	20.002	20.085	20.046	20.178	20.261	20.247	20.149	20.137	20.126	20.191	20.178
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	562	553	543	626	586	718	801	788	689	678	666	731	719

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor (cont.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
PASSIVO	57.944	57.300	57.649	57.201	56.720	50.004	49.975	50.036	50.102	49.933	49.914	50.385	50.780
Passivo Circulante	35.359	34.989	35.690	35.615	35.342	28.635	28.997	29.261	29.546	29.762	30.100	30.756	31.476
Fornecedores	458	464	455	451	463	455	538	458	473	460	471	452	434
Financiamento Veículos Novos e Semi	26.810	26.696	27.122	27.090	27.226	19.339	19.696	19.548	19.966	19.549	19.561	18.964	20.205
Financiamento Peças	194	177	193	183	197	194	179	180	194	229	211	212	206
Recebimento antecipado	333	291	232	369	407	256	268	302	301	392	335	391	340
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	525	556	572	587	601	606	634	640	501	509	479	499	528
Obrigações Fiscais e Encargos	203	206	200	212	203	204	208	213	231	337	331	321	335
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	6.329	6.164	6.514	6.117	5.625	6.966	6.846	7.298	7.262	7.677	8.107	9.317	8.839
Financiamentos Bancários	506	435	402	606	619	616	628	621	617	610	604	600	589
Passivo Não Circulante	74.898	75.103	75.310	75.249	75.409	75.570	75.703	75.860	75.774	75.943	76.096	76.271	76.400
Empréstimos Bancários	69.973	70.177	70.382	70.319	70.476	70.636	70.770	70.924	71.087	71.254	71.409	71.576	71.702
Parcelamentos	413	410	407	404	402	399	396	393	111	109	107	105	103
Processos judiciais	3.712	3.716	3.721	3.725	3.731	3.735	3.737	3.744	3.776	3.780	3.780	3.790	3.795
Empréstimos Controladas/Coligadas	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(52.313)	(52.792)	(53.351)	(53.662)	(54.031)	(54.201)	(54.725)	(55.086)	(55.218)	(55.772)	(56.281)	(56.642)	(57.095)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)
Lucros do Período	(1.216)	(1.695)	(2.254)	(2.565)	(2.934)	(3.104)	(3.628)	(3.989)	-	(554)	(1.063)	(1.424)	(1.877)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
ATIVO	45.811	44.714	44.811	45.595	47.164	47.508	46.530	48.001	47.094	47.916	47.120	45.994	47.160
Ativo Circulante	37.784	36.587	36.683	37.465	39.050	39.293	38.323	39.804	38.911	39.745	38.962	37.804	39.002
Caixa e equivalentes caixa	358	59	60	182	160	168	96	316	175	35	23	84	204
Fundo Capitalização - GM	1.166	1.377	1.493	1.606	1.714	1.854	1.972	2.100	2.236	2.414	2.533	2.620	2.646
Despesa Antecipada	343	297	251	206	160	115	91	51	20	462	420	377	344
Estoques	10.899	10.533	13.182	13.138	14.407	11.103	11.259	11.189	10.213	12.188	9.242	6.821	8.403
Aplicações Financeiras	17	7	6	5	11	20	40	195	102	6	6	7	31
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	5.578	4.043	3.738	5.468	4.694	5.555	6.226	5.660	4.022	3.355	3.665	4.769	4.095
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.357	8.390	8.441	8.487	8.551	8.590	8.637	8.680	8.776	8.820	8.844	8.914	8.965
Outros créditos	11.065	11.880	9.512	8.371	9.352	11.886	10.003	11.611	13.366	12.465	14.229	14.212	14.315
Ativo Não Circulante	6.318	6.429	6.441	6.455	6.451	6.438	6.442	6.445	6.445	6.447	6.447	6.435	6.436
Realizável a Longo Prazo													
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	6.318	6.429	6.441	6.455	6.451	6.438	6.442	6.445	6.445	6.447	6.447	6.435	6.436
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	1.710	1.698	1.686	1.675	1.663	1.778	1.765	1.751	1.738	1.724	1.710	1.756	1.722
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	1.710	1.698	1.686	1.675	1.663	1.778	1.765	1.751	1.738	1.724	1.710	1.756	1.722
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija (cont.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
PASSIVO	45.811	44.714	44.811	45.595	47.164	47.508	46.530	48.001	47.094	47.916	47.120	45.994	47.160
Passivo Circulante	24.288	24.106	24.311	25.139	26.327	26.273	25.425	26.999	26.436	27.196	26.573	25.566	27.127
Financiamento Veículos Novos e Semi	11.595	11.356	11.348	11.884	12.521	12.781	11.887	12.940	12.552	13.357	12.959	11.605	13.268
Financiamento Peças	33	20	73	64	80	8	19	23	39	113	6	115	109
Fornecedores	858	810	978	916	1.179	1.119	1.015	1.411	1.307	935	886	841	887
Recebimento antecipado	684	363	449	734	779	712	947	671	966	854	940	1.206	873
Outras contas a pagar	7.346	7.343	7.279	7.315	7.464	7.296	7.305	7.388	7.343	7.332	7.338	7.399	7.338
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	788	787	809	832	972	1.028	1.081	1.138	817	886	865	876	893
Obrigações Fiscais e Encargos	2.434	2.417	2.366	2.399	2.423	2.419	2.432	2.457	2.443	2.916	2.857	2.803	2.812
Financiamento Bancário	550	1.009	1.009	996	910	910	740	971	971	804	721	721	947
Passivo Não Circulante	134.014	133.764	134.129	134.352	134.751	135.085	135.475	135.515	135.709	136.121	136.476	136.818	136.756
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	123.796	123.549	123.916	124.142	124.543	124.880	125.273	125.315	125.655	126.069	126.426	126.771	126.771
Parcelamentos	87	84	82	79	76	74	71	68	65	63	60	57	54
Processos judiciais	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.396	6.397	6.397	6.397	6.339
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimônio Líquido	(112.491)	(113.156)	(113.629)	(113.897)	(113.914)	(113.849)	(114.370)	(114.513)	(115.052)	(115.401)	(115.929)	(116.390)	(116.723)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)
Prejuízo acumulado do exercício	(430)	(1.096)	(1.569)	(1.836)	(1.853)	(1.789)	(2.309)	(2.452)	-	(349)	(878)	(1.339)	(1.671)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
ATIVO	18.294	18.273	18.264	18.251	18.243	18.242	18.223	18.217	18.178	18.166	18.139	18.139	18.125
Ativo Circulante	6.024	6.036	6.061	6.082	6.107	6.140	6.155	6.183	6.178	6.200	6.206	6.240	6.260
Caixa	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Despesas Antecipadas	0	-	4	3	3	3	2	2	2	1	1	1	0
Aplicações Financeiras	0,36	0,34	0,04	0,10	1,91	0,96	0,94	1,79	0,32	0,76	1,05	0,57	1,23
Obrigações c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	506	506	506	506	506	506	482	503	482	482	482	482	482
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	208	208	208	208	208	208	229	208	208	208	208	208	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	5.071	5.078	5.098	5.119	5.140	5.173	5.194	5.214	5.235	5.257	5.263	5.298	5.318
Outros créditos	218	224	225	225	228	229	226	234	231	231	231	231	231
Ativo Não Circulante	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Realizável a longo prazo	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	10.820	10.786	10.752	10.718	10.684	10.651	10.617	10.583	10.549	10.515	10.481	10.448	10.414
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	31	30	29	29	28	28	27	27	26	26	25	25	24
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	433	399	366	333	300	266	233	200	166	133	100	67	33

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra (cont.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
PASSIVO	18.294	18.273	18.264	18.251	18.243	18.242	18.223	18.217	18.178	18.166	18.139	18.139	18.125
Passivo Circulante	5.441	6.099	6.220	6.446	6.619	6.616	6.929	7.114	7.216	7.410	7.642	7.704	7.959
Fornecedores	171	174	170	165	167	164	157	154	153	156	150	143	142
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	104	108	111	114	112	119	122	123	111	116	93	98	97
Obrigações Fiscais e Encargos	84	76	69	61	62	62	62	62	63	63	63	60	61
Recebimento antecipado	1	1	130	130	130	1	1	1	1	1	1	1	1
Outras contas a pagar	3.652	4.008	4.009	4.253	4.429	4.551	4.876	5.067	5.182	5.427	5.640	5.707	5.972
Financiamento Bancário	363	666	666	657	653	653	645	641	641	582	628	628	621
Passivo Não Circulante	50.752	50.481	50.616	50.652	50.747	50.870	50.910	50.990	51.118	51.218	51.248	51.377	51.418
Empréstimos e financiamentos	45.936	45.665	45.799	45.835	45.930	46.053	46.093	46.173	46.297	46.398	46.427	46.554	46.593
Obrigações com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485
Processos judiciais	2.431	2.431	2.431	2.432	2.432	2.432	2.432	2.433	2.435	2.435	2.435	2.439	2.439
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimônio Líquido	(37.898)	(38.307)	(38.572)	(38.847)	(39.123)	(39.245)	(39.617)	(39.888)	(40.155)	(40.462)	(40.751)	(40.943)	(41.252)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)
Prejuízo do Período	(1.086)	(1.494)	(1.759)	(2.034)	(2.311)	(2.432)	(2.804)	(3.075)	-	(307)	(596)	(788)	(1.097)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
ATIVO	44.145	43.864	43.924	43.073	42.685	42.206	41.577	41.406	42.279	41.865	41.352	43.668	43.638
Ativo Circulante	21.828	21.491	21.536	20.669	20.245	19.773	19.079	18.456	19.344	18.945	18.448	20.778	20.725
Caixa e equivalentes de caixa	374	289	165	61	93	257	111	245	167	227	132	79	233
Aplicações Financeiras	10	18	14	12	17	13	21	23	106	44	23	22	21
Estoques	7.415	5.712	9.604	5.390	6.061	9.338	5.115	6.261	7.380	4.522	6.046	5.847	7.422
Contas a receber	4.515	3.755	4.273	5.159	4.352	5.239	4.429	3.677	4.311	3.248	3.130	4.579	4.193
Impostos a recuperar	1.061	1.031	1.063	987	955	923	891	873	946	927	890	912	882
Outros créditos	7.983	10.258	6.179	8.863	8.610	3.883	8.422	7.324	6.401	9.593	7.878	9.023	7.692
Despesas antecipadas	462	420	231	189	148	111	81	45	25	377	340	308	274
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	22.317	22.373	22.387	22.403	22.440	22.433	22.498	22.950	22.935	22.919	22.904	22.891	22.913
Realizavel a longo prazo	21.167	21.167	21.167	21.167	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.169
Imobilizado	750	806	821	837	870	863	928	1.380	1.365	1.350	1.334	1.321	1.344
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangivel	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space (cont.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
PASSIVO	23.581	23.266	22.790	22.689	22.571	22.209	22.295	22.102	21.679	21.491	21.183	21.016	20.694
Passivo Circulante	2.112	2.024	1.934	1.966	2.035	1.927	2.102	2.053	1.832	1.780	1.797	1.803	1.793
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancário	696	618	623	614	606	599	592	583	576	501	559	553	537
Fornecedores	77	83	81	83	99	100	79	88	89	116	93	77	75
Recebimento antecipado	207	184	45	49	83	48	204	155	36	49	33	72	56
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	417	413	435	470	486	473	505	491	364	345	184	330	179
Obrigações Fiscais e Encargos	117	108	116	111	133	117	132	135	146	140	279	121	297
Outras contas a pagar	598	618	634	639	629	590	591	601	621	629	649	651	649
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.692	26.764	26.462	26.465	26.486	26.507	26.511	26.529	26.577	26.656	26.602	26.633	26.601
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.253	25.320	25.329	25.330	25.346	25.363	25.367	25.377	25.397	25.473	25.419	25.441	25.406
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.126	1.131	1.132	1.136	1.139	1.144	1.144	1.152	1.181	1.183	1.183	1.193	1.195
Leasing a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	313	313	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	(5.224)	(5.523)	(5.605)	(5.743)	(5.949)	(6.226)	(6.318)	(6.480)	(6.730)	(6.945)	(7.216)	(7.420)	(7.700)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(603)	(902)	(985)	(1.122)	(1.329)	(1.605)	(1.698)	(1.860)	-	(215)	(486)	(690)	(970)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
ATIVO	23.581	23.266	22.790	22.689	22.571	22.209	22.295	22.102	21.679	21.491	21.183	21.016	20.694
Ativo Circulante	6.631	6.332	5.884	5.799	5.689	5.342	5.650	5.545	5.147	4.966	4.722	4.562	4.246
Caixa e equivalentes de caixa	44	76	87	39	31	32	33	26	29	22	15	17	12
Aplicações Financeiras	2	1	1	1	4	1	0	3	16	1	1	3	2
Estoques	3.712	3.272	3.780	3.755	2.897	2.450	2.375	2.595	3.089	2.562	2.608	2.535	2.466
Contas a receber	1.402	1.512	992	1.174	1.225	951	1.290	1.226	752	1.263	825	941	715
Impostos a recuperar	465	459	463	451	445	444	437	435	456	454	442	446	424
Outros créditos	807	819	511	334	1.049	1.430	1.487	1.238	788	645	818	605	611
Despesas antecipadas	199	193	50	45	39	33	28	22	16	20	14	14	15
Ativo Não Circulante	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Realizável a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	668	652	623	608	600	585	364	275	250	243	179	173	166
Imobilizado	668	652	623	608	600	585	364	275	250	243	179	173	166
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn (cont.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
PASSIVO	23.581	23.266	22.790	22.689	22.571	22.209	22.295	22.102	21.679	21.491	21.183	21.016	20.694
Passivo Circulante	2.112	2.024	1.934	1.966	2.035	1.927	2.102	2.053	1.832	1.780	1.797	1.803	1.793
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancário	696	618	623	614	606	599	592	583	576	501	559	553	537
Fornecedores	77	83	81	83	99	100	79	88	89	116	93	77	75
Recebimento antecipado	207	184	45	49	83	48	204	155	36	49	33	72	56
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	417	413	435	470	486	473	505	491	364	345	184	330	179
Obrigações Fiscais e Encargos	117	108	116	111	133	117	132	135	146	140	279	121	297
Outras contas a pagar	598	618	634	639	629	590	591	601	621	629	649	651	649
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.692	26.764	26.462	26.465	26.486	26.507	26.511	26.529	26.577	26.656	26.602	26.633	26.601
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.253	25.320	25.329	25.330	25.346	25.363	25.367	25.377	25.397	25.473	25.419	25.441	25.406
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.126	1.131	1.132	1.136	1.139	1.144	1.144	1.152	1.181	1.183	1.183	1.193	1.195
Leasing a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	313	313	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	(5.224)	(5.523)	(5.605)	(5.743)	(5.949)	(6.226)	(6.318)	(6.480)	(6.730)	(6.945)	(7.216)	(7.420)	(7.700)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(603)	(902)	(985)	(1.122)	(1.329)	(1.605)	(1.698)	(1.860)	-	(215)	(486)	(690)	(970)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
ATIVO	55.225	54.788	54.625	54.281	54.050	53.964	53.844	52.962	52.885	53.336	53.254	53.164	53.118
Ativo Circulante	42.507	41.820	41.688	41.754	41.525	41.478	41.431	40.535	40.485	40.965	40.919	40.873	40.570
Disponibilidades	643,2	0,3	0,0	0,3	0,2	0,3	0,3	0,1	0,1	0,0	0,0	0,2	0,2
Aplicações Financeiras	0,3	0,4	1,2	2,0	0,9	0,6	0,6	0,6	0,9	0,2	0,6	0,1	0,3
Estoques	27.365	27.365	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5
Valores a receber - vendas imoveis	10.074	10.074	10.074	9.874	9.692	9.692	9.692	8.787	8.787	8.787	8.787	8.787	8.531
Duplicatas Descontadas	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas antecipadas	1.819	1.775	1.643	1.866	1.820	1.773	1.726	1.680	1.631	2.111	2.065	2.019	1.973
Outras contas a receber	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.346	8.346	8.346	8.346	8.346
Devedores diversos	23	23	23	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Impostos a recuperar	-	-	-	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37
Ativo Não Circulante													
Realizável a Longo Prazo	12.718	12.968	12.937	12.527	12.525	12.486	12.412	12.427	12.400	12.371	12.335	12.292	12.548
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	1.829	1.832	1.836	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos e Cauções	395	395	395	450	450	450	450	450	450	472	472	472	472
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	6.170	6.417	6.382	6.478	6.476	6.437	6.363	6.378	6.351	6.300	6.264	6.220	6.476
Investimento	-	-	-	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275
Ativo Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra (cont.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
PASSIVO	55.225	54.788	54.625	54.281	54.050	53.964	53.844	52.962	52.885	53.336	53.254	53.164	53.118
Passivo Circulante	16.249	15.830	15.829	16.080	15.994	15.997	15.964	15.960	15.954	16.476	16.490	16.484	17.299
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.	1.958	1.934	1.934	1.921	1.924	1.918	1.909	1.911	1.910	2.435	2.274	2.274	2.318
Fornecedores	4	3	3	4	6	26	6	4	3	5	5	3	5
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos antecipados	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	180	180	954
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	290	287	285	549	545	540	536	531	527	522	518	513	508
Financiamentos Bancários	13.998	13.607	13.607	13.607	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514
Passivo Não Circulante	10.250	10.362	10.375	10.389	10.403	10.415	10.429	10.884	10.896	10.911	10.965	10.991	11.020
Empréstimo longo prazo	6.617	6.630	6.643	6.657	6.672	6.684	6.698	7.152	7.165	7.180	7.234	7.260	7.288
Empréstimos Controladas/Coligadas	2.262	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	28.726	28.596	28.422	27.812	27.653	27.552	27.450	26.119	26.035	25.948	25.798	25.690	24.799
Capital Social	4.569	4.569	4.569	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	25.273	25.273	25.273	23.482	23.482	23.482	23.482	23.482	19.457	19.457	19.457	19.457	19.457
Lucros do Período	(1.850)	(1.981)	(2.155)	(2.248)	(2.406)	(2.508)	(2.609)	(3.941)	-	(87)	(237)	(346)	(1.237)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
ATIVO	122.098	125.211	119.828	120.565	120.853	122.197	121.931	120.973	122.589	122.570	124.384	124.205	123.646
Ativo Circulante	6.100	9.386	3.738	5.166	5.968	6.029	5.677	4.078	5.574	4.932	6.130	4.677	4.287
Caixa e equivalentes de caixa	77,2	0,0	10,0	0,0	74,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	33,0
Aplicações Financeiras	5.094,4	8.454,3	2.780,3	4.217,6	4.947,8	5.085,9	4.724,5	3.119,5	4.614,2	3.963,9	5.158,6	3.701,0	3.272,9
Impostos a recuperar	928,6	931,3	937,2	938,1	941,1	943,2	952,5	958,5	959,9	967,7	971,3	975,6	-
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	980,8
Outro Créditos	-	-	10,2	10,2	5,2	-	-	0,2	-	-	-	-	-
Ativo Não Circulante	115.998	115.826	116.090	115.399	114.885	116.168	116.254	116.894	117.015	117.639	118.254	119.528	119.359
Realizável a Longo Prazo	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Partes relacionadas	114.476,9	114.673,5	115.040,5	114.909,4	114.563,2	116.104,8	116.197,4	116.844,3	116.965,0	117.588,6	118.203,6	119.478,3	119.309,3
Empréstimos e financiamentos	45,5	39,0	32,5	26,0	19,5	13,0	6,5	-	-	-	-	-	-
Investimentos	1.425,5	1.063,3	966,9	413,2	251,9	-	-	-	-	-	-	-	-
PASSIVO	122.098	125.211	119.828	120.565	120.853	122.197	121.931	120.973	122.589	122.570	124.384	124.205	123.646
Passivo Circulante	12.793	16.473	11.348	12.797	13.416	15.170	15.028	14.250	16.029	16.153	18.115	18.101	17.679
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	24	26	25	23	22	22	23	23	25	23	22	24	22
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	14	14	14	14	14	14	0,3	28,3	14,3	14,3	14,3	14,4	80,0
. C/C coligadas/controladas	12.755	16.433	11.308	12.760	13.379	15.134	15.005	14.067	15.990	16.116	18.079	18.063	17.577
Recebimentos Antecipados	-	-	-	-	-	-	-	132	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio Líquido	72.992	72.425	72.166	71.454	71.124	70.714	70.590	70.409	70.247	70.104	69.956	69.791	69.654
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido	(1.695)	(2.262)	(2.521)	(3.233)	(3.563)	(3.973)	(4.097)	(4.278)	-	(143)	(291)	(456)	(593)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

III. FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	20.731	18.994	21.023	24.197	19.383	21.905	21.864	22.076	20.755	16.921	15.193	17.528	70.397
Recebíveis	-	-	200	163	(6)	-	40	-	-	-	-	1.058	1.058
Outros Recebimentos	7	7	507	194	199	7	7	-	-	180	-	-	180
Total Entrada	20.737	19.000	21.730	24.554	19.576	21.912	21.910	22.076	20.755	17.101	15.193	18.586	71.636
Fornecedores	(13.350)	(20.072)	(15.512)	(18.508)	(14.435)	(17.368)	(17.894)	(15.197)	(16.623)	(10.572)	(12.352)	(13.230)	(52.777)
Compra Imóvel	(27)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(4.773)	(4.489)	(4.626)	(4.671)	(4.632)	(4.583)	(4.892)	(5.425)	(4.503)	(5.090)	(4.125)	(4.802)	(18.520)
Total de Pagamentos	(18.149)	(24.561)	(20.138)	(23.180)	(19.067)	(21.951)	(22.785)	(20.622)	(21.126)	(15.662)	(16.477)	(18.032)	(71.297)
Fluxo de Caixa Operacional	2.588	(5.561)	1.592	1.374	509	(39)	(875)	1.454	(370)	1.439	(1.284)	555	339
Empréstimos/Juros/Mútuos	(413)	(173)	(208)	(457)	(335)	(500)	(195)	(354)	(524)	(348)	(168)	(639)	(1.680)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	2	17	(0)	-	(0)	-	(17)	13	-	(5)
Total Movimentação Não-Operacional	(413)	(173)	(208)	(455)	(318)	(500)	(195)	(354)	(524)	(366)	(156)	(639)	(1.684)
Fluxo de Caixa do Período	2.175	(5.733)	1.384	919	191	(539)	(1.070)	1.100	(895)	1.073	(1.440)	(84)	(1.345)
Saldo de Caixa Inicial	6.838	9.013	3.279	4.664	5.583	5.773	5.234	4.164	5.264	4.369	5.442	4.002	5.264
Movimentação	2.175	(5.733)	1.384	919	191	(539)	(1.070)	1.100	(895)	1.073	(1.440)	(84)	(1.345)
Saldo de Caixa Final	9.013	3.279	4.664	5.583	5.773	5.234	4.164	5.264	4.369	5.442	4.002	3.919	3.919

FLUXO DE CAIXA - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	2.235	1.763	1.886	2.378	1.911	2.109	2.146	2.243	1.735	1.929	1.706	1.997	7.367
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	553	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	2.235	1.763	2.439	2.378	1.911	2.109	2.146	2.243	1.735	1.929	1.706	1.997	7.367
Fornecedores	(1.507)	(1.686)	(1.398)	(1.471)	(2.716)	(1.429)	(1.962)	(1.633)	(1.504)	(1.721)	(2.380)	(917)	(6.521)
Despesas Operacionais	(536)	(507)	(528)	(499)	(537)	(456)	(581)	(696)	(511)	(521)	(487)	(507)	(2.026)
Total de Pagamentos	(2.043)	(2.193)	(1.927)	(1.970)	(3.253)	(1.885)	(2.543)	(2.329)	(2.015)	(2.242)	(2.866)	(1.424)	(8.547)
Fluxo de Caixa Operacional	193	(430)	512	408	(1.342)	224	(397)	(86)	(280)	(313)	(1.161)	574	(1.180)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(280)	353	(467)	(363)	1.342	(230)	420	(90)	296	342	1.169	(554)	1.252
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17)	-	-	(17)
Total Movimentação Não-Operacional	(280)	353	(467)	(363)	1.342	(230)	420	(90)	296	324	1.169	(554)	1.235
Fluxo de Caixa do Período	(87)	(77)	45	45	0	(7)	22	(176)	16	11	8	19	54
Saldo de Caixa Inicial	288	200	124	168	214	214	207	229	54	69	81	89	54
Movimentação	(87)	(77)	45	45	0	(7)	22	(176)	16	11	8	19	54
Saldo de Caixa Final	200	124	168	214	214	207	229	54	69	81	89	108	108

FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	10.194	7.889	10.557	12.577	10.458	11.357	12.202	10.844	10.521	7.656	6.348	7.351	31.876
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	10.194	7.889	10.557	12.577	10.458	11.357	12.202	10.844	10.521	7.656	6.348	7.351	31.876
Fornecedores	(7.310)	(8.267)	(8.765)	(10.595)	(5.681)	(11.620)	(10.530)	(6.300)	(8.925)	(4.497)	(4.670)	(5.506)	(23.597)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.499)	(1.468)	(1.368)	(1.450)	(1.529)	(1.632)	(1.642)	(1.820)	(1.694)	(1.740)	(1.388)	(1.267)	(6.090)
Total de Pagamentos	(8.809)	(9.735)	(10.134)	(12.045)	(7.210)	(13.252)	(12.172)	(8.120)	(10.619)	(6.237)	(6.058)	(6.773)	(29.687)
Fluxo de Caixa Operacional	1.385	(1.846)	423	531	3.248	(1.895)	30	2.724	(98)	1.419	290	578	2.189
Empréstimos/Juros/Mútuos	(1.717)	1.903	(293)	(553)	(3.243)	1.841	350	(2.963)	(137)	(1.431)	(242)	(433)	(2.243)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	5	17	-	-	-	-	-	13	-	13
Total Movimentação Não-Operacional	(1.717)	1.903	(293)	(548)	(3.226)	1.841	350	(2.963)	(137)	(1.431)	(230)	(433)	(2.231)
Fluxo de Caixa do Período	(331)	57	130	(16)	22	(54)	381	(239)	(235)	(12)	60	145	(41)
Saldo de Caixa Inicial	327	(4)	52	182	166	188	135	515	276	42	30	90	276
Movimentação	(331)	57	130	(16)	22	(54)	381	(239)	(235)	(12)	60	145	(41)
Saldo de Caixa Final	(4)	52	182	166	188	135	515	276	42	30	90	235	235

FLUXO DE CAIXA - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	-	128,6	-	-	-	-	-	21,0	-	-	60,4	-	60,4
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	-	128,6	-	-	-	-	-	21,0	-	-	60,4	-	60,4
Fornecedores	(8,0)	(8,0)	(7,6)	(1,0)	(0,9)	(2,6)	(2,8)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(10,2)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(116,4)	(121,9)	(120,5)	(115,3)	(122,1)	(206,1)	(129,0)	(134,4)	(125,1)	(151,5)	(125,8)	(144,2)	(546,6)
Total de Pagamentos	(124,4)	(129,9)	(128,1)	(116,3)	(122,9)	(208,7)	(131,7)	(137,0)	(127,7)	(154,1)	(128,4)	(146,7)	(556,8)
Fluxo de Caixa Operacional	(124,4)	(1,3)	(128,1)	(116,3)	(122,9)	(208,7)	(131,7)	(115,9)	(127,7)	(154,1)	(68,0)	(146,7)	(496,5)
Empréstimos/Juros/Mútuos	124,3	1,0	128,3	118,0	122,0	208,6	132,7	114,5	128,0	154,3	67,5	147,4	497,2
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	124,3	1,0	128,3	118,0	122,0	208,6	132,7	114,5	128,0	154,3	67,5	147,4	497,2
Fluxo de Caixa do Período	(0,1)	(0,3)	0,1	1,7	(0,9)	(0,04)	1,0	(1,4)	0,3	0,3	(0,5)	0,7	0,8
Saldo de Caixa Inicial	0,5	0,4	0,1	0,2	1,9	1,0	0,9	1,9	0,5	0,8	1,1	0,6	0,5
Movimentação	(0,1)	(0,3)	0,1	1,7	(0,9)	(0,04)	1,0	(1,4)	0,3	0,3	(0,5)	0,7	0,8
Saldo de Caixa Final	0,4	0,1	0,2	1,9	1,0	0,9	1,9	0,5	0,8	1,1	0,6	1,2	1,2

FLUXO DE CAIXA - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	6.353	7.800	6.853	7.091	5.677	6.550	5.899	7.494	7.349	6.018	6.402	7.358	27.128
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	6.353	7.800	6.853	7.091	5.677	6.550	5.899	7.494	7.349	6.018	6.402	7.358	27.128
Fornecedores	(3.128)	(8.989)	(3.828)	(5.507)	(5.188)	(2.906)	(4.211)	(6.314)	(5.048)	(4.064)	(4.710)	(6.193)	(20.014)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.855)	(1.726)	(1.993)	(1.931)	(1.762)	(1.698)	(1.904)	(2.086)	(1.547)	(1.860)	(1.595)	(1.670)	(6.671)
Total de Pagamentos	(4.983)	(10.716)	(5.820)	(7.438)	(6.950)	(4.604)	(6.115)	(8.400)	(6.595)	(5.923)	(6.304)	(7.862)	(26.685)
Fluxo de Caixa Operacional	1.370	(2.916)	1.033	(347)	(1.273)	1.945	(216)	(906)	754	95	98	(504)	442
Empréstimos/Juros/Mútuos	(1.447)	2.856	(1.204)	440	1.380	(2.082)	351	911	(756)	(211)	(152)	658	(461)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	(3)	-	(0)	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(1.447)	2.856	(1.204)	437	1.380	(2.082)	351	911	(756)	(211)	(152)	658	(461)
Fluxo de Caixa do Período	(77)	(60)	(171)	89	108	(137)	135	5	(3)	(116)	(54)	154	(19)
Saldo de Caixa Inicial	381	304	244	73	162	270	133	268	273	271	155	101	273
Movimentação	(77)	(60)	(171)	89	108	(137)	135	5	(3)	(116)	(54)	154	(19)
Saldo de Caixa Final	304	244	73	162	270	133	268	273	271	155	101	254	254

FLUXO DE CAIXA - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	1.947	1.413	1.727	2.151	1.336	1.890	1.617	1.474	1.150	1.318	676	822	3.966
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.947	1.413	1.727	2.151	1.336	1.890	1.617	1.474	1.150	1.318	676	822	3.966
Fornecedores	(1.398)	(1.121)	(1.513)	(934)	(850)	(1.411)	(1.187)	(948)	(1.144)	(288)	(590)	(611)	(2.634)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(471)	(443)	(392)	(426)	(478)	(348)	(440)	(471)	(400)	(435)	(308)	(317)	(1.460)
Total de Pagamentos	(1.869)	(1.564)	(1.905)	(1.359)	(1.327)	(1.758)	(1.628)	(1.419)	(1.544)	(723)	(898)	(929)	(4.094)
Fluxo de Caixa Operacional	78	(152)	(178)	791	9	131	(11)	55	(394)	595	(222)	(107)	(128)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(47)	163	130	(796)	(11)	(112)	7	(39)	372	(601)	226	99	96
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(47)	163	130	(796)	(11)	(112)	7	(39)	372	(601)	226	99	96
Fluxo de Caixa do Período	31	11	(48)	(5)	(2)	19	(4)	16	(22)	(6)	4	(7)	(32)
Saldo de Caixa Inicial	27	57	68	21	16	14	33	29	45	23	16	20	45
Movimentação	31	11	(48)	(5)	(2)	19	(4)	16	(22)	(6)	4	(7)	(32)
Saldo de Caixa Final	57	68	21	16	14	33	29	45	23	16	20	13	13

FLUXO DE CAIXA - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	1	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	200	163	(6)	-	40	-	-	-	-	1.058	1.058,3
Outros Recebimentos	-	-	(53)	-	193	-	-	-	-	180	-	-	180,2
Total Entrada	1	1	147	163	187	-	40	1	-	180	-	1.058	1.238
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	(27)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(76)	(36)	(50)	(73)	(33)	(71)	(25)	(28)	(52)	(216)	(44)	(802)	(1.113,6)
Total de Pagamentos	(103)	(36)	(50)	(73)	(33)	(71)	(25)	(28)	(52)	(216)	(44)	(802)	(1.114)
Fluxo de Caixa Operacional	(102)	(35)	97	90	153	(71)	15	(27)	(52)	(36)	(44)	256	125
Empréstimos/Juros/Mútuos	(541)	35	(96)	(91)	(154)	71	(15)	27	51	36	44	(256)	(125,5)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(541)	35	(96)	(91)	(154)	71	(15)	27	51	36	44	(256)	(125)
Fluxo de Caixa do Período	(642,7)	0,4	1,1	(1,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	0,3	(0,8)	0,4	(0,3)	0,1	(0,6)
Saldo de Caixa Inicial	643,5	0,7	1,2	2,2	1,1	0,9	0,8	0,7	1,0	0,3	0,7	0,3	1,0
Movimentação	(642,7)	0,4	1,1	(1,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	0,3	(0,8)	0,4	(0,3)	0,1	(0,6)
Saldo de Caixa Final	0,7	1,2	2,2	1,1	0,9	0,8	0,7	1,0	0,3	0,7	0,3	0,4	0,4

FLUXO DE CAIXA - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	7	7	7	194	7	7	7	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	7	7	7	194	7	7	7	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(219)	(188)	(174)	(178)	(171)	(172)	(170)	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(613)
Total de Pagamentos	(219)	(188)	(174)	(178)	(171)	(172)	(170)	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(613)
Fluxo de Caixa Operacional	(212)	(181)	(167)	17	(164)	(165)	(164)	(190)	(173)	(167)	(178)	(95)	(613)
Empréstimos/Juros/Mútuos	3.495	(5.483)	1.594	788	228	(196)	(1.441)	1.685	(478)	1.362	(1.280)	(300)	(696)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	3.495	(5.483)	1.594	788	228	(196)	(1.441)	1.685	(478)	1.362	(1.280)	(300)	(696)
Fluxo de Caixa do Período	3.283	(5.664)	1.427	804	64	(361)	(1.605)	1.495	(650)	1.195	(1.458)	(395)	(1.308)
Saldo de Caixa Inicial	5.172	8.454	2.790	4.218	5.022	5.086	4.725	3.119	4.614	3.964	5.159	3.701	4.614
Movimentação	3.283	(5.664)	1.427	804	64	(361)	(1.605)	1.495	(650)	1.195	(1.458)	(395)	(1.308)
Saldo de Caixa Final	8.454	2.790	4.218	5.022	5.086	4.725	3.119	4.614	3.964	5.159	3.701	3.306	3.306

IV. VENDAS DE VEÍCULOS

VENDAS DE VEÍCULOS

Total de Veículos (novos + usados)	407	411	511	551	500	527	494	470	497	352	352	376
VEÍCULOS NOVOS	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
TOTAL	242	262	327	311	290	330	269	284	250	222	242	248
DIRIJA (GM)	90	75	129	104	95	126	110	88	60	74	65	61
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	41	37	34	43	40	36	40	37	32	31	30	38
SPACE (RENAULT)	93	142	148	146	146	156	108	150	145	113	142	146
KLAHN (KIA)	18	8	16	18	9	12	11	9	13	4	5	3
VEÍCULOS USADOS	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19
TOTAL	165	149	184	240	210	197	225	186	247	130	110	128
DIRIJA (GM)	162	141	180	233	210	194	221	180	243	126	110	125
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	0	0	0	2	0	2	3	3	2	4	0	1
SPACE (RENAULT)	3	8	4	5	0	1	1	3	2	0	0	2
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

