

JJ MARTINS E OUTRAS

Março 2019

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades

RMA nº 49



Rio de Janeiro, 23 de maio de 2019.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro

Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o quadragésimo nono Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de março de 2019 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
	▪ Ativo Permanente	[30]
4	Plano de Recuperação Judicial	[31]
	▪ Cronograma PRJ	[33]
	▪ Pagamentos PRJ	[37]
	▪ Alienação de Ativos	[45]
	▪ Reorganização Societária	[53]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[56]
II.	Balanços Patrimoniais	[64]
III.	Fluxo de Caixa	[78]
IV.	Vendas de Veículos	[87]

PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- ❑ Após os dois leilões em 1ª. (100%) e 2ª.(80%) praças realizados em maio sem nenhuma proposta, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas em valores abaixo de 80%, as quais foram discutidas na AGC do dia 12/07/18. As propostas pela unidade 501 do condomínio Focus e por quatro unidades do condomínio Enseada Park foram aprovadas pelos credores.
- ❑ Após esse período novas propostas foram recebidas diretamente pelo Administrador Judicial e discutidas pelos credores na AGC do dia 19/09/18, na qual foram aprovadas as vendas das 31 lojas do Neolink, os 31 apartamentos do Neolink e as 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ No novo leilão, realizado em 12/11/2018, foram recebidas propostas pelos imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, os dois da Cândido Benício e duas unidades do Neolink Office III, já aprovadas pelo juízo.
- ❑ As salas 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não foram arrematadas no leilão, receberam propostas nos autos principais as quais já foram aprovadas. Finalmente, as salas 227, 228, 232, 233 e 234 também receberam propostas nos autos, e aguardam manifestação das partes.
- ❑ Em cumprimento ao item 75 do PRJ, foi marcada nova Assembleia Geral de Credores com 1ª convocação para 24/06/2019 e 2ª convocação para 01/07/2019.

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

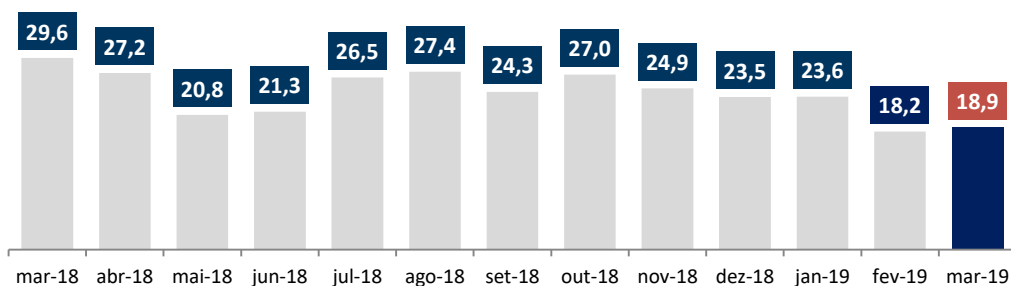
RECUPERANDAS

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

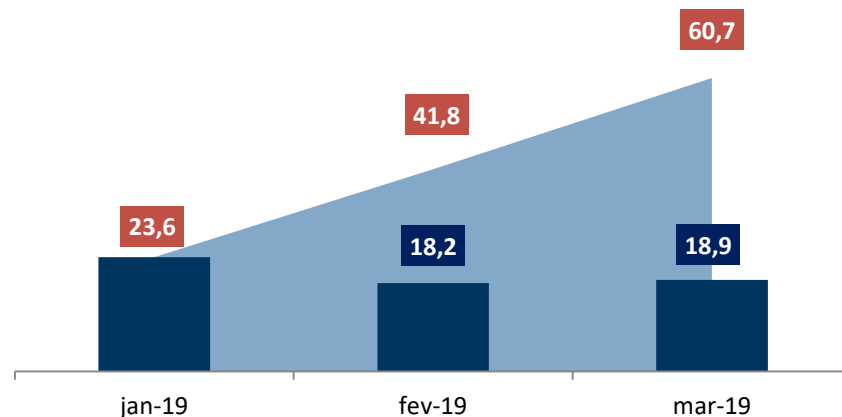
Em março de 2019, a receita líquida do Grupo J.J. Martins foi de R\$ 18,9 milhões, uma melhora de 3,7% na comparação mensal.

- ❑ A Receita Líquida de março/19 foi de R\$ 18,9 milhões ante R\$ 29,6 milhões em março/18, uma variação negativa de 36,1%. Já na comparação mensal, observa-se uma pequena melhora de 3,7%.
- ❑ No acumulado do ano de 2019, o Grupo apresentou um total de R\$ 60,7 milhões de Receita Líquida ante R\$ 73,9 milhões em 2018, uma queda de 17,9% de um ano para o outro.

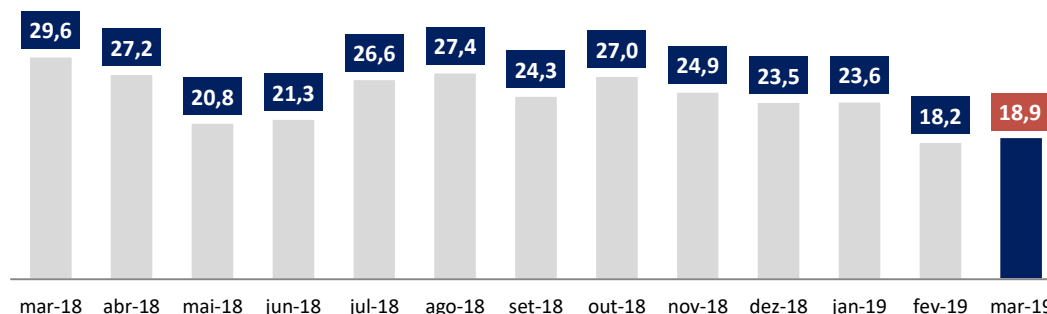
Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



Receita Líquida Acumulada no ano (R\$ Milhões)



Concessionárias | Receita Líquida (R\$ Milhões)

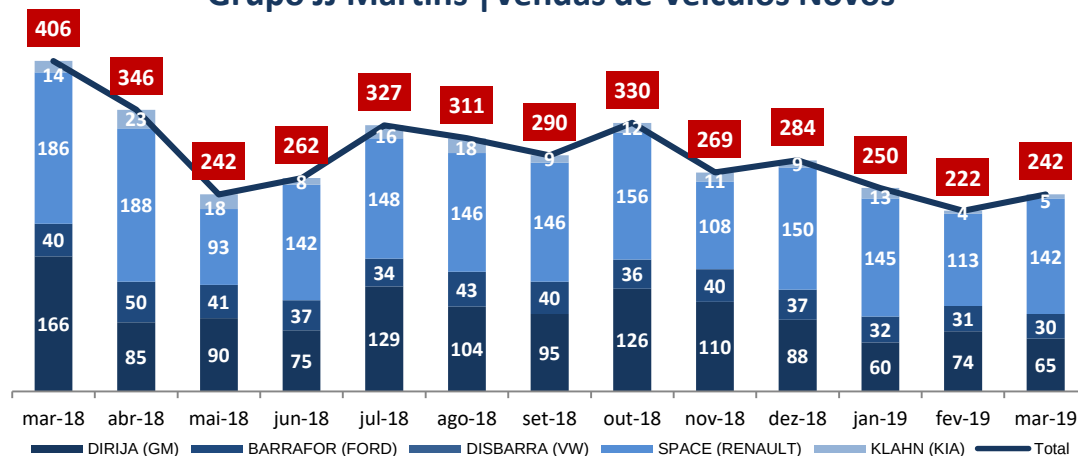


(*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

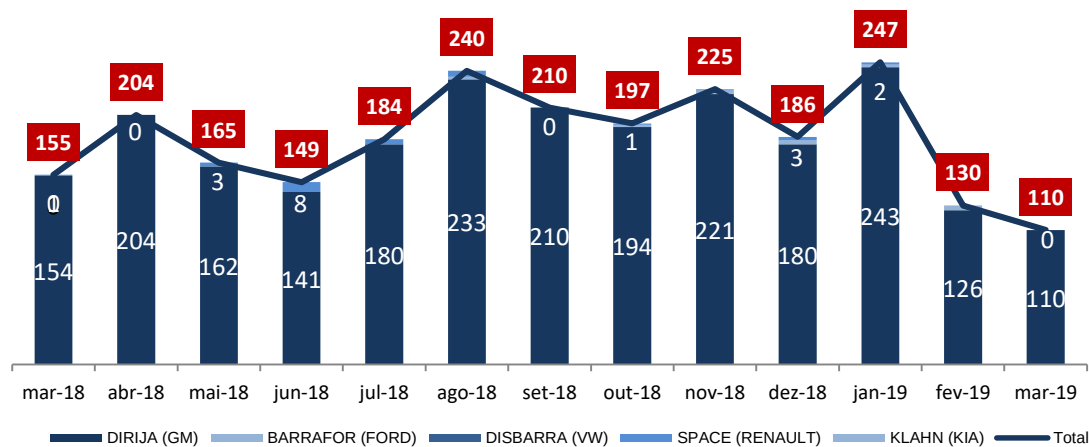
VENDAS DE VEÍCULOS

Na comparação com fevereiro/19, a venda de automóveis se manteve constante. Já na comparação anual, houve uma piora de 37,3%.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados



Em março/19, a venda total de veículos se manteve constante em relação ao mês anterior, já na comparação anual, apresentou uma piora de 37,3%. Ao todo foram vendidos 352 veículos no mês, sendo 242 novos e 110 usados, uma variação de +9,0% e -15,4%, respectivamente.

No agregado, a Space (Renault) foi a única concessionária a apresentar resultado positivo relevante no mês para as vendas totais e em relação aos veículos novos, com 29 veículos vendidos a mais que fevereiro, uma alta de 25,7%.

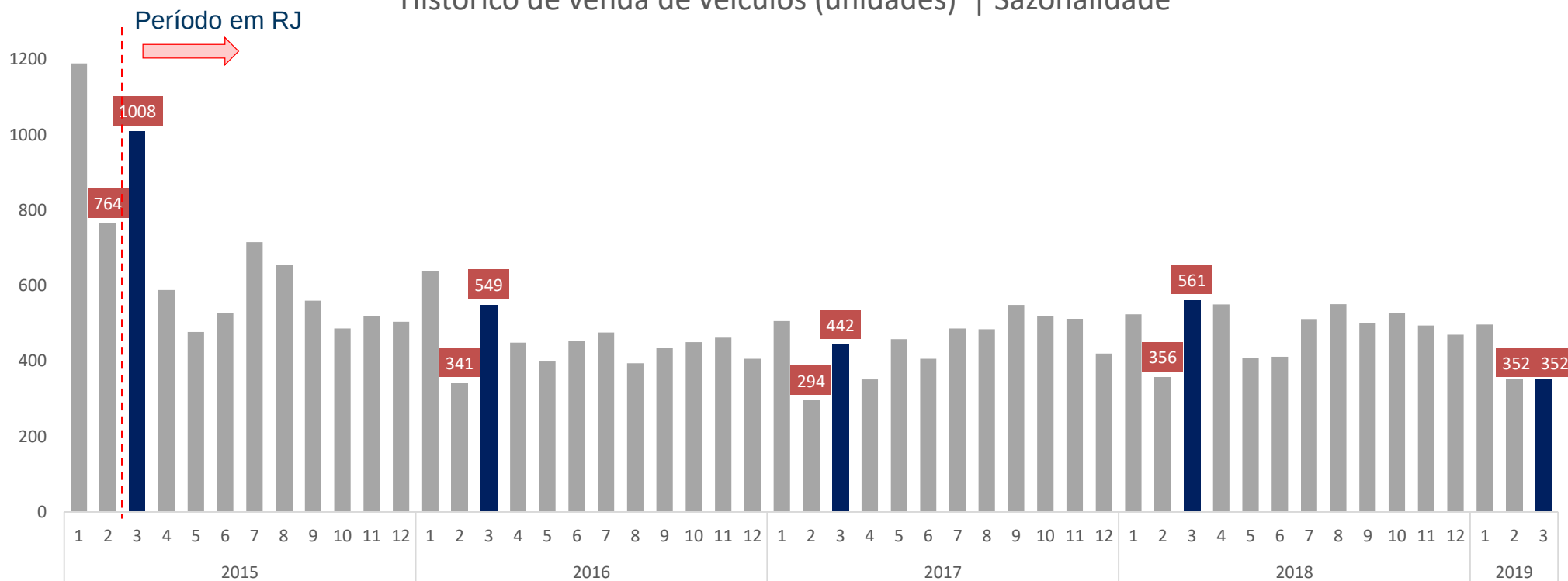
Já em relação aos veículos usados, a Dirija (GM) apresentou uma piora de 12,7%, com 16 veículos a menos que no mês anterior.

Ao contrário da tendência positiva observada em 2018, as vendas de março/19 foram piores que às registradas no mesmo mês do último ano, sendo esse o pior resultado para o mês desde o pedido de RJ.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

Março é historicamente um mês com alta nas vendas, no entanto, em 2019 esse padrão não foi mantido, em parte devido ao Carnaval

Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade

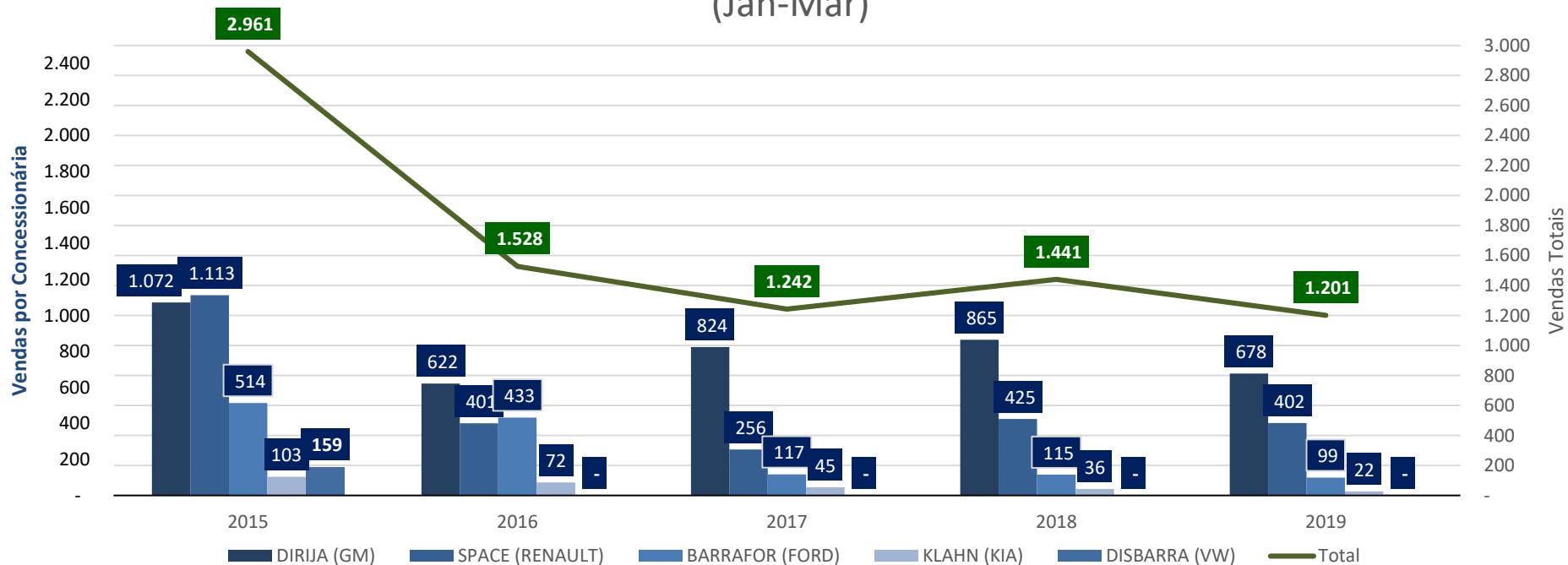


- ☐ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas para cada ano, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial.
- ☐ As vendas de março/2019 se mantiveram constantes em relação a fevereiro, não seguindo a tendência de melhora mensal como observado nos anos anteriores. Assim, o resultado de 2019 é o pior para o mês desde à Recuperação Judicial.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou queda de 16,7% nas suas vendas em 2019 em relação a 2018.

Vendas de Veículos por Concessionária
(Jan-Mar)

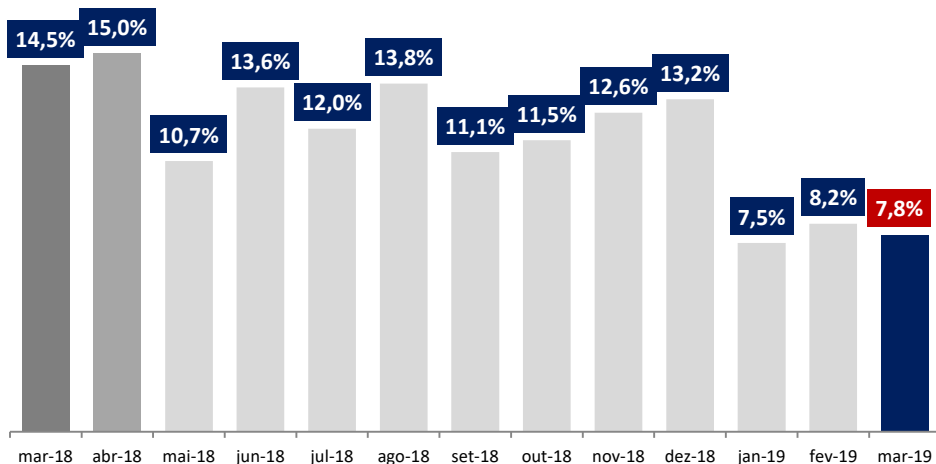


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017 as vendas do Grupo JJ Martins caíram 48,4% e 18,7%, já entre 2017/2018 nota-se uma variação positiva de 16,0%. Entre 2018/2019, no entanto, voltou-se a observar uma variação negativa nas vendas, com uma queda de 16,7%.
- ❑ Com a significativa queda das vendas totais, todas as concessionárias do grupo estão apresentando piora em 2019.

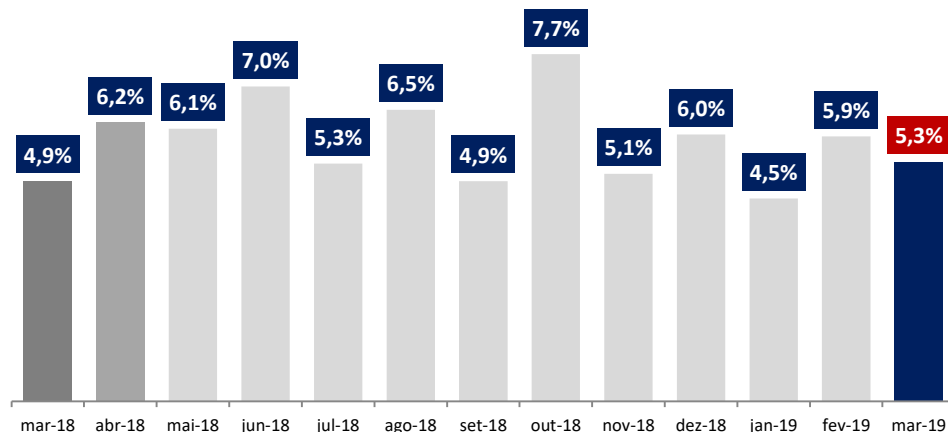
MARKET SHARE

A Klahn, mesmo com uma pequena melhora nas vendas, apresentou significativa perda de *market share*, sendo esse seu pior resultado para os últimos 12 meses.

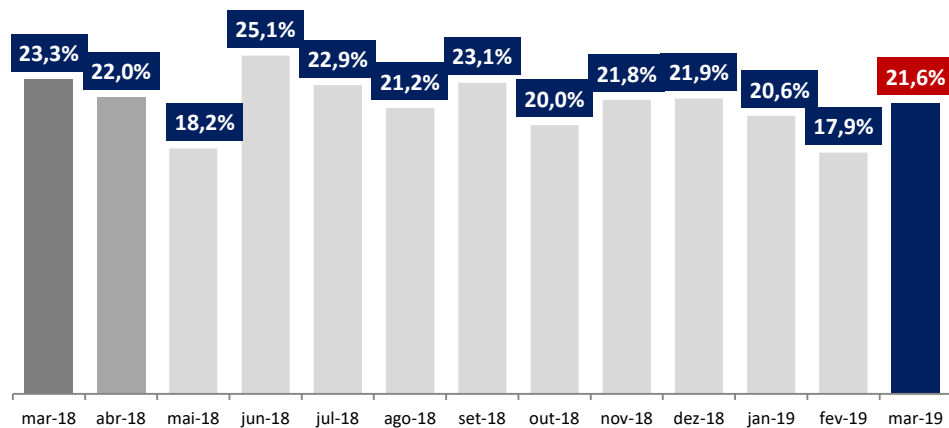
Dirija | Market Share (%)



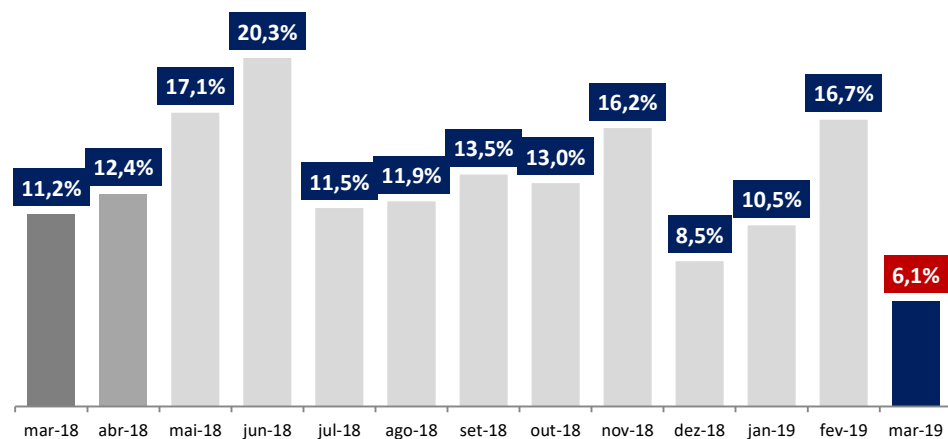
Barrafor | Market Share (%)



Space | Market Share (%)

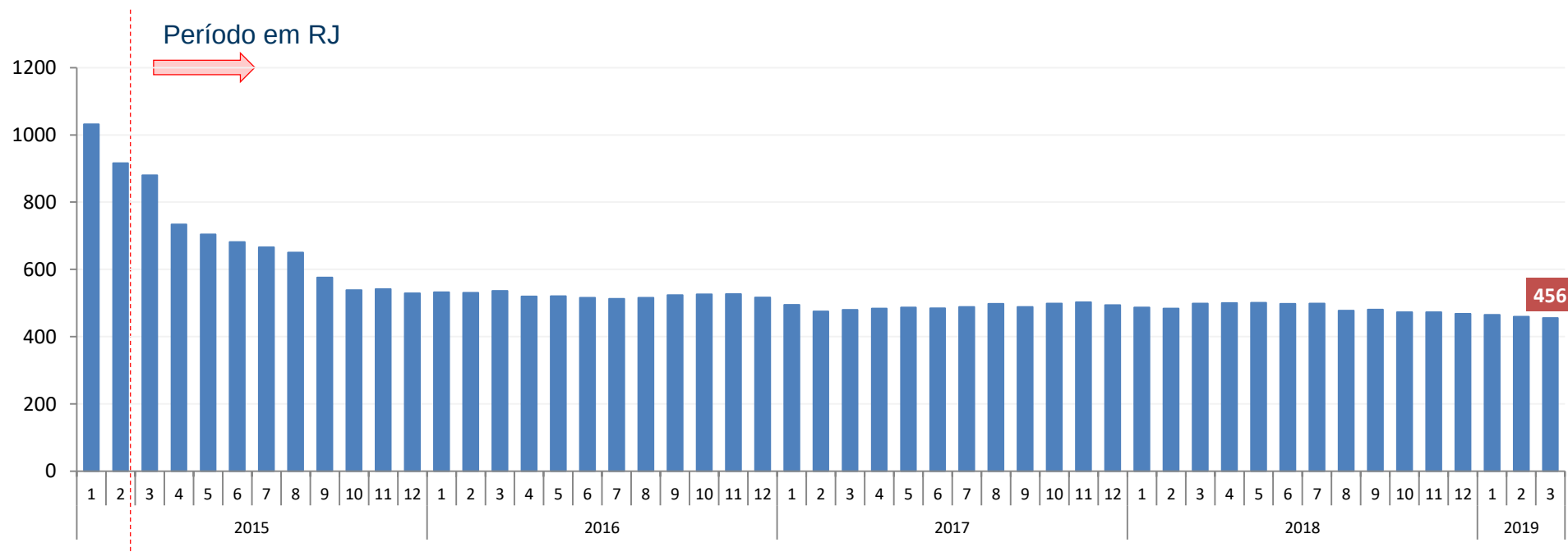


Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

No período analisado, a redução apresentada no quadro de funcionários foi resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

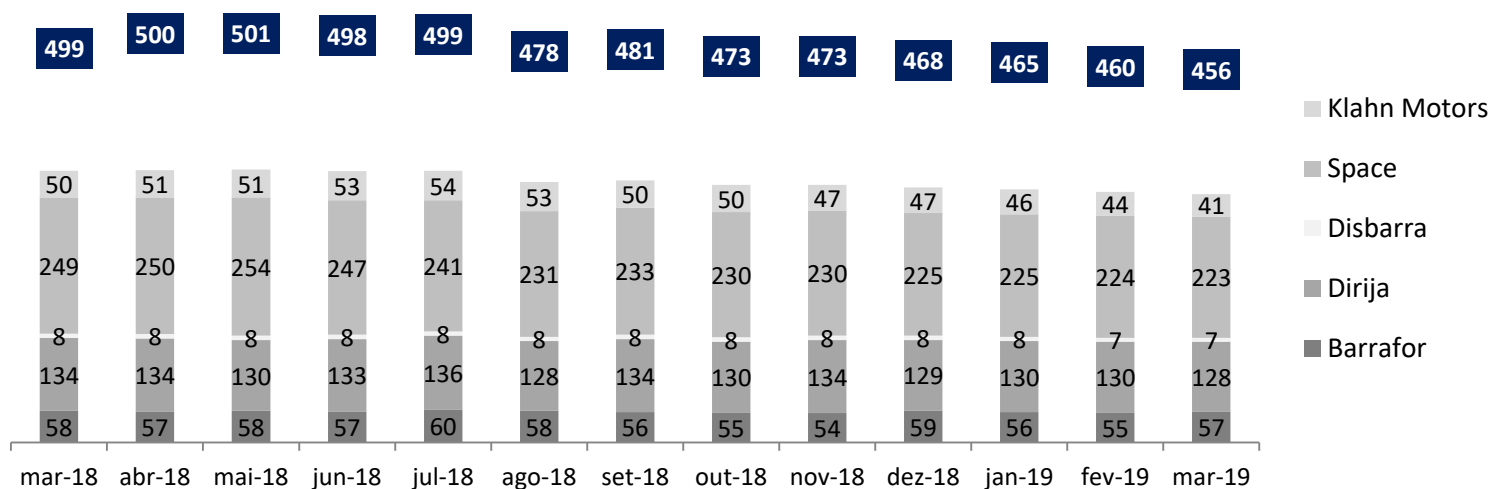


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a fevereiro/2019, o Grupo JJ Martins reduziu em 55,8% seu quadro de funcionários.
- ❑ Desde a readequação da empresa após o pedido de RJ, o Grupo vem mantendo um número praticamente constante de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em março de 2019, a companhia diminuiu em quatro funcionários em relação ao mês anterior.

Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

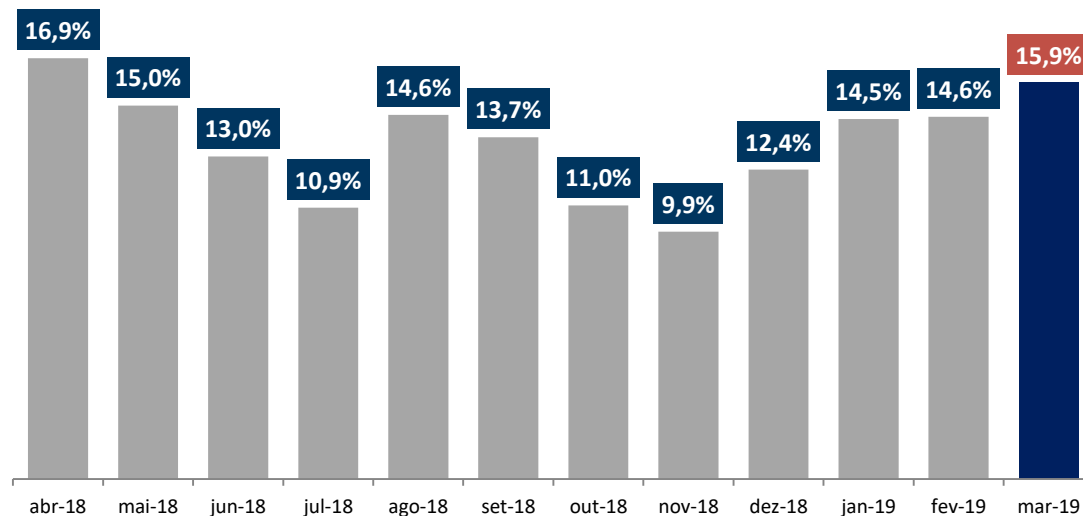


- ❑ Em março/2019, ocorreram 3 admissões na Dirija, 2 na Space e 4 na Barrafor.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos 5 funcionários na Dirija, 3 na Space, 2 na Barrafor e 3 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém sete funcionários em seu quadro, sendo que quatro funcionários estão afastados e os demais são administrativos, que estão alocados em todas as empresas do grupo, e representam a empresa nos processos legais pertinentes.

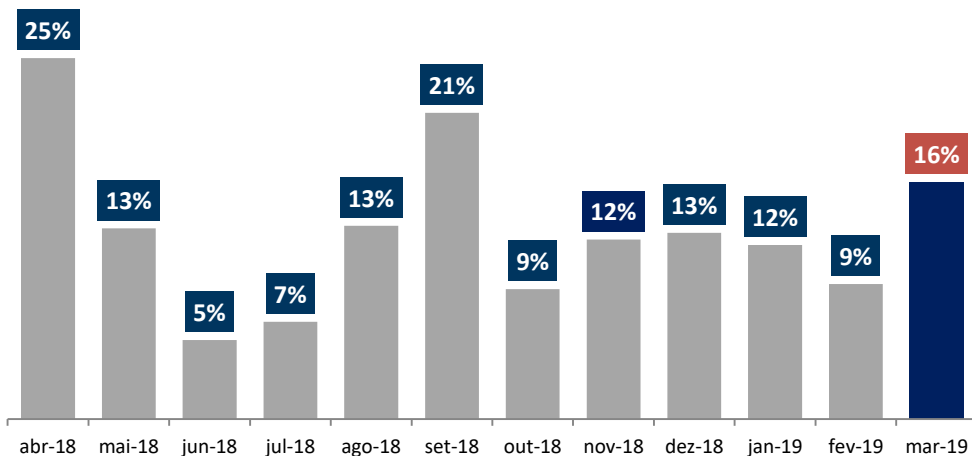
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Apesar da manutenção do nível das vendas totais, a melhora na venda de veículos novos impulsionou a Margem Bruta do Grupo.

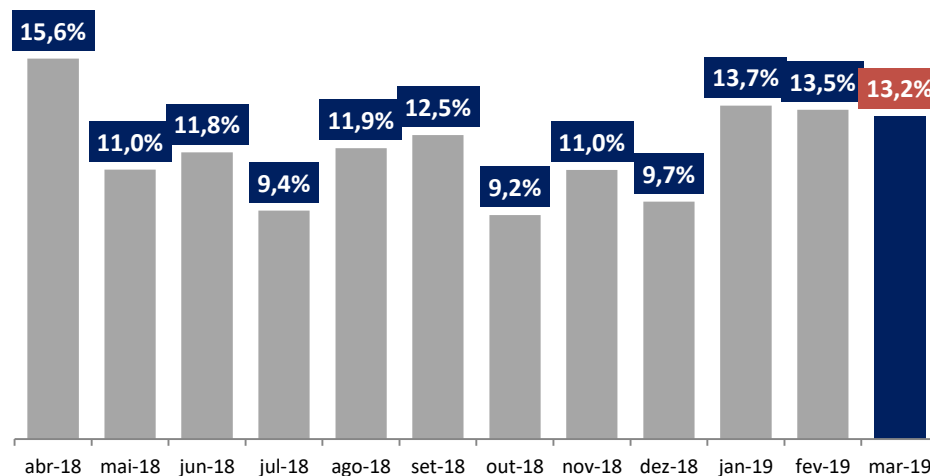
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



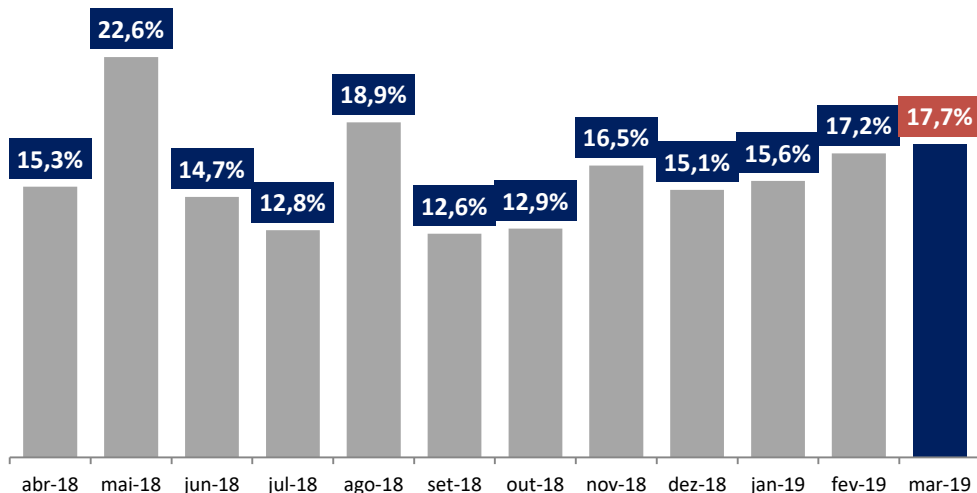
Dirija | Margem Bruta (%)



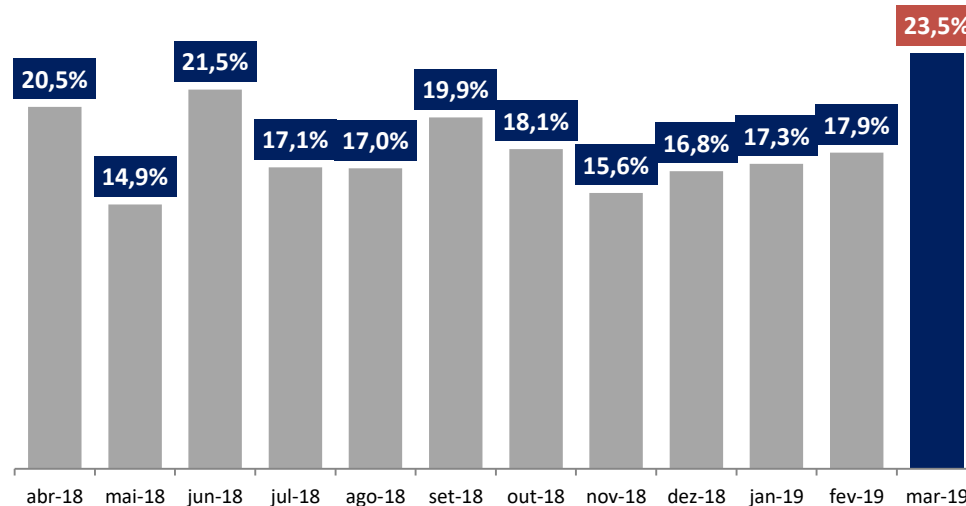
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Bruta da Gran Barra ficou novamente zerada, já que não houve receitas ou distratos no mês para a empresa.

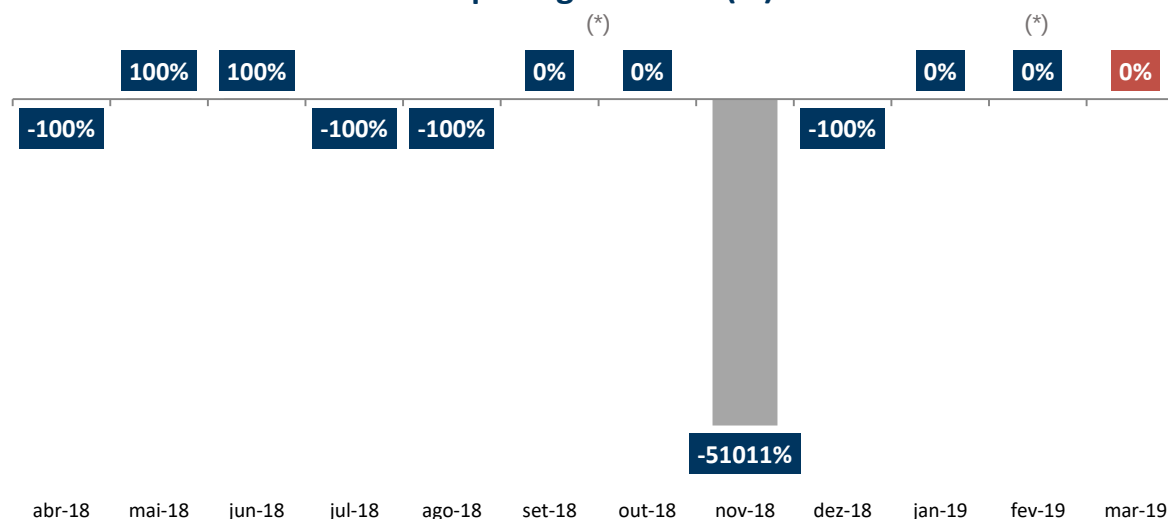
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



Gran Barra | Margem Bruta (%)

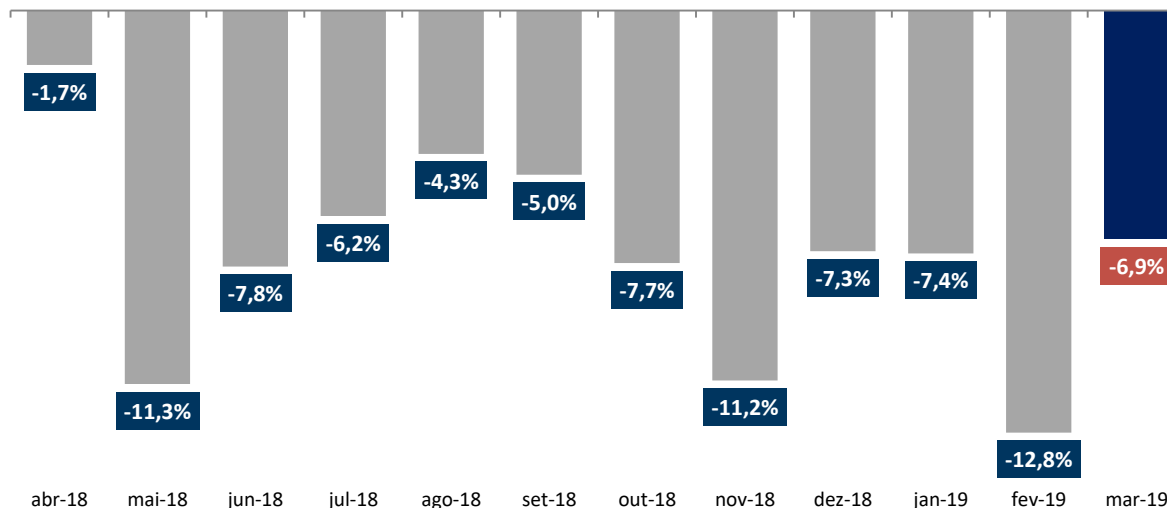


(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

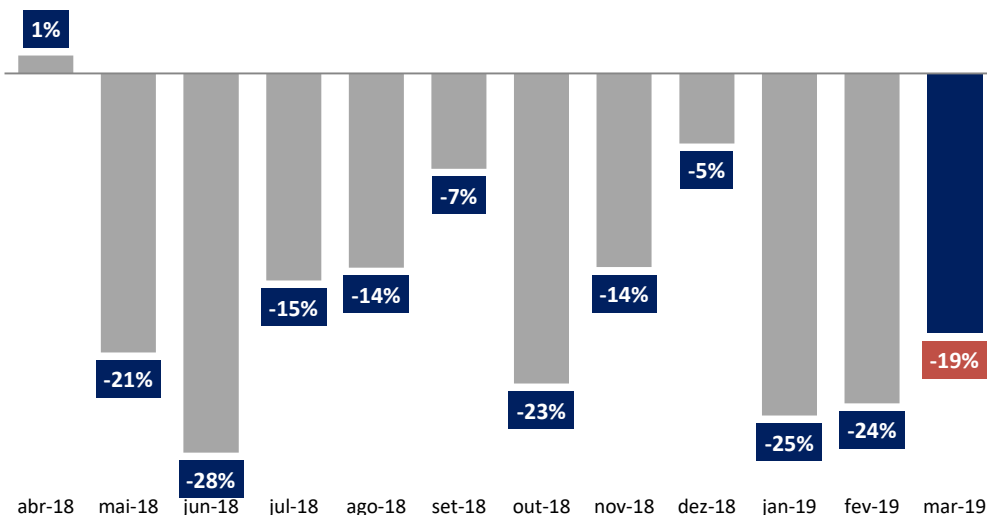
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Líquida do Grupo foi puxada positivamente pelos resultados da Dirija, Barrafor e, principalmente, da Space.

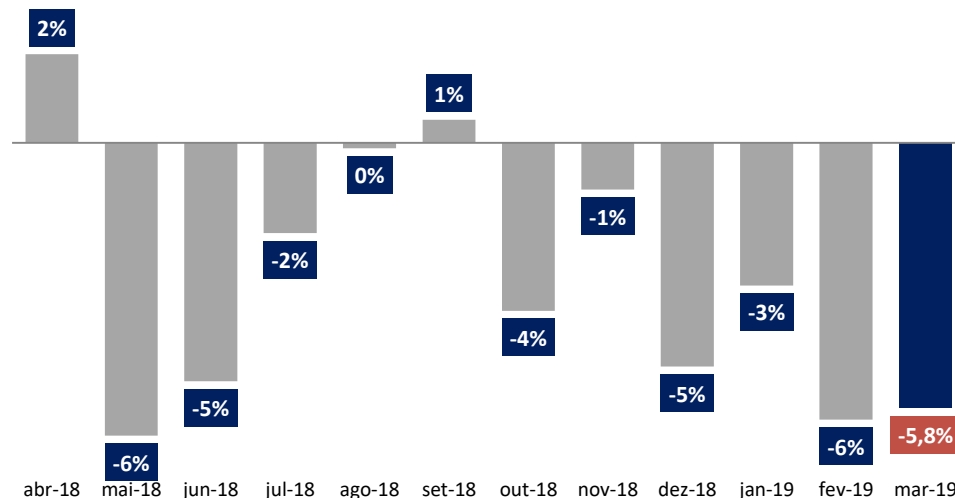
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



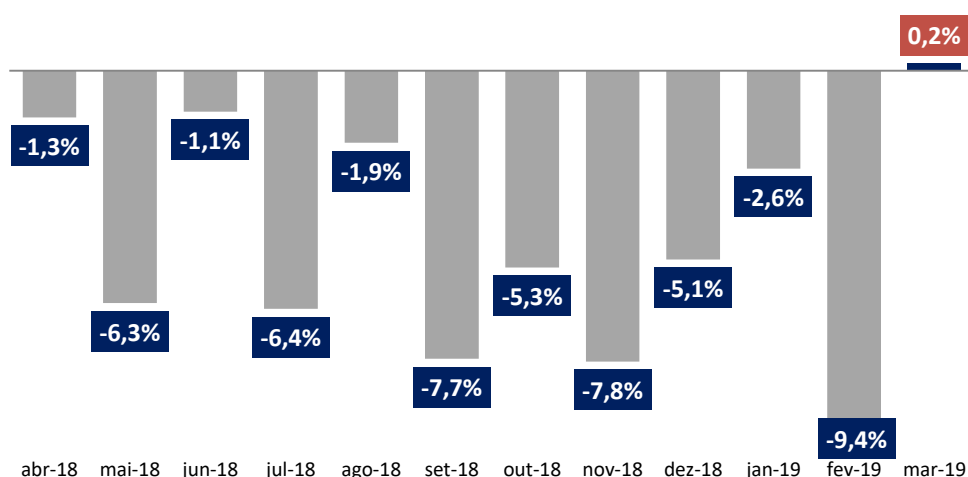
Dirija | Margem Líquida (%)



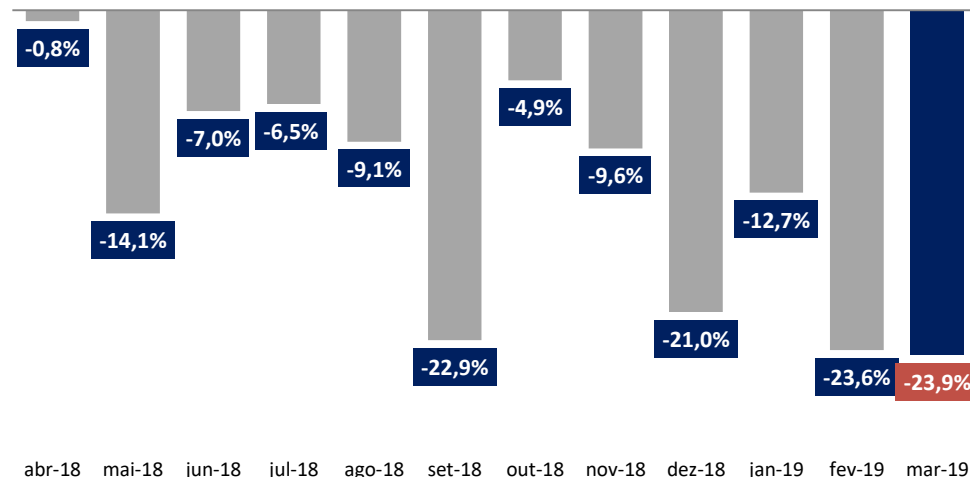
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Líquida da Gran Barra permaneceu zerada, já que não houve receita líquida no mês para a empresa.

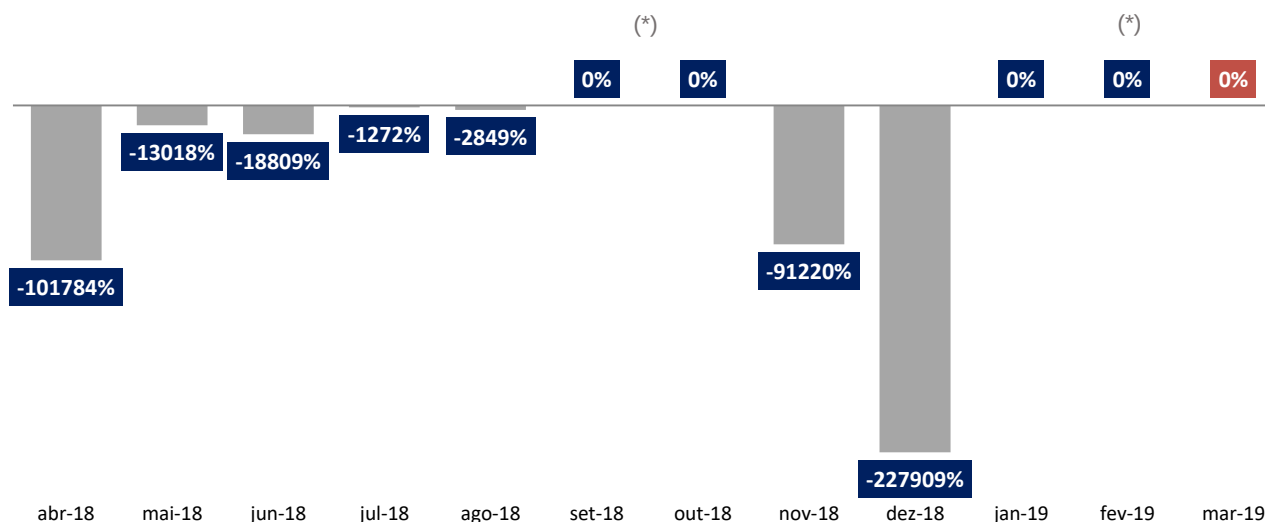
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



Gran Barra | Margem Líquida (%)

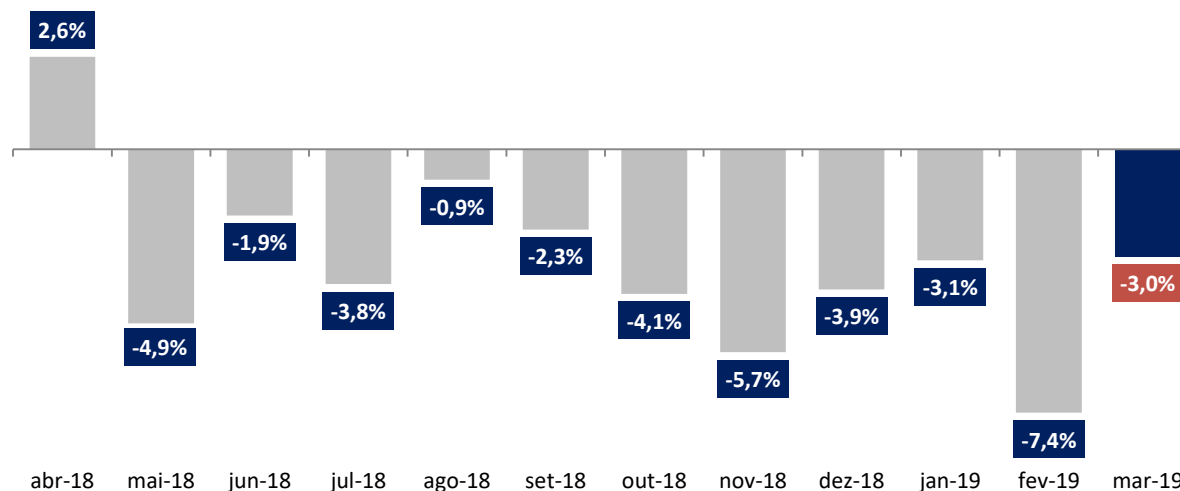


(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

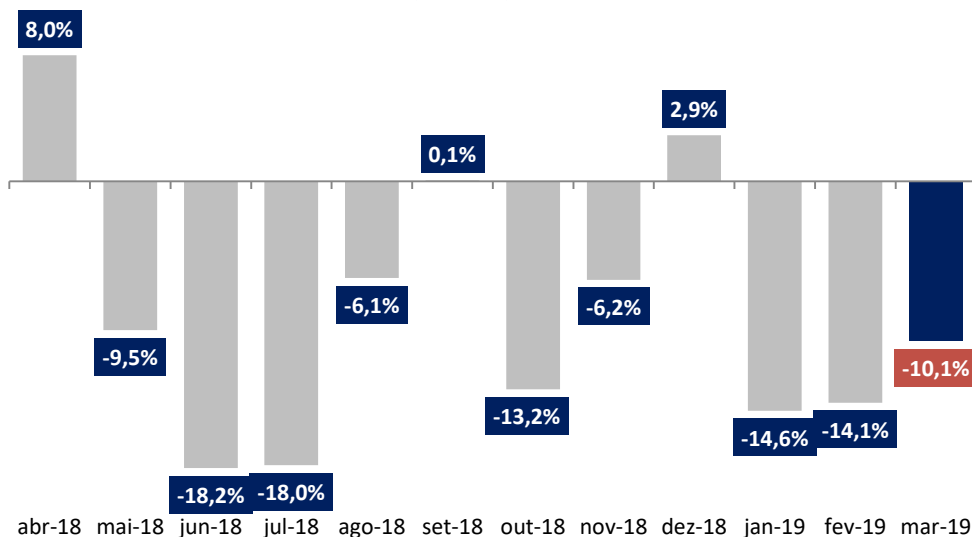
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência da Margem Líquida, o Grupo apresentou melhora em sua Margem Ebitda devido aos resultados da Barrafor, Space e Klahn.

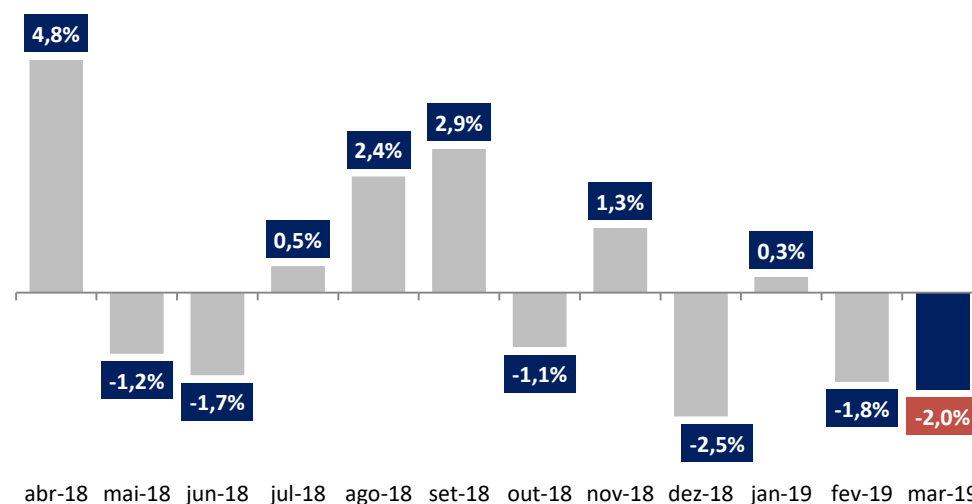
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



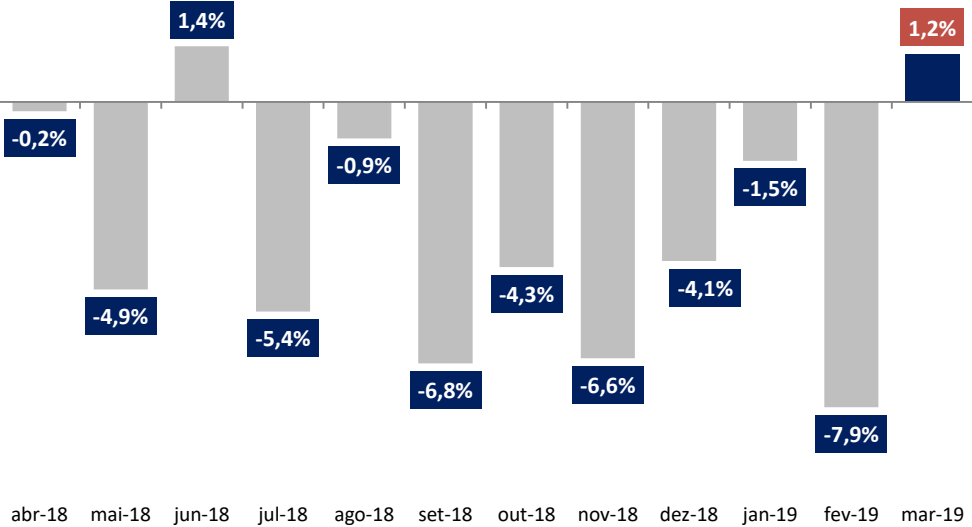
Dirija | Margem Ebitda (%)



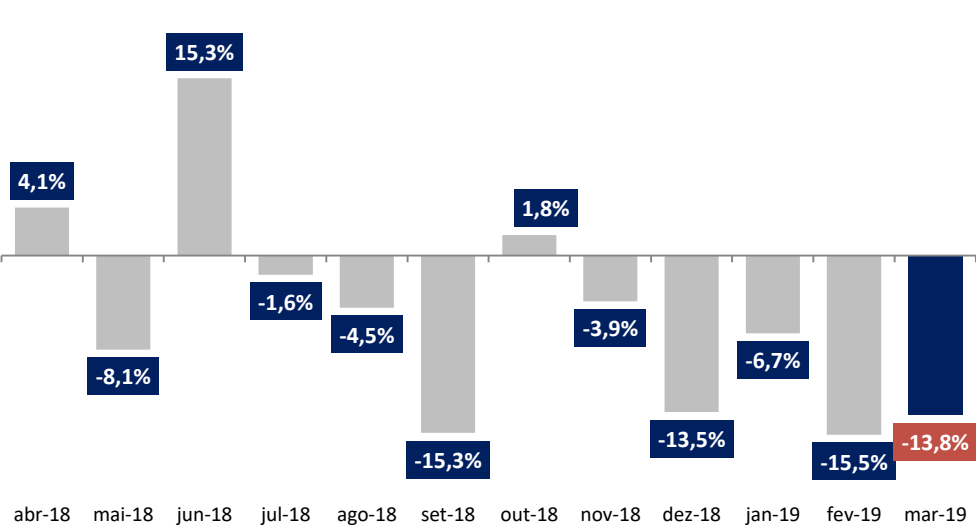
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Ebitda da Gran Barra permaneceu zerada em março.

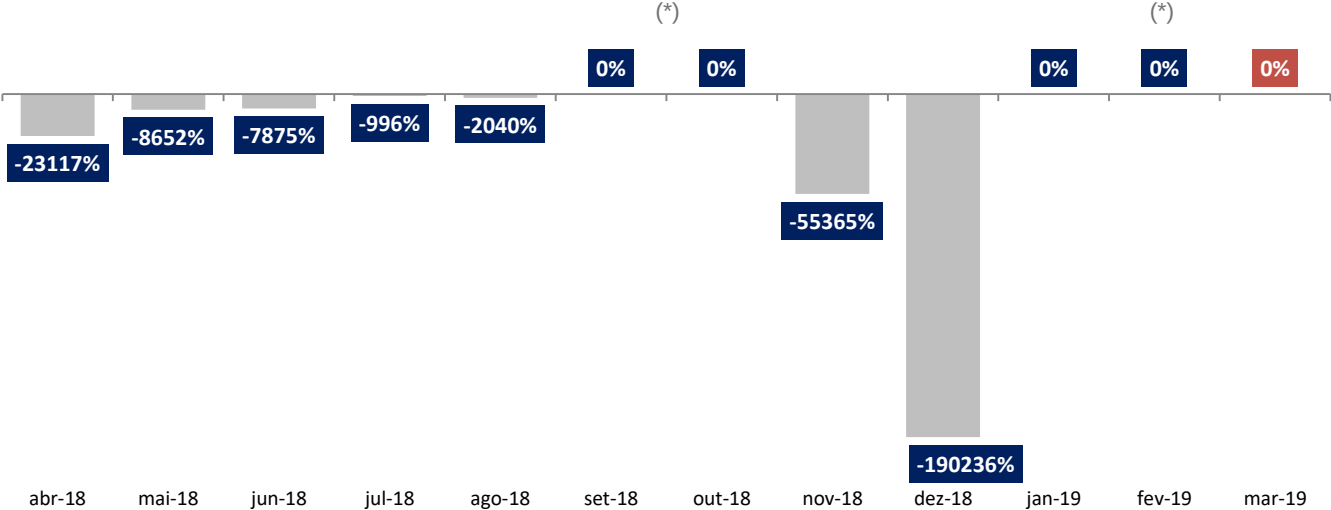
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Margem Ebitda (%)



(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em março, foram licenciadas 226,7 mil unidades ante 207,4 mil no terceiro mês de 2018, alta de 9,3%. (Renavam)

- ❑ O **Grupo JJ Martins** registrou, em março, uma melhora de 3,7% em sua Receita Líquida, já na comparação anual observou-se uma piora de 36,1%.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 352 veículos (sendo 242 novos), enquanto em fevereiro, o Grupo também vendeu 352 veículos (sendo 222 novos). Em março/18, a JJ Martins vendeu 561 veículos, um resultado 37,3% menor de um ano para o outro.
- ❑ A única concessionária que apresentou melhora na venda de veículos foi a Space (Renault), que comercializou 142 veículos, 29 a mais que fevereiro. Por outro lado, destaca-se o baixo desempenho da Dirija (GM) com 175 veículos vendidos, com 25 a menos que o último mês.
- ❑ Com a melhora das vendas de veículos novos, o Grupo apresentou alta de 13,4% em seu Lucro Bruto e de 43,9% em seu Prejuízo Líquido, que chegou a R\$ 1,3 milhão ante R\$ 2,3 milhões no mês anterior.
- ❑ Em relação ao fluxo de caixa, com a queda nas Receitas Operacionais e aumento das Despesas com Fornecedores, o Grupo apresentou uma movimentação negativa em R\$ 1,4 milhão.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

No acumulado do ano, as montadoras instaladas no país emplacaram 607,4 mil veículos ante 545,5 mil no mesmo período do ano passado, alta de 11,3%. (Renavam)

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou uma piora nas vendas de março/19, totalizando 30 veículos vendidos no mês (todos novos), cinco a menos que o observado no mês anterior.**
 - Em março/18, a Barrafor vendeu 40 veículos, todos eles novos, uma piora de 25,0% na comparação anual. Com a piora nas vendas de veículos no mês, houve queda na Receita de Venda de Mercadorias, acarretando uma piora de 9,8% da Receita Líquida.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos diminuiu 6,87% em relação a fevereiro, chegando a R\$ 46,9 mil, o que resultou em um CMV de R\$ 1,6 milhão. A significativa queda do CMV permitiu uma melhora no Lucro Bruto da recuperanda, que alcançou R\$ 307 mil ante R\$ 194 mil no mês anterior.
 - As Despesas da Recuperanda permaneceram praticamente constantes com uma pequena melhora de 4,9%, sem nenhuma grande variação observada. Assim, o Resultado Líquido da concessionária foi de prejuízo de R\$ 361 mil ante R\$ 509 mil observado em fevereiro.
 - Em relação ao mês anterior, a Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram melhora de 3,9%, 5,2% e 7,0%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, mesmo com a variação positiva observada em Empréstimos/Juros/Mútuos, a piora registrada nas Receitas Operacionais e o aumento das Despesas com Fornecedores resultou em uma movimentação positiva R\$ 8 mil ante R\$ 11 mil no mês anterior.
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em março, no entanto, as vendas de automóveis e comerciais leves apresentaram queda de 0,4% em relação a março/2018, passando de 200,4 mil para 199,6 mil.

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 25 veículos a menos em março, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma piora de 12,5% nas vendas. No total, em março/19, a concessionária vendeu 175 veículos, sendo 65 novos.**
 - Com o resultado negativo das vendas, a Receita Líquida da concessionária teve piora de 8,9%, chegando a R\$ 7,9 milhões, ante R\$ 8,7 milhões em fevereiro, seu resultado mais baixo nos últimos 12 meses.
 - O Custo Unitário Médio, no entanto, subiu 6,2%, fruto da maior relevância das vendas dos veículos novos. Ainda assim, devido a significativa queda das vendas, o Custo Médio de Venda (CMV) diminuiu 8,6%, chegando a R\$ 6,9 milhões.
 - No que tange às despesas, houve uma queda de 11,3% em relação a fevereiro/19, sendo as principais variações registradas: queda de R\$ 83,8 mil em “Despesas Administrativas” devido a menores gastos com Advogados e Consultorias, e Despesas com Impostos e Taxas Diversas; e queda de R\$ 121,2 mil em “Despesas com Pessoal”.
 - Apesar de apresentar queda no seu Lucro Bruto, as menores despesas permitiram uma melhora do Resultado Líquido, chegando a um prejuízo de R\$ 461 mil ante R\$ 528 mil no mês anterior.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, as menores saídas de Empréstimos/Juros/Mútuos levaram a uma movimentação positiva de R\$ 60 mil ante uma movimentação negativa de R\$ 12 mil em fevereiro.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A queda nas vendas na comparação anual se explica por ter ocorrido em março o Carnaval, o que resultou em menos dias de vendas.

❑ **A Space (revendedora Renault), apresentou uma melhora nas vendas, comercializando 142 veículos (todos novos), 29 a mais que em fevereiro/19.**

- Na comparação anual, em março/18, a Space vendeu 187 veículos, sendo 186 novos. Houve, portanto, uma piora de 24,1% de um ano para o outro. Com a variação mensal positiva das vendas, a Receita Líquida da Recuperanda subiu em 30,8%, chegando a R\$ 8,2 milhões.
- O Custo Médio de Venda (CMV) também subiu 30,0%, alcançando R\$ 6,8 milhões, acompanhando o resultado das vendas em março. Com essas variações, o Lucro Bruto também apresentou melhora, chegando a R\$ 1,5 milhão.
- Já as despesas em março diminuíram 7,2%, destacando-se a queda de R\$ 103,0 mil em Despesas Administrativas devido a menores gastos com Advogados/Consultorias e Serviços Profissionais de Pessoa Jurídica.
- Com isso, a Space apresentou Lucro Líquido de R\$ 17 mil em março, ante Prejuízo Líquido de R\$ 588 mil no mês anterior. Essa é a primeira vez em 12 meses que a Recuperanda apresentou resultado positivo.
- A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram melhora de 9,2%, 9,6% e 0,5%.
- Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space apresentou movimentação negativa de R\$ 54 mil ante R\$ 116 mil, devido ao aumento das Receitas Operacionais e menores saídas relativas à Empréstimos/Mútuos/Juros.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

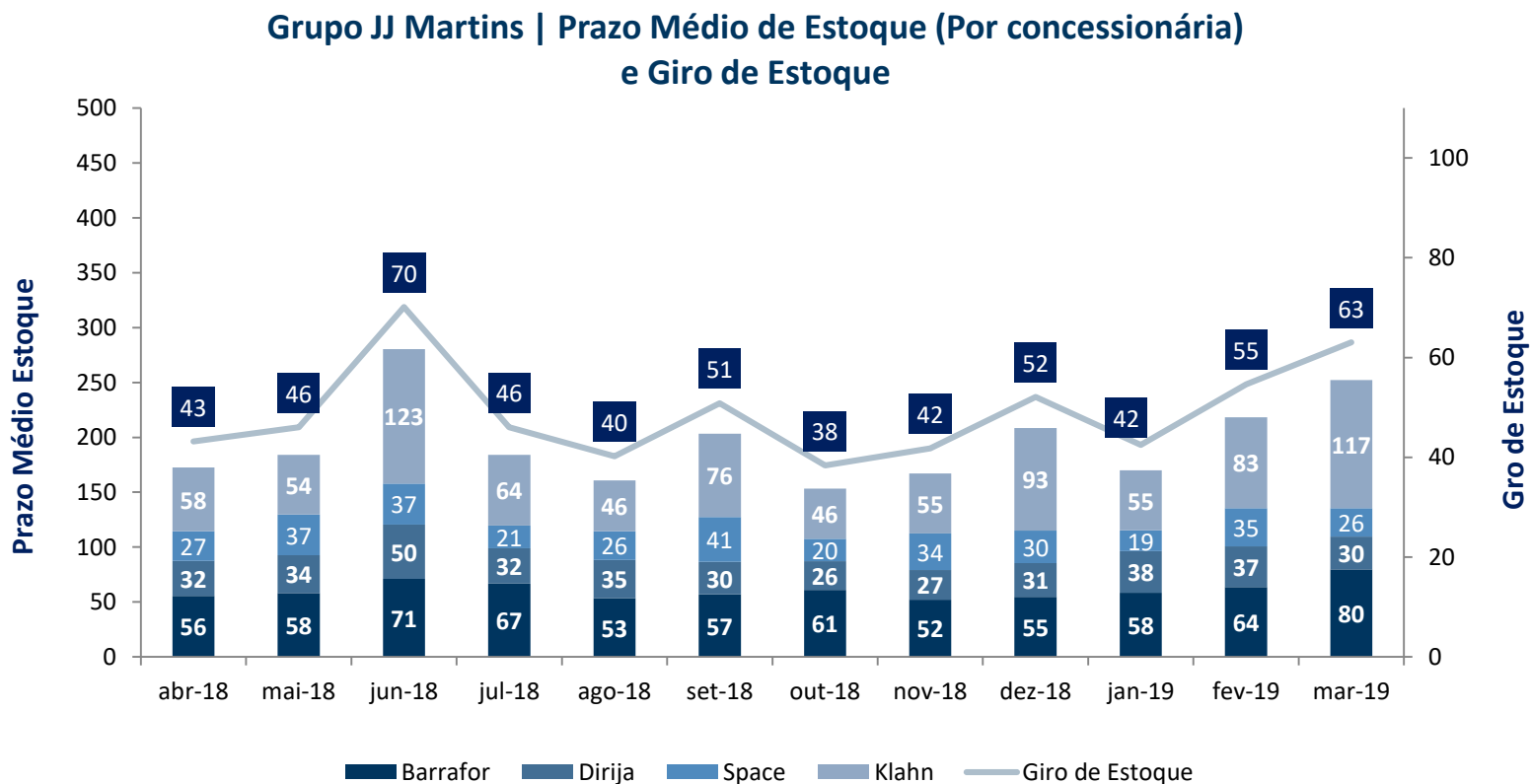
Em relação a emprego, março apresentou piora de 0,9% em relação a fevereiro. Já na comparação anual, com março/18, houve uma piora de 1,7%. (Anfavea)

- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou uma ligeira melhora nas vendas em relação a fevereiro/19, vendendo um veículo a mais no mês. No total, foram vendidos 5 veículos em março, todos novos.**
 - Apesar da ligeira melhora das vendas de veículos, em março registrou-se queda na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 852 mil, ante R\$ 1,1 milhão em fevereiro.
 - Essa queda da receita se deve a um menor Custo Unitário Médio dos veículos, que levou a um CMV 30,8% menor no período, chegando a R\$ 652 mil. Ainda assim, o Lucro Bruto da Recuperanda diminuiu, chegando a R\$ 200 mil ante R\$ 205 mil no mês anterior, uma piora de 2,4%.
 - As despesas em março diminuíram 15,0% em relação ao mês anterior, destacando-se o queda de R\$ 48 mil em Despesas Administrativas devido a menores gastos com Advogados e Consultoria, e Propaganda e Promoção.
 - Esse resultado acarretou em um Prejuízo Líquido 24,6% menor que o observado em fevereiro, chegando a R\$ 204 mil ante R\$ 271 mil no mês anterior.
 - A Margem EBITDA e a Margem Bruta apresentaram melhora de 1,7% e 5,6%, respectivamente. Já a Margem Líquida se manteve praticamente constante, com uma variação negativa de 0,3%.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, houve queda nas Receitas Operacionais, além de aumento nas Despesas com Fornecedores. Ainda assim, o aumento das entradas com Empréstimos/Juros/Mútuos acarretou em uma movimentação positiva de R\$ 4 mil no mês.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias aumentou em 8 dias em março de 2019.

- O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 63 dias. Portanto, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 63 dias para vender todo o estoque mensal.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

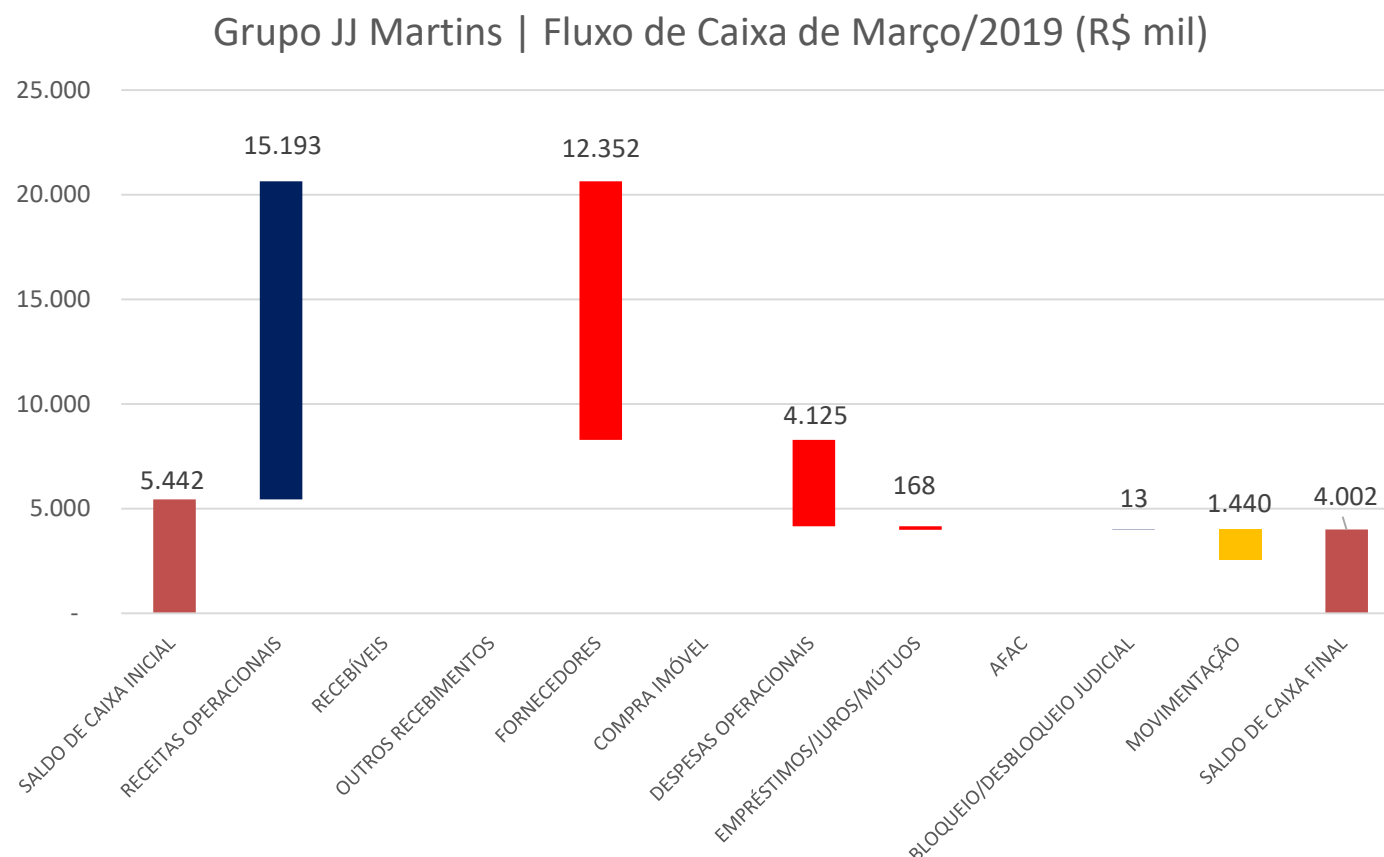
O Resultado Líquido da Gran Barra apresentou melhora devido à queda das despesas no período.

- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em março.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (valor de mercado – valor de custo contábil).
 - Em março/19, a Gran Barra não vendeu imóveis, não teve receitas de aluguel e nem gastos com Deduções (Despesas com Impostos), apresentando, assim, Receita Líquida nula.
 - Como não houve distratos em março, a Gran Barra teve um Custo Médio de Venda zerado.
 - Já as despesas no período tiveram uma melhora de 27,4%, chegando a R\$ 109 mil ante R\$ 150 mil no mês anterior. Essa variação se deve, principalmente a queda de R\$ 28,3 mil em “Despesas Financeiras” devido a menores Encargos com Empréstimos e de R\$ 12,9 mil em “Despesas Administrativas” relativo a menores a gastos com condomínio.
 - Assim, a Gran Barra em março apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 109 mil e EBITDA negativo de R\$ 81 mil.
 - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, apresentou melhora nas Despesas Operacionais e alta em Empréstimos/Juros/Mútuos, o que resultou em uma movimentação negativa de R\$ 319,89.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa negativo de R\$ 1,4 milhão, seu segundo pior resultado nos últimos 12 meses.

- ❑ Em março/19 a JJ Martins obteve R\$ 15,2 milhões de Receitas Operacionais, uma queda de 10,2% ante o valor observado em fevereiro. Já os gastos com Fornecedores, que representam a maior saída de caixa da Recuperanda, subiram 16,8% no último mês, chegando a R\$ 12,4 milhões.
- ❑ Assim, o Grupo registrou movimentação negativa de R\$ 1,4 milhão no período, seu segundo pior resultado nos últimos 12 meses.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A alta nos gastos com Fornecedores e piores resultados em Empréstimos/Juros/ Mútuos ocasionaram uma movimentação negativa para o Grupo.

- ❑ A maior geração de caixa em março/2019 foi por parte da Dirija com R\$ 60 mil.
- ❑ O maior consumo de caixa foi da JJ Martins Participações com R\$ 1,5 milhão devido à alta registrada nas saídas relativas a Empréstimos/Juros/Mútuos.

Fluxo de Caixa R\$ (mil) | Março/19



ATIVO PERMANENTE

No mês de março/19 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de março/2019 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 97 veículos, sendo 29 em 2015, 28 em 2016, 24 em 2017, 15 em 2018 e 1 em 2019.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

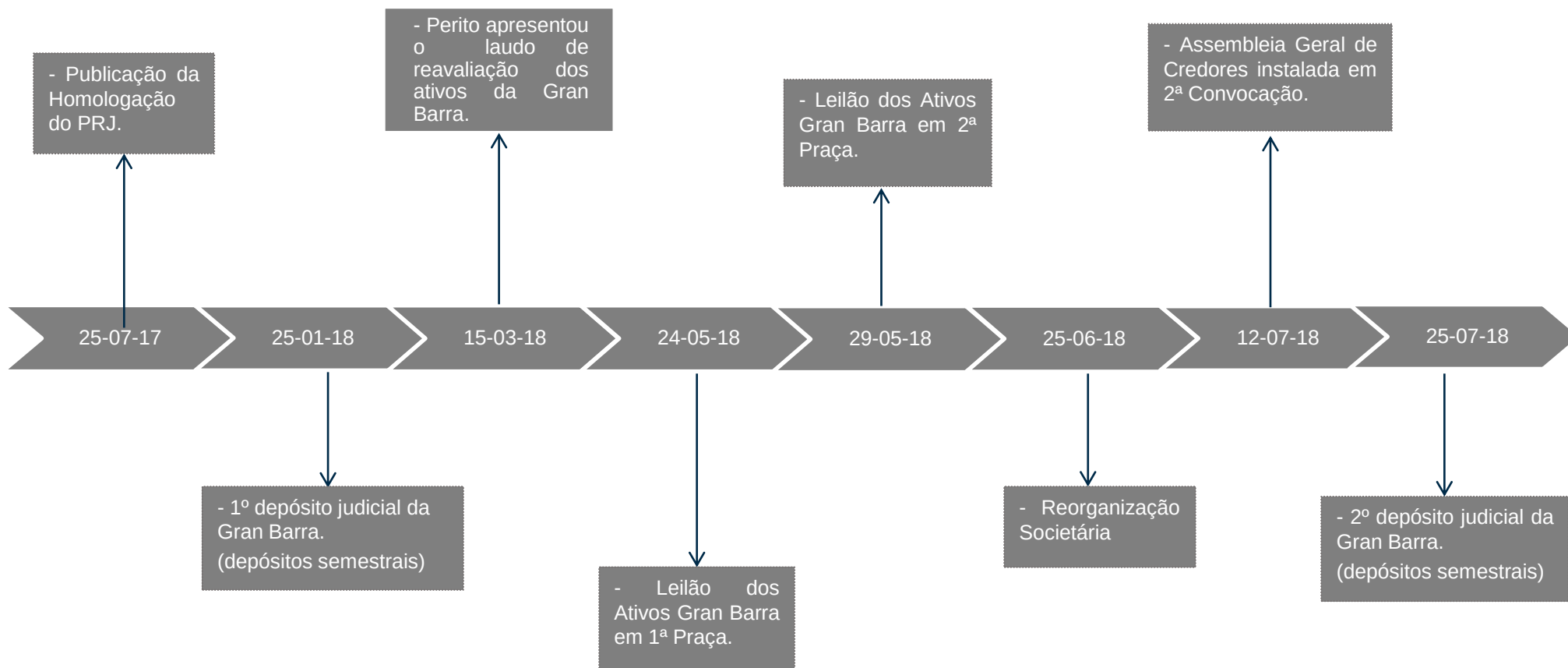
I	Cronograma PRJ	[33]
II	Pagamentos PRJ	[37]
III	Alienação de Ativos	[45]
IV	Reorganização Societária	[53]

I. CRONOGRAMA PRJ

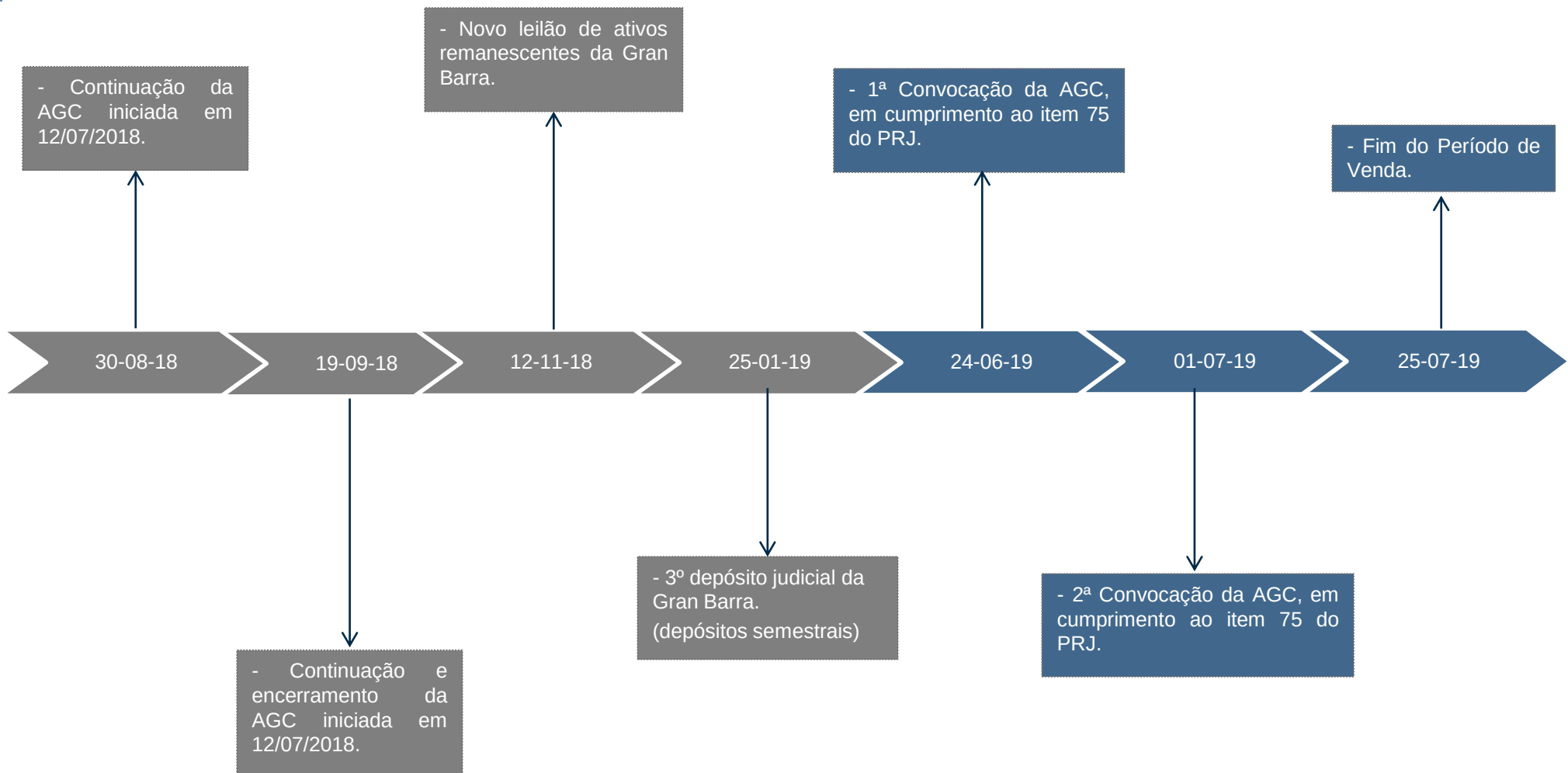
PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06-07-17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25-07-17	Publicação da Homologação do Plano	
09-08-17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09-08-17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09-08-17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09-08-17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09-08-17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24-08-17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24-08-17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28-08-17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25-09-17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27-09-17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02-10-17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10-10-17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
31-10-17	Pagamento da 2ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
01-11-17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06-11-17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
29-11-17	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30-11-17	Pagamento da 3ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05-12-17	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29-12-17	Prazo para o Pagamento da 4ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25-01-18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25-01-18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
30-01-18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31-01-18	Pagamento da 5ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
28-02-18	Pagamento da 6ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
15-03-18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27-03-18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29-03-18	Pagamento da 7ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
30-04-18	Pagamento da 8ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
24-05-18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
29-05-18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
31-05-18	Pagamento da 9ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25-06-18	Reorganização societária	Item 83 do PRJ
29-06-18	Pagamento da 10ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05-07-18	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12-07-18	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25-07-18	2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
31-07-18	Pagamento da 11ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
14-08-18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30-08-18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31-08-18	Pagamento da 12ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
19-09-18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12-11-18	Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25-01-19	3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
27-05-19	Prazo para a alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra sem precisar convocar AGC	Item 75 do PRJ
25-06-19	Prazo para convocação de AGC caso não haja alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra	Item 75 do PRJ
24-06-19	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Item 75 do PRJ
01-07-19	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Item 75 do PRJ
25-07-19	Prazo de Período de Venda	Item 1.48 do PRJ

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ (cont.)



II. PAGAMENTOS PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

O Plano de Recuperação Judicial da JJ Martins foi homologado no dia 25/07/17, com os pagamentos aos credores começando em agosto/17.

Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores classe I ter sido dia 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam confirmado suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, 60 credores já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto 7 credores com créditos provenientes de habilitações retardatárias estão recebendo conforme o item 30 do PRJ, que prevê que estes créditos “serão pagos sem desconto pelas Empresas em Recuperação, em 12 (doze) parcelas mensais, vencendo a primeira parcela no último dia útil do mês seguinte à inclusão no Quadro Geral de Credores, devidamente corrigidas pelo IPCA calculado desde a data do pedido até a data de pagamento de cada parcela”.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados.
- ❑ No total, a Recuperanda já desembolsou R\$ 1.154.464,86 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas, remanescendo ainda o valor de R\$ 987.928,68, equivalente ao crédito dos 24 credores que ainda não informaram suas contas bancárias e dos 11 credores retardatários que vêm sendo pagos.
- ❑ Nos meses de janeiro, fevereiro, junho e julho/18 nenhum credor apresentou confirmação de conta corrente, assim não houve nenhum pagamento para esta Classe.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Entre os 95 credores trabalhistas, 60 já foram quitados pela Recuperanda, 11 estão sendo pagos atualmente e 24 ainda não informaram suas contas correntes.

Dívida Classe I Sem Correção	Pagamentos 1 a 5 (2017)	Pagamentos 6 a 10 (mar - set 2018)	Pagamentos 11 a 15 (out/18 - fev/19)	Pagamento 16 mar/19	Pagamento 17 abril/19	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe I Sem Correção
R\$ 2.037.002,55	(697.659,01)	(64.161,04)	(234.612,76)	(72.153,73)	(85.878,32)	R\$ 1.154.464,86	R\$ 987.928,68

Classe II – Credores com Garantia Real

- ☐ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ☐ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 290 credores Classe III A, apenas 26 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e vem recebendo seus créditos de acordo com o PRJ.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano. No entanto, assim como ocorreu no pagamento da Classe I, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos.
- Desse modo, apesar do prazo para o pagamento da primeira parcela dos credores Classe III A ter sido em 25/09/17, somente seis credores haviam confirmado suas contas, e começaram a receber o seu crédito. Até o momento, 10 credores já foram pagos em sua totalidade e 9 estão sendo pagos atualmente.
- Desde o mês de junho, os credores For Rust e Auto Socorro Dois Flavios, que já estavam sendo pagos, tiveram a exigibilidade de seus créditos suspensas aguardando o julgamento das impugnações.
- Como os créditos de Brazul Transporte de Veículos, Lus Ferramentas, Volkswagen e Continental ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados levando-se em consideração o saldo incontroverso.

Dívida Classe III.A Inicial	Pagamentos 1 a 4 (set-dez/2017)	Pagamentos 5 a 11 (jan-jul/ 2018)	Pagamentos 12 a 16 (ago-dez/2018)	Pagamento 17 jan/19	Pagamento 18 fev/19	Pagamento 19 mar/19	Pagamento 20 abril/19	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe III.A Remanescente
R\$ 2.186.503,17	(121.312,27)	(294.278,55)	(86.244,75)	(13.143,67)	(12.161,77)	(35.038,33)	(30.243,77)	R\$ 592.423,11	R\$ 1.594.080,06

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Na Classe III, os credores se classificam entre A (até R\$ 300 mil) e B (acima de R\$ 300 mil).

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na data do pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

Alternativa B.1

- Para os credores B.1, o item 39 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (dois anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de venda, esses credores receberão pagamentos decorrentes dos seguintes rateios:
 - Participação no rateio de 30% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos recebíveis);
 - Participação no rateio de eventual *cash sweep* (no último dia útil do mês de maio de cada ano, após o pagamento dos Credores Classe III - A, todo o Caixa do Grupo que exceder R\$ 25.000.000,00 durante o Período de Venda, será para amortizar o saldo devedor acumulado dos Credores B.1, porém caso pelo menos uma das UPIs seja vendida durante o período de venda, o rateio será interrompido);
 - Participação nos rateios dos valores obtidos com a venda da UPI Space e da UPI Dirija.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Caso as UPIs e os Ativos da Gran Barra não sejam alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão convocar uma nova AGC.

- Caso durante o período de venda, as duas UPIs e os Ativos da Gran Barra sejam alienados, a dívida concursal dos credores B.1 estará integralmente paga, nada mais lhes sendo devido, e as Recuperandas poderão converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, como as UPIs e os Ativos da Gran Barra não foram alienados integralmente, como o final do Período de Venda está próximo, 25.07.19, as Recuperandas convocaram uma nova AGC para o dia 24 de junho (1ª. Convocação) e 01 de julho (2ª. Convocação) onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

Alternativa B.2

- Para os credores B.2, o item 40 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (2 anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de Venda, esses credores receberão seu crédito por intermédio do rateio de 70% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos Recebíveis), como forma de quitação integral de seus Créditos Concurtais.
- As Recuperandas poderão, ainda, converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Assim como para os credores B1, com a proximidade do final do Período de Venda, e ainda havendo Ativos da Gran Barra pendentes de alienação, as Recuperandas convocaram uma nova AGC para o dia 24 de junho (1ª. Convocação) e 01 de julho (2ª. Convocação) onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/2019.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou, no prazo, petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 22,04 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B.
- ❑ Como as impugnações relativas a Classe III B já estão praticamente finalizadas, a Recuperanda já peticionou o rateio valores referentes aos Recebíveis e da venda dos ativos Gran Barra.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros a partir da data do pedido.
- ❑ No entanto, assim como aconteceu com os Credores Classe I, os Credores Classe IV não enviaram para as Recuperandas a confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor foi pago em 31/10/17, apesar do prazo para o pagamento dos mesmos ser até 24/08/17.
- ❑ No mês de outubro, a dívida da classe IV diminuiu devido a sentenças de impugnações promovidas pela recuperanda.

Dívida Classe IV	R\$	129.448,44
Pagamento em 31/10/17 (1 credor)	R\$	1.040,00
Total Pago em 10/17	R\$	1.040,00
Dívida Classe IV (após pagamento de 10/17)	R\$	128.408,44

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 19/09/2018, as propostas pelas lojas e apartamentos do Neolink e pelas unidades do Enseada Park foram aprovadas e os outros ativos foram para leilão.

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
 - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgílio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
 - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
 - A suspensão da Assembleia no que diz respeito à nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.

- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, todas as propostas de alienação dos ativos foram rejeitadas pelos credores e a assembleia foi suspensa.

- ❑ A AGC foi retomada no dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:
 - A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
 - A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
 - A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;
 - A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

A nova AGC terá sua 1ª Convocação em 24/06/2019 e 2ª Convocação em 01/07/2019.

- ❑ De acordo com o item 75 do Plano, como nem todos os ativos da Gran Barra e as UPIs foram alienados, há de se convocar nova AGC. Assim, já foram definidas as datas, sendo a 1ª convocação em 24/06/2019 e a 2ª convocação em 01/07/2019.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

o dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 12/07/18, os credores aprovaram as propostas relativas ao condomínio Focus e ao Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 19/09/18, os credores aprovaram as propostas relativas aos apartamentos e lojas do Neolink e a proposta relativa às 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

Imóvel	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	8,21	3,94
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	43,85	17,67 (*)
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	0,73	0,45
Unidades Imobiliárias Livres	52,78	22,06

(*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que não foram vendidas em AGC.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

As arrematações ocorridas no leilão de 12 de novembro de 2018 já foram aprovadas pelo juiz.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink, todas já aprovadas pelo juízo da 1ª Vara Empresarial.
- ❑ As salas 302 a 305 e 314 a 320 do Neolink, que não haviam sido arrematadas durante o leilão, receberam propostas nos autos principais do processo de Recuperação Judicial as quais já foram apreciadas pelo juízo.
- ❑ As salas 227, 228, 232, 233 e 234 do Neolink também receberam propostas nos autos principais do processo, de acordo com o critério aprovado pelos credores em AGC (50% da avaliação) e aguarda-se a apreciação do juízo.
- ❑ Desse modo, ainda existem 8 salas remanescentes referentes ao Neolink para as quais não houve propostas.

Imóvel	Laudo de Avaliação (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	15,93	7,97
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	4,08	2,04
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	1,99	1,00
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	9,70	5,08
Neolink (Sala 248 Office III)	0,24	0,12
Neolink (Sala 249 Office III)	0,20	0,10
Neolink (Salas 302 a 305 Office I)	0,93	0,47
Neolink (Salas 314 a 320 Office I)	1,58	0,79
Neolink - Proposta (Salas 227, 228, 232, 233 e 234 Office III)	1,34	0,67
Propostas	35,64	18,24

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs devem ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial.
- ❑ O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space é de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija é de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Como foi apresentada apenas uma proposta para a UPI Space em valor inferior aos Valor Mínimo, as Recuperandas convocaram AGC.

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedade não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

ANEXOS

I	Demonstrativos de Resultado	[56]
II	Balanços Patrimoniais	[64]
III	Fluxo de Caixa	[78]
IV	Vendas de Veículos	[87]

I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
Receita Bruta	2.978	2.343	2.016	2.066	2.589	2.440	2.307	2.544	2.585	2.215	2.110	1.905
Receita de Venda de Mercadorias	2.886	2.240	1.930	1.960	2.493	2.347	2.209	2.473	2.469	2.108	2.023	1.813
Receita de prestação de serviços	92	103	86	107	96	93	98	71	115	107	87	92
Despesas com Impostos	(22)	(23)	(22)	(37)	(24)	(22)	(24)	(22)	(28)	(25)	(25)	(23)
Receita Líquida	2.956	2.320	1.994	2.030	2.565	2.418	2.283	2.522	2.556	2.190	2.085	1.882
CMV	(2.221)	(2.015)	(1.886)	(1.894)	(2.224)	(1.908)	(2.078)	(2.210)	(2.229)	(1.927)	(1.891)	(1.574)
Lucro Bruto	735	305	108	136	341	510	204	312	328	262	194	307
<i>Margem Bruta</i>	<i>24,9%</i>	<i>13,1%</i>	<i>5,4%</i>	<i>6,7%</i>	<i>13,3%</i>	<i>21,1%</i>	<i>9,0%</i>	<i>12,4%</i>	<i>12,8%</i>	<i>12,0%</i>	<i>9,3%</i>	<i>16,3%</i>
Despesas	(696)	(784)	(668)	(447)	(710)	(680)	(728)	(673)	(460)	(816)	(703)	(668)
Despesas administrativas e operacionais	(515)	(507)	(503)	(498)	(511)	(513)	(520)	(509)	(591)	(570)	(500)	(484)
Outras despesas e receitas operacionais	(181)	(277)	(165)	51	(199)	(167)	(208)	(164)	131	(247)	(203)	(184)
Lucro Antes dos Impostos	39	(479)	(559)	(311)	(368)	(170)	(524)	(361)	(132)	(554)	(509)	(361)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	39	(479)	(559)	(311)	(368)	(170,4)	(524)	(361)	(132)	(554)	(509)	(361)
<i>Margem Líquida</i>	<i>1,3%</i>	<i>-20,6%</i>	<i>-28,0%</i>	<i>-15,3%</i>	<i>-14,4%</i>	<i>-7,0%</i>	<i>-22,9%</i>	<i>-14,3%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-25,3%</i>	<i>-24,4%</i>	<i>-19,2%</i>
EBITDA	237	(219)	(363)	(366)	(158)	2	(302)	(158)	75	(319)	(293)	(191)
<i>% EBITDA</i>	<i>8,0%</i>	<i>-9,5%</i>	<i>-18,2%</i>	<i>-18,0%</i>	<i>-6,1%</i>	<i>0,1%</i>	<i>-13,2%</i>	<i>-6,2%</i>	<i>2,9%</i>	<i>-14,6%</i>	<i>-14,1%</i>	<i>-10,1%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
Receita Bruta	12.266	10.488	9.167	13.650	14.209	13.044	14.280	14.119	11.128	11.336	8.826	8.035
Receita de Venda de Mercadorias	11.954	10.229	8.932	13.341	13.901	12.729	13.950	13.789	10.840	10.960	8.525	7.787
Receita de prestação de serviços	312	260	235	309	308	315	331	330	288	376	301	248
Despesas com Impostos	(156)	(127)	(118)	(147)	(168)	(162)	(158)	(169)	(142)	(177)	(126)	(108)
Receita Líquida	12.109	10.361	9.049	13.503	14.041	12.881	14.122	13.949	10.986	11.159	8.700	7.927
CMV	(10.221)	(9.217)	(7.985)	(12.238)	(12.366)	(11.275)	(12.824)	(12.410)	(9.917)	(9.633)	(7.526)	(6.879)
Lucro Bruto	1.888	1.145	1.064	1.264	1.675	1.606	1.297	1.539	1.069	1.526	1.174	1.049
<i>Margem Bruta</i>	<i>15,6%</i>	<i>11,0%</i>	<i>11,8%</i>	<i>9,4%</i>	<i>11,9%</i>	<i>12,5%</i>	<i>9,2%</i>	<i>11,0%</i>	<i>9,7%</i>	<i>13,7%</i>	<i>13,5%</i>	<i>13,2%</i>
Despesas	(1.654)	(1.810)	(1.537)	(1.532)	(1.692)	(1.541)	(1.817)	(1.682)	(1.608)	(1.875)	(1.702)	(1.509)
Despesas administrativas e operacionais	(1.302)	(1.289)	(1.196)	(1.227)	(1.302)	(1.224)	(1.440)	(1.317)	(1.285)	(1.234)	(1.249)	(1.073)
Outras despesas e receitas operacionais	(351)	(521)	(341)	(305)	(390)	(317)	(377)	(365)	(323)	(641)	(453)	(436)
Lucro Antes dos Impostos	235	(666)	(473)	(268)	(17)	65	(520)	(143)	(539)	(349)	(528)	(461)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	235	(666)	(473)	(268)	(17)	65	(520)	(143)	(539)	(349)	(528)	(461)
<i>Margem Líquida</i>	<i>1,9%</i>	<i>-6,4%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-2,0%</i>	<i>-0,1%</i>	<i>0,5%</i>	<i>-3,7%</i>	<i>-1,0%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-3,1%</i>	<i>-6,1%</i>	<i>-5,8%</i>
EBITDA	577	(129)	(153)	74	335	380	(158)	185	(279)	36	(159)	(158)
<i>% EBITDA</i>	<i>4,8%</i>	<i>-1,2%</i>	<i>-1,7%</i>	<i>0,5%</i>	<i>2,4%</i>	<i>2,9%</i>	<i>-1,1%</i>	<i>1,3%</i>	<i>-2,5%</i>	<i>0,3%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>-2,0%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	21	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	21	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(2)
Receita Líquida	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)	20	(1)	(1)	(0)	(2)
CMV	-	-	-	-	-	-	-	(21)	-	-	-	-
Lucro Bruto	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(2)
<i>Margem Bruta</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas	(270)	(408)	(264)	(274)	(275)	(120)	(371)	(270)	(266)	(306)	(288)	(191)
Despesas administrativas e operacionais	(151)	(142)	(146)	(144)	(140)	(146)	(225)	(139)	(143)	(150)	(140)	(139)
Outras despesas e receitas operacionais	(120)	(266)	(118)	(130)	(136)	26	(146)	(131)	(123)	(156)	(148)	(52)
Lucro Antes dos Impostos	(271)	(409)	(265)	(275)	(276)	(121)	(372)	(271)	(267)	(307)	(288)	(192)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(271)	(409)	(265)	(275)	(276)	(121)	(372)	(271)	(267)	(307)	(288)	(192)
<i>Margem Líquida</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(113)	(118)	(117)	(120)	(116)	(127)	(213)	(123)	(128)	(137)	(126)	(125)
<i>% EBITDA</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
Receita Bruta	9.889	6.072	9.150	9.005	8.686	7.932	8.783	6.808	8.882	8.660	6.362	8.312
Receita de Venda de Mercadorias	9.484	5.695	8.799	8.663	8.282	7.600	8.448	6.465	8.539	8.254	6.096	8.036
Receita de prestação de serviços	405	378	351	343	404	331	335	343	343	406	266	276
Despesas com Impostos	(114)	(103)	(97)	(94)	(105)	(98)	(85)	(95)	(92)	(128)	(69)	(81)
Receita Líquida	9.775	5.970	9.053	8.911	8.582	7.834	8.698	6.712	8.790	8.532	6.292	8.231
CMV	(8.280)	(4.618)	(7.720)	(7.767)	(6.957)	(6.844)	(7.574)	(5.605)	(7.461)	(7.199)	(5.211)	(6.775)
Lucro Bruto	1.495	1.352	1.333	1.144	1.625	990	1.124	1.107	1.329	1.333	1.081	1.456
<i>Margem Bruta</i>	<i>15,3%</i>	<i>22,6%</i>	<i>14,7%</i>	<i>12,8%</i>	<i>18,9%</i>	<i>12,6%</i>	<i>12,9%</i>	<i>16,5%</i>	<i>15,1%</i>	<i>15,6%</i>	<i>17,2%</i>	<i>17,7%</i>
Despesas	(1.618)	(1.725)	(1.433)	(1.715)	(1.791)	(1.597)	(1.585)	(1.632)	(1.775)	(1.558)	(1.670)	(1.439)
Despesas administrativas e operacionais	(1.692)	(1.745)	(1.593)	(1.700)	(1.692)	(1.606)	(1.463)	(1.614)	(1.781)	(1.642)	(1.576)	(1.507)
Outras despesas e receitas operacionais	74	20	160	(15)	(99)	9	(122)	(18)	6	84	(94)	68
Lucro Antes dos Impostos	(123)	(373)	(99)	(571)	(166)	(607)	(460)	(525)	(446)	(225)	(588)	17
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(123)	(373)	(99)	(571)	(166)	(607)	(460)	(525)	(446)	(225)	(588)	17
<i>Margem Líquida</i>	<i>-1,3%</i>	<i>-6,3%</i>	<i>-1,1%</i>	<i>-6,4%</i>	<i>-1,9%</i>	<i>-7,7%</i>	<i>-5,3%</i>	<i>-7,8%</i>	<i>-5,1%</i>	<i>-2,6%</i>	<i>-9,4%</i>	<i>0,2%</i>
EBITDA	(24)	(291)	131	(484)	(81)	(531)	(372)	(446)	(363)	(130)	(498)	102
<i>% EBITDA</i>	<i>-0,2%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>1,4%</i>	<i>-5,4%</i>	<i>-0,9%</i>	<i>-6,8%</i>	<i>-4,3%</i>	<i>-6,6%</i>	<i>-4,1%</i>	<i>-1,5%</i>	<i>-7,9%</i>	<i>1,2%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
Receita Bruta	2.431	2.137	1.197	2.131	2.282	1.225	1.924	1.708	1.211	1.724	1.165	868
Receita de Venda de Mercadorias	2.313	2.064	1.113	2.036	2.187	1.143	1.807	1.619	1.146	1.614	1.093	801
Receita de prestação de serviços	118	73	84	95	95	82	117	89	66	110	73	67
Despesas com Impostos	(24)	(16)	(19)	(22)	(20)	(18)	(27)	(22)	(17)	(26)	(18)	(16)
Receita Líquida	2.407	2.120	1.178	2.109	2.263	1.207	1.896	1.686	1.194	1.698	1.147	852
CMV	(1.914)	(1.803)	(925)	(1.749)	(1.878)	(967)	(1.554)	(1.423)	(993)	(1.405)	(942)	(652)
Lucro Bruto	493	317	253	360	384	240	343	263	201	293	205	200
<i>Margem Bruta</i>	20,5%	14,9%	21,5%	17,1%	17,0%	19,9%	18,1%	15,6%	16,8%	17,3%	17,9%	23,5%
Despesas	(511)	(616)	(335)	(497)	(591)	(516)	(435)	(425)	(451)	(508)	(476)	(404)
Despesas administrativas e operacionais	(401)	(408)	(412)	(384)	(422)	(417)	(362)	(391)	(397)	(400)	(385)	(311)
Outras despesas e receitas operacionais	(110)	(208)	77	(114)	(169)	(99)	(73)	(34)	(54)	(108)	(91)	(93)
Lucro Antes dos Impostos	(18)	(299)	(82)	(137)	(207)	(276)	(92)	(162)	(250)	(215)	(271)	(204)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(18)	(299)	(82)	(137)	(207)	(276)	(92)	(162)	(250)	(215)	(271)	(204)
<i>Margem Líquida</i>	-0,8%	-14,1%	-7,0%	-6,5%	-9,1%	-22,9%	-4,9%	-9,6%	-21,0%	-12,7%	-23,6%	-23,9%
EBITDA	100	(172)	180	(35)	(102)	(185)	34	(67)	(161)	(114)	(177)	(117)
<i>% EBITDA</i>	4,1%	-8,1%	15,3%	-1,6%	-4,5%	-15,3%	1,8%	-3,9%	-13,5%	-6,7%	-15,5%	-13,8%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
Receita Bruta	24	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Aluguéis	24	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(24)	-	(0)	(7)	(6)	-	-	(1)	(0)	-	-	-
Receita Líquida	(0)	1	1	(7)	(6)	-	-	(1)	(0)	-	-	-
CMV	-	-	-	-	-	-	-	(743)	-	-	-	-
Lucro Bruto	(0)	1	1	(7)	(6)	-	-	(745)	(0)	-	-	-
Margem Bruta	-100%	100%	100%	-100%	-100%	-	-	-51011%	-100%	-	-	-
Despesas	(287)	(131)	(175)	(81)	(149)	(102)	(101)	(586)	(83)	(87)	(150)	(109)
Despesas administrativas e operacionais	-	(0,4)	(1,8)	-	-	-	-	(4)	-	(1)	(0)	(1)
Outras despesas e receitas operacionais	(287)	(131)	(173)	(81)	(149)	(102)	(101)	(582)	(83)	(86)	(150)	(108)
Lucro Antes dos Impostos	(287)	(130)	(174)	(88)	(154)	(102)	(101)	(1.331)	(83)	(87)	(150)	(109)
IRPJ e CSLL	(24)	-	(0)	(5)	(4)	-	(0)	(1)	(0)	(0)	(0)	(0)
Lucro Líquido	(311)	(130)	(174)	(93)	(159)	(102)	(101)	(1.332)	(83)	(87)	(150)	(109)
Margem Líquida	-101784%	-13018%	-18809%	-1272%	-2849%	-	-	-91220%	-227909%	-	-	-
EBITDA	(71)	(87)	(73)	(73)	(114)	(88)	(86)	(808)	(69)	(71)	(94)	(81)
% EBITDA	-23117%	-8652%	-7875%	-996%	-2040%	-	-	-61%	-83%	-81%	-63%	-75%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
Despesas/Receitas Operacionais	(187)	(204)	(163)	(158)	(169)	(158)	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)
Despesas Administrativas Operacionais	(202)	(222)	(177)	(174)	(184)	(177)	(160)	(200)	(178)	(172)	(168)	(181)
Despesas Financeiras	16	18	14	16	15	18	36	19	16	29	19	16
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	(119)	(362)	(96)	(554)	(161)	(252)	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(306)	(567)	(259)	(712)	(330)	(410)	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(306)	(567)	(259)	(712)	(330)	(410)	(124)	(181)	(162)	(143)	(148)	(165)

II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
ATIVO	57.944	57.300	57.649	57.201	56.720	50.004	49.975	50.036	50.102	49.933	49.914	50.385
Ativo Circulante	30.382	29.749	30.107	29.871	29.429	22.579	22.467	22.541	22.705	22.543	22.537	22.942
Caixa e Equivalentes de Caixa	202	101	92	130	178	152	173	158	33	68	79	67
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	85	117	47	56	1	0	1	14	21	1	1	22
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	1.521	1.153	1.031	990	1.067	1.462	769	1.122	1.098	1.084	823	960
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	18.416	18.416	18.416	18.416	18.292	11.390	11.366	11.382	11.369	11.387	11.352	11.377
Despesas Antecipadas	82	70	58	47	36	27	18	13	4	117	106	96
Impostos a recuperar	4.618	4.633	4.660	4.686	4.716	4.742	4.765	4.794	4.847	4.873	4.883	4.937
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	1.344	1.350	1.339	1.336	1.175	1.183	1.153	1.230	1.280	1.261	1.275	1.298
Estoques	4.114	3.909	4.464	4.210	3.964	3.622	4.222	3.827	4.055	3.752	4.016	4.185
Ativo Não Circulante	7.540	7.540	7.540	7.245	7.245	7.247	7.247	7.248	7.248	7.252	7.251	7.252
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	7.524	7.524	7.524	7.229	7.230	7.232	7.232	7.232	7.233	7.237	7.235	7.237
Contratos de mútuo	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	20.022	20.012	20.002	20.085	20.046	20.178	20.261	20.247	20.149	20.137	20.126	20.191
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	562	553	543	626	586	718	801	788	689	678	666	731

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor (cont.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
PASSIVO	57.944	57.300	57.649	57.201	56.720	50.004	49.975	50.036	50.102	49.933	49.914	50.385
Passivo Circulante	35.359	34.989	35.690	35.615	35.342	28.635	28.997	29.261	29.546	29.762	30.100	30.756
Fornecedores	458	464	455	451	463	455	538	458	473	460	471	452
Financiamento Veículos Novos e Semi	26.810	26.696	27.122	27.090	27.226	19.339	19.696	19.548	19.966	19.549	19.561	18.964
Financiamento Peças	194	177	193	183	197	194	179	180	194	229	211	212
Recebimento antecipado	333	291	232	369	407	256	268	302	301	392	335	391
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	525	556	572	587	601	606	634	640	501	509	479	499
Obrigações Fiscais e Encargos	203	206	200	212	203	204	208	213	231	337	331	321
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	6.329	6.164	6.514	6.117	5.625	6.966	6.846	7.298	7.262	7.677	8.107	9.317
Financiamentos Bancários	506	435	402	606	619	616	628	621	617	610	604	600
Passivo Não Circulante	74.898	75.103	75.310	75.249	75.409	75.570	75.703	75.860	75.774	75.943	76.096	76.271
Empréstimos Bancários	69.973	70.177	70.382	70.319	70.476	70.636	70.770	70.924	71.087	71.254	71.409	71.576
Parcelamentos	413	410	407	404	402	399	396	393	111	109	107	105
Processos judiciais	3.712	3.716	3.721	3.725	3.731	3.735	3.737	3.744	3.776	3.780	3.780	3.790
Empréstimos Controladas/Coligadas	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(52.313)	(52.792)	(53.351)	(53.662)	(54.031)	(54.201)	(54.725)	(55.086)	(55.218)	(55.772)	(56.281)	(56.642)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(67.618)	(67.618)	(67.618)	(67.618)
Lucros do Período	(1.216)	(1.695)	(2.254)	(2.565)	(2.934)	(3.104)	(3.628)	(3.989)	-	(554)	(1.063)	(1.424)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
ATIVO	45.811	44.714	44.811	45.595	47.164	47.508	46.530	48.001	47.094	47.916	47.120	45.994
Ativo Circulante	37.784	36.587	36.683	37.465	39.050	39.293	38.323	39.804	38.911	39.745	38.962	37.804
Caixa e equivalentes caixa	358	59	60	182	160	168	96	316	175	35	23	84
Fundo Capitalização - GM	1.166	1.377	1.493	1.606	1.714	1.854	1.972	2.100	2.236	2.414	2.533	2.620
Despesa Antecipada	343	297	251	206	160	115	91	51	20	462	420	377
Estoques	10.899	10.533	13.182	13.138	14.407	11.103	11.259	11.189	10.213	12.188	9.242	6.821
Aplicações Financeiras	17	7	6	5	11	20	40	195	102	6	6	7
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	5.578	4.043	3.738	5.468	4.694	5.555	6.226	5.660	4.022	3.355	3.665	4.769
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.357	8.390	8.441	8.487	8.551	8.590	8.637	8.680	8.776	8.820	8.844	8.914
Outros créditos	11.065	11.880	9.512	8.371	9.352	11.886	10.003	11.611	13.366	12.465	14.229	14.212
Ativo Não Circulante	6.318	6.429	6.441	6.455	6.451	6.438	6.442	6.445	6.445	6.447	6.447	6.435
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	6.318	6.429	6.441	6.455	6.451	6.438	6.442	6.445	6.445	6.447	6.447	6.435
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	1.710	1.698	1.686	1.675	1.663	1.778	1.765	1.751	1.738	1.724	1.710	1.756
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	1.710	1.698	1.686	1.675	1.663	1.778	1.765	1.751	1.738	1.724	1.710	1.756
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija (cont.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
PASSIVO	45.811	44.714	44.811	45.595	47.164	47.508	46.530	48.001	47.094	47.916	47.120	45.994
Passivo Circulante	24.288	24.106	24.311	25.139	26.327	26.273	25.425	26.999	26.436	27.196	26.573	25.566
Financiamento Veículos Novos e Semi	11.595	11.356	11.348	11.884	12.521	12.781	11.887	12.940	12.552	13.357	12.959	11.605
Financiamento Peças	33	20	73	64	80	8	19	23	39	113	6	115
Fornecedores	858	810	978	916	1.179	1.119	1.015	1.411	1.307	935	886	841
Recebimento antecipado	684	363	449	734	779	712	947	671	966	854	940	1.206
Outras contas a pagar	7.346	7.343	7.279	7.315	7.464	7.296	7.305	7.388	7.343	7.332	7.338	7.399
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	788	787	809	832	972	1.028	1.081	1.138	817	886	865	876
Obrigações Fiscais e Encargos	2.434	2.417	2.366	2.399	2.423	2.419	2.432	2.457	2.443	2.916	2.857	2.803
Financiamento Bancário	550	1.009	1.009	996	910	910	740	971	971	804	721	721
Passivo Não Circulante	134.014	133.764	134.129	134.352	134.751	135.085	135.475	135.515	135.709	136.121	136.476	136.818
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	123.796	123.549	123.916	124.142	124.543	124.880	125.273	125.315	125.655	126.069	126.426	126.771
Parcelamentos	87	84	82	79	76	74	71	68	65	63	60	57
Processos judiciais	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.396	6.397	6.397	6.397
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimônio Líquido	(112.491)	(113.156)	(113.629)	(113.897)	(113.914)	(113.849)	(114.370)	(114.513)	(115.052)	(115.401)	(115.929)	(116.390)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(189.516)	(189.516)	(189.516)	(189.516)
Prejuízo acumulado do exercício	(430)	(1.096)	(1.569)	(1.836)	(1.853)	(1.789)	(2.309)	(2.452)	-	(349)	(878)	(1.339)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
ATIVO	18.294	18.273	18.264	18.251	18.243	18.242	18.223	18.217	18.178	18.166	18.139	18.139
Ativo Circulante	6.024	6.036	6.061	6.082	6.107	6.140	6.155	6.183	6.178	6.200	6.206	6.240
Caixa	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
Despesas Antecipadas	0	-	4	3	3	3	2	2	2	1	1	1
Aplicações Financeiras	0,36	0,34	0,04	0,10	1,91	0,96	0,94	1,79	0,32	0,76	1,05	0,57
Obrigações c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	506	506	506	506	506	506	482	503	482	482	482	482
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	208	208	208	208	208	208	229	208	208	208	208	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	5.071	5.078	5.098	5.119	5.140	5.173	5.194	5.214	5.235	5.257	5.263	5.298
Outros créditos	218	224	225	225	228	229	226	234	231	231	231	231
Ativo Não Circulante	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Realizável a longo prazo	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	10.820	10.786	10.752	10.718	10.684	10.651	10.617	10.583	10.549	10.515	10.481	10.448
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	31	30	29	29	28	28	27	27	26	26	25	25
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	433	399	366	333	300	266	233	200	166	133	100	67

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra (cont.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
PASSIVO	18.294	18.273	18.264	18.251	18.243	18.242	18.223	18.217	18.178	18.166	18.139	18.139
Passivo Circulante	5.441	6.099	6.220	6.446	6.619	6.616	6.929	7.114	7.216	7.410	7.642	7.704
Fornecedores	171	174	170	165	167	164	157	154	153	156	150	143
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	104	108	111	114	112	119	122	123	111	116	93	98
Obrigações Fiscais e Encargos	84	76	69	61	62	62	62	62	63	63	63	60
Recebimento antecipado	1	1	130	130	130	1	1	1	1	1	1	1
Outras contas a pagar	3.652	4.008	4.009	4.253	4.429	4.551	4.876	5.067	5.182	5.427	5.640	5.707
Financiamento Bancário	363	666	666	657	653	653	645	641	641	582	628	628
Passivo Não Circulante	50.752	50.481	50.616	50.652	50.747	50.870	50.910	50.990	51.118	51.218	51.248	51.377
Empréstimos e financiamentos	45.936	45.665	45.799	45.835	45.930	46.053	46.093	46.173	46.297	46.398	46.427	46.554
Obrigação com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485
Processos judiciais	2.431	2.431	2.431	2.432	2.432	2.432	2.432	2.433	2.435	2.435	2.435	2.439
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimônio Líquido	(37.898)	(38.307)	(38.572)	(38.847)	(39.123)	(39.245)	(39.617)	(39.888)	(40.155)	(40.462)	(40.751)	(40.943)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(84.813)	(84.813)	(84.813)	(84.813)
Prejuízo do Período	(1.086)	(1.494)	(1.759)	(2.034)	(2.311)	(2.432)	(2.804)	(3.075)	-	(307)	(596)	(788)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
ATIVO	44.145	43.864	43.924	43.073	42.685	42.206	41.577	41.406	42.279	41.865	41.352	43.668
Ativo Circulante	21.828	21.491	21.536	20.669	20.245	19.773	19.079	18.456	19.344	18.945	18.448	20.778
Caixa e equivalentes de caixa	374	289	165	61	93	257	111	245	167	227	132	79
Aplicações Financeiras	10	18	14	12	17	13	21	23	106	44	23	22
Estoques	7.415	5.712	9.604	5.390	6.061	9.338	5.115	6.261	7.380	4.522	6.046	5.847
Contas a receber	4.515	3.755	4.273	5.159	4.352	5.239	4.429	3.677	4.311	3.248	3.130	4.579
Impostos a recuperar	1.061	1.031	1.063	987	955	923	891	873	946	927	890	912
Outros créditos	7.983	10.258	6.179	8.863	8.610	3.883	8.422	7.324	6.401	9.593	7.878	9.023
Despesas antecipadas	462	420	231	189	148	111	81	45	25	377	340	308
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	22.317	22.373	22.387	22.403	22.440	22.433	22.498	22.950	22.935	22.919	22.904	22.891
Realizável a longo prazo	21.167	21.167	21.167	21.167	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170
Imobilizado	750	806	821	837	870	863	928	1.380	1.365	1.350	1.334	1.321
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space (cont.)

SPACE (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
PASSIVO	44.145	43.864	43.924	43.073	42.685	42.206	41.577	41.406	42.279	41.865	41.352	43.668
Passivo Circulante	18.949	18.980	19.348	19.012	18.733	18.813	18.578	18.868	20.036	19.780	19.806	22.022
Títulos a pagar de veículos novos e usados	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.909	14.874	14.874	16.172	15.163	15.868	17.752
Títulos a pagar de peças e acessórios	96	29	200	236	203	137	275	263	323	529	294	321
Fornecedores	208	263	167	127	16	18	31	50	16	600	231	162
Recebimentos antecipados	723	724	971	628	726	843	546	713	944	455	581	998
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.617	1.733	1.737	1.788	1.729	1.754	1.794	1.822	1.376	1.464	1.403	1.418
Obrigações Fiscais e Encargos	682	659	656	688	555	528	476	492	512	897	773	718
Financiamentos Bancários	145	144	142	140	139	137	135	134	132	130	129	127
Outras contas a pagar	602	556	601	531	492	487	447	522	560	541	528	526
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	23.726	23.788	23.579	23.634	23.692	23.740	23.806	23.870	24.022	24.088	24.138	24.221
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	20.929	20.979	21.029	21.083	21.139	21.185	21.240	21.289	21.336	21.394	21.444	21.492
Adiantamento para aumento de capital	288	288	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos Judiciais	2.509	2.520	2.549	2.551	2.553	2.555	2.567	2.581	2.686	2.694	2.694	2.729
Patrimônio Líquido	1.469	1.096	997	426	260	(347)	(807)	(1.333)	(1.779)	(2.003)	(2.592)	(2.575)
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(14.631)	(14.631)	(14.631)	(14.631)
Prejuízo/Lucro Líquido	(1.052)	(1.426)	(1.525)	(2.096)	(2.262)	(2.869)	(3.329)	(3.854)	-	(225)	(813)	(796)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
ATIVO	23.581	23.266	22.790	22.689	22.571	22.209	22.295	22.102	21.679	21.491	21.183	21.016
Ativo Circulante	6.631	6.332	5.884	5.799	5.689	5.342	5.650	5.545	5.147	4.966	4.722	4.562
Caixa e equivalentes de caixa	44	76	87	39	31	32	33	26	29	22	15	17
Aplicações Financeiras	2	1	1	1	4	1	0	3	16	1	1	3
Estoques	3.712	3.272	3.780	3.755	2.897	2.450	2.375	2.595	3.089	2.562	2.608	2.535
Contas a receber	1.402	1.512	992	1.174	1.225	951	1.290	1.226	752	1.263	825	941
Impostos a recuperar	465	459	463	451	445	444	437	435	456	454	442	446
Outros créditos	807	819	511	334	1.049	1.430	1.487	1.238	788	645	818	605
Despesas antecipadas	199	193	50	45	39	33	28	22	16	20	14	14
Ativo Não Circulante	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Realizável a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	668	652	623	608	600	585	364	275	250	243	179	173
Imobilizado	668	652	623	608	600	585	364	275	250	243	179	173
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn (cont.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
PASSIVO	23.581	23.266	22.790	22.689	22.571	22.209	22.295	22.102	21.679	21.491	21.183	21.016
Passivo Circulante	2.112	2.024	1.934	1.966	2.035	1.927	2.102	2.053	1.832	1.780	1.797	1.803
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancario	696	618	623	614	606	599	592	583	576	501	559	553
Fornecedores	77	83	81	83	99	100	79	88	89	116	93	77
Recebimento antecipado	207	184	45	49	83	48	204	155	36	49	33	72
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	417	413	435	470	486	473	505	491	364	345	184	330
Obrigações Fiscais e Encargos	117	108	116	111	133	117	132	135	146	140	279	121
Outras contas a pagar	598	618	634	639	629	590	591	601	621	629	649	651
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.692	26.764	26.462	26.465	26.486	26.507	26.511	26.529	26.577	26.656	26.602	26.633
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.253	25.320	25.329	25.330	25.346	25.363	25.367	25.377	25.397	25.473	25.419	25.441
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.126	1.131	1.132	1.136	1.139	1.144	1.144	1.152	1.181	1.183	1.183	1.193
Leasing a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	313	313	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	(5.224)	(5.523)	(5.605)	(5.743)	(5.949)	(6.226)	(6.318)	(6.480)	(6.730)	(6.945)	(7.216)	(7.420)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(7.204)	(7.204)	(7.204)	(7.204)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(603)	(902)	(985)	(1.122)	(1.329)	(1.605)	(1.698)	(1.860)	-	(215)	(486)	(690)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
ATIVO	55.225	54.788	54.625	54.281	54.050	53.964	53.844	52.962	52.885	53.336	53.254	53.164
Ativo Circulante	42.507	41.820	41.688	41.754	41.525	41.478	41.431	40.535	40.485	40.965	40.919	40.873
Disponibilidades	643,2	0,3	0,0	0,3	0,2	0,3	0,3	0,1	0,1	0,0	0,0	0,2
Aplicações Financeiras	0,3	0,4	1,2	2,0	0,9	0,6	0,6	0,6	0,9	0,2	0,6	0,1
Estoques	27.365	27.365	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5	27.420,5
Valores a receber - vendas imoveis	10.074	10.074	10.074	9.874	9.692	9.692	9.692	8.787	8.787	8.787	8.787	8.787
Duplicatas Descontadas	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas antecipadas	1.819	1.775	1.643	1.866	1.820	1.773	1.726	1.680	1.631	2.111	2.065	2.019
Outras contas a receber	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.346	8.346	8.346	8.346
Devedores diversos	23	23	23	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Impostos a recuperar	-	-	-	37	37	37	37	37	37	37	37	37
Ativo Não Circulante	12.718	12.968	12.937	12.527	12.525	12.486	12.412	12.427	12.400	12.371	12.335	12.292
Realizável a Longo Prazo	12.718	12.968	12.937	12.527	12.525	12.486	12.412	12.427	12.400	12.371	12.335	12.292
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	1.829	1.832	1.836	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos e Cauções	395	395	395	450	450	450	450	450	450	472	472	472
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	6.170	6.417	6.382	6.478	6.476	6.437	6.363	6.378	6.351	6.300	6.264	6.220
Investimento	-	-	-	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275
Ativo Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra (cont.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
PASSIVO	55.225	54.788	54.625	54.281	54.050	53.964	53.844	52.962	52.885	53.336	53.254	53.164
Passivo Circulante	16.249	15.830	15.829	16.080	15.994	15.997	15.964	15.960	15.954	16.476	16.490	16.484
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.	1.958	1.934	1.934	1.921	1.924	1.918	1.909	1.911	1.910	2.435	2.274	2.274
Fornecedores	4	3	3	4	6	26	6	4	3	5	5	3
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos antecipados	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	180	180
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	290	287	285	549	545	540	536	531	527	522	518	513
Financiamentos Bancários	13.998	13.607	13.607	13.607	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514
Passivo Não Circulante	10.250	10.362	10.375	10.389	10.403	10.415	10.429	10.884	10.896	10.911	10.965	10.991
Empréstimo longo prazo	6.617	6.630	6.643	6.657	6.672	6.684	6.698	7.152	7.165	7.180	7.234	7.260
Empréstimos Controladas/Coligadas	2.262	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	28.726	28.596	28.422	27.812	27.653	27.552	27.450	26.119	26.035	25.948	25.798	25.690
Capital Social	4.569	4.569	4.569	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	25.273	25.273	25.273	23.482	23.482	23.482	23.482	23.482	19.457	19.457	19.457	19.457
Lucros do Período	(1.850)	(1.981)	(2.155)	(2.248)	(2.406)	(2.508)	(2.609)	(3.941)	-	(87)	(237)	(346)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
ATIVO	122.098	125.211	119.828	120.565	120.853	122.197	121.931	120.973	122.589	122.570	124.384	124.205
Ativo Circulante	6.100	9.386	3.738	5.166	5.968	6.029	5.677	4.078	5.574	4.932	6.130	4.677
Caixa e equivalentes de caixa	77,2	0,0	10,0	0,0	74,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aplicações Financeiras	5.094,4	8.454,3	2.780,3	4.217,6	4.947,8	5.085,9	4.724,5	3.119,5	4.614,2	3.963,9	5.158,6	3.701,0
Impostos a recuperar	928,6	931,3	937,2	938,1	941,1	943,2	952,5	958,5	959,9	967,7	971,3	975,6
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outro Créditos	-	-	10,2	10,2	5,2	-	-	0,2	-	-	-	-
Ativo Não Circulante	115.998	115.826	116.090	115.399	114.885	116.168	116.254	116.894	117.015	117.639	118.254	119.528
Realizável a Longo Prazo	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Partes relacionadas	114.476,9	114.673,5	115.040,5	114.909,4	114.563,2	116.104,8	116.197,4	116.844,3	116.965,0	117.588,6	118.203,6	119.478,3
Empréstimos e financiamentos	45,5	39,0	32,5	26,0	19,5	13,0	6,5	-	-	-	-	-
Investimentos	1.425,5	1.063,3	966,9	413,2	251,9	-	-	-	-	-	-	-
PASSIVO	122.098	125.211	119.828	120.565	120.853	122.197	121.931	120.973	122.589	122.570	124.384	124.205
Passivo Circulante	12.793	16.473	11.348	12.797	13.416	15.170	15.028	14.250	16.029	16.153	18.115	18.101
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	24	26	25	23	22	22	23	23	25	23	22	24
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	14	14	14	14	14	14	0,3	28,3	14,3	14,3	14,3	14,4
. C/C coligadas/controladas	12.755	16.433	11.308	12.760	13.379	15.134	15.005	14.067	15.990	16.116	18.079	18.063
Recebimentos Antecipados	-	-	-	-	-	-	-	132	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio Líquido	72.992	72.425	72.166	71.454	71.124	70.714	70.590	70.409	70.247	70.104	69.956	69.791
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido	(1.695)	(2.262)	(2.521)	(3.233)	(3.563)	(3.973)	(4.097)	(4.278)	-	(143)	(291)	(456)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(10.080)	(10.080)	(10.080)	(10.080)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

III. FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	24.769	20.731	18.994	21.023	24.197	19.383	21.905	21.864	22.076	20.755	16.921	15.193	52.869
Recebíveis	665	-	-	200	163	(6)	-	40	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	7	7	7	507	194	199	7	7	-	-	180	-	180
Total Entrada	25.441	20.737	19.000	21.730	24.554	19.576	21.912	21.910	22.076	20.755	17.101	15.193	53.049
Fornecedores	(19.727)	(13.350)	(20.072)	(15.512)	(18.508)	(14.435)	(17.368)	(17.894)	(15.197)	(16.623)	(10.572)	(12.352)	(39.547)
Compra Imóvel	(66)	(27)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(4.492)	(4.773)	(4.489)	(4.626)	(4.671)	(4.632)	(4.583)	(4.892)	(5.425)	(4.503)	(5.090)	(4.125)	(13.718)
Total de Pagamentos	(24.285)	(18.149)	(24.561)	(20.138)	(23.180)	(19.067)	(21.951)	(22.785)	(20.622)	(21.126)	(15.662)	(16.477)	(53.265)
Fluxo de Caixa Operacional	1.156	2.588	(5.561)	1.592	1.374	509	(39)	(875)	1.454	(370)	1.439	(1.284)	(216)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(376)	(413)	(173)	(208)	(457)	(335)	(500)	(195)	(354)	(524)	(348)	(168)	(1.041)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(41)	-	-	-	2	17	(0)	-	(0)	-	(17)	13	(5)
Total Movimentação Não-Operacional	(417)	(413)	(173)	(208)	(455)	(318)	(500)	(195)	(354)	(524)	(366)	(156)	(1.046)
Fluxo de Caixa do Período	740	2.175	(5.733)	1.384	919	191	(539)	(1.070)	1.100	(895)	1.073	(1.440)	(1.262)
Saldo de Caixa Inicial	6.098	6.838	9.013	3.279	4.664	5.583	5.773	5.234	4.164	5.264	4.369	5.442	5.264
Movimentação	740	2.175	(5.733)	1.384	919	191	(539)	(1.070)	1.100	(895)	1.073	(1.440)	(1.262)
Saldo de Caixa Final	6.838	9.013	3.279	4.664	5.583	5.773	5.234	4.164	5.264	4.369	5.442	4.002	4.002

FLUXO DE CAIXA - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	2.648	2.235	1.763	1.886	2.378	1.911	2.109	2.146	2.243	1.735	1.929	1.706	5.369
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	553	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	2.648	2.235	1.763	2.439	2.378	1.911	2.109	2.146	2.243	1.735	1.929	1.706	5.369
Fornecedores	(1.899)	(1.507)	(1.686)	(1.398)	(1.471)	(2.716)	(1.429)	(1.962)	(1.633)	(1.504)	(1.721)	(2.380)	(5.604)
Despesas Operacionais	(556)	(536)	(507)	(528)	(499)	(537)	(456)	(581)	(696)	(511)	(521)	(487)	(1.519)
Total de Pagamentos	(2.455)	(2.043)	(2.193)	(1.927)	(1.970)	(3.253)	(1.885)	(2.543)	(2.329)	(2.015)	(2.242)	(2.866)	(7.123)
Fluxo de Caixa Operacional	193	193	(430)	512	408	(1.342)	224	(397)	(86)	(280)	(313)	(1.161)	(1.754)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(293)	(280)	353	(467)	(363)	1.342	(230)	420	(90)	296	342	1.169	1.807
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17)	-	(17)
Total Movimentação Não-Operacional	(293)	(280)	353	(467)	(363)	1.342	(230)	420	(90)	296	324	1.169	1.789
Fluxo de Caixa do Período	(100)	(87)	(77)	45	45	0	(7)	22	(176)	16	11	8	35
Saldo de Caixa Inicial	388	288	200	124	168	214	214	207	229	54	69	81	54
Movimentação	(100)	(87)	(77)	45	45	0	(7)	22	(176)	16	11	8	35
Saldo de Caixa Final	288	200	124	168	214	214	207	229	54	69	81	89	89

FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	11.029	10.194	7.889	10.557	12.577	10.458	11.357	12.202	10.844	10.521	7.656	6.348	24.526
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	11.029	10.194	7.889	10.557	12.577	10.458	11.357	12.202	10.844	10.521	7.656	6.348	24.526
Fornecedores	(8.994)	(7.310)	(8.267)	(8.765)	(10.595)	(5.681)	(11.620)	(10.530)	(6.300)	(8.925)	(4.497)	(4.670)	(18.091)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.573)	(1.499)	(1.468)	(1.368)	(1.450)	(1.529)	(1.632)	(1.642)	(1.820)	(1.694)	(1.740)	(1.388)	(4.823)
Total de Pagamentos	(10.567)	(8.809)	(9.735)	(10.134)	(12.045)	(7.210)	(13.252)	(12.172)	(8.120)	(10.619)	(6.237)	(6.058)	(22.914)
Fluxo de Caixa Operacional	462	1.385	(1.846)	423	531	3.248	(1.895)	30	2.724	(98)	1.419	290	1.612
Empréstimos/Juros/Mútuos	(195)	(1.717)	1.903	(293)	(553)	(3.243)	1.841	350	(2.963)	(137)	(1.431)	(242)	(1.810)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	5	17	-	-	-	-	-	13	13
Total Movimentação Não-Operacional	(195)	(1.717)	1.903	(293)	(548)	(3.226)	1.841	350	(2.963)	(137)	(1.431)	(230)	(1.798)
Fluxo de Caixa do Período	267	(331)	57	130	(16)	22	(54)	381	(239)	(235)	(12)	60	(186)
Saldo de Caixa Inicial	60	327	(4)	52	182	166	188	135	515	276	42	30	276
Movimentação	267	(331)	57	130	(16)	22	(54)	381	(239)	(235)	(12)	60	(186)
Saldo de Caixa Final	327	(4)	52	182	166	188	135	515	276	42	30	90	90

FLUXO DE CAIXA - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	-	-	128,6	-	-	-	-	-	21,0	-	-	60,4	60,4
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	-	-	128,6	-	-	-	-	-	21,0	-	-	60,4	60,4
Fornecedores	(7,7)	(8,0)	(8,0)	(7,6)	(1,0)	(0,9)	(2,6)	(2,8)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(2,6)	(7,7)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(110,8)	(116,4)	(121,9)	(120,5)	(115,3)	(122,1)	(206,1)	(129,0)	(134,4)	(125,1)	(151,5)	(125,8)	(402,5)
Total de Pagamentos	(118,5)	(124,4)	(129,9)	(128,1)	(116,3)	(122,9)	(208,7)	(131,7)	(137,0)	(127,7)	(154,1)	(128,4)	(410,1)
Fluxo de Caixa Operacional	(118,5)	(124,4)	(1,3)	(128,1)	(116,3)	(122,9)	(208,7)	(131,7)	(115,9)	(127,7)	(154,1)	(68,0)	(349,7)
Empréstimos/Juros/Mútuos	118,8	124,3	1,0	128,3	118,0	122,0	208,6	132,7	114,5	128,0	154,3	67,5	349,8
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	118,8	124,3	1,0	128,3	118,0	122,0	208,6	132,7	114,5	128,0	154,3	67,5	349,8
Fluxo de Caixa do Período	0,3	(0,1)	(0,3)	0,1	1,7	(0,9)	(0,04)	1,0	(1,4)	0,3	0,3	(0,5)	0,1
Saldo de Caixa Inicial	0,2	0,5	0,4	0,1	0,2	1,9	1,0	0,9	1,9	0,5	0,8	1,1	0,5
Movimentação	0,3	(0,1)	(0,3)	0,1	1,7	(0,9)	(0,04)	1,0	(1,4)	0,3	0,3	(0,5)	0,1
Saldo de Caixa Final	0,5	0,4	0,1	0,2	1,9	1,0	0,9	1,9	0,5	0,8	1,1	0,6	0,6

FLUXO DE CAIXA - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	8.957	6.353	7.800	6.853	7.091	5.677	6.550	5.899	7.494	7.349	6.018	6.402	19.770
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	8.957	6.353	7.800	6.853	7.091	5.677	6.550	5.899	7.494	7.349	6.018	6.402	19.770
Fornecedores	(7.539)	(3.128)	(8.989)	(3.828)	(5.507)	(5.188)	(2.906)	(4.211)	(6.314)	(5.048)	(4.064)	(4.710)	(13.821)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.694)	(1.855)	(1.726)	(1.993)	(1.931)	(1.762)	(1.698)	(1.904)	(2.086)	(1.547)	(1.860)	(1.595)	(5.002)
Total de Pagamentos	(9.233)	(4.983)	(10.716)	(5.820)	(7.438)	(6.950)	(4.604)	(6.115)	(8.400)	(6.595)	(5.923)	(6.304)	(18.823)
Fluxo de Caixa Operacional	(275)	1.370	(2.916)	1.033	(347)	(1.273)	1.945	(216)	(906)	754	95	98	947
Empréstimos/Juros/Mútuos	576	(1.447)	2.856	(1.204)	440	1.380	(2.082)	351	911	(756)	(211)	(152)	(1.119)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(41)	-	-	-	(3)	-	(0)	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	535	(1.447)	2.856	(1.204)	437	1.380	(2.082)	351	911	(756)	(211)	(152)	(1.119)
Fluxo de Caixa do Período	260	(77)	(60)	(171)	89	108	(137)	135	5	(3)	(116)	(54)	(172)
Saldo de Caixa Inicial	121	381	304	244	73	162	270	133	268	273	271	155	273
Movimentação	260	(77)	(60)	(171)	89	108	(137)	135	5	(3)	(116)	(54)	(172)
Saldo de Caixa Final	381	304	244	73	162	270	133	268	273	271	155	101	101

FLUXO DE CAIXA - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	2.134	1.947	1.413	1.727	2.151	1.336	1.890	1.617	1.474	1.150	1.318	676	3.144
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	2.134	1.947	1.413	1.727	2.151	1.336	1.890	1.617	1.474	1.150	1.318	676	3.144
Fornecedores	(1.288)	(1.398)	(1.121)	(1.513)	(934)	(850)	(1.411)	(1.187)	(948)	(1.144)	(288)	(590)	(2.023)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(307)	(471)	(443)	(392)	(426)	(478)	(348)	(440)	(471)	(400)	(435)	(308)	(1.143)
Total de Pagamentos	(1.595)	(1.869)	(1.564)	(1.905)	(1.359)	(1.327)	(1.758)	(1.628)	(1.419)	(1.544)	(723)	(898)	(3.166)
Fluxo de Caixa Operacional	539	78	(152)	(178)	791	9	131	(11)	55	(394)	595	(222)	(21)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(636)	(47)	163	130	(796)	(11)	(112)	7	(39)	372	(601)	226	(3)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(636)	(47)	163	130	(796)	(11)	(112)	7	(39)	372	(601)	226	(3)
Fluxo de Caixa do Período	(96)	31	11	(48)	(5)	(2)	19	(4)	16	(22)	(6)	4	(25)
Saldo de Caixa Inicial	123	27	57	68	21	16	14	33	29	45	23	16	45
Movimentação	(96)	31	11	(48)	(5)	(2)	19	(4)	16	(22)	(6)	4	(25)
Saldo de Caixa Final	27	57	68	21	16	14	33	29	45	23	16	20	20

FLUXO DE CAIXA - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	1	1	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Recebíveis	665	-	-	200	163	(6)	-	40	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	(53)	-	193	-	-	-	-	180	-	180
Total Entrada	666	1	1	147	163	187	-	40	1	-	180	-	180
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	(66)	(27)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(56)	(76)	(36)	(50)	(73)	(33)	(71)	(25)	(28)	(52)	(216)	(44)	(311)
Total de Pagamentos	(122)	(103)	(36)	(50)	(73)	(33)	(71)	(25)	(28)	(52)	(216)	(44)	(311)
Fluxo de Caixa Operacional	544	(102)	(35)	97	90	153	(71)	15	(27)	(52)	(36)	(44)	(131)
Empréstimos/Juros/Mútuos	97	(541)	35	(96)	(91)	(154)	71	(15)	27	51	36	44	131
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	97	(541)	35	(96)	(91)	(154)	71	(15)	27	51	36	44	131
Fluxo de Caixa do Período	641,2	(642,7)	0,4	1,1	(1,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	0,3	(0,8)	0,4	(0,3)	(0,7)
Saldo de Caixa Inicial	2,2	643,5	0,7	1,2	2,2	1,1	0,9	0,8	0,7	1,0	0,3	0,7	1,0
Movimentação	641,2	(642,7)	0,4	1,1	(1,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	0,3	(0,8)	0,4	(0,3)	(0,7)
Saldo de Caixa Final	643,5	0,7	1,2	2,2	1,1	0,9	0,8	0,7	1,0	0,3	0,7	0,3	0,3

FLUXO DE CAIXA - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	7	7	7	7	194	7	7	7	-	-	-	-	-
Total Entrada	7	7	7	7	194	7	7	7	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(194)	(219)	(188)	(174)	(178)	(171)	(172)	(170)	(190)	(173)	(167)	(178)	(518)
Total de Pagamentos	(194)	(219)	(188)	(174)	(178)	(171)	(172)	(170)	(190)	(173)	(167)	(178)	(518)
Fluxo de Caixa Operacional	(188)	(212)	(181)	(167)	17	(164)	(165)	(164)	(190)	(173)	(167)	(178)	(518)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(44)	3.495	(5.483)	1.594	788	228	(196)	(1.441)	1.685	(478)	1.362	(1.280)	(395)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(44)	3.495	(5.483)	1.594	788	228	(196)	(1.441)	1.685	(478)	1.362	(1.280)	(395)
Fluxo de Caixa do Período	(232)	3.283	(5.664)	1.427	804	64	(361)	(1.605)	1.495	(650)	1.195	(1.458)	(913)
Saldo de Caixa Inicial	5.403	5.172	8.454	2.790	4.218	5.022	5.086	4.725	3.119	4.614	3.964	5.159	4.614
Movimentação	(232)	3.283	(5.664)	1.427	804	64	(361)	(1.605)	1.495	(650)	1.195	(1.458)	(913)
Saldo de Caixa Final	5.172	8.454	2.790	4.218	5.022	5.086	4.725	3.119	4.614	3.964	5.159	3.701	3.701

IV. VENDAS DE VEÍCULOS

VENDAS DE VEÍCULOS

Total de Veículos (novos + usados)	550	407	411	511	551	500	527	494	470	497	352	352
VEÍCULOS NOVOS	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
TOTAL	346	242	262	327	311	290	330	269	284	250	222	242
DIRIJA (GM)	85	90	75	129	104	95	126	110	88	60	74	65
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	50	41	37	34	43	40	36	40	37	32	31	30
SPACE (RENAULT)	188	93	142	148	146	146	156	108	150	145	113	142
KLAHN (KIA)	23	18	8	16	18	9	12	11	9	13	4	5
VEÍCULOS USADOS	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19
TOTAL	204	165	149	184	240	210	197	225	186	247	130	110
DIRIJA (GM)	204	162	141	180	233	210	194	221	180	243	126	110
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	0	0	0	0	2	0	2	3	3	2	4	0
SPACE (RENAULT)	0	3	8	4	5	0	1	1	3	2	0	0
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

