

# JJ MARTINS E OUTRAS

Fevereiro 2019

ALVAREZ & MARSAL

## Relatório Mensal de Atividades

RMA nº 48



Rio de Janeiro, 01 de abril de 2019.

**MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro**

**Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar**

**Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,**

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o quadragésimo oitavo Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de fevereiro de 2019 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

**Atenciosamente,**

**ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

# SUMÁRIO

---

|   |                                         |      |
|---|-----------------------------------------|------|
| 1 | Principais Eventos Ocorridos no Período | [3]  |
| 2 | Cronograma Processual                   | [5]  |
| 3 | Recuperandas                            | [7]  |
|   | ▪ Informações Financeiras               | [8]  |
|   | ▪ Vendas de Veículos                    | [9]  |
|   | ▪ Market Share                          | [12] |
|   | ▪ Número de Funcionários                | [13] |
|   | ▪ Análise das Informações Financeiras   | [15] |
|   | ▪ Ativo Permanente                      | [30] |
| 4 | Plano de Recuperação Judicial           | [31] |
|   | ▪ Cronograma PRJ                        | [33] |
|   | ▪ Pagamentos PRJ                        | [37] |
|   | ▪ Alienação de Ativos                   | [45] |
|   | ▪ Reorganização Societária              | [53] |

## Anexos

|      |                             |      |
|------|-----------------------------|------|
| I.   | Demonstrativos de Resultado | [56] |
| II.  | Balanços Patrimoniais       | [64] |
| III. | Fluxo de Caixa              | [78] |
| IV.  | Vendas de Veículos          | [87] |

# **PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO**

# Principais Eventos no Período

---

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- ❑ Após os dois leilões em 1<sup>a</sup>. (100%) e 2<sup>a</sup>.(80%) praças realizados em maio sem nenhuma proposta, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas em valores abaixo de 80%, as quais foram discutidas na AGC do dia 12/07/18 e cujas propostas pela unidade 501 do condomínio FOCUS e por quatro unidades do condomínio Enseada Park foram aprovadas pelos credores.
- ❑ Após esse período novas propostas foram recebidas diretamente pelo Administrador Judicial e discutidas pelos credores na AGC do dia 19/09/18, na qual foram aprovadas as vendas das 31 lojas do Neolink para a HBR, os 31 apartamentos do Neolink para o Sr. Ivo Schmidt e as 22 unidades do Enseada Park para a Sra. Maria Amélia Schmidt.
- ❑ No novo leilão, realizado em 12/11/2018, foram recebidas propostas pelos imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, os dois da Cândido Benício e duas unidades do Neolink Office III. Devido às condições de pagamento, a venda dos imóveis da Intendente Magalhães e dos dois imóveis da Cândido Benício estão sujeitos à aprovação do juiz.
- ❑ No dia 25/01/19 foi realizado o terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis no valor de R\$ 22,04 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B.

# **CRONOGRAMA PROCESSUAL**

**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS**  
(0053441-63.2015.8.19.0001)

| DATA     | EVENTO                                                                                                                                                                           | LEI 11.101/05                                   |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 20/03/15 | Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação                                                                                                                            | Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o. |
| 24/03/15 | Publicação do deferimento do processamento no D.O.                                                                                                                               |                                                 |
| 27/04/15 | Publicação do 1o. Edital pelo Devedor                                                                                                                                            | Art. 52, Parág. 1o.                             |
| 12/05/15 | Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ<br>(15 dias da publicação do 1o. Edital)                                                                          | Art. 7, Parág. 1o.                              |
| 25/05/15 | Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo<br>(60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)                                                        | Art. 53                                         |
| 29/06/15 | Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.                                                                                                                           | Art. 53, Parág. Único                           |
| 29/06/15 | Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital)<br>(45 dias após apresentação de habilitações/divergências)                                                                            | Art. 7, Parág. 2o.                              |
| 09/07/15 | Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo<br>(10 dias após publicação do 2o. Edital)                                                                                     | Art. 8                                          |
| 29/07/15 | Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ<br>(30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último) | Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único   |
| 17/08/15 | Prazo limite para votação do PRJ em AGC<br>(150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)                                                                         | Art. 56, Parág. 1o.                             |
| 16/09/15 | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor<br>(180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)                          | Art. 6o, Parág. 4o.                             |
| 23/09/15 | Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC)<br>(15 dias de antecedência da realização da AGC)                                   | Art. 56, Parág. 1o.                             |
| 08/10/15 | AGC - 1a. Convocação - suspensão                                                                                                                                                 |                                                 |
| 20/10/15 | AGC - 2a. Convocação - suspensão                                                                                                                                                 |                                                 |
| 20/02/16 | Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor                                                                                   | Art. 6o, Parág. 4o.                             |
| 07/04/16 | AGC - 1a. Convocação - não instalação                                                                                                                                            |                                                 |
| 14/04/16 | AGC - 2a. Convocação - suspensão                                                                                                                                                 |                                                 |
| 24/09/17 | Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor                                                                                   | Art. 6o, Parág. 4o.                             |
| 02/05/16 | AGC - 2a. Convocação - continuação                                                                                                                                               |                                                 |
| 18/05/16 | AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC                                                                                                                                   | Art. 35 I                                       |
| 25/07/17 | Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial                                                                                                             | Art.58                                          |
|          | Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.                                                                                         |                                                 |

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

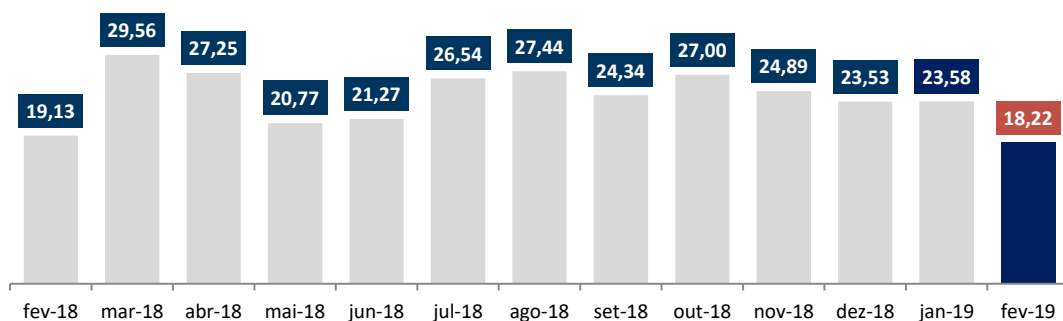
# RECUPERANDAS

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

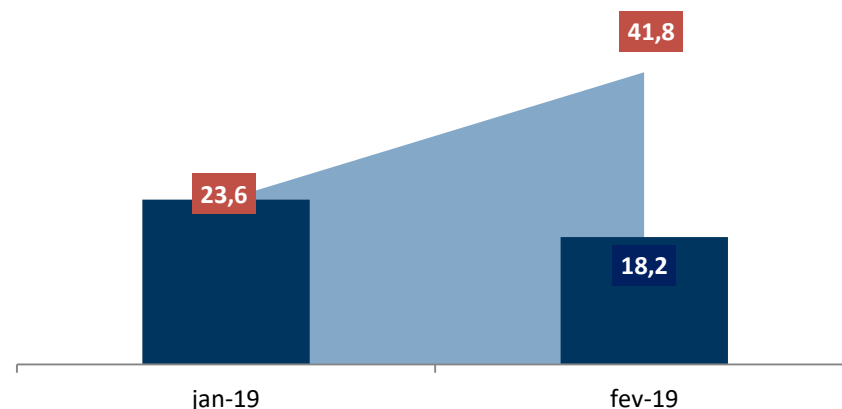
Em fevereiro de 2019, a receita líquida do Grupo J.J. Martins foi de R\$ 18,22 milhões, uma piora de 22,7% na comparação mensal.

- ❑ A Receita Líquida de fevereiro/19 foi de R\$ 18,2 milhões ante R\$ 19,1 milhões em fevereiro/18, uma variação negativa de 4,8%, já na comparação mensal a piora observada foi de 22,7%.
- ❑ No acumulado do ano de 2019, o Grupo apresentou um total de R\$ 41,8 milhões de Receita Líquida ante R\$ 44,3 milhões em 2018, uma queda de 5,7% de um ano para o outro.

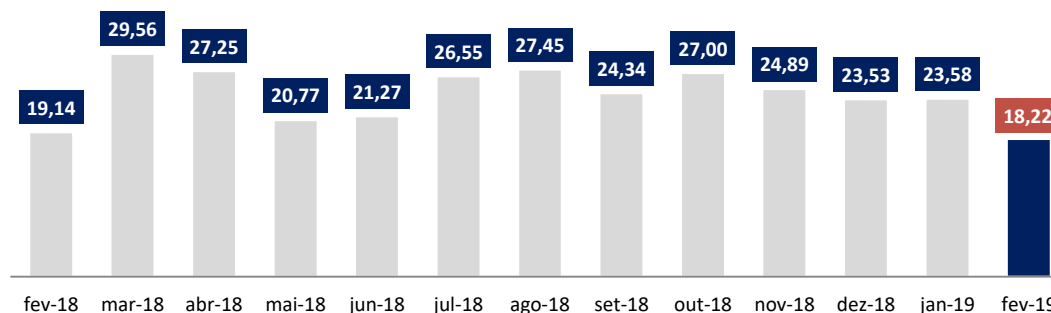
**Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)**



**Receita Líquida Acumulada no Ano (R\$ Milhões)**



**Concessionárias | Receita Líquida (R\$ Milhões)**

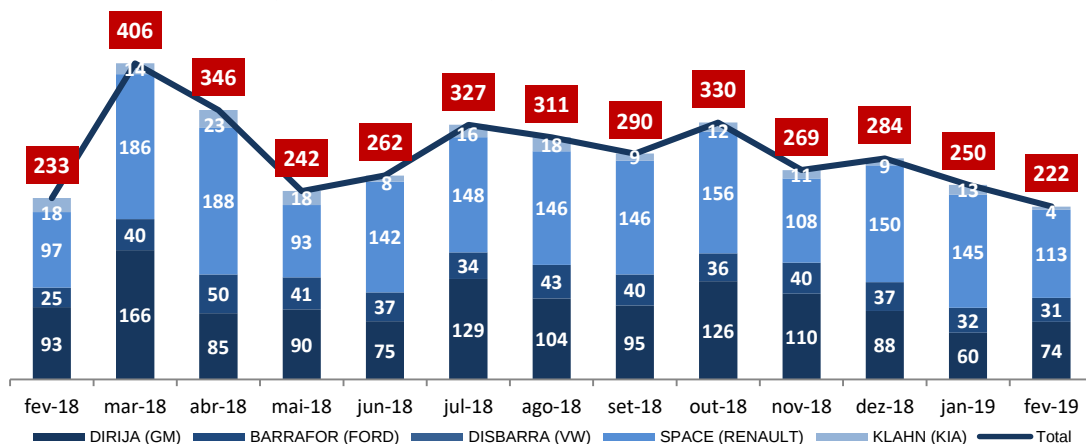


(\*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

# VENDAS DE VEÍCULOS

Na comparação com janeiro/19, a venda de automóveis caiu 29,2%. Já na comparação anual, houve uma piora de 1,1%.

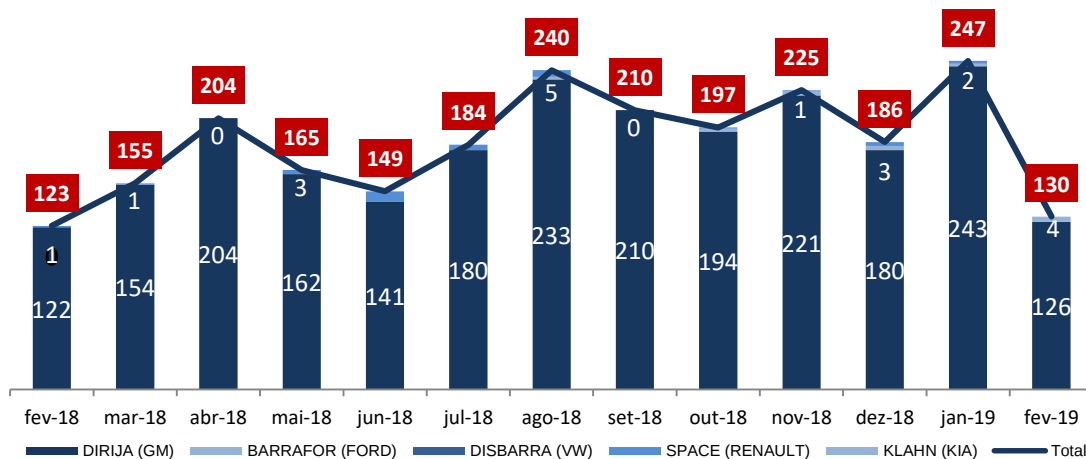
**Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos**



Em fevereiro/19, a venda total de veículos caiu 29,2% em relação ao mês anterior, já na comparação anual, apresentou uma piora de 1,1%. Ao todo foram vendidos 352 veículos no mês, sendo 222 novos e 130 usados, uma variação de -11,2% e -47,4%, respectivamente.

No agregado, a Dirija (GM) foi a concessionária a apresentar o pior resultado no mês, com 103 veículos vendidos a menos que janeiro, uma queda de 34,0% e o pior resultado para a empresa desde fevereiro/17.

**Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados**

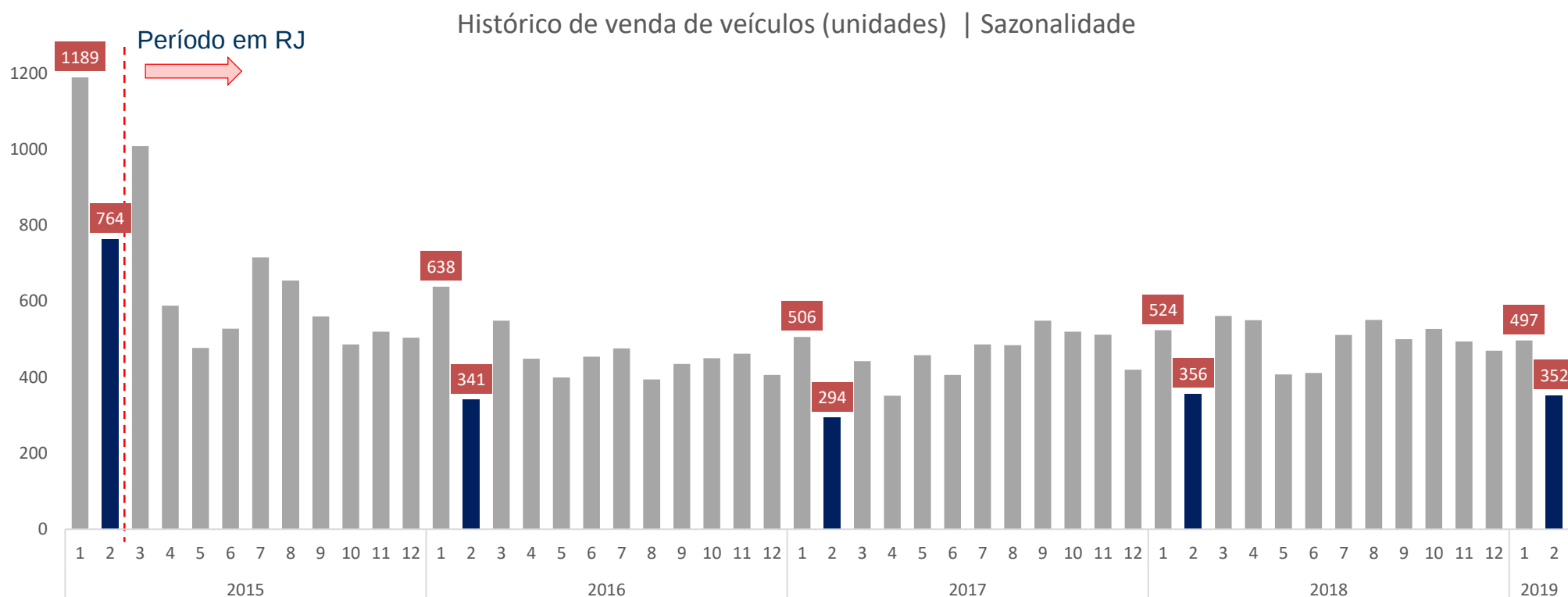


Ainda assim, em relação aos veículos novos, a Dirija (GM) foi a única concessionária a apresentar melhora na comparação mensal, vendendo 14 veículos a mais. Já em relação aos veículos usados, a Barrafor (Ford) foi a única a apresentar uma pequena melhora, com dois veículos a mais que janeiro.

Ao contrario da tendência positiva observada em 2018, as vendas de fevereiro/19 foram piores que às registradas no mesmo mês do último ano. Ainda assim, o resultado de 2019 superou o observado em 2016 e 2017.

# VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

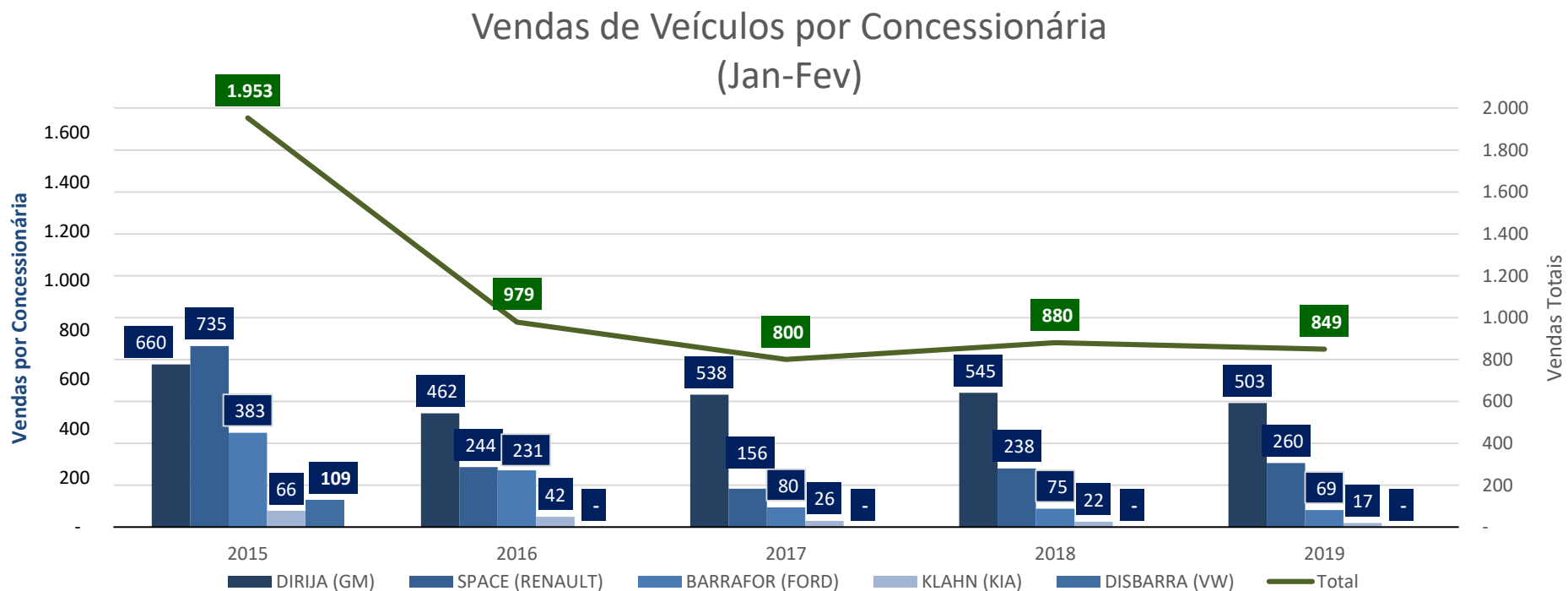
Fevereiro é historicamente um mês com queda nas vendas devido ao menor número de dias úteis.



- ❑ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas para o primeiro semestre de cada ano, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial.
- ❑ O mês de janeiro/2019 segue a tendência de piora mensal como observado nos anos anteriores. Ainda assim, o resultado de 2019 é o segundo melhor para o mês desde à Recuperação Judicial.

# VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou queda de 3,5% em suas vendas em 2019 em relação a 2018.

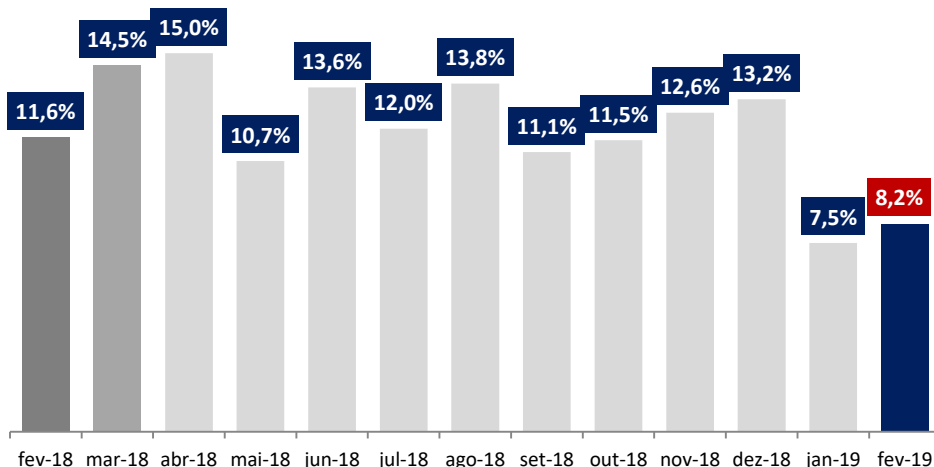


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017 as vendas do Grupo JJ Martins caíram 49,9% e 18,3%, já entre 2017/2018 nota-se uma variação positiva de 10,0%. Entre 2018/2019, no entanto, voltou-se a observar uma variação negativa nas vendas, com uma queda de 3,5%.
- ❑ Apesar da queda das vendas totais, a Space apresentou melhora em 2019, alcançando seu melhor resultado desde 2015.
- ❑ A Dirija, no entanto, registrou significativa queda nas vendas, chegando a 503 veículos vendidos em 2019, seu pior resultado desde 2016.

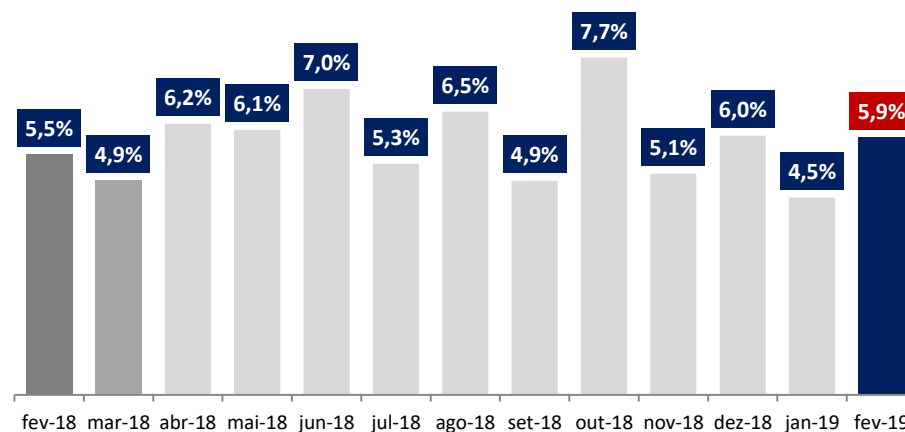
# MARKET SHARE

Apesar da queda nas vendas totais, em fevereiro, todas as concessionárias voltaram a ganhar *Market share*.

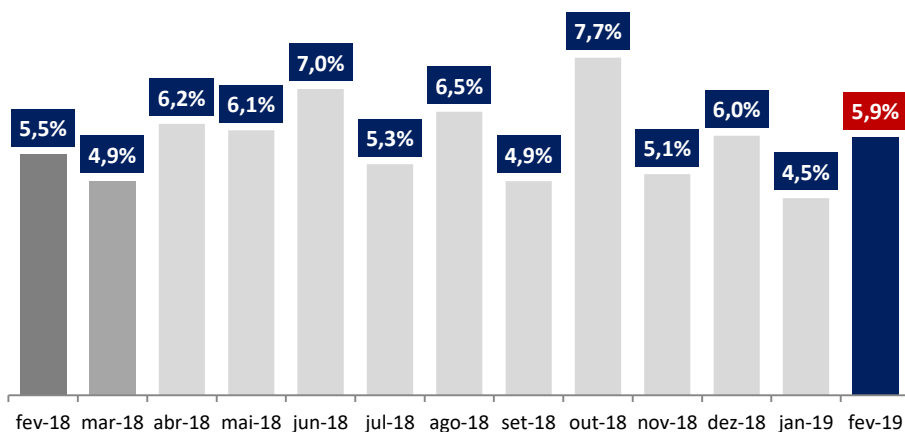
Dirija | Market Share (%)



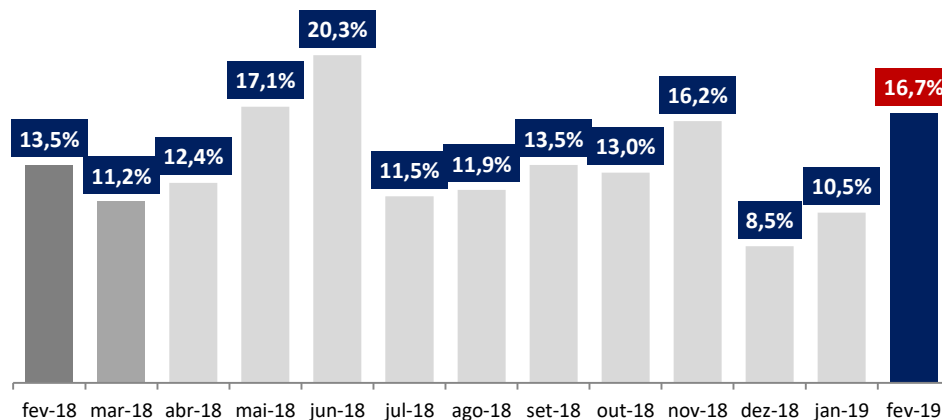
Barrafor | Market Share (%)



Barrafor | Market Share (%)

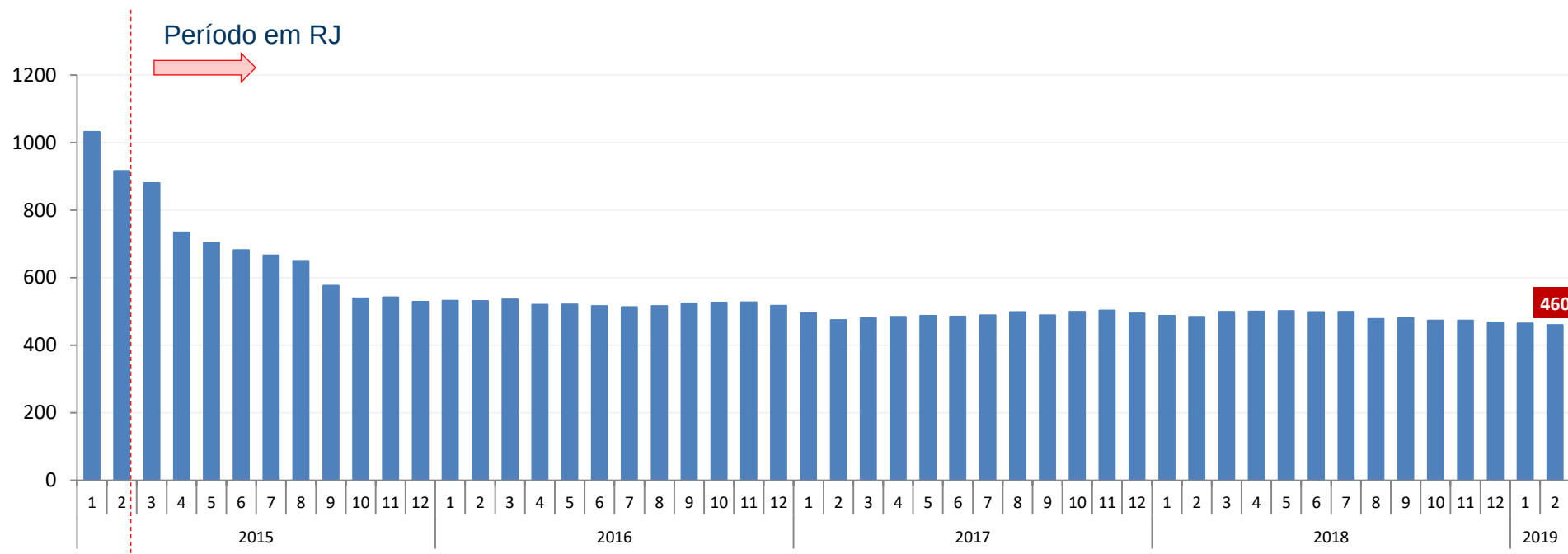


Klahn | Market Share (%)



# NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

No período analisado, a redução apresentada no quadro de funcionários foi resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

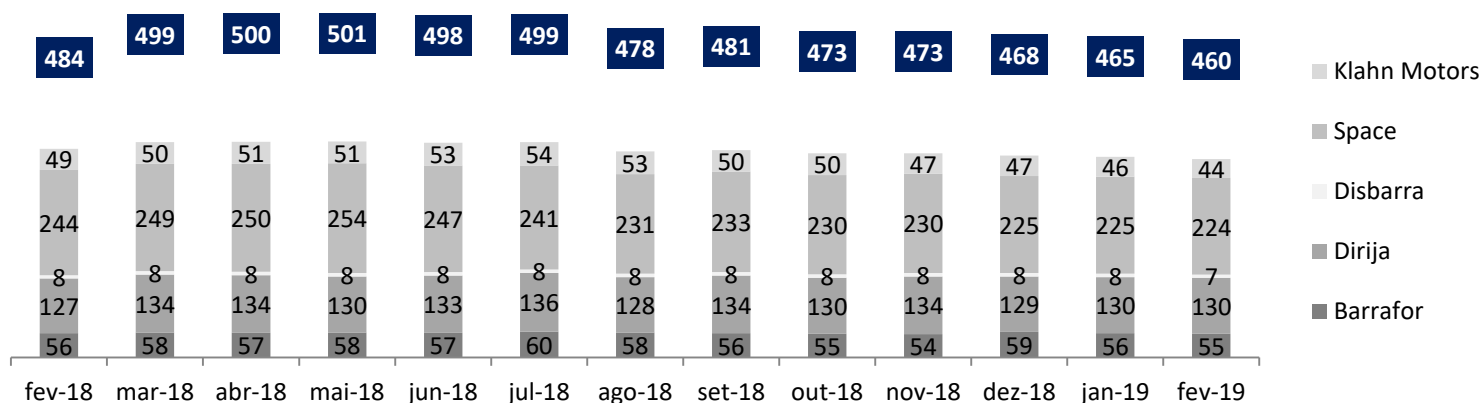


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a fevereiro/2019, o Grupo JJ Martins reduziu em 55,4% seu quadro de funcionários.
- ❑ Desde a readequação da empresa após o pedido de RJ, o Grupo vem mantendo um número praticamente constante de funcionários.

# NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em fevereiro de 2019, a companhia diminuiu em cinco funcionários em relação ao mês anterior.

## Grupo JJ Martins | Evolução de Funcionários por Empresa

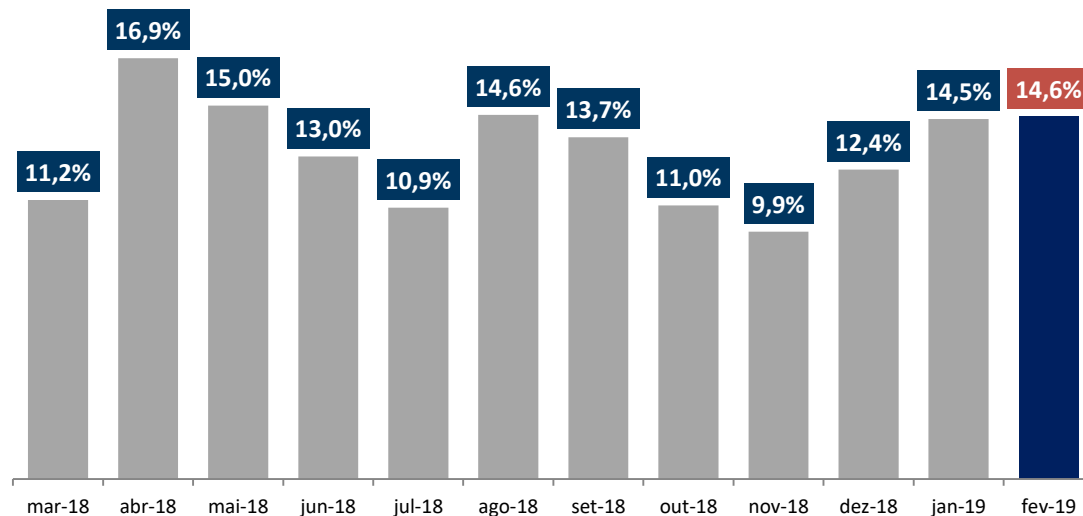


- ❑ Em fevereiro/2019, ocorreram 3 admissões na Dirija, 7 na Space e 1 na Klahn.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos 3 funcionários na Dirija, 8 na Space, 1 na Barrafor, 1 na Disbarra e 3 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém sete funcionários em seu quadro, sendo que quatro funcionários estão afastados e os demais são administrativos, que estão alocados em todas as empresas do grupo, e representam a empresa nos processos legais pertinentes.

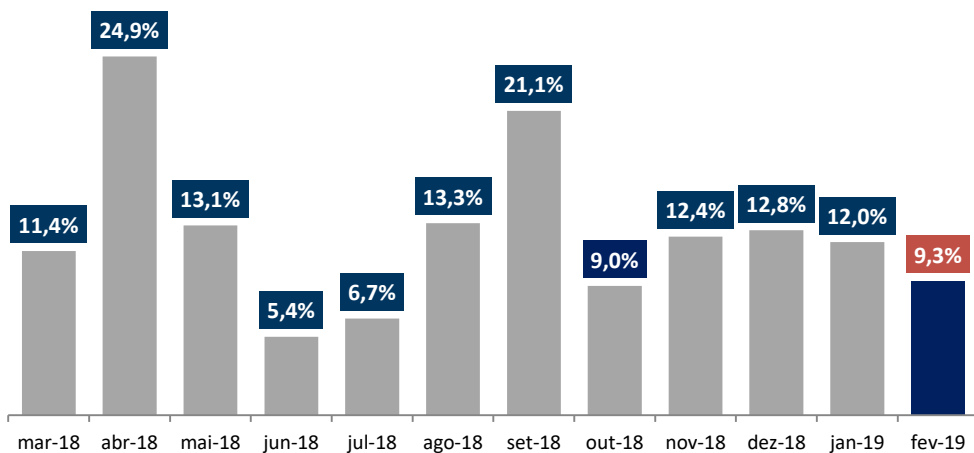
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Apesar da queda nas vendas, as concessionárias não apresentaram grande variação em suas Margens Brutas, o que manteve a Margem do Grupo praticamente constante.

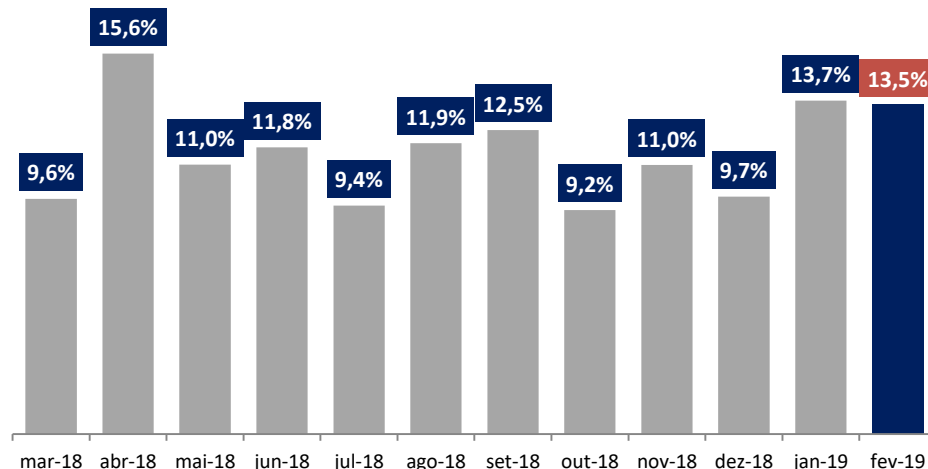
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



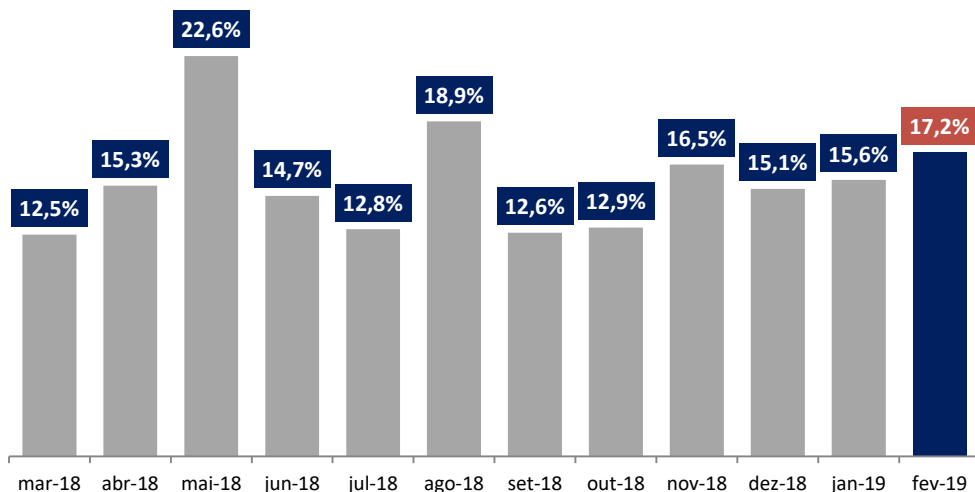
Dirija | Margem Bruta (%)



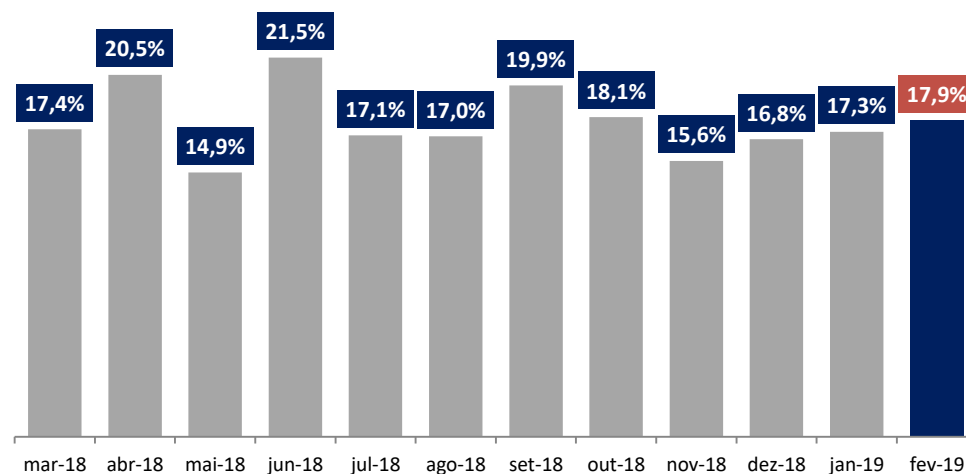
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Bruta da Gran Barra ficou novamente zerada, já que não houve receitas ou distratos no mês para a empresa.

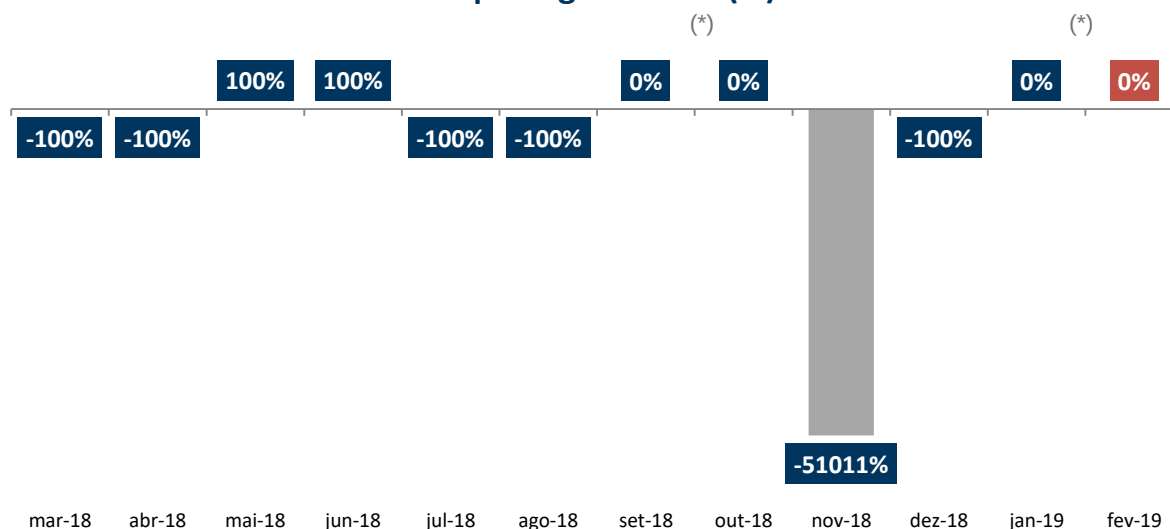
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



Gran Barra | Margem Bruta (%)

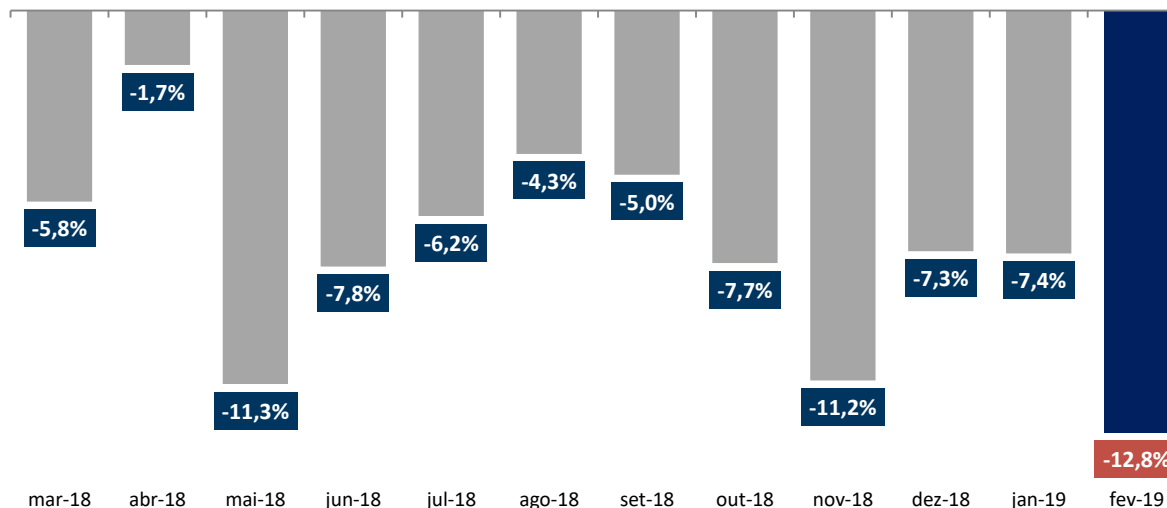


(\*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

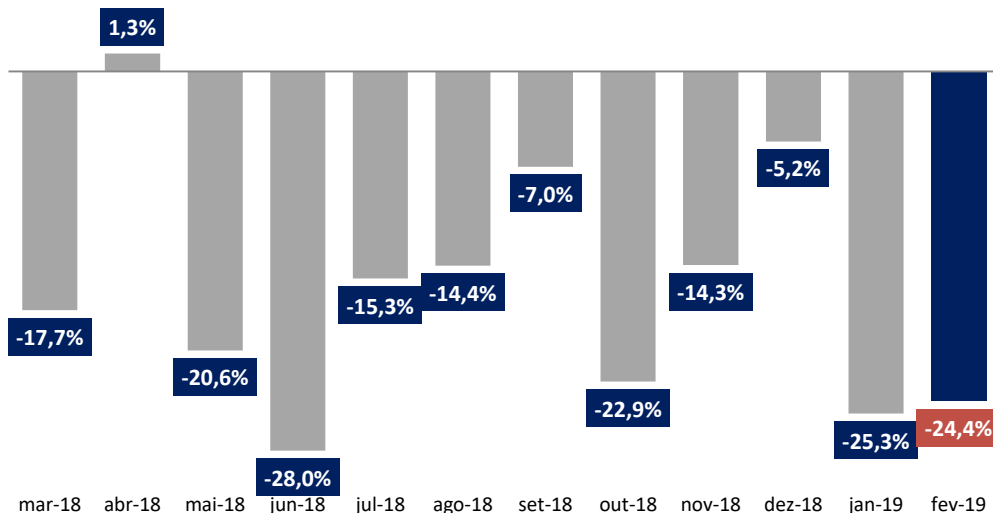
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Líquida do Grupo foi puxada negativamente pelos resultados da Dirija, Space e Klahn. Esse foi o pior resultado para o Grupo nos últimos 12 meses.

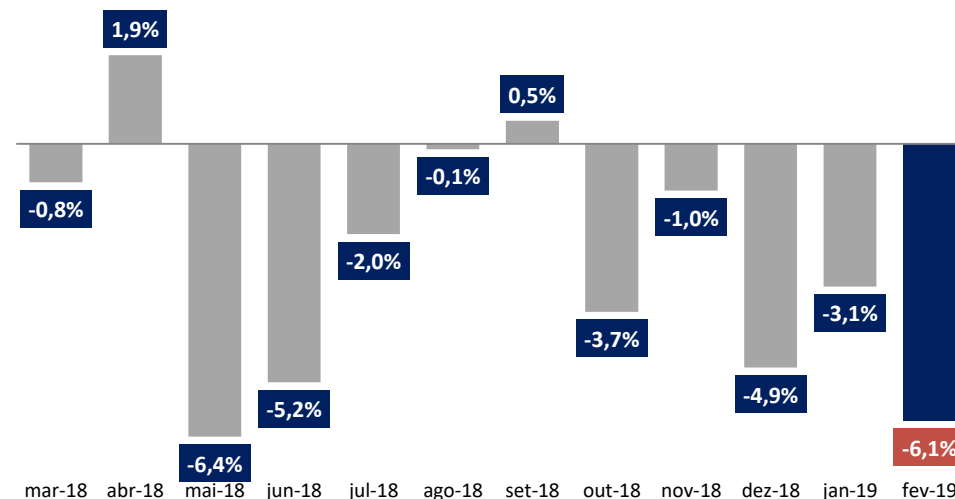
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



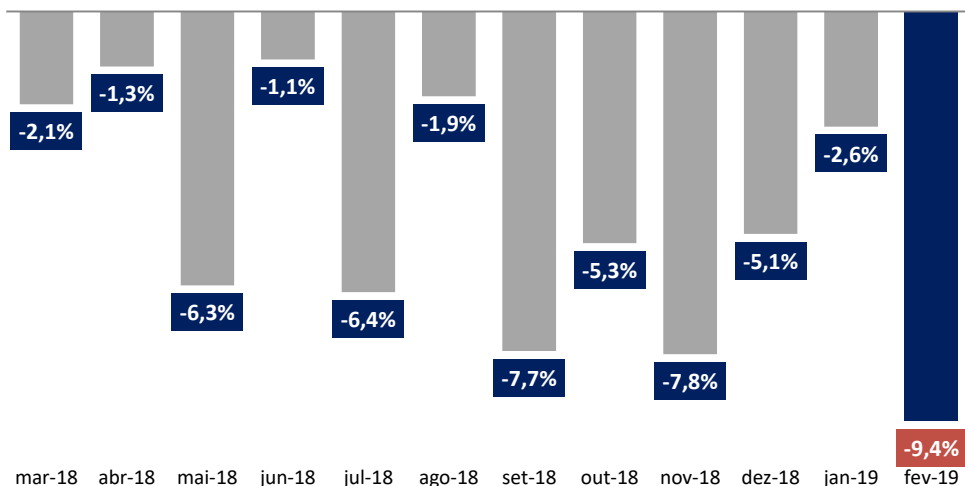
Dirija | Margem Líquida (%)



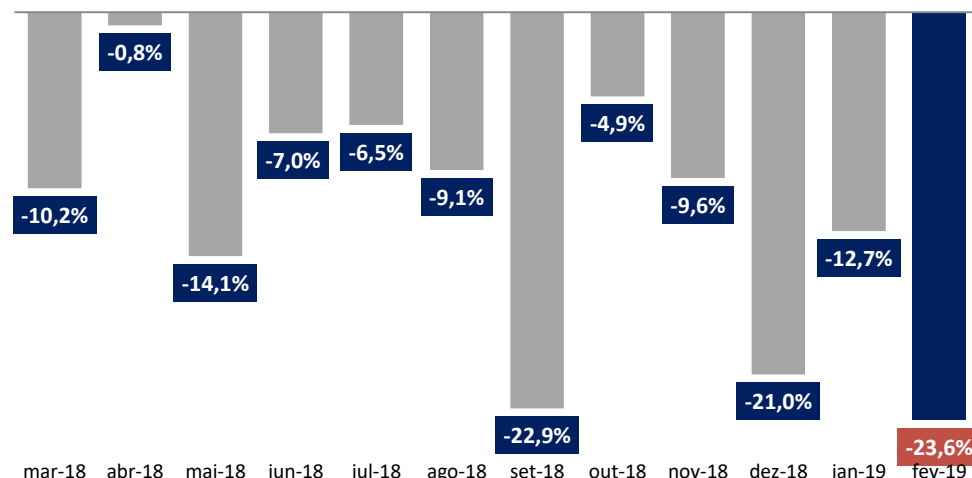
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Líquida da Gran Barra permaneceu zerada, já que não houve receita líquida no mês para a empresa.

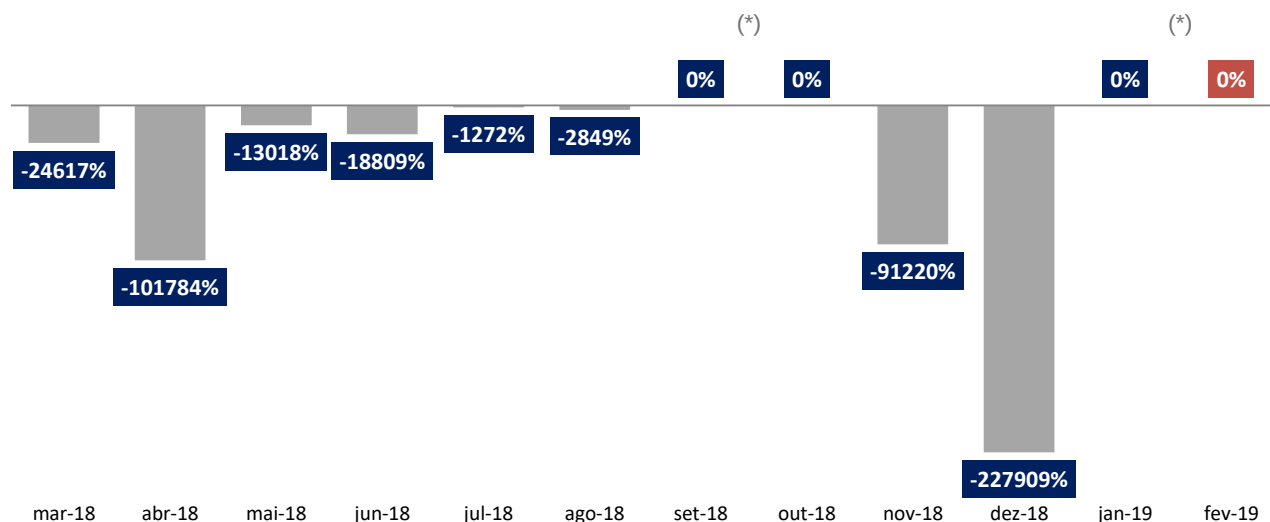
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



Gran Barra | Margem Líquida (%)

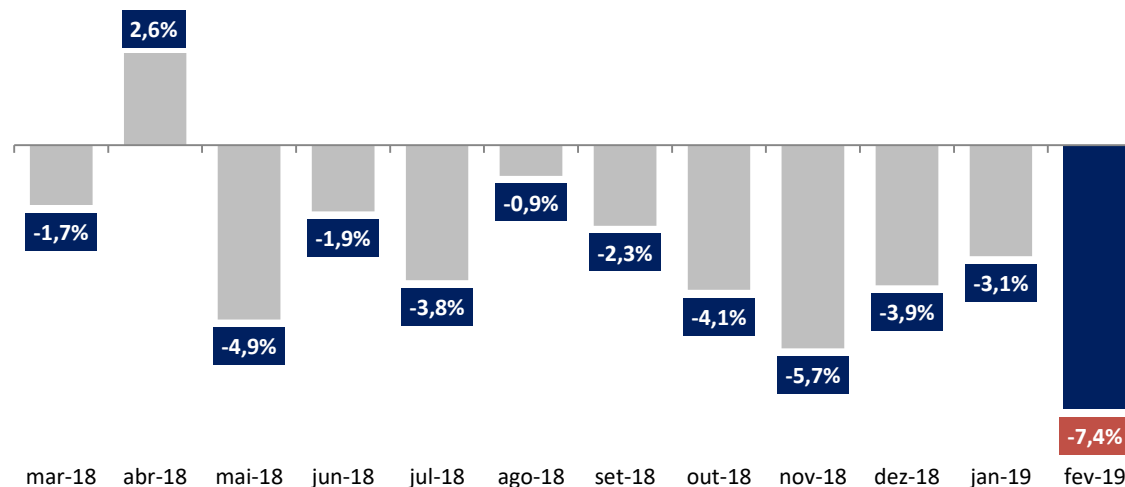


(\*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

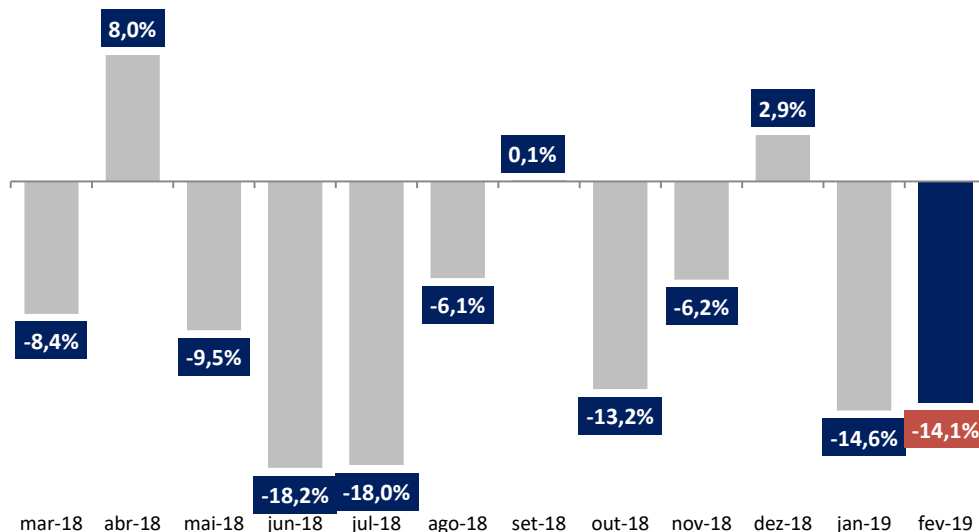
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência da Margem Líquida, o Grupo apresentou queda significativa em sua Margem Ebitda devido aos resultados da Dirija, Space e Klahn.

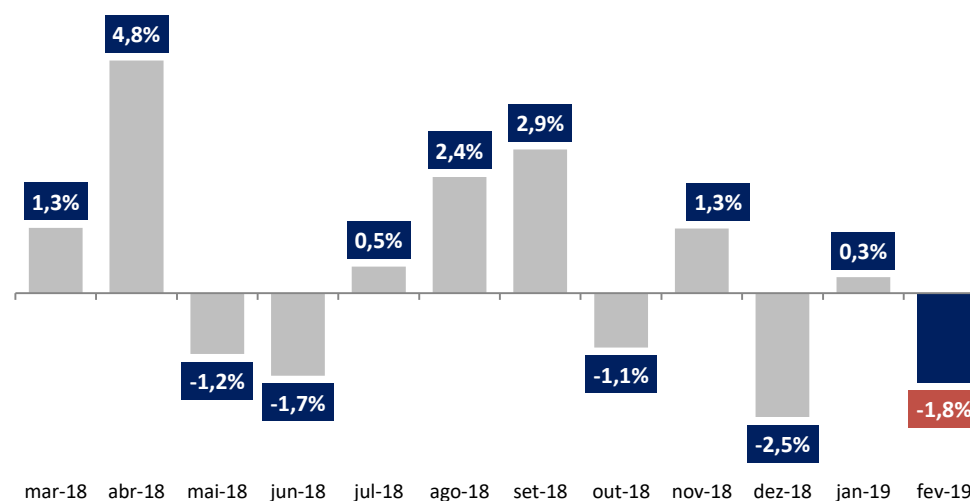
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



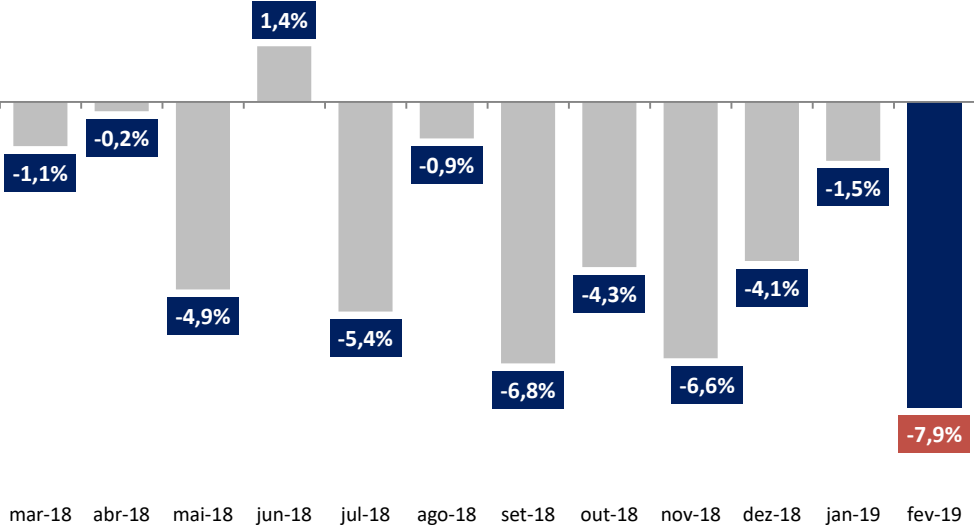
Dirija | Ebitda (%)



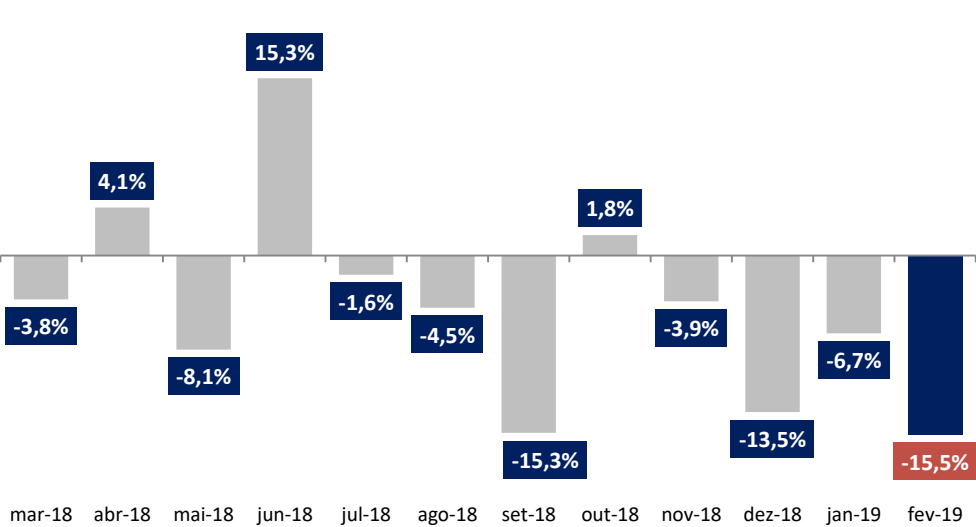
# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Ebitda da Gran Barra permaneceu zerada em fevereiro.

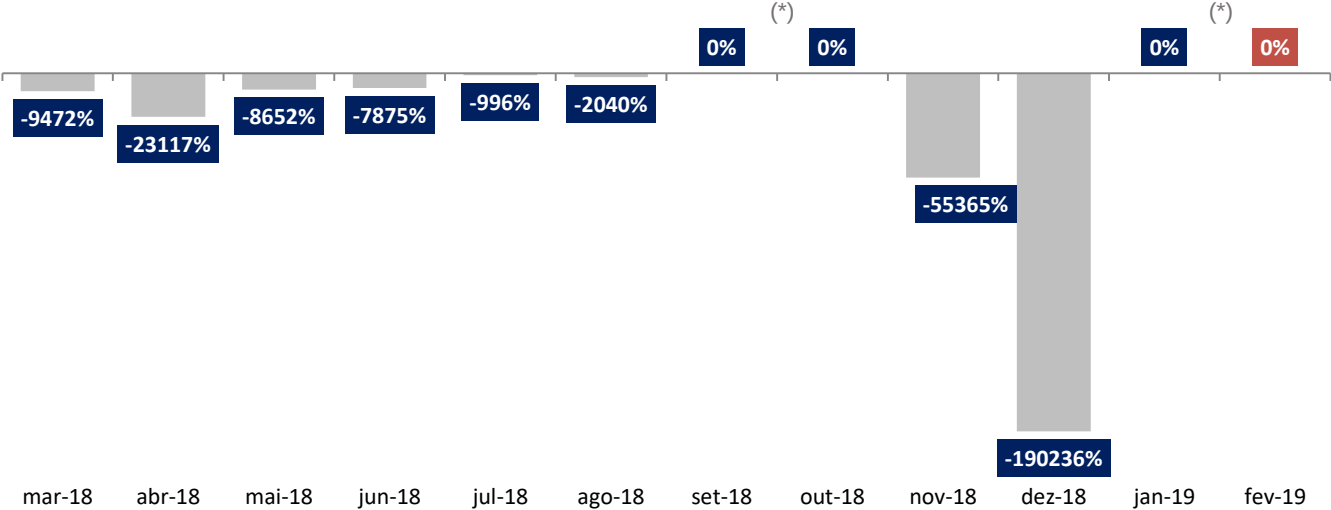
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Margem Ebitda (%)



(\*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A produção de carros em fevereiro foi de 257,2 mil unidades, um aumento de 29,9% em relação a janeiro de 2019, quando foram produzidos 198,1 mil veículos. (Anfavea)

---

- ❑ O **Grupo JJ Martins** registrou, em fevereiro, uma piora de 22,7% em sua Receita Líquida de vendas, já na comparação anual a piora foi de 4,7%.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 352 veículos (sendo 222 novos), enquanto em janeiro, o Grupo vendeu 497 veículos. Em fevereiro/18, a JJ Martins vendeu 356 veículos, um resultado praticamente constante de um ano para o outro.
- ❑ A única concessionária que apresentou melhora na venda de veículos novos foi a Dirija (GM), que comercializou 74 veículos, 14 a mais que janeiro. Ainda assim, destaca-se o baixo desempenho da Dirija (GM) em relação à venda de veículos usados, com 117 vendas a menos.
- ❑ Com a piora das vendas, o Grupo apresentou queda de 22,3% em seu Lucro Bruto e de 34,4% em seu Prejuízo Líquido, que chegou a R\$ 2,3 milhões. Ainda assim, em comparação aos anos anteriores, esse foi o melhor resultado do Grupo para o mês de fevereiro desde 2016.
- ❑ Em relação ao fluxo de caixa, apesar da queda nas Receitas Operacionais, o Grupo apresentou uma movimentação positiva em R\$ 1,1 milhão devido a menores gastos com Fornecedores.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em fevereiro, a comercialização de veículos novos aumentou 26,6% em relação ao mesmo período do ano passado, de acordo com a Fenabrave.

---

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou uma ligeira melhora nas vendas de fevereiro/19, totalizando 35 veículos vendidos no mês (31 novos), um a mais que o observado no mês anterior.**
  - Em fevereiro/18, a Barrafor vendeu 25 veículos, todos eles novos, uma melhora de 40,0% na comparação anual. Apesar da ligeira melhora nas vendas de veículos no mês, houve queda tanto na Receita de Venda de mercadorias quanto na de Prestação de Serviços, acarretando uma piora de 4,8% da Receita Líquida, atingindo R\$ 2,1 milhões.
  - O Custo Unitário Médio dos veículos diminuiu 2,1% em relação a janeiro, chegando a R\$ 50,3 mil, o que resultou em um CMV de R\$ 1,9 milhão.
  - As Despesas da Recuperanda também diminuíram, variando 13,9% devido, principalmente, a queda de R\$ 31,7 mil em “Despesas Financeiras” referente a menores gastos com Encargos com Empréstimos, e queda de R\$ 47,2 mil em “Despesas com Pessoal” referente a menores gastos com salários no mês.
  - Assim, o Resultado Líquido da concessionária foi de prejuízo de R\$ 509 mil ante R\$ 554 mil observado em janeiro. Apesar da melhora mensal, esse foi o quarto pior resultado da empresa nos últimos 12 meses.
  - Em relação ao mês anterior, a Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram melhora de 0,5% e 0,9%. Já a Margem Bruta piorou 2,7% no período.
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar da melhora registrada nas Receitas Operacionais, o aumento das Despesas com Fornecedores e Operacionais resultou em uma movimentação positiva R\$ 11 mil ante R\$ 16 mil no mês anterior.
- ❑ **A Disharra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Fenabrave, a estimativa de vendas é de 2,74 milhões de automóveis e comerciais leves, um crescimento de 11% sobre os 2,47 milhões emplacados em 2018.

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 103 veículos a menos em fevereiro, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma piora de 34,0% nas vendas. No total, em fevereiro/19, a concessionária vendeu 200 veículos, sendo 74 novos.**
  - Com o resultado negativo das vendas, a Receita Líquida da concessionária teve piora de 22,0%, chegando a R\$ 8,7 milhões, ante R\$ 11,2 milhões em janeiro, seu resultado mais baixo nos últimos 12 meses.
  - O Custo Unitário Médio, no entanto, subiu 16,9%, fruto da maior relevância das vendas dos veículos novos. Ainda assim, devido a significativa queda das vendas, o Custo Médio de Venda (CMV) diminuiu 21,9%, chegando a R\$ 7,5 milhões.
  - No que tange às despesas, houve uma queda de 9,2% em relação a janeiro/19, sendo as principais variações registradas: queda de R\$ 123,7 mil em “Despesas Administrativas” devido a Despesas com Impostos e Taxas Diversas, e R\$ 61,6 mil em “Despesas Financeiras” devido a menores gastos com Encargos com Empréstimos.
  - Apesar da piora das vendas totais, a Dirija apresentou uma melhora de *market share* em fevereiro chegando a 8,2%. Ainda assim, esse é seu segundo valor mais baixo desde a Recuperação Judicial.
  - O Resultado Líquido também piorou, chegando a um prejuízo de R\$ 528 mil ante R\$ 349 mil no mês anterior.
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar das maiores saídas de Empréstimos/Juros/Mútuos e queda nas Receitas Operacionais, os menores gastos com Fornecedores levaram a uma movimentação negativa de R\$ 12 mil ante R\$ 235 mil em janeiro.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O setor automotivo registrou alta de 13,6% nas vendas em 2018 e deve alcançar aumento de 9,8% em 2019, segundo a Fenabrave.

---

❑ **A Space (revendedora Renault), apresentou uma queda nas vendas, comercializando 113 veículos (todos novos), 34 a menos do que em janeiro/19.**

- Na comparação anual, em fevereiro/18, a Space vendeu 98 veículos, sendo 97 novos. Houve, portanto, uma melhora de 15,3% de um ano para o outro. Com a variação mensal negativa das vendas, a Receita Líquida da Recuperanda caiu em 26,2%, chegando a R\$ 6,3 milhões.
- O Custo Médio de Venda (CMV) também diminuiu 27,6%, alcançando R\$ 5,2 milhões, acompanhando o resultado das vendas em fevereiro. Com essas variações, o Lucro Bruto também apresentou queda, chegando a R\$ 1,1 milhão.
- Já as despesas em fevereiro aumentaram 7,2%, destacando-se a alta de R\$ 120,3 mil em Despesas Administrativas devido a maiores gastos com advogados/consultorias, propaganda/promoção e serviços profissionais de pessoa jurídica.
- Com isso, a Space apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 588 mil em fevereiro, ante R\$ 225 mil no mês anterior, uma piora de mais de 100%.
- A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram piora de 6,4 %e 6,7%. Já a Margem Bruta apresentou melhora de 1,6% devido a significativa queda do CMV.
- Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space apresentou movimentação negativa de R\$ 116 mil, devido a significativa queda das Receitas Operacionais.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em relação a emprego, fevereiro apresentou melhora de 0,3% em relação a janeiro. Já na comparação anual, com fevereiro/18, houve uma piora de 0,4%. (Anfavea)

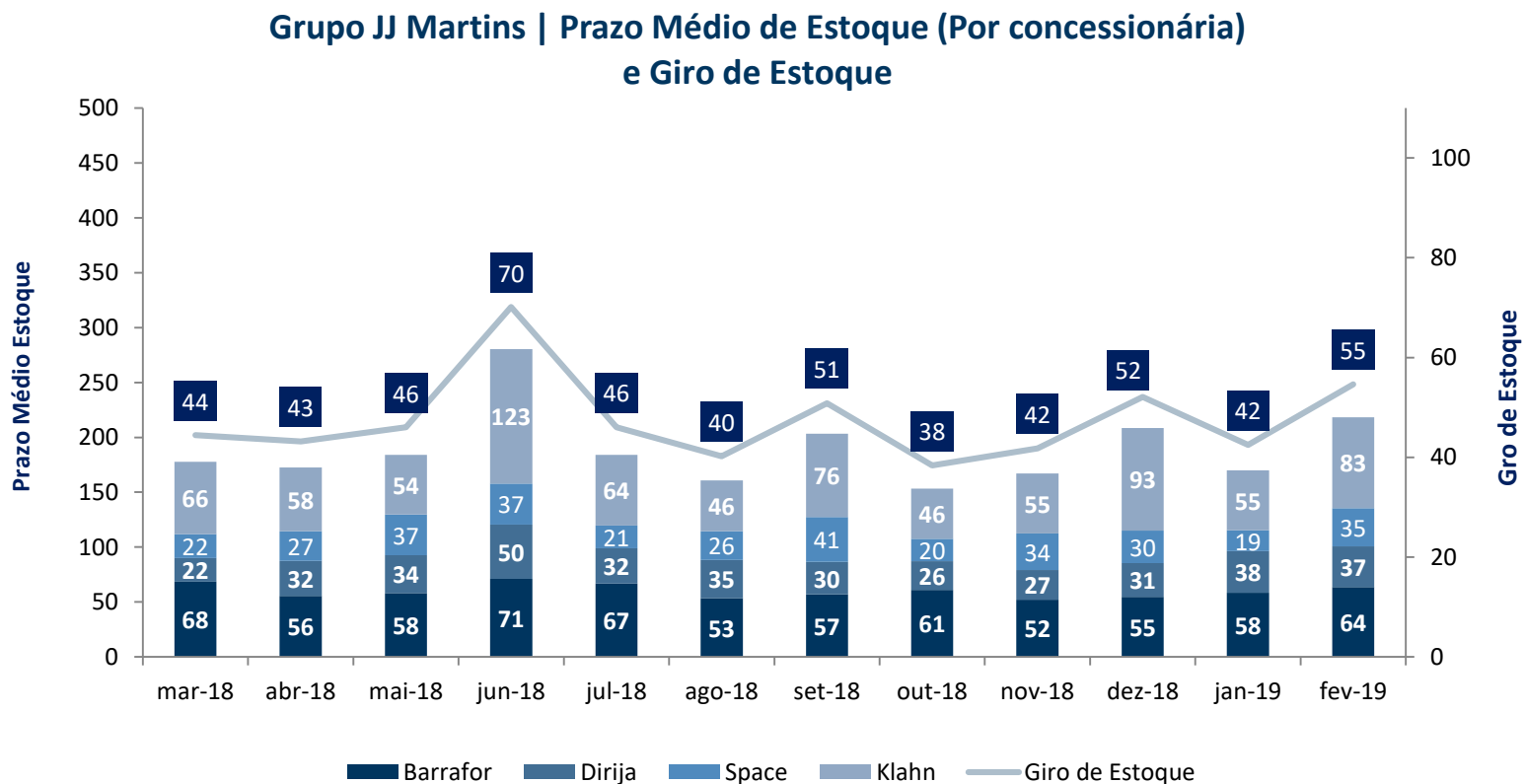
---

- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou uma piora nas vendas em relação a janeiro/19, vendendo nove veículos a menos no mês. No total, foram vendidos 4 veículos em fevereiro, todos novos.**
  - Essa piora das vendas de veículos provocou também queda na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 1,1 milhão, ante R\$ 1,7 milhão em janeiro.
  - Apesar do Custo Unitário Médio dos veículos aumentar significativamente, a grande queda das vendas levou a um CMV 32,9% menor no período, chegando a R\$ 942 mil. Ainda assim, o Lucro Bruto da Recuperanda diminuiu, chegando a R\$ 205 mil ante R\$ 293 mil no mês anterior, uma piora de 30,0%
  - As despesas em fevereiro diminuíram 6,4% em relação ao mês anterior, destacando-se o queda de R\$ 10,6 mil em Despesas Financeiras devido a menores gastos de Encargos com Empréstimos.
  - Esse resultado acarretou em um Prejuízo Líquido 25,8% maior que o observado em janeiro, chegando a R\$ 271 mil.
  - A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram piora de 8,8% e 10,9%, respectivamente. Já a Margem Bruta se manteve praticamente constante, com uma variação positiva de 0,6%.
  - Em relação ao Fluxo de Caixa, houve aumento nas Receitas Operacionais, além de queda nas Despesas com Fornecedores, levando a uma Movimentação negativa de R\$ 6 mil no mês ante R\$ 22 mil em janeiro.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias aumentou em 13 dias em fevereiro de 2019 devido a queda das vendas no mês.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 55 dias. Portanto, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 55 dias para vender todo o estoque mensal.



# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Resultado Líquido da Gran Barra apresentou uma pequena queda devido ao aumento das despesas no período.

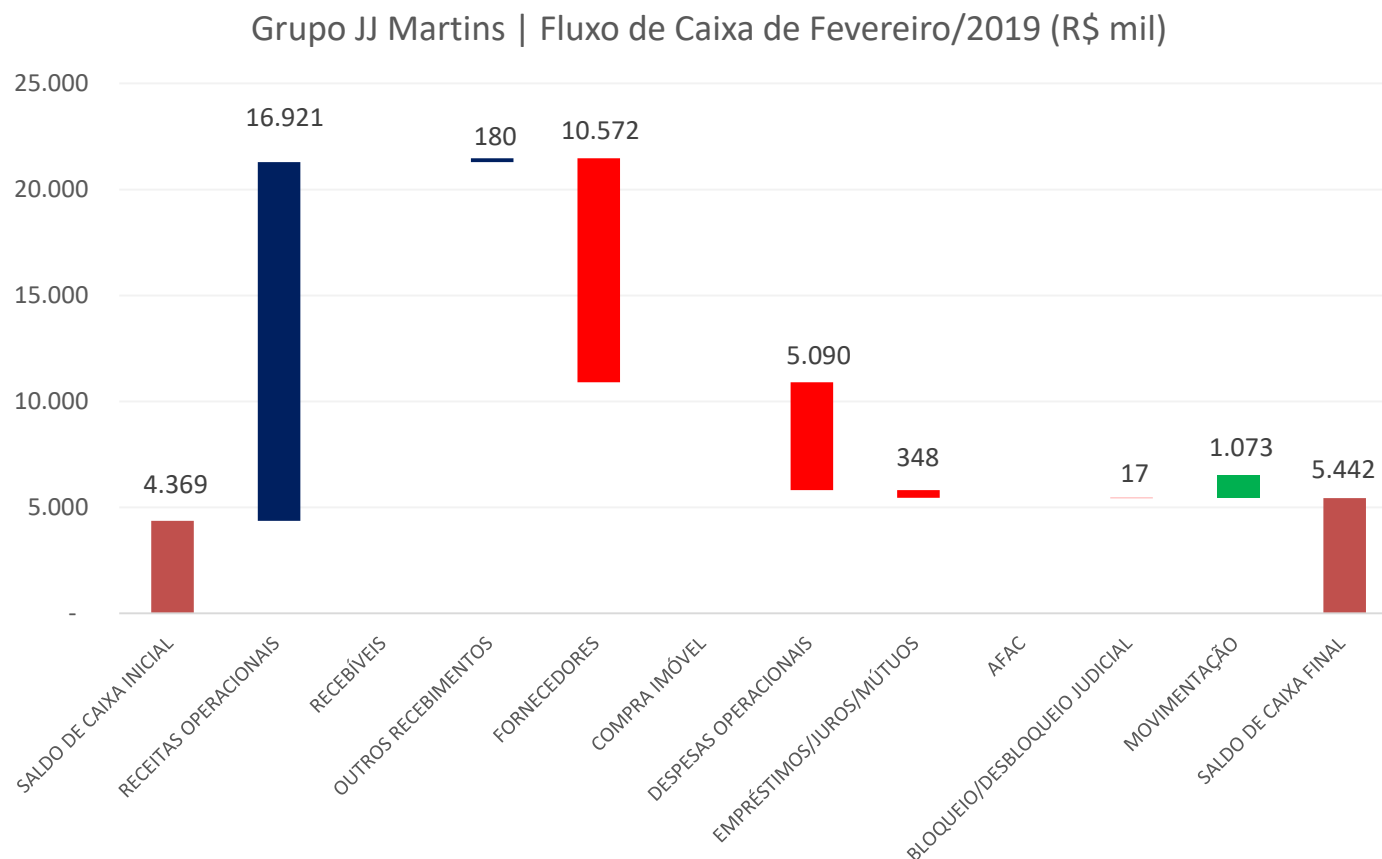
---

- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em fevereiro.**
  - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (valor de mercado – valor de custo contábil).
  - Em fevereiro/19, a Gran Barra não vendeu imóveis, não teve receitas de aluguel e nem gastos com Deduções (Despesas com Impostos), apresentando, assim, Receita Líquida nula.
  - Como não houve distratos em fevereiro, a Gran Barra teve um Custo Médio de Venda zerado.
  - Já as despesas no período tiveram um aumento de 72,4%, chegando a R\$ 150 mil ante R\$ 87 mil no mês anterior. Essa variação se deve, principalmente a alta de R\$ 39,3 mil em “Despesas Financeiras” devido a maiores Encargos com Empréstimos e de R\$ 23,7 mil em “Despesas Administrativas” devido a gastos com condomínio.
  - Assim, a Gran Barra em fevereiro apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 150 mil e EBITDA de R\$ 94 mil.
  - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, apesar de apresentar aumento nas Despesas Operacionais, a alta nas entradas resultou em uma movimentação positiva de R\$ 397,81.

# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa positivo de R\$ 1,1 milhão, seu quarto melhor resultado nos últimos 12 meses.

- ❑ Em fevereiro/19 a JJ Martins obteve R\$ 16,9 milhões de Receitas Operacionais, uma queda de 18,5% ante o valor observado em janeiro. Já os gastos com Fornecedores, que representa a maior saída de caixa da Recuperanda, caíram em 36,4% no último mês, chegando a R\$ 10,6 milhões.
- ❑ Assim, apesar das menores entradas, o Grupo registrou movimentação positiva de R\$ 1,1 milhão no período, seu quarto melhor resultado nos últimos 12 meses.

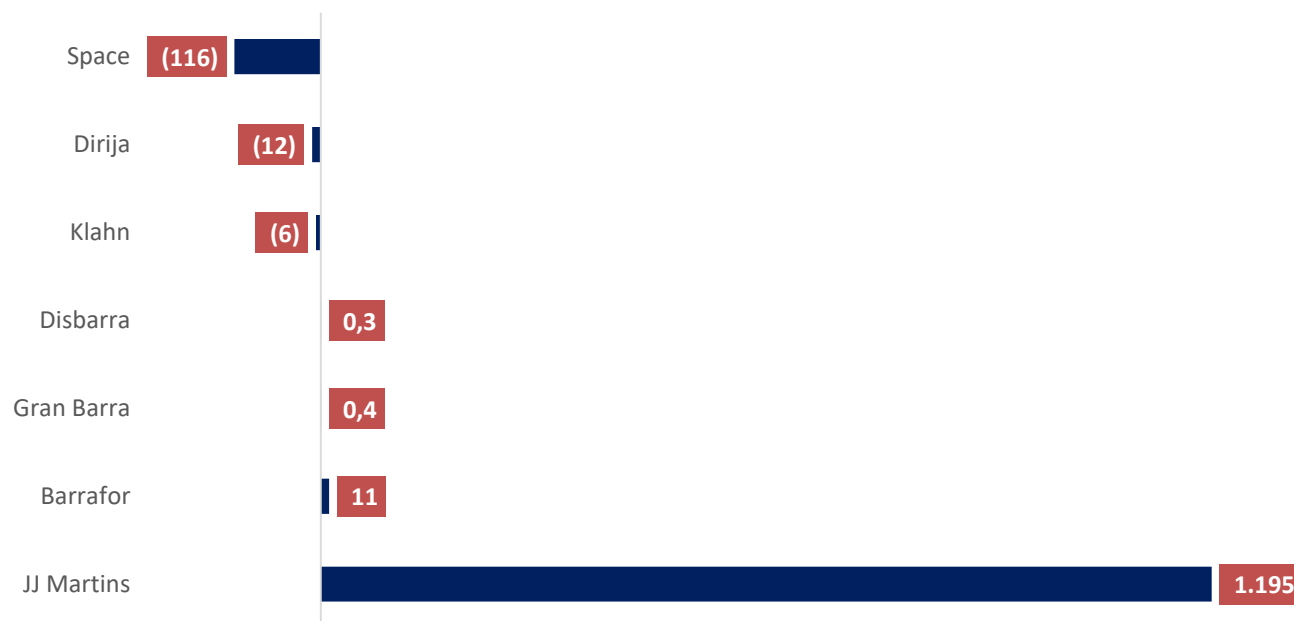


# ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A queda nos gastos com Fornecedores e melhores resultado em Empréstimos/Juros/Mútuos ocasionaram uma movimentação positiva para o Grupo.

- ❑ O maior consumo de caixa em fevereiro/2019 foi por parte da Space com R\$ 116 mil.
- ❑ A maior geração de caixa foi da JJ Martins Participações com R\$ 1,2 milhão devido à alta registrada nas entradas relativas a Empréstimos/Juros/Mútuos.

Fluxo de Caixa R\$ (mil) | Fevereiro/19



# ATIVO PERMANENTE

No mês de fevereiro/19 foi vendido um veículo de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de fevereiro/2019 foi vendido um veículo de *test-drive*.

| Venda Imobilizado Fevereiro |                   |                                   |         |         |                |               |
|-----------------------------|-------------------|-----------------------------------|---------|---------|----------------|---------------|
| Loja                        | Chassi            | Modelo                            | Estoque | Placa   | Ano Fabricação | Data da Venda |
| Klahn                       | 3KPFN414BJE216551 | NOVO CERATO SX 1.6 16V AT 6M FLEX | KN04316 | KYQ9393 | 2017           | 12/02/2019    |

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 97 veículos, sendo 29 em 2015, 28 em 2016, 24 em 2017, 15 em 2018 e 1 em 2019.

# PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

# ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

---

|     |                          |      |
|-----|--------------------------|------|
| I   | Cronograma PRJ           | [33] |
| II  | Pagamentos PRJ           | [37] |
| III | Alienação de Ativos      | [45] |
| IV  | Reorganização Societária | [53] |

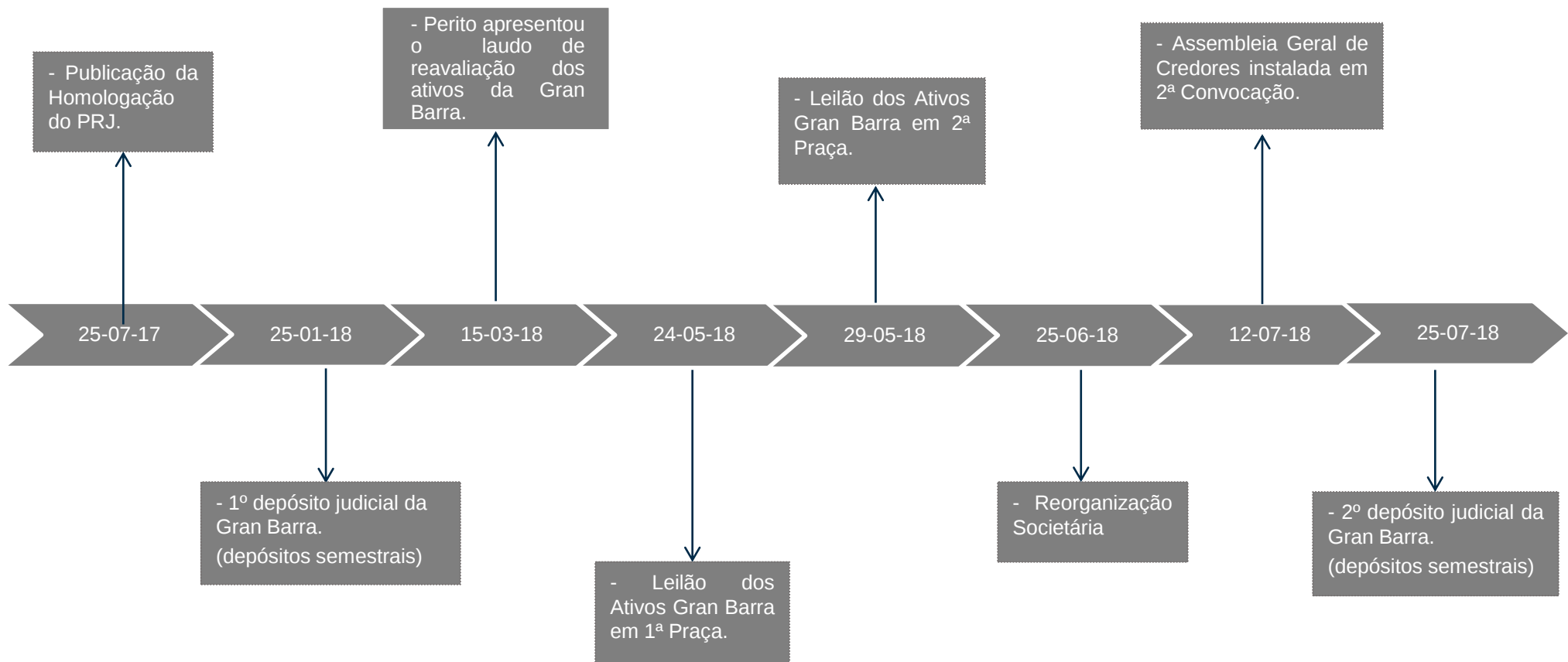
# **I. CRONOGRAMA PRJ**

**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS**  
(0053441-63.2015.8.19.0001)

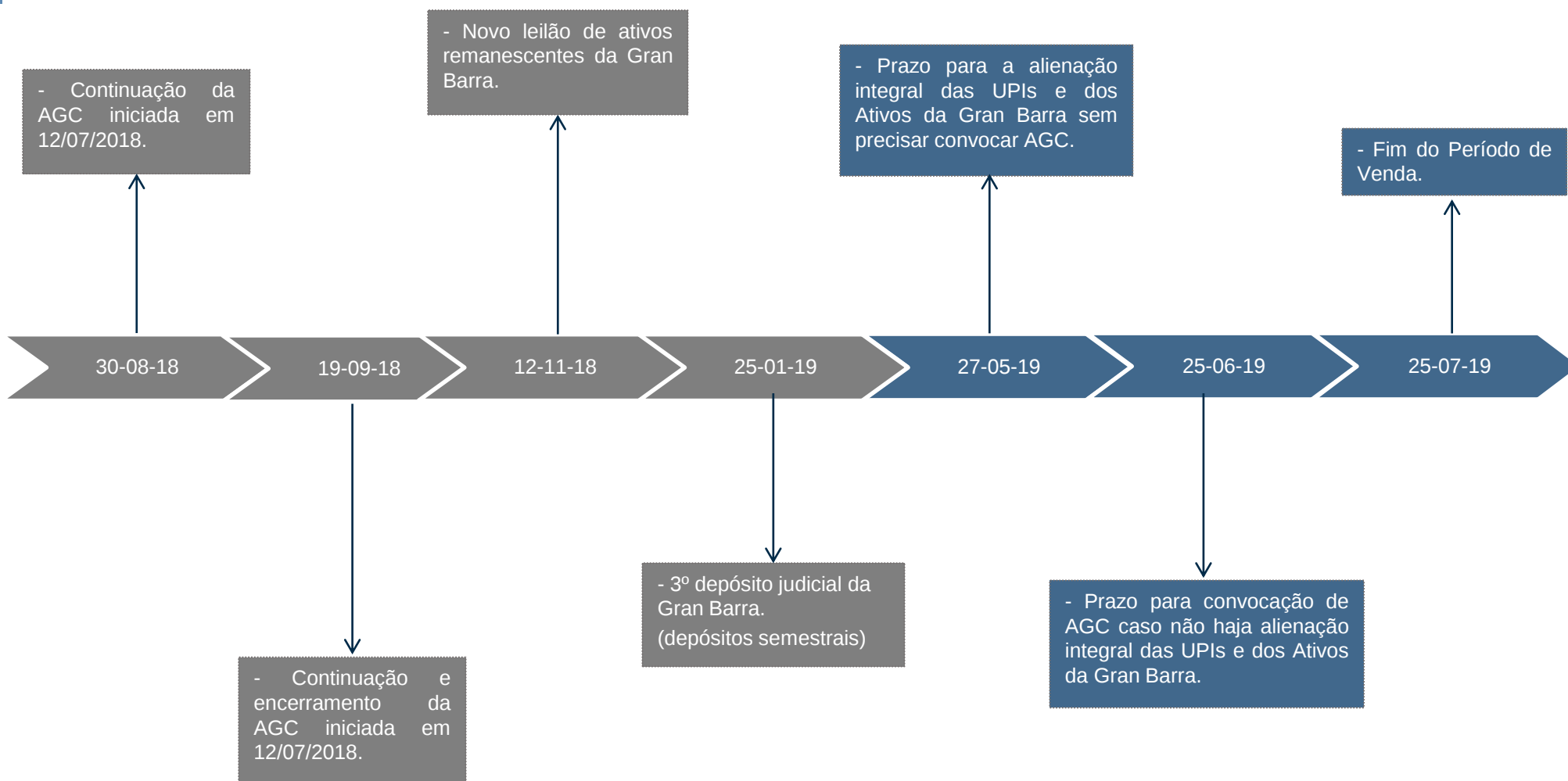
| DATA     | EVENTO                                                                                                  | LEI 11.101/05            |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 06/07/17 | Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial                                                  | Art.58                   |
| 25/07/17 | Publicação da Homologação do Plano                                                                      |                          |
| 09/08/17 | Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos | Item 108.1 do PRJ        |
| 09/08/17 | Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP                                   | Item 108.2 do PRJ        |
| 09/08/17 | Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais               | Item 116 do PRJ          |
| 09/08/17 | Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito         | Item 45 do PRJ           |
| 09/08/17 | Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2 | Item 41 do PRJ           |
| 24/08/17 | Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV                     | Item 29 do PRJ           |
| 24/08/17 | Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A                      | Item 35 do PRJ           |
| 28/08/17 | Publicação do Edital de venda das UPIs                                                                  | Item 64 do PRJ           |
| 25/09/17 | Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 27/09/17 | Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs                                       | Item 66 do PRJ           |
| 02/10/17 | Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra                                              | Item 53.2 do PRJ         |
| 10/10/17 | Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs                                      | Item 67 do PRJ           |
| 31/10/17 | Pagamento da 2ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 01/11/17 | Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra                     | Item 53.3 do PRJ         |
| 06/11/17 | Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra                | Item 53.5 do PRJ         |
| 29/11/17 | 1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores                                                           | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 30/11/17 | Pagamento da 3ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 05/12/17 | 2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores                                                           | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 29/12/17 | Prazo para o Pagamento da 4ª Parcela aos Credores Classe III A                                          | Item 34 do PRJ           |
| 25/01/18 | 1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)                                               | Item 54.2 do PRJ         |
| 25/01/18 | Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)                 | Item 55.5 do PRJ         |
| 30/01/18 | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017                                      | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 31/01/18 | Pagamento da 5ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 28/02/18 | Pagamento da 6ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 15/03/18 | Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra                                       | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 27/03/18 | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017                                      | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 29/03/18 | Pagamento da 7ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 30/04/18 | Pagamento da 8ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 24/05/18 | Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça                                                                | Item 53.8.2 do PRJ       |
| 29/05/18 | Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça                                                                | Item 53.8.2 do PRJ       |
| 31/05/18 | Pagamento da 9ª Parcela aos Credores Classe III A                                                       | Item 34 do PRJ           |
| 25/06/18 | Reorganização societária                                                                                | Item 83 do PRJ           |
| 29/06/18 | Pagamento da 10ª Parcela aos Credores Classe III A                                                      | Item 34 do PRJ           |
| 05/07/18 | 1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores                                                           | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 12/07/18 | 2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores                                                           | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 25/07/18 | 2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)                                               | Item 54.2 do PRJ         |
| 31/07/18 | Pagamento da 11ª Parcela aos Credores Classe III A                                                      | Item 34 do PRJ           |
| 14/08/18 | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018                                      | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 30/08/18 | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018                                      | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 31/08/18 | Pagamento da 12ª Parcela aos Credores Classe III A                                                      | Item 34 do PRJ           |
| 19/09/18 | Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018                                      | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 12/11/18 | Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra                                                                    | Itens 53.8 e 70.1 do PRJ |
| 25/01/19 | 3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)                                               | Item 54.2 do PRJ         |
| 27/05/19 | Prazo para a alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra sem precisar convocar AGC           | Item 75 do PRJ           |
| 25/06/19 | Prazo para convocação de AGC caso não haja alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra       | Item 75 do PRJ           |
| 25/07/19 | Prazo de Período de Venda                                                                               | Item 1.48 do PRJ         |

**1** O rateio dos depósitos judiciais da Gran Barra ainda não ocorreu, apesar dos depósitos terem sido realizados, pois a Recuperanda está aguardando as sentenças das habilitações e impugnações retardatárias.

# I. CRONOGRAMA PRJ



# I. CRONOGRAMA PRJ (cont.)



## **II. PAGAMENTOS PRJ**

## II. PAGAMENTOS PRJ

O Plano de Recuperação Judicial da JJ Martins foi homologado no dia 25/07/17, com os pagamentos aos credores começando em agosto/17.

---

### Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores classe I ter sido dia 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam confirmado suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, 60 credores já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto 7 credores com créditos provenientes de habilitações retardatárias estão recebendo conforme o item 30 do PRJ, que prevê que estes créditos “serão pagos sem desconto pelas Empresas em Recuperação, em 12 (doze) parcelas mensais, vencendo a primeira parcela no último Dia Útil do mês seguinte à inclusão no Quadro Geral de Credores, devidamente corrigidas pelo IPCA calculado desde a Data do Pedido até a data de pagamento de cada parcela.”.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados.
- ❑ No total, a Recuperanda já desembolsou R\$ 1.068.586,54 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas, restando ainda o valor de R\$ 1.050.307,00, equivalente ao crédito dos 26 credores que ainda não informaram suas contas bancárias e dos 9 credores retardatários que vêm sendo pagos.
- ❑ Nos meses de janeiro, fevereiro, junho e julho/18 nenhum credor apresentou confirmação de conta corrente, assim não houve nenhum pagamento para esta Classe.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Entre os 95 credores trabalhistas, 60 já foram quitados pela Recuperanda, 9 estão sendo pagos atualmente e 26 ainda não informaram suas contas correntes.

| Dívida<br>Classe I<br>Sem Correção | Pagamentos<br>1 a 5 (2017) | Pagamentos<br>6 a 10<br>(mar - set 2018) | Pagamento 11<br>out/2018 | Pagamento 12<br>nov/18 | Pagamento 13<br>dez/18 | Pagamento 14<br>jan/19 | Pagamento 15<br>fev/19 | Pagamento 16<br>mar/19 | Total<br>Desembolsado<br>pela<br>Recuperanda | Dívida<br>Classe I<br>Sem Correção |
|------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|
| R\$ 2.013.502,55                   | (697.659,01)               | (64.161,04)                              | (34.099,97)              | (42.889,34)            | (42.889,34)            | (42.889,34)            | (71.844,77)            | (72.153,73)            | R\$ 1.068.586,54                             | R\$ 1.050.307,00                   |

### Classe II – Credores com Garantia Real

☐ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

### Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

☐ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

## II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 291 credores Classe III A, apenas 26 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e começaram a receber seus créditos.

### Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano. No entanto, assim como ocorreu no pagamento da Classe I, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos.
- Desse modo, apesar do prazo para o pagamento da primeira parcela dos credores Classe III A ter sido em 25/09/17, somente seis credores haviam confirmado suas contas, e começaram a receber o seu crédito. Até o momento, 10 credores já foram pagos em sua totalidade e 9 estão sendo pagos atualmente.
- Desde o mês de junho, os credores For Rust e Auto Socorro Dois Flavios, que já estavam sendo pagos, tiveram a exigibilidade de seus créditos suspensas aguardando o julgamento das impugnações.
- Como os créditos de Brazul Transporte de Veículos, Lus Ferramentas, Volkswagen, Shell e Continental ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados levando-se em consideração o saldo incontroverso.

| Dívida<br>Classe III.A<br>Inicial | Pagamentos<br>1 a 4<br>(set-dez/2017) | Pagamentos<br>5 a 11<br>(jan-jul/ 2018) | Pagamentos<br>12 a 16<br>(ago-dez/2018) | Pagamento 17<br>jan/19 | Pagamento 18<br>fev/19 | Pagamento 19<br>mar/19 | Total<br>Desembolsado<br>pela<br>Recuperanda | Dívida<br>Classe III.A<br>Remanescente |
|-----------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|
| R\$ 2.356.668,45                  | (121.312,27)                          | (294.278,55)                            | (86.244,75)                             | (13.143,67)            | (12.161,77)            | (35.038,33)            | R\$ 562.179,34                               | R\$ 1.794.489,11                       |

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Na Classe III, os credores se classificam entre A (até R\$ 300 mil) e B (acima de R\$ 300 mil).

---

### Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

### Alternativa B.1

- Para os credores B.1, o item 39 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (dois anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de venda, esses credores receberão pagamentos decorrentes dos seguintes rateios:
  - Participação no rateio de 30% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos recebíveis);
  - Participação no rateio de eventual *cash sweep* (no último dia útil do mês de maio de cada ano, após o pagamento dos Credores Classe III - A, todo o Caixa do Grupo que exceder R\$ 25.000.000,00 durante o Período de Venda, será para amortizar o saldo devedor acumulado dos Credores B.1, porém caso pelo menos uma das UPIs seja vendida durante o período de venda, o rateio será interrompido);
  - Participação nos rateios dos valores obtidos com a venda da UPI Space e da UPI Dirija.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Caso as UPIs e os Ativos da Gran Barra não sejam alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão convocar uma nova AGC.

---

- Caso durante o período de Venda, as duas UPIs e os Ativos da Gran Barra sejam alienados, a dívida concursal dos credores B.1 estará integralmente paga, nada mais lhes sendo devido, e as Recuperandas poderão converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se as UPIs e os Ativos da Gran Barra não tiverem sido alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

### Alternativa B.2

- Para os credores B.2, o item 40 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (2 anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de Venda, esses credores receberão seu crédito por intermédio do rateio de 70% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos Recebíveis), como forma de quitação integral de seus Créditos Concurtais.
- As Recuperandas poderão, ainda, converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se ao final do Período de Venda ainda houver Ativos da Gran Barra pendentes de alienação, o capítulo IX do PRJ indica que as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/2019.

---

### Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
  - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou, no prazo, petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 22,04 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B.

## II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

### Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros a partir da data do pedido.
- ❑ No entanto, assim como aconteceu com os Credores Classe I, os Credores Classe IV não enviaram para as Recuperandas a confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor foi pago em 31/10/17, apesar do prazo para o pagamento dos mesmos ser até 24/08/17.
- ❑ No mês de outubro, a dívida da classe IV diminuiu devido a sentenças de impugnações promovidas pela recuperanda.

|                                                   |            |                   |
|---------------------------------------------------|------------|-------------------|
| <b>Dívida Classe IV</b>                           | <b>R\$</b> | <b>129.448,44</b> |
| Pagamento em 31/10/17 (1 credor)                  | R\$        | 1.040,00          |
| <b>Total Pago em 10/17</b>                        | <b>R\$</b> | <b>1.040,00</b>   |
| <b>Dívida Classe IV (após pagamento de 10/17)</b> | <b>R\$</b> | <b>128.408,44</b> |

### **III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS**

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

---

#### **Assembleia Geral de Credores (AGC)**

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
  - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
  - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
  - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 30/08/2018, todas as propostas de aquisição dos ativos Gran Barra foram rejeitadas pelos credores.

---

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
  - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgílio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
  - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
  - A suspensão da Assembleia no que diz respeito à nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.
  
- ❑ A continuação da AGC estava marcada para o dia 14/08/18, porém devido ao recebimento de novas propostas de alienação nos dias que antecederam a assembleia, a mesma foi novamente suspensa e remarcada para o dia 30/08/2018.
  
- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, foram votados os seguintes itens:
  - A rejeição por 55,09% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 22 unidades remanescentes do Enseada Park feita pela sra. Maria Amélia Thomé Schmidt, pelo valor de R\$ 3,3 milhões.
  - A rejeição por 57,33% dos créditos presentes da proposta envolvendo os terrenos da Campos Salles 172, 174 e 184 feita pelo sr. Ivo José Schmidt, pelo valor de R\$ 2,5 milhões.
  - A rejeição por 74,60% dos créditos presentes das propostas para o terreno Intendente Magalhães 249,279 e 283 feitas pela Tegra, por R\$ 5 milhões, e Serrat, por R\$ 4,8 milhões.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 19/09/18 foram aprovadas as vendas das unidades do Enseada Park e dos apartamentos e lojas do Neolink.

---

- A rejeição por 97,30% dos créditos presentes das propostas envolvendo as 88 unidades do Neolink feitas pela HBR, por R\$ 18,75 milhões, e pelo Sr. Batista Raimundo Neto, por R\$ 9,8 milhões.
- A rejeição por 92,46% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 57 unidades do Neolink (lojas e apartamentos) feita pelo Sr. André Vinícius Pinheiro, pelo valor de R\$ 6,98 milhões.
- A rejeição por 77,33% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 31 unidades do Neolink (apartamentos) feita pelo Sr. Ivo José Schmidt, pelo valor de R\$ 5,27 milhões.

□ A AGC foi novamente suspensa para o dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:

- A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
- A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
- A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;
- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

#### Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamento dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

| Imóvel                                                        | Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões) | Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões) |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Intendente Magalhães, 249, 279 e 283) | 21,70                                  | 15,93                                   |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Cândido Benício, 89)                  | 6,65                                   | 4,08                                    |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Cândido Benício, 121/131)             | 3,60                                   | 1,99                                    |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Campos Sales 172, 174 e 184)          | 17,50                                  | 9,70                                    |
| <b>Imóveis Disponíveis</b>                                    | <b>49,45</b>                           | <b>31,70</b>                            |
| <b>Enseada Park</b><br>(Av. Feliciano Sodré, 246)             | 7,76                                   | 8,21                                    |
| <b>Neolink</b><br>(Av. Ayrton Senna, 2500)                    | 59,01                                  | 43,85                                   |
| <b>Focus</b><br>(Rua Mariz e Barros, 21)                      | -                                      | 0,73                                    |
| <b>Unidades Imobiliárias Livres</b>                           | <b>66,77</b>                           | <b>52,78 (*)</b>                        |

(\*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Os imóveis remanescentes da Gran Barra serão vendidos através de leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

#### Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 12/07/18, os credores aprovaram as propostas relativas ao condomínio Focus e ao Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 19/09/18, os credores aprovaram as propostas relativas aos apartamentos e lojas do Neolink e a proposta relativa às 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- ❑ Além dos Ativos, a Gran Barra possui a carteira de recebíveis que também será utilizada para pagamento de Credores Grupo B.13

| Imóvel                                            | Laudo de Avaliação - 2018<br>(R\$ Milhões) | Valor de Venda<br>(R\$ Milhões) |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Enseada Park</b><br>(Av. Feliciano Sodré, 246) | 8,21                                       | 3,94                            |
| <b>Neolink</b><br>(Av. Ayrton Senna, 2500)        | 43,85                                      | 17,67 (*)                       |
| <b>Focus</b><br>(Rua Mariz e Barros, 21)          | 0,73                                       | 0,45                            |
| <b>Unidades Imobiliárias Livres</b>               | <b>52,78</b>                               | <b>22,06</b>                    |

(\*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que ainda não foram vendidas.

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

No dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

#### Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink.
- ❑ Os imóveis referentes à Campos Salles e ao Neolink tiveram propostas de pagamentos à vista e foram vendidos.
- ❑ As propostas referentes aos imóveis da Cândido Benício e da Intendente Magalhães estão sujeitos à aprovação do juiz pelo fato da proposta não contemplar o pagamento de todo o valor à vista.
- ❑ Dos ativos que foram à leilão, ainda existem 24 salas remanescentes referentes ao Neolink para as quais não houve propostas.

| Imóvel                                                        | Laudo de Avaliação<br>(R\$ Milhões) | Valor Mínimo de Lance<br>(R\$ Milhões) | Valor de Venda/Sujeito à Aprovação<br>(R\$ Milhões) |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Intendente Magalhães, 249, 279 e 283) | 15,93                               | 7,97                                   | 7,97                                                |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Cândido Benicio, 89)                  | 4,08                                | 2,04                                   | 2,04                                                |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Cândido Benicio, 121/131)             | 1,99                                | 0,99                                   | 1,00                                                |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Campos Sales 172, 174 e 184)          | 9,70                                | 4,85                                   | 5,08                                                |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Neolink – unidade 248 Office III)     | 0,24                                | 0,12                                   | 0,12                                                |
| <b>Imóvel Vazio</b><br>(Neolink – unidade 249 Office III)     | 0,20                                | 0,10                                   | 0,10                                                |
| <b>Propostas Sob Análise</b>                                  | <b>22,00</b>                        | <b>11,00</b>                           | <b>11,00</b>                                        |
| <b>Unidades Imobiliárias Livres</b>                           | <b>10,14</b>                        | <b>5,07</b>                            | <b>5,30</b>                                         |

### III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

---

#### **Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija**

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
  - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
  - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
  - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
  - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs devem ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial.
- ❑ O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space é de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija é de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Como foi apresentada apenas uma proposta para a UPI Space em valor inferior aos Valor Mínimo, as Recuperandas convocaram AGC.

## **IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA**

## IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

---

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedade não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

# ANEXOS

---

|     |                             |      |
|-----|-----------------------------|------|
| I   | Demonstrativos de Resultado | [56] |
| II  | Balanços Patrimoniais       | [64] |
| III | Fluxo de Caixa              | [78] |
| IV  | Vendas de Veículos          | [87] |

# **I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO**

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Barrafor

| BARRAFOR (Em milhares de R\$)           | mar-18         | abr-18         | mai-18         | jun-18         | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | <b>2.350</b>   | <b>2.978</b>   | <b>2.343</b>   | <b>2.016</b>   | <b>2.066</b>   | <b>2.589</b>   | <b>2.440</b>   | <b>2.307</b>   | <b>2.544</b>   | <b>2.585</b>   | <b>2.215</b>   | <b>2.110</b>   |
| Receita de Venda de Mercadorias         | 2.240          | 2.886          | 2.240          | 1.930          | 1.960          | 2.493          | 2.347          | 2.209          | 2.473          | 2.469          | 2.108          | 2.023          |
| Receita de prestação de serviços        | 111            | 92             | 103            | 86             | 107            | 96             | 93             | 98             | 71             | 115            | 107            | 87             |
| Despesas com Impostos                   | (29)           | (22)           | (23)           | (22)           | (37)           | (24)           | (22)           | (24)           | (22)           | (28)           | (25)           | (25)           |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>2.322</b>   | <b>2.956</b>   | <b>2.320</b>   | <b>1.994</b>   | <b>2.030</b>   | <b>2.565</b>   | <b>2.418</b>   | <b>2.283</b>   | <b>2.522</b>   | <b>2.556</b>   | <b>2.190</b>   | <b>2.085</b>   |
| <b>CMV</b>                              | <b>(2.058)</b> | <b>(2.221)</b> | <b>(2.015)</b> | <b>(1.886)</b> | <b>(1.894)</b> | <b>(2.224)</b> | <b>(1.908)</b> | <b>(2.078)</b> | <b>(2.210)</b> | <b>(2.229)</b> | <b>(1.927)</b> | <b>(1.891)</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>264</b>     | <b>735</b>     | <b>305</b>     | <b>108</b>     | <b>136</b>     | <b>341</b>     | <b>510</b>     | <b>204</b>     | <b>312</b>     | <b>328</b>     | <b>262</b>     | <b>194</b>     |
| <i>Margem Bruta</i>                     | <i>11,4%</i>   | <i>24,9%</i>   | <i>13,1%</i>   | <i>5,4%</i>    | <i>6,7%</i>    | <i>13,3%</i>   | <i>21,1%</i>   | <i>9,0%</i>    | <i>12,4%</i>   | <i>12,8%</i>   | <i>12,0%</i>   | <i>9,3%</i>    |
| <b>Despesas</b>                         | <b>(674)</b>   | <b>(696)</b>   | <b>(784)</b>   | <b>(668)</b>   | <b>(447)</b>   | <b>(710)</b>   | <b>(680)</b>   | <b>(728)</b>   | <b>(673)</b>   | <b>(460)</b>   | <b>(816)</b>   | <b>(703)</b>   |
| Despesas administrativas e operacionais | (490)          | (515)          | (507)          | (503)          | (498)          | (511)          | (513)          | (520)          | (509)          | (591)          | (570)          | (500)          |
| Outras despesas e receitas operacionais | (184)          | (181)          | (277)          | (165)          | 51             | (199)          | (167)          | (208)          | (164)          | 131            | (247)          | (203)          |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | <b>(410)</b>   | <b>39</b>      | <b>(479)</b>   | <b>(559)</b>   | <b>(311)</b>   | <b>(368)</b>   | <b>(170)</b>   | <b>(524)</b>   | <b>(361)</b>   | <b>(132)</b>   | <b>(554)</b>   | <b>(509)</b>   |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>(410)</b>   | <b>39</b>      | <b>(479)</b>   | <b>(559)</b>   | <b>(311)</b>   | <b>(368)</b>   | <b>(170,4)</b> | <b>(524)</b>   | <b>(361)</b>   | <b>(132)</b>   | <b>(554)</b>   | <b>(509)</b>   |
| <i>Margem Líquida</i>                   | <i>-17,7%</i>  | <i>1,3%</i>    | <i>-20,6%</i>  | <i>-28,0%</i>  | <i>-15,3%</i>  | <i>-14,4%</i>  | <i>-7,0%</i>   | <i>-22,9%</i>  | <i>-14,3%</i>  | <i>-5,2%</i>   | <i>-25,3%</i>  | <i>-24,4%</i>  |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>(196)</b>   | <b>237</b>     | <b>(219)</b>   | <b>(363)</b>   | <b>(366)</b>   | <b>(158)</b>   | <b>2</b>       | <b>(302)</b>   | <b>(158)</b>   | <b>75</b>      | <b>(319)</b>   | <b>(293)</b>   |
| <i>% EBITDA</i>                         | <i>-8,4%</i>   | <i>8,0%</i>    | <i>-9,5%</i>   | <i>-18,2%</i>  | <i>-18,0%</i>  | <i>-6,1%</i>   | <i>0,1%</i>    | <i>-13,2%</i>  | <i>-6,2%</i>   | <i>2,9%</i>    | <i>-14,6%</i>  | <i>-14,1%</i>  |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Dirija

| DIRIJA (Em milhares de R\$)             | mar-18          | abr-18          | mai-18         | jun-18         | jul-18          | ago-18          | set-18          | out-18          | nov-18          | dez-18         | jan-19         | fev-19         |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | <b>15.569</b>   | <b>12.266</b>   | <b>10.488</b>  | <b>9.167</b>   | <b>13.650</b>   | <b>14.209</b>   | <b>13.044</b>   | <b>14.280</b>   | <b>14.119</b>   | <b>11.128</b>  | <b>11.336</b>  | <b>8.826</b>   |
| Receita de Venda de Mercadorias         | 15.255          | 11.954          | 10.229         | 8.932          | 13.341          | 13.901          | 12.729          | 13.950          | 13.789          | 10.840         | 10.960         | 8.525          |
| Receita de prestação de serviços        | 314             | 312             | 260            | 235            | 309             | 308             | 315             | 331             | 330             | 288            | 376            | 301            |
| Despesas com Impostos                   | (144)           | (156)           | (127)          | (118)          | (147)           | (168)           | (162)           | (158)           | (169)           | (142)          | (177)          | (126)          |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>15.425</b>   | <b>12.109</b>   | <b>10.361</b>  | <b>9.049</b>   | <b>13.503</b>   | <b>14.041</b>   | <b>12.881</b>   | <b>14.122</b>   | <b>13.949</b>   | <b>10.986</b>  | <b>11.159</b>  | <b>8.700</b>   |
| <b>CMV</b>                              | <b>(13.937)</b> | <b>(10.221)</b> | <b>(9.217)</b> | <b>(7.985)</b> | <b>(12.238)</b> | <b>(12.366)</b> | <b>(11.275)</b> | <b>(12.824)</b> | <b>(12.410)</b> | <b>(9.917)</b> | <b>(9.633)</b> | <b>(7.526)</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>1.488</b>    | <b>1.888</b>    | <b>1.145</b>   | <b>1.064</b>   | <b>1.264</b>    | <b>1.675</b>    | <b>1.606</b>    | <b>1.297</b>    | <b>1.539</b>    | <b>1.069</b>   | <b>1.526</b>   | <b>1.174</b>   |
| <i>Margem Bruta</i>                     | <i>9,6%</i>     | <i>15,6%</i>    | <i>11,0%</i>   | <i>11,8%</i>   | <i>9,4%</i>     | <i>11,9%</i>    | <i>12,5%</i>    | <i>9,2%</i>     | <i>11,0%</i>    | <i>9,7%</i>    | <i>13,7%</i>   | <i>13,5%</i>   |
| <b>Despesas</b>                         | <b>(1.618)</b>  | <b>(1.654)</b>  | <b>(1.810)</b> | <b>(1.537)</b> | <b>(1.532)</b>  | <b>(1.692)</b>  | <b>(1.541)</b>  | <b>(1.817)</b>  | <b>(1.682)</b>  | <b>(1.608)</b> | <b>(1.875)</b> | <b>(1.702)</b> |
| Despesas administrativas e operacionais | (1.258)         | (1.302)         | (1.289)        | (1.196)        | (1.227)         | (1.302)         | (1.224)         | (1.440)         | (1.317)         | (1.285)        | (1.234)        | (1.249)        |
| Outras despesas e receitas operacionais | (360)           | (351)           | (521)          | (341)          | (305)           | (390)           | (317)           | (377)           | (365)           | (323)          | (641)          | (453)          |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | <b>(130)</b>    | <b>235</b>      | <b>(666)</b>   | <b>(473)</b>   | <b>(268)</b>    | <b>(17)</b>     | <b>65</b>       | <b>(520)</b>    | <b>(143)</b>    | <b>(539)</b>   | <b>(349)</b>   | <b>(528)</b>   |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>(130)</b>    | <b>235</b>      | <b>(666)</b>   | <b>(473)</b>   | <b>(268)</b>    | <b>(17)</b>     | <b>65</b>       | <b>(520)</b>    | <b>(143)</b>    | <b>(539)</b>   | <b>(349)</b>   | <b>(528)</b>   |
| <i>Margem Líquida</i>                   | <i>-0,8%</i>    | <i>1,9%</i>     | <i>-6,4%</i>   | <i>-5,2%</i>   | <i>-2,0%</i>    | <i>-0,1%</i>    | <i>0,5%</i>     | <i>-3,7%</i>    | <i>-1,0%</i>    | <i>-4,9%</i>   | <i>-3,1%</i>   | <i>-6,1%</i>   |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>206</b>      | <b>577</b>      | <b>(129)</b>   | <b>(153)</b>   | <b>74</b>       | <b>335</b>      | <b>380</b>      | <b>(158)</b>    | <b>185</b>      | <b>(279)</b>   | <b>36</b>      | <b>(159)</b>   |
| <i>% EBITDA</i>                         | <i>1,3%</i>     | <i>4,8%</i>     | <i>-1,2%</i>   | <i>-1,7%</i>   | <i>0,5%</i>     | <i>2,4%</i>     | <i>2,9%</i>     | <i>-1,1%</i>    | <i>1,3%</i>     | <i>-2,5%</i>   | <i>0,3%</i>    | <i>-1,8%</i>   |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Disbarra

| DISBARRA (Em milhares de R\$)           | mar-18 | abr-18 | mai-18 | jun-18 | jul-18 | ago-18 | set-18 | out-18 | nov-18 | dez-18 | jan-19 | fev-19 |
|-----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 21     | -      | -      | -      |
| Receita de Venda de Mercadorias         | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 21     | -      | -      | -      |
| Receita de prestação de serviços        | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| Despesas com Impostos                   | (1)    | (1)    | (0)    | (1)    | (1)    | (1)    | (2)    | (1)    | (1)    | (1)    | (1)    | (0)    |
| <b>Receita Líquida</b>                  | (1)    | (1)    | (0)    | (1)    | (1)    | (1)    | (2)    | (1)    | 20     | (1)    | (1)    | (0)    |
| <b>CMV</b>                              | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | (21)   | -      | -      | -      |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | (1)    | (1)    | (0)    | (1)    | (1)    | (1)    | (2)    | (1)    | (1)    | (1)    | (1)    | (0)    |
| <i>Margem Bruta</i>                     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>Despesas</b>                         | (295)  | (270)  | (408)  | (264)  | (274)  | (275)  | (120)  | (371)  | (270)  | (266)  | (306)  | (288)  |
| Despesas administrativas e operacionais | (159)  | (151)  | (142)  | (146)  | (144)  | (140)  | (146)  | (225)  | (139)  | (143)  | (150)  | (140)  |
| Outras despesas e receitas operacionais | (135)  | (120)  | (266)  | (118)  | (130)  | (136)  | 26     | (146)  | (131)  | (123)  | (156)  | (148)  |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | (296)  | (271)  | (409)  | (265)  | (275)  | (276)  | (121)  | (372)  | (271)  | (267)  | (307)  | (288)  |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | (296)  | (271)  | (409)  | (265)  | (275)  | (276)  | (121)  | (372)  | (271)  | (267)  | (307)  | (288)  |
| <i>Margem Líquida</i>                   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>EBITDA</b>                           | (137)  | (113)  | (118)  | (117)  | (120)  | (116)  | (127)  | (213)  | (123)  | (128)  | (137)  | (126)  |
| <i>% EBITDA</i>                         | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Space

| SPACE (Em milhares de R\$)              | mar-18         | abr-18         | mai-18         | jun-18         | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | <b>10.123</b>  | <b>9.889</b>   | <b>6.072</b>   | <b>9.150</b>   | <b>9.005</b>   | <b>8.686</b>   | <b>7.932</b>   | <b>8.783</b>   | <b>6.808</b>   | <b>8.882</b>   | <b>8.660</b>   | <b>6.362</b>   |
| Receita de Venda de Mercadorias         | 9.711          | 9.484          | 5.695          | 8.799          | 8.663          | 8.282          | 7.600          | 8.448          | 6.465          | 8.539          | 8.254          | 6.096          |
| Receita de prestação de serviços        | 412            | 405            | 378            | 351            | 343            | 404            | 331            | 335            | 343            | 343            | 406            | 266            |
| Despesas com Impostos                   | (111)          | (114)          | (103)          | (97)           | (94)           | (105)          | (98)           | (85)           | (95)           | (92)           | (128)          | (69)           |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>10.013</b>  | <b>9.775</b>   | <b>5.970</b>   | <b>9.053</b>   | <b>8.911</b>   | <b>8.582</b>   | <b>7.834</b>   | <b>8.698</b>   | <b>6.712</b>   | <b>8.790</b>   | <b>8.532</b>   | <b>6.292</b>   |
| <b>CMV</b>                              | <b>(8.757)</b> | <b>(8.280)</b> | <b>(4.618)</b> | <b>(7.720)</b> | <b>(7.767)</b> | <b>(6.957)</b> | <b>(6.844)</b> | <b>(7.574)</b> | <b>(5.605)</b> | <b>(7.461)</b> | <b>(7.199)</b> | <b>(5.211)</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>1.256</b>   | <b>1.495</b>   | <b>1.352</b>   | <b>1.333</b>   | <b>1.144</b>   | <b>1.625</b>   | <b>990</b>     | <b>1.124</b>   | <b>1.107</b>   | <b>1.329</b>   | <b>1.333</b>   | <b>1.081</b>   |
| <i>Margem Bruta</i>                     | <i>12,5%</i>   | <i>15,3%</i>   | <i>22,6%</i>   | <i>14,7%</i>   | <i>12,8%</i>   | <i>18,9%</i>   | <i>12,6%</i>   | <i>12,9%</i>   | <i>16,5%</i>   | <i>15,1%</i>   | <i>15,6%</i>   | <i>17,2%</i>   |
| <b>Despesas</b>                         | <b>(1.468)</b> | <b>(1.618)</b> | <b>(1.725)</b> | <b>(1.433)</b> | <b>(1.715)</b> | <b>(1.791)</b> | <b>(1.597)</b> | <b>(1.585)</b> | <b>(1.632)</b> | <b>(1.775)</b> | <b>(1.558)</b> | <b>(1.670)</b> |
| Despesas administrativas e operacionais | (1.473)        | (1.692)        | (1.745)        | (1.593)        | (1.700)        | (1.692)        | (1.606)        | (1.463)        | (1.614)        | (1.781)        | (1.642)        | (1.576)        |
| Outras despesas e receitas operacionais | 5              | 74             | 20             | 160            | (15)           | (99)           | 9              | (122)          | (18)           | 6              | 84             | (94)           |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | <b>(212)</b>   | <b>(123)</b>   | <b>(373)</b>   | <b>(99)</b>    | <b>(571)</b>   | <b>(166)</b>   | <b>(607)</b>   | <b>(460)</b>   | <b>(525)</b>   | <b>(446)</b>   | <b>(225)</b>   | <b>(588)</b>   |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>(212)</b>   | <b>(123)</b>   | <b>(373)</b>   | <b>(99)</b>    | <b>(571)</b>   | <b>(166)</b>   | <b>(607)</b>   | <b>(460)</b>   | <b>(525)</b>   | <b>(446)</b>   | <b>(225)</b>   | <b>(588)</b>   |
| <i>Margem Líquida</i>                   | <i>-2,1%</i>   | <i>-1,3%</i>   | <i>-6,3%</i>   | <i>-1,1%</i>   | <i>-6,4%</i>   | <i>-1,9%</i>   | <i>-7,7%</i>   | <i>-5,3%</i>   | <i>-7,8%</i>   | <i>-5,1%</i>   | <i>-2,6%</i>   | <i>-9,4%</i>   |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>(115)</b>   | <b>(24)</b>    | <b>(291)</b>   | <b>131</b>     | <b>(484)</b>   | <b>(81)</b>    | <b>(531)</b>   | <b>(372)</b>   | <b>(446)</b>   | <b>(363)</b>   | <b>(130)</b>   | <b>(498)</b>   |
| <i>% EBITDA</i>                         | <i>-1,1%</i>   | <i>-0,2%</i>   | <i>-4,9%</i>   | <i>1,4%</i>    | <i>-5,4%</i>   | <i>-0,9%</i>   | <i>-6,8%</i>   | <i>-4,3%</i>   | <i>-6,6%</i>   | <i>-4,1%</i>   | <i>-1,5%</i>   | <i>-7,9%</i>   |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Klahn

| KLAHN (Em milhares de R\$)              | mar-18         | abr-18         | mai-18         | jun-18       | jul-18         | ago-18         | set-18        | out-18         | nov-18         | dez-18        | jan-19         | fev-19        |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | <b>1.826</b>   | <b>2.431</b>   | <b>2.137</b>   | <b>1.197</b> | <b>2.131</b>   | <b>2.282</b>   | <b>1.225</b>  | <b>1.924</b>   | <b>1.708</b>   | <b>1.211</b>  | <b>1.724</b>   | <b>1.165</b>  |
| Receita de Venda de Mercadorias         | 1.729          | 2.313          | 2.064          | 1.113        | 2.036          | 2.187          | 1.143         | 1.807          | 1.619          | 1.146         | 1.614          | 1.093         |
| Receita de prestação de serviços        | 96             | 118            | 73             | 84           | 95             | 95             | 82            | 117            | 89             | 66            | 110            | 73            |
| Despesas com Impostos                   | (23)           | (24)           | (16)           | (19)         | (22)           | (20)           | (18)          | (27)           | (22)           | (17)          | (26)           | (18)          |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>1.803</b>   | <b>2.407</b>   | <b>2.120</b>   | <b>1.178</b> | <b>2.109</b>   | <b>2.263</b>   | <b>1.207</b>  | <b>1.896</b>   | <b>1.686</b>   | <b>1.194</b>  | <b>1.698</b>   | <b>1.147</b>  |
| <b>CMV</b>                              | <b>(1.489)</b> | <b>(1.914)</b> | <b>(1.803)</b> | <b>(925)</b> | <b>(1.749)</b> | <b>(1.878)</b> | <b>(967)</b>  | <b>(1.554)</b> | <b>(1.423)</b> | <b>(993)</b>  | <b>(1.405)</b> | <b>(942)</b>  |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>314</b>     | <b>493</b>     | <b>317</b>     | <b>253</b>   | <b>360</b>     | <b>384</b>     | <b>240</b>    | <b>343</b>     | <b>263</b>     | <b>201</b>    | <b>293</b>     | <b>205</b>    |
| <i>Margem Bruta</i>                     | <i>17,4%</i>   | <i>20,5%</i>   | <i>14,9%</i>   | <i>21,5%</i> | <i>17,1%</i>   | <i>17,0%</i>   | <i>19,9%</i>  | <i>18,1%</i>   | <i>15,6%</i>   | <i>16,8%</i>  | <i>17,3%</i>   | <i>17,9%</i>  |
| <b>Despesas</b>                         | <b>(497)</b>   | <b>(511)</b>   | <b>(616)</b>   | <b>(335)</b> | <b>(497)</b>   | <b>(591)</b>   | <b>(516)</b>  | <b>(435)</b>   | <b>(425)</b>   | <b>(451)</b>  | <b>(508)</b>   | <b>(476)</b>  |
| Despesas administrativas e operacionais | (387)          | (401)          | (408)          | (412)        | (384)          | (422)          | (417)         | (362)          | (391)          | (397)         | (400)          | (385)         |
| Outras despesas e receitas operacionais | (110)          | (110)          | (208)          | 77           | (114)          | (169)          | (99)          | (73)           | (34)           | (54)          | (108)          | (91)          |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | <b>(183)</b>   | <b>(18)</b>    | <b>(299)</b>   | <b>(82)</b>  | <b>(137)</b>   | <b>(207)</b>   | <b>(276)</b>  | <b>(92)</b>    | <b>(162)</b>   | <b>(250)</b>  | <b>(215)</b>   | <b>(271)</b>  |
| <b>IRPJ e CSLL</b>                      | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>     | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>      |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>(183)</b>   | <b>(18)</b>    | <b>(299)</b>   | <b>(82)</b>  | <b>(137)</b>   | <b>(207)</b>   | <b>(276)</b>  | <b>(92)</b>    | <b>(162)</b>   | <b>(250)</b>  | <b>(215)</b>   | <b>(271)</b>  |
| <i>Margem Líquida</i>                   | <i>-10,2%</i>  | <i>-0,8%</i>   | <i>-14,1%</i>  | <i>-7,0%</i> | <i>-6,5%</i>   | <i>-9,1%</i>   | <i>-22,9%</i> | <i>-4,9%</i>   | <i>-9,6%</i>   | <i>-21,0%</i> | <i>-12,7%</i>  | <i>-23,6%</i> |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>(68)</b>    | <b>100</b>     | <b>(172)</b>   | <b>180</b>   | <b>(35)</b>    | <b>(102)</b>   | <b>(185)</b>  | <b>34</b>      | <b>(67)</b>    | <b>(161)</b>  | <b>(114)</b>   | <b>(177)</b>  |
| <i>% EBITDA</i>                         | <i>-3,8%</i>   | <i>4,1%</i>    | <i>-8,1%</i>   | <i>15,3%</i> | <i>-1,6%</i>   | <i>-4,5%</i>   | <i>-15,3%</i> | <i>1,8%</i>    | <i>-3,9%</i>   | <i>-13,5%</i> | <i>-6,7%</i>   | <i>-15,5%</i> |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Gran Barra

| GRAN BARRA (Em milhares de R\$)         | mar-18       | abr-18       | mai-18       | jun-18       | jul-18      | ago-18       | set-18       | out-18       | nov-18         | dez-18      | jan-19      | fev-19       |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>Receita Bruta</b>                    | <b>1</b>     | <b>24</b>    | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>-</b>    | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>       | <b>-</b>    | <b>-</b>    | <b>-</b>     |
| Receita de Aluguéis                     | 1            | 24           | 1            | 1            | -           | -            | -            | -            | -              | -           | -           | -            |
| Receita de Venda de Imóveis             | -            | -            | -            | -            | -           | -            | -            | -            | -              | -           | -           | -            |
| Deduções (Despesa com impostos)         | (3)          | (24)         | -            | (0)          | (7)         | (6)          | -            | -            | (1)            | (0)         | -           | -            |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>(2)</b>   | <b>(0)</b>   | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>(7)</b>  | <b>(6)</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>(1)</b>     | <b>(0)</b>  | <b>-</b>    | <b>-</b>     |
| CMV                                     | -            | -            | -            | -            | -           | -            | -            | -            | (743)          | -           | -           | -            |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>(2)</b>   | <b>(0)</b>   | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>(7)</b>  | <b>(6)</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>(745)</b>   | <b>(0)</b>  | <b>-</b>    | <b>-</b>     |
| Margem Bruta                            | -100%        | -100%        | 100%         | 100%         | -100%       | -100%        | -            | -            | -51011%        | -100%       | -           | -            |
| <b>Despesas</b>                         | <b>(478)</b> | <b>(287)</b> | <b>(131)</b> | <b>(175)</b> | <b>(81)</b> | <b>(149)</b> | <b>(102)</b> | <b>(101)</b> | <b>(586)</b>   | <b>(83)</b> | <b>(87)</b> | <b>(150)</b> |
| Despesas administrativas e operacionais | -            | -            | (0,4)        | (1,8)        | -           | -            | -            | -            | (4)            | -           | (1)         | (0)          |
| Outras despesas e receitas operacionais | (478)        | (287)        | (131)        | (173)        | (81)        | (149)        | (102)        | (101)        | (582)          | (83)        | (86)        | (150)        |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>         | <b>(480)</b> | <b>(287)</b> | <b>(130)</b> | <b>(174)</b> | <b>(88)</b> | <b>(154)</b> | <b>(102)</b> | <b>(101)</b> | <b>(1.331)</b> | <b>(83)</b> | <b>(87)</b> | <b>(150)</b> |
| IRPJ e CSLL                             | (2)          | (24)         | -            | (0)          | (5)         | (4)          | -            | (0)          | (1)            | (0)         | (0)         | (0)          |
| <b>Lucro Líquido</b>                    | <b>(482)</b> | <b>(311)</b> | <b>(130)</b> | <b>(174)</b> | <b>(93)</b> | <b>(159)</b> | <b>(102)</b> | <b>(101)</b> | <b>(1.332)</b> | <b>(83)</b> | <b>(87)</b> | <b>(150)</b> |
| Margem Líquida                          | -24617%      | -101784%     | -13018%      | -18809%      | -1272%      | -2849%       | -            | -            | -91220%        | -227909%    | -           | -            |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>(185)</b> | <b>(71)</b>  | <b>(87)</b>  | <b>(73)</b>  | <b>(73)</b> | <b>(114)</b> | <b>(88)</b>  | <b>(86)</b>  | <b>(808)</b>   | <b>(69)</b> | <b>(71)</b> | <b>(94)</b>  |
| % EBITDA                                | -9472%       | -23117%      | -8652%       | -7875%       | -996%       | -2040%       | -            | -            | -61%           | -83%        | -81%        | -63%         |

# DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - JJ Martins

| JJ MARTINS (Em milhares de R\$)       | mar-18 | abr-18 | mai-18 | jun-18 | jul-18 | ago-18 | set-18 | out-18 | nov-18 | dez-18 | jan-19 | fev-19 |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Despesas/Receitas Operacionais</b> | (149)  | (187)  | (204)  | (163)  | (158)  | (169)  | (158)  | (124)  | (181)  | (162)  | (143)  | (148)  |
| Despesas Administrativas Operacionais | (168)  | (202)  | (222)  | (177)  | (174)  | (184)  | (177)  | (160)  | (200)  | (178)  | (172)  | (168)  |
| Despesas Financeiras                  | 20     | 16     | 18     | 14     | 16     | 15     | 18     | 36     | 19     | 16     | 29     | 19     |
| Perda na Alienação de Investimento    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| Resultados de Coligadas e Controladas | (206)  | (119)  | (362)  | (96)   | (554)  | (161)  | (252)  | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>Lucro Antes dos Impostos</b>       | (354)  | (306)  | (567)  | (259)  | (712)  | (330)  | (410)  | (124)  | (181)  | (162)  | (143)  | (148)  |
| IRPJ e CSLL                           | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>Lucro Líquido</b>                  | (354)  | (306)  | (567)  | (259)  | (712)  | (330)  | (410)  | (124)  | (181)  | (162)  | (143)  | (148)  |

## **II. BALANÇOS PATRIMONIAIS**

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor

| BARRAFOR (Em milhares de R\$)   | mar-18        | abr-18        | mai-18        | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                           | 58.095        | 57.944        | 57.300        | 57.649        | 57.201        | 56.720        | 50.004        | 49.975        | 50.036        | 50.102        | 49.933        | 49.914        |
| <b>Ativo Circulante</b>         | <b>30.552</b> | <b>30.382</b> | <b>29.749</b> | <b>30.107</b> | <b>29.871</b> | <b>29.429</b> | <b>22.579</b> | <b>22.467</b> | <b>22.541</b> | <b>22.705</b> | <b>22.543</b> | <b>22.537</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa   | 116           | 202           | 101           | 92            | 130           | 178           | 152           | 173           | 158           | 33            | 68            | 79            |
| Bancos                          | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Aplicações Financeiras          | 260           | 85            | 117           | 47            | 56            | 1             | 0             | 1             | 14            | 21            | 1             | 1             |
| Obrigação c/Fundo Capitalização | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contas a Receber                | 1.051         | 1.521         | 1.153         | 1.031         | 990           | 1.067         | 1.462         | 769           | 1.122         | 1.098         | 1.084         | 823           |
| Outras Contas a Receber         | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Creditos Ford                   | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Fundo de capitalização Ford     | 18.414        | 18.416        | 18.416        | 18.416        | 18.416        | 18.292        | 11.390        | 11.366        | 11.382        | 11.369        | 11.387        | 11.352        |
| Despesas Antecipadas            | 93            | 82            | 70            | 58            | 47            | 36            | 27            | 18            | 13            | 4             | 117           | 106           |
| Impostos a recuperar            | 4.591         | 4.618         | 4.633         | 4.660         | 4.686         | 4.716         | 4.742         | 4.765         | 4.794         | 4.847         | 4.873         | 4.883         |
| Despesas apropriáveis           | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Outros créditos                 | 1.337         | 1.344         | 1.350         | 1.339         | 1.336         | 1.175         | 1.183         | 1.153         | 1.230         | 1.280         | 1.261         | 1.275         |
| Estoques                        | 4.689         | 4.114         | 3.909         | 4.464         | 4.210         | 3.964         | 3.622         | 4.222         | 3.827         | 4.055         | 3.752         | 4.016         |
| <b>Ativo Não Circulante</b>     | <b>7.540</b>  | <b>7.540</b>  | <b>7.540</b>  | <b>7.540</b>  | <b>7.245</b>  | <b>7.245</b>  | <b>7.247</b>  | <b>7.247</b>  | <b>7.248</b>  | <b>7.248</b>  | <b>7.252</b>  | <b>7.251</b>  |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b> |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Empréstimos e Financiamentos    | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Realizavel a longo prazo        | 7.524         | 7.524         | 7.524         | 7.524         | 7.229         | 7.230         | 7.232         | 7.232         | 7.232         | 7.233         | 7.237         | 7.235         |
| Contratos de mútuo              | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            | 15            |
| <b>Ativo Permanente</b>         | <b>20.004</b> | <b>20.022</b> | <b>20.012</b> | <b>20.002</b> | <b>20.085</b> | <b>20.046</b> | <b>20.178</b> | <b>20.261</b> | <b>20.247</b> | <b>20.149</b> | <b>20.137</b> | <b>20.126</b> |
| Investimentos                   | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           | 310           |
| Intangível                      | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        | 19.150        |
| Diferido                        | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Imobilizado                     | 544           | 562           | 553           | 543           | 626           | 586           | 718           | 801           | 788           | 689           | 678           | 666           |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor (cont.)

| BARRAFOR (Em milhares de R\$)             | mar-18          | abr-18          | mai-18          | jun-18          | jul-18          | ago-18          | set-18          | out-18          | nov-18          | dez-18          | jan-19          | fev-19          |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| PASSIVO                                   | 58.095          | 57.944          | 57.300          | 57.649          | 57.201          | 56.720          | 50.004          | 49.975          | 50.036          | 50.102          | 49.933          | 49.914          |
| <b>Passivo Circulante</b>                 | <b>35.718</b>   | <b>35.359</b>   | <b>34.989</b>   | <b>35.690</b>   | <b>35.615</b>   | <b>35.342</b>   | <b>28.635</b>   | <b>28.997</b>   | <b>29.261</b>   | <b>29.546</b>   | <b>29.762</b>   | <b>30.100</b>   |
| Fornecedores                              | 490             | 458             | 464             | 455             | 451             | 463             | 455             | 538             | 458             | 473             | 460             | 471             |
| Financiamento Veículos Novos e Semi       | 27.041          | 26.810          | 26.696          | 27.122          | 27.090          | 27.226          | 19.339          | 19.696          | 19.548          | 19.966          | 19.549          | 19.561          |
| Financiamento Peças                       | 205             | 194             | 177             | 193             | 183             | 197             | 194             | 179             | 180             | 194             | 229             | 211             |
| Recebimento antecipado                    | 329             | 333             | 291             | 232             | 369             | 407             | 256             | 268             | 302             | 301             | 392             | 335             |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 516             | 525             | 556             | 572             | 587             | 601             | 606             | 634             | 640             | 501             | 509             | 479             |
| Obrigações Fiscais e Encargos             | 205             | 203             | 206             | 200             | 212             | 203             | 204             | 208             | 213             | 231             | 337             | 331             |
| Contas a Pagar                            | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Outras contas a pagar                     | 6.420           | 6.329           | 6.164           | 6.514           | 6.117           | 5.625           | 6.966           | 6.846           | 7.298           | 7.262           | 7.677           | 8.107           |
| Financiamentos Bancários                  | 512             | 506             | 435             | 402             | 606             | 619             | 616             | 628             | 621             | 617             | 610             | 604             |
| <b>Passivo Não Circulante</b>             | <b>74.729</b>   | <b>74.898</b>   | <b>75.103</b>   | <b>75.310</b>   | <b>75.249</b>   | <b>75.409</b>   | <b>75.570</b>   | <b>75.703</b>   | <b>75.860</b>   | <b>75.774</b>   | <b>75.943</b>   | <b>76.096</b>   |
| Empréstimos Bancários                     | 69.807          | 69.973          | 70.177          | 70.382          | 70.319          | 70.476          | 70.636          | 70.770          | 70.924          | 71.087          | 71.254          | 71.409          |
| Parcelamentos                             | 416             | 413             | 410             | 407             | 404             | 402             | 399             | 396             | 393             | 111             | 109             | 107             |
| Processos judiciais                       | 3.706           | 3.712           | 3.716           | 3.721           | 3.725           | 3.731           | 3.735           | 3.737           | 3.744           | 3.776           | 3.780           | 3.780           |
| Empréstimos Controladas/Coligadas         | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             | 800             |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                 | <b>(52.352)</b> | <b>(52.313)</b> | <b>(52.792)</b> | <b>(53.351)</b> | <b>(53.662)</b> | <b>(54.031)</b> | <b>(54.201)</b> | <b>(54.725)</b> | <b>(55.086)</b> | <b>(55.218)</b> | <b>(55.772)</b> | <b>(56.281)</b> |
| Capital Social                            | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           | 3.187           |
| Lucros Acumulados                         | (63.497)        | (63.497)        | (63.497)        | (63.497)        | (63.497)        | (63.497)        | (63.497)        | (63.497)        | (63.497)        | (67.618)        | (67.618)        | (67.618)        |
| Lucros do Período                         | (1.255)         | (1.216)         | (1.695)         | (2.254)         | (2.565)         | (2.934)         | (3.104)         | (3.628)         | (3.989)         | -               | (554)           | (1.063)         |
| Adiantamento para aumento de capital      | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           | 9.213           |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija

| DIRIJA (Em milhares de R\$)     | mar-18        | abr-18        | mai-18        | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                           | 45.159        | 45.811        | 44.714        | 44.811        | 45.595        | 47.164        | 47.508        | 46.530        | 48.001        | 47.094        | 47.916        | 47.120        |
| <b>Ativo Circulante</b>         | <b>37.222</b> | <b>37.784</b> | <b>36.587</b> | <b>36.683</b> | <b>37.465</b> | <b>39.050</b> | <b>39.293</b> | <b>38.323</b> | <b>39.804</b> | <b>38.911</b> | <b>39.745</b> | <b>38.962</b> |
| Caixa e equivalentes caixa      | 102           | 358           | 59            | 60            | 182           | 160           | 168           | 96            | 316           | 175           | 35            | 23            |
| Fundo Capitalização - GM        | 1.084         | 1.166         | 1.377         | 1.493         | 1.606         | 1.714         | 1.854         | 1.972         | 2.100         | 2.236         | 2.414         | 2.533         |
| Despesa Antecipada              | 389           | 343           | 297           | 251           | 206           | 160           | 115           | 91            | 51            | 20            | 462           | 420           |
| Estoques                        | 10.077        | 10.899        | 10.533        | 13.182        | 13.138        | 14.407        | 11.103        | 11.259        | 11.189        | 10.213        | 12.188        | 9.242         |
| Aplicações Financeiras          | 6             | 17            | 7             | 6             | 5             | 11            | 20            | 40            | 195           | 102           | 6             | 6             |
| Obrigação c/Fundo Capitalização | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contas a Receber                | 5.774         | 5.578         | 4.043         | 3.738         | 5.468         | 4.694         | 5.555         | 6.226         | 5.660         | 4.022         | 3.355         | 3.665         |
| Valores a Receber GM            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Impostos a recuperar            | 8.311         | 8.357         | 8.390         | 8.441         | 8.487         | 8.551         | 8.590         | 8.637         | 8.680         | 8.776         | 8.820         | 8.844         |
| Outros créditos                 | 11.479        | 11.065        | 11.880        | 9.512         | 8.371         | 9.352         | 11.886        | 10.003        | 11.611        | 13.366        | 12.465        | 14.229        |
| <b>Ativo Não Circulante</b>     | <b>6.207</b>  | <b>6.318</b>  | <b>6.429</b>  | <b>6.441</b>  | <b>6.455</b>  | <b>6.451</b>  | <b>6.438</b>  | <b>6.442</b>  | <b>6.445</b>  | <b>6.445</b>  | <b>6.447</b>  | <b>6.447</b>  |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b> |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Capitalização GM                | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Realizável a longo prazo        | 6.207         | 6.318         | 6.429         | 6.441         | 6.455         | 6.451         | 6.438         | 6.442         | 6.445         | 6.445         | 6.447         | 6.447         |
| Empréstimos e financiamentos    | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Despesas antecipadas            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contrato de Mútuo               | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Ativo Permanente</b>         | <b>1.730</b>  | <b>1.710</b>  | <b>1.698</b>  | <b>1.686</b>  | <b>1.675</b>  | <b>1.663</b>  | <b>1.778</b>  | <b>1.765</b>  | <b>1.751</b>  | <b>1.738</b>  | <b>1.724</b>  | <b>1.710</b>  |
| Diferido                        | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Imobilizado                     | 1.730         | 1.710         | 1.698         | 1.686         | 1.675         | 1.663         | 1.778         | 1.765         | 1.751         | 1.738         | 1.724         | 1.710         |
| Intangível                      | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija (cont.)

| DIRIJA (Em milhares de R\$)               | mar-18           | abr-18           | mai-18           | jun-18           | jul-18           | ago-18           | set-18           | out-18           | nov-18           | dez-18           | jan-19           | fev-19           |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| PASSIVO                                   | 45.159           | 45.811           | 44.714           | 44.811           | 45.595           | 47.164           | 47.508           | 46.530           | 48.001           | 47.094           | 47.916           | 47.120           |
| <b>Passivo Circulante</b>                 | <b>24.193</b>    | <b>24.288</b>    | <b>24.106</b>    | <b>24.311</b>    | <b>25.139</b>    | <b>26.327</b>    | <b>26.273</b>    | <b>25.425</b>    | <b>26.999</b>    | <b>26.436</b>    | <b>27.196</b>    | <b>26.573</b>    |
| Financiamento Veículos Novos e Semi       | 11.513           | 11.595           | 11.356           | 11.348           | 11.884           | 12.521           | 12.781           | 11.887           | 12.940           | 12.552           | 13.357           | 12.959           |
| Financiamento Peças                       | 205              | 33               | 20               | 73               | 64               | 80               | 8                | 19               | 23               | 39               | 113              | 6                |
| Fornecedores                              | 1.249            | 858              | 810              | 978              | 916              | 1.179            | 1.119            | 1.015            | 1.411            | 1.307            | 935              | 886              |
| Recebimento antecipado                    | 150              | 684              | 363              | 449              | 734              | 779              | 712              | 947              | 671              | 966              | 854              | 940              |
| Outras contas a pagar                     | 7.359            | 7.346            | 7.343            | 7.279            | 7.315            | 7.464            | 7.296            | 7.305            | 7.388            | 7.343            | 7.332            | 7.338            |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 765              | 788              | 787              | 809              | 832              | 972              | 1.028            | 1.081            | 1.138            | 817              | 886              | 865              |
| Obrigações Fiscais e Encargos             | 2.397            | 2.434            | 2.417            | 2.366            | 2.399            | 2.423            | 2.419            | 2.432            | 2.457            | 2.443            | 2.916            | 2.857            |
| Financiamento Bancário                    | 556              | 550              | 1.009            | 1.009            | 996              | 910              | 910              | 740              | 971              | 971              | 804              | 721              |
| <b>Passivo Não Circulante</b>             | <b>133.691</b>   | <b>134.014</b>   | <b>133.764</b>   | <b>134.129</b>   | <b>134.352</b>   | <b>134.751</b>   | <b>135.085</b>   | <b>135.475</b>   | <b>135.515</b>   | <b>135.709</b>   | <b>136.121</b>   | <b>136.476</b>   |
| Arrendamento mercantil                    | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Empréstimos e financiamentos              | 123.470          | 123.796          | 123.549          | 123.916          | 124.142          | 124.543          | 124.880          | 125.273          | 125.315          | 125.655          | 126.069          | 126.426          |
| Parcelamentos                             | 90               | 87               | 84               | 82               | 79               | 76               | 74               | 71               | 68               | 65               | 63               | 60               |
| Processos judiciais                       | 6.539            | 6.539            | 6.539            | 6.539            | 6.539            | 6.539            | 6.539            | 6.539            | 6.539            | 6.396            | 6.397            | 6.397            |
| Adiantamento para aumento de capital      | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Outras contas a pagar                     | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Plano de Capitalização GM                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Contratos de mútuo                        | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              | 123              |
| Empréstimos Controladas/Coligadas         | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            | 3.470            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                 | <b>(112.726)</b> | <b>(112.491)</b> | <b>(113.156)</b> | <b>(113.629)</b> | <b>(113.897)</b> | <b>(113.914)</b> | <b>(113.849)</b> | <b>(114.370)</b> | <b>(114.513)</b> | <b>(115.052)</b> | <b>(115.401)</b> | <b>(115.929)</b> |
| Capital Social                            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            | 6.900            |
| Adiantamento para aumento de capital      | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           | 67.565           |
| Prejuízo acumulado                        | (186.525)        | (186.525)        | (186.525)        | (186.525)        | (186.525)        | (186.525)        | (186.525)        | (186.525)        | (186.525)        | (189.516)        | (189.516)        | (189.516)        |
| Prejuízo acumulado do exercício           | (665)            | (430)            | (1.096)          | (1.569)          | (1.836)          | (1.853)          | (1.789)          | (2.309)          | (2.452)          | -                | (349)            | (878)            |
| Reservas                                  | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra

| DISBARRA (Em milhares de R\$)      | mar-18        | abr-18        | mai-18        | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                              | 18.315        | 18.294        | 18.273        | 18.264        | 18.251        | 18.243        | 18.242        | 18.223        | 18.217        | 18.178        | 18.166        | 18.139        |
| <b>Ativo Circulante</b>            | <b>6.003</b>  | <b>6.024</b>  | <b>6.036</b>  | <b>6.061</b>  | <b>6.082</b>  | <b>6.107</b>  | <b>6.140</b>  | <b>6.155</b>  | <b>6.183</b>  | <b>6.178</b>  | <b>6.200</b>  | <b>6.206</b>  |
| Caixa                              | 0,0           | 0,1           | 0,0           | 0,1           | 0,1           | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,1           | 0,1           | 0,0           | 0,0           |
| Despesas Antecipadas               | 1             | 0             | -             | 4             | 3             | 3             | 3             | 2             | 2             | 2             | 1             | 1             |
| Aplicações Financeiras             | 0,13          | 0,36          | 0,34          | 0,04          | 0,10          | 1,91          | 0,96          | 0,94          | 1,79          | 0,32          | 0,76          | 1,05          |
| Obrigação c/Fundo de Capitalização | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       | (1.504)       |
| Contas a Receber                   | 506           | 506           | 506           | 506           | 506           | 506           | 506           | 482           | 503           | 482           | 482           | 482           |
| Outras Contas a Receber            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Estoques                           | 208           | 208           | 208           | 208           | 208           | 208           | 208           | 229           | 208           | 208           | 208           | 208           |
| Fundo Capitalização - Apolo        | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         | 1.524         |
| Impostos a recuperar               | 5.051         | 5.071         | 5.078         | 5.098         | 5.119         | 5.140         | 5.173         | 5.194         | 5.214         | 5.235         | 5.257         | 5.263         |
| Outros cr ditos                    | 217           | 218           | 224           | 225           | 225           | 228           | 229           | 226           | 234           | 231           | 231           | 231           |
| <b>Ativo Não Circulante</b>        | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.451</b>  |
| Realizavel a longo prazo           | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         | 1.451         |
| Empr stimos e Financiamentos       | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contratos de m tuo                 | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Ativo Permanente</b>            | <b>10.861</b> | <b>10.820</b> | <b>10.786</b> | <b>10.752</b> | <b>10.718</b> | <b>10.684</b> | <b>10.651</b> | <b>10.617</b> | <b>10.583</b> | <b>10.549</b> | <b>10.515</b> | <b>10.481</b> |
| Investimentos                      | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            | 44            |
| Imobilizado                        | 39            | 31            | 30            | 29            | 29            | 28            | 28            | 27            | 27            | 26            | 26            | 25            |
| Intangível                         | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        | 10.313        |
| Diferido                           | 466           | 433           | 399           | 366           | 333           | 300           | 266           | 233           | 200           | 166           | 133           | 100           |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra (cont.)

| DISBARRA (Em milhares de R\$)               | mar-18          | abr-18          | mai-18          | jun-18          | jul-18          | ago-18          | set-18          | out-18          | nov-18          | dez-18          | jan-19          | fev-19          |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| PASSIVO                                     | 18.315          | 18.294          | 18.273          | 18.264          | 18.251          | 18.243          | 18.242          | 18.223          | 18.217          | 18.178          | 18.166          | 18.139          |
| <b>Passivo Circulante</b>                   | <b>5.297</b>    | <b>5.441</b>    | <b>6.099</b>    | <b>6.220</b>    | <b>6.446</b>    | <b>6.619</b>    | <b>6.616</b>    | <b>6.929</b>    | <b>7.114</b>    | <b>7.216</b>    | <b>7.410</b>    | <b>7.642</b>    |
| Fornecedores                                | 172             | 171             | 174             | 170             | 165             | 167             | 164             | 157             | 154             | 153             | 156             | 150             |
| Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           | 1.066           |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias   | 101             | 104             | 108             | 111             | 114             | 112             | 119             | 122             | 123             | 111             | 116             | 93              |
| Obrigações Fiscais e Encargos               | 91              | 84              | 76              | 69              | 61              | 62              | 62              | 62              | 62              | 63              | 63              | 63              |
| Recebimento antecipado                      | 1               | 1               | 1               | 130             | 130             | 130             | 1               | 1               | 1               | 1               | 1               | 1               |
| Outras contas a pagar                       | 3.498           | 3.652           | 4.008           | 4.009           | 4.253           | 4.429           | 4.551           | 4.876           | 5.067           | 5.182           | 5.427           | 5.640           |
| Financiamento Bancário                      | 367             | 363             | 666             | 666             | 657             | 653             | 653             | 645             | 641             | 641             | 582             | 628             |
| <b>Passivo Não Circulante</b>               | <b>50.645</b>   | <b>50.752</b>   | <b>50.481</b>   | <b>50.616</b>   | <b>50.652</b>   | <b>50.747</b>   | <b>50.870</b>   | <b>50.910</b>   | <b>50.990</b>   | <b>51.118</b>   | <b>51.218</b>   | <b>51.248</b>   |
| Empréstimos e financiamentos                | 45.829          | 45.936          | 45.665          | 45.799          | 45.835          | 45.930          | 46.053          | 46.093          | 46.173          | 46.297          | 46.398          | 46.427          |
| Obrigação com fundo de capitalização        | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Parcelamentos                               | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             | 485             |
| Processos judiciais                         | 2.431           | 2.431           | 2.431           | 2.431           | 2.432           | 2.432           | 2.432           | 2.432           | 2.433           | 2.435           | 2.435           | 2.435           |
| Conta corrente partes relacionadas          | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Adiantamento para aumento de capital        | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Outras contas a pagar                       | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Arrendamento Mercantil                      | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Empréstimos Controladas/Coligadas           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           | 1.900           |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                   | <b>(37.627)</b> | <b>(37.898)</b> | <b>(38.307)</b> | <b>(38.572)</b> | <b>(38.847)</b> | <b>(39.123)</b> | <b>(39.245)</b> | <b>(39.617)</b> | <b>(39.888)</b> | <b>(40.155)</b> | <b>(40.462)</b> | <b>(40.751)</b> |
| Capital Social                              | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          | 11.700          |
| AFAC                                        | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          | 32.958          |
| Prejuízo Acumulado                          | (81.470)        | (81.470)        | (81.470)        | (81.470)        | (81.470)        | (81.470)        | (81.470)        | (81.470)        | (81.470)        | (84.813)        | (84.813)        | (84.813)        |
| Prejuízo do Período                         | (815)           | (1.086)         | (1.494)         | (1.759)         | (2.034)         | (2.311)         | (2.432)         | (2.804)         | (3.075)         | -               | (307)           | (596)           |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space

| SPACE (Em milhares de R\$)    | mar-18        | abr-18        | mai-18        | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                         | 44.139        | 44.145        | 43.864        | 43.924        | 43.073        | 42.685        | 42.206        | 41.577        | 41.406        | 42.279        | 41.865        | 41.352        |
| <b>Ativo Circulante</b>       | <b>21.866</b> | <b>21.828</b> | <b>21.491</b> | <b>21.536</b> | <b>20.669</b> | <b>20.245</b> | <b>19.773</b> | <b>19.079</b> | <b>18.456</b> | <b>19.344</b> | <b>18.945</b> | <b>18.448</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa | 164           | 374           | 289           | 165           | 61            | 93            | 257           | 111           | 245           | 167           | 227           | 132           |
| Aplicações Financeiras        | 15            | 10            | 18            | 14            | 12            | 17            | 13            | 21            | 23            | 106           | 44            | 23            |
| Estoques                      | 6.363         | 7.415         | 5.712         | 9.604         | 5.390         | 6.061         | 9.338         | 5.115         | 6.261         | 7.380         | 4.522         | 6.046         |
| Contas a receber              | 4.106         | 4.515         | 3.755         | 4.273         | 5.159         | 4.352         | 5.239         | 4.429         | 3.677         | 4.311         | 3.248         | 3.130         |
| Impostos a recuperar          | 1.095         | 1.061         | 1.031         | 1.063         | 987           | 955           | 923           | 891           | 873           | 946           | 927           | 890           |
| Outros créditos               | 9.612         | 7.983         | 10.258        | 6.179         | 8.863         | 8.610         | 3.883         | 8.422         | 7.324         | 6.401         | 9.593         | 7.878         |
| Despesas antecipadas          | 504           | 462           | 420           | 231           | 189           | 148           | 111           | 81            | 45            | 25            | 377           | 340           |
| Devedores Diversos            | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             | 8             |
| <b>Ativo Não Circulante</b>   | <b>22.273</b> | <b>22.317</b> | <b>22.373</b> | <b>22.387</b> | <b>22.403</b> | <b>22.440</b> | <b>22.433</b> | <b>22.498</b> | <b>22.950</b> | <b>22.935</b> | <b>22.919</b> | <b>22.904</b> |
| Realizável a longo prazo      | 21.167        | 21.167        | 21.167        | 21.167        | 21.167        | 21.170        | 21.170        | 21.170        | 21.170        | 21.170        | 21.170        | 21.170        |
| Imobilizado                   | 706           | 750           | 806           | 821           | 837           | 870           | 863           | 928           | 1.380         | 1.365         | 1.350         | 1.334         |
| Diferido                      | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Intangível                    | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           | 400           |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space (cont.)

| SPACE (Em milhares de R\$)                     | mar-18        | abr-18        | mai-18        | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>PASSIVO</b>                                 | <b>44.139</b> | <b>44.145</b> | <b>43.864</b> | <b>43.924</b> | <b>43.073</b> | <b>42.685</b> | <b>42.206</b> | <b>41.577</b> | <b>41.406</b>  | <b>42.279</b>  | <b>41.865</b>  | <b>41.352</b>  |
| <b>Passivo Circulante</b>                      | <b>18.888</b> | <b>18.949</b> | <b>18.980</b> | <b>19.348</b> | <b>19.012</b> | <b>18.733</b> | <b>18.813</b> | <b>18.578</b> | <b>18.868</b>  | <b>20.036</b>  | <b>19.780</b>  | <b>19.806</b>  |
| Títulos a pagar de veículos novos e usados     | 14.874        | 14.874        | 14.874        | 14.874        | 14.874        | 14.874        | 14.909        | 14.874        | 14.874         | 16.172         | 15.163         | 15.868         |
| Títulos a pagar de peças e acessórios          | 172           | 96            | 29            | 200           | 236           | 203           | 137           | 275           | 263            | 323            | 529            | 294            |
| Fornecedores                                   | 202           | 208           | 263           | 167           | 127           | 16            | 18            | 31            | 50             | 16             | 600            | 231            |
| Recebimentos antecipados                       | 652           | 723           | 724           | 971           | 628           | 726           | 843           | 546           | 713            | 944            | 455            | 581            |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias      | 1.559         | 1.617         | 1.733         | 1.737         | 1.788         | 1.729         | 1.754         | 1.794         | 1.822          | 1.376          | 1.464          | 1.403          |
| Obrigações Fiscais e Encargos                  | 690           | 682           | 659           | 656           | 688           | 555           | 528           | 476           | 492            | 512            | 897            | 773            |
| Financiamentos Bancários                       | 147           | 145           | 144           | 142           | 140           | 139           | 137           | 135           | 134            | 132            | 130            | 129            |
| Outras contas a pagar                          | 592           | 602           | 556           | 601           | 531           | 492           | 487           | 447           | 522            | 560            | 541            | 528            |
| Leasing/Arrendamento                           | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                  | <b>23.658</b> | <b>23.726</b> | <b>23.788</b> | <b>23.579</b> | <b>23.634</b> | <b>23.692</b> | <b>23.740</b> | <b>23.806</b> | <b>23.870</b>  | <b>24.022</b>  | <b>24.088</b>  | <b>24.138</b>  |
| Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros     | 20.879        | 20.929        | 20.979        | 21.029        | 21.083        | 21.139        | 21.185        | 21.240        | 21.289         | 21.336         | 21.394         | 21.444         |
| Adiantamento para aumento de capital           | 288           | 288           | 288           | -             | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Processos Judiciais                            | 2.491         | 2.509         | 2.520         | 2.549         | 2.551         | 2.553         | 2.555         | 2.567         | 2.581          | 2.686          | 2.694          | 2.694          |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                      | <b>1.592</b>  | <b>1.469</b>  | <b>1.096</b>  | <b>997</b>    | <b>426</b>    | <b>260</b>    | <b>(347)</b>  | <b>(807)</b>  | <b>(1.333)</b> | <b>(1.779)</b> | <b>(2.003)</b> | <b>(2.592)</b> |
| Capital Social                                 | 12.000        | 12.000        | 12.000        | 12.000        | 12.000        | 12.000        | 12.000        | 12.000        | 12.000         | 12.000         | 12.000         | 12.000         |
| Reserva Legal                                  | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              | -              |
| Reserva para aumento de capital                | 852           | 852           | 852           | 852           | 852           | 852           | 852           | 852           | 852            | 852            | 852            | 852            |
| Prejuízo/Lucro Acumulado                       | (10.330)      | (10.330)      | (10.330)      | (10.330)      | (10.330)      | (10.330)      | (10.330)      | (10.330)      | (10.330)       | (14.631)       | (14.631)       | (14.631)       |
| Prejuízo/Lucro Líquido                         | (929)         | (1.052)       | (1.426)       | (1.525)       | (2.096)       | (2.262)       | (2.869)       | (3.329)       | (3.854)        | -              | (225)          | (813)          |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn

| KLAHN (Em milhares de R\$)    | mar-18        | abr-18        | mai-18        | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                         | 23.474        | 23.581        | 23.266        | 22.790        | 22.689        | 22.571        | 22.209        | 22.295        | 22.102        | 21.679        | 21.491        | 21.183        |
| <b>Ativo Circulante</b>       | <b>6.487</b>  | <b>6.631</b>  | <b>6.332</b>  | <b>5.884</b>  | <b>5.799</b>  | <b>5.689</b>  | <b>5.342</b>  | <b>5.650</b>  | <b>5.545</b>  | <b>5.147</b>  | <b>4.966</b>  | <b>4.722</b>  |
| Caixa e equivalentes de caixa | 56            | 44            | 76            | 87            | 39            | 31            | 32            | 33            | 26            | 29            | 22            | 15            |
| Aplicações Financeiras        | 87            | 2             | 1             | 1             | 1             | 4             | 1             | 0             | 3             | 16            | 1             | 1             |
| Estoques                      | 3.273         | 3.712         | 3.272         | 3.780         | 3.755         | 2.897         | 2.450         | 2.375         | 2.595         | 3.089         | 2.562         | 2.608         |
| Contas a receber              | 1.129         | 1.402         | 1.512         | 992           | 1.174         | 1.225         | 951           | 1.290         | 1.226         | 752           | 1.263         | 825           |
| Impostos a recuperar          | 473           | 465           | 459           | 463           | 451           | 445           | 444           | 437           | 435           | 456           | 454           | 442           |
| Outros créditos               | 1.264         | 807           | 819           | 511           | 334           | 1.049         | 1.430         | 1.487         | 1.238         | 788           | 645           | 818           |
| Despesas antecipadas          | 205           | 199           | 193           | 50            | 45            | 39            | 33            | 28            | 22            | 16            | 20            | 14            |
| <b>Ativo Não Circulante</b>   | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> | <b>16.282</b> |
| Realizável a longo prazo      | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        | 16.282        |
| <b>Ativo Permanente</b>       | <b>705</b>    | <b>668</b>    | <b>652</b>    | <b>623</b>    | <b>608</b>    | <b>600</b>    | <b>585</b>    | <b>364</b>    | <b>275</b>    | <b>250</b>    | <b>243</b>    | <b>179</b>    |
| Imobilizado                   | 705           | 668           | 652           | 623           | 608           | 600           | 585           | 364           | 275           | 250           | 243           | 179           |
| Diferido                      | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Intangível                    | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn (cont.)

| KLAHN (Em milhares de R\$)                   | mar-18         | abr-18         | mai-18         | jun-18         | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| PASSIVO                                      | 23.474         | 23.581         | 23.266         | 22.790         | 22.689         | 22.571         | 22.209         | 22.295         | 22.102         | 21.679         | 21.491         | 21.183         |
| <b>Passivo Circulante</b>                    | <b>2.003</b>   | <b>2.112</b>   | <b>2.024</b>   | <b>1.934</b>   | <b>1.966</b>   | <b>2.035</b>   | <b>1.927</b>   | <b>2.102</b>   | <b>2.053</b>   | <b>1.832</b>   | <b>1.780</b>   | <b>1.797</b>   |
| Títulos a pagar veículos novos e usados      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Títulos a pagar peças e acessórios           | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Financiamento Bancario                       | 704            | 696            | 618            | 623            | 614            | 606            | 599            | 592            | 583            | 576            | 501            | 559            |
| Fornecedores                                 | 94             | 77             | 83             | 81             | 83             | 99             | 100            | 79             | 88             | 89             | 116            | 93             |
| Recebimento antecipado                       | 25             | 207            | 184            | 45             | 49             | 83             | 48             | 204            | 155            | 36             | 49             | 33             |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias    | 380            | 417            | 413            | 435            | 470            | 486            | 473            | 505            | 491            | 364            | 345            | 184            |
| Obrigações Fiscais e Encargos                | 114            | 117            | 108            | 116            | 111            | 133            | 117            | 132            | 135            | 146            | 140            | 279            |
| Outras contas a pagar                        | 685            | 598            | 618            | 634            | 639            | 629            | 590            | 591            | 601            | 621            | 629            | 649            |
| Leasing                                      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                | <b>26.677</b>  | <b>26.692</b>  | <b>26.764</b>  | <b>26.462</b>  | <b>26.465</b>  | <b>26.486</b>  | <b>26.507</b>  | <b>26.511</b>  | <b>26.529</b>  | <b>26.577</b>  | <b>26.656</b>  | <b>26.602</b>  |
| Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros | 25.240         | 25.253         | 25.320         | 25.329         | 25.330         | 25.346         | 25.363         | 25.367         | 25.377         | 25.397         | 25.473         | 25.419         |
| Adiantamento para Aumento de capital         | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Outras contas a pagar de longo prazo         | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Processos judiciais                          | 1.124          | 1.126          | 1.131          | 1.132          | 1.136          | 1.139          | 1.144          | 1.144          | 1.152          | 1.181          | 1.183          | 1.183          |
| Leasing a pagar                              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Arrendamento mercantil                       | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Parcelamentos                                | 313            | 313            | 313            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                    | <b>(5.205)</b> | <b>(5.224)</b> | <b>(5.523)</b> | <b>(5.605)</b> | <b>(5.743)</b> | <b>(5.949)</b> | <b>(6.226)</b> | <b>(6.318)</b> | <b>(6.480)</b> | <b>(6.730)</b> | <b>(6.945)</b> | <b>(7.216)</b> |
| Capital Social                               | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            | 399            |
| Reserva Legal                                | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.  | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Prejuízo acumulado                           | (5.094)        | (5.094)        | (5.094)        | (5.094)        | (5.094)        | (5.094)        | (5.094)        | (5.094)        | (5.094)        | (7.204)        | (7.204)        | (7.204)        |
| Reservas para aumento de capital             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             | 75             |
| Dividendo antecipados                        | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Lucro Líquido do Exercício                   | (585)          | (603)          | (902)          | (985)          | (1.122)        | (1.329)        | (1.605)        | (1.698)        | (1.860)        | -              | (215)          | (486)          |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra

| GRAN BARRA (Em milhares de R\$)    | mar-18        | abr-18        | mai-18        | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO                              | 55.424        | 55.225        | 54.788        | 54.625        | 54.281        | 54.050        | 53.964        | 53.844        | 52.962        | 52.885        | 53.336        | 53.254        |
| <b>Ativo Circulante</b>            | <b>42.715</b> | <b>42.507</b> | <b>41.820</b> | <b>41.688</b> | <b>41.754</b> | <b>41.525</b> | <b>41.478</b> | <b>41.431</b> | <b>40.535</b> | <b>40.485</b> | <b>40.965</b> | <b>40.919</b> |
| Disponibilidades                   | 0,7           | 643,2         | 0,3           | 0,0           | 0,3           | 0,2           | 0,3           | 0,3           | 0,1           | 0,1           | 0,0           | 0,0           |
| Aplicações Financeiras             | 2             | 0,3           | 0,4           | 1,2           | 2,0           | 0,9           | 0,6           | 0,6           | 0,6           | 0,9           | 0,2           | 0,6           |
| Estoques                           | 27.365        | 27.365        | 27.365        | 27.365,1      | 27.365,1      | 27.365,1      | 27.365,1      | 27.365,1      | 27.420,5      | 27.420,5      | 27.420,5      | 27.420,5      |
| Valores a receber - vendas imoveis | 10.879        | 10.074        | 10.074        | 10.074        | 9.874         | 9.692         | 9.692         | 9.692         | 8.787         | 8.787         | 8.787         | 8.787         |
| Duplicatas Descontadas             | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       | (5.765)       |
| Despesas antecipadas               | 1.864         | 1.819         | 1.775         | 1.643         | 1.866         | 1.820         | 1.773         | 1.726         | 1.680         | 1.631         | 2.111         | 2.065         |
| Outras contas a receber            | 8.347         | 8.347         | 8.347         | 8.347         | 8.347         | 8.347         | 8.347         | 8.347         | 8.347         | 8.346         | 8.346         | 8.346         |
| Devedores diversos                 | 23            | 23            | 23            | 23            | 28            | 28            | 28            | 28            | 28            | 28            | 28            | 28            |
| Impostos a recuperar               | -             | -             | -             | -             | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            |
| <b>Ativo Não Circulante</b>        | <b>12.709</b> | <b>12.718</b> | <b>12.968</b> | <b>12.937</b> | <b>12.527</b> | <b>12.525</b> | <b>12.486</b> | <b>12.412</b> | <b>12.427</b> | <b>12.400</b> | <b>12.371</b> | <b>12.335</b> |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>    | <b>12.709</b> | <b>12.718</b> | <b>12.968</b> | <b>12.937</b> | <b>12.527</b> | <b>12.525</b> | <b>12.486</b> | <b>12.412</b> | <b>12.427</b> | <b>12.400</b> | <b>12.371</b> | <b>12.335</b> |
| Valores a receber - vendas imoveis | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Duplicatas Descontadas             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Despesas Antecipadas               | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Cayene/Cipan Participações Ltda    | 1.819         | 1.829         | 1.832         | 1.836         | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Depósitos e Cauções                | 395           | 395           | 395           | 395           | 450           | 450           | 450           | 450           | 450           | 450           | 472           | 472           |
| Outras contas a receber            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Contrato de Mútuo                  | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         | 4.325         |
| Partes Relacionadas                | 6.170         | 6.170         | 6.417         | 6.382         | 6.478         | 6.476         | 6.437         | 6.363         | 6.378         | 6.351         | 6.300         | 6.264         |
| Investimento                       | -             | -             | -             | -             | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         | 1.275         |
| <b>Ativo Permanente</b>            | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| Imobilizado                        | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra (cont.)

| GRAN BARRA (Em milhares de R\$)          | mar-18        | abr-18        | mai-18        | jun-18        | jul-18        | ago-18        | set-18        | out-18        | nov-18        | dez-18        | jan-19        | fev-19        |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PASSIVO                                  | 55.424        | 55.225        | 54.788        | 54.625        | 54.281        | 54.050        | 53.964        | 53.844        | 52.962        | 52.885        | 53.336        | 53.254        |
| <b>Passivo Circulante</b>                | <b>16.222</b> | <b>16.249</b> | <b>15.830</b> | <b>15.829</b> | <b>16.080</b> | <b>15.994</b> | <b>15.997</b> | <b>15.964</b> | <b>15.960</b> | <b>15.954</b> | <b>16.476</b> | <b>16.490</b> |
| Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.  | 1.926         | 1.958         | 1.934         | 1.934         | 1.921         | 1.924         | 1.918         | 1.909         | 1.911         | 1.910         | 2.435         | 2.274         |
| Fornecedores                             | 4             | 4             | 3             | 3             | 4             | 6             | 26            | 6             | 4             | 3             | 5             | 5             |
| Aluguéis a pagar                         | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Recebimentos antecipados                 | -             | -             | -             | -             | -             | 6             | -             | -             | -             | -             | -             | 180           |
| Empréstimos                              | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Parcelamentos de Impostos                | 293           | 290           | 287           | 285           | 549           | 545           | 540           | 536           | 531           | 527           | 522           | 518           |
| Financiamentos Bancários                 | 13.998        | 13.998        | 13.607        | 13.607        | 13.607        | 13.514        | 13.514        | 13.514        | 13.514        | 13.514        | 13.514        | 13.514        |
| <b>Passivo Não Circulante</b>            | <b>10.165</b> | <b>10.250</b> | <b>10.362</b> | <b>10.375</b> | <b>10.389</b> | <b>10.403</b> | <b>10.415</b> | <b>10.429</b> | <b>10.884</b> | <b>10.896</b> | <b>10.911</b> | <b>10.965</b> |
| Empréstimo longo prazo                   | 6.604         | 6.617         | 6.630         | 6.643         | 6.657         | 6.672         | 6.684         | 6.698         | 7.152         | 7.165         | 7.180         | 7.234         |
| Empréstimos Controladas/Coligadas        | 2.163         | 2.262         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         | 2.361         |
| Adiantamento para Aumento de Capital     | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst. | 1.399         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         | 1.371         |
| Parcelamentos Impostos                   | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Adiantamentos                            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                | <b>29.037</b> | <b>28.726</b> | <b>28.596</b> | <b>28.422</b> | <b>27.812</b> | <b>27.653</b> | <b>27.552</b> | <b>27.450</b> | <b>26.119</b> | <b>26.035</b> | <b>25.948</b> | <b>25.798</b> |
| Capital Social                           | 4.569         | 4.569         | 4.569         | 4.569         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         | 5.844         |
| Capital social a Integralizar            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| AFAC                                     | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Reserva Legal                            | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           | 734           |
| Reserva de Lucros a Realizar             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist. | 25.273        | 25.273        | 25.273        | 25.273        | 23.482        | 23.482        | 23.482        | 23.482        | 23.482        | 19.457        | 19.457        | 19.457        |
| Lucros do Período                        | (1.539)       | (1.850)       | (1.981)       | (2.155)       | (2.248)       | (2.406)       | (2.508)       | (2.609)       | (3.941)       | -             | (87)          | (237)         |

# BALANÇOS PATRIMONIAIS - JJ Martins

| JJ MARTINS (Em milhares de R\$)     | mar-18         | abr-18         | mai-18         | jun-18         | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ATIVO                               | 122.453        | 122.098        | 125.211        | 119.828        | 120.565        | 120.853        | 122.197        | 121.931        | 120.973        | 122.589        | 122.570        | 124.384        |
| <b>Ativo Circulante</b>             | <b>6.335</b>   | <b>6.100</b>   | <b>9.386</b>   | <b>3.738</b>   | <b>5.166</b>   | <b>5.968</b>   | <b>6.029</b>   | <b>5.677</b>   | <b>4.078</b>   | <b>5.574</b>   | <b>4.932</b>   | <b>6.130</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa       | 0,0            | 77,2           | 0,0            | 10,0           | 0,0            | 74,2           | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| Aplicações Financeiras              | 5.403,3        | 5.094,4        | 8.454,3        | 2.780,3        | 4.217,6        | 4.947,8        | 5.085,9        | 4.724,5        | 3.119,5        | 4.614,2        | 3.963,9        | 5.158,6        |
| Impostos a recuperar                | 926,4          | 928,6          | 931,3          | 937,2          | 938,1          | 941,1          | 943,2          | 952,5          | 958,5          | 959,9          | 967,7          | 971,3          |
| Adiantamentos a Fornecedores        | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Outro Créditos                      | 5,1            | -              | -              | 10,2           | 10,2           | 5,2            | -              | -              | 0,2            | -              | -              | -              |
| <b>Ativo Não Circulante</b>         | <b>116.118</b> | <b>115.998</b> | <b>115.826</b> | <b>116.090</b> | <b>115.399</b> | <b>114.885</b> | <b>116.168</b> | <b>116.254</b> | <b>116.894</b> | <b>117.015</b> | <b>117.639</b> | <b>118.254</b> |
| Realizável a Longo Prazo            | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           | 50,0           |
| Partes relacionadas                 | 114.471,7      | 114.476,9      | 114.673,5      | 115.040,5      | 114.909,4      | 114.563,2      | 116.104,8      | 116.197,4      | 116.844,3      | 116.965,0      | 117.588,6      | 118.203,6      |
| Empréstimos e financiamentos        | 52,0           | 45,5           | 39,0           | 32,5           | 26,0           | 19,5           | 13,0           | 6,5            | -              | -              | -              | -              |
| Investimentos                       | 1.544,6        | 1.425,5        | 1.063,3        | 966,9          | 413,2          | 251,9          | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| PASSIVO                             | 122.453        | 122.098        | 125.211        | 119.828        | 120.565        | 120.853        | 122.197        | 121.931        | 120.973        | 122.589        | 122.570        | 124.384        |
| <b>Passivo Circulante</b>           | <b>12.843</b>  | <b>12.793</b>  | <b>16.473</b>  | <b>11.348</b>  | <b>12.797</b>  | <b>13.416</b>  | <b>15.170</b>  | <b>15.028</b>  | <b>14.250</b>  | <b>16.029</b>  | <b>16.153</b>  | <b>18.115</b>  |
| Lucros e dividendos antecipados     | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Impostos a recolher                 | 23             | 24             | 26             | 25             | 23             | 22             | 22             | 23             | 23             | 25             | 23             | 22             |
| Obrigações trabalhistas             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Outras contas a pagar               | 14             | 14             | 14             | 14             | 14             | 14             | 14             | 0,3            | 28,3           | 14,3           | 14,3           | 14,3           |
| . C/C coligadas/controladas         | 12.805         | 12.755         | 16.433         | 11.308         | 12.760         | 13.379         | 15.134         | 15.005         | 14.067         | 15.990         | 16.116         | 18.079         |
| Recebimentos Antecipados            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 132            | -              | -              | -              |
| <b>Passivo Não Circulante</b>       | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  | <b>36.313</b>  |
| . Empréstimos Controladas/Coligadas | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         | 36.313         |
| <b>Patrimônio Líquido</b>           | <b>73.298</b>  | <b>72.992</b>  | <b>72.425</b>  | <b>72.166</b>  | <b>71.454</b>  | <b>71.124</b>  | <b>70.714</b>  | <b>70.590</b>  | <b>70.409</b>  | <b>70.247</b>  | <b>70.104</b>  | <b>69.956</b>  |
| Capital Social                      | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          | 9.610          |
| Reserva Legal                       | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Reserva de lucros a realizar        | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Lucro líquido                       | (1.390)        | (1.695)        | (2.262)        | (2.521)        | (3.233)        | (3.563)        | (3.973)        | (4.097)        | (4.278)        | -              | (143)          | (291)          |
| AFAC                                | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         | 70.717         |
| Lucros/Prejuízos Acumulados         | (5.640)        | (5.640)        | (5.640)        | (5.640)        | (5.640)        | (5.640)        | (5.640)        | (5.640)        | (5.640)        | (10.080)       | (10.080)       | (10.080)       |

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

### **III. FLUXO DE CAIXA**

# FLUXO DE CAIXA - Consolidado

| CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)          | mar-18          | abr-18          | mai-18          | jun-18          | jul-18          | ago-18          | set-18          | out-18          | nov-18          | dez-18          | jan-19          | fev-19          | ACUMULADO 2019  |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Receitas Operacionais                     | 25.782          | 24.769          | 20.731          | 18.994          | 21.023          | 24.197          | 19.383          | 21.905          | 21.864          | 22.076          | 20.755          | 16.921          | 37.676          |
| Recebíveis                                | 80              | 665             | -               | -               | 200             | 163             | (6)             | -               | 40              | -               | -               | -               | -               |
| Outros Recebimentos                       | 7               | 7               | 7               | 7               | 507             | 194             | 199             | 7               | 7               | -               | -               | 180             | 180             |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>25.869</b>   | <b>25.441</b>   | <b>20.737</b>   | <b>19.000</b>   | <b>21.730</b>   | <b>24.554</b>   | <b>19.576</b>   | <b>21.912</b>   | <b>21.910</b>   | <b>22.076</b>   | <b>20.755</b>   | <b>17.101</b>   | <b>37.856</b>   |
| Fornecedores                              | (25.232)        | (19.727)        | (13.350)        | (20.072)        | (15.512)        | (18.508)        | (14.435)        | (17.368)        | (17.894)        | (15.197)        | (16.623)        | (10.572)        | (27.195)        |
| Compra Imóvel                             | (55)            | (66)            | (27)            | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Despesas Operacionais                     | (4.224)         | (4.492)         | (4.773)         | (4.489)         | (4.626)         | (4.671)         | (4.632)         | (4.583)         | (4.892)         | (5.425)         | (4.503)         | (5.090)         | (9.593)         |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(29.511)</b> | <b>(24.285)</b> | <b>(18.149)</b> | <b>(24.561)</b> | <b>(20.138)</b> | <b>(23.180)</b> | <b>(19.067)</b> | <b>(21.951)</b> | <b>(22.785)</b> | <b>(20.622)</b> | <b>(21.126)</b> | <b>(15.662)</b> | <b>(36.788)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(3.642)</b>  | <b>1.156</b>    | <b>2.588</b>    | <b>(5.561)</b>  | <b>1.592</b>    | <b>1.374</b>    | <b>509</b>      | <b>(39)</b>     | <b>(875)</b>    | <b>1.454</b>    | <b>(370)</b>    | <b>1.439</b>    | <b>1.068</b>    |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | (277)           | (376)           | (413)           | (173)           | (208)           | (457)           | (335)           | (500)           | (195)           | (354)           | (524)           | (348)           | (873)           |
| AFAC                                      | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -               | (41)            | -               | -               | -               | 2               | 17              | (0)             | -               | (0)             | -               | (17)            | (17)            |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>(277)</b>    | <b>(417)</b>    | <b>(413)</b>    | <b>(173)</b>    | <b>(208)</b>    | <b>(455)</b>    | <b>(318)</b>    | <b>(500)</b>    | <b>(195)</b>    | <b>(354)</b>    | <b>(524)</b>    | <b>(366)</b>    | <b>(890)</b>    |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>(3.919)</b>  | <b>740</b>      | <b>2.175</b>    | <b>(5.733)</b>  | <b>1.384</b>    | <b>919</b>      | <b>191</b>      | <b>(539)</b>    | <b>(1.070)</b>  | <b>1.100</b>    | <b>(895)</b>    | <b>1.073</b>    | <b>178</b>      |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 10.017          | 6.098           | 6.838           | 9.013           | 3.279           | 4.664           | 5.583           | 5.773           | 5.234           | 4.164           | 5.264           | 4.369           | 5.264           |
| Movimentação                              | (3.919)         | 740             | 2.175           | (5.733)         | 1.384           | 919             | 191             | (539)           | (1.070)         | 1.100           | (895)           | 1.073           | 178             |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>6.098</b>    | <b>6.838</b>    | <b>9.013</b>    | <b>3.279</b>    | <b>4.664</b>    | <b>5.583</b>    | <b>5.773</b>    | <b>5.234</b>    | <b>4.164</b>    | <b>5.264</b>    | <b>4.369</b>    | <b>5.442</b>    | <b>5.442</b>    |

# FLUXO DE CAIXA - Barrafor

| BARRAFOR (Em milhares de R\$)             | mar-18         | abr-18         | mai-18         | jun-18         | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         | ACUMULADO 2019 |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Receitas Operacionais                     | 2.330          | 2.648          | 2.235          | 1.763          | 1.886          | 2.378          | 1.911          | 2.109          | 2.146          | 2.243          | 1.735          | 1.929          | 3.664          |
| Recebíveis                                | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Outros Recebimentos                       | -              | -              | -              | -              | 553            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>2.330</b>   | <b>2.648</b>   | <b>2.235</b>   | <b>1.763</b>   | <b>2.439</b>   | <b>2.378</b>   | <b>1.911</b>   | <b>2.109</b>   | <b>2.146</b>   | <b>2.243</b>   | <b>1.735</b>   | <b>1.929</b>   | <b>3.664</b>   |
| Fornecedores                              | (2.292)        | (1.899)        | (1.507)        | (1.686)        | (1.398)        | (1.471)        | (2.716)        | (1.429)        | (1.962)        | (1.633)        | (1.504)        | (1.721)        | (3.225)        |
| Despesas Operacionais                     | (509)          | (556)          | (536)          | (507)          | (528)          | (499)          | (537)          | (456)          | (581)          | (696)          | (511)          | (521)          | (1.032)        |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(2.802)</b> | <b>(2.455)</b> | <b>(2.043)</b> | <b>(2.193)</b> | <b>(1.927)</b> | <b>(1.970)</b> | <b>(3.253)</b> | <b>(1.885)</b> | <b>(2.543)</b> | <b>(2.329)</b> | <b>(2.015)</b> | <b>(2.242)</b> | <b>(4.257)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(472)</b>   | <b>193</b>     | <b>193</b>     | <b>(430)</b>   | <b>512</b>     | <b>408</b>     | <b>(1.342)</b> | <b>224</b>     | <b>(397)</b>   | <b>(86)</b>    | <b>(280)</b>   | <b>(313)</b>   | <b>(593)</b>   |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | 528            | (293)          | (280)          | 353            | (467)          | (363)          | 1.342          | (230)          | 420            | (90)           | 296            | 342            | 637            |
| AFAC                                      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | (17)           | (17)           |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>528</b>     | <b>(293)</b>   | <b>(280)</b>   | <b>353</b>     | <b>(467)</b>   | <b>(363)</b>   | <b>1.342</b>   | <b>(230)</b>   | <b>420</b>     | <b>(90)</b>    | <b>296</b>     | <b>324</b>     | <b>620</b>     |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>56</b>      | <b>(100)</b>   | <b>(87)</b>    | <b>(77)</b>    | <b>45</b>      | <b>45</b>      | <b>0</b>       | <b>(7)</b>     | <b>22</b>      | <b>(176)</b>   | <b>16</b>      | <b>11</b>      | <b>27</b>      |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 332            | 388            | 288            | 200            | 124            | 168            | 214            | 214            | 207            | 229            | 54             | 69             | 54             |
| Movimentação                              | 56             | (100)          | (87)           | (77)           | 45             | 45             | 0              | (7)            | 22             | (176)          | 16             | 11             | 27             |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>388</b>     | <b>288</b>     | <b>200</b>     | <b>124</b>     | <b>168</b>     | <b>214</b>     | <b>214</b>     | <b>207</b>     | <b>229</b>     | <b>54</b>      | <b>69</b>      | <b>81</b>      | <b>81</b>      |

# FLUXO DE CAIXA - Dirija

| DIRIJA (Em milhares de R\$)               | mar-18          | abr-18          | mai-18         | jun-18         | jul-18          | ago-18          | set-18         | out-18          | nov-18          | dez-18         | jan-19          | fev-19         | ACUMULADO 2019  |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Receitas Operacionais                     | 12.204          | 11.029          | 10.194         | 7.889          | 10.557          | 12.577          | 10.458         | 11.357          | 12.202          | 10.844         | 10.521          | 7.656          | 18.177          |
| Recebíveis                                | -               | -               | -              | -              | -               | -               | -              | -               | -               | -              | -               | -              | -               |
| Outros Recebimentos                       | -               | -               | -              | -              | -               | -               | -              | -               | -               | -              | -               | -              | -               |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>12.204</b>   | <b>11.029</b>   | <b>10.194</b>  | <b>7.889</b>   | <b>10.557</b>   | <b>12.577</b>   | <b>10.458</b>  | <b>11.357</b>   | <b>12.202</b>   | <b>10.844</b>  | <b>10.521</b>   | <b>7.656</b>   | <b>18.177</b>   |
| Fornecedores                              | (11.203)        | (8.994)         | (7.310)        | (8.267)        | (8.765)         | (10.595)        | (5.681)        | (11.620)        | (10.530)        | (6.300)        | (8.925)         | (4.497)        | (13.421)        |
| Compra Imóvel                             | -               | -               | -              | -              | -               | -               | -              | -               | -               | -              | -               | -              | -               |
| Despesas Operacionais                     | (1.391)         | (1.573)         | (1.499)        | (1.468)        | (1.368)         | (1.450)         | (1.529)        | (1.632)         | (1.642)         | (1.820)        | (1.694)         | (1.740)        | (3.434)         |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(12.594)</b> | <b>(10.567)</b> | <b>(8.809)</b> | <b>(9.735)</b> | <b>(10.134)</b> | <b>(12.045)</b> | <b>(7.210)</b> | <b>(13.252)</b> | <b>(12.172)</b> | <b>(8.120)</b> | <b>(10.619)</b> | <b>(6.237)</b> | <b>(16.856)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(390)</b>    | <b>462</b>      | <b>1.385</b>   | <b>(1.846)</b> | <b>423</b>      | <b>531</b>      | <b>3.248</b>   | <b>(1.895)</b>  | <b>30</b>       | <b>2.724</b>   | <b>(98)</b>     | <b>1.419</b>   | <b>1.322</b>    |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | 474             | (195)           | (1.717)        | 1.903          | (293)           | (553)           | (3.243)        | 1.841           | 350             | (2.963)        | (137)           | (1.431)        | (1.568)         |
| AFAC                                      | -               | -               | -              | -              | -               | -               | -              | -               | -               | -              | -               | -              | -               |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -               | -               | -              | -              | -               | 5               | 17             | -               | -               | -              | -               | -              | -               |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>474</b>      | <b>(195)</b>    | <b>(1.717)</b> | <b>1.903</b>   | <b>(293)</b>    | <b>(548)</b>    | <b>(3.226)</b> | <b>1.841</b>    | <b>350</b>      | <b>(2.963)</b> | <b>(137)</b>    | <b>(1.431)</b> | <b>(1.568)</b>  |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>84</b>       | <b>267</b>      | <b>(331)</b>   | <b>57</b>      | <b>130</b>      | <b>(16)</b>     | <b>22</b>      | <b>(54)</b>     | <b>381</b>      | <b>(239)</b>   | <b>(235)</b>    | <b>(12)</b>    | <b>(246)</b>    |
| Saldo de Caixa Inicial                    | (23)            | 60              | 327            | (4)            | 52              | 182             | 166            | 188             | 135             | 515            | 276             | 42             | 276             |
| Movimentação                              | 84              | 267             | (331)          | 57             | 130             | (16)            | 22             | (54)            | 381             | (239)          | (235)           | (12)           | (246)           |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>60</b>       | <b>327</b>      | <b>(4)</b>     | <b>52</b>      | <b>182</b>      | <b>166</b>      | <b>188</b>     | <b>135</b>      | <b>515</b>      | <b>276</b>     | <b>42</b>       | <b>30</b>      | <b>30</b>       |

# FLUXO DE CAIXA - Disbarra

| DISBARRA (Em milhares de R\$)             | mar-18  | abr-18  | mai-18  | jun-18  | jul-18  | ago-18  | set-18  | out-18  | nov-18  | dez-18  | jan-19  | fev-19  | ACUMULADO 2019 |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|
| Receitas Operacionais                     | -       | -       | -       | 128,6   | -       | -       | -       | -       | -       | 21,0    | -       | -       | -              |
| Recebíveis                                | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -              |
| Outros Recebimentos                       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -              |
| <b>Total Entrada</b>                      | -       | -       | -       | 128,6   | -       | -       | -       | -       | -       | 21,0    | -       | -       | -              |
| Fornecedores                              | (7,7)   | (7,7)   | (8,0)   | (8,0)   | (7,6)   | (1,0)   | (0,9)   | (2,6)   | (2,8)   | (2,6)   | (2,6)   | (2,6)   | (5,1)          |
| Compra Imóvel                             | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -              |
| Despesas Operacionais                     | (132,2) | (110,8) | (116,4) | (121,9) | (120,5) | (115,3) | (122,1) | (206,1) | (129,0) | (134,4) | (125,1) | (151,5) | (276,6)        |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | (139,9) | (118,5) | (124,4) | (129,9) | (128,1) | (116,3) | (122,9) | (208,7) | (131,7) | (137,0) | (127,7) | (154,1) | (281,7)        |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | (139,9) | (118,5) | (124,4) | (1,3)   | (128,1) | (116,3) | (122,9) | (208,7) | (131,7) | (115,9) | (127,7) | (154,1) | (281,7)        |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | 139,8   | 118,8   | 124,3   | 1,0     | 128,3   | 118,0   | 122,0   | 208,6   | 132,7   | 114,5   | 128,0   | 154,3   | 282,3          |
| AFAC                                      | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -              |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -              |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | 139,8   | 118,8   | 124,3   | 1,0     | 128,3   | 118,0   | 122,0   | 208,6   | 132,7   | 114,5   | 128,0   | 154,3   | 282,3          |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | (0,1)   | 0,3     | (0,1)   | (0,3)   | 0,1     | 1,7     | (0,9)   | (0,04)  | 1,0     | (1,4)   | 0,3     | 0,3     | 0,6            |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 0,3     | 0,2     | 0,5     | 0,4     | 0,1     | 0,2     | 1,9     | 1,0     | 0,9     | 1,9     | 0,5     | 0,8     | 0,5            |
| Movimentação                              | (0,1)   | 0,3     | (0,1)   | (0,3)   | 0,1     | 1,7     | (0,9)   | (0,04)  | 1,0     | (1,4)   | 0,3     | 0,3     | 0,6            |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | 0,2     | 0,5     | 0,4     | 0,1     | 0,2     | 1,9     | 1,0     | 0,9     | 1,9     | 0,5     | 0,8     | 1,1     | 1,1            |

# FLUXO DE CAIXA - Space

| SPACE (Em milhares de R\$)                | mar-18          | abr-18         | mai-18         | jun-18          | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19         | ACUMULADO 2019  |
|-------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Receitas Operacionais                     | 9.317           | 8.957          | 6.353          | 7.800           | 6.853          | 7.091          | 5.677          | 6.550          | 5.899          | 7.494          | 7.349          | 6.018          | 13.367          |
| Recebíveis                                | -               | -              | -              | -               | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| Outros Recebimentos                       | -               | -              | -              | -               | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>9.317</b>    | <b>8.957</b>   | <b>6.353</b>   | <b>7.800</b>    | <b>6.853</b>   | <b>7.091</b>   | <b>5.677</b>   | <b>6.550</b>   | <b>5.899</b>   | <b>7.494</b>   | <b>7.349</b>   | <b>6.018</b>   | <b>13.367</b>   |
| Fornecedores                              | (9.087)         | (7.539)        | (3.128)        | (8.989)         | (3.828)        | (5.507)        | (5.188)        | (2.906)        | (4.211)        | (6.314)        | (5.048)        | (4.064)        | (9.111)         |
| Compra Imóvel                             | -               | -              | -              | -               | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| Despesas Operacionais                     | (1.514)         | (1.694)        | (1.855)        | (1.726)         | (1.993)        | (1.931)        | (1.762)        | (1.698)        | (1.904)        | (2.086)        | (1.547)        | (1.860)        | (3.407)         |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(10.601)</b> | <b>(9.233)</b> | <b>(4.983)</b> | <b>(10.716)</b> | <b>(5.820)</b> | <b>(7.438)</b> | <b>(6.950)</b> | <b>(4.604)</b> | <b>(6.115)</b> | <b>(8.400)</b> | <b>(6.595)</b> | <b>(5.923)</b> | <b>(12.518)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(1.284)</b>  | <b>(275)</b>   | <b>1.370</b>   | <b>(2.916)</b>  | <b>1.033</b>   | <b>(347)</b>   | <b>(1.273)</b> | <b>1.945</b>   | <b>(216)</b>   | <b>(906)</b>   | <b>754</b>     | <b>95</b>      | <b>849</b>      |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | 1.083           | 576            | (1.447)        | 2.856           | (1.204)        | 440            | 1.380          | (2.082)        | 351            | 911            | (756)          | (211)          | (967)           |
| AFAC                                      | -               | -              | -              | -               | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -               |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -               | (41)           | -              | -               | -              | (3)            | -              | (0)            | -              | -              | -              | -              | -               |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>1.083</b>    | <b>535</b>     | <b>(1.447)</b> | <b>2.856</b>    | <b>(1.204)</b> | <b>437</b>     | <b>1.380</b>   | <b>(2.082)</b> | <b>351</b>     | <b>911</b>     | <b>(756)</b>   | <b>(211)</b>   | <b>(967)</b>    |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>(201)</b>    | <b>260</b>     | <b>(77)</b>    | <b>(60)</b>     | <b>(171)</b>   | <b>89</b>      | <b>108</b>     | <b>(137)</b>   | <b>135</b>     | <b>5</b>       | <b>(3)</b>     | <b>(116)</b>   | <b>(118)</b>    |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 322             | 121            | 381            | 304             | 244            | 73             | 162            | 270            | 133            | 268            | 273            | 271            | 273             |
| Movimentação                              | (201)           | 260            | (77)           | (60)            | (171)          | 89             | 108            | (137)          | 135            | 5              | (3)            | (116)          | (118)           |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>121</b>      | <b>381</b>     | <b>304</b>     | <b>244</b>      | <b>73</b>      | <b>162</b>     | <b>270</b>     | <b>133</b>     | <b>268</b>     | <b>273</b>     | <b>271</b>     | <b>155</b>     | <b>155</b>      |

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

# FLUXO DE CAIXA - Klahn

| KLAHN (Em milhares de R\$)                | mar-18         | abr-18         | mai-18         | jun-18         | jul-18         | ago-18         | set-18         | out-18         | nov-18         | dez-18         | jan-19         | fev-19       | ACUMULADO 2019 |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| Receitas Operacionais                     | 1.931          | 2.134          | 1.947          | 1.413          | 1.727          | 2.151          | 1.336          | 1.890          | 1.617          | 1.474          | 1.150          | 1.318        | 2.468          |
| Recebíveis                                | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -            | -              |
| Outros Recebimentos                       | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -            | -              |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>1.931</b>   | <b>2.134</b>   | <b>1.947</b>   | <b>1.413</b>   | <b>1.727</b>   | <b>2.151</b>   | <b>1.336</b>   | <b>1.890</b>   | <b>1.617</b>   | <b>1.474</b>   | <b>1.150</b>   | <b>1.318</b> | <b>2.468</b>   |
| Fornecedores                              | (2.642)        | (1.288)        | (1.398)        | (1.121)        | (1.513)        | (934)          | (850)          | (1.411)        | (1.187)        | (948)          | (1.144)        | (288)        | (1.432)        |
| Compra Imóvel                             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -            | -              |
| Despesas Operacionais                     | (358)          | (307)          | (471)          | (443)          | (392)          | (426)          | (478)          | (348)          | (440)          | (471)          | (400)          | (435)        | (835)          |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(3.000)</b> | <b>(1.595)</b> | <b>(1.869)</b> | <b>(1.564)</b> | <b>(1.905)</b> | <b>(1.359)</b> | <b>(1.327)</b> | <b>(1.758)</b> | <b>(1.628)</b> | <b>(1.419)</b> | <b>(1.544)</b> | <b>(723)</b> | <b>(2.268)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(1.069)</b> | <b>539</b>     | <b>78</b>      | <b>(152)</b>   | <b>(178)</b>   | <b>791</b>     | <b>9</b>       | <b>131</b>     | <b>(11)</b>    | <b>55</b>      | <b>(394)</b>   | <b>595</b>   | <b>200</b>     |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | 1.173          | (636)          | (47)           | 163            | 130            | (796)          | (11)           | (112)          | 7              | (39)           | 372            | (601)        | (229)          |
| AFAC                                      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -            | -              |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -            | -              |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>1.173</b>   | <b>(636)</b>   | <b>(47)</b>    | <b>163</b>     | <b>130</b>     | <b>(796)</b>   | <b>(11)</b>    | <b>(112)</b>   | <b>7</b>       | <b>(39)</b>    | <b>372</b>     | <b>(601)</b> | <b>(229)</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>104</b>     | <b>(96)</b>    | <b>31</b>      | <b>11</b>      | <b>(48)</b>    | <b>(5)</b>     | <b>(2)</b>     | <b>19</b>      | <b>(4)</b>     | <b>16</b>      | <b>(22)</b>    | <b>(6)</b>   | <b>(29)</b>    |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 19             | 123            | 27             | 57             | 68             | 21             | 16             | 14             | 33             | 29             | 45             | 23           | 45             |
| Movimentação                              | 104            | (96)           | 31             | 11             | (48)           | (5)            | (2)            | 19             | (4)            | 16             | (22)           | (6)          | (29)           |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>123</b>     | <b>27</b>      | <b>57</b>      | <b>68</b>      | <b>21</b>      | <b>16</b>      | <b>14</b>      | <b>33</b>      | <b>29</b>      | <b>45</b>      | <b>23</b>      | <b>16</b>    | <b>16</b>      |

# FLUXO DE CAIXA - Gran Barra

| GRAN BARRA (Em milhares de R\$)           | mar-18       | abr-18       | mai-18         | jun-18      | jul-18      | ago-18       | set-18       | out-18       | nov-18       | dez-18      | jan-19       | fev-19       | ACUMULADO 2019 |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|----------------|
| Receitas Operacionais                     | 1            | 1            | 1              | 1           | -           | -            | -            | -            | -            | 1           | -            | -            | -              |
| Recebíveis                                | 80           | 665          | -              | -           | 200         | 163          | (6)          | -            | 40           | -           | -            | -            | -              |
| Outros Recebimentos                       | -            | -            | -              | -           | (53)        | -            | 193          | -            | -            | -           | -            | 180          | 180            |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>81</b>    | <b>666</b>   | <b>1</b>       | <b>1</b>    | <b>147</b>  | <b>163</b>   | <b>187</b>   | <b>-</b>     | <b>40</b>    | <b>1</b>    | <b>-</b>     | <b>180</b>   | <b>180</b>     |
| Fornecedores                              | -            | -            | -              | -           | -           | -            | -            | -            | -            | -           | -            | -            | -              |
| Compra Imóvel                             | (55)         | (66)         | (27)           | -           | -           | -            | -            | -            | -            | -           | -            | -            | -              |
| Despesas Operacionais                     | (154)        | (56)         | (76)           | (36)        | (50)        | (73)         | (33)         | (71)         | (25)         | (28)        | (52)         | (216)        | (268)          |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(208)</b> | <b>(122)</b> | <b>(103)</b>   | <b>(36)</b> | <b>(50)</b> | <b>(73)</b>  | <b>(33)</b>  | <b>(71)</b>  | <b>(25)</b>  | <b>(28)</b> | <b>(52)</b>  | <b>(216)</b> | <b>(268)</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(127)</b> | <b>544</b>   | <b>(102)</b>   | <b>(35)</b> | <b>97</b>   | <b>90</b>    | <b>153</b>   | <b>(71)</b>  | <b>15</b>    | <b>(27)</b> | <b>(52)</b>  | <b>(36)</b>  | <b>(87)</b>    |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | 123          | 97           | (541)          | 35          | (96)        | (91)         | (154)        | 71           | (15)         | 27          | 51           | 36           | 87             |
| AFAC                                      | -            | -            | -              | -           | -           | -            | -            | -            | -            | -           | -            | -            | -              |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -            | -            | -              | -           | -           | -            | -            | -            | -            | (0,0)       | -            | -            | -              |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>123</b>   | <b>97</b>    | <b>(541)</b>   | <b>35</b>   | <b>(96)</b> | <b>(91)</b>  | <b>(154)</b> | <b>71</b>    | <b>(15)</b>  | <b>27</b>   | <b>51</b>    | <b>36</b>    | <b>87</b>      |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>(4,0)</b> | <b>641,2</b> | <b>(642,7)</b> | <b>0,4</b>  | <b>1,1</b>  | <b>(1,1)</b> | <b>(0,2)</b> | <b>(0,1)</b> | <b>(0,1)</b> | <b>0,3</b>  | <b>(0,8)</b> | <b>0,4</b>   | <b>(0,4)</b>   |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 6,3          | 2,2          | 643,5          | 0,7         | 1,2         | 2,2          | 1,1          | 0,9          | 0,8          | 0,7         | 1,0          | 0,3          | 1,0            |
| Movimentação                              | (4,0)        | 641,2        | (642,7)        | 0,4         | 1,1         | (1,1)        | (0,2)        | (0,1)        | (0,1)        | 0,3         | (0,8)        | 0,4          | 0,4            |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>2,2</b>   | <b>643,5</b> | <b>0,7</b>     | <b>1,2</b>  | <b>2,2</b>  | <b>1,1</b>   | <b>0,9</b>   | <b>0,8</b>   | <b>0,7</b>   | <b>1,0</b>  | <b>0,3</b>   | <b>0,7</b>   | <b>1,4</b>     |

# FLUXO DE CAIXA - JJ Martins

| JJ MARTINS (Em milhares de R\$)           | mar-18         | abr-18       | mai-18       | jun-18         | jul-18       | ago-18       | set-18       | out-18       | nov-18         | dez-18       | jan-19       | fev-19       | ACUMULADO 2019 |
|-------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Receitas Operacionais                     | -              | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -              |
| Recebíveis                                | -              | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -              |
| Outros Recebimentos                       | 7              | 7            | 7            | 7              | 7            | 194          | 7            | 7            | 7              | -            | -            | -            | -              |
| <b>Total Entrada</b>                      | <b>7</b>       | <b>7</b>     | <b>7</b>     | <b>7</b>       | <b>7</b>     | <b>194</b>   | <b>7</b>     | <b>7</b>     | <b>7</b>       | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>       |
| Fornecedores                              | -              | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -              |
| Compra Imóvel                             | -              | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -              |
| Despesas Operacionais                     | (167)          | (194)        | (219)        | (188)          | (174)        | (178)        | (171)        | (172)        | (170)          | (190)        | (173)        | (167)        | (340)          |
| <b>Total de Pagamentos</b>                | <b>(167)</b>   | <b>(194)</b> | <b>(219)</b> | <b>(188)</b>   | <b>(174)</b> | <b>(178)</b> | <b>(171)</b> | <b>(172)</b> | <b>(170)</b>   | <b>(190)</b> | <b>(173)</b> | <b>(167)</b> | <b>(340)</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>         | <b>(160)</b>   | <b>(188)</b> | <b>(212)</b> | <b>(181)</b>   | <b>(167)</b> | <b>17</b>    | <b>(164)</b> | <b>(165)</b> | <b>(164)</b>   | <b>(190)</b> | <b>(173)</b> | <b>(167)</b> | <b>(340)</b>   |
| Empréstimos/Juros/Mútuos                  | (3.797)        | (44)         | 3.495        | (5.483)        | 1.594        | 788          | 228          | (196)        | (1.441)        | 1.685        | (478)        | 1.362        | 884            |
| AFAC                                      | -              | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -              |
| Bloqueio/Desbloqueio Judicial             | -              | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -              |
| <b>Total Movimentação Não-Operacional</b> | <b>(3.797)</b> | <b>(44)</b>  | <b>3.495</b> | <b>(5.483)</b> | <b>1.594</b> | <b>788</b>   | <b>228</b>   | <b>(196)</b> | <b>(1.441)</b> | <b>1.685</b> | <b>(478)</b> | <b>1.362</b> | <b>884</b>     |
| <b>Fluxo de Caixa do Período</b>          | <b>(3.957)</b> | <b>(232)</b> | <b>3.283</b> | <b>(5.664)</b> | <b>1.427</b> | <b>804</b>   | <b>64</b>    | <b>(361)</b> | <b>(1.605)</b> | <b>1.495</b> | <b>(650)</b> | <b>1.195</b> | <b>544</b>     |
| Saldo de Caixa Inicial                    | 9.361          | 5.403        | 5.172        | 8.454          | 2.790        | 4.218        | 5.022        | 5.086        | 4.725          | 3.119        | 4.614        | 3.964        | 4.614          |
| Movimentação                              | (3.957)        | (232)        | 3.283        | (5.664)        | 1.427        | 804          | 64           | (361)        | (1.605)        | 1.495        | (650)        | 1.195        | 544            |
| <b>Saldo de Caixa Final</b>               | <b>5.403</b>   | <b>5.172</b> | <b>8.454</b> | <b>2.790</b>   | <b>4.218</b> | <b>5.022</b> | <b>5.086</b> | <b>4.725</b> | <b>3.119</b>   | <b>4.614</b> | <b>3.964</b> | <b>5.159</b> | <b>5.159</b>   |

## **IV. VENDAS DE VEÍCULOS**

# VENDAS DE VEÍCULOS

| Total de Veículos (novos + usados) | 561        | 550        | 407        | 411        | 511        | 551        | 500        | 527        | 494        | 470        | 497        | 352        |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| VEÍCULOS NOVOS                     | mar-18     | abr-18     | mai-18     | jun-18     | jul-18     | ago-18     | set-18     | out-18     | nov-18     | dez-18     | jan-19     | fev-19     |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>406</b> | <b>346</b> | <b>242</b> | <b>262</b> | <b>327</b> | <b>311</b> | <b>290</b> | <b>330</b> | <b>269</b> | <b>284</b> | <b>250</b> | <b>222</b> |
| DIRIJA (GM)                        | 166        | 85         | 90         | 75         | 129        | 104        | 95         | 126        | 110        | 88         | 60         | 74         |
| DISBARRA (VW)                      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| BARRAFOR (FORD)                    | 40         | 50         | 41         | 37         | 34         | 43         | 40         | 36         | 40         | 37         | 32         | 31         |
| SPACE (RENAULT)                    | 186        | 188        | 93         | 142        | 148        | 146        | 146        | 156        | 108        | 150        | 145        | 113        |
| KLAHN (KIA)                        | 14         | 23         | 18         | 8          | 16         | 18         | 9          | 12         | 11         | 9          | 13         | 4          |
| VEÍCULOS USADOS                    | mar-18     | abr-18     | mai-18     | jun-18     | jul-18     | ago-18     | set-18     | out-18     | nov-18     | dez-18     | jan-19     | fev-19     |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>155</b> | <b>204</b> | <b>165</b> | <b>149</b> | <b>184</b> | <b>240</b> | <b>210</b> | <b>197</b> | <b>225</b> | <b>186</b> | <b>247</b> | <b>130</b> |
| DIRIJA (GM)                        | 154        | 204        | 162        | 141        | 180        | 233        | 210        | 194        | 221        | 180        | 243        | 126        |
| DISBARRA (VW)                      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| BARRAFOR (FORD)                    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 2          | 0          | 2          | 3          | 3          | 2          | 4          |
| SPACE (RENAULT)                    | 1          | 0          | 3          | 8          | 4          | 5          | 0          | 1          | 1          | 3          | 2          | 0          |
| KLAHN (KIA)                        | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,  
▲® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

