

JJ MARTINS E OUTRAS

Janeiro 2019

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades

RMA nº 47



Rio de Janeiro, 01 de abril de 2019.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro

Av. Erasmo Braga 115 - 7ºandar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o quadragésimo sétimo Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de janeiro de 2019 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
	▪ Ativo Permanente	[30]
4	Plano de Recuperação Judicial	[31]
	▪ Cronograma PRJ	[33]
	▪ Pagamentos PRJ	[37]
	▪ Alienação de Ativos	[45]
	▪ Reorganização Societária	[53]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[56]
II.	Balanços Patrimoniais	[64]
III.	Fluxo de Caixa	[78]
IV.	Vendas de Veículos	[87]

PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- ❑ Após os dois leilões em 1^a. (100%) e 2^a.(80%) praças realizados em maio sem nenhuma proposta, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas em valores abaixo de 80%, as quais foram discutidas na AGC do dia 12/07/18 e cujas propostas pela unidade 501 do condomínio FOCUS e por quatro unidades do condomínio Enseada Park foram aprovadas pelos credores.
- ❑ Após esse período novas propostas foram recebidas diretamente pelo Administrador Judicial e discutidas pelos credores na AGC do dia 19/09/18, na qual foram aprovadas as vendas das 31 lojas do Neolink para a HBR, os 31 apartamentos do Neolink para o Sr. Ivo Schmidt e as 22 unidades do Enseada Park para a Sra. Maria Amélia Schmidt.
- ❑ No novo leilão, realizado em 12/11/2018, foram recebidas propostas pelos imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, os dois da Cândido Benício e duas unidades do Neolink Office III. Devido às condições de pagamento, a venda dos imóveis da Intendente Magalhães e dos dois imóveis da Cândido Benício estão sujeitos à aprovação do juiz.
- ❑ No dia 25/01/19 foi realizado o terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis no valor de R\$ 22,04 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B.

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

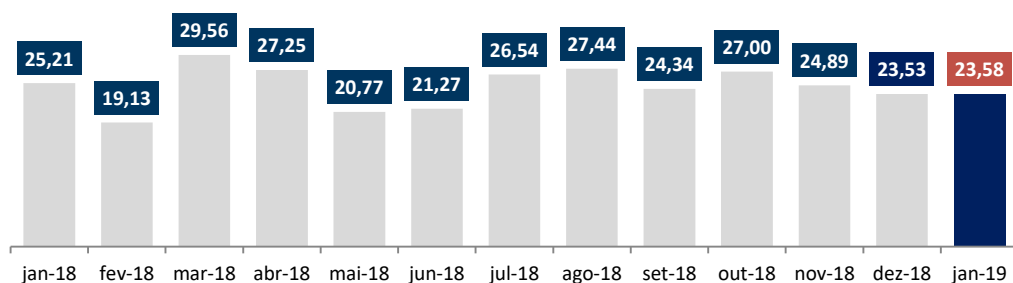
RECUPERANDAS

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

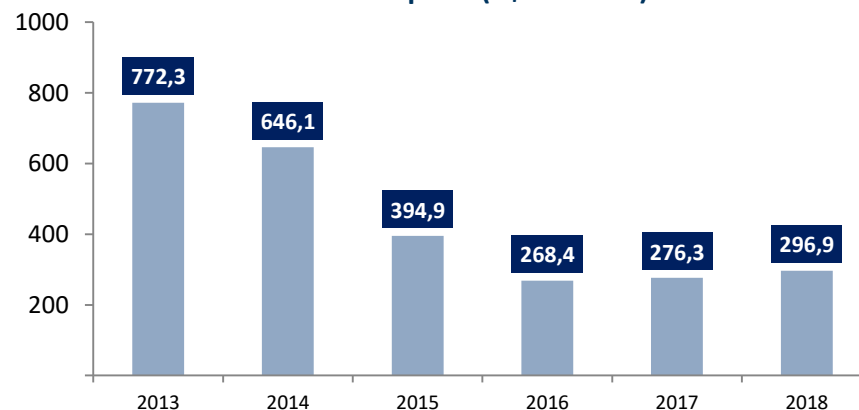
Em janeiro de 2019, a receita líquida do Grupo J.J. Martins foi de R\$ 23,58 milhões, mantendo praticamente o mesmo valor observado no mês anterior.

- ❑ A Receita Líquida de janeiro/19 foi de R\$ 23,58 milhões ante R\$ 25,21 milhões em janeiro/18, uma variação negativa de 6,5%, já na comparação mensal não há praticamente nenhuma alteração com uma variação de 0,2%.
- ❑ No acumulado do ano de 2018, o Grupo apresentou um total de R\$ 296,9 milhões de Receita Líquida ante R\$ 276,3 milhões em 2017, um aumento de 7,5% de um ano para o outro.

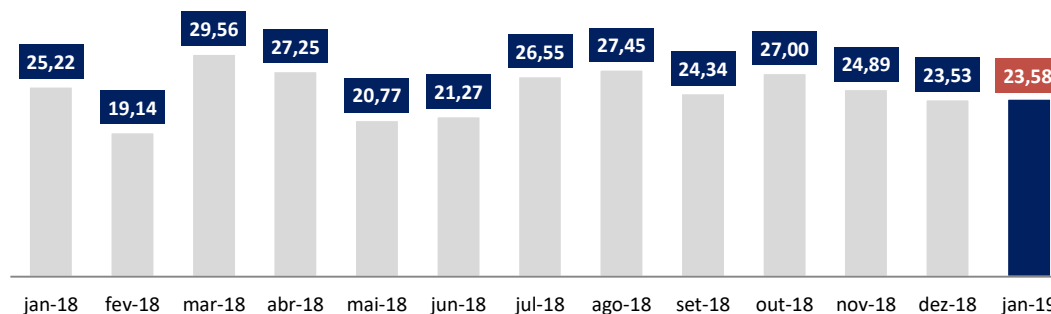
Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



Receita Líquida (R\$ Milhões)



Concessionárias | Receita Líquida (R\$ Milhões)

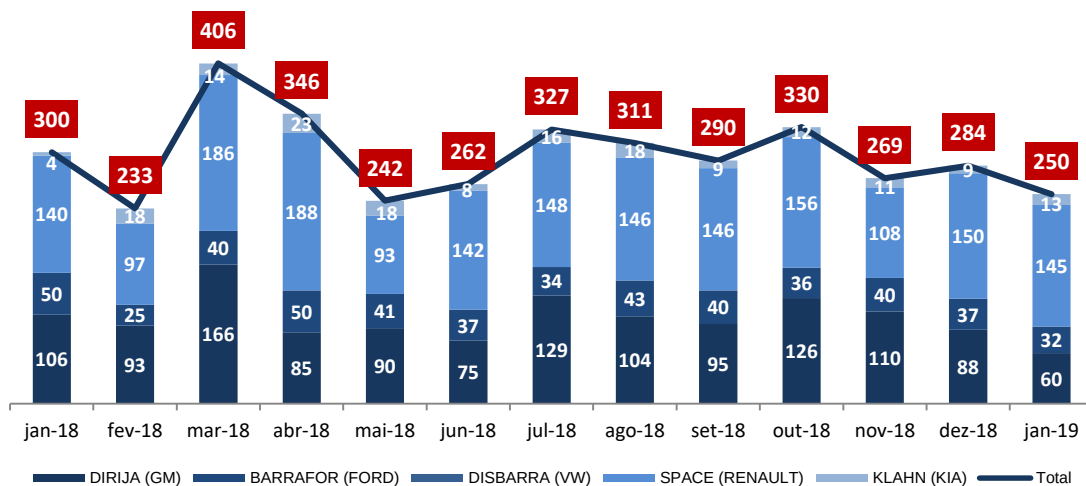


(*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

VENDAS DE VEÍCULOS

Na comparação com dezembro/18, a venda de automóveis subiu 5,7%. Já na comparação anual, houve uma piora de 5,2%.

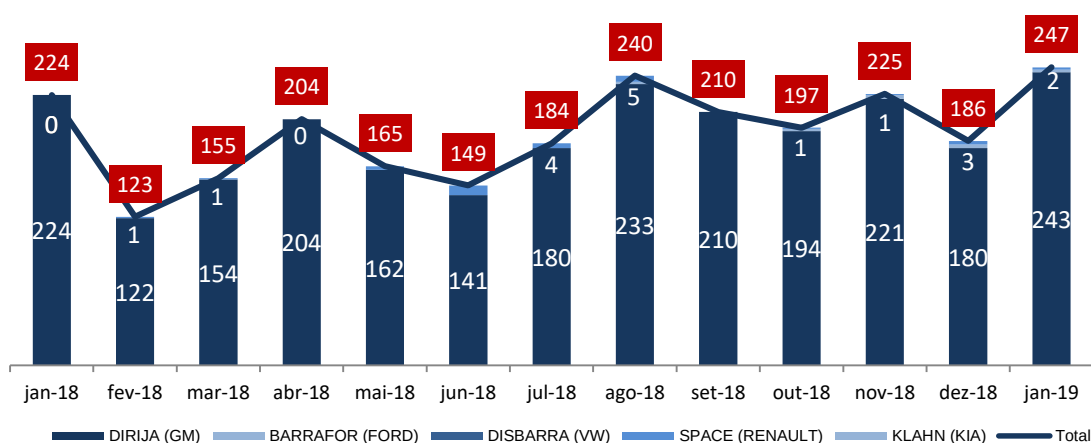
Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Em janeiro/19, a venda total de veículos subiu 5,7% em relação ao mês anterior, porém apresentou uma piora de 5,2% na comparação anual. Ao todo foram vendidos 497 veículos no mês, sendo 250 novos e 247 usados, uma variação de -12,0% e +32,8%, respectivamente.

No agregado, a Dirija (GM) foi a concessionária a apresentar o melhor resultado no mês, com 35 veículos vendidos a mais quando comparado a dezembro, uma alta de 13,1%.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados



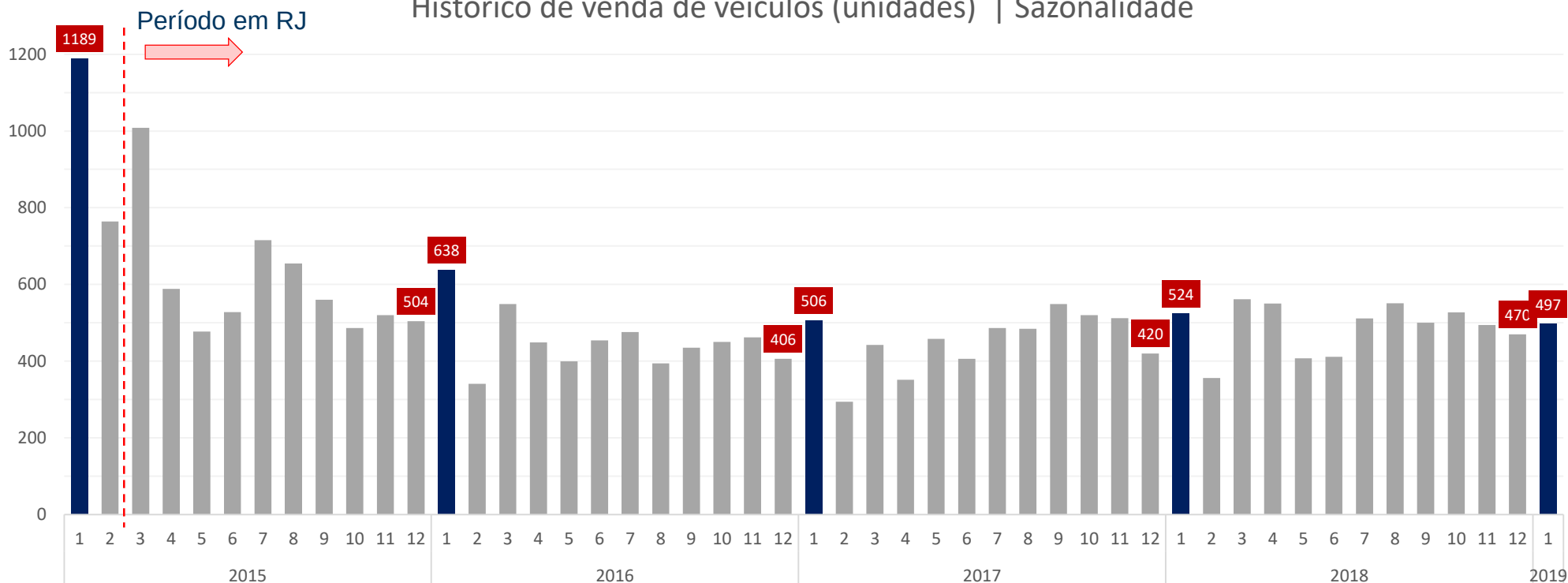
Em relação aos veículos novos, a Klahn (Kia) foi a única concessionária a apresentar melhora na comparação mensal, vendendo 4 veículos a mais. Já em relação aos veículos usados, destaca-se que a Dirija (GM), apresentou alta de 35,0%.

Ao contrario da tendência positiva observada nos meses anteriores, as vendas de janeiro/2019 foram piores que às registradas no mesmo mês de 2018, sendo o pior resultado para janeiro desde o pedido de Recuperação Judicial.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O resultado de janeiro, apesar de apontar melhora em relação a dezembro, foi o pior para o mês desde o pedido de Recuperação Judicial.

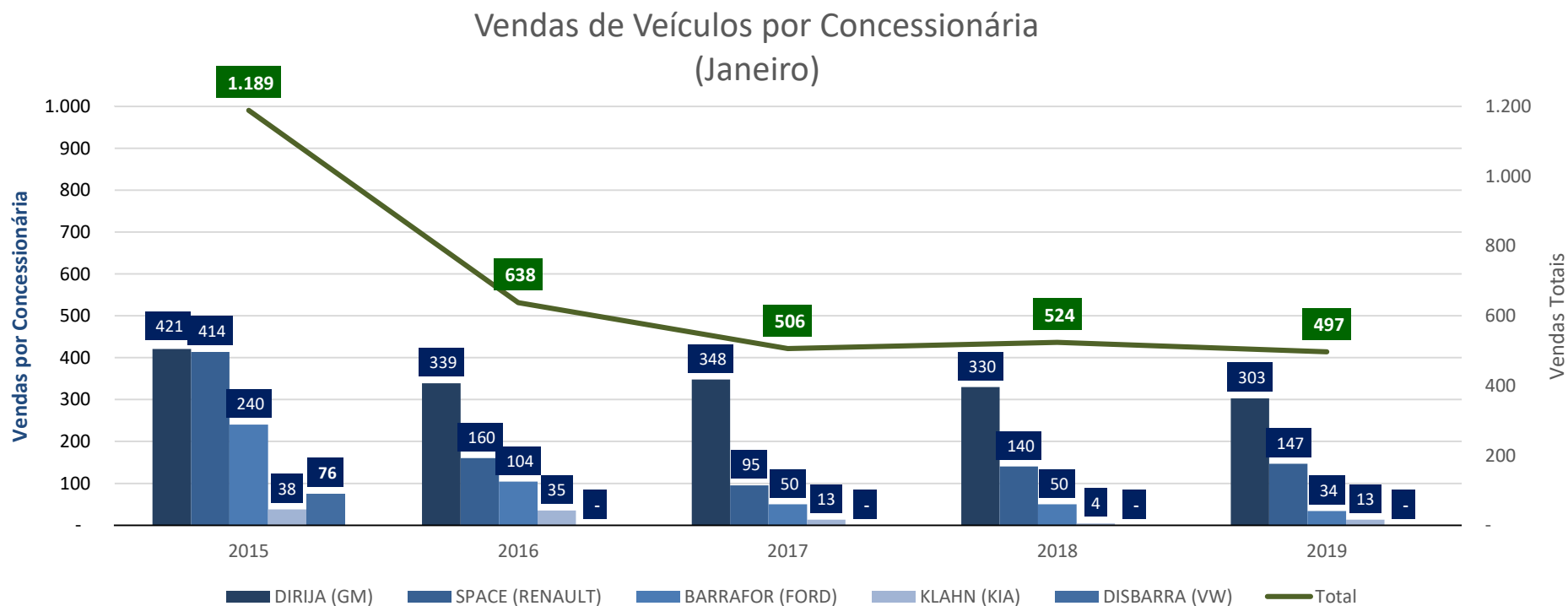
Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade



- ❑ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas para o primeiro semestre de cada ano, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial.
- ❑ Apesar de janeiro/2019 seguir a tendência de melhora mensal como nos anos de 2016, 2017 e 2018, o resultado de 2019 foi o pior registrado para o mês de janeiro do Grupo desde 2015.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou queda de 5,2% em suas vendas em 2019 em relação a 2018.

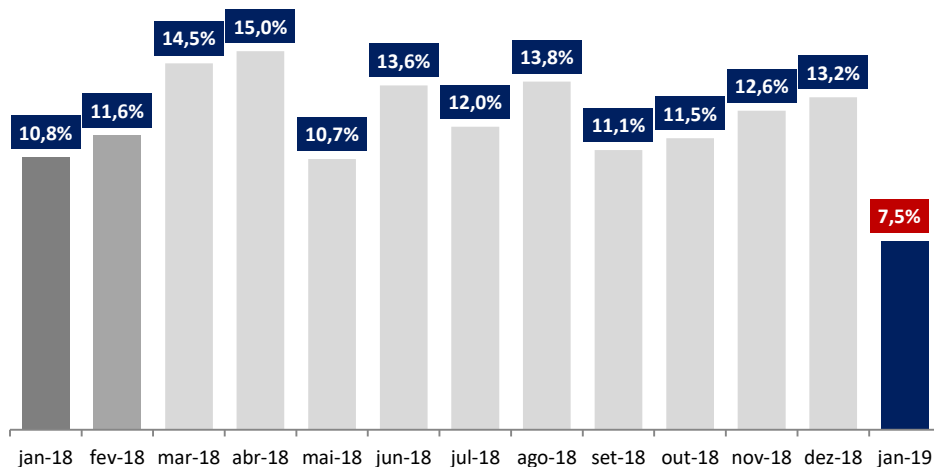


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017 as vendas do Grupo JJ Martins caíram 46,3% e 20,7%, já entre 2017/2018 nota-se uma variação positiva de 3,6%. Entre 2018/2019, no entanto, voltou-se a observar uma variação negativa nas vendas, com uma queda de 5,2%.
- ❑ Apesar da queda das vendas totais, a Space e a Klahn apresentaram melhora em 2019, com a Space alcançando seu melhor resultado desde 2016.
- ❑ A Dirija, no entanto, registrou significativa queda nas vendas, com 303 vendas em janeiro/2019, devido ao baixo estoque de veículos na concessionária resultado de caixa limitado, o que afetou o resultado do Grupo negativamente.

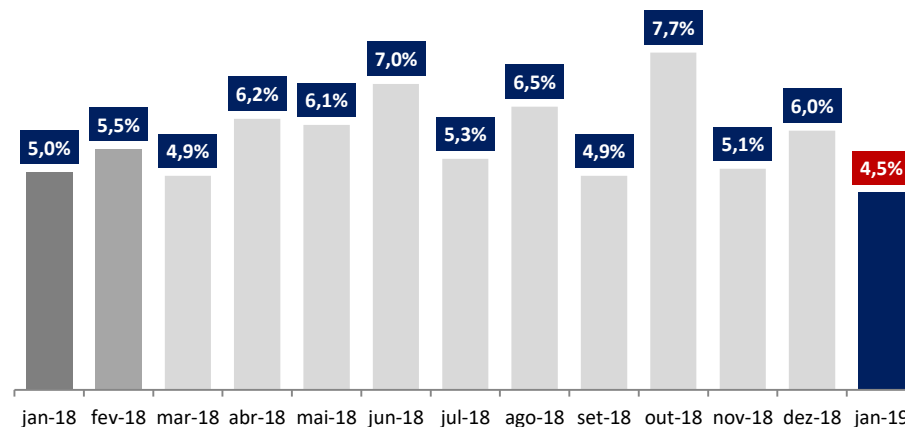
MARKET SHARE

Apesar do aumento das vendas totais na Dirija, a grande queda na venda de veículos novos levou a uma significativa perda de *market share*.

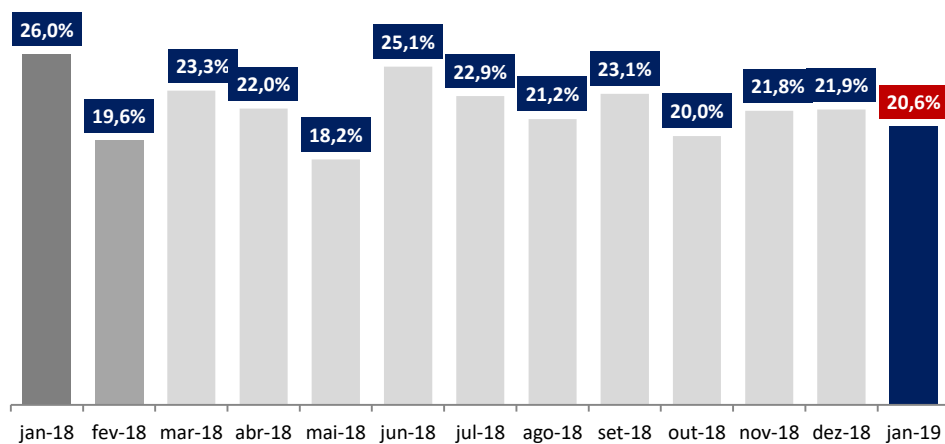
Dirija | Market Share (%)



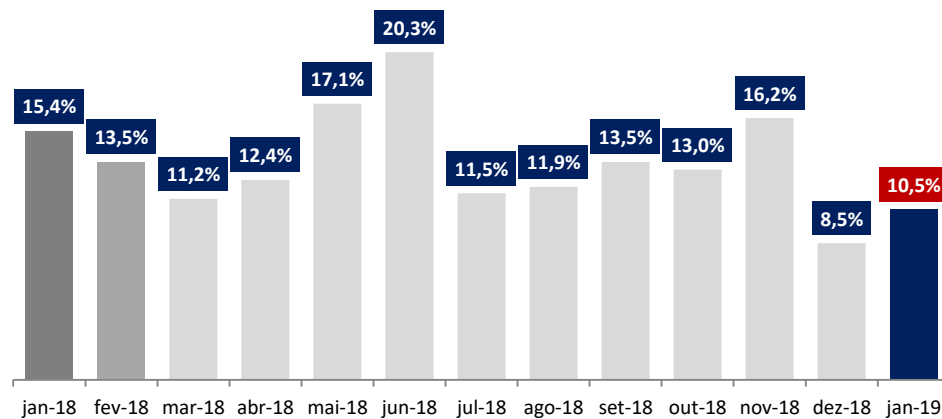
Barrafor | Market Share (%)



Space | Market Share (%)

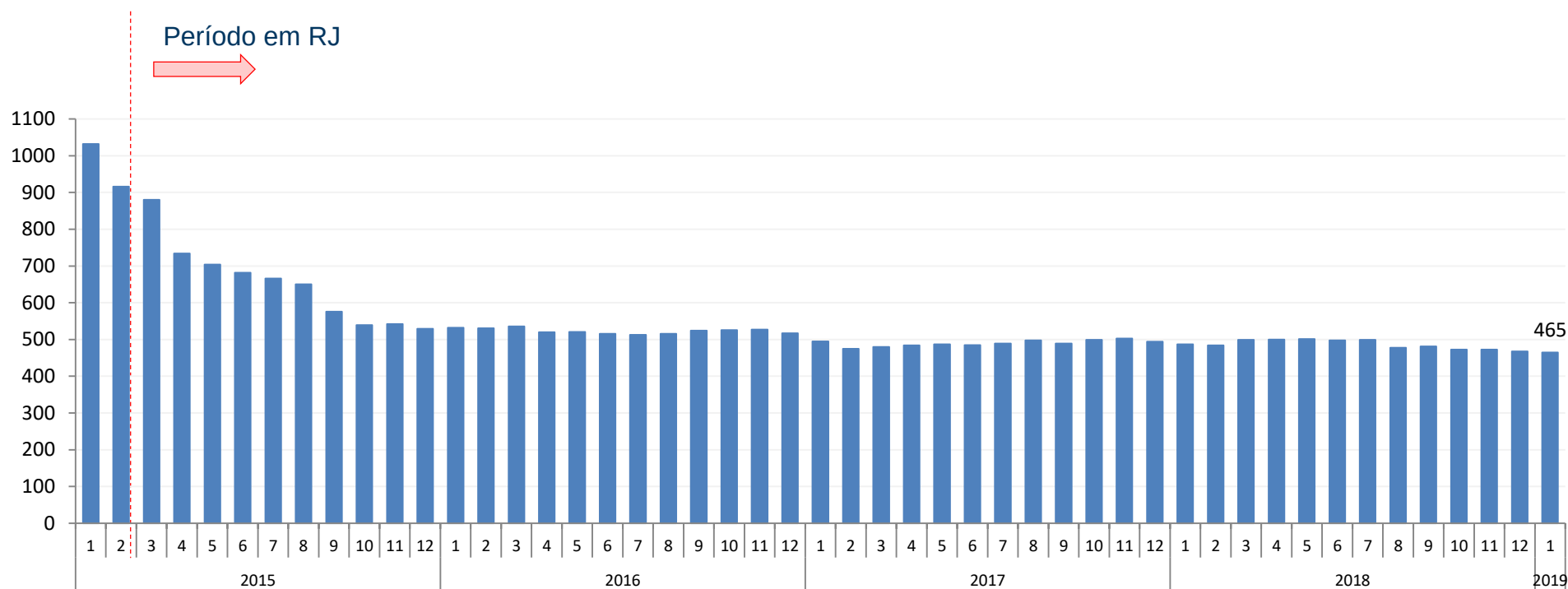


Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

No período analisado, a redução apresentada no quadro de funcionários foi resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

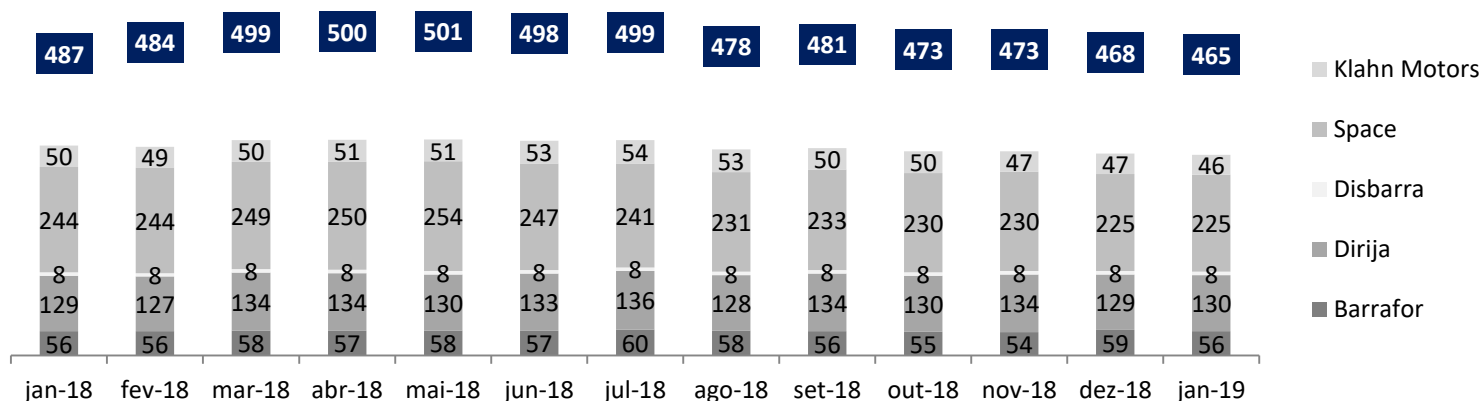


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a janeiro/2019, o Grupo JJ Martins reduziu em 54,9% seu quadro de funcionários.
- ❑ Desde a readequação da empresa após o pedido de RJ, o Grupo vem mantendo um numero praticamente constante de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em janeiro de 2019, a companhia diminuiu em três funcionários em relação ao mês anterior.

Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

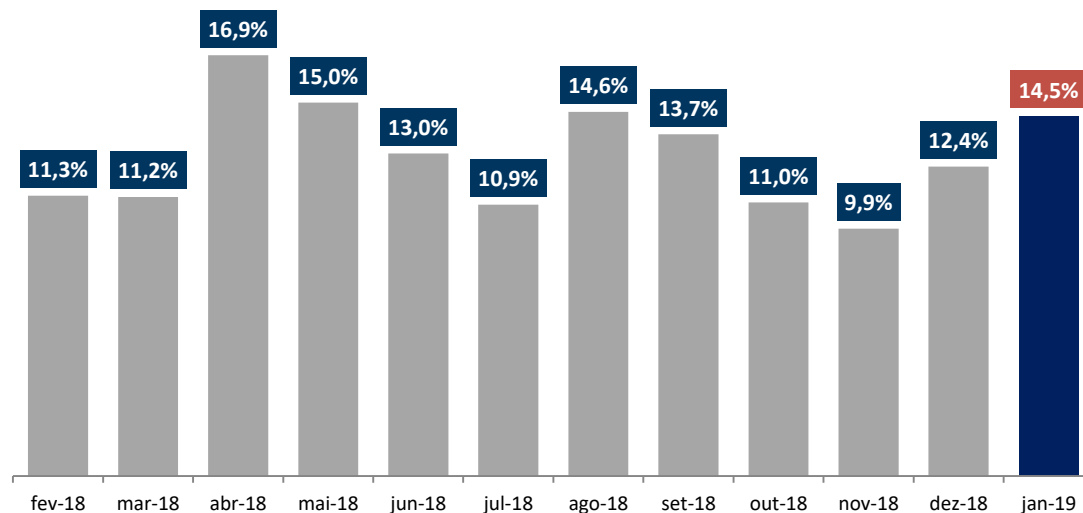


- ❑ Em janeiro/2019, ocorreram 4 admissões na Dirija, 3 na Space e 1 na Barrafor.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos 3 funcionários na Dirija, 3 na Space, 4 na Barrafor e 1 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém oito funcionários em seu quadro, sendo que quatro funcionários estão afastados e os demais são administrativos, que estão alocados em todas as empresas do grupo, e representam a empresa nos processos legais pertinentes.

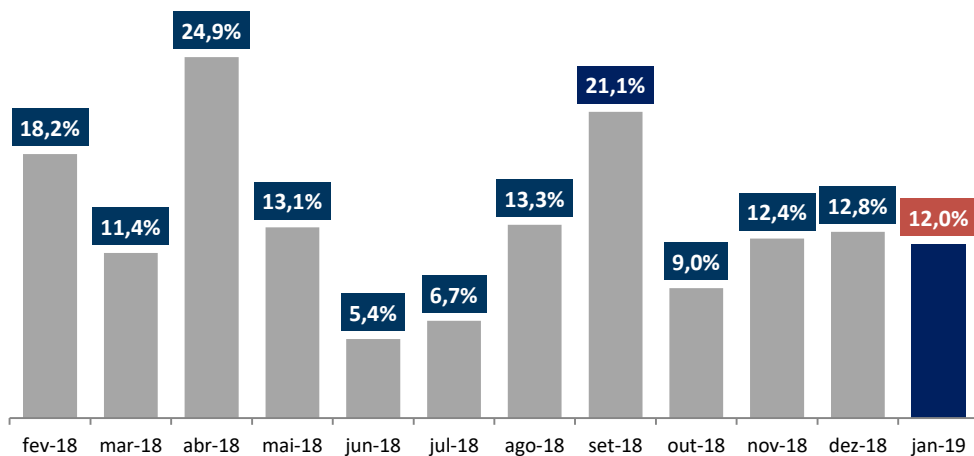
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Impulsionada pelos resultados positivos das concessionárias, a Margem Bruta do Grupo aumentou em janeiro/2019.

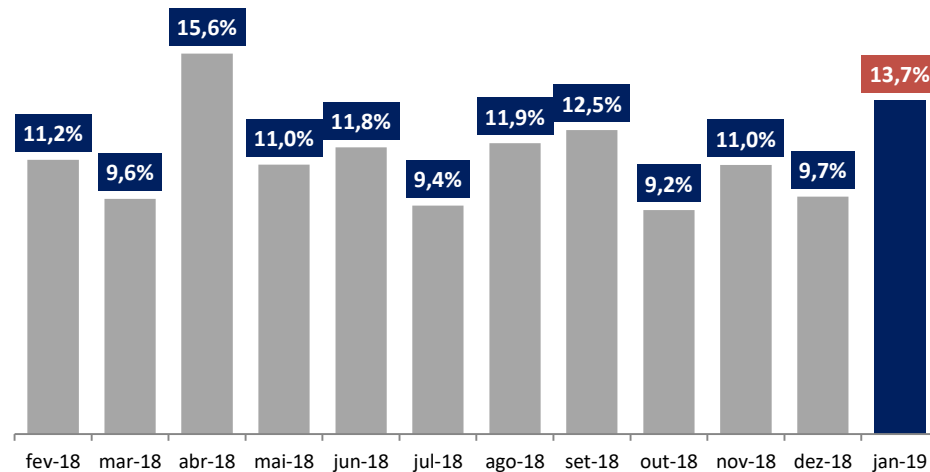
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



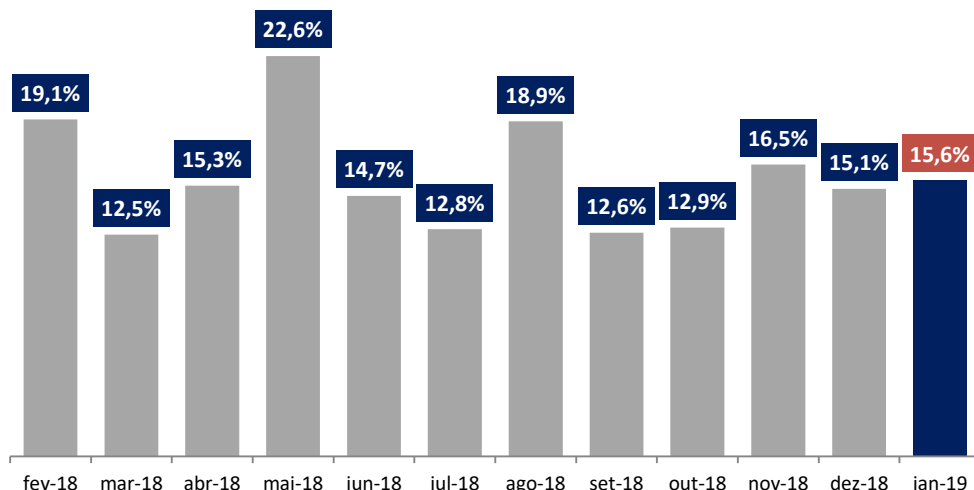
Dirija | Margem Bruta (%)



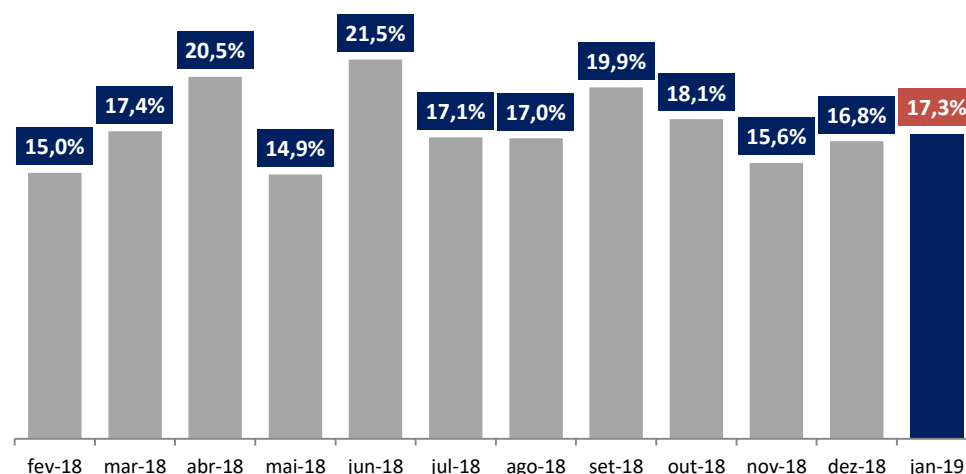
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Bruta da Gran Barra ficou zerada, já que não houve receitas ou distratos em no mês para a empresa.

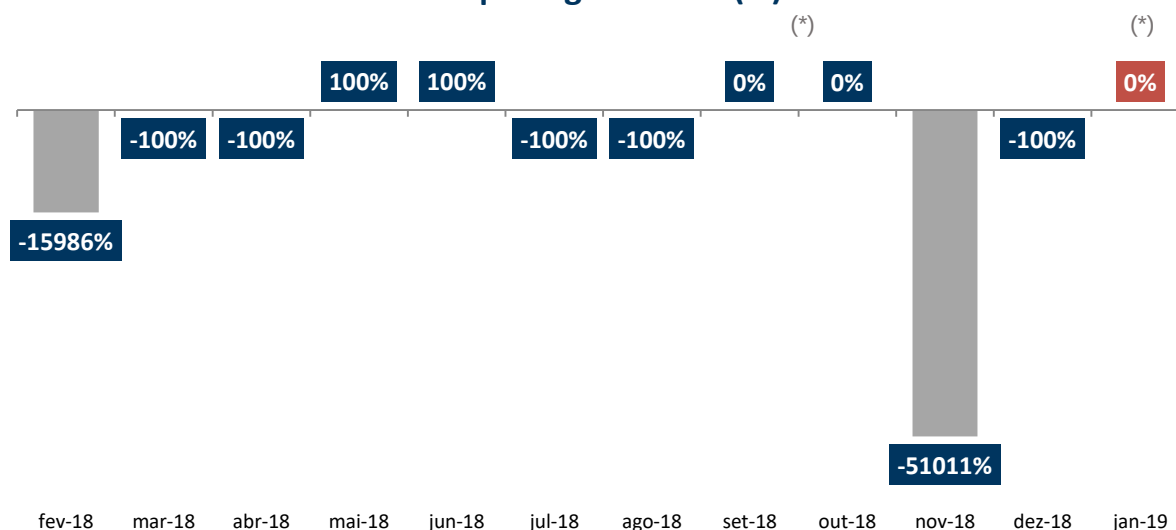
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



Gran Barra | Margem Bruta (%)

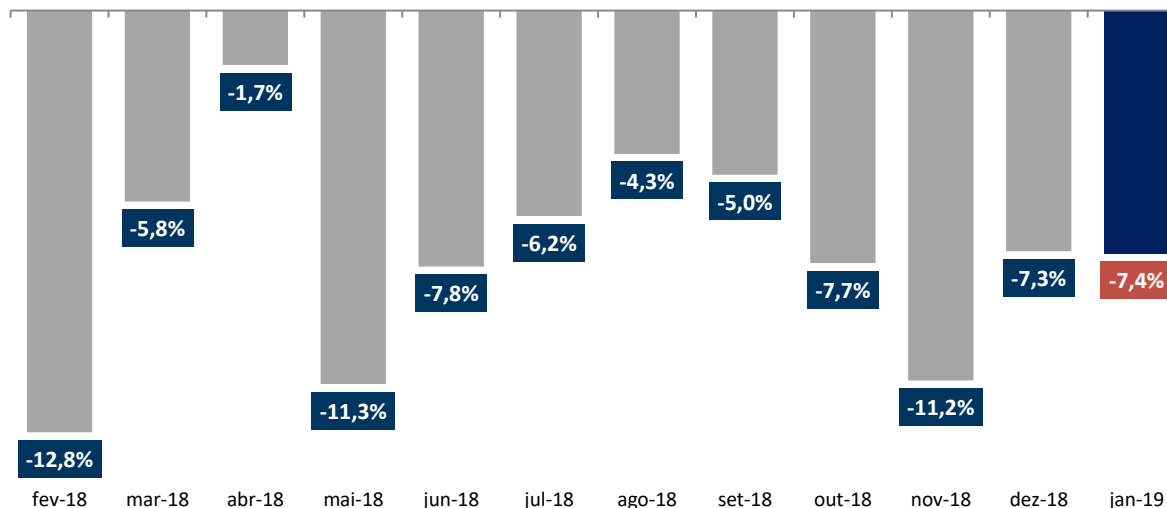


(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

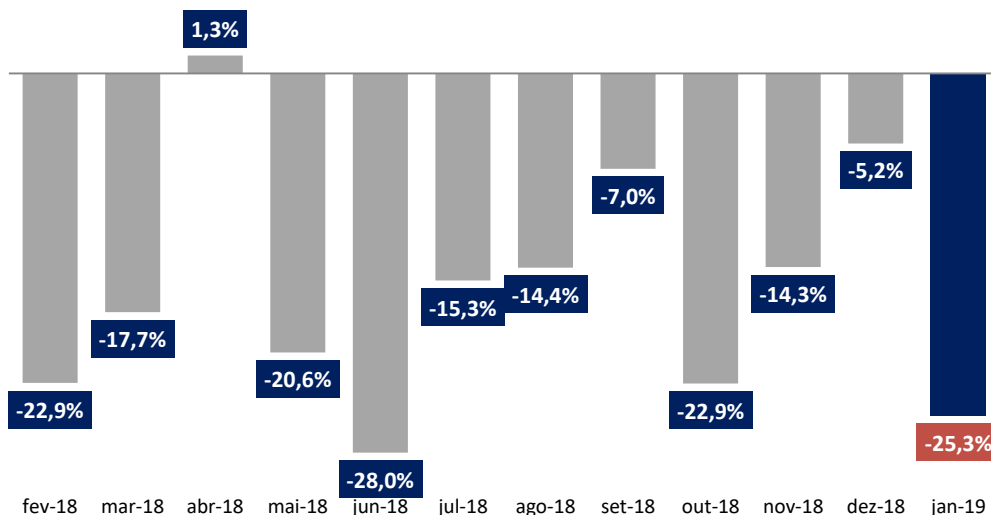
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Apesar dos resultados positivos da Dirija, Space, Klahn e Gran Barra, a significativa piora observada na Barrafor impediu uma melhora da Margem Líquida do Grupo.

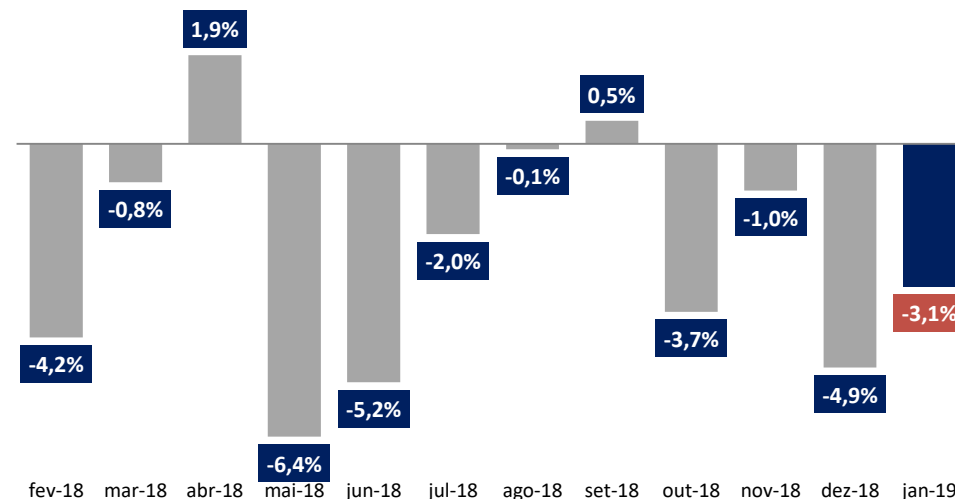
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



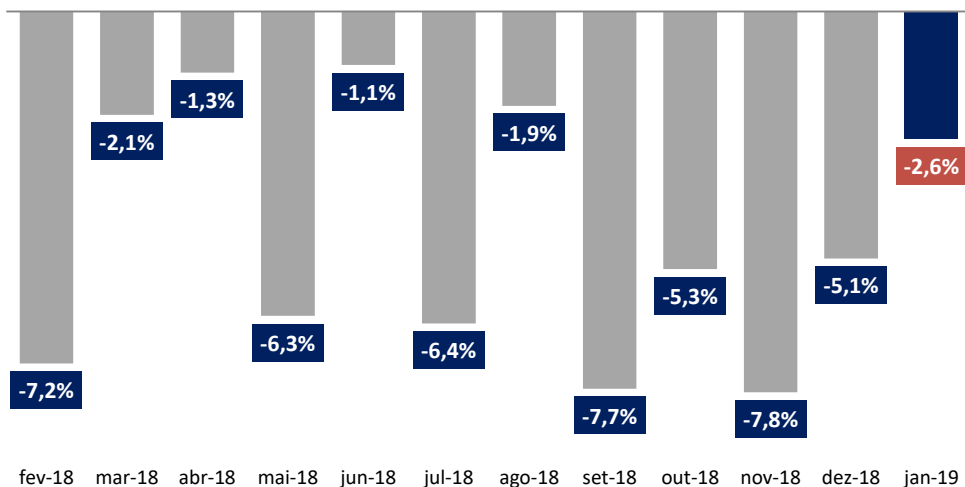
Dirija | Margem Líquida (%)



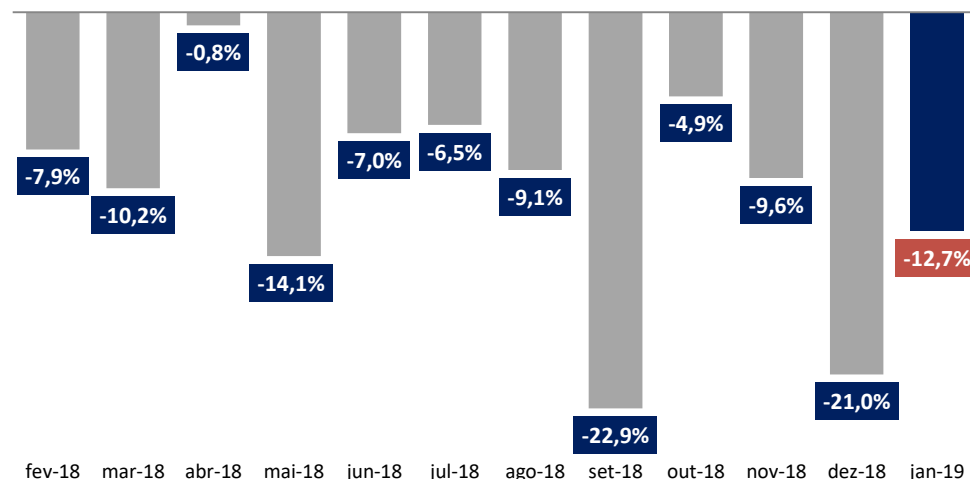
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Líquida da Gran Barra ficou zerada, já que não houve receita líquida no mês para a empresa.

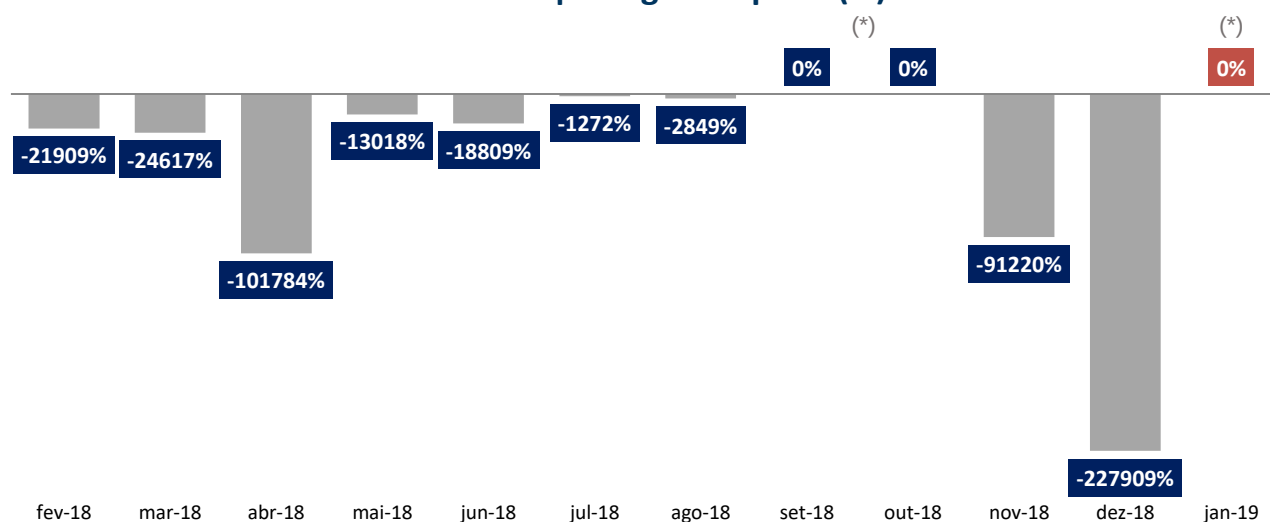
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



Gran Barra | Margem Líquida (%)

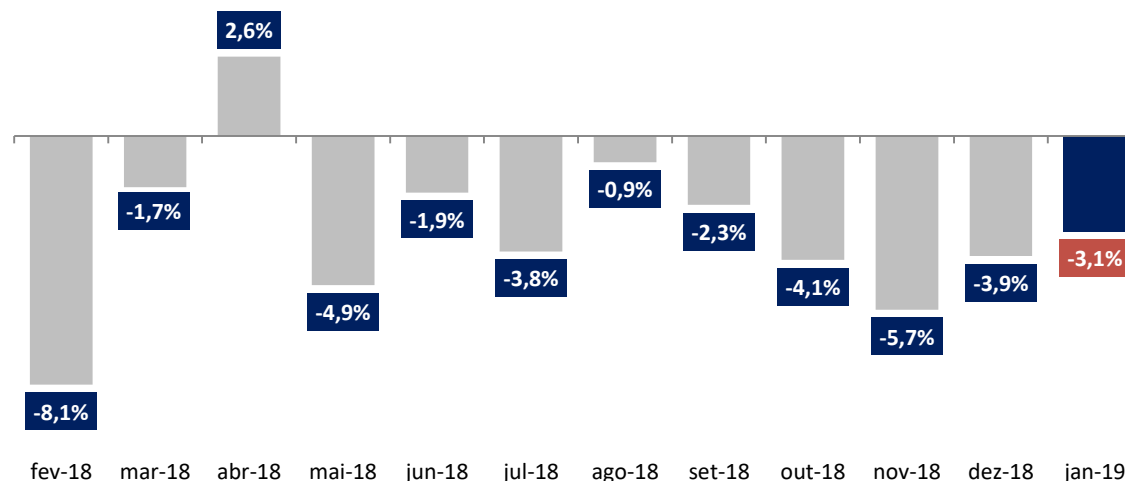


(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

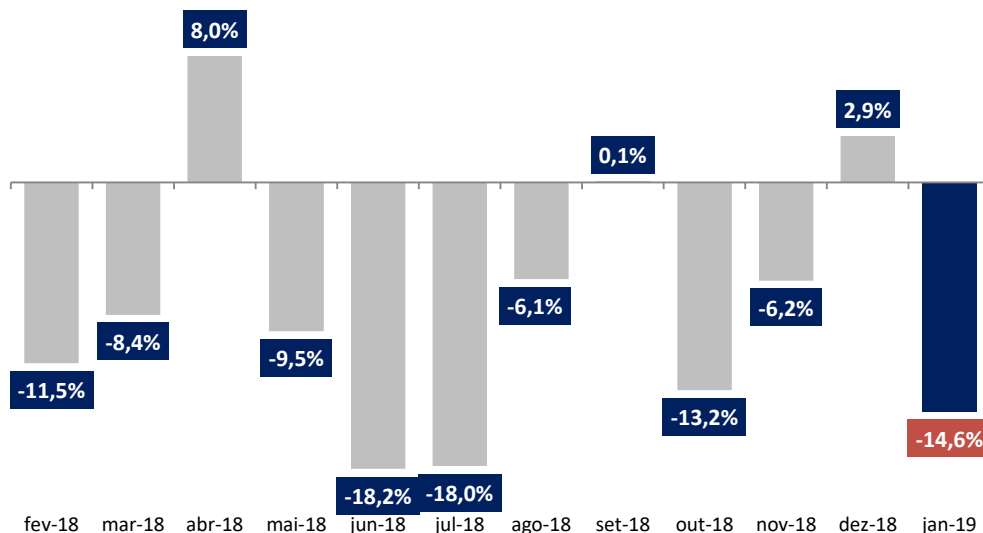
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência das Margens Bruta, o Grupo apresentou melhora em sua Margem Ebitda.

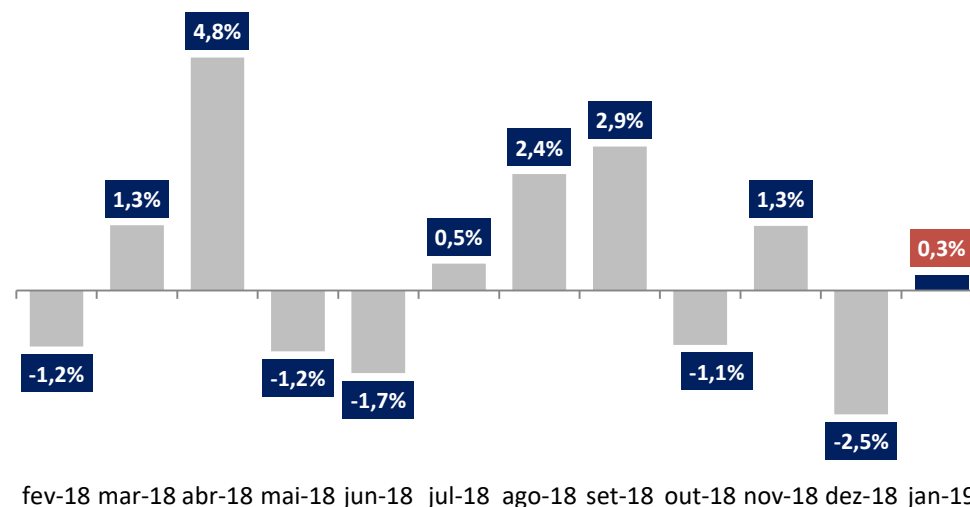
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



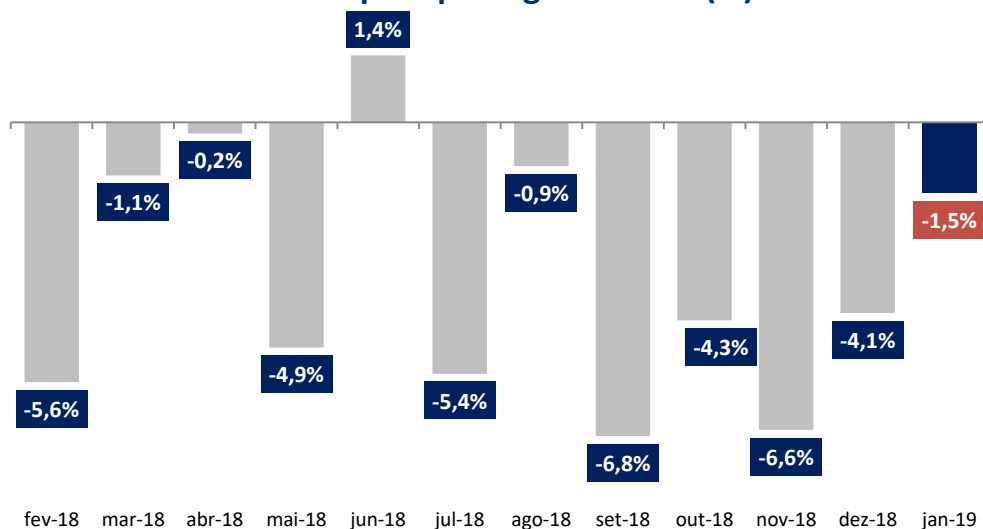
Dirija | Ebitda (%)



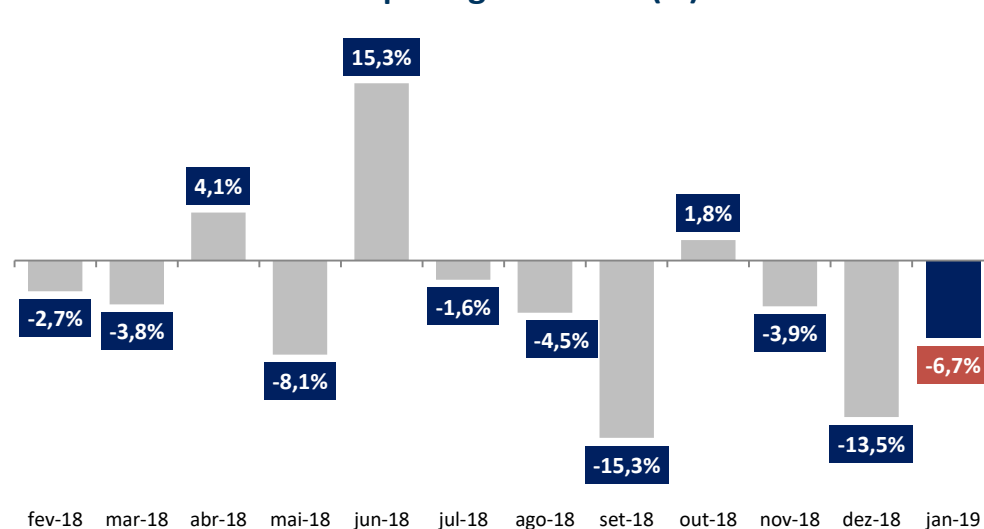
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Ebitda da Gran Barra também ficou zerada, o que auxiliou na melhora observada no Grupo.

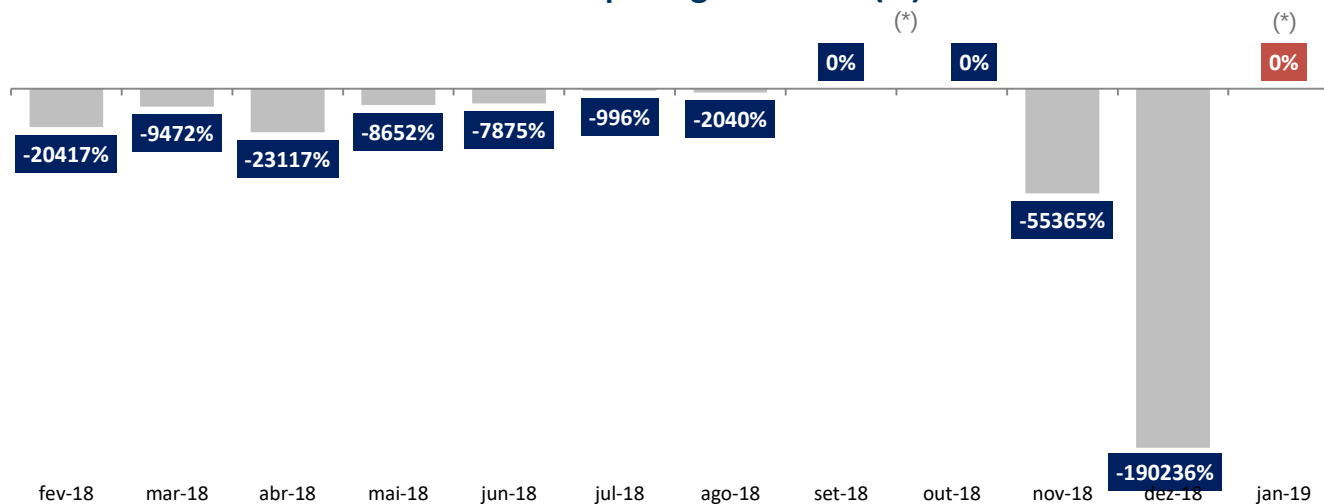
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Margem Ebitda (%)



(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Fenabreve, as vendas de janeiro superaram em 8,7% o volume registrado no mesmo mês de 2018 ao atingir as 190,7 mil unidades de automóveis e comerciais leves

- ❑ **O Grupo JJ Martins** manteve constante a Receita Líquida de vendas de janeiro em relação a dezembro. Já na comparação anual houve uma piora de 6,5%.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 497 veículos (sendo 250 novos), enquanto em dezembro, o Grupo vendeu 470 veículos. Em janeiro/18, a JJ Martins vendeu 524 veículos, 5,2% a mais do que neste ano.
- ❑ A única concessionária que apresentou melhora na venda de veículos novos foi a Klahn (Kia), que comercializou 13 veículos, quatro a mais que dezembro.
- ❑ Destaca-se o baixo desempenho da Dirija (GM) em relação à venda de veículos novos, com 28 vendas a menos. Essa queda, no entanto, foi compensada pela alta das vendas de usados, que aumentou em 63 unidades, chegando a 243 veículos, seu melhor resultado desde agosto/15. No total, a Dirija terminou o mês com 35 vendas a mais, e uma melhora de 13,1% em relação a dezembro.
- ❑ O Prejuízo Líquido do Grupo permaneceu em R\$ 1,7 milhão, sendo este o pior resultado para o mês de janeiro desde o pedido de Recuperação Judicial.
- ❑ Em relação ao fluxo de caixa, o Grupo começou o ano com uma movimentação negativa em R\$ 895 mil devido a queda nas Receitas Operacionais e aumento dos gastos com Fornecedores e das saídas com Empréstimos/Juros/Mútuos.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Os resultados de janeiro na comparação mensal revelam queda de 15,2%, o que segundo a Fenabreve, é um movimento esperado devido à sazonalidade do período.

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou uma piora nas vendas de janeiro/19, totalizando 34 veículos vendidos no mês (32 novos), 6 a menos que o observado no mês anterior.**
 - Na comparação anual, em janeiro/18 a Barrafor vendeu 50 veículos, todos eles novos, uma queda de 32,0% no período. Com a piora nas vendas e da prestação de serviços, a Receita Líquida da concessionária, caiu 14,3%, atingindo R\$ 2,2 milhões.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos diminuiu 2,1% em relação a dezembro, chegando a R\$ 51,4 mil. Essa queda somada às menores vendas no mês resultaram em um CMV de R\$ 1,9 milhão ante R\$ 2,2 milhões em dezembro.
 - Assim, o Resultado Líquido da concessionária foi de prejuízo de R\$ 554 mil ante R\$ 132 mil observado em dezembro, o segundo pior resultado da empresa nos últimos 12 meses.
 - Em relação ao mês anterior, a Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram queda de 17,5%, 20,1% e 0,8%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar da queda registrada nas Receitas Operacionais, a diminuição das Despesas com Fornecedores e Operacionais e o aumento das entradas em Empréstimos/Juros/Mútuos resultou em uma movimentação positiva de R\$ 16 mil no mês.
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Fenabrave, a estimativa de vendas é de 2,74 milhões de automóveis e comerciais leves, um crescimento de 11% sobre os 2,47 milhões emplacados em 2018.

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 35 veículos a mais em janeiro, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma melhora de 13,1% nas vendas. No total, em janeiro/19, a concessionária vendeu 303 veículos, sendo 60 novos.**
 - Apesar do resultado positivo das vendas, a Receita Líquida da concessionária teve melhora de apenas 1,6%, chegando a R\$ 11,2 milhões, ante R\$ 11,0 milhões em dezembro/18. Isso ocorreu, pois a venda de veículos novos caiu em 31,8% no mês e, apesar de ter sido compensada em números absolutos pela alta de 35,0% na venda de veículos usados, proporcionou menor receita para a concessionária..
 - O Custo Unitário Médio caiu 14,4%, fruto da maior relevância das vendas dos veículos usados. Com isso, mesmo com a alta das vendas, o Custo Médio de Venda (CMV) diminuiu 2,9%, chegando a R\$ 9,6 milhões.
 - No que tange às despesas, houve um aumento de 16,6% em relação a dezembro/18, sendo as principais variações registradas: alta de R\$ 153,4 mil em “Despesas Administrativas” devido a Despesas com Impostos e Taxas Diversas, e R\$ 84,3 mil em “Despesas Financeiras” devido a maiores gastos com Encargos com Empréstimos.
 - Apesar da melhora das vendas totais, a Dirija apresentou uma significativa queda de *market share* em janeiro chegando a 7,5%, seu valor mais baixo desde a Recuperação Judicial.
 - Ainda assim, observou-se uma melhora no Resultado Líquido da Recuperanda, que obteve prejuízo no valor de R\$ 349 mil ante R\$ 539 mil no mês anterior.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, o aumento dos gastos com Fornecedores, foi compensado com menores saídas de Empréstimos/Juros/Mútuos, ocasionando em uma movimentação negativa praticamente igual a observada em dezembro.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O setor automotivo registrou alta de 13,6% nas vendas em 2018 e deve alcançar aumento de 9,8% em 2019, segundo a Fenabrave.

- ❑ **A Space (revendedora Renault), apresentou uma queda nas vendas, comercializando 147 veículos (145 novos), seis a menos do que em dezembro/18.**
 - Na comparação anual, em janeiro/18, a Space vendeu 140 veículos, sendo todos novos. Houve, portanto, uma melhora de 5,0% de um ano para o outro. Com a variação mensal negativa das vendas, a Receita Líquida da Recuperanda caiu ligeiramente em 2,9%, chegando a R\$ 8,5 milhões.
 - O Custo Médio de Venda (CMV) também diminuiu 3,5%, alcançando R\$ 7,2 milhões, acompanhando o resultado das vendas em janeiro. Com essas pequenas variações, o Lucro Bruto se manteve estável no mês, permanecendo em R\$ 1,3 milhão.
 - Já as despesas em janeiro tiveram queda de 12,3%, destacando-se a diminuição de R\$ 70,8 mil em Despesas Administrativas devido a menores gastos com propaganda/promoção e serviços profissionais de pessoa jurídica.
 - Com isso, a Space apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 225 mil em janeiro, ante R\$ 446 mil no mês anterior, uma melhora de R\$ 49,7%.
 - A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram melhora de 2,6%, 2,4% e 0,5%.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space apresentou movimentação negativa de R\$ 3 mil, devido ao aumento das saídas referentes a Empréstimos/Juros/Mútuos, que compensaram negativamente a queda das Despesas Operacionais e com Fornecedores.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

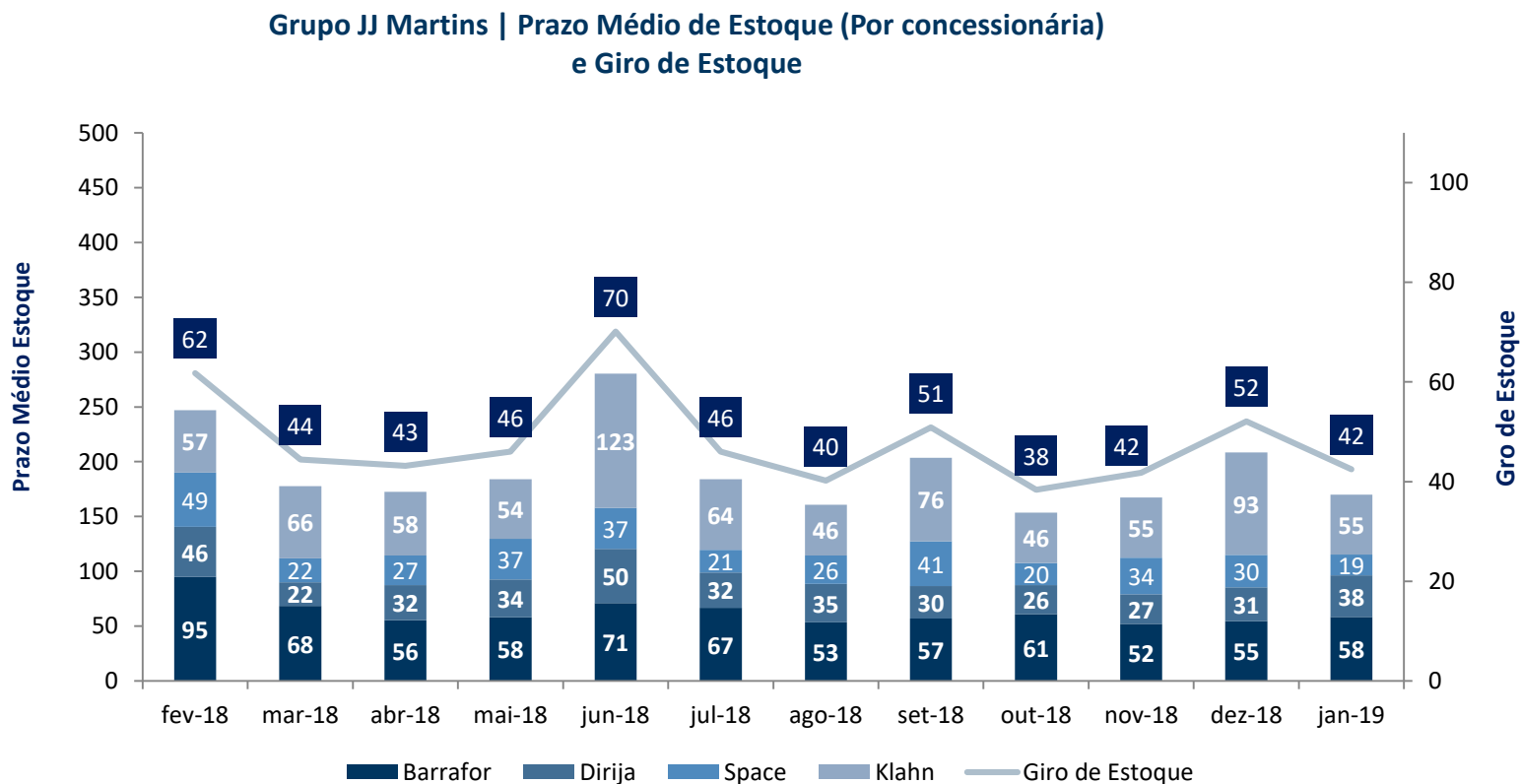
Em relação a emprego, janeiro não apresentou variação na comparação mensal. Já na comparação anual, com janeiro/18, a melhora foi de 0,5%. (Anfavea)

- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou uma melhora nas vendas em relação a dezembro/18, vendendo quatro veículos a mais no mês. No total, foram vendidos 13 veículos em janeiro, todos novos.**
 - Essa melhora das vendas de veículos provocou alta na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 1,7 milhão, ante R\$ 1,2 milhão em dezembro/18.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos permaneceu praticamente igual, o que com a alta das vendas acarretou em um aumento de 41,4% em janeiro, chegando a R\$ 1,4 milhão. Ainda assim, o Lucro Bruto da Recuperanda voltou a crescer, chegando a R\$ 293 mil ante R\$ 201 mil no mês anterior, uma melhora de 45,7%
 - As despesas em janeiro tiveram alta em relação ao mês anterior, com uma variação de 12,8%, destacando-se o aumento de R\$ 15,4 mil em Despesas Financeiras devido a maiores gastos de Encargos com Empréstimos. Esse resultado acarretou em um Prejuízo Líquido 14,0% menor que o observado em dezembro, chegando a R\$ 215 mil.
 - A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram melhora de 6,8%, 8,3% e 0,4%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, houve queda nas Receitas Operacionais, além de alta das Despesas com Fornecedores, o que levou a uma Movimentação negativa de R\$ 22 mil no mês.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias diminuiu em 10 dias em janeiro de 2019.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 42 dias. Portanto, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 42 dias para vender todo o estoque mensal.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

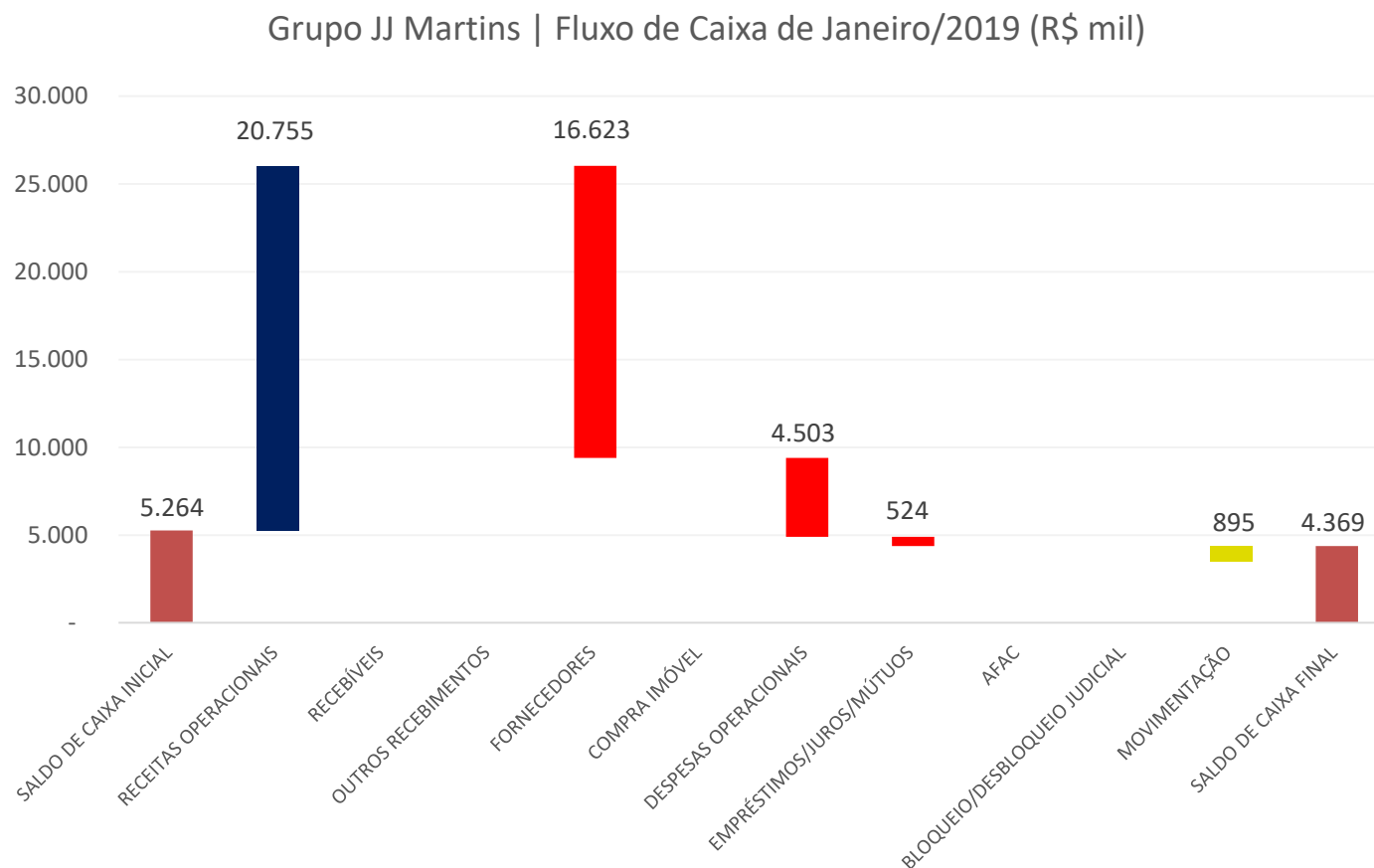
O Resultado Líquido da Gran Barra apresentou uma pequena queda devido ao aumento das despesas no período.

- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em janeiro.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (valor de mercado – valor de custo contábil).
 - Em janeiro/19, a Gran Barra não vendeu imóveis, não teve receitas de aluguel e nem gastos com Deduções (Despesas com Impostos), apresentando, assim, Receita Líquida nula.
 - Como não houve distratos em janeiro, a Gran Barra teve um Custo Médio de Venda zerado.
 - Já as despesas no período tiveram um ligeiro aumento de 4,7%, chegando a R\$ 87 mil ante R\$ 83 mil no mês anterior.
 - Assim, a Gran Barra em janeiro apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 87 mil e EBITDA de R\$ 71 mil, seu segundo melhor resultado nos últimos 12 meses.
 - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, apesar de apresentar aumento nas entradas de Empréstimos/Juros/Mútuos, a alta nas Despesas Operacionais resultou em uma movimentação negativa de R\$ 774,28.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa negativo de R\$ 895 mil, seu quarto pior resultado nos últimos 12 meses.

- ❑ Em janeiro/19 a JJ Martins obteve R\$ 20,8 milhões de Receitas Operacionais, uma queda de 6,0% ante o valor observado em dezembro. Já os gastos com Fornecedores, que representa a maior saída de caixa da Recuperanda, aumentaram em 9,4% no último mês, chegando a R\$ 16,6 milhões.
- ❑ Assim, o Grupo registrou movimentação negativa de R\$ 895 mil no período, seu quarto pior resultado nos últimos 12 meses.

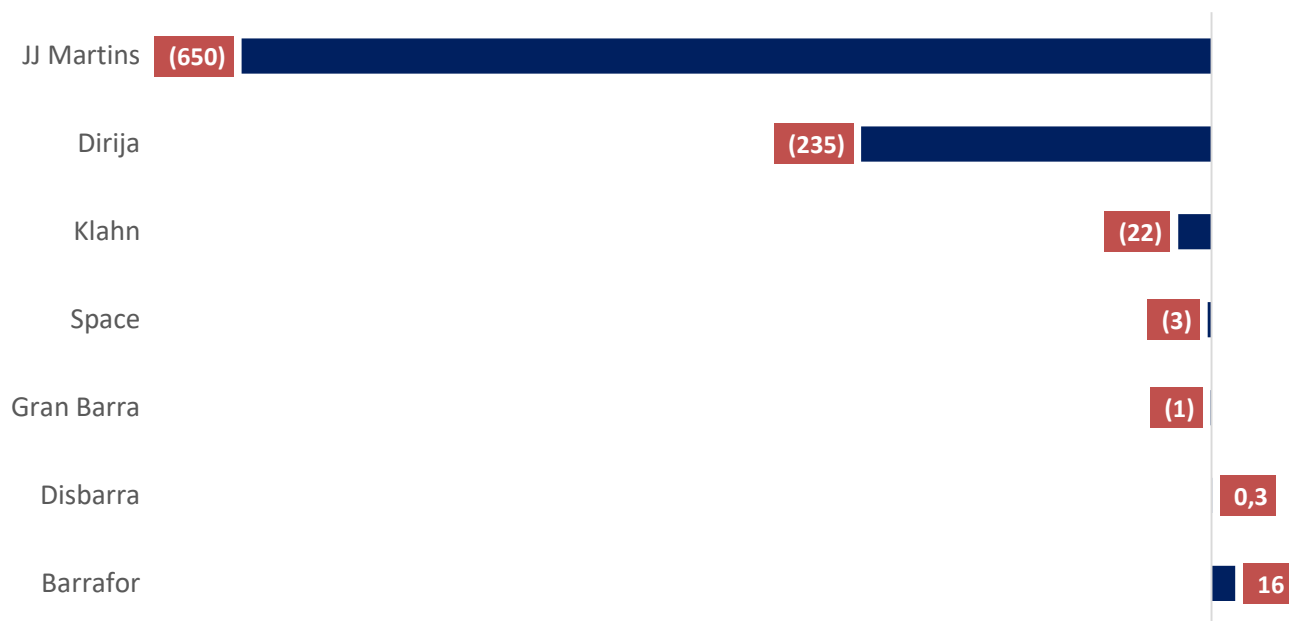


ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O aumento dos gastos com Fornecedores e das saídas com Empréstimos/Juros/Mútuos ocasionou uma movimentação negativa para o Grupo em janeiro/2019.

- ❑ O maior consumo de caixa em janeiro/2019 foi por parte da JJ Martins Participações com R\$ 650 mil devido à alta registrada nas saídas relativas a Empréstimos/Juros/Mútuos.
- ❑ A maior geração de caixa foi da Barrafor com R\$ 16 mil.

Fluxo de Caixa R\$ (mil) | Janeiro/2019



ATIVO PERMANENTE

No mês de janeiro/19 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de janeiro/2019 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 96 veículos, sendo 29 em 2015, 28 em 2016, 24 em 2017, e 15 em 2018.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

I	Cronograma PRJ	[33]
II	Pagamentos PRJ	[37]
III	Alienação de Ativos	[45]
IV	Reorganização Societária	[53]

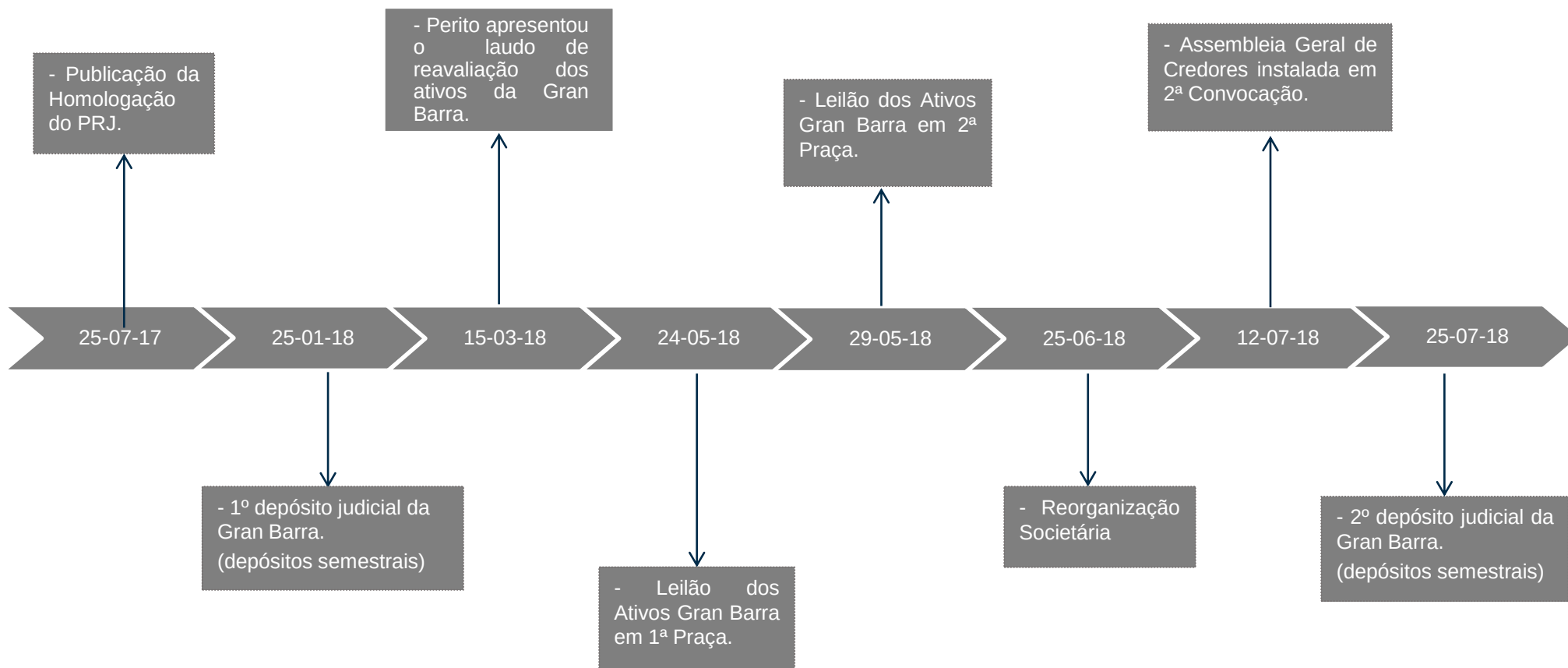
I. CRONOGRAMA PRJ

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

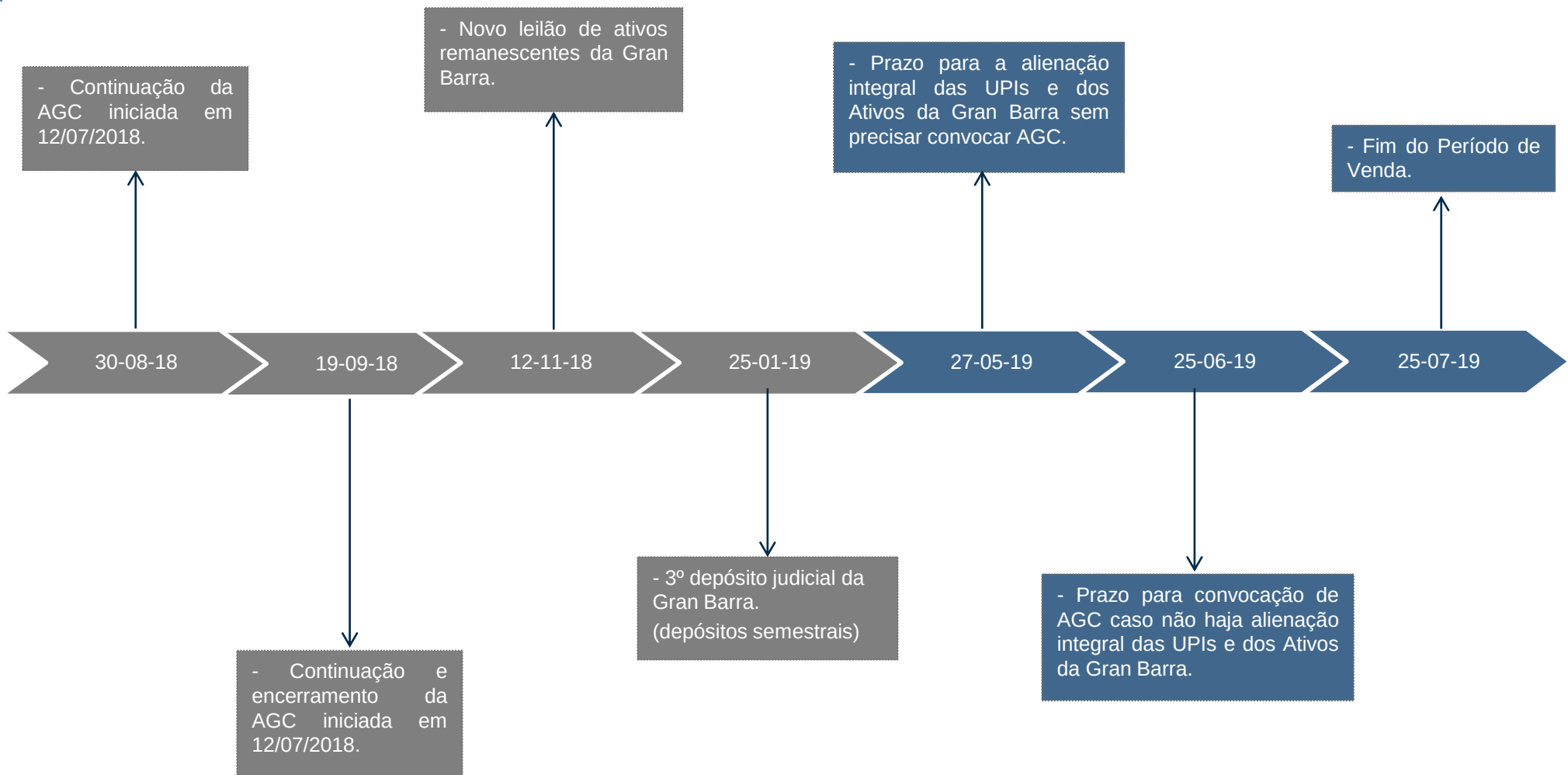
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
31/10/17	Pagamento da 2ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
29/11/17	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/11/17	Pagamento da 3ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05/12/17	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/12/17	Prazo para o Pagamento da 4ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
30/01/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31/01/18	Pagamento da 5ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
28/02/18	Pagamento da 6ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27/03/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/03/18	Pagamento da 7ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
30/04/18	Pagamento da 8ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
24/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
29/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
31/05/18	Pagamento da 9ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25/06/18	Reorganização societária	Item 83 do PRJ
29/06/18	Pagamento da 10ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05/07/18	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12/07/18	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/07/18	2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
31/07/18	Pagamento da 11ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
14/08/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/08/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31/08/18	Pagamento da 12ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
19/09/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12/11/18	Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/01/19	3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
27/05/19	Prazo para a alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra sem precisar convocar AGC	Item 75 do PRJ
25/06/19	Prazo para convocação de AGC caso não haja alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra	Item 75 do PRJ
25/07/19	Prazo de Período de Venda	Item 1.48 do PRJ

1 O rateio dos depósitos judiciais da Gran Barra ainda não ocorreu, apesar dos depósitos terem sido realizados, pois a Recuperanda está aguardando as sentenças das habilitações e impugnações retardatárias.

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ (cont.)



II. PAGAMENTOS PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

O Plano de Recuperação Judicial da JJ Martins foi homologado no dia 25/07/17, com os pagamentos aos credores começando em agosto/17.

Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores classe I ter sido dia 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam confirmado suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, 60 credores já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto 7 credores com créditos provenientes de habilitações retardatárias estão recebendo conforme o item 30 do PRJ, que prevê que estes créditos “serão pagos sem desconto pelas Empresas em Recuperação, em 12 (doze) parcelas mensais, vencendo a primeira parcela no último Dia Útil do mês seguinte à inclusão no Quadro Geral de Credores, devidamente corrigidas pelo IPCA calculado desde a Data do Pedido até a data de pagamento de cada parcela.”.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados.
- ❑ No total, a Recuperanda já desembolsou R\$ 996.432,81 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas, remanescendo ainda o valor de R\$ 1.122.460,73, equivalente ao crédito dos 26 credores que ainda não informaram suas contas bancárias e dos 9 credores retardatários que vêm sendo pagos.
- ❑ Nos meses de janeiro, fevereiro, junho e julho/18 nenhum credor apresentou confirmação de conta corrente, assim não houve nenhum pagamento para esta Classe.
- ❑ O número de credores da classe I aumentou neste mês, devido à nova sentença trabalhista.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Entre os 95 credores trabalhistas, 60 já foram quitados pela Recuperanda, 9 estão sendo pagos atualmente e 26 ainda não informaram suas contas correntes.

Dívida Classe I Inicial	Pagamentos 1 a 5 (2017)	Pagamentos 6 a 10 (mar - set 2018)	Pagamento 11 out/2018	Pagamento 12 nov/18	Pagamento 13 dez/18	Pagamento 14 jan/19	Pagamento 15 fev/19	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe I Sem Correção
R\$ 2.349.402,68	(697.659,01)	(64.161,04)	(34.099,97)	(42.889,34)	(42.889,34)	(42.889,34)	(71.844,77)	R\$ 996.432,81	R\$ 1.122.460,73

Classe II – Credores com Garantia Real

- ☐ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ☐ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 290 credores Classe III A, apenas 24 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e começaram a receber seus créditos.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano. No entanto, assim como ocorreu no pagamento da Classe I, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos.
- Desse modo, apesar do prazo para o pagamento da primeira parcela dos credores Classe III A ter sido em 25/09/17, somente seis credores haviam confirmado suas contas, e começaram a receber o seu crédito. Até o momento, 8 credores já foram pagos em sua totalidade e 9 estão sendo pagos atualmente.
- Desde o mês de junho, os credores For Rust e Auto Socorro Dois Flavios, que já estavam sendo pagos, tiveram a exigibilidade de seus créditos suspensas aguardando o julgamento das impugnações.
- Como os créditos de Brazul Transporte de Veículos, Lus Ferramentas, Volkswagen, Shell e Continental ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados levando-se em consideração o saldo incontroverso.

Dívida Classe III.A Inicial	Pagamentos 1 a 4 (set-dez/2017)	Pagamentos 5 a 11 (jan-jul/ 2018)	Pagamentos 12 a 16 (ago-dez/2018)	Pagamento 17 jan/19	Pagamento 18 fev/19	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe III.A Remanescente
R\$ 2.354.932,38	(121.312,27)	(294.278,55)	(86.244,75)	(13.143,67)	(12.161,77)	R\$ 527.141,01	R\$ 1.827.791,37

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Na Classe III, os credores se classificam entre A (até R\$ 300 mil) e B (acima de R\$ 300 mil).

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

Alternativa B.1

- Para os credores B.1, o item 39 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (dois anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de venda, esses credores receberão pagamentos decorrentes dos seguintes rateios:
 - Participação no rateio de 30% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos recebíveis);
 - Participação no rateio de eventual *cash sweep* (no último dia útil do mês de maio de cada ano, após o pagamento dos Credores Classe III - A, todo o Caixa do Grupo que exceder R\$ 25.000.000,00 durante o Período de Venda, será para amortizar o saldo devedor acumulado dos Credores B.1, porém caso pelo menos uma das UPIs seja vendida durante o período de venda, o rateio será interrompido);
 - Participação nos rateios dos valores obtidos com a venda da UPI Space e da UPI Dirija.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Caso as UPIs e os Ativos da Gran Barra não sejam alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão convocar uma nova AGC.

- Caso durante o período de Venda, as duas UPIs e os Ativos da Gran Barra sejam alienados, a dívida concursal dos credores B.1 estará integralmente paga, nada mais lhes sendo devido, e as Recuperandas poderão converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se as UPIs e os Ativos da Gran Barra não tiverem sido alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

Alternativa B.2

- Para os credores B.2, o item 40 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (2 anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de Venda, esses credores receberão seu crédito por intermédio do rateio de 70% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos Recebíveis), como forma de quitação integral de seus Créditos Concurtais.
- As Recuperandas poderão, ainda, converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se ao final do Período de Venda ainda houver Ativos da Gran Barra pendentes de alienação, o capítulo IX do PRJ indica que as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/2019.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou, no prazo, petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 22,04 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros a partir da data do pedido.
- ❑ No entanto, assim como aconteceu com os Credores Classe I, os Credores Classe IV não enviaram para as Recuperandas a confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor foi pago em 31/10/17, apesar do prazo para o pagamento dos mesmos ser até 24/08/17.
- ❑ No mês de outubro, a dívida da classe IV diminuiu devido a sentenças de impugnações promovidas pela recuperanda.

Dívida Classe IV	R\$	129.448,44
Pagamento em 31/10/17 (1 credor)	R\$	1.040,00
Total Pago em 10/17	R\$	1.040,00
Dívida Classe IV (após pagamento de 10/17)	R\$	128.408,44

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 30/08/2018, todas as propostas de aquisição dos ativos Gran Barra foram rejeitadas pelos credores.

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
 - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgílio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
 - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
 - A suspensão da Assembleia no que diz respeito à nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.

- ❑ A continuação da AGC estava marcada para o dia 14/08/18, porém devido ao recebimento de novas propostas de alienação nos dias que antecederam a assembleia, a mesma foi novamente suspensa e remarcada para o dia 30/08/2018.

- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, foram votados os seguintes itens:
 - A rejeição por 55,09% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 22 unidades remanescentes do Enseada Park feita pela sra. Maria Amélia Thomé Schmidt, pelo valor de R\$ 3,3 milhões.
 - A rejeição por 57,33% dos créditos presentes da proposta envolvendo os terrenos da Campos Salles 172, 174 e 184 feita pelo sr. Ivo José Schmidt, pelo valor de R\$ 2,5 milhões.
 - A rejeição por 74,60% dos créditos presentes das propostas para o terreno Intendente Magalhães 249,279 e 283 feitas pela Tegra, por R\$ 5 milhões, e Serrat, por R\$ 4,8 milhões.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 19/09/18 foram aprovadas as vendas das unidades do Enseada Park e dos apartamentos e lojas do Neolink.

- A rejeição por 97,30% dos créditos presentes das propostas envolvendo as 88 unidades do Neolink feitas pela HBR, por R\$ 18,75 milhões, e pelo Sr. Batista Raimundo Neto, por R\$ 9,8 milhões.
- A rejeição por 92,46% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 57 unidades do Neolink (lojas e apartamentos) feita pelo Sr. André Vinícius Pinheiro, pelo valor de R\$ 6,98 milhões.
- A rejeição por 77,33% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 31 unidades do Neolink (apartamentos) feita pelo Sr. Ivo José Schmidt, pelo valor de R\$ 5,27 milhões.

□ A AGC foi novamente suspensa para o dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:

- A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
- A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
- A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;
- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Os imóveis remanescentes da Gran Barra serão vendidos através de leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 12/07/18, os credores aprovaram as propostas relativas ao condomínio Focus e ao Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 19/09/18, os credores aprovaram as propostas relativas aos apartamentos e lojas do Neolink e a proposta relativa às 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- ❑ Além dos Ativos, a Gran Barra possui a carteira de recebíveis que também será utilizada para pagamento de Credores Grupo B.13

Imóvel	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	8,21	3,94
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	43,85	17,67 (*)
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	0,73	0,45
Unidades Imobiliárias Livres	52,78	22,06

(*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que ainda não foram vendidas.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

No dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink.
- ❑ Os imóveis referentes à Campos Salles e ao Neolink tiveram propostas de pagamentos à vista e foram vendidos.
- ❑ As propostas referentes aos imóveis da Cândido Benício e da Intendente Magalhães estão sujeitos à aprovação do juiz pelo fato da proposta não contemplar o pagamento de todo o valor à vista.
- ❑ Dos ativos que foram à leilão, ainda existem 24 salas remanescentes referentes ao Neolink para as quais não houve propostas.

Imóvel	Laudo de Avaliação (R\$ Milhões)	Valor Mínimo de Lance (R\$ Milhões)	Valor de Venda/Sujeito à Aprovação (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	15,93	7,97	7,97
Imóvel Vazio (Cândido Benicio, 89)	4,08	2,04	2,04
Imóvel Vazio (Cândido Benicio, 121/131)	1,99	0,99	1,00
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	9,70	4,85	5,08
Imóvel Vazio (Neolink – unidade 248 Office III)	0,24	0,12	0,12
Imóvel Vazio (Neolink – unidade 249 Office III)	0,20	0,10	0,10
Propostas Sob Análise	22,00	11,00	11,00
Unidades Imobiliárias Livres	10,14	5,07	5,30

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs devem ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial.
- ❑ O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space é de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija é de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Como foi apresentada apenas uma proposta para a UPI Space em valor inferior aos Valor Mínimo, as Recuperandas convocaram AGC.

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedade não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

ANEXOS

I	Demonstrativos de Resultado	[56]
II	Balanços Patrimoniais	[64]
III	Fluxo de Caixa	[78]
IV	Vendas de Veículos	[87]

I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
Receita Bruta	1.684	2.350	2.978	2.343	2.016	2.066	2.589	2.440	2.307	2.544	2.585	2.215
Receita de Venda de Mercadorias	1.593	2.240	2.886	2.240	1.930	1.960	2.493	2.347	2.209	2.473	2.469	2.108
Receita de prestação de serviços	91	111	92	103	86	107	96	93	98	71	115	107
Despesas com Impostos	(20)	(29)	(22)	(23)	(22)	(37)	(24)	(22)	(24)	(22)	(28)	(25)
Receita Líquida	1.665	2.322	2.956	2.320	1.994	2.030	2.565	2.418	2.283	2.522	2.556	2.190
CMV	(1.362)	(2.058)	(2.221)	(2.015)	(1.886)	(1.894)	(2.224)	(1.908)	(2.078)	(2.210)	(2.229)	(1.927)
Lucro Bruto	303	264	735	305	108	136	341	510	204	312	328	262
Margem Bruta	18,2%	11,4%	24,9%	13,1%	5,4%	6,7%	13,3%	21,1%	9,0%	12,4%	12,8%	12,0%
Despesas	(684)	(674)	(696)	(784)	(668)	(447)	(710)	(680)	(728)	(673)	(460)	(816)
Despesas administrativas e operacionais	(503)	(490)	(515)	(507)	(503)	(498)	(511)	(513)	(520)	(509)	(591)	(570)
Outras despesas e receitas operacionais	(181)	(184)	(181)	(277)	(165)	51	(199)	(167)	(208)	(164)	131	(247)
Lucro Antes dos Impostos	(381)	(410)	39	(479)	(559)	(311)	(368)	(170)	(524)	(361)	(132)	(554)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(381)	(410)	39	(479)	(559)	(311)	(368)	(170)	(524)	(361)	(132)	(554)
Margem Líquida	-22,9%	-17,7%	1,3%	-20,6%	-28,0%	-15,3%	-14,4%	-7,0%	-22,9%	-14,3%	-5,2%	-25,3%
EBITDA	(191)	(196)	237	(219)	(363)	(366)	(158)	2	(302)	(158)	75	(319)
% EBITDA	-11,5%	-8,4%	8,0%	-9,5%	-18,2%	-18,0%	-6,1%	0,1%	-13,2%	-6,2%	2,9%	-14,6%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
Receita Bruta	10.063	15.569	12.266	10.488	9.167	13.650	14.209	13.044	14.280	14.119	11.128	11.336
Receita de Venda de Mercadorias	9.785	15.255	11.954	10.229	8.932	13.341	13.901	12.729	13.950	13.789	10.840	10.960
Receita de prestação de serviços	278	314	312	260	235	309	308	315	331	330	288	376
Despesas com Impostos	(114)	(144)	(156)	(127)	(118)	(147)	(168)	(162)	(158)	(169)	(142)	(177)
Receita Líquida	9.949	15.425	12.109	10.361	9.049	13.503	14.041	12.881	14.122	13.949	10.986	11.159
CMV	(8.830)	(13.937)	(10.221)	(9.217)	(7.985)	(12.238)	(12.366)	(11.275)	(12.824)	(12.410)	(9.917)	(9.633)
Lucro Bruto	1.119	1.488	1.888	1.145	1.064	1.264	1.675	1.606	1.297	1.539	1.069	1.526
<i>Margem Bruta</i>	<i>11,2%</i>	<i>9,6%</i>	<i>15,6%</i>	<i>11,0%</i>	<i>11,8%</i>	<i>9,4%</i>	<i>11,9%</i>	<i>12,5%</i>	<i>9,2%</i>	<i>11,0%</i>	<i>9,7%</i>	<i>13,7%</i>
Despesas	(1.541)	(1.618)	(1.654)	(1.810)	(1.537)	(1.532)	(1.692)	(1.541)	(1.817)	(1.682)	(1.608)	(1.875)
Despesas administrativas e operacionais	(1.212)	(1.258)	(1.302)	(1.289)	(1.196)	(1.227)	(1.302)	(1.224)	(1.440)	(1.317)	(1.285)	(1.234)
Outras despesas e receitas operacionais	(329)	(360)	(351)	(521)	(341)	(305)	(390)	(317)	(377)	(365)	(323)	(641)
Lucro Antes dos Impostos	(422)	(130)	235	(666)	(473)	(268)	(17)	65	(520)	(143)	(539)	(349)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(422)	(130)	235	(666)	(473)	(268)	(17)	65	(520)	(143)	(539)	(349)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-4,2%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>1,9%</i>	<i>-6,4%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-2,0%</i>	<i>-0,1%</i>	<i>0,5%</i>	<i>-3,7%</i>	<i>-1,0%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-3,1%</i>
EBITDA	(115)	206	577	(129)	(153)	74	335	380	(158)	185	(279)	36
<i>% EBITDA</i>	<i>-1,2%</i>	<i>1,3%</i>	<i>4,8%</i>	<i>-1,2%</i>	<i>-1,7%</i>	<i>0,5%</i>	<i>2,4%</i>	<i>2,9%</i>	<i>-1,1%</i>	<i>1,3%</i>	<i>-2,5%</i>	<i>0,3%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(1)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)	(1)	(1)	(1)
Receita Líquida	(1)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)	20	(1)	(1)
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(21)	-	-
Lucro Bruto	(1)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)	(1)	(1)	(1)
<i>Margem Bruta</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas	(240)	(295)	(270)	(408)	(264)	(274)	(275)	(120)	(371)	(270)	(266)	(306)
Despesas administrativas e operacionais	(147)	(159)	(151)	(142)	(146)	(144)	(140)	(146)	(225)	(139)	(143)	(150)
Outras despesas e receitas operacionais	(93)	(135)	(120)	(266)	(118)	(130)	(136)	26	(146)	(131)	(123)	(156)
Lucro Antes dos Impostos	(240)	(296)	(271)	(409)	(265)	(275)	(276)	(121)	(372)	(271)	(267)	(307)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(240)	(296)	(271)	(409)	(265)	(275)	(276)	(121)	(372)	(271)	(267)	(307)
<i>Margem Líquida</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(96)	(137)	(113)	(118)	(117)	(120)	(116)	(127)	(213)	(123)	(128)	(137)
<i>% EBITDA</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
Receita Bruta	5.668	10.123	9.889	6.072	9.150	9.005	8.686	7.932	8.783	6.808	8.882	8.660
Receita de Venda de Mercadorias	5.317	9.711	9.484	5.695	8.799	8.663	8.282	7.600	8.448	6.465	8.539	8.254
Receita de prestação de serviços	350	412	405	378	351	343	404	331	335	343	343	406
Despesas com Impostos	(94)	(111)	(114)	(103)	(97)	(94)	(105)	(98)	(85)	(95)	(92)	(128)
Receita Líquida	5.573	10.013	9.775	5.970	9.053	8.911	8.582	7.834	8.698	6.712	8.790	8.532
CMV	(4.511)	(8.757)	(8.280)	(4.618)	(7.720)	(7.767)	(6.957)	(6.844)	(7.574)	(5.605)	(7.461)	(7.199)
Lucro Bruto	1.062	1.256	1.495	1.352	1.333	1.144	1.625	990	1.124	1.107	1.329	1.333
<i>Margem Bruta</i>	19,1%	12,5%	15,3%	22,6%	14,7%	12,8%	18,9%	12,6%	12,9%	16,5%	15,1%	15,6%
Despesas	(1.465)	(1.468)	(1.618)	(1.725)	(1.433)	(1.715)	(1.791)	(1.597)	(1.585)	(1.632)	(1.775)	(1.558)
Despesas administrativas e operacionais	(1.470)	(1.473)	(1.692)	(1.745)	(1.593)	(1.700)	(1.692)	(1.606)	(1.463)	(1.614)	(1.781)	(1.642)
Outras despesas e receitas operacionais	5	5	74	20	160	(15)	(99)	9	(122)	(18)	6	84
Lucro Antes dos Impostos	(403)	(212)	(123)	(373)	(99)	(571)	(166)	(607)	(460)	(525)	(446)	(225)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(403)	(212)	(123)	(373)	(99)	(571)	(166)	(607)	(460)	(525)	(446)	(225)
<i>Margem Líquida</i>	-7,2%	-2,1%	-1,3%	-6,3%	-1,1%	-6,4%	-1,9%	-7,7%	-5,3%	-7,8%	-5,1%	-2,6%
EBITDA	(313)	(115)	(24)	(291)	131	(484)	(81)	(531)	(372)	(446)	(363)	(130)
<i>% EBITDA</i>	-5,6%	-1,1%	-0,2%	-4,9%	1,4%	-5,4%	-0,9%	-6,8%	-4,3%	-6,6%	-4,1%	-1,5%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
Receita Bruta	1.966	1.826	2.431	2.137	1.197	2.131	2.282	1.225	1.924	1.708	1.211	1.724
Receita de Venda de Mercadorias	1.894	1.729	2.313	2.064	1.113	2.036	2.187	1.143	1.807	1.619	1.146	1.614
Receita de prestação de serviços	72	96	118	73	84	95	95	82	117	89	66	110
Despesas com Impostos	(16)	(23)	(24)	(16)	(19)	(22)	(20)	(18)	(27)	(22)	(17)	(26)
Receita Líquida	1.950	1.803	2.407	2.120	1.178	2.109	2.263	1.207	1.896	1.686	1.194	1.698
CMV	(1.657)	(1.489)	(1.914)	(1.803)	(925)	(1.749)	(1.878)	(967)	(1.554)	(1.423)	(993)	(1.405)
Lucro Bruto	293	314	493	317	253	360	384	240	343	263	201	293
<i>Margem Bruta</i>	<i>15,0%</i>	<i>17,4%</i>	<i>20,5%</i>	<i>14,9%</i>	<i>21,5%</i>	<i>17,1%</i>	<i>17,0%</i>	<i>19,9%</i>	<i>18,1%</i>	<i>15,6%</i>	<i>16,8%</i>	<i>17,3%</i>
Despesas	(448)	(497)	(511)	(616)	(335)	(497)	(591)	(516)	(435)	(425)	(451)	(508)
Despesas administrativas e operacionais	(328)	(387)	(401)	(408)	(412)	(384)	(422)	(417)	(362)	(391)	(397)	(400)
Outras despesas e receitas operacionais	(121)	(110)	(110)	(208)	77	(114)	(169)	(99)	(73)	(34)	(54)	(108)
Lucro Antes dos Impostos	(155)	(183)	(18)	(299)	(82)	(137)	(207)	(276)	(92)	(162)	(250)	(215)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(155)	(183)	(18)	(299)	(82)	(137)	(207)	(276)	(92)	(162)	(250)	(215)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-7,9%</i>	<i>-10,2%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-14,1%</i>	<i>-7,0%</i>	<i>-6,5%</i>	<i>-9,1%</i>	<i>-22,9%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-9,6%</i>	<i>-21,0%</i>	<i>-12,7%</i>
EBITDA	(52)	(68)	100	(172)	180	(35)	(102)	(185)	34	(67)	(161)	(114)
<i>% EBITDA</i>	<i>-2,7%</i>	<i>-3,8%</i>	<i>4,1%</i>	<i>-8,1%</i>	<i>15,3%</i>	<i>-1,6%</i>	<i>-4,5%</i>	<i>-15,3%</i>	<i>1,8%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-13,5%</i>	<i>-6,7%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
Receita Bruta	1	1	24	1	1	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Aluguéis	1	1	24	1	1	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(5)	(3)	(24)	-	(0)	(7)	(6)	-	-	(1)	(0)	-
Receita Líquida	(4)	(2)	(0)	1	1	(7)	(6)	-	-	(1)	(0)	-
CMV	(615)	-	-	-	-	-	-	-	-	(743)	-	-
Lucro Bruto	(619)	(2)	(0)	1	1	(7)	(6)	-	-	(745)	(0)	-
Margem Bruta	-15986%	-100%	-100%	100%	100%	-100%	-100%	-	-	-51011%	-100%	-
Despesas	(226)	(478)	(287)	(131)	(175)	(81)	(149)	(102)	(101)	(586)	(83)	(87)
Despesas administrativas e operacionais	-	-	-	(0,4)	(1,8)	-	-	-	-	(4)	-	(1)
Outras despesas e receitas operacionais	(226)	(478)	(287)	(131)	(173)	(81)	(149)	(102)	(101)	(582)	(83)	(86)
Lucro Antes dos Impostos	(846)	(480)	(287)	(130)	(174)	(88)	(154)	(102)	(101)	(1.331)	(83)	(87)
IRPJ e CSLL	(3)	(2)	(24)	-	(0)	(5)	(4)	-	(0)	(1)	(0)	(0)
Lucro Líquido	(849)	(482)	(311)	(130)	(174)	(93)	(159)	(102)	(101)	(1.332)	(83)	(87)
Margem Líquida	-21909%	-24617%	-101784%	-13018%	-18809%	-1272%	-2849%	-	-	-91220%	-227909%	-
EBITDA	(791)	(185)	(71)	(87)	(73)	(73)	(114)	(88)	(86)	(808)	(69)	(71)
% EBITDA	-20417%	-9472%	-23117%	-8652%	-7875%	-996%	-2040%	-	-	-55365%	-190236%	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
Despesas/Receitas Operacionais	(145)	(149)	(187)	(204)	(163)	(158)	(169)	(158)	(124)	(181)	(162)	(143)
Despesas Administrativas Operacionais	(172)	(168)	(202)	(222)	(177)	(174)	(184)	(177)	(160)	(200)	(178)	(172)
Despesas Financeiras	27	20	16	18	14	16	15	18	36	19	16	29
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	(391)	(206)	(119)	(362)	(96)	(554)	(161)	(252)	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(536)	(354)	(306)	(567)	(259)	(712)	(330)	(410)	(124)	(181)	(162)	(143)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(536)	(354)	(306)	(567)	(259)	(712)	(330)	(410)	(124)	(181)	(162)	(143)

II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
ATIVO	57.494	58.095	57.944	57.300	57.649	57.201	56.720	50.004	49.975	50.036	50.102	49.933
Ativo Circulante	29.959	30.552	30.382	29.749	30.107	29.871	29.429	22.579	22.467	22.541	22.705	22.543
Caixa e Equivalentes de Caixa	105	116	202	101	92	130	178	152	173	158	33	68
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	209	260	85	117	47	56	1	0	1	14	21	1
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	902	1.051	1.521	1.153	1.031	990	1.067	1.462	769	1.122	1.098	1.084
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	18.391	18.414	18.416	18.416	18.416	18.416	18.292	11.390	11.366	11.382	11.369	11.387
Despesas Antecipadas	105	93	82	70	58	47	36	27	18	13	4	117
Impostos a recuperar	4.569	4.591	4.618	4.633	4.660	4.686	4.716	4.742	4.765	4.794	4.847	4.873
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	1.370	1.337	1.344	1.350	1.339	1.336	1.175	1.183	1.153	1.230	1.280	1.261
Estoques	4.309	4.689	4.114	3.909	4.464	4.210	3.964	3.622	4.222	3.827	4.055	3.752
Ativo Não Circulante	7.540	7.540	7.540	7.540	7.540	7.245	7.245	7.247	7.247	7.248	7.248	7.252
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	7.524	7.524	7.524	7.524	7.524	7.229	7.230	7.232	7.232	7.232	7.233	7.237
Contratos de mútuo	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	19.996	20.004	20.022	20.012	20.002	20.085	20.046	20.178	20.261	20.247	20.149	20.137
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	536	544	562	553	543	626	586	718	801	788	689	678

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor (cont.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
PASSIVO	57.494	58.095	57.944	57.300	57.649	57.201	56.720	50.004	49.975	50.036	50.102	49.933
Passivo Circulante	34.873	35.718	35.359	34.989	35.690	35.615	35.342	28.635	28.997	29.261	29.546	29.762
Fornecedores	494	490	458	464	455	451	463	455	538	458	473	460
Financiamento Veículos Novos e Semi	26.896	27.041	26.810	26.696	27.122	27.090	27.226	19.339	19.696	19.548	19.966	19.549
Financiamento Peças	221	205	194	177	193	183	197	194	179	180	194	229
Recebimento antecipado	201	329	333	291	232	369	407	256	268	302	301	392
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	499	516	525	556	572	587	601	606	634	640	501	509
Obrigações Fiscais e Encargos	193	205	203	206	200	212	203	204	208	213	231	337
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	5.850	6.420	6.329	6.164	6.514	6.117	5.625	6.966	6.846	7.298	7.262	7.677
Financiamentos Bancários	519	512	506	435	402	606	619	616	628	621	617	610
Passivo Não Circulante	74.563	74.729	74.898	75.103	75.310	75.249	75.409	75.570	75.703	75.860	75.774	75.943
Empréstimos Bancários	69.640	69.807	69.973	70.177	70.382	70.319	70.476	70.636	70.770	70.924	71.087	71.254
Parcelamentos	419	416	413	410	407	404	402	399	396	393	111	109
Processos judiciais	3.704	3.706	3.712	3.716	3.721	3.725	3.731	3.735	3.737	3.744	3.776	3.780
Empréstimos Controladas/Coligadas	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(51.942)	(52.352)	(52.313)	(52.792)	(53.351)	(53.662)	(54.031)	(54.201)	(54.725)	(55.086)	(55.218)	(55.772)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(67.618)	(67.618)
Lucros do Período	(845)	(1.255)	(1.216)	(1.695)	(2.254)	(2.565)	(2.934)	(3.104)	(3.628)	(3.989)	-	(554)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
ATIVO	44.657	45.159	45.811	44.714	44.811	45.595	47.164	47.508	46.530	48.001	47.094	47.916
Ativo Circulante	36.920	37.222	37.784	36.587	36.683	37.465	39.050	39.293	38.323	39.804	38.911	39.745
Caixa e equivalentes caixa	20	102	358	59	60	182	160	168	96	316	175	35
Fundo Capitalização - GM	982	1.084	1.166	1.377	1.493	1.606	1.714	1.854	1.972	2.100	2.236	2.414
Despesa Antecipada	434	389	343	297	251	206	160	115	91	51	20	462
Estoques	13.460	10.077	10.899	10.533	13.182	13.138	14.407	11.103	11.259	11.189	10.213	12.188
Aplicações Financeiras	5	6	17	7	6	5	11	20	40	195	102	6
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	4.417	5.774	5.578	4.043	3.738	5.468	4.694	5.555	6.226	5.660	4.022	3.355
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.265	8.311	8.357	8.390	8.441	8.487	8.551	8.590	8.637	8.680	8.776	8.820
Outros créditos	9.337	11.479	11.065	11.880	9.512	8.371	9.352	11.886	10.003	11.611	13.366	12.465
Ativo Não Circulante	5.981	6.207	6.318	6.429	6.441	6.455	6.451	6.438	6.442	6.445	6.445	6.447
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	5.981	6.207	6.318	6.429	6.441	6.455	6.451	6.438	6.442	6.445	6.445	6.447
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	1.755	1.730	1.710	1.698	1.686	1.675	1.663	1.778	1.765	1.751	1.738	1.724
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	1.755	1.730	1.710	1.698	1.686	1.675	1.663	1.778	1.765	1.751	1.738	1.724
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija (cont.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
PASSIVO	44.657	45.159	45.811	44.714	44.811	45.595	47.164	47.508	46.530	48.001	47.094	47.916
Passivo Circulante	23.886	24.193	24.288	24.106	24.311	25.139	26.327	26.273	25.425	26.999	26.436	27.196
Financiamento Veículos Novos e Semi	11.567	11.513	11.595	11.356	11.348	11.884	12.521	12.781	11.887	12.940	12.552	13.357
Financiamento Peças	101	205	33	20	73	64	80	8	19	23	39	113
Fornecedores	771	1.249	858	810	978	916	1.179	1.119	1.015	1.411	1.307	935
Recebimento antecipado	497	150	684	363	449	734	779	712	947	671	966	854
Outras contas a pagar	7.305	7.359	7.346	7.343	7.279	7.315	7.464	7.296	7.305	7.388	7.343	7.332
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	717	765	788	787	809	832	972	1.028	1.081	1.138	817	886
Obrigações Fiscais e Encargos	2.365	2.397	2.434	2.417	2.366	2.399	2.423	2.419	2.432	2.457	2.443	2.916
Financiamento Bancário	563	556	550	1.009	1.009	996	910	910	740	971	971	804
Passivo Não Circulante	133.367	133.691	134.014	133.764	134.129	134.352	134.751	135.085	135.475	135.515	135.709	136.121
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	123.143	123.470	123.796	123.549	123.916	124.142	124.543	124.880	125.273	125.315	125.655	126.069
Parcelamentos	93	90	87	84	82	79	76	74	71	68	65	63
Processos judiciais	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.396	6.397
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimônio Líquido	(112.596)	(112.726)	(112.491)	(113.156)	(113.629)	(113.897)	(113.914)	(113.849)	(114.370)	(114.513)	(115.052)	(115.401)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(189.516)	(189.516)
Prejuízo acumulado do exercício	(535)	(665)	(430)	(1.096)	(1.569)	(1.836)	(1.853)	(1.789)	(2.309)	(2.452)	-	(349)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
ATIVO	18.336	18.315	18.294	18.273	18.264	18.251	18.243	18.242	18.223	18.217	18.178	18.166
Ativo Circulante	5.982	6.003	6.024	6.036	6.061	6.082	6.107	6.140	6.155	6.183	6.178	6.200
Caixa	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0
Despesas Antecipadas	1	1	0	-	4	3	3	3	2	2	2	1
Aplicações Financeiras	0,28	0,13	0,36	0,34	0,04	0,10	1,91	0,96	0,94	1,79	0,32	0,76
Obrigações c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	506	506	506	506	506	506	506	506	482	503	482	482
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	208	208	208	208	208	208	208	208	229	208	208	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	5.030	5.051	5.071	5.078	5.098	5.119	5.140	5.173	5.194	5.214	5.235	5.257
Outros créditos	216	217	218	224	225	225	228	229	226	234	231	231
Ativo Não Circulante	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Realizável a longo prazo	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	10.903	10.861	10.820	10.786	10.752	10.718	10.684	10.651	10.617	10.583	10.549	10.515
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	47	39	31	30	29	29	28	28	27	27	26	26
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	499	466	433	399	366	333	300	266	233	200	166	133

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra (cont.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
PASSIVO	18.336	18.315	18.294	18.273	18.264	18.251	18.243	18.242	18.223	18.217	18.178	18.166
Passivo Circulante	5.130	5.297	5.441	6.099	6.220	6.446	6.619	6.616	6.929	7.114	7.216	7.410
Fornecedores	171	172	171	174	170	165	167	164	157	154	153	156
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	98	101	104	108	111	114	112	119	122	123	111	116
Obrigações Fiscais e Encargos	99	91	84	76	69	61	62	62	62	62	63	63
Recebimento antecipado	1	1	1	1	130	130	130	1	1	1	1	1
Outras contas a pagar	3.323	3.498	3.652	4.008	4.009	4.253	4.429	4.551	4.876	5.067	5.182	5.427
Financiamento Bancário	372	367	363	666	666	657	653	653	645	641	641	582
Passivo Não Circulante	50.537	50.645	50.752	50.481	50.616	50.652	50.747	50.870	50.910	50.990	51.118	51.218
Empréstimos e financiamentos	45.722	45.829	45.936	45.665	45.799	45.835	45.930	46.053	46.093	46.173	46.297	46.398
Obrigação com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485
Processos judiciais	2.431	2.431	2.431	2.431	2.431	2.432	2.432	2.432	2.432	2.433	2.435	2.435
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimônio Líquido	(37.331)	(37.627)	(37.898)	(38.307)	(38.572)	(38.847)	(39.123)	(39.245)	(39.617)	(39.888)	(40.155)	(40.462)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(84.813)	(84.813)
Prejuízo do Período	(519)	(815)	(1.086)	(1.494)	(1.759)	(2.034)	(2.311)	(2.432)	(2.804)	(3.075)	-	(307)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
ATIVO	43.986	44.139	44.145	43.864	43.924	43.073	42.685	42.206	41.577	41.406	42.279	41.865
Ativo Circulante	21.713	21.866	21.828	21.491	21.536	20.669	20.245	19.773	19.079	18.456	19.344	18.945
Caixa e equivalentes de caixa	316	164	374	289	165	61	93	257	111	245	167	227
Aplicações Financeiras	4	15	10	18	14	12	17	13	21	23	106	44
Estoques	7.435	6.363	7.415	5.712	9.604	5.390	6.061	9.338	5.115	6.261	7.380	4.522
Contas a receber	3.934	4.106	4.515	3.755	4.273	5.159	4.352	5.239	4.429	3.677	4.311	3.248
Impostos a recuperar	1.118	1.095	1.061	1.031	1.063	987	955	923	891	873	946	927
Outros créditos	8.390	9.612	7.983	10.258	6.179	8.863	8.610	3.883	8.422	7.324	6.401	9.593
Despesas antecipadas	509	504	462	420	231	189	148	111	81	45	25	377
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	22.274	22.273	22.317	22.373	22.387	22.403	22.440	22.433	22.498	22.950	22.935	22.919
Realizável a longo prazo	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170	21.170
Imobilizado	707	706	750	806	821	837	870	863	928	1.380	1.365	1.350
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space (cont.)

SPACE (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
PASSIVO	43.986	44.139	44.145	43.864	43.924	43.073	42.685	42.206	41.577	41.406	42.279	41.865
Passivo Circulante	18.587	18.888	18.949	18.980	19.348	19.012	18.733	18.813	18.578	18.868	20.036	19.780
Títulos a pagar de veículos novos e usados	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.909	14.874	14.874	16.172	15.163
Títulos a pagar de peças e acessórios	98	172	96	29	200	236	203	137	275	263	323	529
Fornecedores	199	202	208	263	167	127	16	18	31	50	16	600
Recebimentos antecipados	534	652	723	724	971	628	726	843	546	713	944	455
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.501	1.559	1.617	1.733	1.737	1.788	1.729	1.754	1.794	1.822	1.376	1.464
Obrigações Fiscais e Encargos	687	690	682	659	656	688	555	528	476	492	512	897
Financiamentos Bancários	149	147	145	144	142	140	139	137	135	134	132	130
Outras contas a pagar	545	592	602	556	601	531	492	487	447	522	560	541
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	23.594	23.658	23.726	23.788	23.579	23.634	23.692	23.740	23.806	23.870	24.022	24.088
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	20.829	20.879	20.929	20.979	21.029	21.083	21.139	21.185	21.240	21.289	21.336	21.394
Adiantamento para aumento de capital	288	288	288	288	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos Judiciais	2.477	2.491	2.509	2.520	2.549	2.551	2.553	2.555	2.567	2.581	2.686	2.694
Patrimônio Líquido	1.805	1.592	1.469	1.096	997	426	260	(347)	(807)	(1.333)	(1.779)	(2.003)
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(14.631)	(14.631)
Prejuízo/Lucro Líquido	(717)	(929)	(1.052)	(1.426)	(1.525)	(2.096)	(2.262)	(2.869)	(3.329)	(3.854)	-	(225)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
ATIVO	23.607	23.474	23.581	23.266	22.790	22.689	22.571	22.209	22.295	22.102	21.679	21.491
Ativo Circulante	6.724	6.487	6.631	6.332	5.884	5.799	5.689	5.342	5.650	5.545	5.147	4.966
Caixa e equivalentes de caixa	37	56	44	76	87	39	31	32	33	26	29	22
Aplicações Financeiras	1	87	2	1	1	1	4	1	0	3	16	1
Estoques	3.143	3.273	3.712	3.272	3.780	3.755	2.897	2.450	2.375	2.595	3.089	2.562
Contas a receber	1.356	1.129	1.402	1.512	992	1.174	1.225	951	1.290	1.226	752	1.263
Impostos a recuperar	479	473	465	459	463	451	445	444	437	435	456	454
Outros créditos	1.530	1.264	807	819	511	334	1.049	1.430	1.487	1.238	788	645
Despesas antecipadas	178	205	199	193	50	45	39	33	28	22	16	20
Ativo Não Circulante	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Realizável a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	601	705	668	652	623	608	600	585	364	275	250	243
Imobilizado	601	705	668	652	623	608	600	585	364	275	250	243
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn (cont.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
PASSIVO	23.607	23.474	23.581	23.266	22.790	22.689	22.571	22.209	22.295	22.102	21.679	21.491
Passivo Circulante	1.968	2.003	2.112	2.024	1.934	1.966	2.035	1.927	2.102	2.053	1.832	1.780
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancario	713	704	696	618	623	614	606	599	592	583	576	501
Fornecedores	80	94	77	83	81	83	99	100	79	88	89	116
Recebimento antecipado	133	25	207	184	45	49	83	48	204	155	36	49
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	351	380	417	413	435	470	486	473	505	491	364	345
Obrigações Fiscais e Encargos	94	114	117	108	116	111	133	117	132	135	146	140
Outras contas a pagar	597	685	598	618	634	639	629	590	591	601	621	629
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.661	26.677	26.692	26.764	26.462	26.465	26.486	26.507	26.511	26.529	26.577	26.656
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.226	25.240	25.253	25.320	25.329	25.330	25.346	25.363	25.367	25.377	25.397	25.473
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.122	1.124	1.126	1.131	1.132	1.136	1.139	1.144	1.144	1.152	1.181	1.183
Leasing a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	313	313	313	313	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	(5.022)	(5.205)	(5.224)	(5.523)	(5.605)	(5.743)	(5.949)	(6.226)	(6.318)	(6.480)	(6.730)	(6.945)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(7.204)	(7.204)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(402)	(585)	(603)	(902)	(985)	(1.122)	(1.329)	(1.605)	(1.698)	(1.860)	-	(215)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
ATIVO	55.799	55.424	55.225	54.788	54.625	54.281	54.050	53.964	53.844	52.962	52.885	53.336
Ativo Circulante	43.094	42.715	42.507	41.820	41.688	41.754	41.525	41.478	41.431	40.535	40.485	40.965
Disponibilidades	0,2	0,7	643,2	0,3	0,0	0,3	0,2	0,3	0,3	0,1	0,1	0,0
Aplicações Financeiras	6	2	0,3	0,4	1,2	2,0	0,9	0,6	0,6	0,6	0,9	0,2
Estoques	27.365	27.365	27.365	27.365	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.420,5	27.420,5	27.420,5
Valores a receber - vendas imoveis	11.209	10.879	10.074	10.074	10.074	9.874	9.692	9.692	9.692	8.787	8.787	8.787
Duplicatas Descontadas	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas antecipadas	1.908	1.864	1.819	1.775	1.643	1.866	1.820	1.773	1.726	1.680	1.631	2.111
Outras contas a receber	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.346	8.346
Devedores diversos	23	23	23	23	23	28	28	28	28	28	28	28
Impostos a recuperar	-	-	-	-	-	37	37	37	37	37	37	37
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	12.705	12.709	12.718	12.968	12.937	12.527	12.525	12.486	12.412	12.427	12.400	12.371
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	1.816	1.819	1.829	1.832	1.836	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos e Cauções	395	395	395	395	395	450	450	450	450	450	450	472
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	6.170	6.170	6.170	6.417	6.382	6.478	6.476	6.437	6.363	6.378	6.351	6.300
Investimento	-	-	-	-	-	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275
Ativo Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra (cont.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
PASSIVO	55.799	55.424	55.225	54.788	54.625	54.281	54.050	53.964	53.844	52.962	52.885	53.336
Passivo Circulante	16.307	16.222	16.249	15.830	15.829	16.080	15.994	15.997	15.964	15.960	15.954	16.476
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.	1.928	1.926	1.958	1.934	1.934	1.921	1.924	1.918	1.909	1.911	1.910	2.435
Fornecedores	5	4	4	3	3	4	6	26	6	4	3	5
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos antecipados	-	-	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	296	293	290	287	285	549	545	540	536	531	527	522
Financiamentos Bancários	14.078	13.998	13.998	13.607	13.607	13.607	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514	13.514
Passivo Não Circulante	9.973	10.165	10.250	10.362	10.375	10.389	10.403	10.415	10.429	10.884	10.896	10.911
Empréstimo longo prazo	6.590	6.604	6.617	6.630	6.643	6.657	6.672	6.684	6.698	7.152	7.165	7.180
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.956	2.163	2.262	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.427	1.399	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	29.519	29.037	28.726	28.596	28.422	27.812	27.653	27.552	27.450	26.119	26.035	25.948
Capital Social	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	25.273	25.273	25.273	25.273	25.273	23.482	23.482	23.482	23.482	23.482	19.457	19.457
Lucros do Período	(1.058)	(1.539)	(1.850)	(1.981)	(2.155)	(2.248)	(2.406)	(2.508)	(2.609)	(3.941)	-	(87)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
ATIVO	125.818	122.453	122.098	125.211	119.828	120.565	120.853	122.197	121.931	120.973	122.589	122.570
Ativo Circulante	10.286	6.335	6.100	9.386	3.738	5.166	5.968	6.029	5.677	4.078	5.574	4.932
Caixa e equivalentes de caixa	25,0	0,0	77,2	0,0	10,0	0,0	74,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aplicações Financeiras	9.335,7	5.403,3	5.094,4	8.454,3	2.780,3	4.217,6	4.947,8	5.085,9	4.724,5	3.119,5	4.614,2	3.963,9
Impostos a recuperar	920,4	926,4	928,6	931,3	937,2	938,1	941,1	943,2	952,5	958,5	959,9	967,7
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outro Créditos	5,1	5,1	-	-	10,2	10,2	5,2	-	-	0,2	-	-
Ativo Não Circulante	115.532	116.118	115.998	115.826	116.090	115.399	114.885	116.168	116.254	116.894	117.015	117.639
Realizável a Longo Prazo	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Partes relacionadas	113.673	114.471,7	114.476,9	114.673,5	115.040,5	114.909,4	114.563,2	116.104,8	116.197,4	116.844,3	116.965,0	117.588,6
Empréstimos e financiamentos	59	52,0	45,5	39,0	32,5	26,0	19,5	13,0	6,5	-	-	-
Investimentos	1.751	1.544,6	1.425,5	1.063,3	966,9	413,2	251,9	-	-	-	-	-
PASSIVO	125.818	122.453	122.098	125.211	119.828	120.565	120.853	122.197	121.931	120.973	122.589	122.570
Passivo Circulante	15.853	12.843	12.793	16.473	11.348	12.797	13.416	15.170	15.028	14.250	16.029	16.153
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	23	23	24	26	25	23	22	22	23	23	25	23
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	14	14	14	14	14	14	14	14	0,3	28,3	14,3	14,3
. C/C coligadas/controladas	15.816	12.805	12.755	16.433	11.308	12.760	13.379	15.134	15.005	14.067	15.990	16.116
Recebimentos Antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132	-	-
Passivo Não Circulante	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio Líquido	73.652	73.298	72.992	72.425	72.166	71.454	71.124	70.714	70.590	70.409	70.247	70.104
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido	(1.035)	(1.390)	(1.695)	(2.262)	(2.521)	(3.233)	(3.563)	(3.973)	(4.097)	(4.278)	-	(143)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(10.080)	(10.080)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

III. FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	17.187	25.782	24.769	20.731	18.994	21.023	24.197	19.383	21.905	21.864	22.076	20.755	20.755
Recebíveis	133	80	665	-	-	200	163	(6)	-	40	-	-	-
Outros Recebimentos	(176)	7	7	7	7	507	194	199	7	7	-	-	-
Total Entrada	17.144	25.869	25.441	20.737	19.000	21.730	24.554	19.576	21.912	21.910	22.076	20.755	20.755
Fornecedores	(12.082)	(25.232)	(19.727)	(13.350)	(20.072)	(15.512)	(18.508)	(14.435)	(17.368)	(17.894)	(15.197)	(16.623)	(16.623)
Compra Imóvel	(63)	(55)	(66)	(27)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(4.351)	(4.224)	(4.492)	(4.773)	(4.489)	(4.626)	(4.671)	(4.632)	(4.583)	(4.892)	(5.425)	(4.503)	(4.503)
Total de Pagamentos	(16.495)	(29.511)	(24.285)	(18.149)	(24.561)	(20.138)	(23.180)	(19.067)	(21.951)	(22.785)	(20.622)	(21.126)	(21.126)
Fluxo de Caixa Operacional	649	(3.642)	1.156	2.588	(5.561)	1.592	1.374	509	(39)	(875)	1.454	(370)	(370)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(327)	(277)	(376)	(413)	(173)	(208)	(457)	(335)	(500)	(195)	(354)	(524)	(524)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	(41)	-	-	-	2	17	(0)	-	(0)	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(327)	(277)	(417)	(413)	(173)	(208)	(455)	(318)	(500)	(195)	(354)	(524)	(524)
Fluxo de Caixa do Período	322	(3.919)	740	2.175	(5.733)	1.384	919	191	(539)	(1.070)	1.100	(895)	(895)
Saldo de Caixa Inicial	9.695	10.017	6.098	6.838	9.013	3.279	4.664	5.583	5.773	5.234	4.164	5.264	5.264
Movimentação	322	(3.919)	740	2.175	(5.733)	1.384	919	191	(539)	(1.070)	1.100	(895)	(895)
Saldo de Caixa Final	10.017	6.098	6.838	9.013	3.279	4.664	5.583	5.773	5.234	4.164	5.264	4.369	4.369

FLUXO DE CAIXA - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	1.649	2.330	2.648	2.235	1.763	1.886	2.378	1.911	2.109	2.146	2.243	1.735	1.735
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	553	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.649	2.330	2.648	2.235	1.763	2.439	2.378	1.911	2.109	2.146	2.243	1.735	1.735
Fornecedores	(1.154)	(2.292)	(1.899)	(1.507)	(1.686)	(1.398)	(1.471)	(2.716)	(1.429)	(1.962)	(1.633)	(1.504)	(1.504)
Despesas Operacionais	(597)	(509)	(556)	(536)	(507)	(528)	(499)	(537)	(456)	(581)	(696)	(511)	(511)
Total de Pagamentos	(1.751)	(2.802)	(2.455)	(2.043)	(2.193)	(1.927)	(1.970)	(3.253)	(1.885)	(2.543)	(2.329)	(2.015)	(2.015)
Fluxo de Caixa Operacional	(102)	(472)	193	193	(430)	512	408	(1.342)	224	(397)	(86)	(280)	(280)
Empréstimos/Juros/Mútuos	13	528	(293)	(280)	353	(467)	(363)	1.342	(230)	420	(90)	296	296
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	13	528	(293)	(280)	353	(467)	(363)	1.342	(230)	420	(90)	296	296
Fluxo de Caixa do Período	(89)	56	(100)	(87)	(77)	45	45	0	(7)	22	(176)	16	16
Saldo de Caixa Inicial	421	332	388	288	200	124	168	214	214	207	229	54	54
Movimentação	(89)	56	(100)	(87)	(77)	45	45	0	(7)	22	(176)	16	16
Saldo de Caixa Final	332	388	288	200	124	168	214	214	207	229	54	69	69

FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	8.183	12.204	11.029	10.194	7.889	10.557	12.577	10.458	11.357	12.202	10.844	10.521	10.521
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	8.183	12.204	11.029	10.194	7.889	10.557	12.577	10.458	11.357	12.202	10.844	10.521	10.521
Fornecedores	(4.848)	(11.203)	(8.994)	(7.310)	(8.267)	(8.765)	(10.595)	(5.681)	(11.620)	(10.530)	(6.300)	(8.925)	(8.925)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.417)	(1.391)	(1.573)	(1.499)	(1.468)	(1.368)	(1.450)	(1.529)	(1.632)	(1.642)	(1.820)	(1.694)	(1.694)
Total de Pagamentos	(6.265)	(12.594)	(10.567)	(8.809)	(9.735)	(10.134)	(12.045)	(7.210)	(13.252)	(12.172)	(8.120)	(10.619)	(10.619)
Fluxo de Caixa Operacional	1.918	(390)	462	1.385	(1.846)	423	531	3.248	(1.895)	30	2.724	(98)	(98)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(2.225)	474	(195)	(1.717)	1.903	(293)	(553)	(3.243)	1.841	350	(2.963)	(137)	(137)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	5	17	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(2.225)	474	(195)	(1.717)	1.903	(293)	(548)	(3.226)	1.841	350	(2.963)	(137)	(137)
Fluxo de Caixa do Período	(307)	84	267	(331)	57	130	(16)	22	(54)	381	(239)	(235)	(235)
Saldo de Caixa Inicial	283	(23)	60	327	(4)	52	182	166	188	135	515	276	276
Movimentação	(307)	84	267	(331)	57	130	(16)	22	(54)	381	(239)	(235)	(235)
Saldo de Caixa Final	(23)	60	327	(4)	52	182	166	188	135	515	276	42	42

FLUXO DE CAIXA - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	-	-	-	-	128,6	-	-	-	-	-	21,0	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	-	-	-	-	128,6	-	-	-	-	-	21,0	-	-
Fornecedores	(7,7)	(7,7)	(7,7)	(8,0)	(8,0)	(7,6)	(1,0)	(0,9)	(2,6)	(2,8)	(2,6)	(2,6)	(2,6)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(88,2)	(132,2)	(110,8)	(116,4)	(121,9)	(120,5)	(115,3)	(122,1)	(206,1)	(129,0)	(134,4)	(125,1)	(125,1)
Total de Pagamentos	(95,9)	(139,9)	(118,5)	(124,4)	(129,9)	(128,1)	(116,3)	(122,9)	(208,7)	(131,7)	(137,0)	(127,7)	(127,7)
Fluxo de Caixa Operacional	(95,9)	(139,9)	(118,5)	(124,4)	(1,3)	(128,1)	(116,3)	(122,9)	(208,7)	(131,7)	(115,9)	(127,7)	(127,7)
Empréstimos/Juros/Mútuos	95,8	139,8	118,8	124,3	1,0	128,3	118,0	122,0	208,6	132,7	114,5	128,0	128,0
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	95,8	139,8	118,8	124,3	1,0	128,3	118,0	122,0	208,6	132,7	114,5	128,0	128,0
Fluxo de Caixa do Período	(0,15)	(0,11)	0,31	(0,10)	(0,25)	0,12	1,67	(0,94)	(0,04)	0,96	(1,44)	0,30	0,30
Saldo de Caixa Inicial	0,42	0,28	0,17	0,47	0,38	0,13	0,25	1,91	0,98	0,94	1,90	0,46	0,5
Movimentação	(0,15)	(0,11)	0,31	(0,10)	(0,25)	0,12	1,67	(0,94)	(0,04)	0,96	(1,44)	0,30	0,3
Saldo de Caixa Final	0,28	0,17	0,47	0,38	0,13	0,25	1,91	0,98	0,94	1,90	0,46	0,76	0,76

FLUXO DE CAIXA - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	5.654	9.317	8.957	6.353	7.800	6.853	7.091	5.677	6.550	5.899	7.494	7.349	7.349
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	5.654	9.317	8.957	6.353	7.800	6.853	7.091	5.677	6.550	5.899	7.494	7.349	7.349
Fornecedores	(4.206)	(9.087)	(7.539)	(3.128)	(8.989)	(3.828)	(5.507)	(5.188)	(2.906)	(4.211)	(6.314)	(5.048)	(5.048)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.594)	(1.514)	(1.694)	(1.855)	(1.726)	(1.993)	(1.931)	(1.762)	(1.698)	(1.904)	(2.086)	(1.547)	(1.547)
Total de Pagamentos	(5.800)	(10.601)	(9.233)	(4.983)	(10.716)	(5.820)	(7.438)	(6.950)	(4.604)	(6.115)	(8.400)	(6.595)	(6.595)
Fluxo de Caixa Operacional	(146)	(1.284)	(275)	1.370	(2.916)	1.033	(347)	(1.273)	1.945	(216)	(906)	754	754
Empréstimos/Juros/Mútuos	199	1.083	576	(1.447)	2.856	(1.204)	440	1.380	(2.082)	351	911	(756)	(756)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	(41)	-	-	-	(3)	-	(0)	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	199	1.083	535	(1.447)	2.856	(1.204)	437	1.380	(2.082)	351	911	(756)	(756)
Fluxo de Caixa do Período	53	(201)	260	(77)	(60)	(171)	89	108	(137)	135	5	(3)	(3)
Saldo de Caixa Inicial	269	322	121	381	304	244	73	162	270	133	268	273	273
Movimentação	53	(201)	260	(77)	(60)	(171)	89	108	(137)	135	5	(3)	(3)
Saldo de Caixa Final	322	121	381	304	244	73	162	270	133	268	273	271	271

FLUXO DE CAIXA - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	1.701	1.931	2.134	1.947	1.413	1.727	2.151	1.336	1.890	1.617	1.474	1.150	1.150
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.701	1.931	2.134	1.947	1.413	1.727	2.151	1.336	1.890	1.617	1.474	1.150	1.150
Fornecedores	(1.867)	(2.642)	(1.288)	(1.398)	(1.121)	(1.513)	(934)	(850)	(1.411)	(1.187)	(948)	(1.144)	(1.144)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(330)	(358)	(307)	(471)	(443)	(392)	(426)	(478)	(348)	(440)	(471)	(400)	(400)
Total de Pagamentos	(2.196)	(3.000)	(1.595)	(1.869)	(1.564)	(1.905)	(1.359)	(1.327)	(1.758)	(1.628)	(1.419)	(1.544)	(1.544)
Fluxo de Caixa Operacional	(496)	(1.069)	539	78	(152)	(178)	791	9	131	(11)	55	(394)	(394)
Empréstimos/Juros/Mútuos	474	1.173	(636)	(47)	163	130	(796)	(11)	(112)	7	(39)	372	372
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	474	1.173	(636)	(47)	163	130	(796)	(11)	(112)	7	(39)	372	372
Fluxo de Caixa do Período	(22)	104	(96)	31	11	(48)	(5)	(2)	19	(4)	16	(22)	(22)
Saldo de Caixa Inicial	41	19	123	27	57	68	21	16	14	33	29	45	45
Movimentação	(22)	104	(96)	31	11	(48)	(5)	(2)	19	(4)	16	(22)	(22)
Saldo de Caixa Final	19	123	27	57	68	21	16	14	33	29	45	23	23

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

FLUXO DE CAIXA - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	1	1	1	1	1	-	-	-	-	-	1	-	-
Recebíveis	133	80	665	-	-	200	163	(6)	-	40	-	-	-
Outros Recebimentos	(182)	-	-	-	-	(53)	-	193	-	-	-	-	-
Total Entrada	(49)	81	666	1	1	147	163	187	-	40	1	-	-
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	(63)	(55)	(66)	(27)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(148)	(154)	(56)	(76)	(36)	(50)	(73)	(33)	(71)	(25)	(28)	(52)	(52)
Total de Pagamentos	(211)	(208)	(122)	(103)	(36)	(50)	(73)	(33)	(71)	(25)	(28)	(52)	(52)
Fluxo de Caixa Operacional	(259)	(127)	544	(102)	(35)	97	90	153	(71)	15	(27)	(52)	(52)
Empréstimos/Juros/Mútuos	265	123	97	(541)	35	(96)	(91)	(154)	71	(15)	27	51	51
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0)	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	265	123	97	(541)	35	(96)	(91)	(154)	71	(15)	27	51	51
Fluxo de Caixa do Período	5,5	(4,0)	641,2	(642,7)	0,4	1,1	(1,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	0,3	(1)	(1)
Saldo de Caixa Inicial	0,8	6,3	2,2	643,5	0,7	1,2	2,2	1,1	0,9	0,8	0,7	1,0	1,0
Movimentação	5,5	(4,0)	641,2	(642,7)	0,4	1,1	(1,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	0,3	(0,8)	(0,8)
Saldo de Caixa Final	6,3	2,2	643,5	0,7	1,2	2,2	1,1	0,9	0,8	0,7	1,0	0,3	0,3

FLUXO DE CAIXA - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	ACUMULADO 2019
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	7	7	7	7	7	7	194	7	7	7	-	-	-
Total Entrada	7	7	7	7	7	7	194	7	7	7	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(176)	(167)	(194)	(219)	(188)	(174)	(178)	(171)	(172)	(170)	(190)	(173)	(173)
Total de Pagamentos	(176)	(167)	(194)	(219)	(188)	(174)	(178)	(171)	(172)	(170)	(190)	(173)	(173)
Fluxo de Caixa Operacional	(170)	(160)	(188)	(212)	(181)	(167)	17	(164)	(165)	(164)	(190)	(173)	(173)
Empréstimos/Juros/Mútuos	851	(3.797)	(44)	3.495	(5.483)	1.594	788	228	(196)	(1.441)	1.685	(478)	(478)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	851	(3.797)	(44)	3.495	(5.483)	1.594	788	228	(196)	(1.441)	1.685	(478)	(478)
Fluxo de Caixa do Período	682	(3.957)	(232)	3.283	(5.664)	1.427	804	64	(361)	(1.605)	1.495	(650)	(650)
Saldo de Caixa Inicial	8.679	9.361	5.403	5.172	8.454	2.790	4.218	5.022	5.086	4.725	3.119	4.614	4.614
Movimentação	682	(3.957)	(232)	3.283	(5.664)	1.427	804	64	(361)	(1.605)	1.495	(650)	(650)
Saldo de Caixa Final	9.361	5.403	5.172	8.454	2.790	4.218	5.022	5.086	4.725	3.119	4.614	3.964	3.964

IV. VENDAS DE VEÍCULOS

VENDAS DE VEÍCULOS

Total de Veículos (novos + usados)	356	561	550	407	411	511	551	500	527	494	470	497
VEÍCULOS NOVOS	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
TOTAL	233	406	346	242	262	327	311	290	330	269	284	250
DIRIJA (GM)	93	166	85	90	75	129	104	95	126	110	88	60
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	25	40	50	41	37	34	43	40	36	40	37	32
SPACE (RENAULT)	97	186	188	93	142	148	146	146	156	108	150	145
KLAHN (KIA)	18	14	23	18	8	16	18	9	12	11	9	13
VEÍCULOS USADOS	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19
TOTAL	123	155	204	165	149	184	240	210	197	225	186	247
DIRIJA (GM)	122	154	204	162	141	180	233	210	194	221	180	243
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	0	0	0	0	0	0	2	0	2	3	3	2
SPACE (RENAULT)	1	1	0	3	8	4	5	0	1	1	3	2
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

