

JJ MARTINS E OUTRAS

Novembro 2018

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades

RMA nº 45



Rio de Janeiro, 11 de fevereiro de 2019.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro

Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o quadragésimo quinto Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de novembro de 2018 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
	▪ Ativo Permanente	[30]
4	Plano de Recuperação Judicial	[31]
	▪ Cronograma PRJ	[33]
	▪ Pagamentos PRJ	[37]
	▪ Alienação de Ativos	[45]
	▪ Reorganização Societária	[53]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[56]
II.	Balanços Patrimoniais	[64]
III.	Fluxo de Caixa	[78]
IV.	Vendas de Veículos	[87]

PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- ❑ Os credores aprovaram a venda dos ativos remanescentes da Gran Barra através de um novo leilão judicial pelo preço mínimo de 50% do laudo pericial.
- ❑ No novo leilão, realizado em 12/11/2018, foram recebidas propostas pelos imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, os dois da Cândido Benício e duas unidades do Neolink Office III.
- ❑ Devido às condições de pagamento, a venda dos imóveis da Intendente Magalhães e dos dois da Cândido Benício estão sujeitos à aprovação do juiz.
- ❑ No dia 25/01/2019 foi realizado o terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis no valor de R\$ 22,0 mil. Esse valor deverá ser rateado pelos credores da Classe III B, dentre os quais ainda há créditos sendo discutidos em habilitações e impugnações retardatárias, de modo que deverão ser feitas as reservas dos valores referentes a esses credores.

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

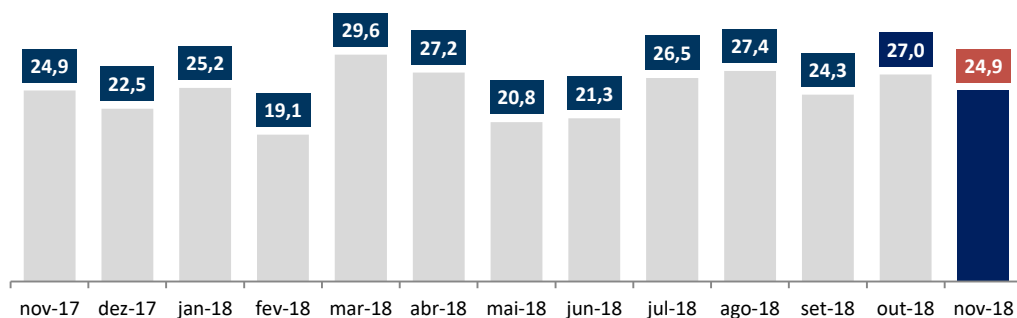
RECUPERANDAS

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

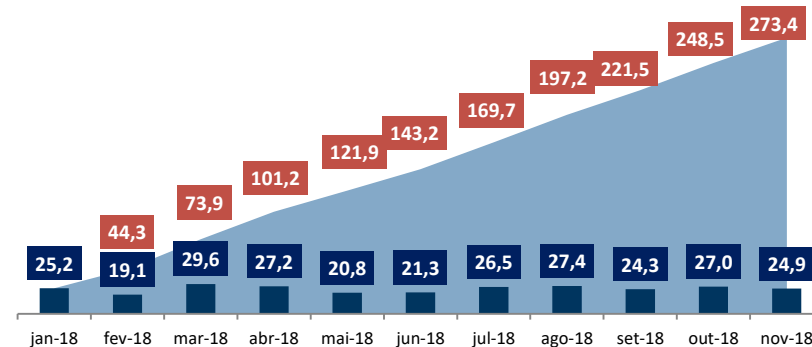
Em novembro de 2018, a receita líquida do Grupo J.J. Martins foi de R\$ 24,89 milhões, uma queda de 7,8% em relação ao mês anterior.

- ❑ A Receita Líquida de novembro/18 foi de R\$ 24,89 milhões ante R\$ 24,90 milhões em novembro/17, uma variação praticamente nula, já na comparação mensal a queda foi de 7,8%.
- ❑ No acumulado do ano, o Grupo apresentou um total de R\$ 273,4 milhões de Receita Líquida ante R\$ 253,8 milhões acumulados até novembro/2017, um aumento de 7,7% de um ano para o outro.

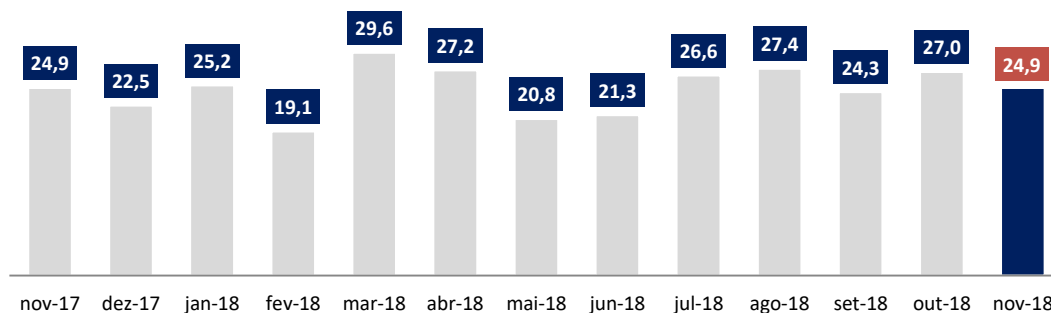
Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



Receita Líquida Acumulada no ano (R\$ Milhões)



Concessionárias | Receita Líquida (R\$ Milhões)

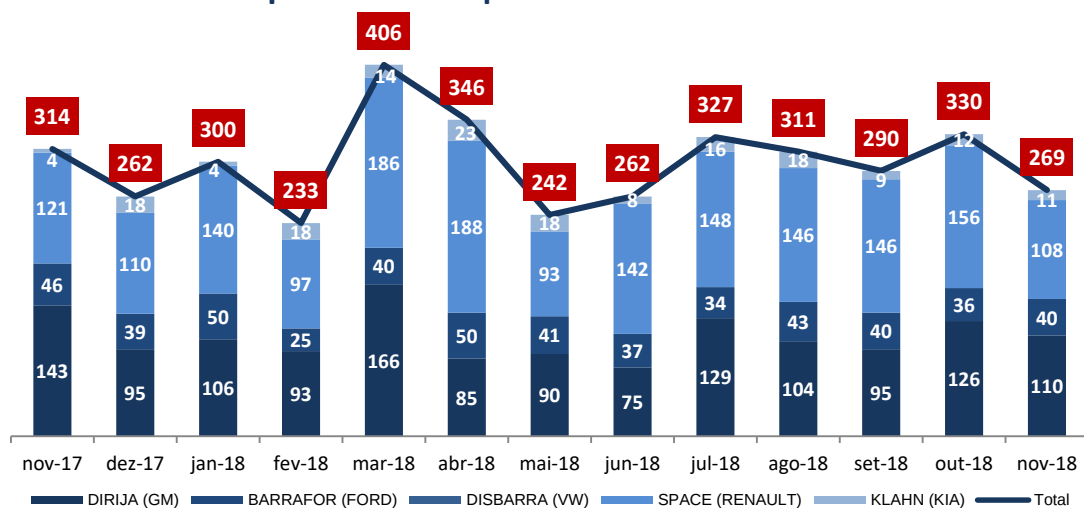


(*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

VENDAS DE VEÍCULOS

Na comparação com outubro/18, a venda de automóveis caiu 6,3%. Já na comparação anual, a piora foi de 3,5%.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



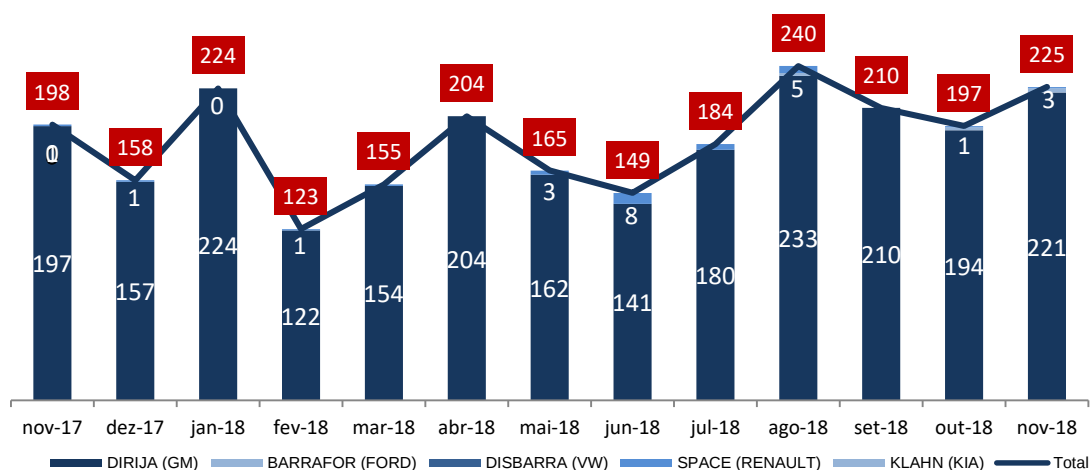
Em novembro/18, a venda total de veículos caiu 6,3% em relação ao mês anterior e 3,5% na comparação anual. Ao todo foram vendidos 494 veículos, sendo 269 novos e 225 usados, uma variação de -18,5% e +14,2%, respectivamente.

No agregado, a Space (Renault) foi a concessionária a apresentar o pior resultado no mês, com 48 veículos vendidos a menos, uma queda de 30,6%.

Em relação aos veículos novos, a Barrafor (Ford) foi a única concessionária a apresentar melhora na comparação mensal, vendendo 4 veículos a mais. Já em relação aos veículos usados, a Dirija (GM), única concessionária a vender veículos usados em maior escala, apresentou alta de 13,9% e alcançando seu terceiro melhor resultado para 2018.

Contrariamente à tendência positiva observada nos primeiros meses do ano, as vendas de novembro de 2018 foram piores que às registradas no mesmo mês de 2017. O resultado, no entanto, superou o observado em 2016.

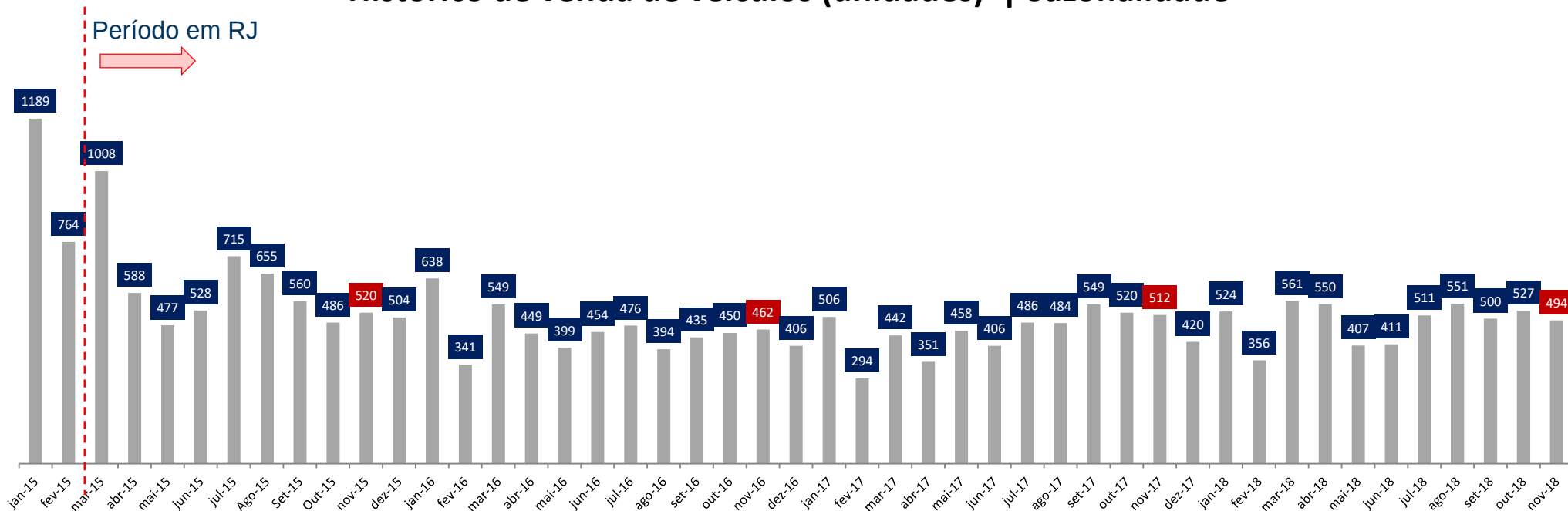
Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados



VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O resultado de novembro volta a cessar o crescimento das vendas de veículos, sendo este resultado o quarto pior registrado em 2018.

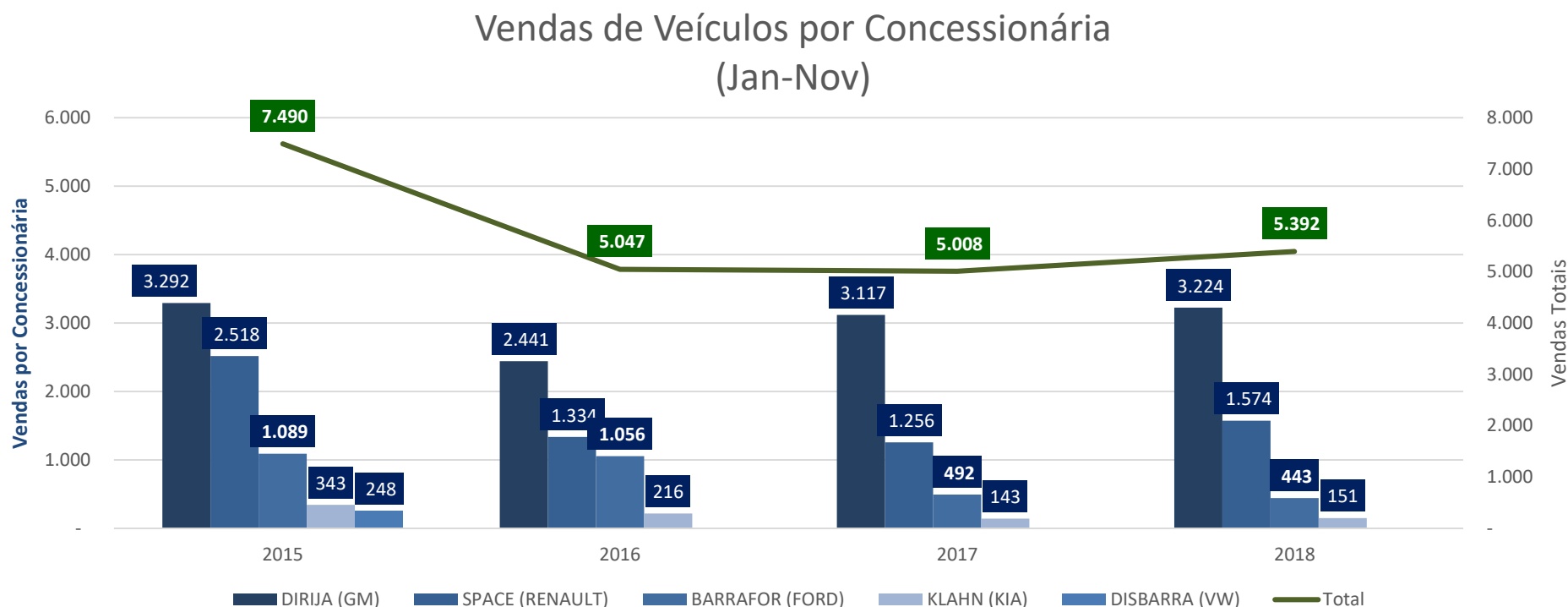
Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade



- ❑ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial.
- ❑ Como observado em 2017, o mês de novembro apresentou uma piora das vendas em relação ao mês de outubro. A queda observada em 2018, no entanto, foi mais acentuada.

VENDAS DE VEÍCULOS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou aumento de 7,7% em suas vendas em 2018 em relação a 2017.

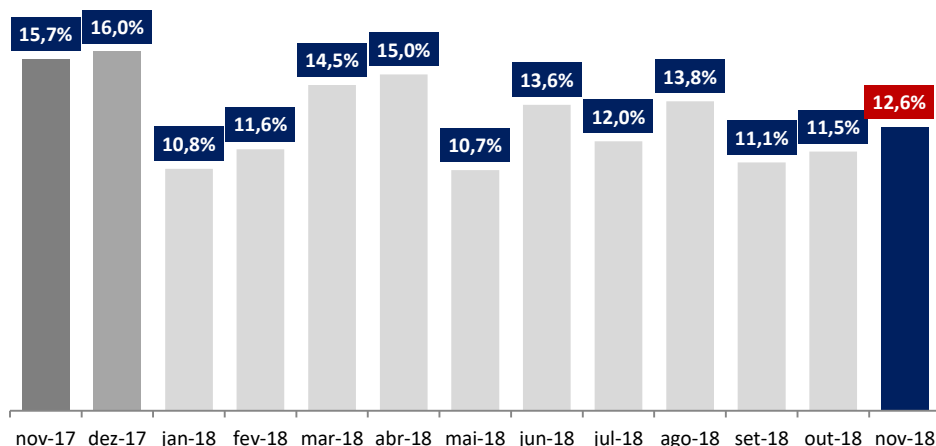


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017 as vendas do Grupo JJ Martins caíram 32,6% e 0,8%, respectivamente. No entanto, entre 2017/2018 registra-se, até o momento, uma variação positiva de 7,7%.
- ❑ Até o mês de novembro, a Space é a concessionária que registra a maior alta nas vendas com relação a 2017, apresentando um aumento de 25,3%.
- ❑ A Dirija também registra significativa alta nas vendas, chegando a 3.224 veículos vendidos até novembro, seu melhor resultado após 2015.
- ❑ Em novembro/2018, a Barrafor é a única concessionária a apresentar um resultado pior que o observado em 2017.

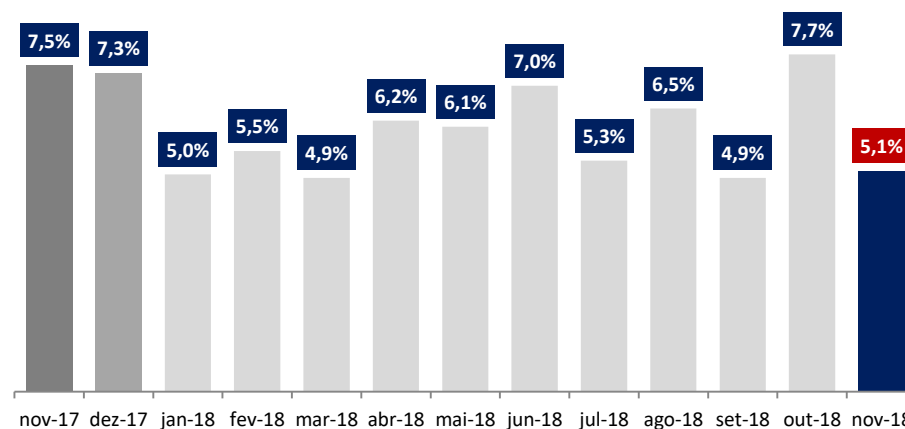
MARKET SHARE

Apesar da queda nas vendas, Space e Klahn ganharam Market Share. A Barrafor, por outro lado, apesar de alta nas vendas perdeu Market Share no mês.

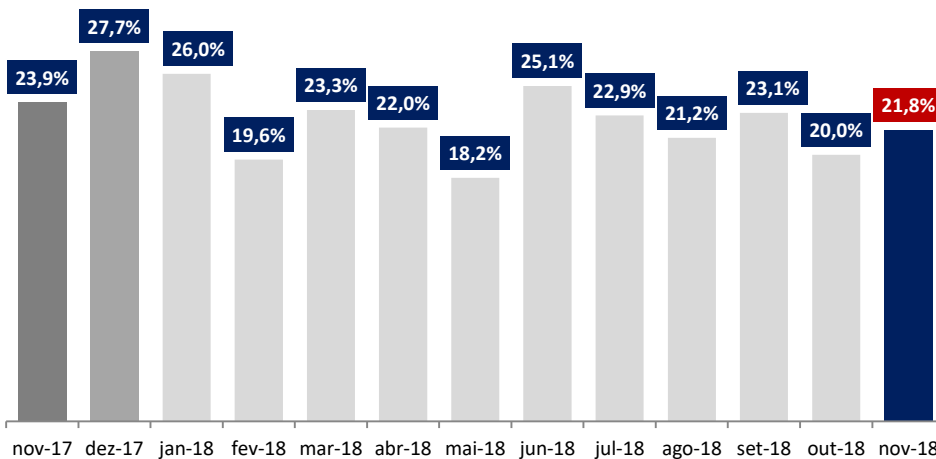
Dirija | Market Share (%)



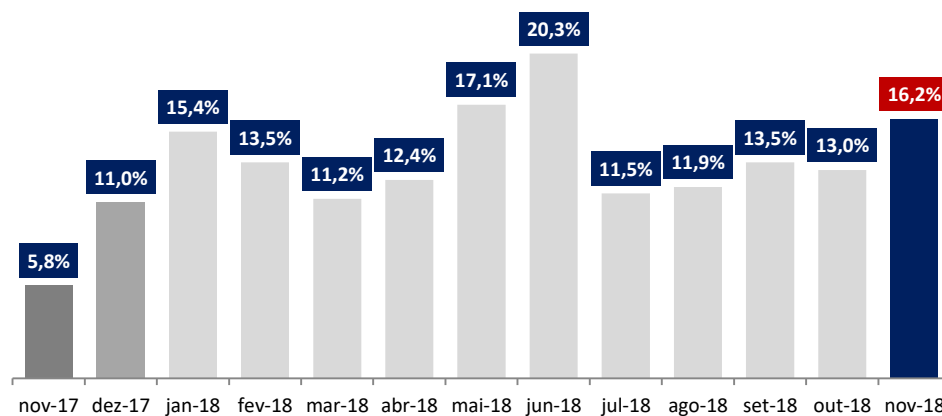
Barrafor | Market Share (%)



Space | Market Share (%)

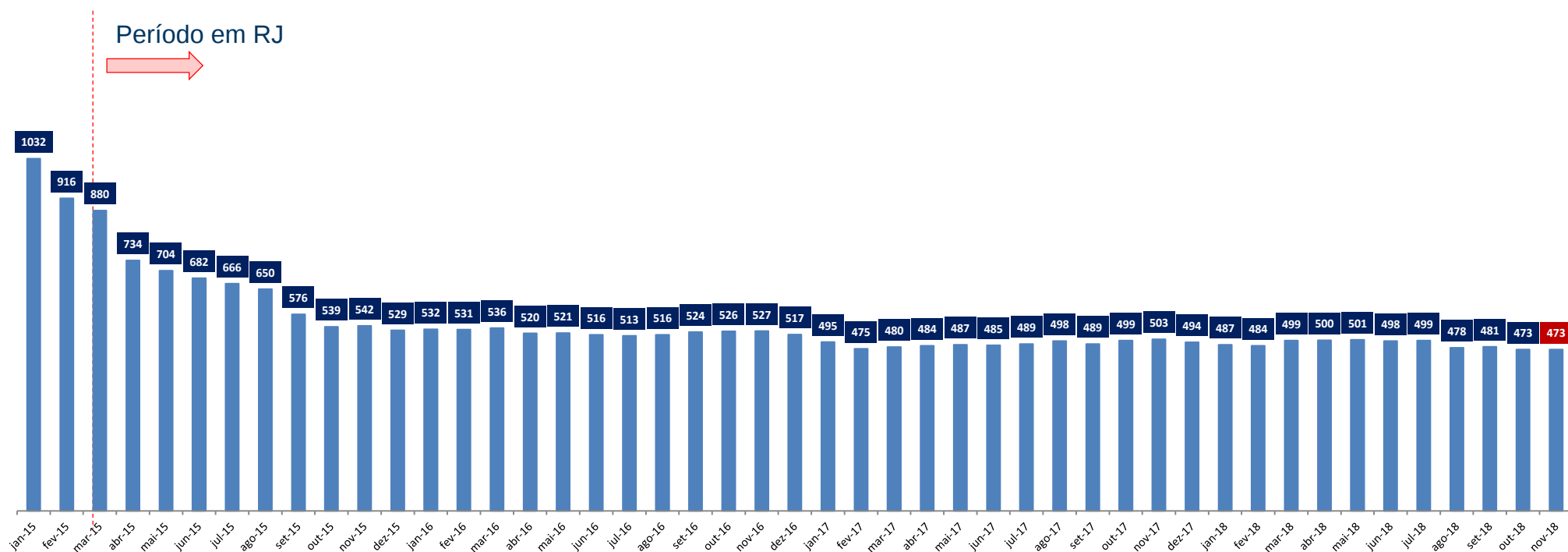


Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

No período analisado, a redução apresentada no quadro de funcionários foi resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

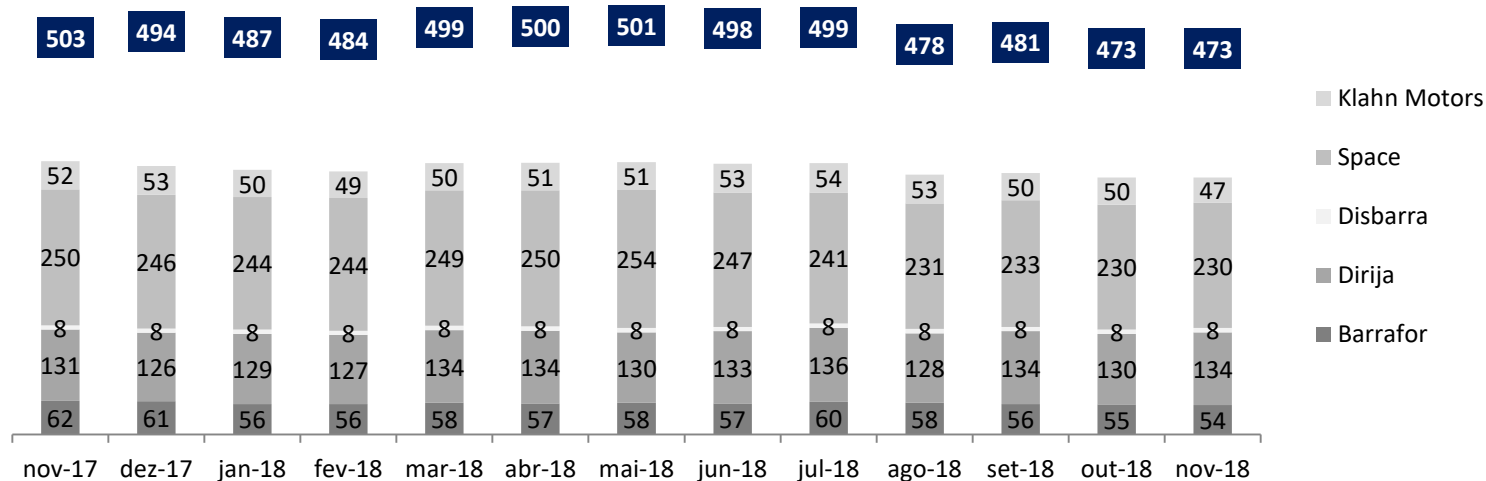


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a novembro/18, o Grupo JJ Martins reduziu em 54,2% seu quadro de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (cont.)

Em novembro de 2018, a companhia manteve seu número de funcionários em relação ao mês anterior.

Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

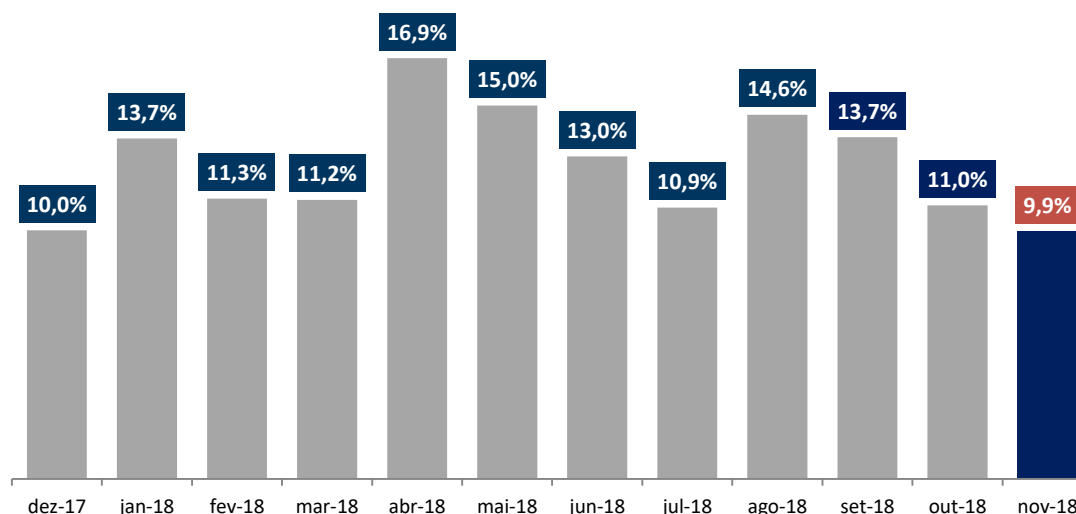


- ❑ Em novembro/18, ocorreram 4 admissões na Space, 6 na Dirija, 2 na Barrafor e 2 na Klahn.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos 4 funcionários na Space, 2 na Dirija, 3 na Barrafor e 5 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém oito funcionários em seu quadro, sendo que quatro funcionários estão afastados e os demais são administrativos, que estão alocados em todas as empresas do grupo, e representam a empresa nos processos legais pertinentes.

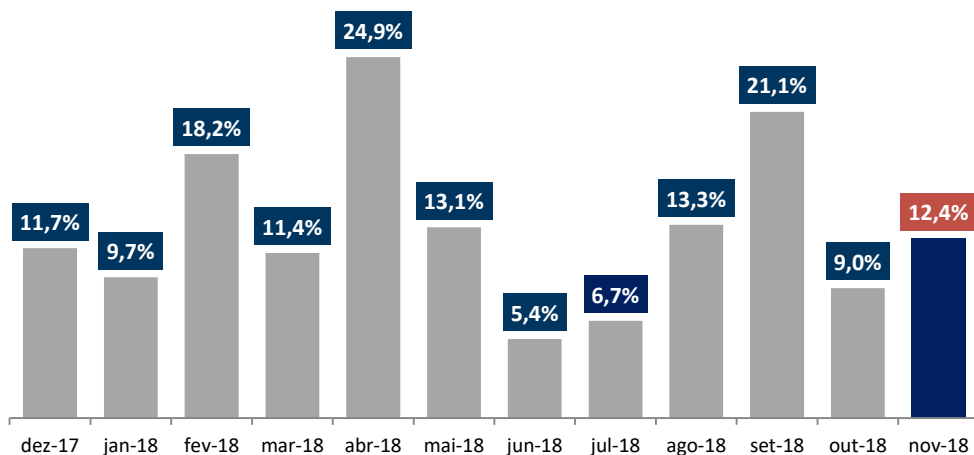
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Apesar da melhora das Margens das concessionárias, a Margem Bruta do Grupo diminuiu em novembro devido ao resultado da Gran Barra.

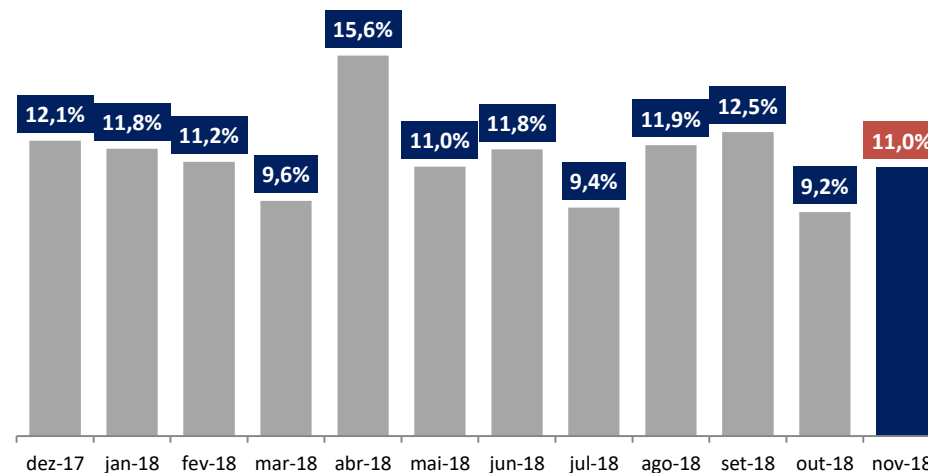
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



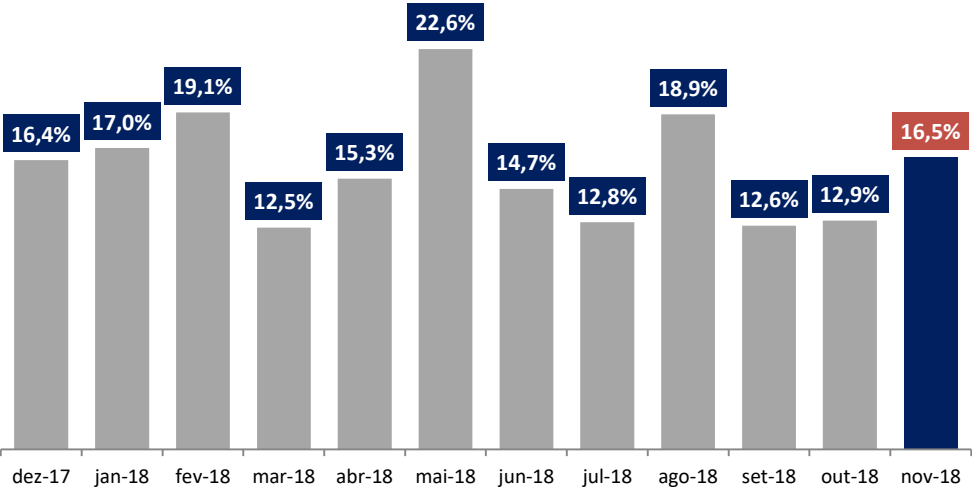
Dirija | Margem Bruta (%)



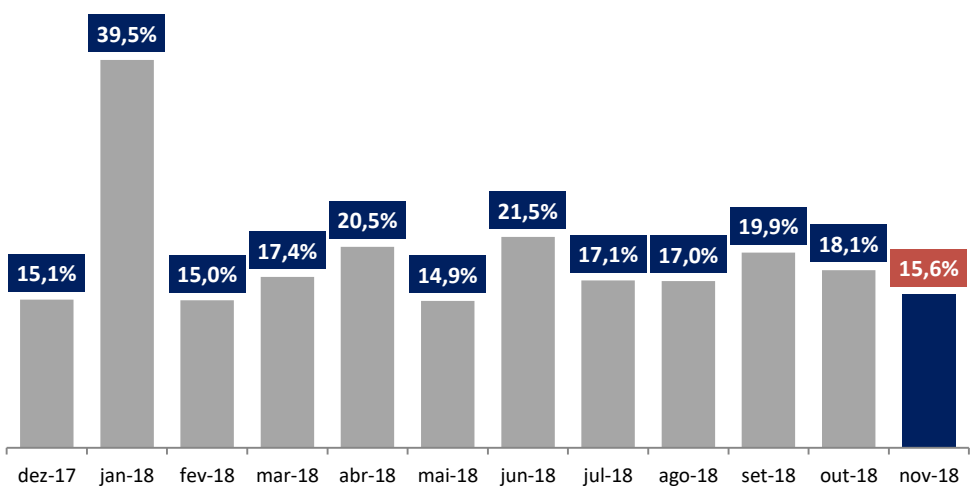
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Devido aos distratos feitos em novembro, a Margem Bruta da Gran Barra foi bastante negativa no mês.

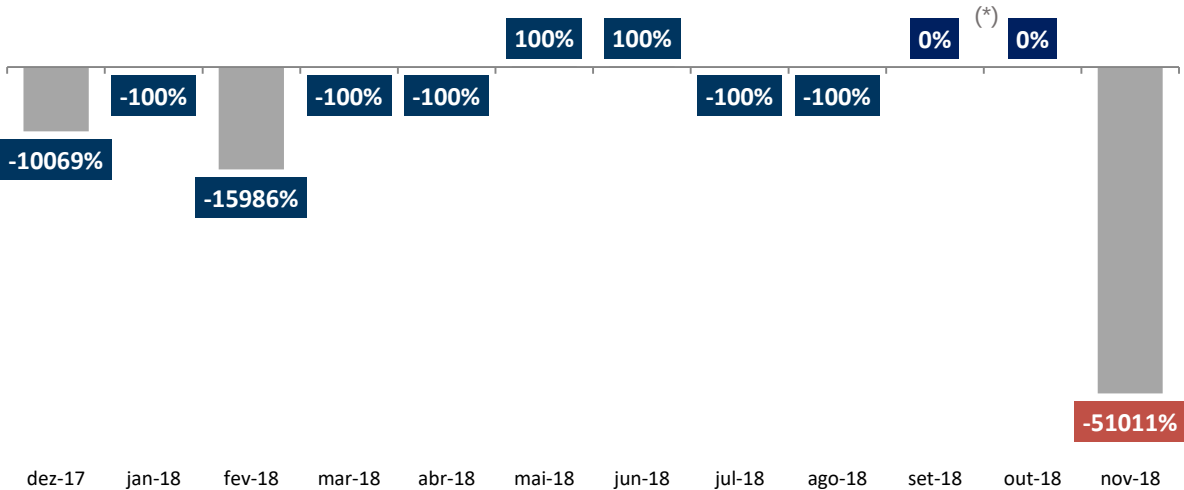
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



Gran Barra | Margem Bruta (%)

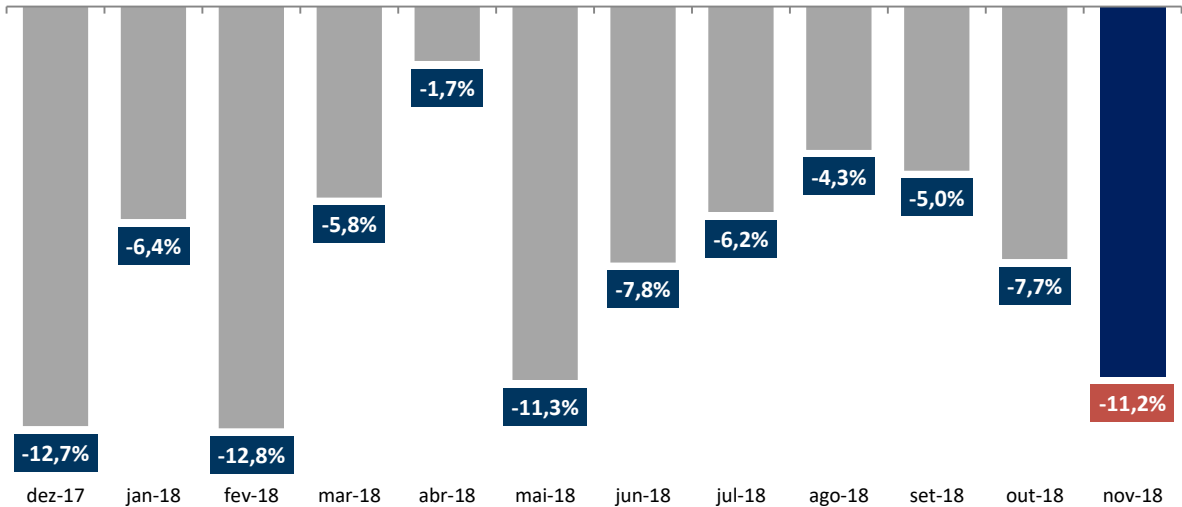


(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

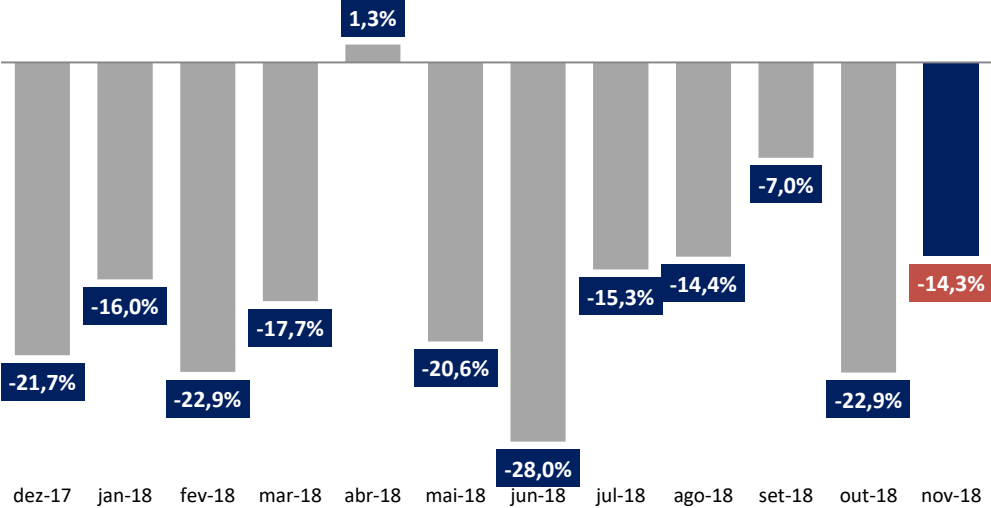
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo o observado na Margem Bruta, o Grupo apresentou queda na Margem Líquida devido aos resultados negativos da Space, Klahn e Gran Barra.

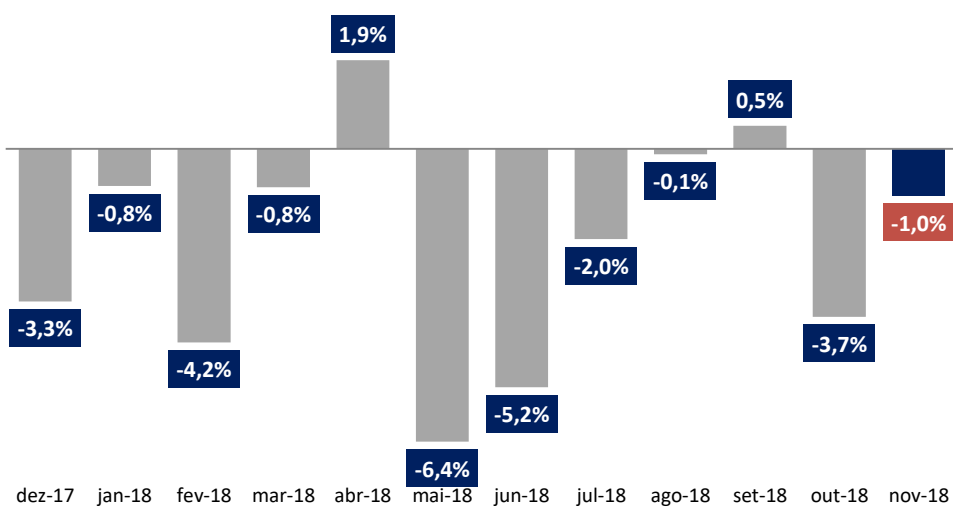
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



Dirija | Margem Líquida (%)



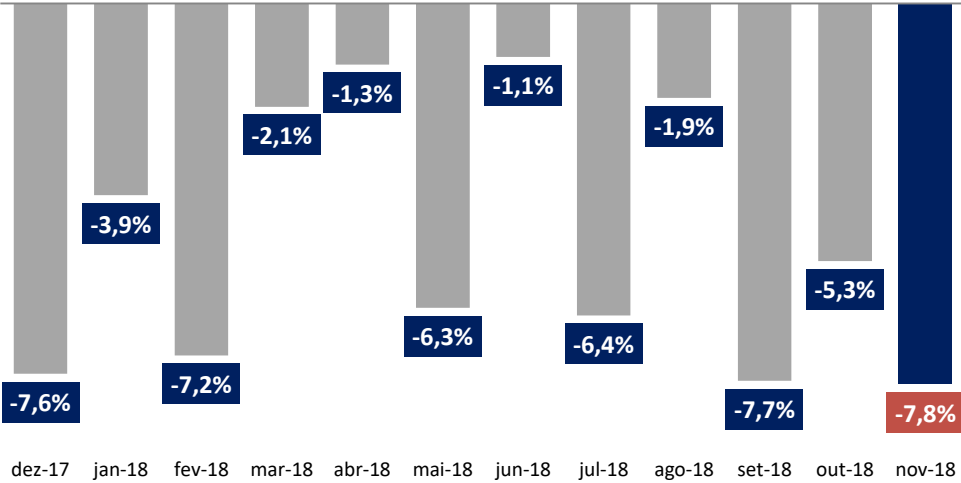
Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

Grupo J.J. Martins

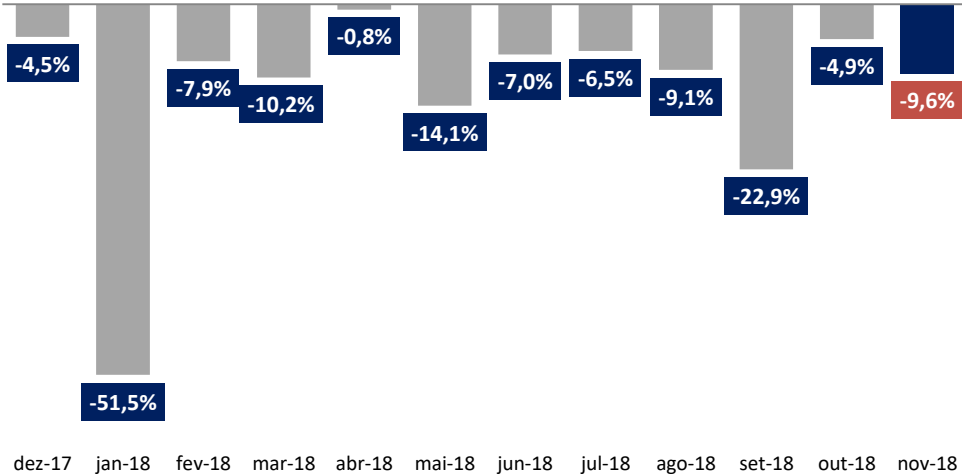
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A alta nas despesas e os distratos foram responsáveis por corroer a Margem Líquida da Gran Barra.

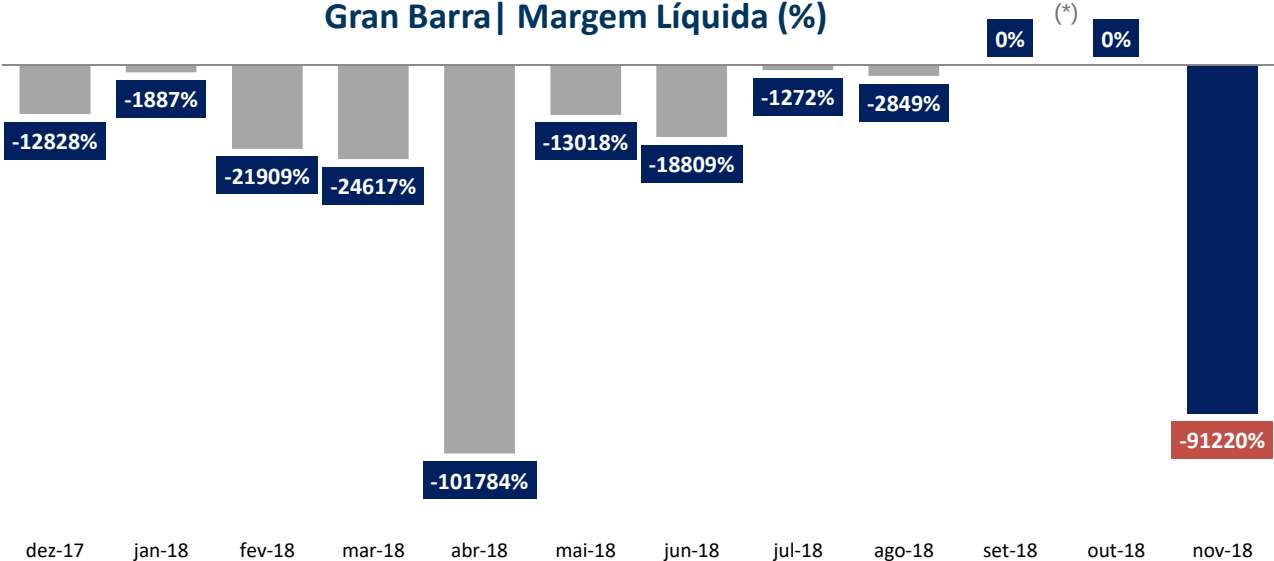
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



Gran Barra | Margem Líquida (%)

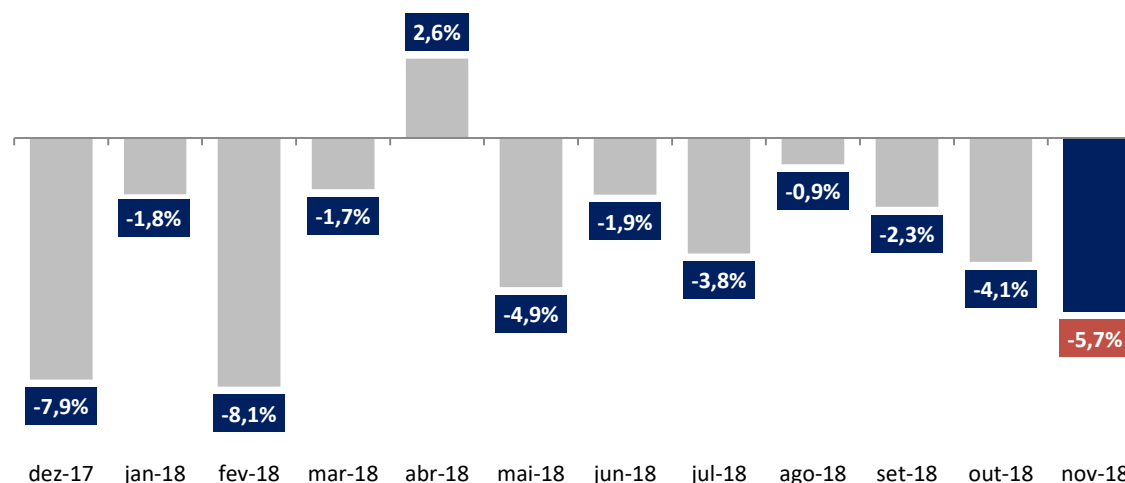


(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

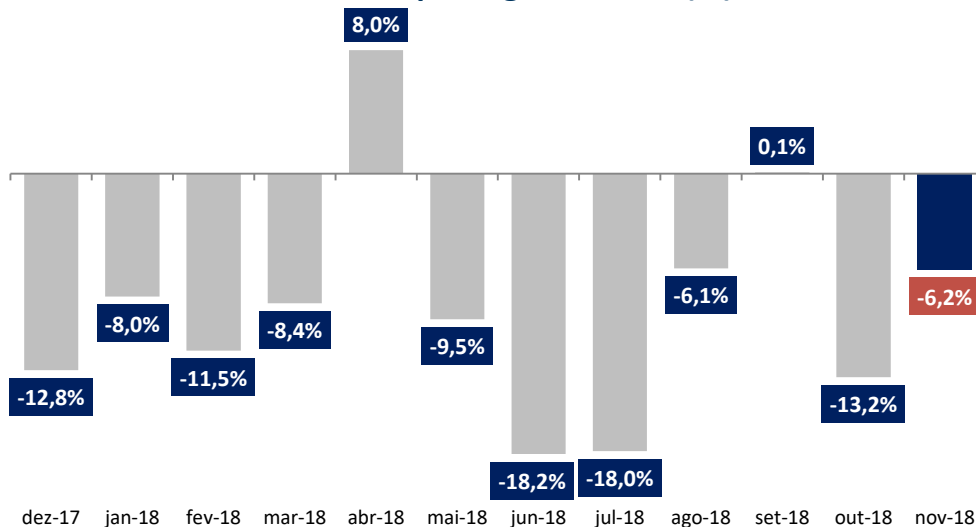
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência das Margens Bruta e Líquida, o Grupo apresentou piora em sua Margem EBITDA, sendo esse seu segundo pior resultado em 2018.

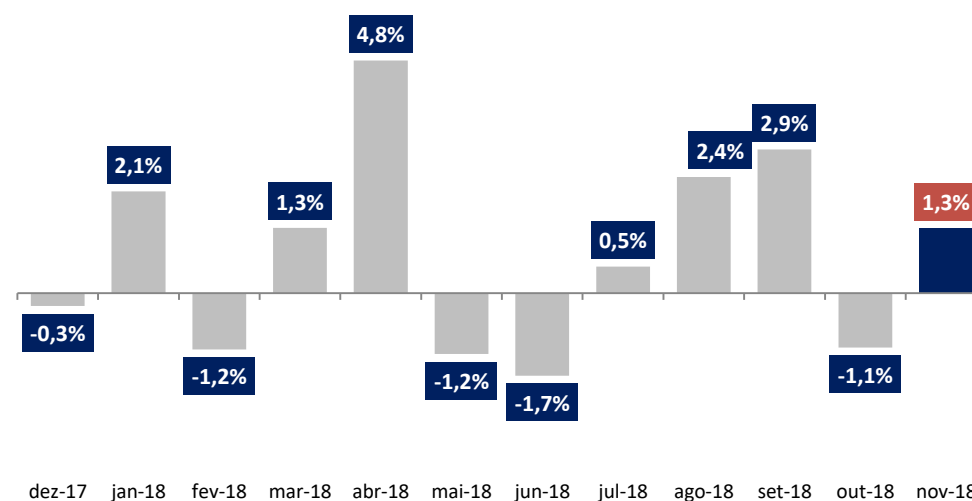
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



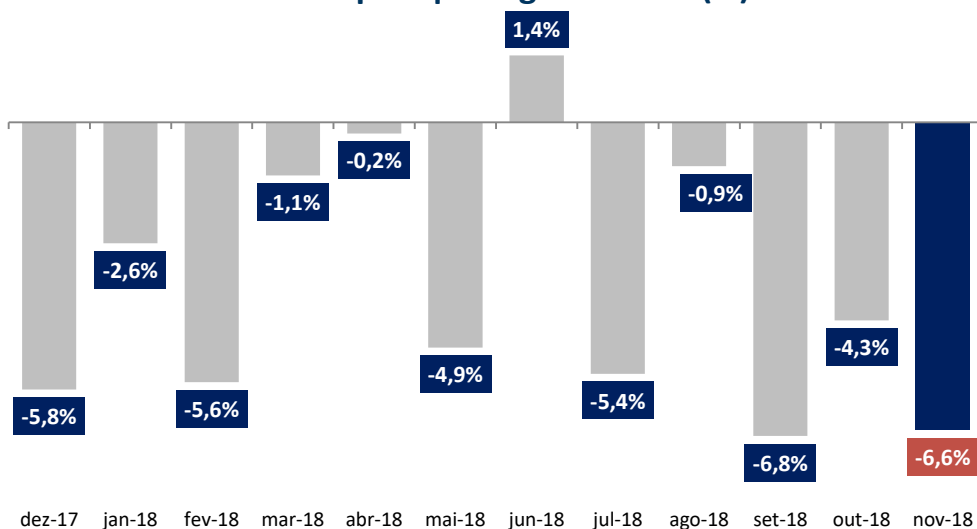
Dirija | Ebitda (%)



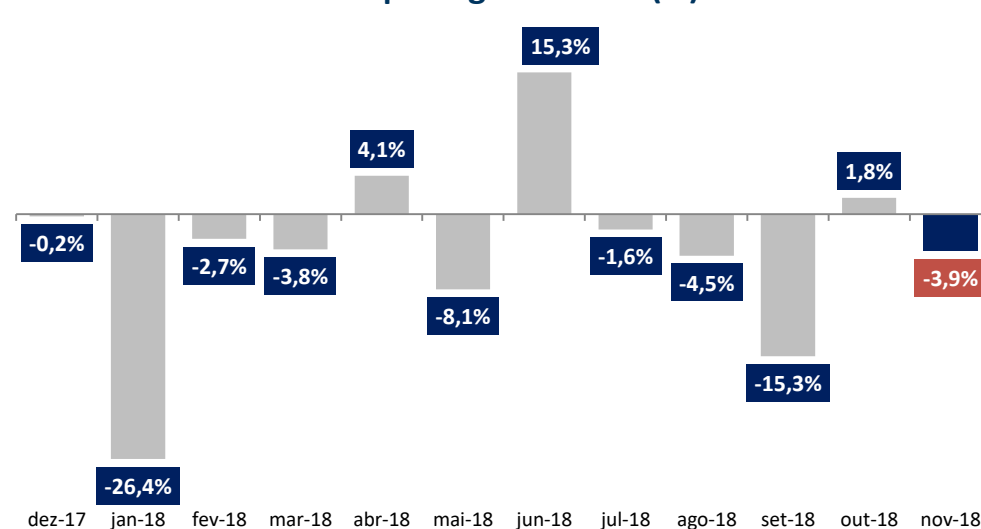
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A piora registrada no Grupo se deve ao resultado negativo da Gran Barra, somado também a Space e Klahn que registraram quedas significativas.

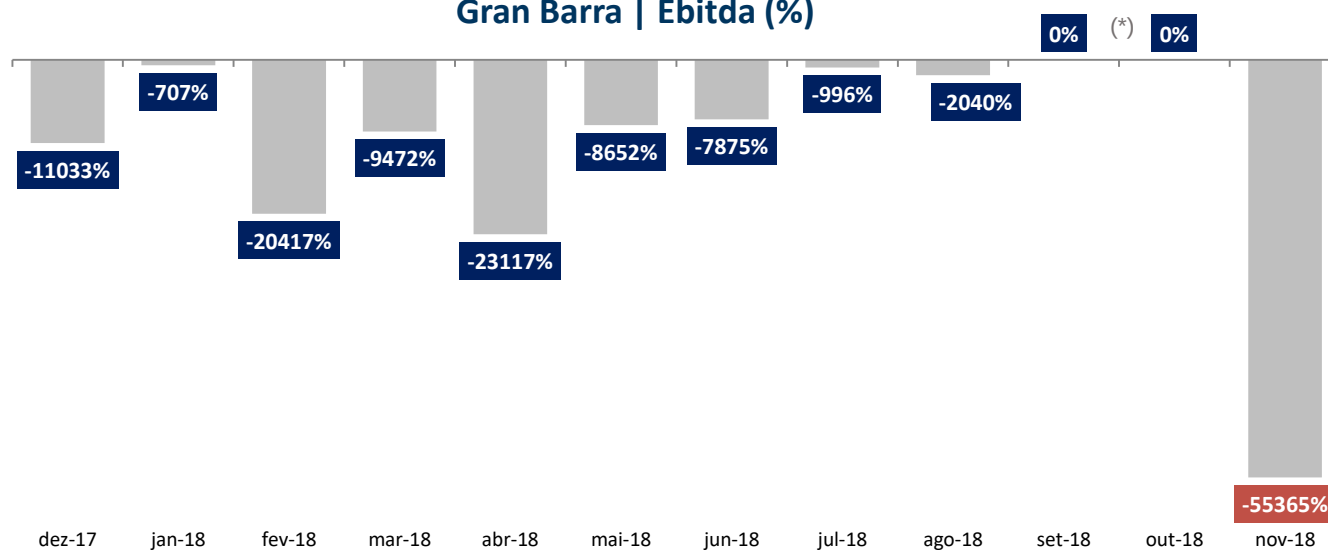
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Ebitda (%)



(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em novembro, a produção automobilística caiu 1,6% em relação a 2017, totalizando 245,1 mil unidades. Já no acumulado do ano, houve crescimento de 8,8% na comparação anual. (Anfavea)

- ❑ O Grupo JJ Martins apresentou, em novembro, Receita Líquida de vendas 7,8% menor que no mês de outubro, já na comparação anual não houve diferença significativa.
- ❑ A Margem Líquida do Grupo recuou em novembro, fechando o mês em -11,2%, ante -7,7% registrado em outubro/18. Essa piora se deve principalmente ao resultado da Gran Barra, corroído no mês devido aos distratos e aumento das despesas.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 494 veículos (sendo 269 novos), enquanto em outubro, o Grupo vendeu 527 veículos. Em novembro/17, a JJ Martins vendeu 512 veículos, 3,5% a mais do que neste ano.
- ❑ A única concessionária que apresentou melhora na venda de veículos novos foi a Barrafor (Ford), que comercializou 40 veículos, quatro a mais que outubro.
- ❑ Já a Space (Renault) apresentou a maior queda em termos absolutos. A concessionária comercializou 109 veículos ante 157 em outubro. A Dirija (GM), apesar de apresentar melhora nas vendas totais, registrou uma queda de 12,7% na venda de veículos novos, que foi compensada pela alta de 13,9% na venda de usados.
- ❑ O Prejuízo Líquido do Grupo chegou a R\$ 2,8 milhões, uma queda de 35,0% em relação a outubro e o pior resultado do Grupo em 2018

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, foram emplacados 230,9 mil veículos novos em novembro, o que representou um crescimento de 13,1% em relação ao mesmo período de 2017.

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou melhora nas vendas de novembro/18, totalizando 43 veículos vendidos no mês (40 novos), 5 a mais que o observado no mês anterior.**
 - Na comparação anual, em novembro/17 a Barrafor vendeu 46 veículos, todos eles novos, uma queda de 6,5% no período. A melhora nas vendas na comparação mensal contribuiu para o aumento da Receita Líquida da concessionária, que cresceu 10,5%, atingindo R\$ 2,5 milhões.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos caiu, com uma variação de 4,5% no mês de novembro, chegando a R\$ 49,0 mil. Apesar disso, o CMV do período aumentou 6,3% devido à alta nas vendas.
 - As Despesas da Recuperanda diminuíram 7,6% devido, em parte, à queda de R\$ 20,7 mil observada em “Despesas Financeiras”, relativa a menores gastos em “Encargos com Empréstimos” e à queda de R\$ 13,3 mil em “Despesas Administrativas”.
 - Assim, o Resultado Líquido da concessionária foi de prejuízo de R\$ 361,0 mil ante R\$ 523,7 mil observado em outubro, o quarto melhor resultado da empresa no ano.
 - A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram alta de 7,0%, 8,6% e 3,4%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar do aumento registrado nas Despesas com Fornecedores, a alta registrada nas Receitas Operacionais e nas entradas relativas a Empréstimos/Juros/Mútuos resultaram em uma movimentação positiva no mês de R\$ 22,3 mil.
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

No acumulado do ano, foram vendidos 2,2 milhões de veículos, o que representou um avanço de 15% em relação aos mesmos 11 meses de 2017. (Anfavea)

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 11 veículos a mais em novembro, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma melhora de 3,4% nas vendas. No total, em novembro/18, a concessionária vendeu 331 veículos, sendo 110 novos.**
 - Apesar da melhora do resultado na comparação mensal, a Receita Líquida da concessionária caiu ligeiramente chegando a R\$ 14,0 milhões, ante R\$ 14,1 milhões em outubro/18. Essa menor receita se deve à significativa queda nas vendas de veículos novos enquanto os usados, de menor valor, apresentaram alta.
 - Como esperado, o Custo Unitário Médio caiu 6,5%, fruto da maior relevância das vendas dos veículos usados. Com isso, apesar da alta nas vendas unitárias, o Custo Médio de Venda (CMV) diminuiu ligeiramente com uma variação de 3,2%, chegando a R\$ 12,4 milhões.
 - No que tange às despesas, houve uma diminuição de 7,4% em relação a outubro/18, sendo as principais variações registradas: queda de R\$ 38,5 mil em “Despesas Financeiras” devido a menores gastos em “Encargos com Empréstimos”; e R\$ 80,6 mil em “Despesas Administrativas” devido a menores gastos com material de consumo, advogados/consultorias e serviços profissionais de pessoa jurídica.
 - Apesar da pequena queda na Receita, a diminuição das despesas e do CMV resultou em uma melhora no Resultado Líquido da Recuperanda, que obteve prejuízo no valor de R\$ 143 mil ante R\$ 520 mil no mês anterior.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, a alta das Receitas Operacionais e Empréstimos/Juros/Mútuos, junto com a diminuição das Despesas com Fornecedores resultou em uma movimentação positiva de R\$ 381 mil no mês.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O total de 2,7 milhões de veículos produzidos até novembro indica que a produção em 2018 será próxima de 3 milhões, o melhor resultado dos últimos três anos. (Anfavea)

❑ **A Space (revendedora Renault), apresentou uma significativa queda nas vendas, comercializando 109 veículos (108 novos), 48 a menos do que em outubro/18.**

- Na comparação anual, em novembro/17 a Space vendeu 122 veículos, 121 novos, exibindo uma piora de 10,7% de um ano para o outro. Com a variação mensal negativa das vendas, a Receita Líquida da Recuperanda diminuiu 22,8%, chegando a R\$ 6,7 milhões.
- Já o Custo Médio de Venda (CMV) diminuiu 26,0%, alcançando R\$ 5,6 milhões, provocado pela significativa queda das vendas em novembro. Ainda assim, o Lucro Bruto piorou ligeiramente no mês, com uma variação de 1,6% e chegando a R\$ 1,1 milhão.
- As despesas em novembro se mantiveram praticamente constantes, com uma variação de 3,0%. Dessa forma, a Space apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 525 mil em novembro, ante R\$ 460 mil no mês anterior. Esse é o terceiro pior resultado da Recuperanda no ano de 2018.
- A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram piora de 2,4% e 2,5%, respectivamente. Já a Margem Bruta melhorou em 3,6%, isso porque a queda do CMV acabou tornando o Lucro Bruto do mês proporcionalmente maior se comparado ao de outubro.
- Apesar de significativa piora nas vendas, a Space ganhou *Market share* no período, o que indica que seus concorrentes também apresentaram resultados menores no mês.
- Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space voltou a apresentar movimentação positiva de R\$ 135 mil, devido ao aumento das entradas referentes a Empréstimos/Juros/Mútuos que compensaram positivamente a piora nas Receitas Operacionais e a alta das Despesas com Fornecedores.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

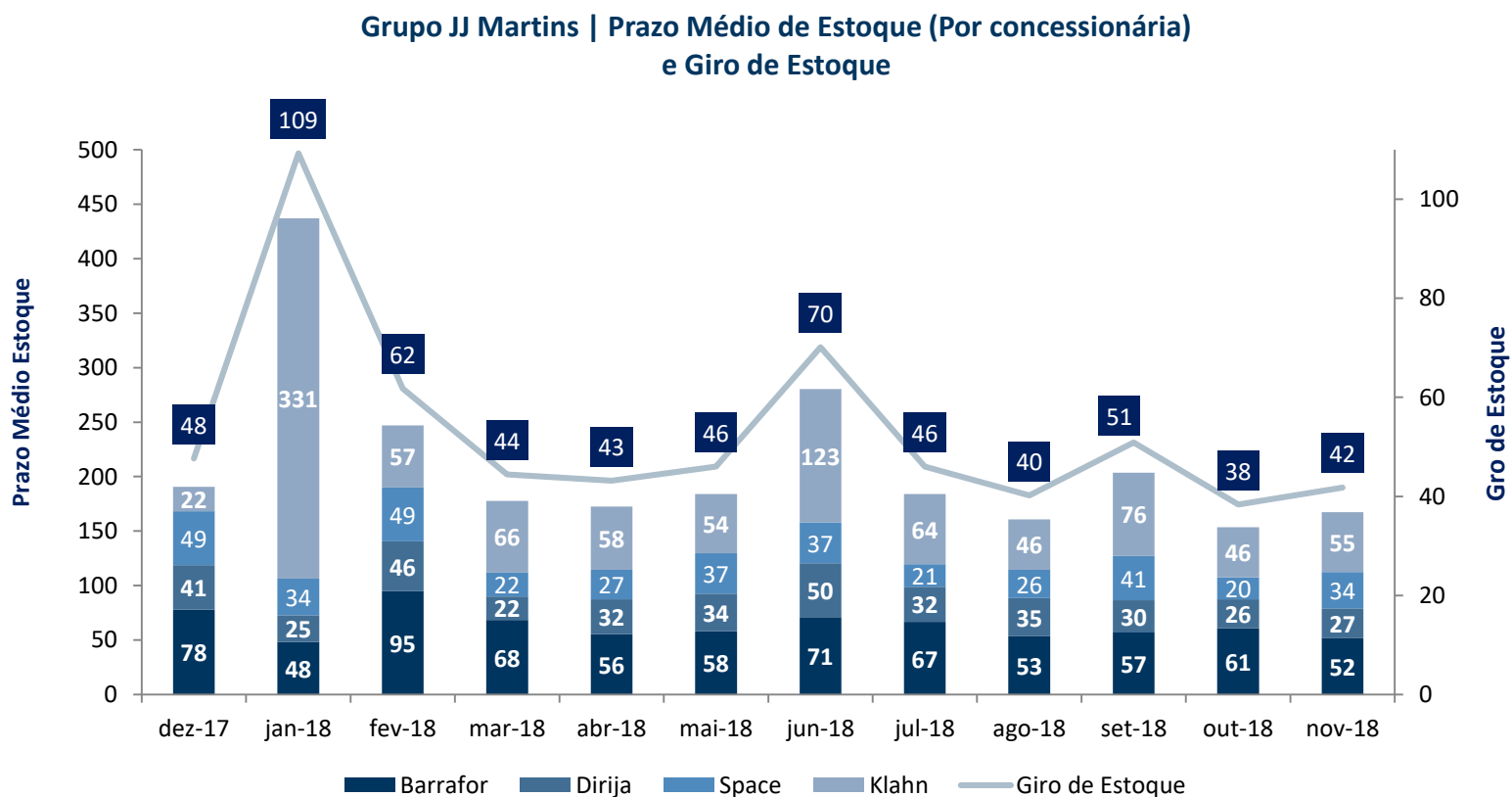
Em relação a emprego, novembro apresentou uma queda de 0,3% na comparação mensal. Já na comparação anual, com novembro/17, a melhora foi de 2,1%. (Anfavea)

- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou ligeira piora nas vendas em relação a outubro/18, vendendo um veículo a menos no mês. No total, no mês de outubro, a concessionária vendeu 11 veículos, todos novos.**
 - Essa ligeira piora das vendas de veículos provocou também queda na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 1,7 milhão, ante R\$ 1,9 milhão em outubro/18.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos aumentou, chegando a R\$ 105,2 mil, o CMV da Klahn, no entanto, diminuiu 8,4% em novembro. Ainda assim, o Lucro Bruto da Recuperanda apresentou queda, chegando a R\$ 263 mil ante R\$ 343 mil no mês anterior.
 - As despesas em novembro se mantiveram praticamente constantes, com uma variação negativa de 2,4%. Esse resultado acarretou um Prejuízo Líquido 75,2% maior que o observado em outubro, chegando a R\$ 162 mil ante R\$ 92 mil.
 - A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram queda de 5,7%, 4,7% e 2,5%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, mesmo com o aumento das entradas referentes a Empréstimos/Juros/Mútuos e os menores gastos com Fonecedores, a queda das Receitas Operacionais provocou um fluxo negativo em R\$ 4 mil em novembro.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias aumentou em 4 dias em novembro/18.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 42 dias. Ou seja, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 42 dias para vender todo o estoque mensal.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Resultado Líquido da Gran Barra apresentou uma grande queda devido aos distratos e ao aumento das despesas no período.

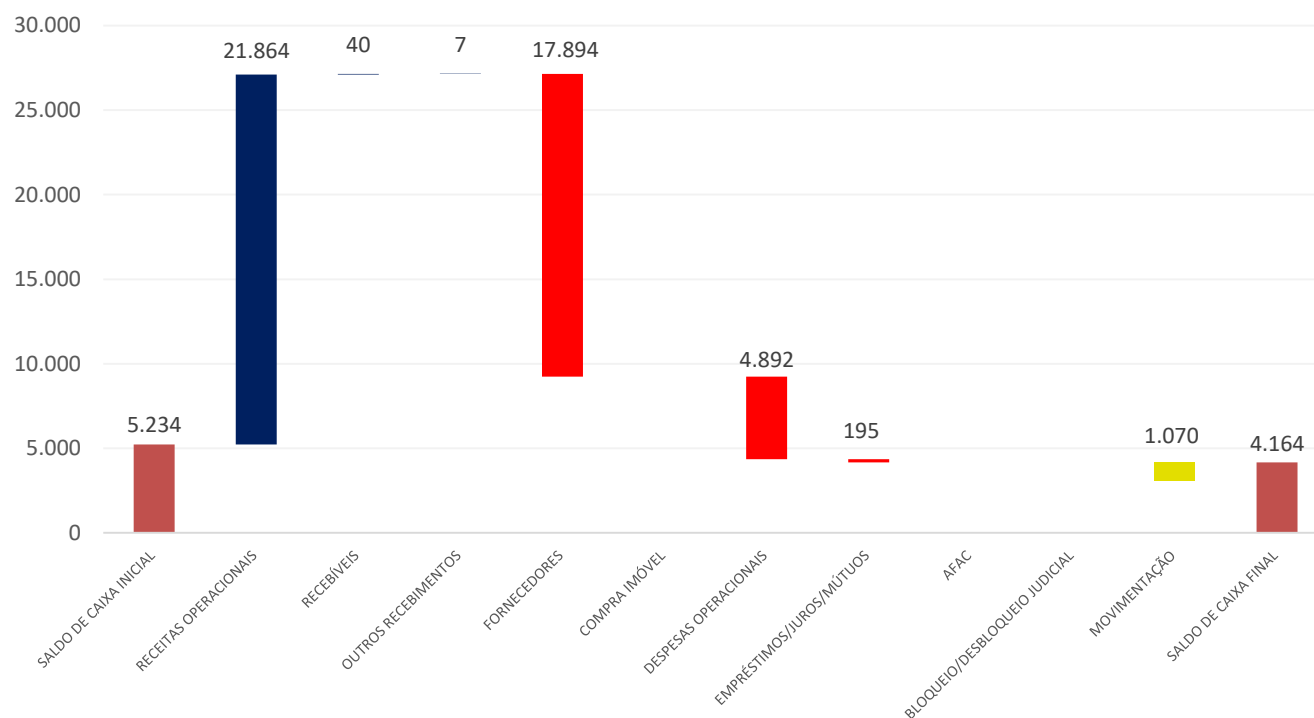
- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, teve duas unidades distratadas em novembro.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (valor de mercado – valor de custo contábil).
 - Em novembro/18, a Gran Barra não vendeu imóveis, não teve receitas de aluguel, registrando somente gastos com Deduções (Despesas com Impostos). Assim, apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 1,5 mil.
 - Devido aos dois distratos, a Gran Barra apresentou um Custo Médio de Venda de R\$ 743 mil, o que provocou a deterioração do Prejuízo Bruto da Recuperanda.
 - As despesas no período também aumentaram significativamente, chegando a R\$ 586,1 mil. Em novembro, as principais variações registradas foram: alta de R\$ 507,0 mil nas Despesas Financeiras devido, principalmente, ao aumento dos gastos com Descontos Concedidos e Encargos com Empréstimos.
 - Os distratos, junto com o aumento das despesas, corroeram o Resultado Líquido da Gran Barra em novembro, de modo que a imobiliária terminou o mês com um Prejuízo Líquido de R\$ 1,3 milhão ante R\$ 101 mil em outubro/18.
 - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, a Gran Barra registrou entrada de Recebíveis e uma queda nas Despesas Operacionais. O aumento nas saídas de Empréstimos/Juros/Mútuos, no entanto, resultou em uma pequena movimentação negativa de R\$ 85,59.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa negativo de R\$ 1,1 milhão, seu terceiro pior resultado no ano.

- ❑ Em novembro/18 a JJ Martins obteve R\$ 21,9 milhões de Receitas Operacionais, mantendo o observado no mês anterior.
- ❑ Já os gastos com Fornecedores, que representa a maior saída de caixa da Recuperanda, aumentaram ligeiramente em 3,0% no último mês, chegando a R\$ 17,9 milhões, o que somado à alta de 6,7% observada nas Despesas Operacionais provocou uma movimentação negativa para o Grupo.
- ❑ Assim, o fluxo de caixa do grupo apresentou movimentação negativa em R\$ 1,1 milhão no mês, o terceiro pior resultado do Grupo no ano.

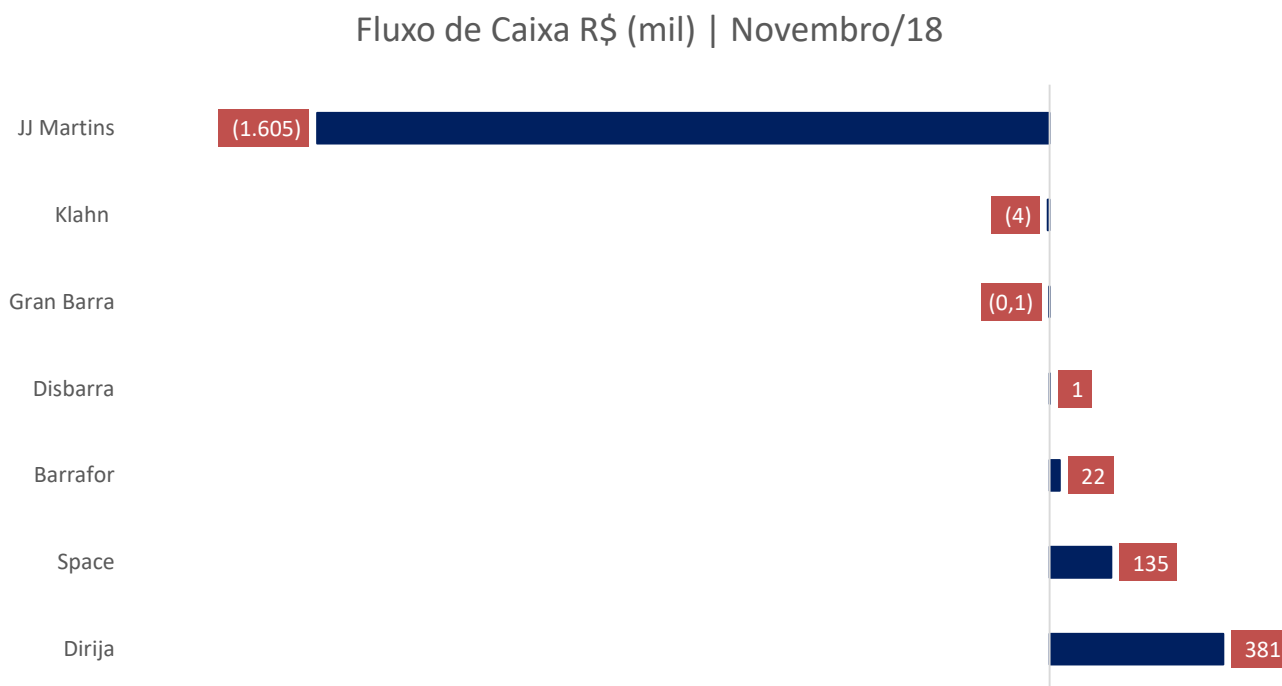
Grupo JJ Martins | Fluxo de Caixa de Novembro/2018 (R\$ mil)



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O aumento das Despesas com Fornecedores e Operacionais ocasionou uma movimentação negativa para o Grupo em novembro/18.

- ❑ O maior consumo de caixa em novembro/18 foi por parte da JJ Martins Participações com R\$ 1,6 milhão devido à alta registrada nas saídas relativas a Empréstimos/Juros/Mútuos.
- ❑ A maior geração de caixa foi da Dirija com R\$ 381 mil.



ATIVO PERMANENTE

No mês de novembro/18 foram vendidos dois veículos de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de novembro/18 foram vendidos dois veículos de *test-drive*.

Venda Imobilizado Novembro						
Loja	Chassi	Modelo	Estoque	Placa	Ano Fabricação	Data da Venda
Klahn	93YMAF4LCFJ712602	MASTER	KN03904	KQU3914	2014	09/11/2018
Klahn	3KPFN414BJE216792	NOVO CERATO SX 1.6 16V AT 6M FLEX	XN04124	KYQ9392	2017	26/11/2018

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 93 veículos, sendo 29 em 2015, 28 em 2016, 24 em 2017, e 12 até o momento em 2018.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

I	Cronograma PRJ	[33]
II	Pagamentos PRJ	[37]
III	Alienação de Ativos	[45]
IV	Reorganização Societária	[53]

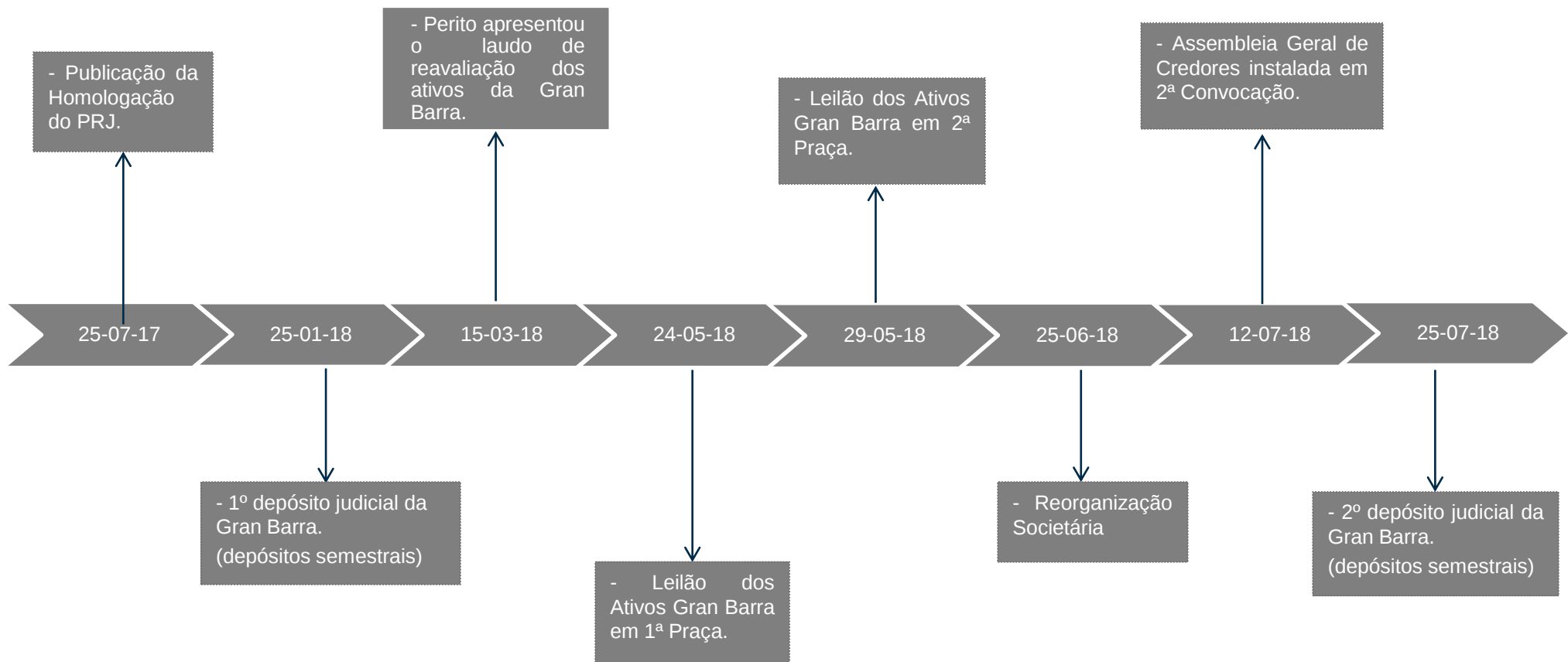
I. CRONOGRAMA PRJ

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

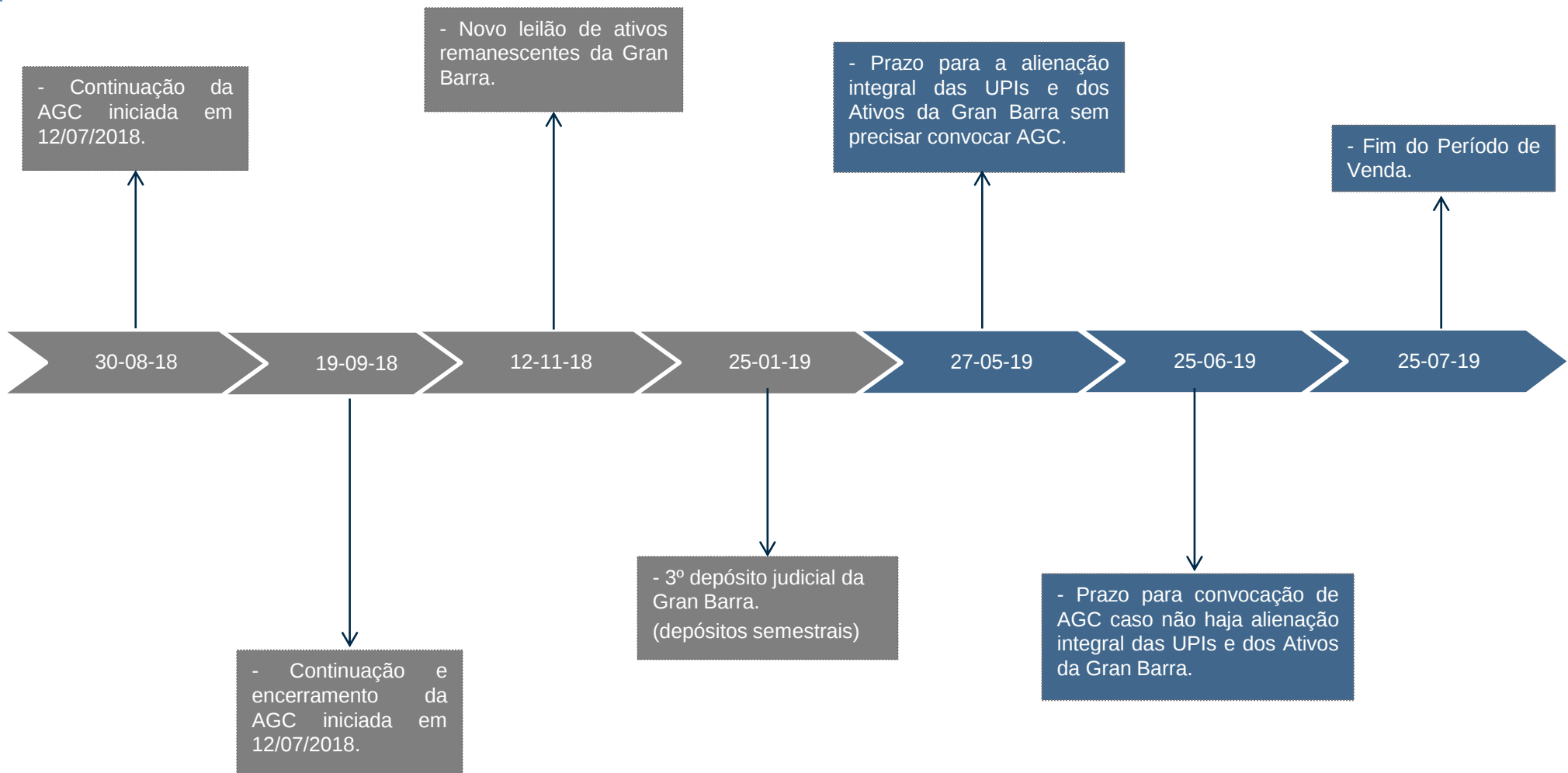
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
31/10/17	Pagamento da 2ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
29/11/17	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/11/17	Pagamento da 3ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05/12/17	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/12/17	Prazo para o Pagamento da 4ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
30/01/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31/01/18	Pagamento da 5ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
28/02/18	Pagamento da 6ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27/03/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/03/18	Pagamento da 7ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
30/04/18	Pagamento da 8ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
24/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
29/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
31/05/18	Pagamento da 9ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25/06/18	Reorganização societária	Item 83 do PRJ
29/06/18	Pagamento da 10ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05/07/18	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12/07/18	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/07/18	2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
31/07/18	Pagamento da 11ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
14/08/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/08/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31/08/18	Pagamento da 12ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
19/09/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12/11/18	Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/01/19	3º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
27/05/19	Prazo para a alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra sem precisar convocar AGC	Item 75 do PRJ
25/06/19	Prazo para convocação de AGC caso não haja alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra	Item 75 do PRJ
25/07/19	Prazo de Período de Venda	Item 1.48 do PRJ

1 O rateio dos depósitos judiciais da Gran Barra ainda não ocorreu, apesar dos depósitos terem sido realizados, pois a Recuperanda está aguardando as sentenças das habilitações e impugnações retardatárias.

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ (cont.)



II. PAGAMENTOS PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

O Plano de Recuperação Judicial da JJ Martins foi homologado no dia 25/07/17, com os pagamentos aos credores começando em agosto/17.

Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores classe I ter sido dia 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam confirmado suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, 60 credores já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto 7 credores com créditos provenientes de habilitações retardatárias estão recebendo conforme o item 30 do PRJ, que prevê que estes “serão pagos sem desconto pelas Empresas em Recuperação, em 12 (doze) parcelas mensais, vencendo a primeira parcela no último Dia Útil do mês seguinte à inclusão no Quadro Geral de Credores, devidamente corrigidas pelo IPCA calculado desde a Data do Pedido até a data de pagamento de cada parcela.”.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os 86 pagamentos realizados e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados.
- ❑ No total, a Recuperanda já desembolsou R\$ 881.698,70 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas, remanescendo ainda o valor de R\$ 1.563.530,32, equivalente ao crédito dos 27 credores que ainda não informaram suas contas bancárias e dos 8 credores retardatários que vêm sendo pagos.
- ❑ Nos meses de janeiro, fevereiro, junho e julho/18 nenhum credor apresentou confirmação de conta corrente, assim não houve nenhum pagamento para esta Classe.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Entre os 94 credores trabalhistas, 60 já foram quitados pela Recuperanda, 7 estão sendo pagos atualmente e 27 ainda não informaram suas contas correntes.

Dívida Classe I Inicial	Pagamentos 1 a 5 (2017)	Pagamento 6 mar/2018	Pagamento 7 abril/2018	Pagamento 8 maio/2018	Pagamento 9 ago/2018	Pagamento 10 set/2018	Pagamento 11 out/2018	Pagamento 12 nov/18	Pagamento 13 dez/18	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe I Atual Corrigida
R\$ 2.346.944,18	(697.659,01)	(13.805,55)	(33.997,60)	(2.191,27)	(6.249,98)	(7.916,64)	(34.099,97)	(42.889,34)	(42.889,34)	R\$ 881.698,70	R\$ 1.563.530,32

Classe II – Credores com Garantia Real

- ☐ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ☐ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 291 credores Classe III A, apenas 24 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e começaram a receber seus créditos.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano. No entanto, assim como ocorreu no pagamento da Classe I, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos.
- Desse modo, apesar do prazo para o pagamento da primeira parcela dos credores Classe III A ter sido em 25/09/17, somente seis credores haviam confirmado suas contas, e começaram a receber o seu crédito. Até o momento, 8 credores já foram pagos em sua totalidade e 9 estão sendo pagos atualmente.
- Desde o mês de junho, os credores For Rust e Auto Socorro Dois Flavios, que já estavam sendo pagos, tiveram a exigibilidade de seus créditos suspensas aguardando o julgamento das impugnações.
- Como os créditos de Lus Ferramentas, Volkswagen, Shell e Continental ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados levando-se em consideração o saldo incontroverso.

Dívida Classe III.A Inicial	Pagamentos 1 a 4 (set-dez/2017)	Pagamentos 5 a 11 (jan-jul/ 2018)	Pagamento 12 agosto/2018	Pagamento 13 set/2018	Pagamento 14 out/2018	Pagamento 15 nov/2018	Pagamento 16 dez/2018	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe III.A Remanescente
R\$ 2.133.638,59	(121.312,27)	(294.278,55)	(35.406,70)	(11.170,27)	(13.261,69)	(13.262,42)	(13.143,67)	R\$ 501.835,57	R\$ 1.631.803,02

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Na Classe III, os credores se classificam entre A (até R\$ 300 mil) e B (acima de R\$ 300 mil).

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

Alternativa B.1

- Para os credores B.1, o item 39 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (dois anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de venda, esses credores receberão pagamentos decorrentes dos seguintes rateios:
 - Participação no rateio de 30% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos recebíveis);
 - Participação no rateio de eventual *cash sweep* (no último dia útil do mês de maio de cada ano, após o pagamento dos Credores Classe III - A, todo o Caixa do Grupo que exceder R\$ 25.000.000,00 durante o Período de Venda, será para amortizar o saldo devedor acumulado dos Credores B.1, porém caso pelo menos uma das UPIs seja vendida durante o período de venda, o rateio será interrompido);
 - Participação nos rateios dos valores obtidos com a venda da UPI Space e da UPI Dirija.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Caso as UPIs e os Ativos da Gran Barra não sejam alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão convocar uma nova AGC.

- Caso durante o período de Venda, as duas UPIs e os Ativos da Gran Barra sejam alienados, a dívida concursal dos credores B.1 estará integralmente paga, nada mais lhes sendo devido, e as Recuperandas poderão converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se as UPIs e os Ativos da Gran Barra não tiverem sido alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

Alternativa B.2

- Para os credores B.2, o item 40 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (2 anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de Venda, esses credores receberão seu crédito por intermédio do rateio de 70% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos Recebíveis), como forma de quitação integral de seus Créditos Concurais.
- As Recuperandas poderão, ainda, converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se ao final do Período de Venda ainda houver Ativos da Gran Barra pendentes de alienação, o capítulo IX do PRJ indica que as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

O terceiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/19.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao terceiro período de apuração se encerrando em 25/01/19.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou, no prazo, petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 22.040,51 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B, dentre os quais ainda há créditos sendo discutidos em habilitações e impugnações retardatárias, de modo que estão sendo feitas as reservas dos valores referentes a esses credores.

II. PAGAMENTOS PRJ (cont.)

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV – Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros a partir da data do pedido.
- ❑ No entanto, assim como aconteceu com os Credores Classe I, os Credores Classe IV não enviaram para as Recuperandas a confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor foi pago em 31/10/17, apesar do prazo para o pagamento dos mesmos ser até 24/08/17.

Dívida Classe IV	R\$	129.448,44
Pagamento em 31/10/17 (1 credor)	R\$	1.040,00
Total Pago em 10/17	R\$	1.040,00
Dívida Classe IV (após pagamento de 10/17)	R\$	128.408,44

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.

- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.

- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 30/08/2018, todas as propostas de aquisição dos ativos Gran Barra foram rejeitadas pelos credores.

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
 - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgílio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
 - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
 - A suspensão da Assembleia no que diz respeito à nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.

- ❑ A continuação da AGC estava marcada para o dia 14/08/18, porém devido ao recebimento de novas propostas de alienação nos dias que antecederam a assembleia, a mesma foi novamente suspensa e remarcada para o dia 30/08/2018.

- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, foram votados os seguintes itens:
 - A rejeição por 55,09% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 22 unidades remanescentes do Enseada Park feita pela sra. Maria Amélia Thomé Schmidt, pelo valor de R\$ 3,3 milhões.
 - A rejeição por 57,33% dos créditos presentes da proposta envolvendo os terrenos da Campos Salles 172, 174 e 184 feita pelo sr. Ivo José Schmidt, pelo valor de R\$ 2,5 milhões.
 - A rejeição por 74,60% dos créditos presentes das propostas para o terreno Intendente Magalhães 249,279 e 283 feitas pela Tegra, por R\$ 5 milhões, e Serrat, por R\$ 4,8 milhões.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Na AGC do dia 19/09/18 foram aprovadas as vendas das unidades do Enseada Park e dos apartamentos e lojas do Neolink.

- A rejeição por 97,30% dos créditos presentes das propostas envolvendo as 88 unidades do Neolink feitas pela HBR, por R\$ 18,75 milhões, e pelo Sr. Batista Raimundo Neto, por R\$ 9,8 milhões.
- A rejeição por 92,46% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 57 unidades do Neolink (lojas e apartamentos) feita pelo Sr. André Vinícius Pinheiro, pelo valor de R\$ 6,98 milhões.
- A rejeição por 77,33% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 31 unidades do Neolink (apartamentos) feita pelo Sr. Ivo José Schmidt, pelo valor de R\$ 5,27 milhões.

□ A AGC foi novamente suspensa para o dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:

- A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
- A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
- A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;
- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

Os imóveis remanescentes da Gran Barra serão vendidos através de leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 12/07/18, os credores aprovaram as propostas relativas ao condomínio Focus e ao Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 19/09/18, os credores aprovaram as propostas relativas aos apartamentos e lojas do Neolink e a proposta relativa às 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes foram para leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- ❑ Além dos Ativos, a Gran Barra possui a carteira de recebíveis que também será utilizada para pagamento de Credores Grupo B.13

Imóvel	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	8,21	3,94
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	43,85	17,67 (*)
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	0,73	0,45
Unidades Imobiliárias Livres	52,78	22,06

(*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que ainda não foram vendidas.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

No dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink.
- ❑ Os imóveis referentes à Campos Salles e ao Neolink tiveram propostas de pagamentos à vista e foram vendidos.
- ❑ As propostas referentes aos imóveis da Cândido Benício e da Intendente Magalhães estão sujeitos à aprovação do juiz pelo fato da proposta não contemplar o pagamento de todo o valor à vista.
- ❑ Dos ativos que foram à leilão, ainda existem 24 salas remanescentes referentes ao Neolink para as quais não houve propostas.

Imóvel	Laudo de Avaliação (R\$ Milhões)	Valor Mínimo de Lance (R\$ Milhões)	Valor de Venda/Sujeito à Aprovação (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	15,93	7,97	7,97
Imóvel Vazio (Cândido Benicio, 89)	4,08	2,04	2,04
Imóvel Vazio (Cândido Benicio, 121/131)	1,99	0,99	1,00
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	9,70	4,85	5,08
Imóvel Vazio (Neolink – unidade 248 Office III)	0,24	0,12	0,12
Imóvel Vazio (Neolink – unidade 249 Office III)	0,20	0,10	0,10
Propostas Sob Análise	22,00	11,00	11,00
Unidades Imobiliárias Livres	10,14	5,07	5,30

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS (cont.)

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs devem ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial.
- ❑ O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space é de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija é de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Como foi apresentada apenas uma proposta para a UPI Space em valor inferior aos Valor Mínimo, as Recuperandas convocaram AGC.

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedade não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

ANEXOS

I	Demonstrativos de Resultado	[56]
II	Balanços Patrimoniais	[64]
III	Fluxo de Caixa	[78]
IV	Vendas de Veículos	[87]

I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
Receita Bruta	2.392	2.914	1.684	2.350	2.978	2.343	2.016	2.066	2.589	2.440	2.307	2.544
Receita de Venda de Mercadorias	2.281	2.802	1.593	2.240	2.886	2.240	1.930	1.960	2.493	2.347	2.209	2.473
Receita de prestação de serviços	111	112	91	111	92	103	86	107	96	93	98	71
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	0	(0)	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(25)	(26)	(20)	(29)	(22)	(23)	(22)	(37)	(24)	(22)	(24)	(22)
Receita Líquida	2.366	2.888	1.665	2.322	2.956	2.320	1.994	2.030	2.565	2.418	2.283	2.522
CMV	(2.090)	(2.608)	(1.362)	(2.058)	(2.221)	(2.015)	(1.886)	(1.894)	(2.224)	(1.908)	(2.078)	(2.210)
Lucro Bruto	277	280	303	264	735	305	108	136	341	510	204	312
<i>Margem Bruta</i>	11,7%	9,7%	18,2%	11,4%	24,9%	13,1%	5,4%	6,7%	13,3%	21,1%	9,0%	12,4%
Despesas	(789)	(744)	(684)	(674)	(696)	(784)	(668)	(447)	(710)	(680)	(728)	(673)
Despesas administrativas e operacionais	(582)	(530)	(503)	(490)	(515)	(507)	(503)	(498)	(511)	(513)	(520)	(509)
Outras despesas e receitas operacionais	(207)	(213)	(181)	(184)	(181)	(277)	(165)	51	(199)	(167)	(208)	(164)
Lucro Antes dos Impostos	(512)	(463)	(381)	(410)	39	(479)	(559)	(311)	(368)	(170)	(524)	(361)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(512)	(463)	(381)	(410)	39	(479)	(559)	(311)	(368)	(170,4)	(524)	(361)
<i>Margem Líquida</i>	-21,7%	-16,0%	-22,9%	-17,7%	1,3%	-20,6%	-28,0%	-15,3%	-14,4%	-7,0%	-22,9%	-14,3%
EBITDA	(302)	(231)	(191)	(196)	237	(219)	(363)	(366)	(158)	2	(302)	(158)
<i>% EBITDA</i>	-12,8%	-8,0%	-11,5%	-8,4%	8,0%	-9,5%	-18,2%	-18,0%	-6,1%	0,1%	-13,2%	-6,2%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
Receita Bruta	10.837	14.048	10.063	15.569	12.266	10.488	9.167	13.650	14.209	13.044	14.280	14.119
Receita de Venda de Mercadorias	10.528	13.704	9.785	15.255	11.954	10.229	8.932	13.341	13.901	12.729	13.950	13.789
Receita de prestação de serviços	309	344	278	314	312	260	235	309	308	315	331	330
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(136)	(175)	(114)	(144)	(156)	(127)	(118)	(147)	(168)	(162)	(158)	(169)
Receita Líquida	10.701	13.873	9.949	15.425	12.109	10.361	9.049	13.503	14.041	12.881	14.122	13.949
CMV	(9.405)	(12.238)	(8.830)	(13.937)	(10.221)	(9.217)	(7.985)	(12.238)	(12.366)	(11.275)	(12.824)	(12.410)
Lucro Bruto	1.295	1.635	1.119	1.488	1.888	1.145	1.064	1.264	1.675	1.606	1.297	1.539
<i>Margem Bruta</i>	<i>12,1%</i>	<i>11,8%</i>	<i>11,2%</i>	<i>9,6%</i>	<i>15,6%</i>	<i>11,0%</i>	<i>11,8%</i>	<i>9,4%</i>	<i>11,9%</i>	<i>12,5%</i>	<i>9,2%</i>	<i>11,0%</i>
Despesas	(1.654)	(1.748)	(1.541)	(1.618)	(1.654)	(1.810)	(1.537)	(1.532)	(1.692)	(1.541)	(1.817)	(1.682)
Despesas administrativas e operacionais	(1.373)	(1.128)	(1.212)	(1.258)	(1.302)	(1.289)	(1.196)	(1.227)	(1.302)	(1.224)	(1.440)	(1.317)
Outras despesas e receitas operacionais	(281)	(620)	(329)	(360)	(351)	(521)	(341)	(305)	(390)	(317)	(377)	(365)
Lucro Antes dos Impostos	(358)	(113)	(422)	(130)	235	(666)	(473)	(268)	(17)	65	(520)	(143)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(358)	(113)	(422)	(130)	235	(666)	(473)	(268)	(17)	65	(520)	(143)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-3,3%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-4,2%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>1,9%</i>	<i>-6,4%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-2,0%</i>	<i>-0,1%</i>	<i>0,5%</i>	<i>-3,7%</i>	<i>-1,0%</i>
EBITDA	(28)	289	(115)	206	577	(129)	(153)	74	335	380	(158)	185
% EBITDA	-0,3%	2,1%	-1,2%	1,3%	4,8%	-1,2%	-1,7%	0,5%	2,4%	2,9%	-1,1%	1,3%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)	(1)
Receita Líquida	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)	20
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(21)
Lucro Bruto	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)	(1)	(1)
<i>Margem Bruta</i>	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas	(291)	(277)	(240)	(295)	(270)	(408)	(264)	(274)	(275)	(120)	(371)	(270)
Despesas administrativas e operacionais	(158)	(148)	(147)	(159)	(151)	(142)	(146)	(144)	(140)	(146)	(225)	(139)
Outras despesas e receitas operacionais	(134)	(129)	(93)	(135)	(120)	(266)	(118)	(130)	(136)	26	(146)	(131)
Lucro Antes dos Impostos	(291)	(278)	(240)	(296)	(271)	(409)	(265)	(275)	(276)	(121)	(372)	(271)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(291)	(278)	(240)	(296)	(271)	(409)	(265)	(275)	(276)	(121)	(372)	(271)
<i>Margem Líquida</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(130)	(109)	(96)	(137)	(113)	(118)	(117)	(120)	(116)	(127)	(213)	(123)
<i>% EBITDA</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
Receita Bruta	7.036	8.094	5.668	10.123	9.889	6.072	9.150	9.005	8.686	7.932	8.783	6.808
Receita de Venda de Mercadorias	6.537	7.658	5.317	9.711	9.484	5.695	8.799	8.663	8.282	7.600	8.448	6.465
Receita de prestação de serviços	500	436	350	412	405	378	351	343	404	331	335	343
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(122)	(110)	(94)	(111)	(114)	(103)	(97)	(94)	(105)	(98)	(85)	(95)
Receita Líquida	6.914	7.984	5.573	10.013	9.775	5.970	9.053	8.911	8.582	7.834	8.698	6.712
CMV	(5.783)	(6.624)	(4.511)	(8.757)	(8.280)	(4.618)	(7.720)	(7.767)	(6.957)	(6.844)	(7.574)	(5.605)
Lucro Bruto	1.131	1.360	1.062	1.256	1.495	1.352	1.333	1.144	1.625	990	1.124	1.107
<i>Margem Bruta</i>	<i>16,4%</i>	<i>17,0%</i>	<i>19,1%</i>	<i>12,5%</i>	<i>15,3%</i>	<i>22,6%</i>	<i>14,7%</i>	<i>12,8%</i>	<i>18,9%</i>	<i>12,6%</i>	<i>12,9%</i>	<i>16,5%</i>
Despesas	(1.656)	(1.674)	(1.465)	(1.468)	(1.618)	(1.725)	(1.433)	(1.715)	(1.791)	(1.597)	(1.585)	(1.632)
Despesas administrativas e operacionais	(1.668)	(1.587)	(1.470)	(1.473)	(1.692)	(1.745)	(1.593)	(1.700)	(1.692)	(1.606)	(1.463)	(1.614)
Outras despesas e receitas operacionais	12	(87)	5	5	74	20	160	(15)	(99)	9	(122)	(18)
Lucro Antes dos Impostos	(526)	(314)	(403)	(212)	(123)	(373)	(99)	(571)	(166)	(607)	(460)	(525)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(526)	(314)	(403)	(212)	(123)	(373)	(99)	(571)	(166)	(607)	(460)	(525)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-7,6%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-7,2%</i>	<i>-2,1%</i>	<i>-1,3%</i>	<i>-6,3%</i>	<i>-1,1%</i>	<i>-6,4%</i>	<i>-1,9%</i>	<i>-7,7%</i>	<i>-5,3%</i>	<i>-7,8%</i>
EBITDA	(399)	(209)	(313)	(115)	(24)	(291)	131	(484)	(81)	(531)	(372)	(446)
% EBITDA	-5,8%	-2,6%	-5,6%	-1,1%	-0,2%	-4,9%	1,4%	-5,4%	-0,9%	-6,8%	-4,3%	-6,6%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
Receita Bruta	2.588	498	1.966	1.826	2.431	2.137	1.197	2.131	2.282	1.225	1.924	1.708
Receita de Venda de Mercadorias	2.499	423	1.894	1.729	2.313	2.064	1.113	2.036	2.187	1.143	1.807	1.619
Receita de prestação de serviços	89	76	72	96	118	73	84	95	95	82	117	89
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(19)	(19)	(16)	(23)	(24)	(16)	(19)	(22)	(20)	(18)	(27)	(22)
Receita Líquida	2.568	480	1.950	1.803	2.407	2.120	1.178	2.109	2.263	1.207	1.896	1.686
CMV	(2.181)	(290)	(1.657)	(1.489)	(1.914)	(1.803)	(925)	(1.749)	(1.878)	(967)	(1.554)	(1.423)
Lucro Bruto	388	189	293	314	493	317	253	360	384	240	343	263
<i>Margem Bruta</i>	<i>15,1%</i>	<i>39,5%</i>	<i>15,0%</i>	<i>17,4%</i>	<i>20,5%</i>	<i>14,9%</i>	<i>21,5%</i>	<i>17,1%</i>	<i>17,0%</i>	<i>19,9%</i>	<i>18,1%</i>	<i>15,6%</i>
Despesas	(504)	(436)	(448)	(497)	(511)	(616)	(335)	(497)	(591)	(516)	(435)	(425)
Despesas administrativas e operacionais	(386)	(365)	(328)	(387)	(401)	(408)	(412)	(384)	(422)	(417)	(362)	(391)
Outras despesas e receitas operacionais	(119)	(71)	(121)	(110)	(110)	(208)	77	(114)	(169)	(99)	(73)	(34)
Lucro Antes dos Impostos	(117)	(247)	(155)	(183)	(18)	(299)	(82)	(137)	(207)	(276)	(92)	(162)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(117)	(247)	(155)	(183)	(18)	(299)	(82)	(137)	(207)	(276)	(92)	(162)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-4,5%</i>	<i>-51,5%</i>	<i>-7,9%</i>	<i>-10,2%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-14,1%</i>	<i>-7,0%</i>	<i>-6,5%</i>	<i>-9,1%</i>	<i>-22,9%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-9,6%</i>
EBITDA	(6)	(127)	(52)	(68)	100	(172)	180	(35)	(102)	(185)	34	(67)
% EBITDA	-0,2%	-26,4%	-2,7%	-3,8%	4,1%	-8,1%	15,3%	-1,6%	-4,5%	-15,3%	1,8%	-3,9%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
Receita Bruta	1	1	1	1	24	1	1	-	-	-	-	-
Receita de Aluguéis	1	1	1	1	24	1	1	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(9)	(12)	(5)	(3)	(24)	-	(0,1)	(7,3)	(5,6)	-	-	(1,5)
Receita Líquida	(8,3)	(11,1)	(3,9)	(2,0)	(0,3)	1,0	0,9	(7,3)	(5,6)	-	-	(1,5)
CMV	(829)	-	(615)	-	-	-	-	-	-	-	-	(743)
Lucro Bruto	(838)	(11)	(619)	(2,0)	(0,3)	1,0	0,9	(7,3)	(5,6)	-	-	(744,8)
<i>Margem Bruta</i>	<i>-10069%</i>	<i>-100%</i>	<i>-15986%</i>	<i>-100%</i>	<i>-100%</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>	<i>-100%</i>	<i>-100%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>-51011%</i>
Despesas	(224)	(190)	(226)	(478)	(287)	(131)	(175)	(81)	(149)	(102)	(101)	(586)
Despesas administrativas e operacionais	(80)	-	-	-	-	(0,4)	(1,8)	-	-	-	-	(4,4)
Outras despesas e receitas operacionais	(143)	(190)	(226)	(478)	(287)	(131)	(173)	(81)	(149)	(102)	(101)	(582)
Lucro Antes dos Impostos	(1.061)	(201)	(846)	(480)	(287)	(130)	(174)	(88)	(154)	(102)	(101)	(1.331)
IRPJ e CSLL	(6)	(8)	(3)	(2)	(24)	-	(0)	(5)	(4)	-	(0)	(1)
Lucro Líquido	(1.067)	(209)	(849)	(482)	(311)	(130)	(174)	(93)	(159)	(102)	(101)	(1.332)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-12828%</i>	<i>-1887%</i>	<i>-21909%</i>	<i>-24617%</i>	<i>-101784%</i>	<i>-13018%</i>	<i>-18809%</i>	<i>-1272%</i>	<i>-2849%</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-91220%</i>
EBITDA	(918)	(78)	(791)	(185)	(71)	(87)	(73)	(73)	(114)	(88)	(86)	(808)
<i>% EBITDA</i>	<i>-11033%</i>	<i>-707%</i>	<i>-20417%</i>	<i>-9472%</i>	<i>-23117%</i>	<i>-8652%</i>	<i>-7875%</i>	<i>-996%</i>	<i>-2040%</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-61%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
Despesas/Receitas Operacionais	(136)	(195)	(145)	(149)	(187)	(204)	(163)	(158)	(169)	(158)	(124)	(181)
Despesas Administrativas Operacionais	(173)	(249)	(172)	(168)	(202)	(222)	(177)	(174)	(184)	(177)	(160)	(200)
Despesas Financeiras	37	55	27	20	16	18	14	16	15	18	36	19
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	(510)	(305)	(391)	(206)	(119)	(362)	(96)	(554)	(161)	(252)	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(646)	(500)	(536)	(354)	(306)	(567)	(259)	(712)	(330)	(410)	(124)	(181)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(646)	(500)	(536)	(354)	(306)	(567)	(259)	(712)	(330)	(410)	(124)	(181)

II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
ATIVO	58.635	57.622	57.494	58.095	57.944	57.300	57.649	57.201	56.720	50.004	49.975	50.036
Ativo Circulante	31.028	30.070	29.959	30.552	30.382	29.749	30.107	29.871	29.429	22.579	22.467	22.541
Caixa e Equivalentes de Caixa	80	155	105	116	202	101	92	130	178	152	173	158
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	219	251	209	260	85	117	47	56	1	0	1	14
Obrigações c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	1.032	1.085	902	1.051	1.521	1.153	1.031	990	1.067	1.462	769	1.122
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	18.364	18.381	18.391	18.414	18.416	18.416	18.416	18.416	18.292	11.390	11.366	11.382
Despesas Antecipadas	21	117	105	93	82	70	58	47	36	27	18	13
Impostos a recuperar	4.544	4.556	4.569	4.591	4.618	4.633	4.660	4.686	4.716	4.742	4.765	4.794
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	1.337	1.334	1.370	1.337	1.344	1.350	1.339	1.336	1.175	1.183	1.153	1.230
Estoques	5.431	4.191	4.309	4.689	4.114	3.909	4.464	4.210	3.964	3.622	4.222	3.827
Ativo Não Circulante	7.540	7.540	7.540	7.540	7.540	7.540	7.540	7.245	7.245	7.247	7.247	7.248
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	7.524	7.524	7.524	7.524	7.524	7.524	7.524	7.229	7.230	7.232	7.232	7.232
Contratos de mútuo	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	20.067	20.012	19.996	20.004	20.022	20.012	20.002	20.085	20.046	20.178	20.261	20.247
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	607	552	536	544	562	553	543	626	586	718	801	788

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Barrafor (cont.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
PASSIVO	58.635	57.622	57.494	58.095	57.944	57.300	57.649	57.201	56.720	50.004	49.975	50.036
Passivo Circulante	35.502	34.765	34.873	35.718	35.359	34.989	35.690	35.615	35.342	28.635	28.997	29.261
Fornecedores	488	487	494	490	458	464	455	451	463	455	538	458
Financiamento Veículos Novos e Semi	26.931	26.893	26.896	27.041	26.810	26.696	27.122	27.090	27.226	19.339	19.696	19.548
Financiamento Peças	190	177	221	205	194	177	193	183	197	194	179	180
Recebimento antecipado	77	68	201	329	333	291	232	369	407	256	268	302
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	493	492	499	516	525	556	572	587	601	606	634	640
Obrigações Fiscais e Encargos	227	315	193	205	203	206	200	212	203	204	208	213
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	6.565	5.808	5.850	6.420	6.329	6.164	6.514	6.117	5.625	6.966	6.846	7.298
Financiamentos Bancários	531	525	519	512	506	435	402	606	619	616	628	621
Passivo Não Circulante	74.230	74.417	74.563	74.729	74.898	75.103	75.310	75.249	75.409	75.570	75.703	75.860
Empréstimos Bancários	69.312	69.498	69.640	69.807	69.973	70.177	70.382	70.319	70.476	70.636	70.770	70.924
Parcelamentos	424	421	419	416	413	410	407	404	402	399	396	393
Processos judiciais	3.693	3.697	3.704	3.706	3.712	3.716	3.721	3.725	3.731	3.735	3.737	3.744
Empréstimos Controladas/Coligadas	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(51.097)	(51.560)	(51.942)	(52.352)	(52.313)	(52.792)	(53.351)	(53.662)	(54.031)	(54.201)	(54.725)	(55.086)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)
Lucros do Período	-	(463)	(845)	(1.255)	(1.216)	(1.695)	(2.254)	(2.565)	(2.934)	(3.104)	(3.628)	(3.989)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
ATIVO	44.380	45.634	44.657	45.159	45.811	44.714	44.811	45.595	47.164	47.508	46.530	48.001
Ativo Circulante	37.439	38.242	36.920	37.222	37.784	36.587	36.683	37.465	39.050	39.293	38.323	39.804
Caixa e equivalentes caixa	250	290	20	102	358	59	60	182	160	168	96	316
Fundo Capitalização - GM	716	866	982	1.084	1.166	1.377	1.493	1.606	1.714	1.854	1.972	2.100
Despesa Antecipada	66	480	434	389	343	297	251	206	160	115	91	51
Estoques	12.798	10.002	13.460	10.077	10.899	10.533	13.182	13.138	14.407	11.103	11.259	11.189
Aplicações Financeiras	116	41	5	6	17	7	6	5	11	20	40	195
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	4.078	4.213	4.417	5.774	5.578	4.043	3.738	5.468	4.694	5.555	6.226	5.660
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.327	8.309	8.265	8.311	8.357	8.390	8.441	8.487	8.551	8.590	8.637	8.680
Outros créditos	11.089	14.041	9.337	11.479	11.065	11.880	9.512	8.371	9.352	11.886	10.003	11.611
Ativo Não Circulante	5.026	5.555	5.981	6.207	6.318	6.429	6.441	6.455	6.451	6.438	6.442	6.445
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizavel a longo prazo	5.026	5.555	5.981	6.207	6.318	6.429	6.441	6.455	6.451	6.438	6.442	6.445
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	1.915	1.837	1.755	1.730	1.710	1.698	1.686	1.675	1.663	1.778	1.765	1.751
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	1.915	1.837	1.755	1.730	1.710	1.698	1.686	1.675	1.663	1.778	1.765	1.751
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Dirija (cont.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
PASSIVO	44.380	45.634	44.657	45.159	45.811	44.714	44.811	45.595	47.164	47.508	46.530	48.001
Passivo Circulante	23.715	24.722	23.886	24.193	24.288	24.106	24.311	25.139	26.327	26.273	25.425	26.999
Financiamento Veículos Novos e Semi	11.397	11.824	11.567	11.513	11.595	11.356	11.348	11.884	12.521	12.781	11.887	12.940
Financiamento Peças	13	39	101	205	33	20	73	64	80	8	19	23
Fornecedores	1.408	1.085	771	1.249	858	810	978	916	1.179	1.119	1.015	1.411
Recebimento antecipado	264	790	497	150	684	363	449	734	779	712	947	671
Outras contas a pagar	7.349	7.295	7.305	7.359	7.346	7.343	7.279	7.315	7.464	7.296	7.305	7.388
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	669	686	717	765	788	787	809	832	972	1.028	1.081	1.138
Obrigações Fiscais e Encargos	2.038	2.434	2.365	2.397	2.434	2.417	2.366	2.399	2.423	2.419	2.432	2.457
Financiamento Bancário	576	570	563	556	550	1.009	1.009	996	910	910	740	971
Passivo Não Circulante	132.727	133.086	133.367	133.691	134.014	133.764	134.129	134.352	134.751	135.085	135.475	135.515
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	122.497	122.859	123.143	123.470	123.796	123.549	123.916	124.142	124.543	124.880	125.273	125.315
Parcelamentos	98	95	93	90	87	84	82	79	76	74	71	68
Processos judiciais	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimonio Líquido	(112.061)	(112.174)	(112.596)	(112.726)	(112.491)	(113.156)	(113.629)	(113.897)	(113.914)	(113.849)	(114.370)	(114.513)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)
Prejuízo acumulado do exercício	-	(113)	(535)	(665)	(430)	(1.096)	(1.569)	(1.836)	(1.853)	(1.789)	(2.309)	(2.452)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
ATIVO	18.383	18.367	18.336	18.315	18.294	18.273	18.264	18.251	18.243	18.242	18.223	18.217
Ativo Circulante	5.947	5.972	5.982	6.003	6.024	6.036	6.061	6.082	6.107	6.140	6.155	6.183
Caixa	0,3	0,3	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Despesas Antecipadas	1	1	1	1	0	-	4	3	3	3	2	2
Aplicações Financeiras	0,02	0,09	0,28	0,13	0,36	0,34	0,04	0,10	1,91	0,96	0,94	1,79
Obrigação c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	509	509	506	506	506	506	506	506	506	506	482	503
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	229	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	4.991	5.013	5.030	5.051	5.071	5.078	5.098	5.119	5.140	5.173	5.194	5.214
Outros créditos	217	221	216	217	218	224	225	225	228	229	226	234
Ativo Não Circulante	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Realizável a longo prazo	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	10.985	10.944	10.903	10.861	10.820	10.786	10.752	10.718	10.684	10.651	10.617	10.583
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	63	55	47	39	31	30	29	29	28	28	27	27
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	566	532	499	466	433	399	366	333	300	266	233	200

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Disbarra (cont.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
PASSIVO	18.383	18.367	18.336	18.315	18.294	18.273	18.264	18.251	18.243	18.242	18.223	18.217
Passivo Circulante	4.870	5.012	5.130	5.297	5.441	6.099	6.220	6.446	6.619	6.616	6.929	7.114
Fornecedores	176	175	171	172	171	174	170	165	167	164	157	154
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	92	95	98	101	104	108	111	114	112	119	122	123
Obrigações Fiscais e Encargos	115	106	99	91	84	76	69	61	62	62	62	62
Recebimento antecipado	1	1	1	1	1	1	130	130	130	1	1	1
Outras contas a pagar	3.039	3.192	3.323	3.498	3.652	4.008	4.009	4.253	4.429	4.551	4.876	5.067
Financiamento Bancário	380	376	372	367	363	666	666	657	653	653	645	641
Passivo Não Circulante	50.326	50.446	50.537	50.645	50.752	50.481	50.616	50.652	50.747	50.870	50.910	50.990
Empréstimos e financiamentos	45.511	45.631	45.722	45.829	45.936	45.665	45.799	45.835	45.930	46.053	46.093	46.173
Obrigação com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485
Processos judiciais	2.430	2.431	2.431	2.431	2.431	2.431	2.431	2.432	2.432	2.432	2.432	2.433
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimonio Líquido	(36.813)	(37.091)	(37.331)	(37.627)	(37.898)	(38.307)	(38.572)	(38.847)	(39.123)	(39.245)	(39.617)	(39.888)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(79.899)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)
Prejuízo do Período	(1.571)	(278)	(519)	(815)	(1.086)	(1.494)	(1.759)	(2.034)	(2.311)	(2.432)	(2.804)	(3.075)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
ATIVO	44.599	44.579	43.986	44.139	44.145	43.864	43.924	43.073	42.685	42.206	41.577	41.406
Ativo Circulante	22.276	22.281	21.713	21.866	21.828	21.491	21.536	20.669	20.245	19.773	19.079	18.456
Caixa e equivalentes de caixa	501	272	316	164	374	289	165	61	93	257	111	245
Aplicações Financeiras	273	0	4	15	10	18	14	12	17	13	21	23
Estoques	9.518	7.419	7.435	6.363	7.415	5.712	9.604	5.390	6.061	9.338	5.115	6.261
Contas a receber	4.459	4.164	3.934	4.106	4.515	3.755	4.273	5.159	4.352	5.239	4.429	3.677
Impostos a recuperar	1.160	1.143	1.118	1.095	1.061	1.031	1.063	987	955	923	891	873
Outros créditos	6.125	8.725	8.390	9.612	7.983	10.258	6.179	8.863	8.610	3.883	8.422	7.324
Despesas antecipadas	232	549	509	504	462	420	231	189	148	111	81	45
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	22.322	22.298	22.274	22.273	22.317	22.373	22.387	22.403	22.440	22.433	22.498	22.950
Realizável a longo prazo	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.170	21.170	21.170	21.170
Imobilizado	756	731	707	706	750	806	821	837	870	863	928	1.380
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Space (cont.)

SPACE (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
PASSIVO	44.599	44.579	43.986	44.139	44.145	43.864	43.924	43.073	42.685	42.206	41.577	41.406
Passivo Circulante	18.616	18.834	18.587	18.888	18.949	18.980	19.348	19.012	18.733	18.813	18.578	18.868
Títulos a pagar de veículos novos e usados	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.909	14.874	14.874
Títulos a pagar de peças e acessórios	276	239	98	172	96	29	200	236	203	137	275	263
Fornecedores	38	89	199	202	208	263	167	127	16	18	31	50
Recebimentos antecipados	675	630	534	652	723	724	971	628	726	843	546	713
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.465	1.446	1.501	1.559	1.617	1.733	1.737	1.788	1.729	1.754	1.794	1.822
Obrigações Fiscais e Encargos	516	809	687	690	682	659	656	688	555	528	476	492
Financiamentos Bancários	153	151	149	147	145	144	142	140	139	137	135	134
Outras contas a pagar	620	597	545	592	602	556	601	531	492	487	447	522
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	23.461	23.537	23.594	23.658	23.726	23.788	23.579	23.634	23.692	23.740	23.806	23.870
Empréstimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	20.730	20.786	20.829	20.879	20.929	20.979	21.029	21.083	21.139	21.185	21.240	21.289
Adiantamento para aumento de capital	288	288	288	288	288	288	-	-	-	-	-	-
Processos Judiciais	2.443	2.463	2.477	2.491	2.509	2.520	2.549	2.551	2.553	2.555	2.567	2.581
Patrimônio Líquido	2.522	2.208	1.805	1.592	1.469	1.096	997	426	260	(347)	(807)	(1.333)
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)
Prejuízo/Lucro Líquido	-	(314)	(717)	(929)	(1.052)	(1.426)	(1.525)	(2.096)	(2.262)	(2.869)	(3.329)	(3.854)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
ATIVO	23.921	23.847	23.607	23.474	23.581	23.266	22.790	22.689	22.571	22.209	22.295	22.102
Ativo Circulante	7.187	7.171	6.724	6.487	6.631	6.332	5.884	5.799	5.689	5.342	5.650	5.545
Caixa e equivalentes de caixa	34	60	37	56	44	76	87	39	31	32	33	26
Aplicações Financeiras	2	1	1	87	2	1	1	1	4	1	0	3
Estoques	1.625	3.201	3.143	3.273	3.712	3.272	3.780	3.755	2.897	2.450	2.375	2.595
Contas a receber	2.479	1.192	1.356	1.129	1.402	1.512	992	1.174	1.225	951	1.290	1.226
Impostos a recuperar	487	483	479	473	465	459	463	451	445	444	437	435
Outros créditos	2.560	2.052	1.530	1.264	807	819	511	334	1.049	1.430	1.487	1.238
Despesas antecipadas	-	183	178	205	199	193	50	45	39	33	28	22
Ativo Não Circulante	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Realizável a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	452	394	601	705	668	652	623	608	600	585	364	275
Imobilizado	452	394	601	705	668	652	623	608	600	585	364	275
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Klahn (cont.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
PASSIVO	23.921	23.847	23.607	23.474	23.581	23.266	22.790	22.689	22.571	22.209	22.295	22.102
Passivo Circulante	1.912	2.060	1.968	2.003	2.112	2.024	1.934	1.966	2.035	1.927	2.102	2.053
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancario	730	721	713	704	696	618	623	614	606	599	592	583
Fornecedores	79	91	80	94	77	83	81	83	99	100	79	88
Recebimento antecipado	60	225	133	25	207	184	45	49	83	48	204	155
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	344	326	351	380	417	413	435	470	486	473	505	491
Obrigações Fiscais e Encargos	109	95	94	114	117	108	116	111	133	117	132	135
Outras contas a pagar	590	602	597	685	598	618	634	639	629	590	591	601
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.630	26.654	26.661	26.677	26.692	26.764	26.462	26.465	26.486	26.507	26.511	26.529
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.203	25.222	25.226	25.240	25.253	25.320	25.329	25.330	25.346	25.363	25.367	25.377
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.113	1.119	1.122	1.124	1.126	1.131	1.132	1.136	1.139	1.144	1.144	1.152
Leasing a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	313	313	313	313	313	313	-	-	-	-	-	-
Patrimonio Líquido	(4.620)	(4.867)	(5.022)	(5.205)	(5.224)	(5.523)	(5.605)	(5.743)	(5.949)	(6.226)	(6.318)	(6.480)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(3.686)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(1.408)	(247)	(402)	(585)	(603)	(902)	(985)	(1.122)	(1.329)	(1.605)	(1.698)	(1.860)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
ATIVO	55.949	56.401	55.799	55.424	55.225	54.788	54.625	54.281	54.050	53.964	53.844	52.962
Ativo Circulante	43.588	43.698	43.094	42.715	42.507	41.820	41.688	41.754	41.525	41.478	41.431	40.535
Disponibilidades	0,1	0,1	0,2	0,7	643,2	0,3	0,0	0,3	0,2	0,3	0,3	0,1
Aplicações Financeiras	6	1	6	2	0,3	0,4	1,2	2,0	0,9	0,6	0,6	0,6
Estoques	27.007	27.007	27.365	27.365	27.365	27.365	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.420,5
Valores a receber - vendas imoveis	12.510	12.133	11.209	10.879	10.074	10.074	10.074	9.874	9.692	9.692	9.692	8.787
Duplicatas Descontadas	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas antecipadas	1.461	1.953	1.908	1.864	1.819	1.775	1.643	1.866	1.820	1.773	1.726	1.680
Outras contas a receber	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347
Devedores diversos	23	23	23	23	23	23	23	28	28	28	28	28
Impostos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	37	37	37	37	37
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	12.360	12.702	12.705	12.709	12.718	12.968	12.937	12.527	12.525	12.486	12.412	12.427
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	1.810	1.813	1.816	1.819	1.829	1.832	1.836	-	-	-	-	-
Depósitos e Cauções	56	395	395	395	395	395	395	450	450	450	450	450
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.417	6.382	6.478	6.476	6.437	6.363	6.378
Investimento	-	-	-	-	-	-	-	1.275	1.275	1.275	1.275	1.275
Ativo Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Gran Barra (cont.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
PASSIVO	55.949	56.401	55.799	55.424	55.225	54.788	54.625	54.281	54.050	53.964	53.844	52.962
Passivo Circulante	16.302	16.449	16.307	16.222	16.249	15.830	15.829	16.080	15.994	15.997	15.964	15.960
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.	1.452	1.935	1.928	1.926	1.958	1.934	1.934	1.921	1.924	1.918	1.909	1.911
Fornecedores	4	4	5	4	4	3	3	4	6	26	6	4
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	-	-
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	303	300	296	293	290	287	285	549	545	540	536	531
Financiamentos Bancários	14.543	14.210	14.078	13.998	13.998	13.607	13.607	13.607	13.514	13.514	13.514	13.514
Passivo Não Circulante	9.070	9.584	9.973	10.165	10.250	10.362	10.375	10.389	10.403	10.415	10.429	10.884
Empréstimo longo prazo	6.564	6.578	6.590	6.604	6.617	6.630	6.643	6.657	6.672	6.684	6.698	7.152
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.024	1.551	1.956	2.163	2.262	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.482	1.454	1.427	1.399	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio Líquido	30.577	30.368	29.519	29.037	28.726	28.596	28.422	27.812	27.653	27.552	27.450	26.119
Capital Social	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	5.844	5.844	5.844	5.844	5.844
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	35.817	25.273	25.273	25.273	25.273	25.273	25.273	23.482	23.482	23.482	23.482	23.482
Lucros do Período	(10.544)	(209)	(1.058)	(1.539)	(1.850)	(1.981)	(2.155)	(2.248)	(2.406)	(2.508)	(2.609)	(3.941)

BALANÇOS PATRIMONIAIS - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
ATIVO	124.753	125.349	125.818	122.453	122.098	125.211	119.828	120.565	120.853	122.197	121.931	120.973
Ativo Circulante	8.154	9.600	10.286	6.335	6.100	9.386	3.738	5.166	5.968	6.029	5.677	4.078
Caixa e equivalentes de caixa	0,0	39,5	25,0	0,0	77,2	0,0	10,0	0,0	74,2	0,0	0,0	0,0
Aplicações Financeiras	7.249,7	8.639,7	9.335,7	5.403,3	5.094,4	8.454,3	2.780,3	4.217,6	4.947,8	5.085,9	4.724,5	3.119,5
Impostos a recuperar	903,8	916,3	920,4	926,4	928,6	931,3	937,2	938,1	941,1	943,2	952,5	958,5
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outro Créditos	0,2	4,1	5,1	5,1	-	-	10,2	10,2	5,2	-	-	0,2
Ativo Não Circulante	116.600	115.749	115.532	116.118	115.998	115.826	116.090	115.399	114.885	116.168	116.254	116.894
Realizável a Longo Prazo	-	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Partes relacionadas	114.082	113.493	113.673	114.471,7	114.476,9	114.673,5	115.040,5	114.909,4	114.563,2	116.104,8	116.197,4	116.844,3
Empréstimos e financiamentos	72	65	59	52,0	45,5	39,0	32,5	26,0	19,5	13,0	6,5	-
Investimentos	2.446	2.141	1.751	1.544,6	1.425,5	1.063,3	966,9	413,2	251,9	-	-	-
PASSIVO	124.753	125.349	125.818	122.453	122.098	125.211	119.828	120.565	120.853	122.197	121.931	120.973
Passivo Circulante	13.753	14.848	15.853	12.843	12.793	16.473	11.348	12.797	13.416	15.170	15.028	14.250
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	24	29	23	23	24	26	25	23	22	22	23	23
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	15	15	14	14	14	14	14	14	14	14	0,3	28,3
. C/C coligadas/controladas	13.714	14.805	15.816	12.805	12.755	16.433	11.308	12.760	13.379	15.134	15.005	14.067
Recebimentos Antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132
Passivo Não Circulante	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio líquido	74.687	74.188	73.652	73.298	72.992	72.425	72.166	71.454	71.124	70.714	70.590	70.409
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	680	680	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	4.132	4.132	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido	(7.602)	(500)	(1.035)	(1.390)	(1.695)	(2.262)	(2.521)	(3.233)	(3.563)	(3.973)	(4.097)	(4.278)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(2.850)	(10.452)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

III. FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	21.000	24.981	17.187	25.782	24.769	20.731	18.994	21.023	24.197	19.383	21.905	21.864	240.815
Recebíveis	254	-	133	80	665	-	-	200	163	(6)	-	40	1.274
Outros Recebimentos	(237)	7	(176)	7	7	7	7	507	194	199	7	7	770
Total Entrada	21.017	24.987	17.144	25.869	25.441	20.737	19.000	21.730	24.554	19.576	21.912	21.910	242.860
Fornecedores	(16.360)	(18.592)	(12.082)	(25.232)	(19.727)	(13.350)	(20.072)	(15.512)	(18.508)	(14.435)	(17.368)	(17.894)	(192.773)
Compra Imóvel	(66)	(82)	(63)	(55)	(66)	(27)	-	-	-	-	-	-	(291)
Despesas Operacionais	(5.277)	(4.850)	(4.351)	(4.224)	(4.492)	(4.773)	(4.489)	(4.626)	(4.671)	(4.632)	(4.583)	(4.892)	(50.583)
Total de Pagamentos	(21.704)	(23.524)	(16.495)	(29.511)	(24.285)	(18.149)	(24.561)	(20.138)	(23.180)	(19.067)	(21.951)	(22.785)	(243.646)
Fluxo de Caixa Operacional	(687)	1.463	649	(3.642)	1.156	2.588	(5.561)	1.592	1.374	509	(39)	(875)	(787)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(304)	(417)	(327)	(277)	(376)	(413)	(173)	(208)	(457)	(335)	(500)	(195)	(3.677)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	(41)	-	-	-	2	17	(0)	-	(22)
Total Movimentação Não-Operacional	(304)	(417)	(327)	(277)	(417)	(413)	(173)	(208)	(455)	(318)	(500)	(195)	(3.698)
Fluxo de Caixa do Período	(991)	1.046	322	(3.919)	740	2.175	(5.733)	1.384	919	191	(539)	(1.070)	(4.485)
Saldo de Caixa Inicial	9.639	8.649	9.695	10.017	6.098	6.838	9.013	3.279	4.664	5.583	5.773	5.234	8.649
Movimentação	(991)	1.046	322	(3.919)	740	2.175	(5.733)	1.384	919	191	(539)	(1.070)	(4.485)
Saldo de Caixa Final	8.649	9.695	10.017	6.098	6.838	9.013	3.279	4.664	5.583	5.773	5.234	4.164	4.164

FLUXO DE CAIXA - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	2.020	2.553	1.649	2.330	2.648	2.235	1.763	1.886	2.378	1.911	2.109	2.146	23.608
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	553	-	-	-	-	553
Total Entrada	2.020	2.553	1.649	2.330	2.648	2.235	1.763	2.439	2.378	1.911	2.109	2.146	24.161
Fornecedores	(865)	(1.113)	(1.154)	(2.292)	(1.899)	(1.507)	(1.686)	(1.398)	(1.471)	(2.716)	(1.429)	(1.962)	(18.628)
Despesas Operacionais	(739)	(553)	(597)	(509)	(556)	(536)	(507)	(528)	(499)	(537)	(456)	(581)	(5.859)
Total de Pagamentos	(1.604)	(1.665)	(1.751)	(2.802)	(2.455)	(2.043)	(2.193)	(1.927)	(1.970)	(3.253)	(1.885)	(2.543)	(24.487)
Fluxo de Caixa Operacional	416	887	(102)	(472)	193	193	(430)	512	408	(1.342)	224	(397)	(327)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(457)	(782)	13	528	(293)	(280)	353	(467)	(363)	1.342	(230)	420	240
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(457)	(782)	13	528	(293)	(280)	353	(467)	(363)	1.342	(230)	420	240
Fluxo de Caixa do Período	(41)	105	(89)	56	(100)	(87)	(77)	45	45	0	(7)	22	(87)
Saldo de Caixa Inicial	357	316	421	332	388	288	200	124	168	214	214	207	316
Movimentação	(41)	105	(89)	56	(100)	(87)	(77)	45	45	0	(7)	22	(87)
Saldo de Caixa Final	316	421	332	388	288	200	124	168	214	214	207	229	229

FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	10.676	12.599	8.183	12.204	11.029	10.194	7.889	10.557	12.577	10.458	11.357	12.202	119.248
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	10.676	12.599	8.183	12.204	11.029	10.194	7.889	10.557	12.577	10.458	11.357	12.202	119.248
Fornecedores	(8.654)	(11.482)	(4.848)	(11.203)	(8.994)	(7.310)	(8.267)	(8.765)	(10.595)	(5.681)	(11.620)	(10.530)	(99.294)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.756)	(1.701)	(1.417)	(1.391)	(1.573)	(1.499)	(1.468)	(1.368)	(1.450)	(1.529)	(1.632)	(1.642)	(16.671)
Total de Pagamentos	(10.410)	(13.183)	(6.265)	(12.594)	(10.567)	(8.809)	(9.735)	(10.134)	(12.045)	(7.210)	(13.252)	(12.172)	(115.965)
Fluxo de Caixa Operacional	266	(584)	1.918	(390)	462	1.385	(1.846)	423	531	3.248	(1.895)	30	3.283
Empréstimos/Juros/Mútuos	(317)	577	(2.225)	474	(195)	(1.717)	1.903	(293)	(553)	(3.243)	1.841	350	(3.081)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	5	17	-	-	22
Total Movimentação Não-Operacional	(317)	577	(2.225)	474	(195)	(1.717)	1.903	(293)	(548)	(3.226)	1.841	350	(3.059)
Fluxo de Caixa do Período	(51)	(8)	(307)	84	267	(331)	57	130	(16)	22	(54)	381	224
Saldo de Caixa Inicial	342	291	283	(23)	60	327	(4)	52	182	166	188	135	291
Movimentação	(51)	(8)	(307)	84	267	(331)	57	130	(16)	22	(54)	381	224
Saldo de Caixa Final	291	283	(23)	60	327	(4)	52	182	166	188	135	515	515

FLUXO DE CAIXA - Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	128,6	-	-	-	-	-	128,6
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	-	-	-	-	-	-	128,6	-	-	-	-	-	128,6
Fornecedores	(7,9)	(7,7)	(7,7)	(7,7)	(7,7)	(8,0)	(8,0)	(7,6)	(1,0)	(0,9)	(2,6)	(2,8)	(61,4)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(116,6)	(110,1)	(88,2)	(132,2)	(110,8)	(116,4)	(121,9)	(120,5)	(115,3)	(122,1)	(206,1)	(129,0)	(1.372,8)
Total de Pagamentos	(124,5)	(117,8)	(95,9)	(139,9)	(118,5)	(124,4)	(129,9)	(128,1)	(116,3)	(122,9)	(208,7)	(131,7)	(1.434,2)
Fluxo de Caixa Operacional	(124,5)	(117,8)	(95,9)	(139,9)	(118,5)	(124,4)	(1,3)	(128,1)	(116,3)	(122,9)	(208,7)	(131,7)	(1.305,6)
Empréstimos/Juros/Mútuos	124,5	117,9	95,8	139,8	118,8	124,3	1,0	128,3	118,0	122,0	208,6	132,7	1.307,2
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	124,5	117,9	95,8	139,8	118,8	124,3	1,0	128,3	118,0	122,0	208,6	132,7	1.307,2
Fluxo de Caixa do Período	0,04	0,12	(0,15)	(0,11)	0,31	(0,10)	(0,25)	0,12	1,67	(0,94)	(0,04)	0,96	1,59
Saldo de Caixa Inicial	0,26	0,30	0,42	0,28	0,17	0,47	0,38	0,13	0,25	1,91	0,98	0,94	0,30
Movimentação	0,04	0,12	(0,15)	(0,11)	0,31	(0,10)	(0,25)	0,12	1,67	(0,94)	(0,04)	0,96	1,6
Saldo de Caixa Final	0,30	0,42	0,28	0,17	0,47	0,38	0,13	0,25	1,91	0,98	0,94	1,90	1,90

FLUXO DE CAIXA - Space

SPACE (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	7.164	8.008	5.654	9.317	8.957	6.353	7.800	6.853	7.091	5.677	6.550	5.899	78.159
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	7.164	8.008	5.654	9.317	8.957	6.353	7.800	6.853	7.091	5.677	6.550	5.899	78.159
Fornecedores	(6.718)	(3.926)	(4.206)	(9.087)	(7.539)	(3.128)	(8.989)	(3.828)	(5.507)	(5.188)	(2.906)	(4.211)	(58.515)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.989)	(1.696)	(1.594)	(1.514)	(1.694)	(1.855)	(1.726)	(1.993)	(1.931)	(1.762)	(1.698)	(1.904)	(19.367)
Total de Pagamentos	(8.707)	(5.622)	(5.800)	(10.601)	(9.233)	(4.983)	(10.716)	(5.820)	(7.438)	(6.950)	(4.604)	(6.115)	(77.882)
Fluxo de Caixa Operacional	(1.543)	2.386	(146)	(1.284)	(275)	1.370	(2.916)	1.033	(347)	(1.273)	1.945	(216)	277
Empréstimos/Juros/Mútuos	2.009	(2.888)	199	1.083	576	(1.447)	2.856	(1.204)	440	1.380	(2.082)	351	(736)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	(41)	-	-	-	(3)	-	(0)	-	(44)
Total Movimentação Não-Operacional	2.009	(2.888)	199	1.083	535	(1.447)	2.856	(1.204)	437	1.380	(2.082)	351	(779)
Fluxo de Caixa do Período	466	(501)	53	(201)	260	(77)	(60)	(171)	89	108	(137)	135	(502)
Saldo de Caixa Inicial	304	770	269	322	121	381	304	244	73	162	270	133	770
Movimentação	466	(501)	53	(201)	260	(77)	(60)	(171)	89	108	(137)	135	(502)
Saldo de Caixa Final	770	269	322	121	381	304	244	73	162	270	133	268	268

FLUXO DE CAIXA - Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	1.139	1.819	1.701	1.931	2.134	1.947	1.413	1.727	2.151	1.336	1.890	1.617	19.665
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.139	1.819	1.701	1.931	2.134	1.947	1.413	1.727	2.151	1.336	1.890	1.617	19.665
Fornecedores	(117)	(1.725)	(1.867)	(2.642)	(1.288)	(1.398)	(1.121)	(1.513)	(934)	(850)	(1.411)	(1.187)	(15.936)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(447)	(392)	(330)	(358)	(307)	(471)	(443)	(392)	(426)	(478)	(348)	(440)	(4.384)
Total de Pagamentos	(564)	(2.117)	(2.196)	(3.000)	(1.595)	(1.869)	(1.564)	(1.905)	(1.359)	(1.327)	(1.758)	(1.628)	(20.319)
Fluxo de Caixa Operacional	575	(297)	(496)	(1.069)	539	78	(152)	(178)	791	9	131	(11)	(654)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(591)	322	474	1.173	(636)	(47)	163	130	(796)	(11)	(112)	7	667
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(591)	322	474	1.173	(636)	(47)	163	130	(796)	(11)	(112)	7	667
Fluxo de Caixa do Período	(16)	25	(22)	104	(96)	31	11	(48)	(5)	(2)	19	(4)	13
Saldo de Caixa Inicial	32	16	41	19	123	27	57	68	21	16	14	33	16
Movimentação	(16)	25	(22)	104	(96)	31	11	(48)	(5)	(2)	19	(4)	13
Saldo de Caixa Final	16	41	19	123	27	57	68	21	16	14	33	29	29

FLUXO DE CAIXA - Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	2	1	1	1	1	1	1	-	-	-	-	-	6,0
Recebíveis	254	-	133	80	665	-	-	200	163	(6)	-	40	1.274,5
Outros Recebimentos	(243)	-	(182)	-	-	-	-	(53)	-	193	-	-	(42,1)
Total Entrada	12	1	(49)	81	666	1	1	147	163	187	-	40	1.238
Fornecedores	-	(339)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(338,6)
Compra Imóvel	(66)	(82)	(63)	(55)	(66)	(27)	-	-	-	-	-	-	(290,7)
Despesas Operacionais	(50)	(103)	(148)	(154)	(56)	(76)	(36)	(50)	(73)	(33)	(71)	(25)	(825,0)
Total de Pagamentos	(116)	(523)	(211)	(208)	(122)	(103)	(36)	(50)	(73)	(33)	(71)	(25)	(1.454)
Fluxo de Caixa Operacional	(104)	(522)	(259)	(127)	544	(102)	(35)	97	90	153	(71)	15	(216)
Empréstimos/Juros/Mútuos	106	517	265	123	97	(541)	35	(96)	(91)	(154)	71	(15)	211,0
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	106	517	265	123	97	(541)	35	(96)	(91)	(154)	71	(15)	211
Fluxo de Caixa do Período	2,6	(4,8)	5,5	(4,0)	641,2	(642,7)	0,4	1,1	(1,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	(4,9)
Saldo de Caixa Inicial	3,0	5,7	0,8	6,3	2,2	643,5	0,7	1,2	2,2	1,1	0,9	0,8	5,7
Movimentação	2,6	(4,8)	5,5	(4,0)	641,2	(642,7)	0,4	1,1	(1,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	(4,9)
Saldo de Caixa Final	5,7	0,8	6,3	2,2	643,5	0,7	1,2	2,2	1,1	0,9	0,8	0,7	0,7

FLUXO DE CAIXA - JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	7	7	7	7	7	7	7	7	194	7	7	7	259
Total Entrada	7	7	7	7	7	7	7	7	194	7	7	7	259
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(179)	(296)	(176)	(167)	(194)	(219)	(188)	(174)	(178)	(171)	(172)	(170)	(2.104)
Total de Pagamentos	(179)	(296)	(176)	(167)	(194)	(219)	(188)	(174)	(178)	(171)	(172)	(170)	(2.104)
Fluxo de Caixa Operacional	(172)	(290)	(170)	(160)	(188)	(212)	(181)	(167)	17	(164)	(165)	(164)	(1.844)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(1.179)	1.719	851	(3.797)	(44)	3.495	(5.483)	1.594	788	228	(196)	(1.441)	(2.286)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(1.179)	1.719	851	(3.797)	(44)	3.495	(5.483)	1.594	788	228	(196)	(1.441)	(2.286)
Fluxo de Caixa do Período	(1.351)	1.430	682	(3.957)	(232)	3.283	(5.664)	1.427	804	64	(361)	(1.605)	(4.130)
Saldo de Caixa Inicial	8.601	7.250	8.679	9.361	5.403	5.172	8.454	2.790	4.218	5.022	5.086	4.725	7.250
Movimentação	(1.351)	1.430	682	(3.957)	(232)	3.283	(5.664)	1.427	804	64	(361)	(1.605)	(4.130)
Saldo de Caixa Final	7.250	8.679	9.361	5.403	5.172	8.454	2.790	4.218	5.022	5.086	4.725	3.119	3.119

IV. VENDAS DE VEÍCULOS

VENDAS DE VEÍCULOS

Total de Veículos (novos + usados)	512	420	524	356	561	550	407	411	511	551	500	527	494
VEÍCULOS NOVOS	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
TOTAL	314	262	300	233	406	346	242	262	327	311	290	330	269
DIRIJA (GM)	143	95	106	93	166	85	90	75	129	104	95	126	110
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	46	39	50	25	40	50	41	37	34	43	40	36	40
SPACE (RENAULT)	121	110	140	97	186	188	93	142	148	146	146	156	108
KLAHN (KIA)	4	18	4	18	14	23	18	8	16	18	9	12	11
VEÍCULOS USADOS	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
TOTAL	198	158	224	123	155	204	165	149	184	240	210	197	225
DIRIJA (GM)	197	157	224	122	154	204	162	141	180	233	210	194	221
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	3
SPACE (RENAULT)	1	1	0	1	1	0	3	8	4	5	0	1	1
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

