

JJ MARTINS E OUTRAS

Setembro 2018

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades

RMA nº 43



Rio de Janeiro, 30 de novembro de 2018.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro
Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o quadragésimo terceiro Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de setembro de 2018 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
4	Plano de Recuperação Judicial	[31]
	▪ Cronograma PRJ	[33]
	▪ Pagamentos PRJ	[37]
	▪ Alienação de ativos	[45]
	▪ Reorganização societária	[53]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[56]
II.	Balanços Patrimoniais	[64]
III.	Fluxo de Caixa	[78]
IV.	Vendas de Veículos	[87]

PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins.

- ❑ Após os dois leilões em 1^a. (100%) e 2^a.(80%) praças realizados em maio sem nenhuma proposta, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas em valores abaixo de 80%, as quais foram discutidas na AGC do dia 12/07/18 e cujas propostas pela unidade 501 do condomínio FOCUS e por quatro unidades do condomínio Enseada Park foram aprovadas pelos credores.
- ❑ Após esse período novas propostas foram recebidas diretamente pelo Administrador Judicial e discutidas pelos credores na AGC do dia 19/09/18, na qual foram aprovadas as vendas das 31 lojas do Neolink para a HBR, os 31 apartamentos do Neolink para o Sr. Ivo Schmidt e as 22 unidades do Enseada Park para a Sra. Maria Amélia Schmidt.
- ❑ Os credores aprovaram a venda dos ativos remanescentes da Gran Barra através de um novo leilão judicial pelo preço mínimo de 50% do laudo pericial.
- ❑ No novo leilão, realizado em 12/11/2018, foram recebidas propostas pelos imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, os dois da Cândido Benício e duas unidades do Neolink Office III.
- ❑ Devido às condições de pagamento, a venda dos imóveis da Intendente Magalhães e dos dois da Cândido Benício estão sujeitos à aprovação do juiz.

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

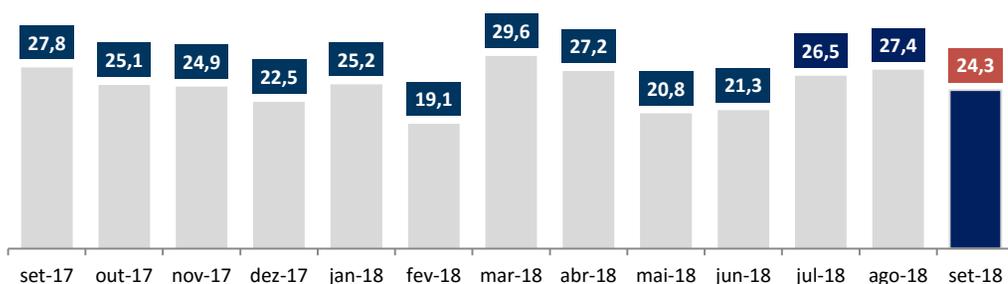
RECUPERANDAS

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

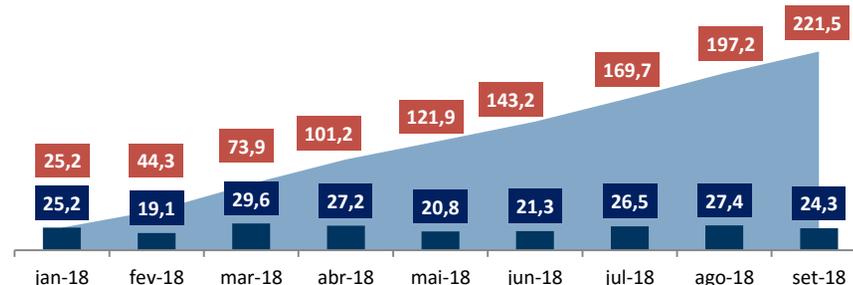
Em setembro de 2018, a receita líquida do Grupo J.J. Martins foi de R\$ 24,3 milhões, diminuindo 11,3% em relação ao mês anterior.

- ❑ A Receita Líquida de setembro/18 foi de R\$ 24,3 milhões ante R\$ 27,8 milhões em setembro/17, o que representa uma piora de 12,4%, próximo ao resultado obtido na comparação mensal.
- ❑ No acumulado do ano, considerando o resultado de setembro/18, o Grupo apresentou um total de R\$ 221,5 milhões de Receita Líquida ante R\$ 203,8 milhões acumulados em 2017, um aumento de 8,7% de um ano para o outro.

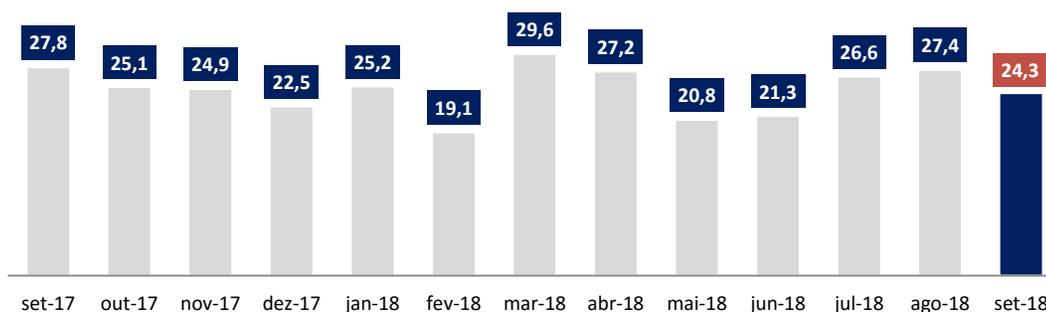
Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



Receita Líquida Acumulada no Ano (R\$ Milhões)



Concessionárias | Receita Líquida (R\$ Milhões)

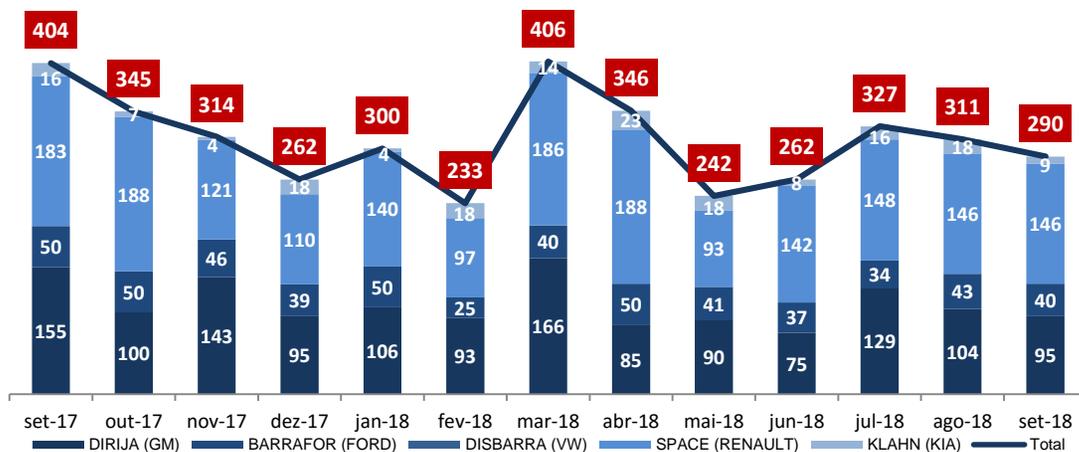


(*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

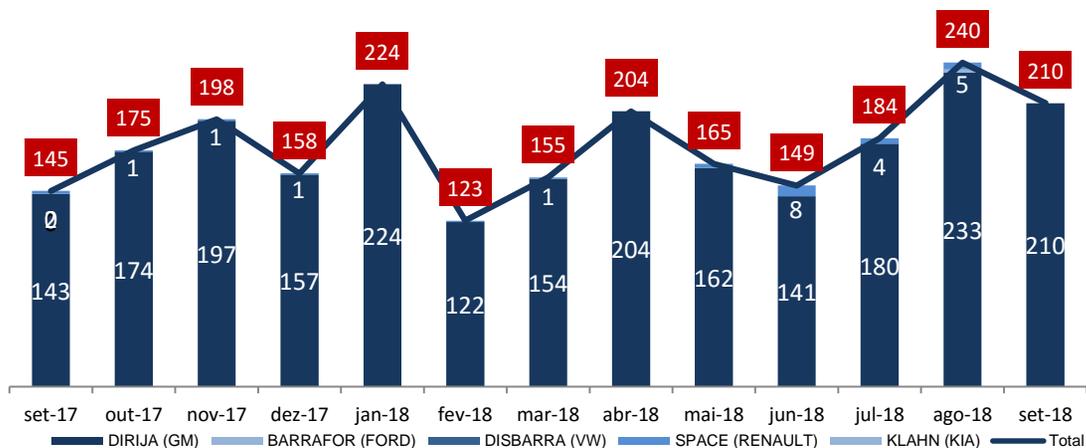
VENDAS DE VEÍCULOS

Na comparação com agosto/18, a venda de automóveis caiu 9,3%, próximo à queda de 8,9% na comparação anual.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados

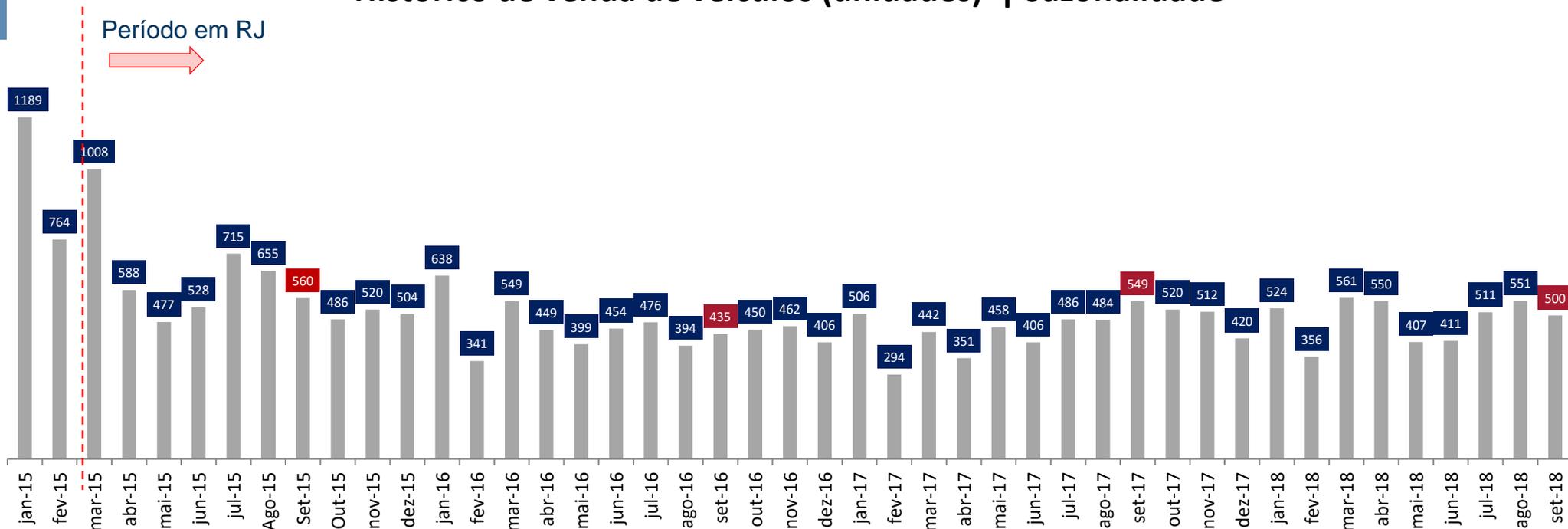


- Em setembro/18, a venda total de veículos caiu 9,3% em relação ao mês anterior e 8,9% na comparação anual. Ao todo foram vendidos 500 veículos, sendo 290 novos e 210 usados, uma variação de -6,8% e -12,5%, respectivamente.
- Em relação aos veículos usados, a Dirija (GM), única concessionária a vender veículos, apresentou uma queda de 9,9%. Ainda assim, esse foi seu 3º melhor resultado em 2018.
- Todas as concessionárias apresentaram redução no agregado das vendas em relação ao mês anterior, com as variações mais relevantes observadas na Dirija (GM) e na Klahn (Kia), com 32 e 9 unidades a menos, respectivamente.
- Em relação aos veículos novos, a Space (Renault) foi a única que manteve o mesmo número de veículos vendidos do mês anterior, enquanto todas as outras concessionárias apresentaram redução nas vendas.

VENDAS DE VEÍCULOS

O resultado de setembro interrompe uma sequência de três meses seguidos de alta nas vendas.

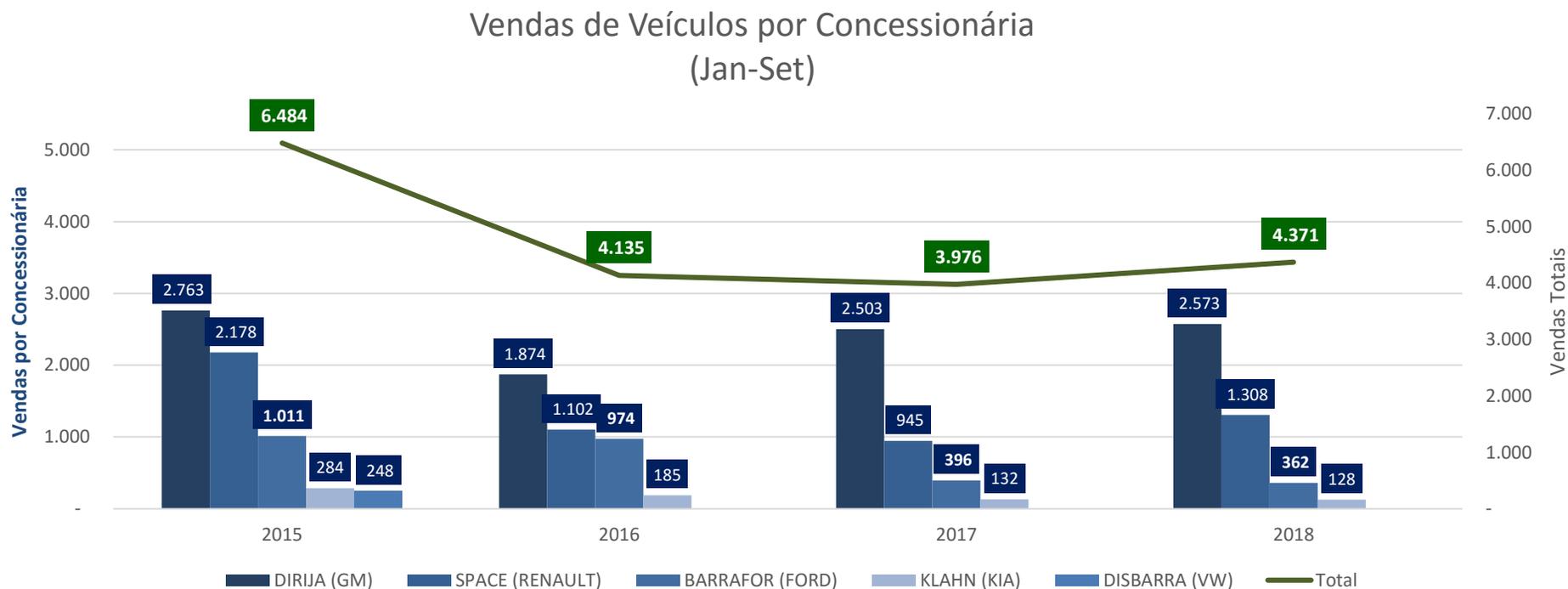
Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade



- ❑ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial.
- ❑ Apesar da queda, o volume de vendas em setembro é maior do que a média mensal em 2018 de 485 veículos.

VENDAS DE VEÍCULOS

O Grupo JJ Martins apresentou aumento de 9,9% em suas vendas em 2018 em relação a 2017.

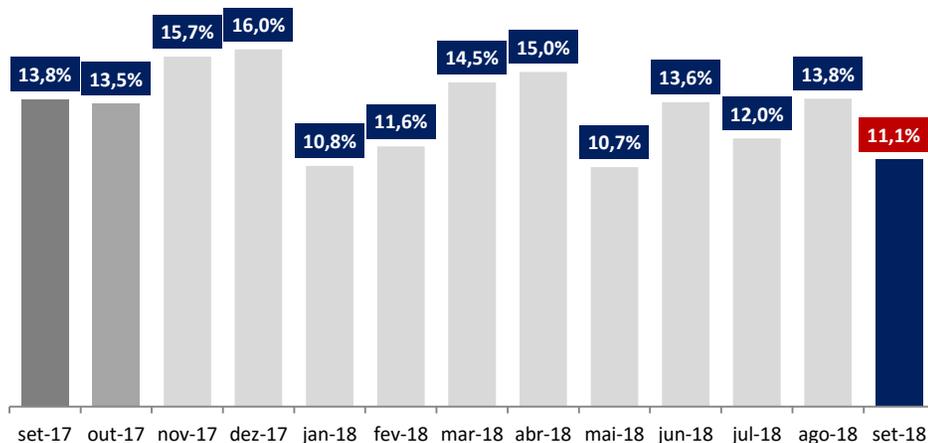


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017 as vendas do Grupo JJ Martins caíram 36,2% e 3,9%, respectivamente. No entanto, entre 2017/2018 registra-se, até o momento, uma variação positiva de 9,9%, percentual que ainda irá aumentar com as vendas do último trimestre.
- ❑ Até o mês de setembro a Space é a concessionária que registra a maior alta nas vendas com relação a 2017, apresentando um aumento de 38,4%.
- ❑ A Dirija também registra significativa alta nas vendas, chegando a 2.573 veículos vendidos até setembro, seu melhor resultado após 2015.
- ❑ Apesar da Barrafor e da Klahn apresentarem um resultado ligeiramente pior que o acumulado de 2017, tal situação deve ser revertida até o final do ano, considerando-se as vendas a serem reportadas no último trimestre.

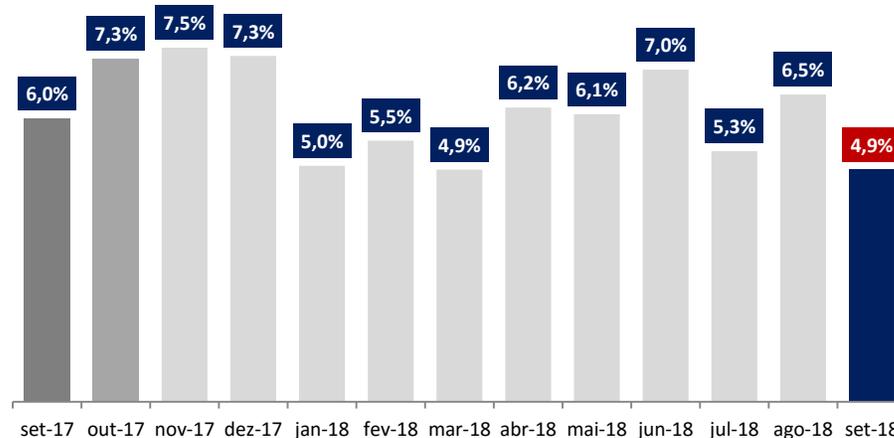
MARKET SHARE

Apesar da redução nas vendas, Space e Klahn conseguiram aumentar o seu Market Share em setembro.

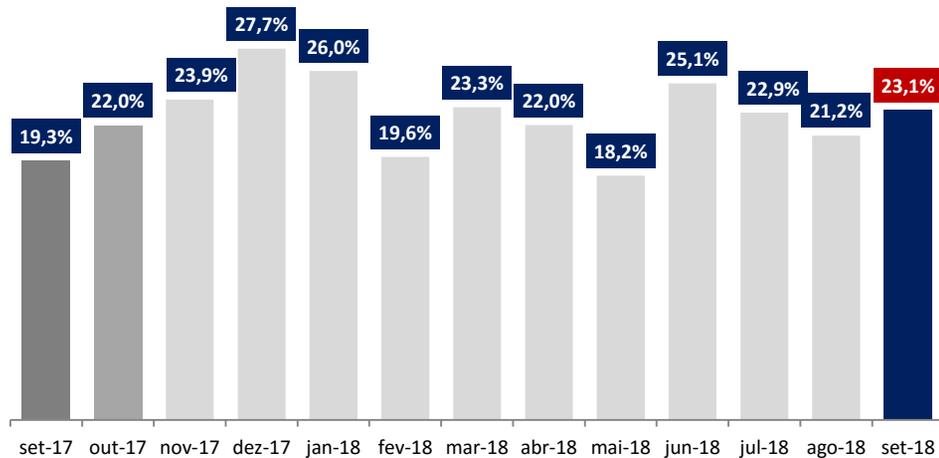
Dirija | Market Share (%)



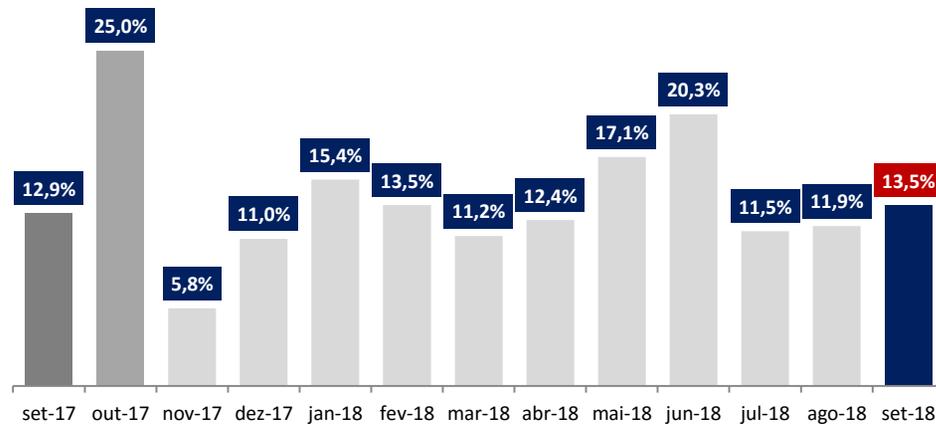
Barrafor | Market Share (%)



Space | Market Share (%)

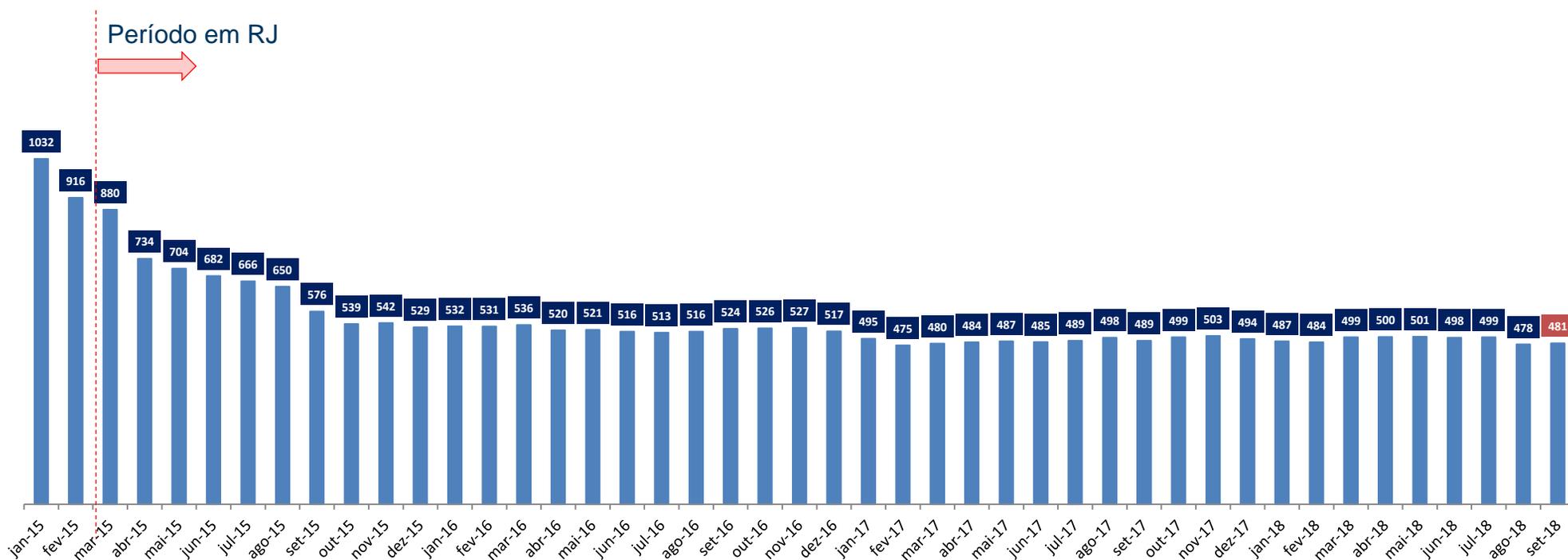


Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

No período analisado, a redução apresentada no quadro de funcionários foi resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

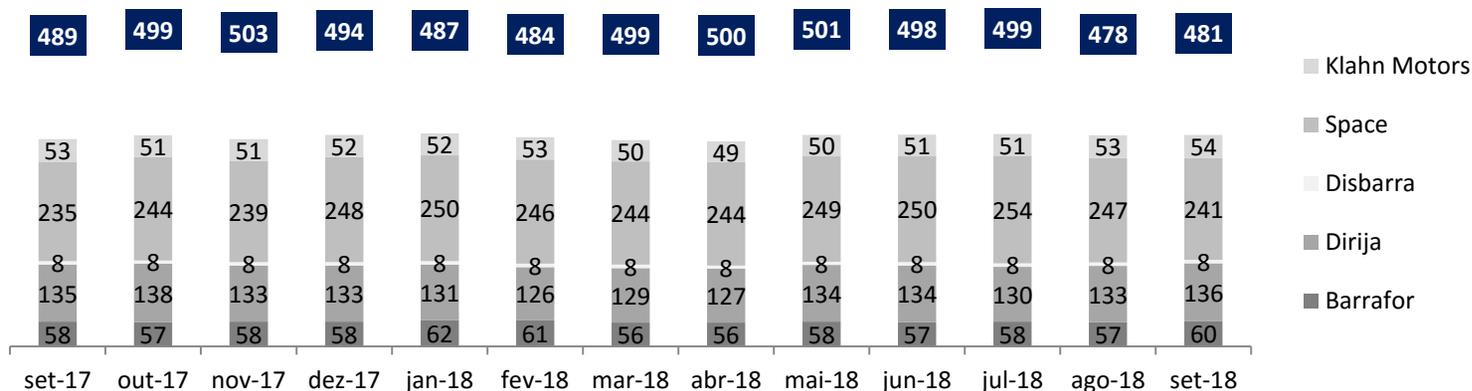


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a setembro/18, o Grupo JJ Martins reduziu em 53,4% seu quadro de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (CONT.)

Em setembro de 2018, a companhia aumentou em 3 funcionários em relação ao mês anterior.

Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

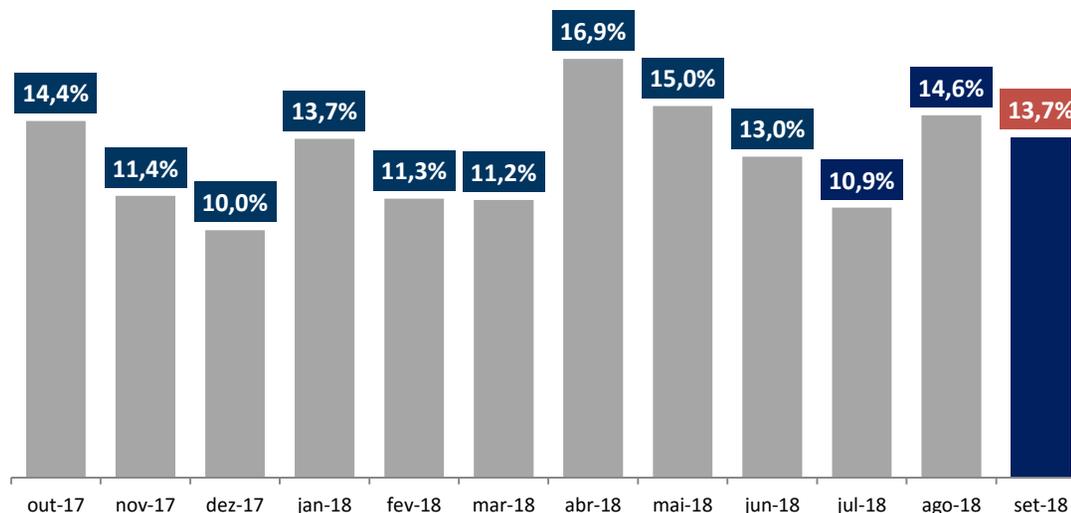


- ❑ Em setembro/18, ocorreram 11 admissões na Space, 10 na Dirija, 1 na Barrafor e nenhuma na Klahn.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos 9 funcionários na Space, 4 na Dirija, 3 na Barrafor e 3 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém oito funcionários em seu quadro, sendo que quatro funcionários estão afastados e os demais são administrativos, que estão alocados em todas as empresas do grupo, e representam a empresa nos processos legais pertinentes.

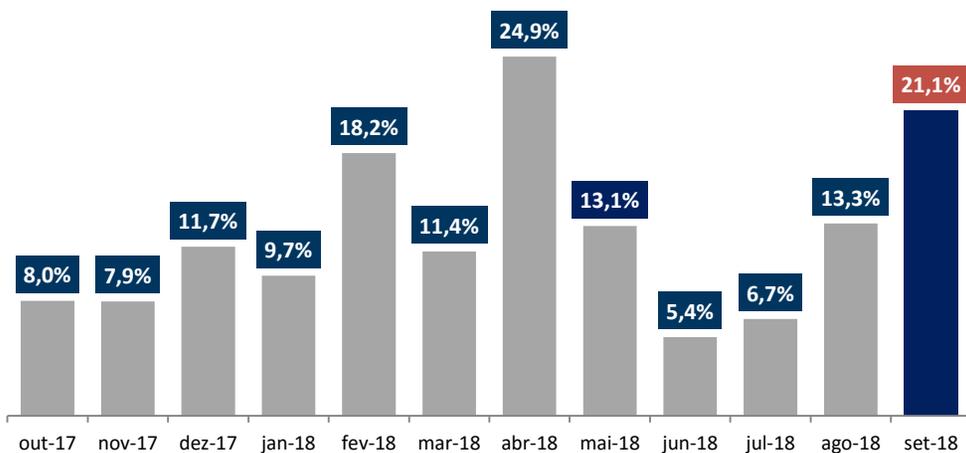
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Apesar da melhora da Margem Bruta da Barrafor, da Dirija e da Klahn, a margem do Grupo JJ Martins apresentou uma piora de 0,9%.

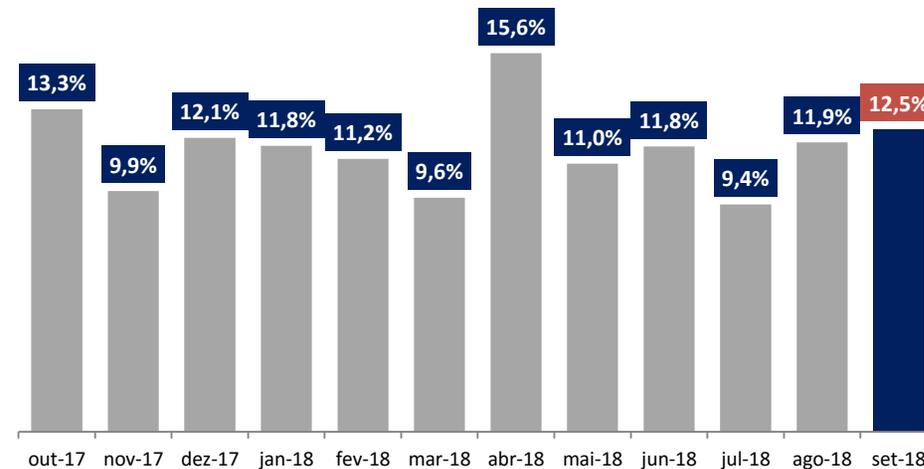
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



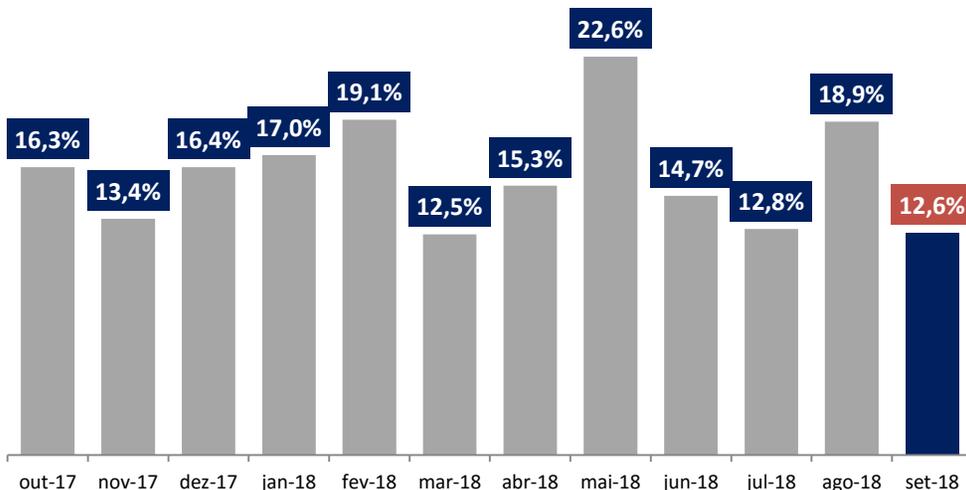
Dirija | Margem Bruta (%)



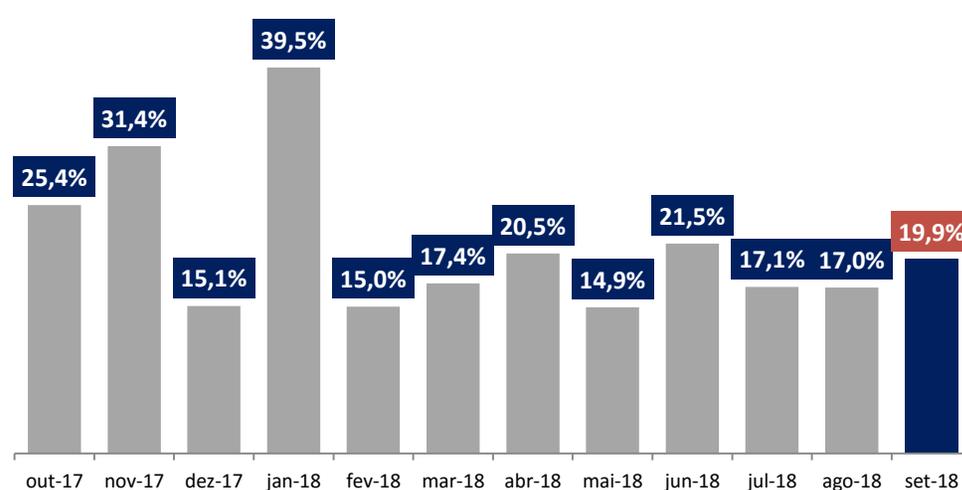
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A contribuição negativa para o resultado da Margem Bruta veio da Space, segunda maior responsável pelo volume de vendas total.

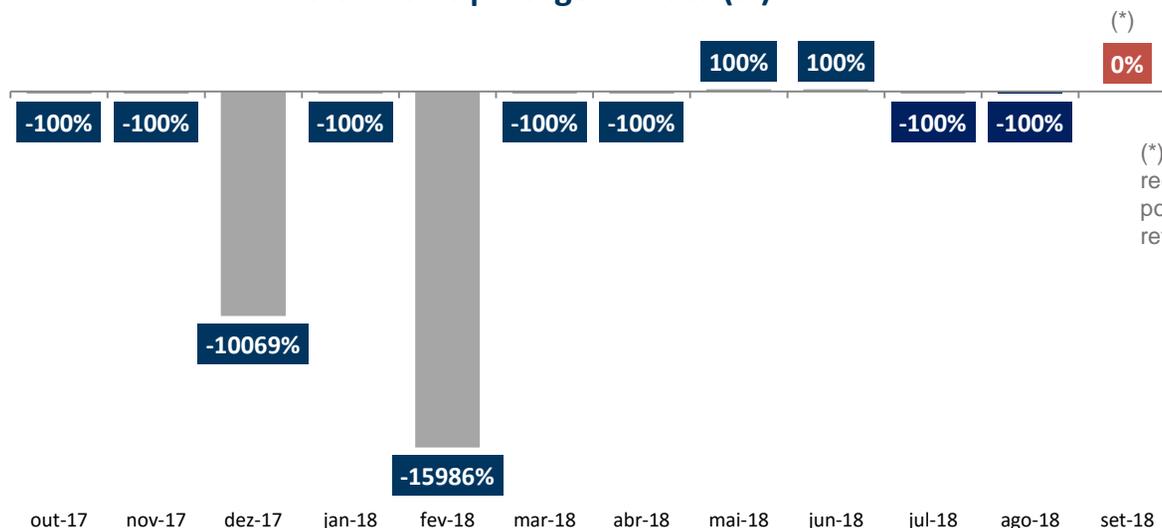
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



Gran Barra | Margem Bruta (%)



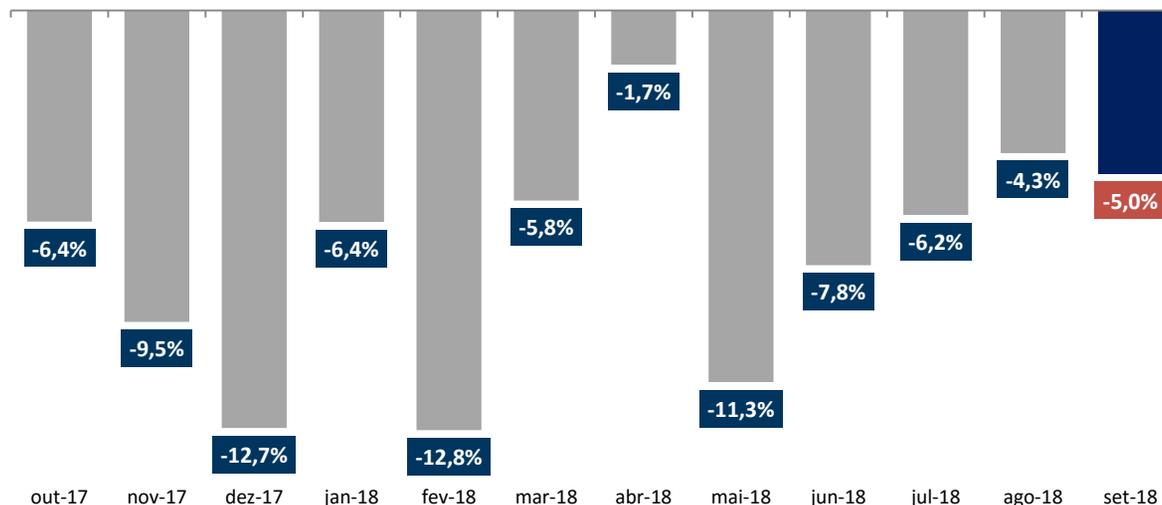
(*)

(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

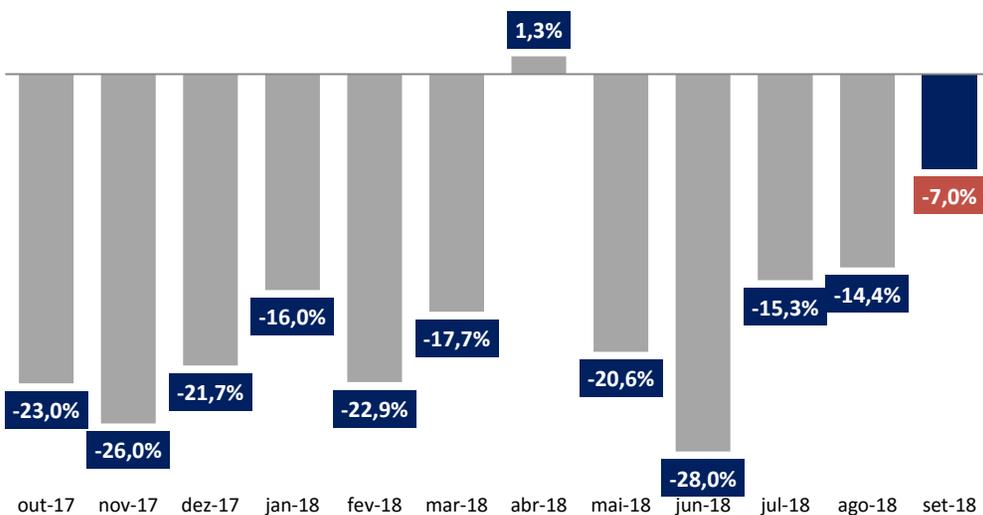
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Barrafor e a Dirija alcançaram sua segunda maior Margem Líquida do ano, tendo a Dirija registrado Margem positiva.

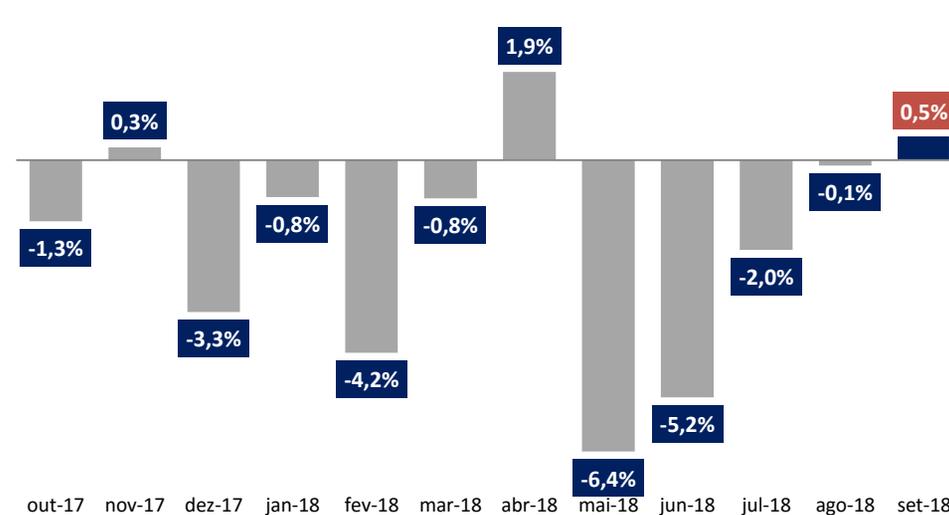
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



Dirija | Margem Líquida (%)



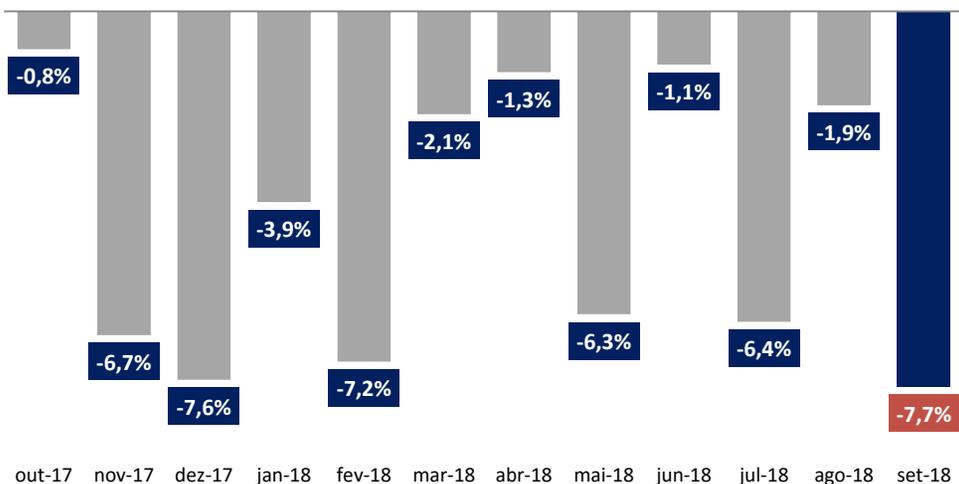
Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

Grupo J.J. Martins

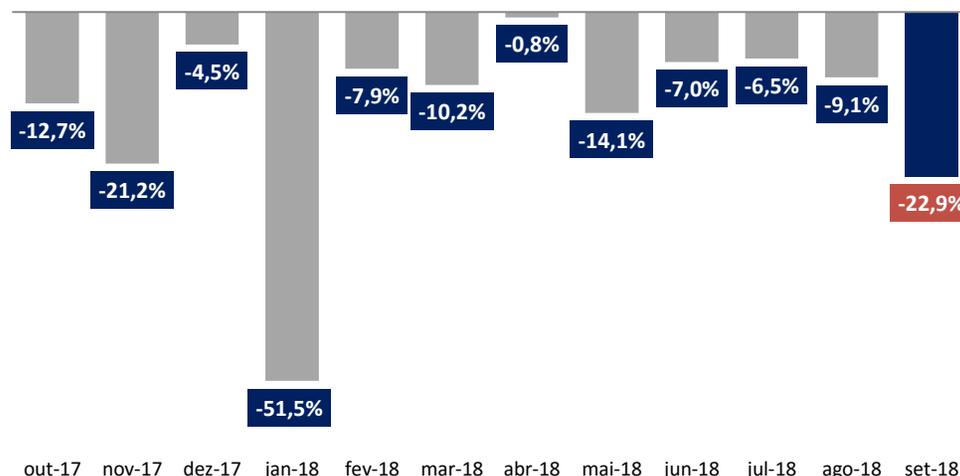
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (Cont.)

A Klahn e a Space apresentaram piora na Margem Líquida, impactando a margem do grupo no mês.

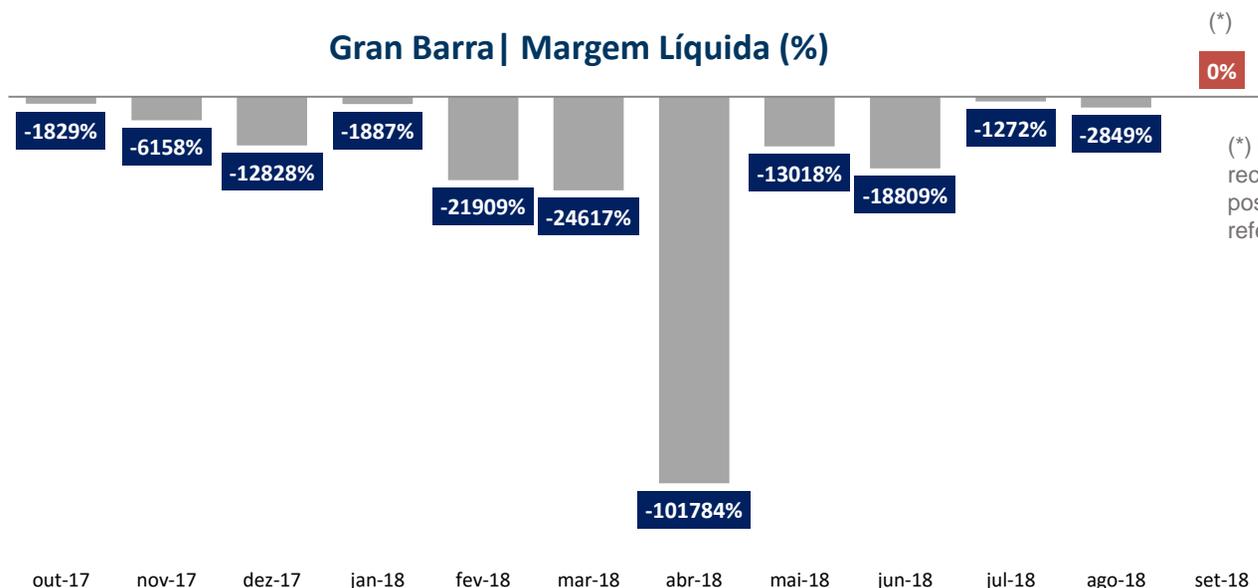
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



Gran Barra | Margem Líquida (%)



(*)

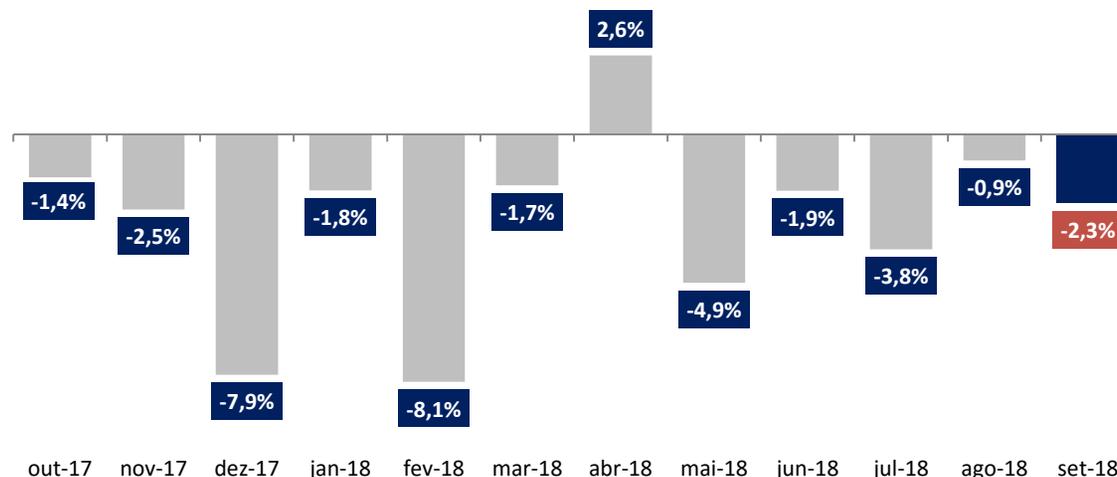
0%

(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

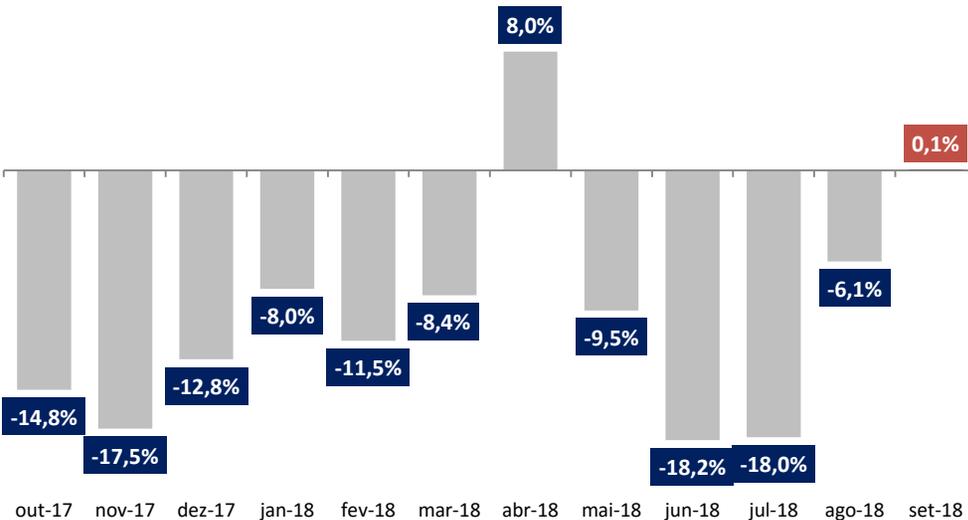
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência das Margens Bruta e Líquida, a Barrafor e a Dirija apresentaram melhora na Margem EBITDA, ambas alcançando o segundo maior resultado do ano.

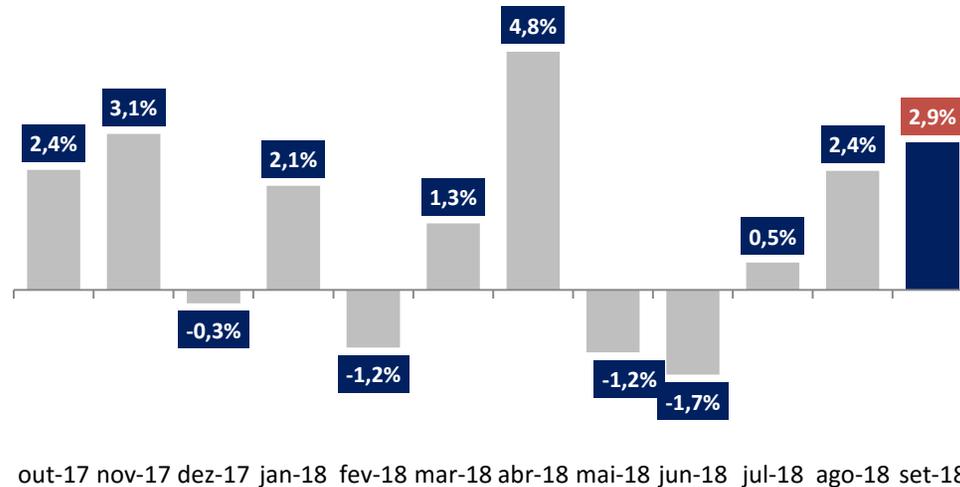
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



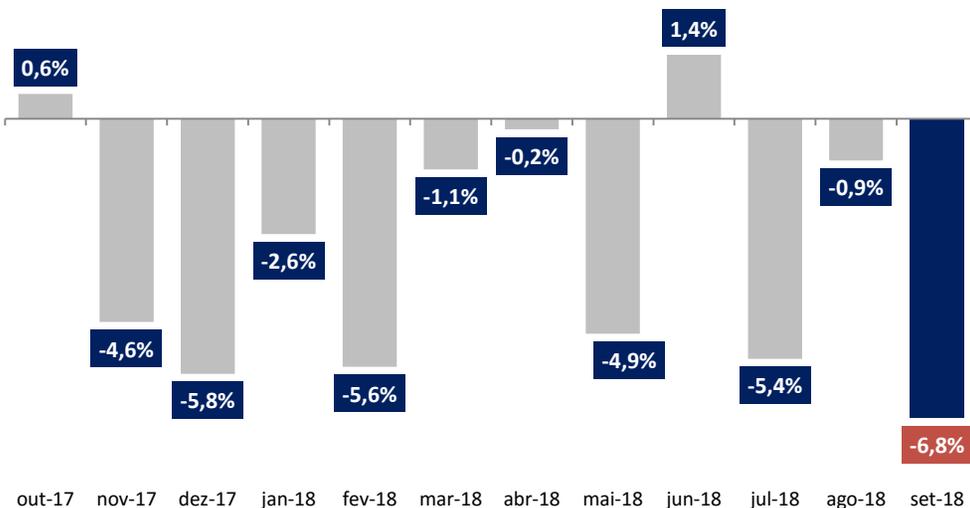
Dirija | Ebitda (%)



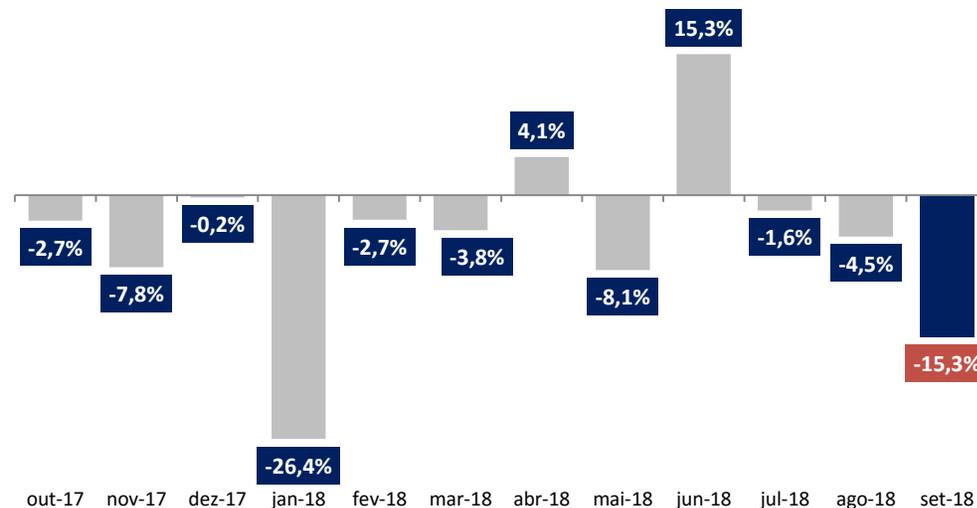
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Por sua vez, Space e Klahn apresentaram significativa piora na sua margem EBITDA, impactando a margem do grupo.

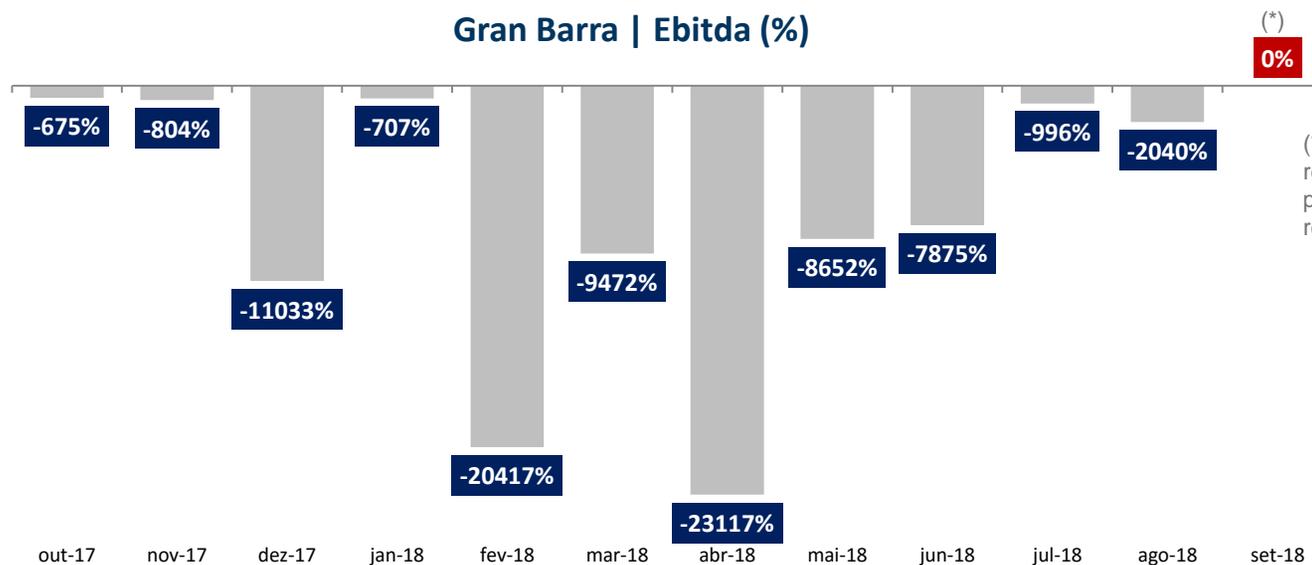
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Ebitda (%)



(*) Devido à inexistência de receitas ou distratos, não foi possível apurar as margens referentes à Gran Barra.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Fenabreve, foram licenciados 213.350 veículos em setembro, alta de 7,1% em relação a setembro/17 e queda de 14,2% em relação a agosto/18.

- ❑ **O Grupo JJ Martins** apresentou, em setembro, Receita Líquida de vendas 11,3% menor que no mês de agosto, já na comparação anual, o Grupo exibiu uma queda de 12,4%. A piora cessa uma sequência de três meses seguidos de alta na Receita Líquida, mas acompanha a tendência de queda nas vendas de 14,2% observada no mercado.
- ❑ A Margem Líquida do Grupo também recuou em setembro, fechando o mês em -5,0%, ante -4,3% registrado em agosto/18. Essa piora se deve principalmente à piora do resultado da Space, apesar do seu ganho de Market Share.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 500 veículos (sendo 290 novos), enquanto em agosto, o Grupo vendeu 551 veículos. Em setembro/17, a JJ Martins vendeu 549 veículos, 8,9% a mais do que neste ano.
- ❑ A única concessionária que não apresentou piora na venda de veículos novos foi a Space (Renault), que comercializou 146 veículos, mesmo volume de agosto.
- ❑ Já a Dirija (GM) apresentou a maior queda em termos absolutos. A concessionária comercializou 95 veículos novos ante 104 em agosto e, além disso, foi única concessionária a comercializar veículos usados no mês, totalizando 210 unidades ante 233 do mês anterior, queda de 9,9%.
- ❑ O Prejuízo Líquido do Grupo se manteve estável, totalizando R\$ 1,2 milhão, o que representa uma queda de apenas 1,6% na comparação mensal.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O total de vendas acumulado em 2018 foi de 1.846.086 veículos, contra 1.619.732 registrado em 2017, uma alta de 14,1%. (Fenabreve)

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou piora nas vendas de setembro/18, totalizando 40 veículos vendidos no mês (todos novos), 5 a menos que o observado no mês anterior.**
 - Na comparação anual, em setembro/17 a Barrafor vendeu 50 veículos, todos eles novos, uma queda de 20,0% no período.
 - A piora nas vendas contribuiu para a redução na Receita Líquida da concessionária, que diminuiu 5,8%, atingindo R\$ 2,4 milhões.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos manteve-se praticamente estável, com um leve aumento de 0,62%, chegando a R\$ 44,3 mil. O CMV, por sua vez, diminuiu 14,2% devido ao menor volume de vendas no mês.
 - As Despesas da Recuperanda reduziram 4,2% devido, em parte, à redução de R\$ 35,7 mil observada em “Despesas Financeiras”, relativa a menores gastos em “Encargos com Empréstimos”.
 - A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram melhora de 6,2%, 7,3% e 7,8%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar da queda nas Receitas Operacionais e o aumento das Despesas com Fornecedores, a alta registrada nas entradas relativas a Empréstimos/Juros/Mútuos resultaram em um saldo positivo no mês de R\$ 213,8 mil.

- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O desempenho menor em setembro equiparado com agosto é normal, pois tivemos quatro dias úteis a menos no mês. (Anfavea)

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 32 veículos a menos em setembro, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma piora de 9,5% nas vendas. No total, em setembro/18, a concessionária vendeu 305 veículos, sendo 95 novos.**
 - Com a piora do resultado na comparação mensal, a Receita Líquida da concessionária caiu 8,3%, chegando a R\$ 12,8 milhões, ante R\$ 14,0 milhões em agosto/18.
 - Apesar do maior Custo Unitário Médio, fruto da maior relevância das vendas dos veículos novos, o Custo Médio de Venda (CMV) diminuiu 8,8% proporcional ao menor volume de vendas.
 - No que tange às despesas, houve uma queda de 8,9% em relação a agosto/18, sendo as principais variações registradas: queda de R\$ 71,0 mil em “Despesas Financeiras” devido à queda de “Encargos com Empréstimo”; e R\$ 47,7 mil em “Despesas Administrativas” devido a gastos com material de consumo, energia elétrica e impostos/taxas diversas.
 - A queda das despesas e do CMV resultou no segundo melhor Resultado Líquido da Recuperanda, que obteve lucro no valor de R\$ 65 mil ante prejuízo de R\$ 17 mil no mês anterior. Esse foi o segundo mês do ano em que a Dirija apresentou resultado positivo.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, mesmo com a queda das Receitas Operacionais, a diminuição das despesas com pagamentos a fornecedores resultou em uma movimentação positiva de R\$ 22 mil no mês.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Até o nono mês do ano, 2,19 milhões de unidades saíram das linhas de montagem, expansão de 10,5% ante 1,98 milhão do ano passado. (Anfavea)

- ❑ **A Space (revendedora Renault), apresentou uma redução nas vendas, comercializando 146 veículos (todos novos), cinco a menos do que em agosto/18.**
 - Na comparação anual, em setembro/17 a Space vendeu 185 veículos, 183 novos, exibindo uma piora de 21,1% de um ano para o outro. Com a variação negativa das vendas, a Receita Líquida da Recuperanda caiu 8,7%, chegando a R\$ 7,8 milhões.
 - Já o Custo Médio de Venda (CMV) diminuiu 1,6%, alcançando R\$ 6,8 milhões. Ainda assim, o Lucro Bruto piorou significativamente, variando 39,1% e chegando a R\$ 990 mil.
 - As despesas da concessionária diminuíram 10,8% no período, sendo a principal variação a queda de R\$ 88,6 mil em “Despesas Administrativas” devido a menores gastos com “Propaganda e Promoção” e “Despesas com Impostos e Taxas Diversas”.
 - A Space apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 607 mil em setembro, ante R\$ 166 mil no mês anterior, sendo este o pior resultado da Recuperanda no ano de 2018.
 - A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram piora de 5,8%, 5,8% e 6,3%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space teve, pela quarta vez no ano, fluxo de caixa positivo em R\$ 108 mil, fruto da entrada referente a empréstimos/Juros/Mútuos que compensaram o aumento das saídas com fornecedores e a queda nas Receitas Operacionais.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

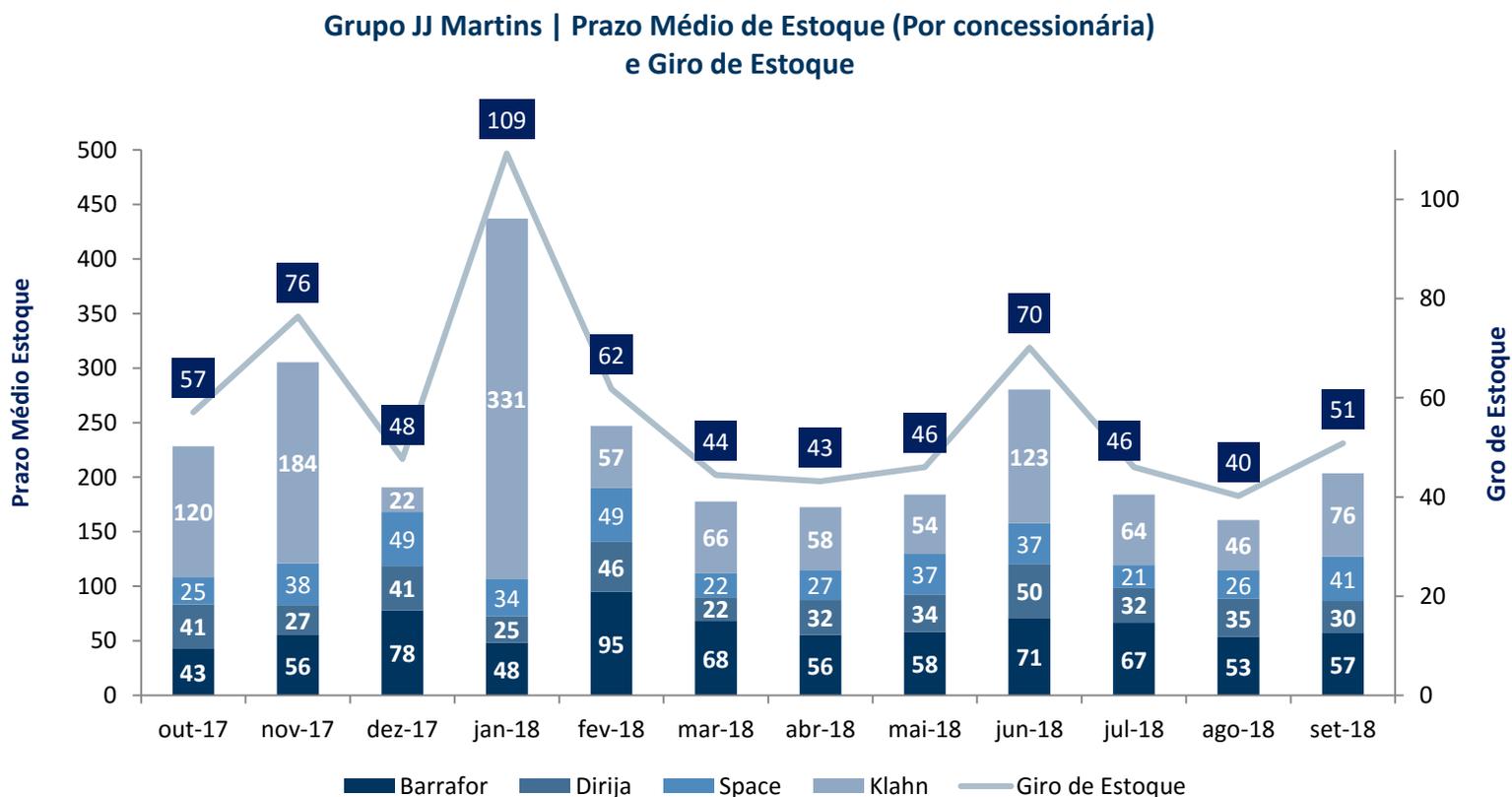
Em relação a emprego, setembro apresentou uma queda de 0,1% na comparação mensal. Já na comparação anual, com setembro/17, a melhora foi de 3,3%. (Anfavea)

- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou piora nas vendas em relação a agosto/18, vendendo 9 veículos a menos no mês. No total, no mês de setembro, a concessionária vendeu 9 veículos, todos novos.**
 - Essa piora das vendas de veículos provocou também queda na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 1,2 milhão, ante R\$ 2,3 milhões em agosto/18.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos caiu, chegando a R\$ 86,1 mil, e o CMV registrou queda de 48,5%, proporção similar à Receita Líquida, fruto da menor quantidade de veículos vendidos. Ainda assim, o Lucro Bruto da Klahn caiu 37,6% no período, chegando a R\$ 240 mil.
 - As despesas também diminuíram em setembro, chegando a R\$ 516 mil ante R\$ 591 mil em agosto com as variações mais significativas: queda de R\$ 73,3 mil em “Despesas Administrativas” devido principalmente a diminuição significativa nos gastos com “Despesas Diversas de Veículos Novos”.
 - Esse resultado acarretou um Prejuízo Líquido 33,8% maior que o observado em agosto, chegando a R\$ 276 mil ante R\$ 207.
 - A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram piora de 10,8%, 13,8% e 2,9%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, mesmo com a queda do fluxo negativo relativo a Empréstimos/Juros/Mútuos, a Recuperanda apresentou movimentação negativa de R\$ 2 mil, impactada pela queda das Receitas Operacionais.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias aumentou em 11 dias em setembro/18.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 51 dias. Ou seja, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 51 dias para vender todo o estoque mensal.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A queda das despesas levou a uma melhora do Resultado Líquido da Gran Barra em setembro/18.

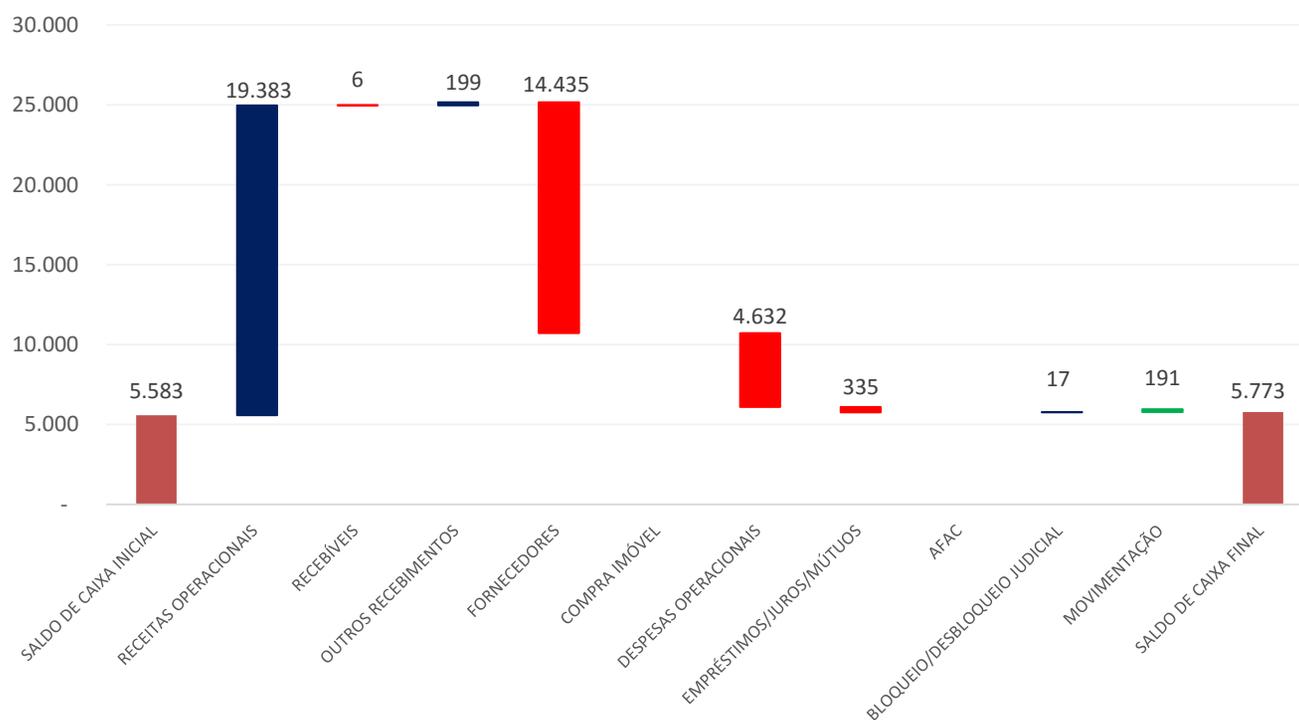
- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em setembro.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (valor de mercado – valor de custo contábil).
 - Em setembro/18, a Gran Barra não vendeu imóveis, não obteve receitas de aluguel e não registrou gastos com Deduções (Despesas com Impostos). Com isso, a Recuperanda não apresentou Resultado Bruto.
 - As despesas diminuíram no período, passando de R\$ 149 mil para R\$ 102 mil. A variação mais significativa no mês foi a redução de R\$ 31,1 mil em “Despesas Financeiras”, devido queda dos gastos com “Descontos Concedidos”.
 - Como não houve Lucro Bruto, o Resultado Líquido da Gran Barra em setembro é exatamente igual às despesas do mês, de modo que a imobiliária terminou o mês com um Prejuízo Líquido de R\$ 102 mil ante R\$ 159 mil em agosto/18.
 - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, a Gran Barra registrou um aumento nas saídas relativas Empréstimos/Juros/Mútuos, o que resultou em uma movimentação negativa de R\$ 229.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa positivo de R\$ 191 mil, seu terceiro pior resultado no ano.

- ❑ Em setembro/18 a JJ Martins obteve R\$ 19,4 milhões de Receitas Operacionais, 19,9% a menos que o observado em agosto, interrompendo a tendência de melhora observada nos meses anteriores.
- ❑ O gasto com Fornecedores, que representa a maior saída de caixa da Recuperanda, também diminuiu em 22,0% no último mês, chegando a R\$ 14,4 milhões.
- ❑ Assim, o fluxo de caixa do grupo apresentou movimentação positiva em R\$ 191 mil no mês, o terceiro pior resultado do Grupo no ano.

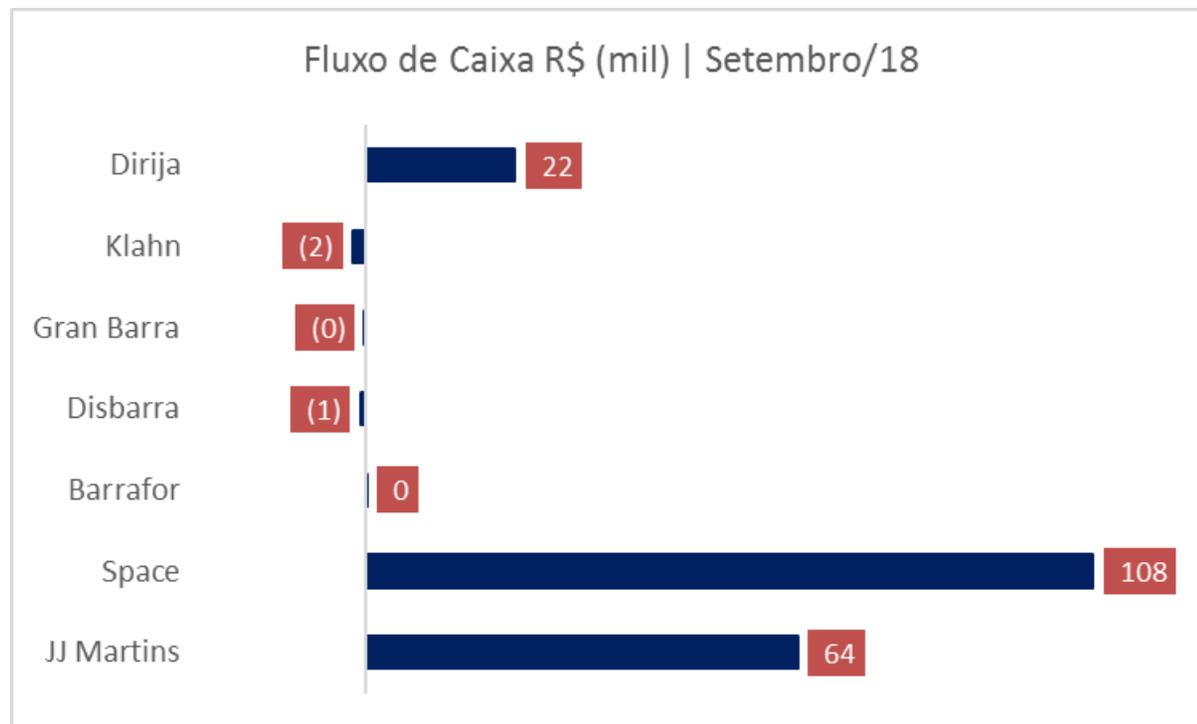
Grupo JJ Martins | Fluxo de Caixa de Setembro/2018 (R\$ mil)



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A queda das Despesas com Fornecedores permitiu uma movimentação positiva para o Grupo em setembro/18.

- A maior geração de caixa foi da Space com R\$ 108 mil devido às entradas em Empréstimos/Juros/ Mútuos.



ATIVO PERMANENTE

No mês de setembro/18 foi vendido um veículo de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive*, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de setembro/18 foi vendido um veículo de *test-drive*.

Venda Imobilizado Setembro						
Loja	Chassi	Modelo	Estoque	Placa	Ano Fabricação	Data da Venda
Barrafor	9BFZD55P9HB574603	FORD FIESTA 1.6 16V SE AUT FLEX	FN25730	KRY9799	2005	26/09/2018

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 79 veículos, sendo 26 em 2015, 23 em 2016, 23 em 2017, e 7 até o momento em 2018.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1	Cronograma PRJ	[33]
2	Pagamentos PRJ	[37]
3	Alienação de Ativos	[45]
4	Reorganização Societária	[53]

I. CRONOGRAMA PRJ

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
31/10/17	Pagamento da 2ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
29/11/17	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/11/17	Pagamento da 3ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05/12/17	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/12/17	Prazo para o Pagamento da 4ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
30/01/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31/01/18	Pagamento da 5ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
28/02/18	Pagamento da 6ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27/03/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/03/18	Pagamento da 7ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
30/04/18	Pagamento da 8ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
24/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
29/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
31/05/18	Pagamento da 9ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25/06/18	Reorganização societária	Item 83 do PRJ
29/06/18	Pagamento da 10ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05/07/18	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12/07/18	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/07/18	2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
31/07/18	Pagamento da 11ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
14/08/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/08/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31/08/18	Pagamento da 12ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
19/09/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12/11/18	Novo Leilão dos Ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27/05/19	Prazo para a alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra sem precisar convocar AGC	Item 75 do PRJ
25/06/19	Prazo para convocação de AGC caso não haja alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra	Item 75 do PRJ
25/07/19	Prazo de Período de Venda	Item 1.48 do PRJ

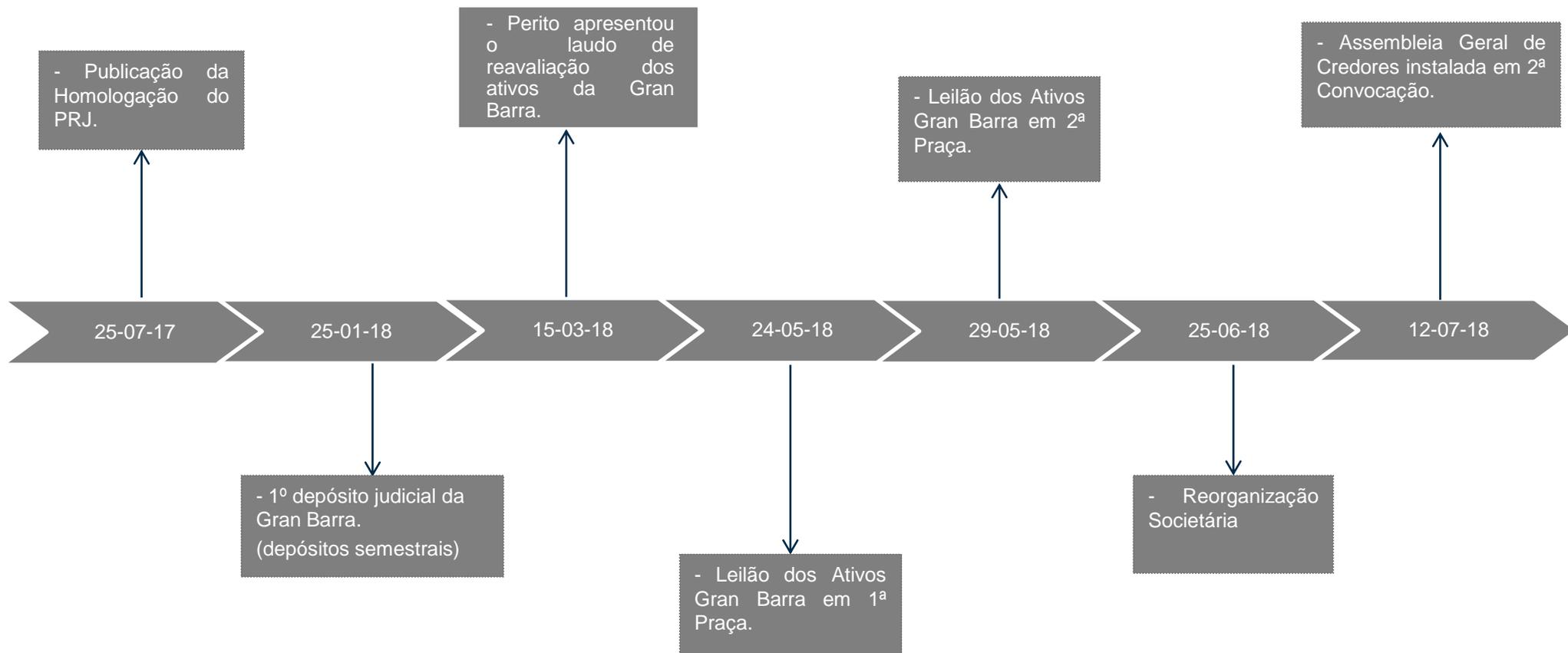
1

1

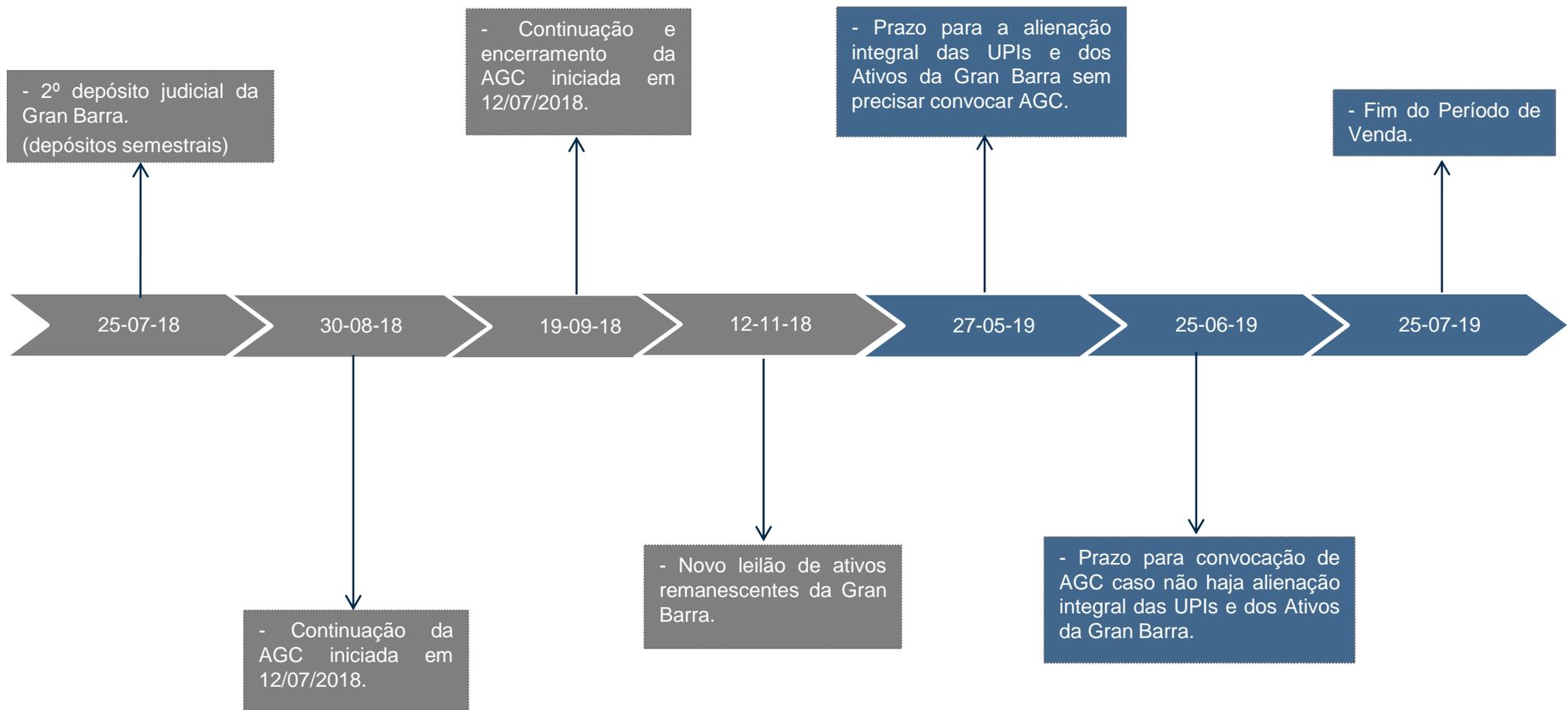
1

O rateio dos depósitos judiciais da Gran Barra ainda não ocorreu, apesar dos depósitos terem sido realizados, pois a Recuperanda está aguardando as sentenças das habilitações e impugnações retardatárias.

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ



II. PAGAMENTOS PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

O Plano de Recuperação Judicial da JJ Martins foi homologado no dia 25/07/17, com os pagamentos aos credores começando em agosto/17.

Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores classe I ter sido dia 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam confirmado suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, 60 credores já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto 6 credores com créditos provenientes de habilitações retardatárias estão recebendo conforme o item 30 do PRJ, que prevê que estes “serão pagos sem desconto pelas Empresas em Recuperação, em 12 (doze) parcelas mensais,,vencendo a primeira parcela no último Dia Útil do mês seguinte à inclusão no Quadro Geral de Credores, devidamente corrigidas pelo IPCA calculado desde a Data do Pedido até a data de pagamento de cada parcela.”.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os 66 pagamentos realizados, e apurou que os comprovantes de pagamento referentes a cada credor foram apresentados.
- ❑ No total, a Recuperanda já desembolsou R\$ 795.920,02 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas, remanescendo ainda o valor de R\$ 1.645.375,56, equivalente ao crédito dos 28 credores que ainda não informaram suas contas bancárias e dos 6 credores retardatários que vêm sendo pagos.
- ❑ Nos meses de janeiro, fevereiro, junho e julho/18 nenhum credor apresentou confirmação de conta corrente, assim não houve nenhum pagamento para esta Classe.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 94 credores trabalhistas, 66 informaram suas respectivas contas correntes até o momento.

Dívida Classe I Inicial	Pagamentos 1 a 5 (2017)	Pagamento 6 mar/2018	Pagamento 7 abril/2018	Pagamento 8 maio/2018	Pagamento 9 ago/2018	Pagamento 10 set/2018	Pagamento 11 out/2018	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe I Atual Corrigida
R\$ 2.346.944,18	(697.659,01)	(13.805,55)	(33.997,60)	(2.191,27)	(6.249,98)	(7.916,64)	(34.099,97)	R\$ 795.920,02	R\$ 1.645.375,56

- No mês de outubro, a dívida da Classe I aumentou devido a sentenças relativas às impugnações trabalhistas. Assim, o número de credores passou de 91 para 94.

Classe II – Credores com Garantia Real

- Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 303 credores Classe III A, apenas 24 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e começaram a receber seus créditos.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano. No entanto, assim como ocorreu no pagamento da Classe I, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, e não receberam ainda seus créditos.
- Desse modo, apesar do prazo para o pagamento da primeira parcela dos credores classe III A ter sido em 25/09/17, somente seis credores haviam confirmado suas contas, e começaram a receber o seu crédito. Até o momento, 24 credores dessa classe estão sendo pagos.
- Desde o mês de junho, os credores For Rust e Auto Socorro Dois Flavios, que já estavam sendo pagos, tiveram a exigibilidade de seus créditos suspensas aguardando o julgamento das impugnações.
- Como os créditos de Lus Ferramentas, Volkswagen, Shell e Continental ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados levando-se em consideração o saldo incontroverso.

Dívida Classe III.A Inicial	Pagamentos 1 a 4 (set-dez/2017)	Pagamentos 5 a 11 (jan-jul/ 2018)	Pagamento 12 agosto/2018	Pagamento 13 set/2018	Pagamento 14 out/2018	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe III.A Remanescente
R\$ 2.104.867,88	(121.312,27)	(294.278,55)	(35.406,70)	(11.170,27)	(13.261,69)	R\$ 475.429,48	R\$ 1.629.438,40

II. PAGAMENTOS PRJ

Na Classe III, os credores se classificam entre A (até R\$ 300 mil) e B (acima de R\$ 300 mil).

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito devido contra a Gran Barra.

Alternativa B.1

- Para os credores B.1, o item 39 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (dois anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de venda, esses credores receberão pagamentos decorrentes dos seguintes rateios:
 - Participação no rateio de 30% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos recebíveis);
 - Participação no rateio de eventual *cash sweep* (no último dia útil do mês de maio de cada ano, após o pagamento dos Credores Classe III - A, todo o Caixa do Grupo que exceder R\$ 25.000.000,00 durante o Período de Venda, será para amortizar o saldo devedor acumulado dos Credores B.1, porém caso pelo menos uma das UPIs seja vendida durante o período de venda, o rateio será interrompido);
 - Participação nos rateios dos valores obtidos com a venda da UPI Space e da UPI Dirija.

II. PAGAMENTOS PRJ

Caso as UPIs e os Ativos da Gran Barra não sejam alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão convocar uma nova AGC.

- Caso durante o período de Venda, as duas UPIs e os Ativos da Gran Barra sejam alienados, a dívida concursal dos credores B.1 estará integralmente paga, nada mais lhes sendo devido, e as Recuperandas poderão converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se as UPIs e os Ativos da Gran Barra não tiverem sido alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

Alternativa B.2

- Para os credores B.2, o item 40 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (2 anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de Venda, esses credores receberão seu crédito por intermédio do rateio de 70% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos Recebíveis), como forma de quitação integral de seus Créditos Concurtais.
- As Recuperandas poderão, ainda, converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se ao final do Período de Venda ainda houver Ativos da Gran Barra pendentes de alienação, o capítulo IX do PRJ indica que as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

II. PAGAMENTOS PRJ

O segundo depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/07/18.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao segundo período de apuração se encerrando em 25/07/18.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou, no prazo, petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 52,6 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B, dentre os quais ainda há créditos sendo discutidos em habilitações e impugnações retardatárias, de modo que estão sendo feitas as reservas dos valores referentes a esses credores.

II. PAGAMENTOS PRJ

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros a partir da data do pedido.
- ❑ No entanto, assim como aconteceu com os Credores Classe I, os Credores Classe IV não enviaram para as Recuperandas a confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor foi pago em 31/10/17, apesar do prazo para o pagamento dos mesmos ser até 24/08/17.
- ❑ No mês de outubro, a dívida da classe IV diminuiu devido a sentenças de impugnações promovidas pela recuperanda.

Dívida Classe IV	R\$	129.448,44
Pagamento em 31/10/17 (1 credor)	R\$	1.040,00
Total Pago em 10/17	R\$	1.040,00
Dívida Classe IV (após pagamento de 10/17)	R\$	128.408,44

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.

- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.

- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Na AGC do dia 30/08/2018, todas as propostas de aquisição dos ativos Gran Barra foram rejeitadas pelos credores.

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
 - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgilio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
 - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
 - A suspensão da Assembleia no que diz respeito à nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.

- ❑ A continuação da AGC estava marcada para o dia 14/08/18, porém devido ao recebimento de novas propostas de alienação nos dias que antecederam a assembleia, a mesma foi novamente suspensa e remarcada para o dia 30/08/2018.

- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, foram votados os seguintes itens:
 - A rejeição por 55,09% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 22 unidades remanescentes do Enseada Park feita pela sra. Maria Amélia Thomé Schmidt, pelo valor de R\$ 3,3 milhões.
 - A rejeição por 57,33% dos créditos presentes da proposta envolvendo os terrenos da Campos Salles 172, 174 e 184 feita pelo sr. Ivo José Schmidt, pelo valor de R\$ 2,5 milhões.
 - A rejeição por 74,60% dos créditos presentes das propostas para o terreno Intendente Magalhães 249,279 e 283 feitas pela Tegra, por R\$ 5 milhões, e Serrat, por R\$ 4,8 milhões.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Na AGC do dia 19/09/18 foram aprovadas as vendas das unidades do Enseada Park e dos apartamentos e lojas do Neolink.

- A rejeição por 97,30% dos créditos presentes das propostas envolvendo as 88 unidades do Neolink feitas pela HBR, por R\$ 18,75 milhões, e pelo Sr. Batista Raimundo Neto, por R\$ 9,8 milhões.
- A rejeição por 92,46% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 57 unidades do Neolink (lojas e apartamentos) feita pelo Sr. André Vinícius Pinheiro, pelo valor de R\$ 6,98 milhões.
- A rejeição por 77,33% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 31 unidades do Neolink (apartamentos) feita pelo Sr. Ivo José Schmidt, pelo valor de R\$ 5,27 milhões.

□ A AGC foi novamente suspensa para o dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:

- A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
- A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
- A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;
- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos auto da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Os imóveis remanescentes da Gran Barra serão vendidos através de leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 12/07/18, os credores aprovaram as propostas relativas ao condomínio Focus e ao Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 19/09/18, os credores aprovaram as propostas relativas aos apartamentos e lojas do Neolink e a proposta relativa às 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes serão vendidos através de leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- ❑ Além dos Ativos, a Gran Barra possui a carteira de recebíveis que também será utilizada para pagamento de Credores Grupo B.13

Imóvel	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	8,21	3,94
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	43,85	17,67 (*)
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	0,73	0,45
Unidades Imobiliárias Livres	52,78	22,06

(*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que ainda não foram vendidas.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

No dia 12 de novembro foi realizado novo leilão dos ativos ainda não alienados em outras oportunidades.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante a realização do leilão foram feitas propostas para os imóveis da Campos Salles, da Intendente Magalhães, para os dois imóveis da Cândido Benício e para duas unidades do Neolink.
- ❑ Os imóveis referentes à Campos Salles e ao Neolink tiveram propostas de pagamentos à vista e foram vendidos.
- ❑ As propostas referentes aos imóveis da Cândido Benício e da Intendente Magalhães estão sujeitos à aprovação do juiz pelo fato da proposta não contemplar o pagamento de todo o valor à vista.
- ❑ Dos ativos que foram à leilão, ainda existem 24 salas remanescentes referentes ao Neolink para as quais não houve propostas.

Imóvel	Laudo de Avaliação (R\$ Milhões)	Valor Mínimo de Lance (R\$ Milhões)	Valor de Venda/Sujeito à Aprovação (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	15,93	7,97	7,97
Imóvel Vazio (Cândido Benicio, 89)	4,08	2,04	2,04
Imóvel Vazio (Cândido Benicio, 121/131)	1,99	0,99	1,00
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	9,70	4,85	5,08
Imóvel Vazio (Neolink – unidade 248 Office III)	0,24	0,12	0,12
Imóvel Vazio (Neolink – unidade 249 Office III)	0,20	0,10	0,10
Propostas Sob Análise	22,00	11,00	11,00
Unidades Imobiliárias Livres	10,14	5,07	5,30

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.

- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.

- ❑ Essas UPIs devem ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial.

- ❑ O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space é de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija é de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.

- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Como foi apresentada apenas uma proposta para a UPI Space em valor inferior aos Valor Mínimo, as Recuperandas convocaram AGC.

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedade não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

ANEXOS

1	Demonstrativos de Resultado	[56]
2	Balanços Patrimoniais	[64]
3	Fluxo de Caixa	[78]
4	Vendas de Veículos	[87]

I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
Receita Bruta	2.936	2.764	2.392	2.914	1.684	2.350	2.978	2.343	2.016	2.066	2.589	2.440
Receita de Venda de Mercadorias	2.835	2.672	2.281	2.802	1.593	2.240	2.886	2.240	1.930	1.960	2.493	2.347
Receita de prestação de serviços	101	92	111	112	91	111	92	103	86	107	96	93
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	0	(0)	-	-
Despesas com Impostos	(24)	(23)	(25)	(26)	(20)	(29)	(22)	(23)	(22)	(37)	(24)	(22)
Receita Líquida	2.912	2.741	2.366	2.888	1.665	2.322	2.956	2.320	1.994	2.030	2.565	2.418
CMV	(2.680)	(2.524)	(2.090)	(2.608)	(1.362)	(2.058)	(2.221)	(2.015)	(1.886)	(1.894)	(2.224)	(1.908)
Lucro Bruto	232	217	277	280	303	264	735	305	108	136	341	510
<i>Margem Bruta</i>	8,0%	7,9%	11,7%	9,7%	18,2%	11,4%	24,9%	13,1%	5,4%	6,7%	13,3%	21,1%
Despesas	(901)	(928)	(789)	(744)	(684)	(674)	(696)	(784)	(668)	(447)	(710)	(680)
Despesas administrativas e operacionais	(595)	(544)	(582)	(530)	(503)	(490)	(515)	(507)	(503)	(498)	(511)	(513)
Outras despesas e receitas operacionais	(306)	(384)	(207)	(213)	(181)	(184)	(181)	(277)	(165)	51	(199)	(167)
Lucro Antes dos Impostos	(670)	(711)	(512)	(463)	(381)	(410)	39	(479)	(559)	(311)	(368)	(170)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(670)	(711)	(512)	(463)	(381)	(410)	39	(479)	(559)	(311)	(368)	(170)
<i>Margem Líquida</i>	-23,0%	-26,0%	-21,7%	-16,0%	-22,9%	-17,7%	1,3%	-20,6%	-28,0%	-15,3%	-14,4%	-7,0%
EBITDA	(431)	(478)	(302)	(231)	(191)	(196)	237	(219)	(363)	(366)	(158)	2
<i>% EBITDA</i>	-14,8%	-17,5%	-12,8%	-8,0%	-11,5%	-8,4%	8,0%	-9,5%	-18,2%	-18,0%	-6,1%	0,1%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

DIRIJA (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
Receita Bruta	11.283	14.612	10.837	14.048	10.063	15.569	12.266	10.488	9.167	13.650	14.209	13.044
Receita de Venda de Mercadorias	10.969	14.335	10.528	13.704	9.785	15.255	11.954	10.229	8.932	13.341	13.901	12.729
Receita de prestação de serviços	314	277	309	344	278	314	312	260	235	309	308	315
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(139)	(142)	(136)	(175)	(114)	(144)	(156)	(127)	(118)	(147)	(168)	(162)
Receita Líquida	11.144	14.470	10.701	13.873	9.949	15.425	12.109	10.361	9.049	13.503	14.041	12.881
CMV	(9.663)	(13.035)	(9.405)	(12.238)	(8.830)	(13.937)	(10.221)	(9.217)	(7.985)	(12.238)	(12.366)	(11.275)
Lucro Bruto	1.481	1.435	1.295	1.635	1.119	1.488	1.888	1.145	1.064	1.264	1.675	1.606
<i>Margem Bruta</i>	13,3%	9,9%	12,1%	11,8%	11,2%	9,6%	15,6%	11,0%	11,8%	9,4%	11,9%	12,5%
Despesas	(1.631)	(1.395)	(1.654)	(1.748)	(1.541)	(1.618)	(1.654)	(1.810)	(1.537)	(1.532)	(1.692)	(1.541)
Despesas administrativas e operacionais	(1.265)	(1.145)	(1.373)	(1.128)	(1.212)	(1.258)	(1.302)	(1.289)	(1.196)	(1.227)	(1.302)	(1.224)
Outras despesas e receitas operacionais	(367)	(249)	(281)	(620)	(329)	(360)	(351)	(521)	(341)	(305)	(390)	(317)
Lucro Antes dos Impostos	(150)	41	(358)	(113)	(422)	(130)	235	(666)	(473)	(268)	(17)	65
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(150)	41	(358)	(113)	(422)	(130)	235	(666)	(473)	(268)	(17)	65
<i>Margem Líquida</i>	-1,3%	0,3%	-3,3%	-0,8%	-4,2%	-0,8%	1,9%	-6,4%	-5,2%	-2,0%	-0,1%	0,5%
EBITDA	268	452	(28)	289	(115)	206	577	(129)	(153)	74	335	380
<i>% EBITDA</i>	2,4%	3,1%	-0,3%	2,1%	-1,2%	1,3%	4,8%	-1,2%	-1,7%	0,5%	2,4%	2,9%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

DISBARRA (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	-	-	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)
Receita Líquida	-	-	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	-	-	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)	(2)
<i>Margem Bruta</i>	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas	(286)	(279)	(291)	(277)	(240)	(295)	(270)	(408)	(264)	(274)	(275)	(120)
Despesas administrativas e operacionais	(152)	(150)	(158)	(148)	(147)	(159)	(151)	(142)	(146)	(144)	(140)	(146)
Outras despesas e receitas operacionais	(134)	(129)	(134)	(129)	(93)	(135)	(120)	(266)	(118)	(130)	(136)	26
Lucro Antes dos Impostos	(286)	(279)	(291)	(278)	(240)	(296)	(271)	(409)	(265)	(275)	(276)	(121)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(286)	(279)	(291)	(278)	(240)	(296)	(271)	(409)	(265)	(275)	(276)	(121)
<i>Margem Líquida</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(112)	(106)	(130)	(109)	(96)	(137)	(113)	(118)	(117)	(120)	(116)	(127)
<i>% EBITDA</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

SPACE (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
Receita Bruta	9.955	6.886	7.036	8.094	5.668	10.123	9.889	6.072	9.150	9.005	8.686	7.932
Receita de Venda de Mercadorias	9.573	6.530	6.537	7.658	5.317	9.711	9.484	5.695	8.799	8.663	8.282	7.600
Receita de prestação de serviços	383	356	500	436	350	412	405	378	351	343	404	331
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(101)	(94)	(122)	(110)	(94)	(111)	(114)	(103)	(97)	(94)	(105)	(98)
Receita Líquida	9.855	6.792	6.914	7.984	5.573	10.013	9.775	5.970	9.053	8.911	8.582	7.834
CMV	(8.243)	(5.880)	(5.783)	(6.624)	(4.511)	(8.757)	(8.280)	(4.618)	(7.720)	(7.767)	(6.957)	(6.844)
Lucro Bruto	1.611	912	1.131	1.360	1.062	1.256	1.495	1.352	1.333	1.144	1.625	990
<i>Margem Bruta</i>	16,3%	13,4%	16,4%	17,0%	19,1%	12,5%	15,3%	22,6%	14,7%	12,8%	18,9%	12,6%
Despesas	(1.688)	(1.366)	(1.656)	(1.674)	(1.465)	(1.468)	(1.618)	(1.725)	(1.433)	(1.715)	(1.791)	(1.597)
Despesas administrativas e operacionais	(1.616)	(1.480)	(1.668)	(1.587)	(1.470)	(1.473)	(1.692)	(1.745)	(1.593)	(1.700)	(1.692)	(1.606)
Outras despesas e receitas operacionais	(73)	115	12	(87)	5	5	74	20	160	(15)	(99)	9
Lucro Antes dos Impostos	(77)	(454)	(526)	(314)	(403)	(212)	(123)	(373)	(99)	(571)	(166)	(607)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(77)	(454)	(526)	(314)	(403)	(212)	(123)	(373)	(99)	(571)	(166)	(607)
<i>Margem Líquida</i>	-0,8%	-6,7%	-7,6%	-3,9%	-7,2%	-2,1%	-1,3%	-6,3%	-1,1%	-6,4%	-1,9%	-7,7%
EBITDA	55	(313)	(399)	(209)	(313)	(115)	(24)	(291)	131	(484)	(81)	(531)
<i>% EBITDA</i>	0,6%	-4,6%	-5,8%	-2,6%	-5,6%	-1,1%	-0,2%	-4,9%	1,4%	-5,4%	-0,9%	-6,8%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

KLAHN (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
Receita Bruta	1.258	912	2.588	498	1.966	1.826	2.431	2.137	1.197	2.131	2.282	1.225
Receita de Venda de Mercadorias	1.154	826	2.499	423	1.894	1.729	2.313	2.064	1.113	2.036	2.187	1.143
Receita de prestação de serviços	105	86	89	76	72	96	118	73	84	95	95	82
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(25)	(19)	(19)	(19)	(16)	(23)	(24)	(16)	(19)	(22)	(20)	(18)
Receita Líquida	1.234	893	2.568	480	1.950	1.803	2.407	2.120	1.178	2.109	2.263	1.207
CMV	(920)	(612)	(2.181)	(290)	(1.657)	(1.489)	(1.914)	(1.803)	(925)	(1.749)	(1.878)	(967)
Lucro Bruto	314	281	388	189	293	314	493	317	253	360	384	240
<i>Margem Bruta</i>	25,4%	31,4%	15,1%	39,5%	15,0%	17,4%	20,5%	14,9%	21,5%	17,1%	17,0%	19,9%
Despesas	(471)	(470)	(504)	(436)	(448)	(497)	(511)	(616)	(335)	(497)	(591)	(516)
Despesas administrativas e operacionais	(389)	(362)	(386)	(365)	(328)	(387)	(401)	(408)	(412)	(384)	(422)	(417)
Outras despesas e receitas operacionais	(82)	(108)	(119)	(71)	(121)	(110)	(110)	(208)	77	(114)	(169)	(99)
Lucro Antes dos Impostos	(157)	(189)	(117)	(247)	(155)	(183)	(18)	(299)	(82)	(137)	(207)	(276)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(157)	(189)	(117)	(247)	(155)	(183)	(18)	(299)	(82)	(137)	(207)	(276)
<i>Margem Líquida</i>	-12,7%	-21,2%	-4,5%	-51,5%	-7,9%	-10,2%	-0,8%	-14,1%	-7,0%	-6,5%	-9,1%	-22,9%
EBITDA	(34)	(70)	(6)	(127)	(52)	(68)	100	(172)	180	(35)	(102)	(185)
<i>% EBITDA</i>	-2,7%	-7,8%	-0,2%	-26,4%	-2,7%	-3,8%	4,1%	-8,1%	15,3%	-1,6%	-4,5%	-15,3%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
Receita Bruta	2	2	1	1	1	1	24	1	1	-	-	-
Receita de Aluguéis	2	2	1	1	1	1	24	1	1	-	-	-
Receita de Venda de Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(17)	(14)	(9)	(12)	(5)	(3)	(24)	-	(0,1)	(7,3)	(5,6)	-
Receita Líquida	(15)	(12,5)	(8,3)	(11,1)	(3,9)	(2,0)	(0,3)	1,0	0,9	(7,3)	(5,6)	-
CMV	-	-	(829)	-	(615)	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	(15)	(13)	(838)	(11)	(619)	(2,0)	(0,3)	1,0	0,9	(7,3)	(5,6)	-
<i>Margem Bruta</i>	-100%	-100%	-10069%	-100%	-15986%	-100%	-100%	100%	100%	-100%	-100%	-
Despesas	(226)	(740)	(224)	(190)	(226)	(478)	(287)	(131)	(175)	(81)	(149)	(102)
Despesas administrativas e operacionais	(87)	(88)	(80)	-	-	-	-	(0,4)	(1,8)	-	-	-
Outras despesas e receitas operacionais	(139)	(652)	(143)	(190)	(226)	(478)	(287)	(131)	(173)	(81)	(149)	(102)
Lucro Antes dos Impostos	(241)	(753)	(1.061)	(201)	(846)	(480)	(287)	(130)	(174)	(88)	(154)	(102)
IRPJ e CSLL	(36)	(19)	(6)	(8)	(3)	(2)	(24)	-	(0)	(5)	(4)	-
Lucro Líquido	(277)	(772)	(1.067)	(209)	(849)	(482)	(311)	(130)	(174)	(93)	(159)	(102)
<i>Margem Líquida</i>	-1829%	-6158%	-12828%	-1887%	-21909%	-24617%	-101784%	-13018%	-18809%	-1272%	-2849%	-
EBITDA	(102)	(101)	(918)	(78)	(791)	(185)	(71)	(87)	(73)	(73)	(114)	(88)
<i>% EBITDA</i>	-675%	-804%	-11033%	-707%	-20417%	-9472%	-23117%	-8652%	-7875%	-996%	-2040%	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
Despesas/Receitas Operacionais	(130)	(149)	(136)	(195)	(145)	(149)	(187)	(204)	(163)	(158)	(169)	(158)
Despesas Administrativas Operacionais	(191)	(188)	(173)	(249)	(172)	(168)	(202)	(222)	(177)	(174)	(184)	(177)
Despesas Financeiras	61	39	37	55	27	20	16	18	14	16	15	18
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	(75)	(440)	(510)	(305)	(391)	(206)	(119)	(362)	(96)	(554)	(161)	(252)
Lucro Antes dos Impostos	(205)	(590)	(646)	(500)	(536)	(354)	(306)	(567)	(259)	(712)	(330)	(410)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(205)	(590)	(646)	(500)	(536)	(354)	(306)	(567)	(259)	(712)	(330)	(410)

II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

BALANÇOS PATRIMONIAIS

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
ATIVO	54.320	58.127	58.635	57.622	57.494	58.095	57.944	57.300	57.649	57.201	56.720	50.004
Ativo Circulante	26.695	30.502	31.028	30.070	29.959	30.552	30.382	29.749	30.107	29.871	29.429	22.579
Caixa e Equivalentes de Caixa	75	93	80	155	105	116	202	101	92	130	178	152
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	137	233	219	251	209	260	85	117	47	56	1	0
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	1.221	1.048	1.032	1.085	902	1.051	1.521	1.153	1.031	990	1.067	1.462
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	14.804	18.521	18.364	18.381	18.391	18.414	18.416	18.416	18.416	18.416	18.292	11.390
Despesas Antecipadas	45	33	21	117	105	93	82	70	58	47	36	27
Impostos a recuperar	4.484	4.499	4.544	4.556	4.569	4.591	4.618	4.633	4.660	4.686	4.716	4.742
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	2.120	1.392	1.337	1.334	1.370	1.337	1.344	1.350	1.339	1.336	1.175	1.183
Estoques	3.809	4.683	5.431	4.191	4.309	4.689	4.114	3.909	4.464	4.210	3.964	3.622
Ativo Não Circulante	7.523	7.541	7.540	7.245	7.245	7.247						
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	7.523	7.526	7.524	7.524	7.524	7.524	7.524	7.524	7.524	7.229	7.230	7.232
Contratos de mútuo	-	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	20.102	20.084	20.067	20.012	19.996	20.004	20.022	20.012	20.002	20.085	20.046	20.178
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	642	625	607	552	536	544	562	553	543	626	586	718

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
PASSIVO	54.320	58.127	58.635	57.622	57.494	58.095	57.944	57.300	57.649	57.201	56.720	50.004
Passivo Circulante	30.409	34.671	35.502	34.765	34.873	35.718	35.359	34.989	35.690	35.615	35.342	28.635
Fornecedores	490	473	488	487	494	490	458	464	455	451	463	455
Financiamento Veículos Novos e Semi	23.766	25.480	26.931	26.893	26.896	27.041	26.810	26.696	27.122	27.090	27.226	19.339
Financiamento Peças	178	207	190	177	221	205	194	177	193	183	197	194
Recebimento antecipado	61	63	77	68	201	329	333	291	232	369	407	256
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	679	670	493	492	499	516	525	556	572	587	601	606
Obrigações Fiscais e Encargos	206	213	227	315	193	205	203	206	200	212	203	204
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	4.485	7.028	6.565	5.808	5.850	6.420	6.329	6.164	6.514	6.117	5.625	6.966
Financiamentos Bancários	544	537	531	525	519	512	506	435	402	606	619	616
Passivo Não Circulante	73.784	74.041	74.230	74.417	74.563	74.729	74.898	75.103	75.310	75.249	75.409	75.570
Empréstimos Bancários	68.961	69.147	69.312	69.498	69.640	69.807	69.973	70.177	70.382	70.319	70.476	70.636
Parcelamentos	548	437	424	421	419	416	413	410	407	404	402	399
Processos judiciais	3.475	3.658	3.693	3.697	3.704	3.706	3.712	3.716	3.721	3.725	3.731	3.735
Empréstimos Controladas/Coligadas	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(49.873)	(50.585)	(51.097)	(51.560)	(51.942)	(52.352)	(52.313)	(52.792)	(53.351)	(53.662)	(54.031)	(54.201)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(60.740)	(60.740)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)
Lucros do Período	(1.534)	(2.245)	-	(463)	(845)	(1.255)	(1.216)	(1.695)	(2.254)	(2.565)	(2.934)	(3.104)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
ATIVO	44.008	44.574	44.380	45.634	44.657	45.159	45.811	44.714	44.811	45.595	47.164	47.508
Ativo Circulante	37.796	37.929	37.439	38.242	36.920	37.222	37.784	36.587	36.683	37.465	39.050	39.293
Caixa e equivalentes caixa	322	236	250	290	20	102	358	59	60	182	160	168
Fundo Capitalização - GM	478	618	716	866	982	1.084	1.166	1.377	1.493	1.606	1.714	1.854
Despesa Antecipada	162	112	66	480	434	389	343	297	251	206	160	115
Estoques	13.141	11.822	12.798	10.002	13.460	10.077	10.899	10.533	13.182	13.138	14.407	11.103
Aplicações Financeiras	4	220	116	41	5	6	17	7	6	5	11	20
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	4.877	6.205	4.078	4.213	4.417	5.774	5.578	4.043	3.738	5.468	4.694	5.555
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.296	8.280	8.327	8.309	8.265	8.311	8.357	8.390	8.441	8.487	8.551	8.590
Outros créditos	10.517	10.435	11.089	14.041	9.337	11.479	11.065	11.880	9.512	8.371	9.352	11.886
Ativo Não Circulante	4.018	4.642	5.026	5.555	5.981	6.207	6.318	6.429	6.441	6.455	6.451	6.438
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	4.018	4.642	5.026	5.555	5.981	6.207	6.318	6.429	6.441	6.455	6.451	6.438
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	2.193	2.004	1.915	1.837	1.755	1.730	1.710	1.698	1.686	1.675	1.663	1.778
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	2.193	2.004	1.915	1.837	1.755	1.730	1.710	1.698	1.686	1.675	1.663	1.778
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
PASSIVO	44.008	44.574	44.380	45.634	44.657	45.159	45.811	44.714	44.811	45.595	47.164	47.508
Passivo Circulante	23.708	23.874	23.715	24.722	23.886	24.193	24.288	24.106	24.311	25.139	26.327	26.273
Financiamento Veículos Novos e Semi	11.413	11.457	11.397	11.824	11.567	11.513	11.595	11.356	11.348	11.884	12.521	12.781
Financiamento Peças	26	46	13	39	101	205	33	20	73	64	80	8
Fornecedores	1.189	1.338	1.408	1.085	771	1.249	858	810	978	916	1.179	1.119
Recebimento antecipado	217	193	264	790	497	150	684	363	449	734	779	712
Outras contas a pagar	7.319	7.281	7.349	7.295	7.305	7.359	7.346	7.343	7.279	7.315	7.464	7.296
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	950	963	669	686	717	765	788	787	809	832	972	1.028
Obrigações Fiscais e Encargos	2.003	2.013	2.038	2.434	2.365	2.397	2.434	2.417	2.366	2.399	2.423	2.419
Financiamento Bancário	590	583	576	570	563	556	550	1.009	1.009	996	910	910
Passivo Não Circulante	132.044	132.403	132.727	133.086	133.367	133.691	134.014	133.764	134.129	134.352	134.751	135.085
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	121.809	122.171	122.497	122.859	123.143	123.470	123.796	123.549	123.916	124.142	124.543	124.880
Parcelamentos	104	101	98	95	93	90	87	84	82	79	76	74
Processos judiciais	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimônio Líquido	(111.743)	(111.703)	(112.061)	(112.174)	(112.596)	(112.726)	(112.491)	(113.156)	(113.629)	(113.897)	(113.914)	(113.849)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(182.248)	(182.248)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)
Prejuízo acumulado do exercício	(3.960)	(3.919)	-	(113)	(535)	(665)	(430)	(1.096)	(1.569)	(1.836)	(1.853)	(1.789)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
ATIVO	18.512	18.425	18.383	18.367	18.336	18.315	18.294	18.273	18.264	18.251	18.243	18.242
Ativo Circulante	6.018	5.976	5.947	5.972	5.982	6.003	6.024	6.036	6.061	6.082	6.107	6.140
Caixa	0,7	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0
Despesas Antecipadas	1	1	1	1	1	1	0	-	4	3	3	3
Aplicações Financeiras	-	-	0,02	0,09	0,28	0,13	0,36	0,34	0,04	0,10	1,91	0,96
Obrigação c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	554	554	509	509	506	506	506	506	506	506	506	506
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.596	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	4.947	4.968	4.991	5.013	5.030	5.051	5.071	5.078	5.098	5.119	5.140	5.173
Outros créditos	214	224	217	221	216	217	218	224	225	225	228	229
Ativo Não Circulante	1.451											
Realizável a longo prazo	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	11.043	10.998	10.985	10.944	10.903	10.861	10.820	10.786	10.752	10.718	10.684	10.651
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	46	38	63	55	47	39	31	30	29	29	28	28
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	641	603	566	532	499	466	433	399	366	333	300	266

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
PASSIVO	18.512	18.425	18.383	18.367	18.336	18.315	18.294	18.273	18.264	18.251	18.243	18.242
Passivo Circulante	4.656	4.729	4.870	5.012	5.130	5.297	5.441	6.099	6.220	6.446	6.619	6.616
Fornecedores	173	177	176	175	171	172	171	174	170	165	167	164
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	98	100	92	95	98	101	104	108	111	114	112	119
Obrigações Fiscais e Encargos	129	121	115	106	99	91	84	76	69	61	62	62
Recebimento antecipado	1	1	1	1	1	1	1	1	130	130	130	1
Outras contas a pagar	2.799	2.879	3.039	3.192	3.323	3.498	3.652	4.008	4.009	4.253	4.429	4.551
Financiamento Bancário	389	385	380	376	372	367	363	666	666	657	653	653
Passivo Não Circulante	50.099	50.218	50.326	50.446	50.537	50.645	50.752	50.481	50.616	50.652	50.747	50.870
Empréstimos e financiamentos	45.285	45.405	45.511	45.631	45.722	45.829	45.936	45.665	45.799	45.835	45.930	46.053
Obrigações com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485
Processos judiciais	2.428	2.428	2.430	2.431	2.431	2.431	2.431	2.431	2.431	2.432	2.432	2.432
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimônio Líquido	(36.242)	(36.521)	(36.813)	(37.091)	(37.331)	(37.627)	(37.898)	(38.307)	(38.572)	(38.847)	(39.123)	(39.245)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)
Prejuízo do Período	(1.001)	(1.280)	(1.571)	(278)	(519)	(815)	(1.086)	(1.494)	(1.759)	(2.034)	(2.311)	(2.432)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

SPACE (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
ATIVO	46.040	45.506	44.599	44.579	43.986	44.139	44.145	43.864	43.924	43.073	42.685	42.206
Ativo Circulante	23.608	23.129	22.276	22.281	21.713	21.866	21.828	21.491	21.536	20.669	20.245	19.773
Caixa e equivalentes de caixa	223	200	501	272	316	164	374	289	165	61	93	257
Aplicações Financeiras	270	107	273	0	4	15	10	18	14	12	17	13
Estoques	6.812	7.506	9.518	7.419	7.435	6.363	7.415	5.712	9.604	5.390	6.061	9.338
Contas a receber	5.214	5.466	4.459	4.164	3.934	4.106	4.515	3.755	4.273	5.159	4.352	5.239
Impostos a recuperar	1.114	1.085	1.160	1.143	1.118	1.095	1.061	1.031	1.063	987	955	923
Outros créditos	9.696	8.524	6.125	8.725	8.390	9.612	7.983	10.258	6.179	8.863	8.610	3.883
Despesas antecipadas	272	233	232	549	509	504	462	420	231	189	148	111
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	22.431	22.377	22.322	22.298	22.274	22.273	22.317	22.373	22.387	22.403	22.440	22.433
Realizável a longo prazo	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.170	21.170
Imobilizado	804	780	756	731	707	706	750	806	821	837	870	863
Diferido	60	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

SPACE (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
PASSIVO	46.040	45.506	44.599	44.579	43.986	44.139	44.145	43.864	43.924	43.073	42.685	42.206
Passivo Circulante	19.308	19.163	18.616	18.834	18.587	18.888	18.949	18.980	19.348	19.012	18.733	18.813
Títulos a pagar de veículos novos e usados	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.909
Títulos a pagar de peças e acessórios	34	288	276	239	98	172	96	29	200	236	203	137
Fornecedores	466	282	38	89	199	202	208	263	167	127	16	18
Recebimentos antecipados	822	620	675	630	534	652	723	724	971	628	726	843
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.928	1.985	1.465	1.446	1.501	1.559	1.617	1.733	1.737	1.788	1.729	1.754
Obrigações Fiscais e Encargos	496	469	516	809	687	690	682	659	656	688	555	528
Financiamentos Bancários	156	154	153	151	149	147	145	144	142	140	139	137
Outras contas a pagar	531	491	620	597	545	592	602	556	601	531	492	487
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	23.231	23.295	23.461	23.537	23.594	23.658	23.726	23.788	23.579	23.634	23.692	23.740
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	20.624	20.680	20.730	20.786	20.829	20.879	20.929	20.979	21.029	21.083	21.139	21.185
Adiantamento para aumento de capital	288	288	288	288	288	288	288	288	-	-	-	-
Processos Judiciais	2.319	2.327	2.443	2.463	2.477	2.491	2.509	2.520	2.549	2.551	2.553	2.555
Patrimônio Líquido	3.501	3.048	2.522	2.208	1.805	1.592	1.469	1.096	997	426	260	(347)
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(3.748)	(3.748)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)
Prejuízo/Lucro Líquido	(5.603)	(6.056)	-	(314)	(717)	(929)	(1.052)	(1.426)	(1.525)	(2.096)	(2.262)	(2.869)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
ATIVO	24.331	24.093	23.921	23.847	23.607	23.474	23.581	23.266	22.790	22.689	22.571	22.209
Ativo Circulante	7.667	7.458	7.187	7.171	6.724	6.487	6.631	6.332	5.884	5.799	5.689	5.342
Caixa e equivalentes de caixa	53	51	34	60	37	56	44	76	87	39	31	32
Aplicações Financeiras	-	1	2	1	1	87	2	1	1	1	4	1
Estoques	3.683	3.762	1.625	3.201	3.143	3.273	3.712	3.272	3.780	3.755	2.897	2.450
Contas a receber	1.010	1.074	2.479	1.192	1.356	1.129	1.402	1.512	992	1.174	1.225	951
Impostos a recuperar	478	468	487	483	479	473	465	459	463	451	445	444
Outros créditos	2.443	2.103	2.560	2.052	1.530	1.264	807	819	511	334	1.049	1.430
Despesas antecipadas	-	-	-	183	178	205	199	193	50	45	39	33
Ativo Não Circulante	16.282											
Realizável a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	383	353	452	394	601	705	668	652	623	608	600	585
Imobilizado	383	353	452	394	601	705	668	652	623	608	600	585
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
PASSIVO	24.331	24.093	23.921	23.847	23.607	23.474	23.581	23.266	22.790	22.689	22.571	22.209
Passivo Circulante	2.052	1.993	1.912	2.060	1.968	2.003	2.112	2.024	1.934	1.966	2.035	1.927
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancario	747	738	730	721	713	704	696	618	623	614	606	599
Fornecedores	95	97	79	91	80	94	77	83	81	83	99	100
Recebimento antecipado	59	30	60	225	133	25	207	184	45	49	83	48
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	482	472	344	326	351	380	417	413	435	470	486	473
Obrigações Fiscais e Encargos	107	100	109	95	94	114	117	108	116	111	133	117
Outras contas a pagar	562	556	590	602	597	685	598	618	634	639	629	590
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.594	26.603	26.630	26.654	26.661	26.677	26.692	26.764	26.462	26.465	26.486	26.507
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.174	25.192	25.203	25.222	25.226	25.240	25.253	25.320	25.329	25.330	25.346	25.363
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.084	1.087	1.113	1.119	1.122	1.124	1.126	1.131	1.132	1.136	1.139	1.144
Leasing a pagar	22	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	313	313	313	313	313	313	313	313	-	-	-	-
Patrimonio Líquido	(4.315)	(4.504)	(4.620)	(4.867)	(5.022)	(5.205)	(5.224)	(5.523)	(5.605)	(5.743)	(5.949)	(6.226)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(1.102)	(1.291)	(1.408)	(247)	(402)	(585)	(603)	(902)	(985)	(1.122)	(1.329)	(1.605)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
ATIVO	57.270	56.835	55.949	56.401	55.799	55.424	55.225	54.788	54.625	54.281	54.050	53.964
Ativo Circulante	44.916	44.478	43.588	43.698	43.094	42.715	42.507	41.820	41.688	41.754	41.525	41.478
Disponibilidades	2	0	0,1	0,1	0,2	0,7	643,2	0,3	0,0	0,3	0,2	0,3
Aplicações Financeiras	-	3	6	1	6	2	0,3	0,4	1,2	2,0	0,9	0,6
Estoques	26.814	26.814	27.007	27.007	27.365	27.365	27.365	27.365	27.365,1	27.365,1	27.365,1	27.365,1
Valores a receber - vendas imoveis	13.930	13.543	12.510	12.133	11.209	10.879	10.074	10.074	10.074	9.874	9.692	9.692
Duplicatas Descontadas	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas antecipadas	1.564	1.513	1.461	1.953	1.908	1.864	1.819	1.775	1.643	1.866	1.820	1.773
Outras contas a receber	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347
Devedores diversos	23	23	23	23	23	23	23	23	23	28	28	28
Impostos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37	37	37
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	12.354	12.357	12.360	12.702	12.705	12.709	12.718	12.968	12.937	12.527	12.525	12.486
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	1.803	1.806	1.810	1.813	1.816	1.819	1.829	1.832	1.836	-	-	-
Depósitos e Cauções	56	56	56	395	395	395	395	395	395	450	450	450
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.417	6.382	6.478	6.476	6.437
Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.275	1.275	1.275
Ativo Permanente	-											
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
PASSIVO	57.270	56.835	55.949	56.401	55.799	55.424	55.225	54.788	54.625	54.281	54.050	53.964
Passivo Circulante	16.544	16.557	16.302	16.449	16.307	16.222	16.249	15.830	15.829	16.080	15.994	15.997
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.	1.435	1.451	1.452	1.935	1.928	1.926	1.958	1.934	1.934	1.921	1.924	1.918
Fornecedores	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	6	26
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	308	306	303	300	296	293	290	287	285	549	545	540
Financiamentos Bancários	14.797	14.797	14.543	14.210	14.078	13.998	13.998	13.607	13.607	13.607	13.514	13.514
Passivo Não Circulante	8.310	8.633	9.070	9.584	9.973	10.165	10.250	10.362	10.375	10.389	10.403	10.415
Empréstimo longo prazo	6.536	6.550	6.564	6.578	6.590	6.604	6.617	6.630	6.643	6.657	6.672	6.684
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	645	1.024	1.551	1.956	2.163	2.262	2.361	2.361	2.361	2.361	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.774	1.438	1.482	1.454	1.427	1.399	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	32.416	31.644	30.577	30.368	29.519	29.037	28.726	28.596	28.422	27.812	27.653	27.552
Capital Social	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	5.844	5.844	5.844
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	35.817	35.817	35.817	25.273	25.273	25.273	25.273	25.273	25.273	23.482	23.482	23.482
Lucros do Período	(8.704)	(9.476)	(10.544)	(209)	(1.058)	(1.539)	(1.850)	(1.981)	(2.155)	(2.248)	(2.406)	(2.508)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
ATIVO	127.864	126.889	124.753	125.349	125.818	122.453	122.098	125.211	119.828	120.565	120.853	122.197
Ativo Circulante	12.640	9.505	8.154	9.600	10.286	6.335	6.100	9.386	3.738	5.166	5.968	6.029
Caixa e equivalentes de caixa	40,5	0,0	0,0	39,5	25,0	0,0	77,2	0,0	10,0	0,0	74,2	0,0
Aplicações Financeiras	11.709,8	8.600,5	7.249,7	8.639,7	9.335,7	5.403,3	5.094,4	8.454,3	2.780,3	4.217,6	4.947,8	5.085,9
Impostos a recuperar	889,9	898,6	903,8	916,3	920,4	926,4	928,6	931,3	937,2	938,1	941,1	943,2
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outro Créditos	-	6,1	0,2	4,1	5,1	5,1	-	-	10,2	10,2	5,2	-
Ativo Não Circulante	115.223	117.383	116.600	115.749	115.532	116.118	115.998	115.826	116.090	115.399	114.885	116.168
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Partes relacionadas	111.743	114.349	114.082	113.493	113.673	114.471,7	114.476,9	114.673,5	115.040,5	114.909,4	114.563,2	116.104,8
Empréstimos e financiamentos	85	78	72	65	59	52,0	45,5	39,0	32,5	26,0	19,5	13,0
Investimentos	3.396	2.956	2.446	2.141	1.751	1.544,6	1.425,5	1.063,3	966,9	413,2	251,9	-
PASSIVO	127.864	126.889	124.753	125.349	125.818	122.453	122.098	125.211	119.828	120.565	120.853	122.197
Passivo Circulante	15.628	15.243	13.753	14.848	15.853	12.843	12.793	16.473	11.348	12.797	13.416	15.170
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	28	25	24	29	23	23	24	26	25	23	22	22
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	15	29	15	15	14	14	14	14	14	14	14	14
. C/C coligadas/controladas	15.585	15.190	13.714	14.805	15.816	12.805	12.755	16.433	11.308	12.760	13.379	15.134
Passivo Não Circulante	36.313											
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimonio líquido	75.922	75.333	74.687	74.188	73.652	73.298	72.992	72.425	72.166	71.454	71.124	70.714
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	680	680	680	680	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	4.132	4.132	4.132	4.132	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido	(6.367)	(6.957)	(7.602)	(500)	(1.035)	(1.390)	(1.695)	(2.262)	(2.521)	(3.233)	(3.563)	(3.973)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(10.452)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)

III. FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	24.178	20.844	21.000	24.981	17.187	25.782	24.769	20.731	18.994	21.023	24.197	19.383	197.046
Recebíveis	-	-	254	-	133	80	665	-	-	200	163	(6)	1.234
Outros Recebimentos	7	7	(237)	7	(176)	7	7	7	7	507	194	199	757
Total Entrada	24.185	20.850	21.017	24.987	17.144	25.869	25.441	20.737	19.000	21.730	24.554	19.576	199.038
Fornecedores	(18.341)	(17.909)	(16.360)	(18.592)	(12.082)	(25.232)	(19.727)	(13.350)	(20.072)	(15.512)	(18.508)	(14.435)	(157.511)
Compra Imóvel	(26)	(999)	(66)	(82)	(63)	(55)	(66)	(27)	-	-	-	-	(291)
Despesas Operacionais	(4.735)	(4.708)	(5.277)	(4.850)	(4.351)	(4.224)	(4.492)	(4.773)	(4.489)	(4.626)	(4.671)	(4.632)	(41.108)
Total de Pagamentos	(23.102)	(23.616)	(21.704)	(23.524)	(16.495)	(29.511)	(24.285)	(18.149)	(24.561)	(20.138)	(23.180)	(19.067)	(198.910)
Fluxo de Caixa Operacional	1.083	(2.765)	(687)	1.463	649	(3.642)	1.156	2.588	(5.561)	1.592	1.374	509	128
Empréstimos/Juros/Mútuos	3	(313)	(304)	(417)	(327)	(277)	(376)	(413)	(173)	(208)	(457)	(335)	(2.982)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	7	-	-	-	-	(41)	-	-	-	2	17	(22)
Total Movimentação Não-Operacional	3	(306)	(304)	(417)	(327)	(277)	(417)	(413)	(173)	(208)	(455)	(318)	(3.003)
Fluxo de Caixa do Período	1.086	(3.071)	(991)	1.046	322	(3.919)	740	2.175	(5.733)	1.384	919	191	(2.876)
Saldo de Caixa Inicial	11.625	12.710	9.639	8.649	9.695	10.017	6.098	6.838	9.013	3.279	4.664	5.583	8.649
Movimentação	1.086	(3.071)	(991)	1.046	322	(3.919)	740	2.175	(5.733)	1.384	919	191	(2.876)
Saldo de Caixa Final	12.710	9.639	8.649	9.695	10.017	6.098	6.838	9.013	3.279	4.664	5.583	5.773	5.773

FLUXO DE CAIXA - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	2.712	2.447	2.020	2.553	1.649	2.330	2.648	2.235	1.763	1.886	2.378	1.911	19.353
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	553	-	-	553
Total Entrada	2.712	2.447	2.020	2.553	1.649	2.330	2.648	2.235	1.763	2.439	2.378	1.911	19.906
Fornecedores	(2.422)	(4.235)	(865)	(1.113)	(1.154)	(2.292)	(1.899)	(1.507)	(1.686)	(1.398)	(1.471)	(2.716)	(15.237)
Despesas Operacionais	(645)	(587)	(739)	(553)	(597)	(509)	(556)	(536)	(507)	(528)	(499)	(537)	(4.822)
Total de Pagamentos	(3.066)	(4.822)	(1.604)	(1.665)	(1.751)	(2.802)	(2.455)	(2.043)	(2.193)	(1.927)	(1.970)	(3.253)	(20.059)
Fluxo de Caixa Operacional	(355)	(2.375)	416	887	(102)	(472)	193	193	(430)	512	408	(1.342)	(153)
Empréstimos/Juros/Mútuos	374	2.514	(457)	(782)	13	528	(293)	(280)	353	(467)	(363)	1.342	51
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	374	2.514	(457)	(782)	13	528	(293)	(280)	353	(467)	(363)	1.342	51
Fluxo de Caixa do Período	19	139	(41)	105	(89)	56	(100)	(87)	(77)	45	45	0	(102)
Saldo de Caixa Inicial	199	218	357	316	421	332	388	288	200	124	168	214	316
Movimentação	19	139	(41)	105	(89)	56	(100)	(87)	(77)	45	45	0	(102)
Saldo de Caixa Final	218	357	316	421	332	388	288	200	124	168	214	214	214

FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	10.901	11.061	10.676	12.599	8.183	12.204	11.029	10.194	7.889	10.557	12.577	10.458	95.689
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	10.901	11.061	10.676	12.599	8.183	12.204	11.029	10.194	7.889	10.557	12.577	10.458	95.689
Fornecedores	(7.133)	(7.864)	(8.654)	(11.482)	(4.848)	(11.203)	(8.994)	(7.310)	(8.267)	(8.765)	(10.595)	(5.681)	(77.144)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.641)	(1.437)	(1.756)	(1.701)	(1.417)	(1.391)	(1.573)	(1.499)	(1.468)	(1.368)	(1.450)	(1.529)	(13.398)
Total de Pagamentos	(8.775)	(9.301)	(10.410)	(13.183)	(6.265)	(12.594)	(10.567)	(8.809)	(9.735)	(10.134)	(12.045)	(7.210)	(90.542)
Fluxo de Caixa Operacional	2.126	1.759	266	(584)	1.918	(390)	462	1.385	(1.846)	423	531	3.248	5.148
Empréstimos/Juros/Mútuos	(2.058)	(1.638)	(317)	577	(2.225)	474	(195)	(1.717)	1.903	(293)	(553)	(3.243)	(5.273)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	5	17	22
Total Movimentação Não-Operacional	(2.058)	(1.631)	(317)	577	(2.225)	474	(195)	(1.717)	1.903	(293)	(548)	(3.226)	(5.250)
Fluxo de Caixa do Período	68	128	(51)	(8)	(307)	84	267	(331)	57	130	(16)	22	(103)
Saldo de Caixa Inicial	146	214	342	291	283	(23)	60	327	(4)	52	182	166	291
Movimentação	68	128	(51)	(8)	(307)	84	267	(331)	57	130	(16)	22	(103)
Saldo de Caixa Final	214	342	291	283	(23)	60	327	(4)	52	182	166	188	188

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

FLUXO DE CAIXA – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	128,6	-	-	-	128,6
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	-	-	-	-	-	-	-	-	128,6	-	-	-	128,6
Fornecedores	(7,8)	64,4	(7,9)	(7,7)	(7,7)	(7,7)	(7,7)	(8,0)	(8,0)	(7,6)	(1,0)	(0,9)	(56,1)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(177,0)	(109,8)	(116,6)	(110,1)	(88,2)	(132,2)	(110,8)	(116,4)	(121,9)	(120,5)	(115,3)	(122,1)	(1.037,7)
Total de Pagamentos	(184,8)	(45,5)	(124,5)	(117,8)	(95,9)	(139,9)	(118,5)	(124,4)	(129,9)	(128,1)	(116,3)	(122,9)	(1.093,8)
Fluxo de Caixa Operacional	(184,8)	(45,5)	(124,5)	(117,8)	(95,9)	(139,9)	(118,5)	(124,4)	(1,3)	(128,1)	(116,3)	(122,9)	(965,2)
Empréstimos/Juros/Mútuos	185,0	45,0	124,5	117,9	95,8	139,8	118,8	124,3	1,0	128,3	118,0	122,0	965,8
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	185,0	45,0	124,5	117,9	95,8	139,8	118,8	124,3	1,0	128,3	118,0	122,0	965,8
Fluxo de Caixa do Período	0,24	(0,42)	0,04	0,12	(0,15)	(0,11)	0,31	(0,10)	(0,25)	0,12	1,67	(0,94)	0,67
Saldo de Caixa Inicial	0,44	0,68	0,26	0,30	0,42	0,28	0,17	0,47	0,38	0,13	0,25	1,91	0,30
Movimentação	0,24	(0,42)	0,04	0,12	(0,15)	(0,11)	0,31	(0,10)	(0,25)	0,12	1,67	(0,94)	0,7
Saldo de Caixa Final	0,68	0,26	0,30	0,42	0,28	0,17	0,47	0,38	0,13	0,25	1,91	0,98	0,98

FLUXO DE CAIXA – Space

SPACE (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	8.748	6.098	7.164	8.008	5.654	9.317	8.957	6.353	7.800	6.853	7.091	5.677	65.710
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	8.748	6.098	7.164	8.008	5.654	9.317	8.957	6.353	7.800	6.853	7.091	5.677	65.710
Fornecedores	(7.256)	(5.651)	(6.718)	(3.926)	(4.206)	(9.087)	(7.539)	(3.128)	(8.989)	(3.828)	(5.507)	(5.188)	(51.398)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.483)	(1.878)	(1.989)	(1.696)	(1.594)	(1.514)	(1.694)	(1.855)	(1.726)	(1.993)	(1.931)	(1.762)	(15.764)
Total de Pagamentos	(8.739)	(7.529)	(8.707)	(5.622)	(5.800)	(10.601)	(9.233)	(4.983)	(10.716)	(5.820)	(7.438)	(6.950)	(67.162)
Fluxo de Caixa Operacional	8	(1.431)	(1.543)	2.386	(146)	(1.284)	(275)	1.370	(2.916)	1.033	(347)	(1.273)	(1.452)
Empréstimos/Juros/Mútuos	304	1.244	2.009	(2.888)	199	1.083	576	(1.447)	2.856	(1.204)	440	1.380	995
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	(41)	-	-	-	(3)	-	(44)
Total Movimentação Não-Operacional	304	1.244	2.009	(2.888)	199	1.083	535	(1.447)	2.856	(1.204)	437	1.380	952
Fluxo de Caixa do Período	313	(187)	466	(501)	53	(201)	260	(77)	(60)	(171)	89	108	(500)
Saldo de Caixa Inicial	178	491	304	770	269	322	121	381	304	244	73	162	770
Movimentação	313	(187)	466	(501)	53	(201)	260	(77)	(60)	(171)	89	108	(500)
Saldo de Caixa Final	491	304	770	269	322	121	381	304	244	73	162	270	270

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

FLUXO DE CAIXA – Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	1.609	822	1.139	1.819	1.701	1.931	2.134	1.947	1.413	1.727	2.151	1.336	16.159
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.609	822	1.139	1.819	1.701	1.931	2.134	1.947	1.413	1.727	2.151	1.336	16.159
Fornecedores	(1.522)	(223)	(117)	(1.725)	(1.867)	(2.642)	(1.288)	(1.398)	(1.121)	(1.513)	(934)	(850)	(13.338)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(422)	(453)	(447)	(392)	(330)	(358)	(307)	(471)	(443)	(392)	(426)	(478)	(3.596)
Total de Pagamentos	(1.944)	(676)	(564)	(2.117)	(2.196)	(3.000)	(1.595)	(1.869)	(1.564)	(1.905)	(1.359)	(1.327)	(16.933)
Fluxo de Caixa Operacional	(336)	146	575	(297)	(496)	(1.069)	539	78	(152)	(178)	791	9	(775)
Empréstimos/Juros/Mútuos	167	(147)	(591)	322	474	1.173	(636)	(47)	163	130	(796)	(11)	772
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	167	(147)	(591)	322	474	1.173	(636)	(47)	163	130	(796)	(11)	772
Fluxo de Caixa do Período	(168)	(2)	(16)	25	(22)	104	(96)	31	11	(48)	(5)	(2)	(2)
Saldo de Caixa Inicial	202	34	32	16	41	19	123	27	57	68	21	16	16
Movimentação	(168)	(2)	(16)	25	(22)	104	(96)	31	11	(48)	(5)	(2)	(2)
Saldo de Caixa Final	34	32	16	41	19	123	27	57	68	21	16	14	14

FLUXO DE CAIXA – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	209	416	2	1	1	1	1	1	1	-	-	-	6,0
Recebíveis	-	-	254	-	133	80	665	-	-	200	163	(6)	1.234,5
Outros Recebimentos	-	-	(243)	-	(182)	-	-	-	-	(53)	-	193	(42,1)
Total Entrada	209	416	12	1	(49)	81	666	1	1	147	163	187	1.198
Fornecedores	-	-	-	(339)	-	-	-	-	-	-	-	-	(338,6)
Compra Imóvel	(26)	(999)	(66)	(82)	(63)	(55)	(66)	(27)	-	-	-	-	(290,7)
Despesas Operacionais	(181)	(61)	(50)	(103)	(148)	(154)	(56)	(76)	(36)	(50)	(73)	(33)	(728,8)
Total de Pagamentos	(208)	(1.060)	(116)	(523)	(211)	(208)	(122)	(103)	(36)	(50)	(73)	(33)	(1.358)
Fluxo de Caixa Operacional	1	(644)	(104)	(522)	(259)	(127)	544	(102)	(35)	97	90	153	(160)
Empréstimos/Juros/Mútuos	-	645	106	517	265	123	97	(541)	35	(96)	(91)	(154)	154,9
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	-	645	106	517	265	123	97	(541)	35	(96)	(91)	(154)	155
Fluxo de Caixa do Período	1,2	0,7	2,6	(4,8)	5,5	(4,0)	641,2	(642,7)	0,4	1,1	(1,1)	(0,2)	(4,8)
Saldo de Caixa Inicial	1,1	2,3	3,0	5,7	0,8	6,3	2,2	643,5	0,7	1,2	2,2	1,1	5,7
Movimentação	1,2	0,7	2,6	(4,8)	5,5	(4,0)	641,2	(642,7)	0,4	1,1	(1,1)	(0,2)	(4,8)
Saldo de Caixa Final	2,3	3,0	5,7	0,8	6,3	2,2	643,5	0,7	1,2	2,2	1,1	0,9	0,9

FLUXO DE CAIXA – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	194	7	246
Total Entrada	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	194	7	246
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(185)	(181)	(179)	(296)	(176)	(167)	(194)	(219)	(188)	(174)	(178)	(171)	(1.762)
Total de Pagamentos	(185)	(181)	(179)	(296)	(176)	(167)	(194)	(219)	(188)	(174)	(178)	(171)	(1.762)
Fluxo de Caixa Operacional	(179)	(174)	(172)	(290)	(170)	(160)	(188)	(212)	(181)	(167)	17	(164)	(1.515)
Empréstimos/Juros/Mútuos	1.030	(2.975)	(1.179)	1.719	851	(3.797)	(44)	3.495	(5.483)	1.594	788	228	(649)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	1.030	(2.975)	(1.179)	1.719	851	(3.797)	(44)	3.495	(5.483)	1.594	788	228	(649)
Fluxo de Caixa do Período	852	(3.150)	(1.351)	1.430	682	(3.957)	(232)	3.283	(5.664)	1.427	804	64	(2.164)
Saldo de Caixa Inicial	10.898	11.750	8.601	7.250	8.679	9.361	5.403	5.172	8.454	2.790	4.218	5.022	7.250
Movimentação	852	(3.150)	(1.351)	1.430	682	(3.957)	(232)	3.283	(5.664)	1.427	804	64	(2.164)
Saldo de Caixa Final	11.750	8.601	7.250	8.679	9.361	5.403	5.172	8.454	2.790	4.218	5.022	5.086	5.086

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

IV. VENDAS DE VEÍCULOS

VENDAS DE VEÍCULOS

Total de Veículos (novos + usados)	549	520	512	420	524	356	561	550	407	411	511	551	500
VEÍCULOS NOVOS	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
TOTAL	404	345	314	262	300	233	406	346	242	262	327	311	290
DIRIJA (GM)	155	100	143	95	106	93	166	85	90	75	129	104	95
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	50	50	46	39	50	25	40	50	41	37	34	43	40
SPACE (RENAULT)	183	188	121	110	140	97	186	188	93	142	148	146	146
KLAHN (KIA)	16	7	4	18	4	18	14	23	18	8	16	18	9
VEÍCULOS USADOS	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18
TOTAL	145	175	198	158	224	123	155	204	165	149	184	240	210
DIRIJA (GM)	143	174	197	157	224	122	154	204	162	141	180	233	210
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
SPACE (RENAULT)	2	1	1	1	0	1	1	0	3	8	4	5	0
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲ © and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

