

JJ MARTINS E OUTRAS

Agosto 2018

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades

RMA nº 42



Rio de Janeiro, 17 de outubro de 2018.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro

Av. Erasmo Braga 115 - 7ºandar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o quadragésimo segundo Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de agosto de 2018 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
4	Plano de Recuperação Judicial	[31]
	▪ Cronograma PRJ	[33]
	▪ Pagamentos PRJ	[37]
	▪ Alienação de ativos	[45]
	▪ Reorganização societária	[51]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[55]
II.	Balanços Patrimoniais	[63]
III.	Fluxo de Caixa	[77]
IV.	Vendas de Veículos	[86]

PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins.

- ❑ Após os dois leilões em 1ª (100%) e 2ª (80%) praças realizados em maio sem nenhuma proposta, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas em valores abaixo de 80%, as quais foram discutidas na AGC do dia 12/07/18 e cujas propostas pela unidade 501 do condomínio FOCUS e por quatro unidades do condomínio Enseada Park foram aprovadas pelos credores.
- ❑ Após esse período, novas propostas foram recebidas diretamente pelo Administrador Judicial e discutidas pelos credores na AGC do dia 19/09/18, na qual foram aprovadas as vendas das 31 lojas do Neolink para a HBR, os 31 apartamentos do Neolink para o Sr. Ivo Schmidt e as 22 unidades do Enseada Park para a Sra. Maria Amélia Schmidt.
- ❑ Os credores aprovaram a venda dos ativos remanescentes da Gran Barra através de um novo leilão judicial pelo preço mínimo de 50% do laudo pericial, em 12 de novembro de 2018.
- ❑ A Recuperanda já comunicou ao juízo sobre as decisões dos credores em AGC, pedindo a expedição de carta de arrematação para os imóveis adquiridos no leilão, e carta de adjudicação para os imóveis adquiridos fora do leilão judicial.

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

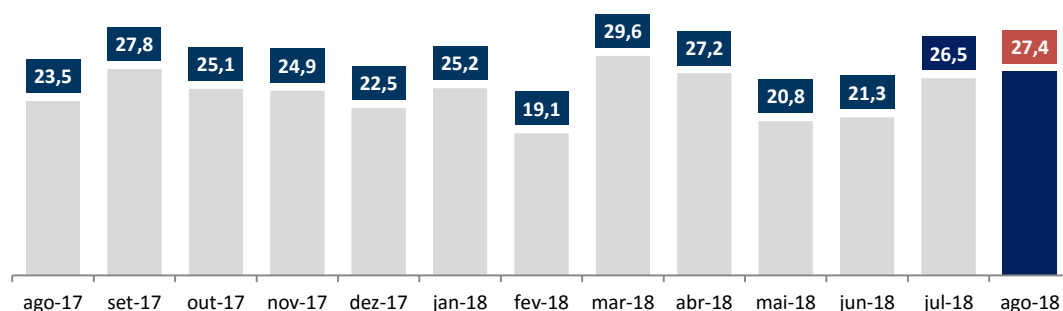
RECUPERANDAS

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

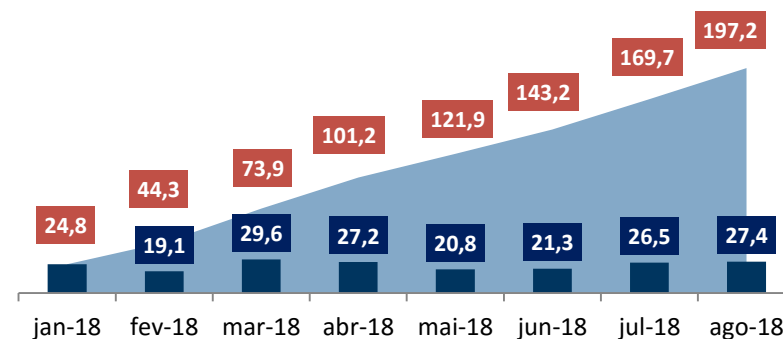
Em agosto de 2018, a receita líquida do Grupo aumentou 3,4% em relação ao mês anterior, chegando a R\$ 27,4 milhões, o terceiro melhor resultado do Grupo em 2018.

- ❑ A Receita Líquida de agosto/18 foi de R\$ 27,4 milhões ante R\$ 23,5 milhões em agosto/17, o que representa uma melhora de 17,7%. Já na comparação com o mês anterior a melhora foi mais suave, atingindo 3,4%.
- ❑ Após ter sido fortemente impactada pela greve dos caminhoneiros nos meses de maio e junho, o resultado de agosto mostra que as operações da empresa estão retornando à normalidade.
- ❑ Com o resultado de agosto/18, no acumulado do ano, o Grupo apresentou um total de R\$ 197,2 milhões de Receita Líquida ante R\$ 176,0 milhões acumulados em 2017, um aumento de 12,1% de um ano para o outro.

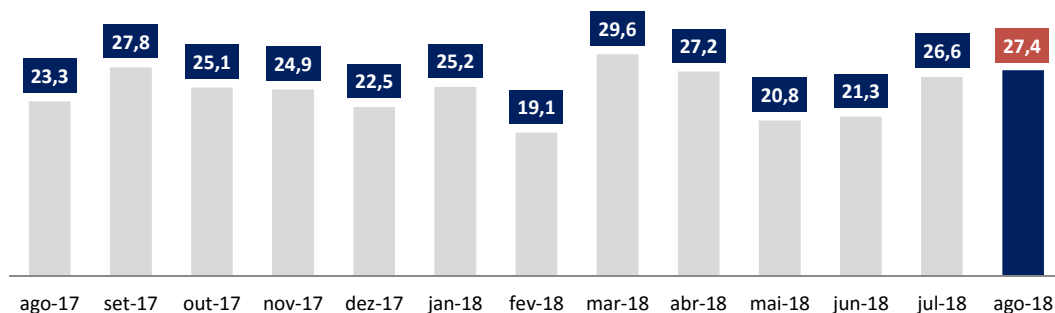
Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



Receita Líquida Acumulada no ano (R\$ Milhões)



Concessionárias | Receita Líquida (R\$ Milhões)

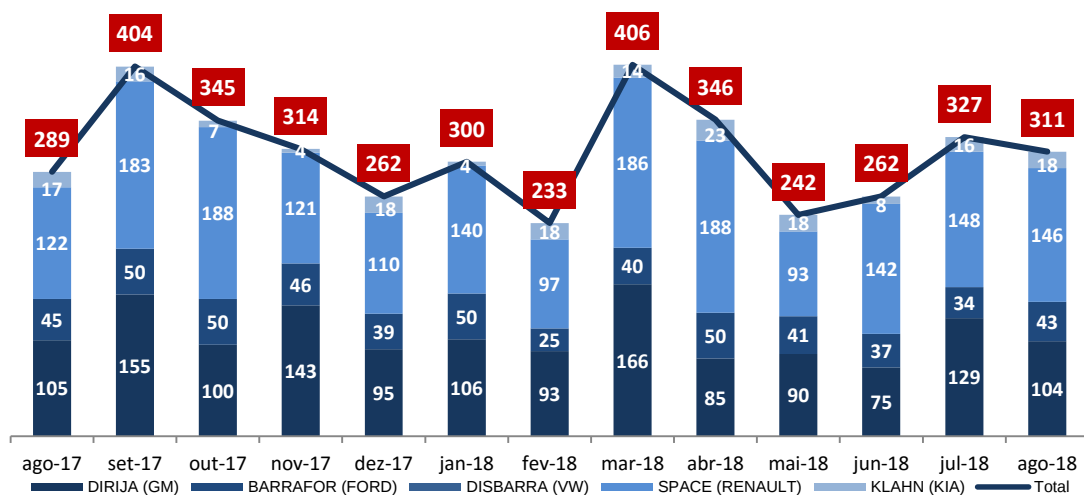


(*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

VENDAS DE VEÍCULOS

Em relação a julho/18, a venda de automóveis subiu 7,8%. Já na comparação anual, a melhora foi de 13,8%.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Em agosto/18, a venda total de veículos subiu 7,8% em relação ao mês anterior e 13,8% na comparação anual. Ao todo foram vendidos 551 veículos, sendo 311 novos e 240 usados, uma variação de -4,9% e +30,4%, respectivamente.

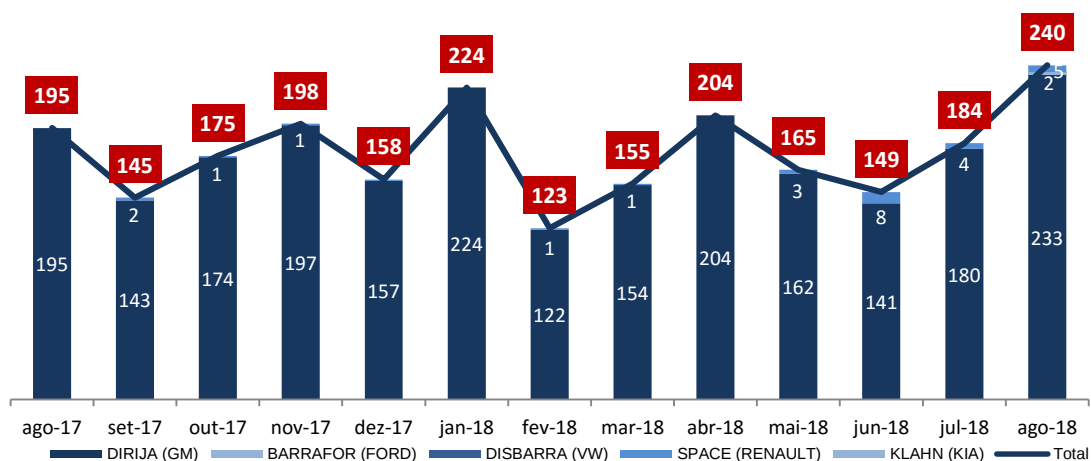
No agregado, a Dirija (GM) foi a concessionária a apresentar o melhor resultado no mês, com 28 veículos vendidos a mais, uma variação de 9,1%.

Em relação aos veículos novos a Barrafor (Ford), apresentou o melhor resultado na comparação mensal, vendendo 9 veículos a mais.

Em relação aos usados, a Dirija (GM) apresentou seu melhor resultado desde set/2015, vendendo 233 veículos no total.

Mantendo a tendência positiva observada nos primeiros meses do ano, as vendas de 2018 foram melhores que às registradas no mesmo mês de 2017, tendo o mês de agosto superado ainda o resultado de 2016.

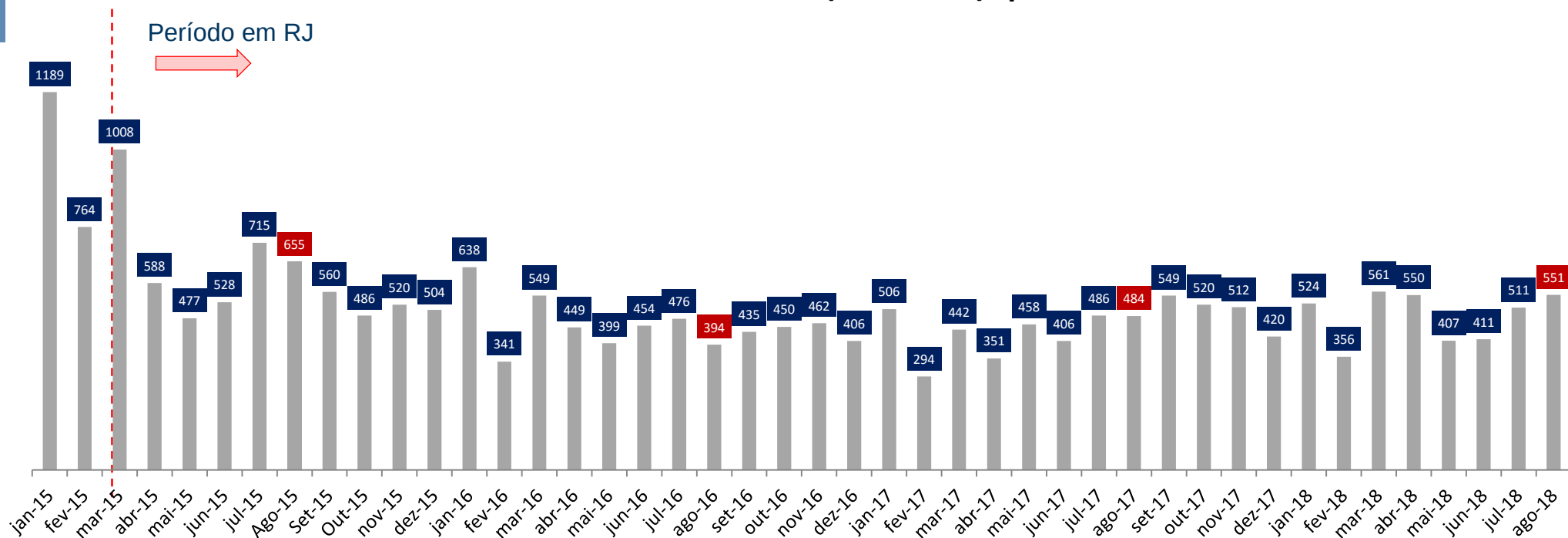
Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados



VENDAS DE VEÍCULOS

O resultado observado em 2018 foi o melhor dos últimos três anos

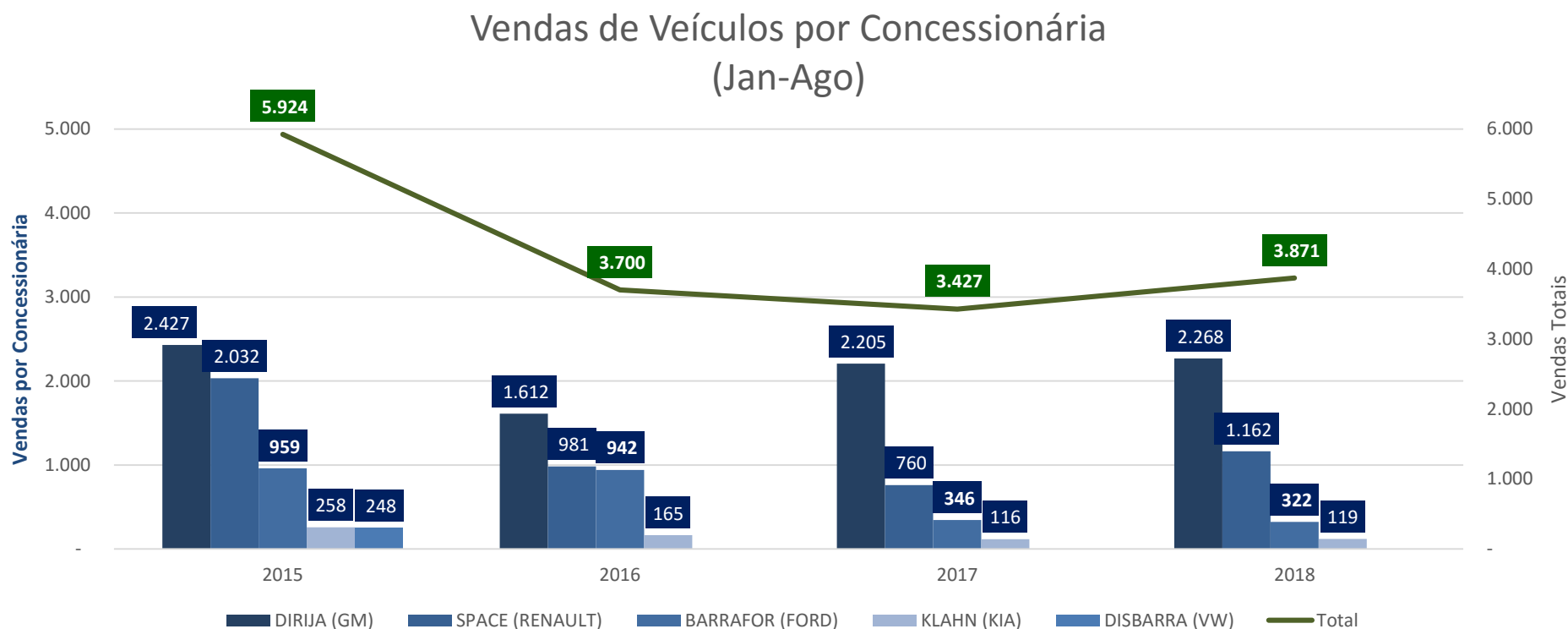
Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade



- ☐ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial.
- ☐ Diferente do observado nos anos anteriores, o mês de agosto apresentou uma melhora das vendas em relação ao mês de julho.

VENDAS DE VEÍCULOS

O Grupo JJ Martins apresentou aumento de 13% em suas vendas em 2018 em relação a 2017.

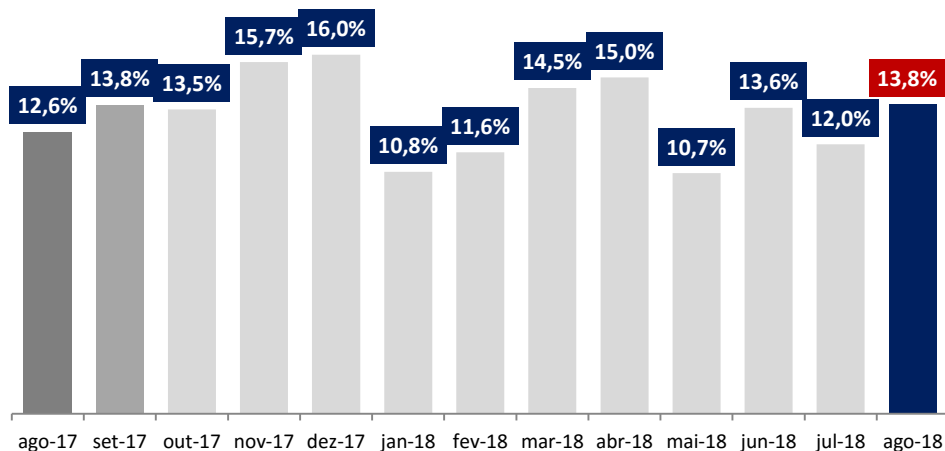


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017 as vendas do Grupo JJ Martins caíram 37,5% e 7,4%, respectivamente. No entanto, entre 2017/2018 o número de veículos vendidos aumentou, registrando uma variação de 13,0%.
- ❑ A Space foi a concessionária a conseguir a maior alta nas vendas com relação a 2017, apresentando um aumento de 52,5%.
- ❑ A Dirija também apresentou significativa alta nas vendas, chegando a 2.268 veículos vendidos até agosto, seu melhor resultado desde 2015.
- ❑ Em agosto/2018, a Barrafor é a única concessionária a apresentar um resultado pior que o observado em 2017.

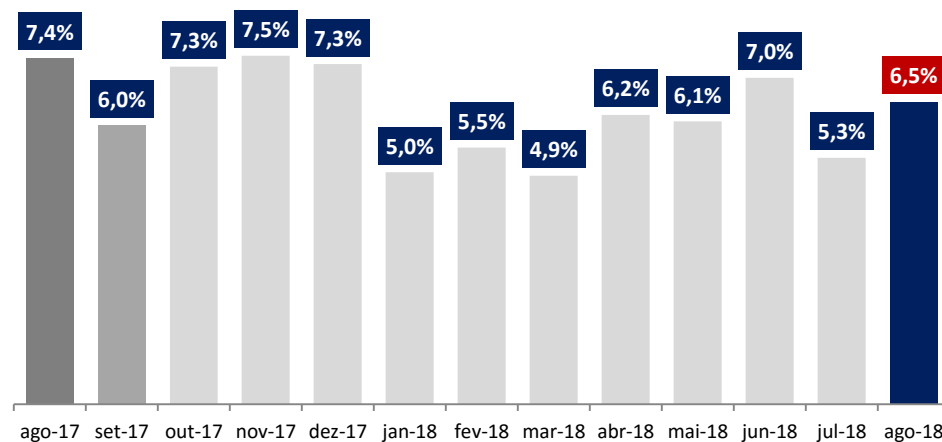
MARKET SHARE

Com a alta das vendas, todas as concessionárias, excluindo-se a Space, apresentaram ganho de Market Share.

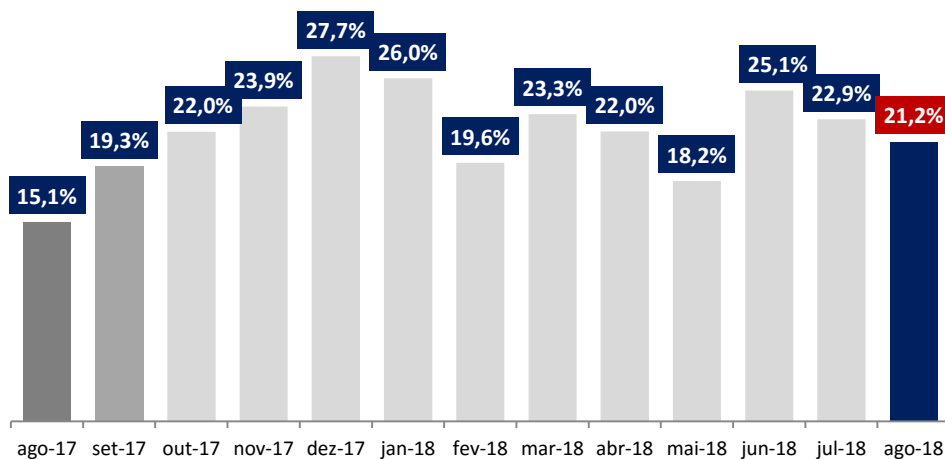
Dirija | Market Share (%)



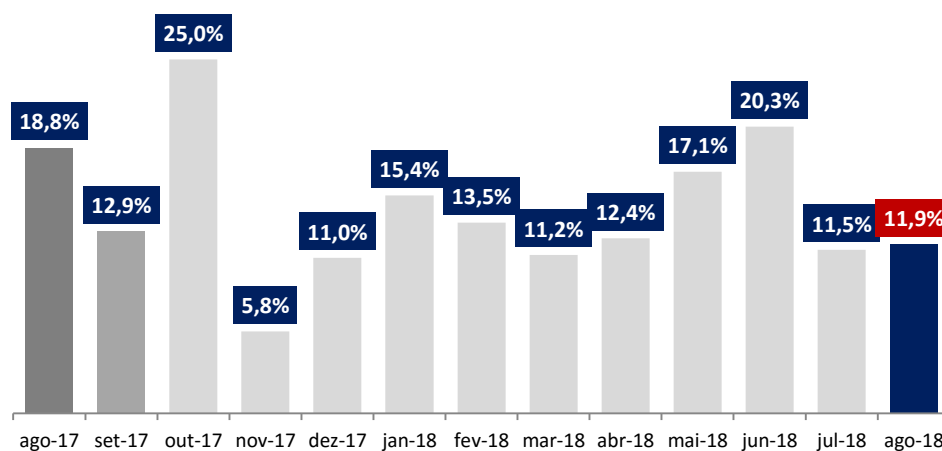
Barrafor | Market Share (%)



Space | Market Share (%)

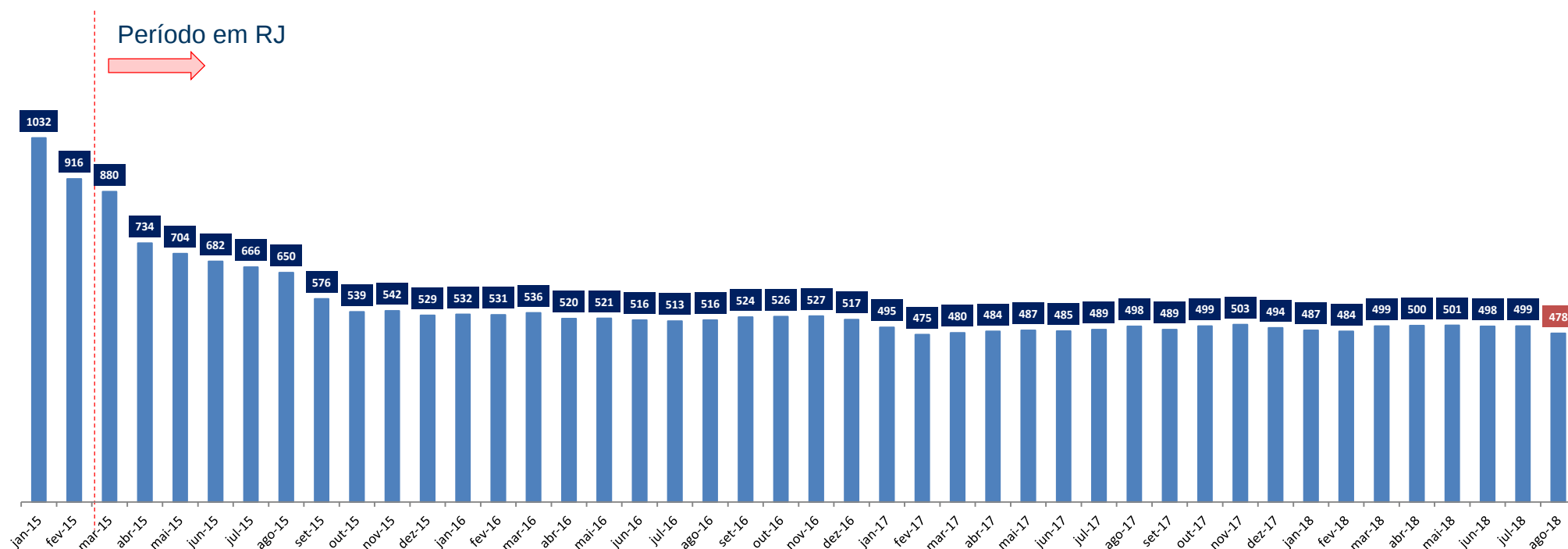


Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

No período analisado, a redução apresentada no quadro de funcionários foi resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

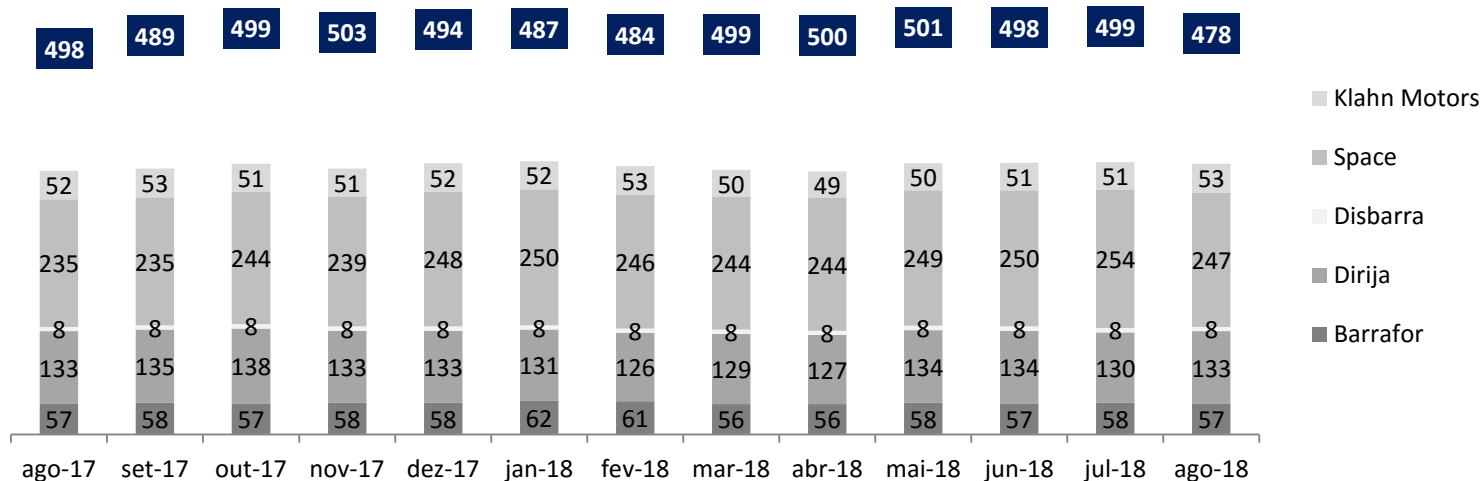


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a agosto/18, o Grupo JJ Martins reduziu em 53,7% seu quadro de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (CONT.)

Em agosto de 2018, a companhia diminuiu em 21 funcionário em relação ao mês anterior, como uma medida de ajuste de quadro e redução de custos.

Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

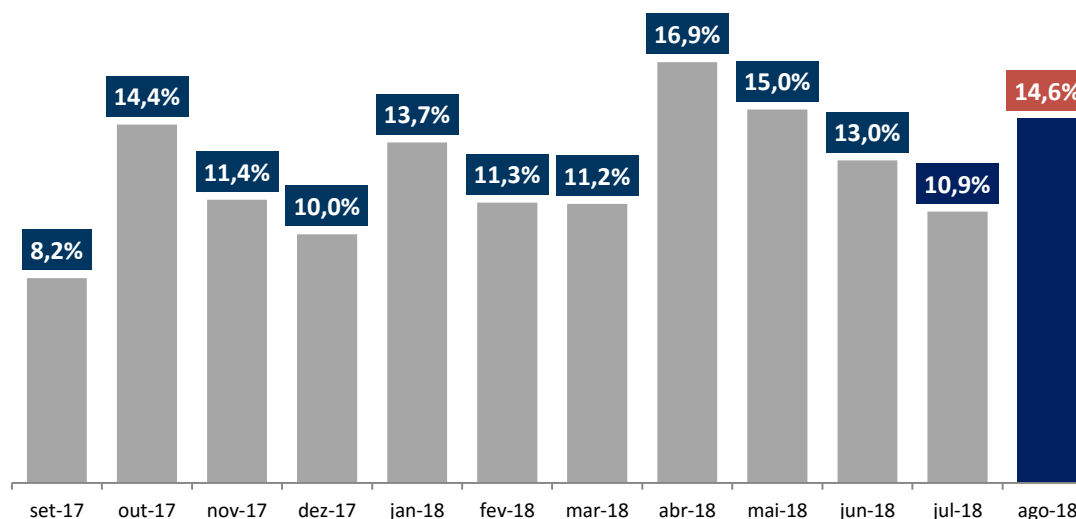


- ❑ Em agosto/18, ocorreram 9 admissões na Space, 2 na Dirija, 2 na Barrafor e 1 na Klahn.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos 19 funcionários na Space, 10 na Dirija, 4 na Barrafor e 2 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém oito funcionários em seu quadro, sendo que quatro funcionários estão afastados e os demais são administrativos, que estão alocados em todas as empresas do grupo, e representam a empresa nos processos legais pertinentes.

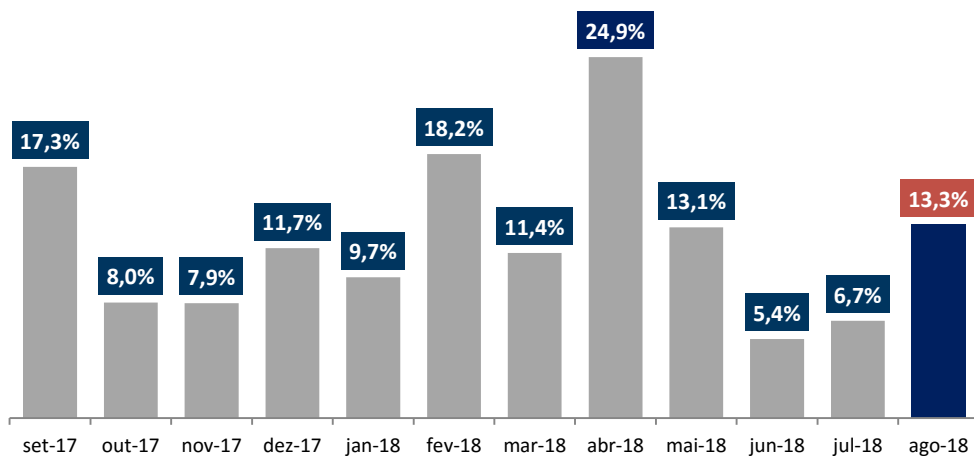
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

A melhora da Margem Bruta da Barrafor, Dirija e Space afetou positivamente o resultado do Grupo JJ Martins, que apresentou sua terceira melhor Margem de 2018.

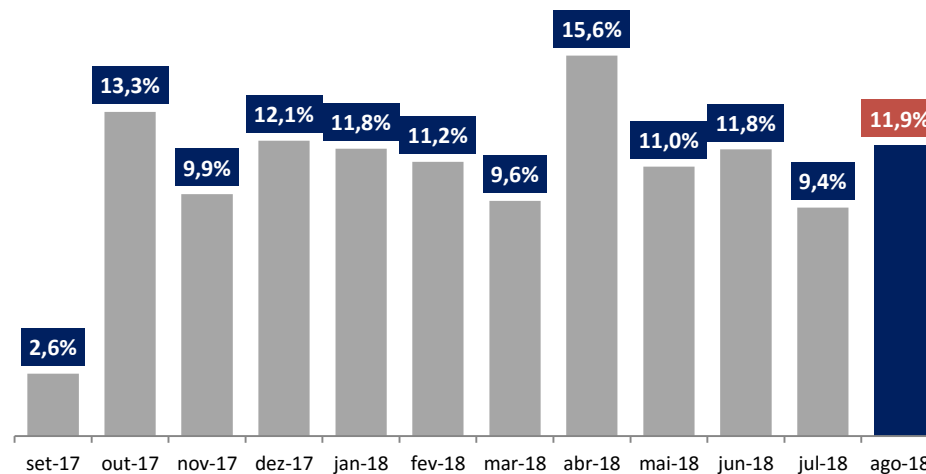
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



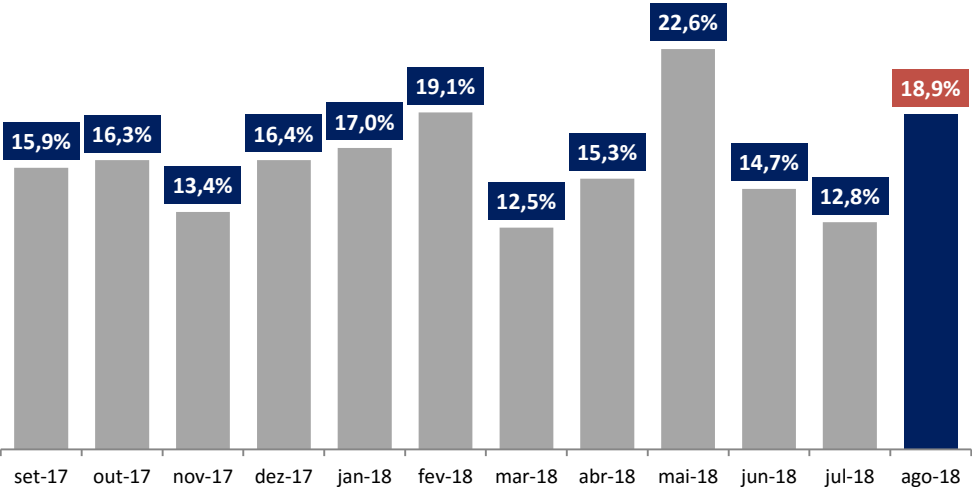
Dirija | Margem Bruta (%)



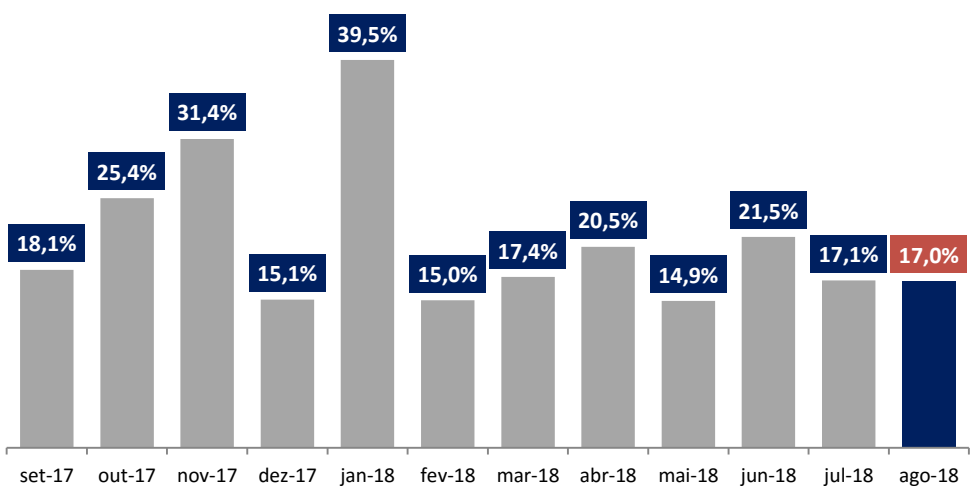
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Apesar da melhora nas vendas, a Klahn apresentou uma pequena queda em sua Margem Bruta.

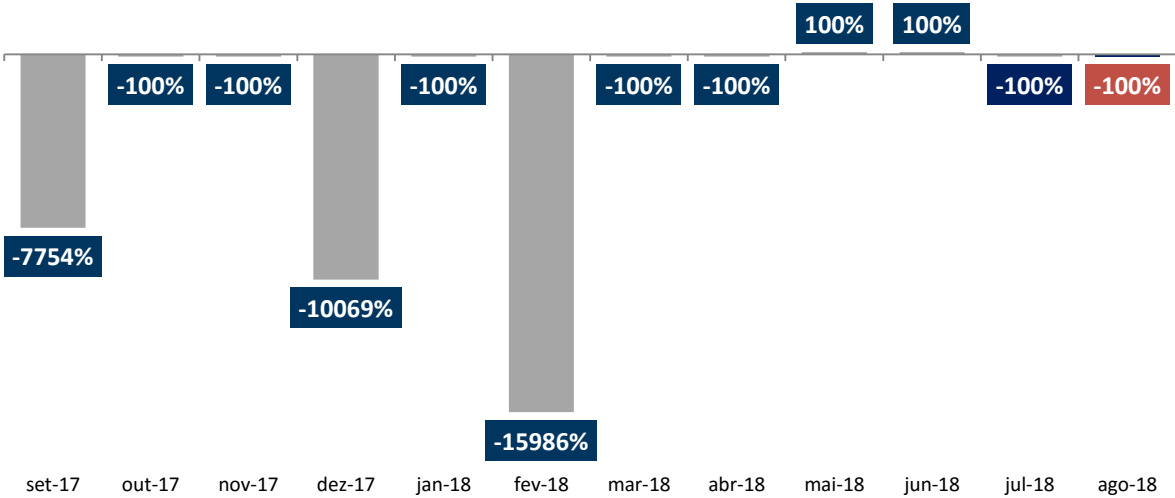
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



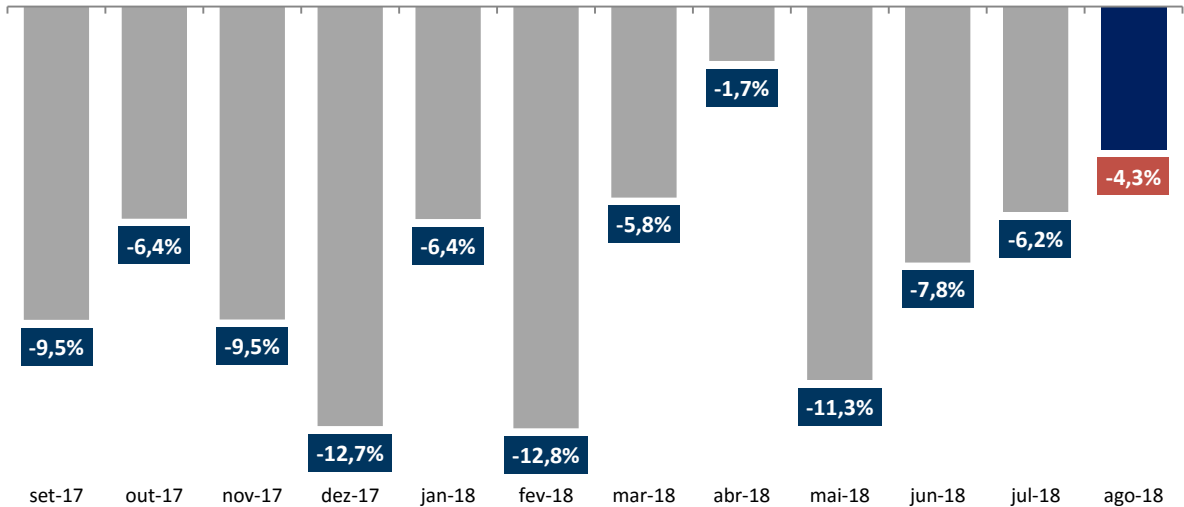
Gran Barra | Margem Bruta (%)



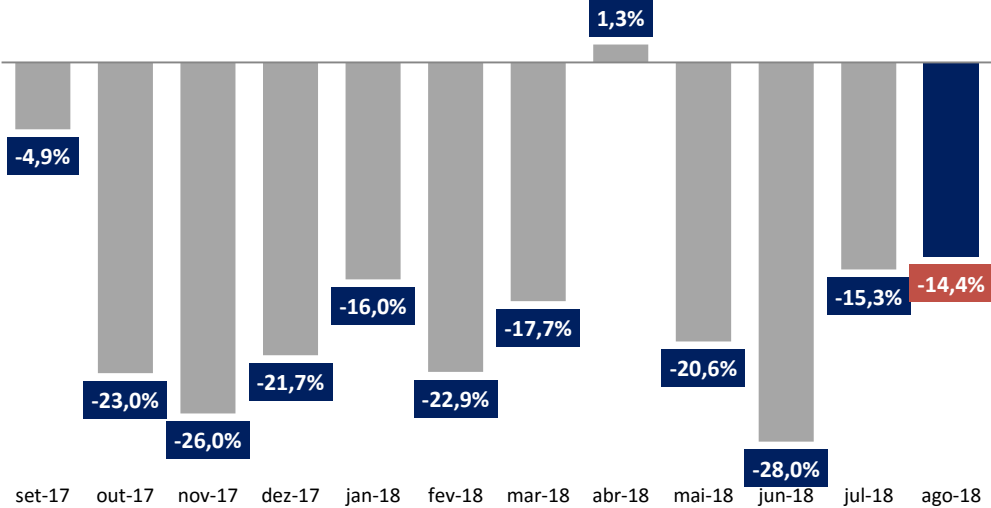
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Líquida do Grupo aumentou em agosto devido aos resultados da Barrafor, da Dirija e da Space.

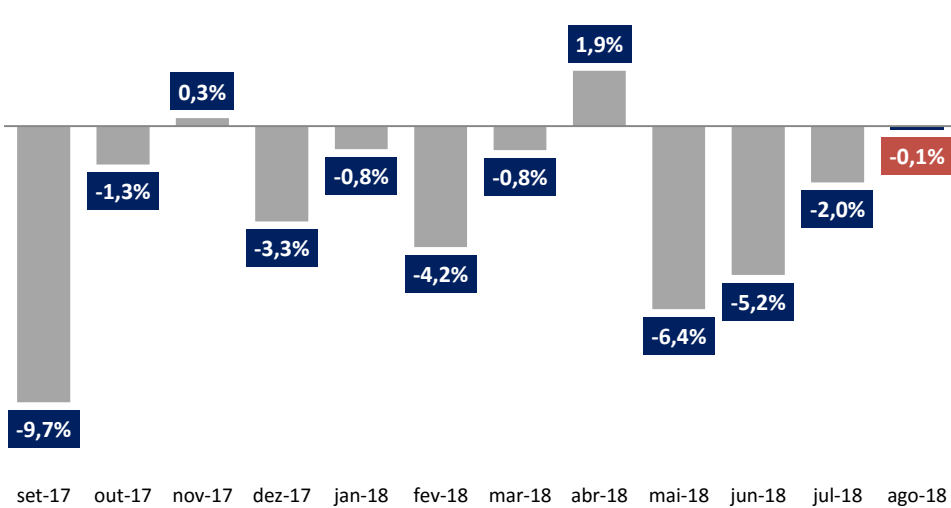
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



Dirija | Margem Líquida (%)



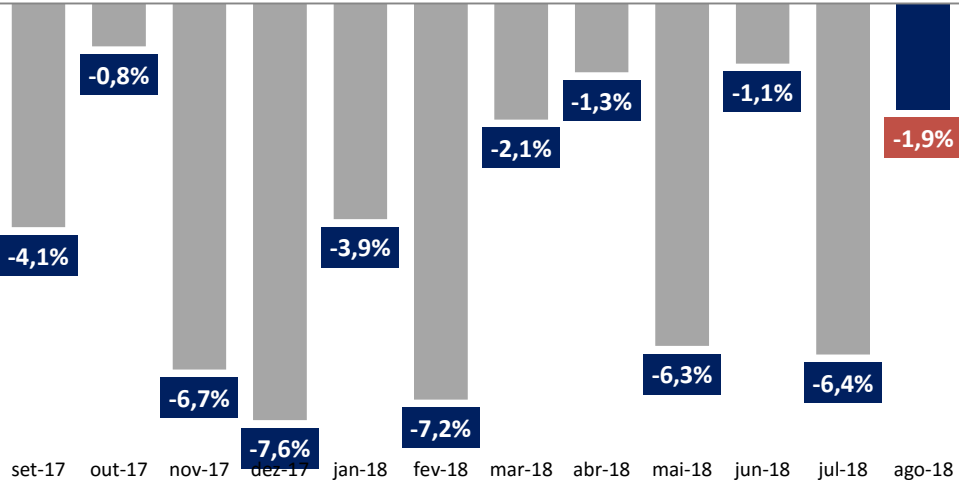
Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

Grupo J.J. Martins

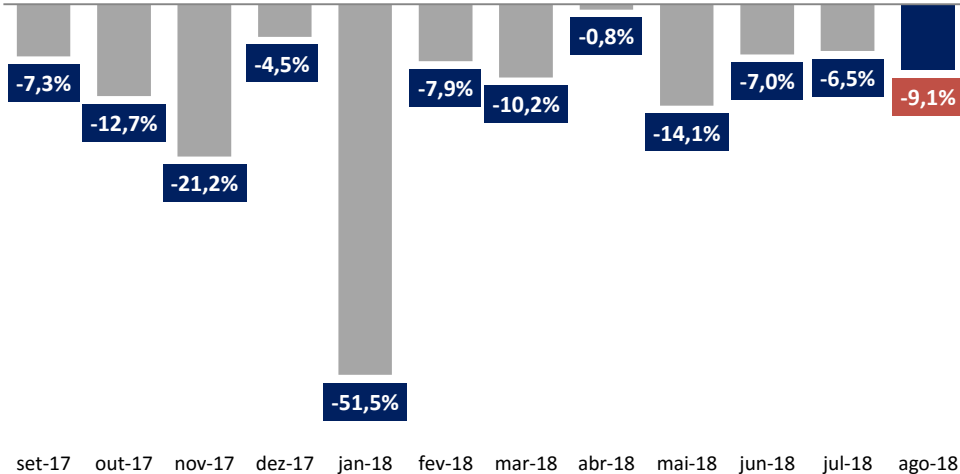
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (Cont.)

A Kalhn foi a única empresa do Grupo a apresentar piora na sua Margem Líquida, isso se deve ao aumento das despesas e do custo médio de venda.

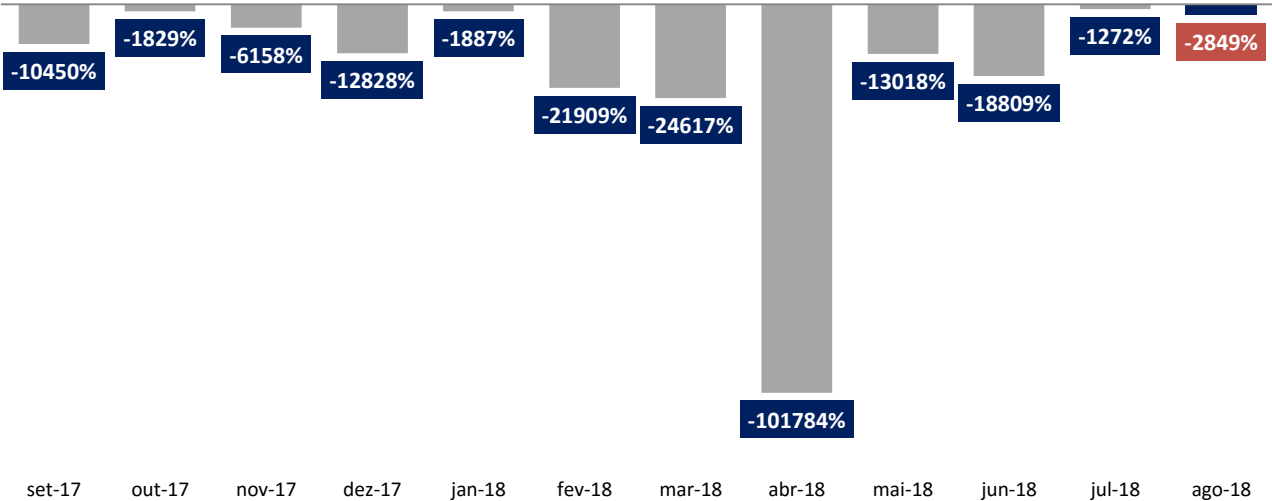
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



Gran Barra | Margem Líquida (%)

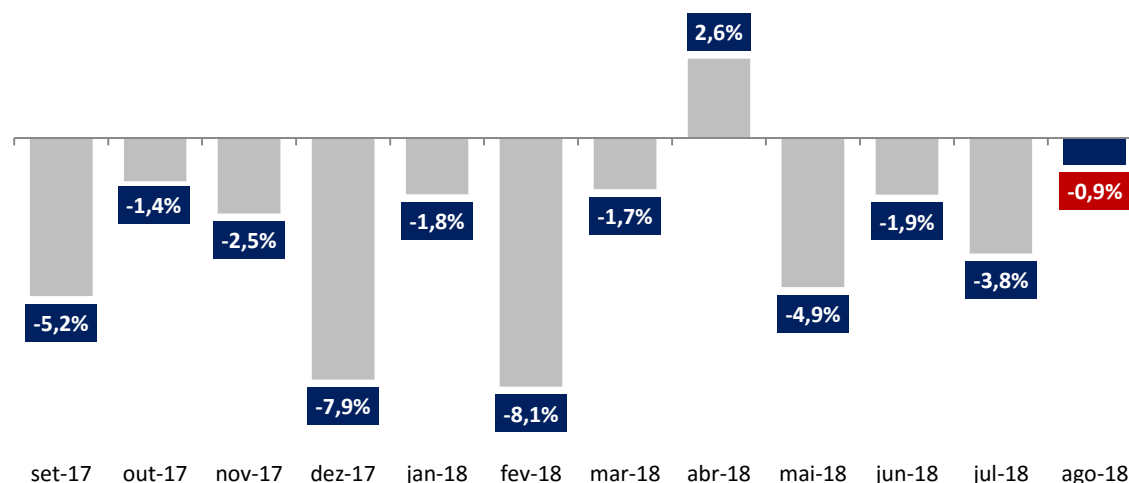


Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

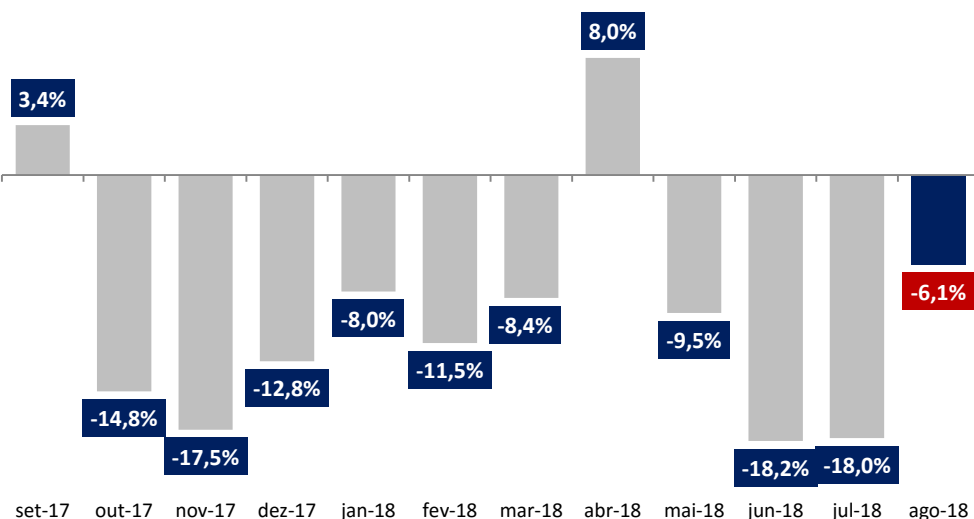
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Seguindo a tendência observada, o Grupo JJ Martins apresentou melhora em sua Margem EBITDA, impactado pela melhora do resultado da Barrafor, Dirija e Space.

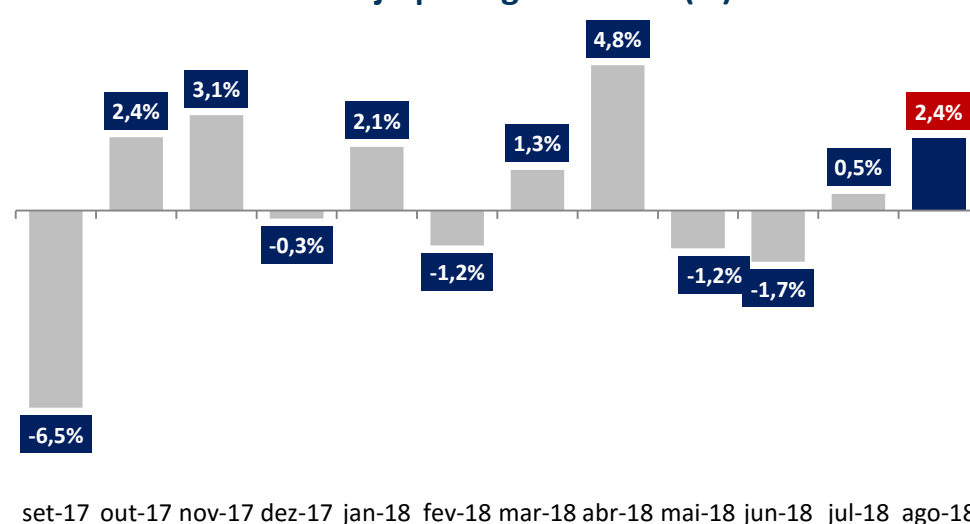
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



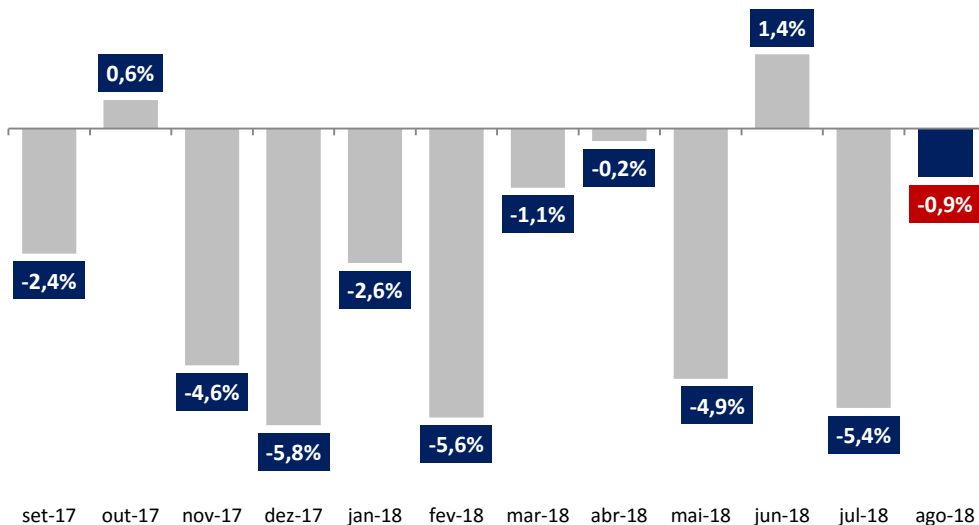
Dirija | Margem Ebitda (%)



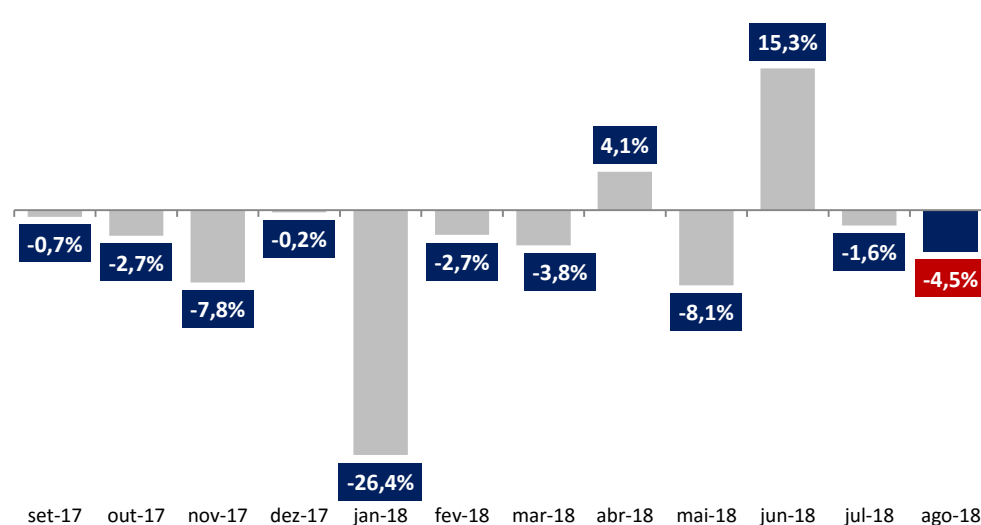
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Navamente, a Klahn foi a única concessionária a apresentar piora em sua Margem Ebitda.

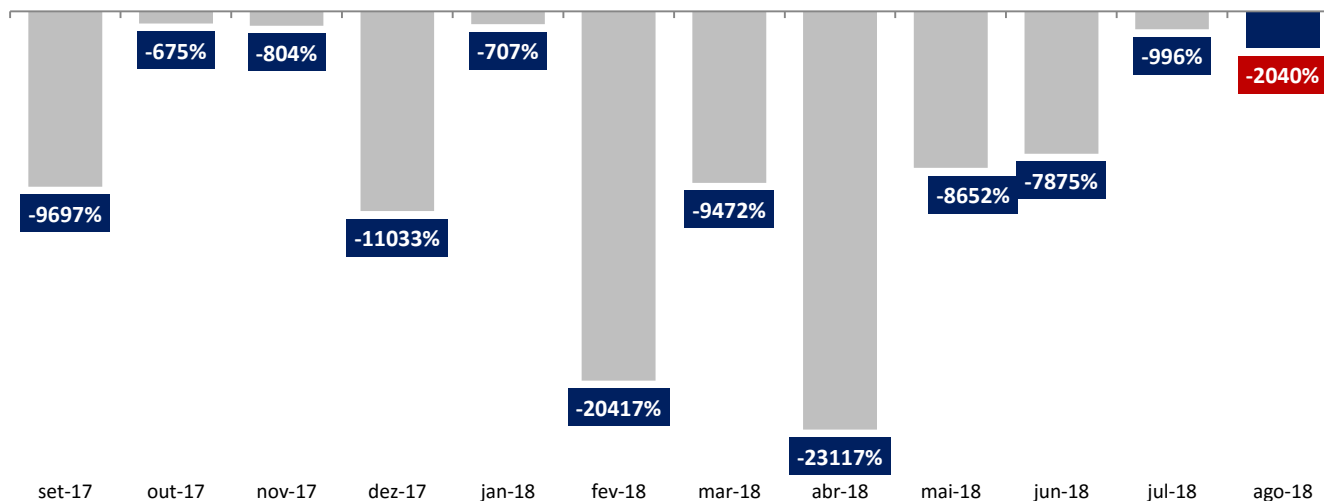
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Margem Ebitda (%)



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Fenabrave, foram vendidos 248.638 veículos novos, uma alta de 14,8% em relação a agosto/17 e de 14,3% à quantidade de veículos vendidos em julho.

- ❑ O Grupo **JJ Martins** apresentou, em agosto, Receita Líquida de vendas 3,4% maior que no mês de julho, já na comparação anual, o Grupo exibiu uma melhora de 16,9%. Na comparação anual, a Recuperanda acompanhou a tendência de melhora observada no mercado, já na comparação mensal a JJ Martins, apesar de apresentar melhora, ainda performou abaixo do mercado.
- ❑ A Margem Líquida do Grupo apresentou um aumento em agosto, fechando o mês em -4,3%, ante -6,2% registrado em julho/18. Essa aumento se deve à melhora do Resultado Líquido no mês, impulsionado, principalmente, pela Space e pela Dirija.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 551 veículos (sendo 311 novos), enquanto em julho, o Grupo vendeu 511 veículos. Em agosto/17, a JJ Martins vendeu 484 veículos, 13,8% a menos do que neste ano.
- ❑ A Space (Renault) e a Dirija (GM) apresentaram piora nas vendas de veículos novos, com uma queda de 1,4% e 19,4%, respectivamente. Foram 104 veículos novos comercializados pela Dirija, ante 129 em julho, e 146 pela Space, ante 148 do mês anterior. Ao mesmo tempo, a Dirija, única concessionária a comercializar veículos usados em maior escala vendeu 233 veículos, ante 180 veículos vendidos em julho/18.
- ❑ O Prejuízo Líquido do Grupo teve redução em relação a julho, totalizando R\$ 1,2 milhão, assim como a Margem EBITDA , que chegou a -0,9%.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

De janeiro a agosto foram produzidos 1.971.752 veículos, considerando automóveis, comerciais leves, caminhões e ônibus, 12,8% a mais do que em 2017. (Anfavea)

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou melhora nas vendas em agosto/18, totalizando 45 veículos vendidos no mês (43 novos), 11 a mais que o observado no mês anterior.**
 - Na comparação anual, em agosto/17, a Barrafor também vendeu 45 veículos, sendo todos eles novos.
 - A melhora nas vendas contribuiu significativamente para o aumento na Receita Líquida da concessionária, que cresceu 26,4%, totalizando R\$ 2,6 milhões.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos diminuiu, com uma queda de 13,5% no mês de agosto, chegando a R\$ 44,1 mil. Apesar da redução do Custo Unitário Médio, o CMV do período aumentou 17,4% devido ao maior volume de vendas.
 - As Despesas da Recuperanda pioraram 58,8% devido ao aumento observado em “Outras Despesas e Receitas Operacionais”, que foi ocasionado pela queda de R\$ 257,7 mil em “Juros Recebidos”.
 - A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram melhora de 11,9%, 1,0% e 6,6%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, o aumento das entradas provenientes de Receitas Operacionais e a redução das despesas referentes a Empréstimos/Juros/Mútuos resultou em uma movimentação positiva de R\$ 45 mil no mês.
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, agosto com mais carros produzidos no Brasil nos últimos quatro anos, com 278.861 unidades, considerando automóveis e comerciais leves.

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 28 veículos a mais em agosto, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma melhora de 9,1% nas vendas. No total, em agosto/18, a concessionária vendeu 337 veículos, sendo 104 novos.**
 - Com a melhora do resultado na comparação mensal, a Receita Líquida da concessionária cresceu 4,0%, chegando a R\$ 14,0 milhões, ante R\$ 13,5 milhões em julho/18.
 - Apesar do menor Custo Unitário Médio, fruto da maior relevância das vendas dos veículos usados, o Custo Médio de Venda (CMV) aumentou levemente, cerca de 1,0%, devido ao maior volume de vendas. Este aumento, no entanto, impactou pouco o Lucro Bruto da empresa, que registrou uma melhora de 32,5%, chegando a R\$ 1,7 milhão.
 - No que tange às despesas, houve um aumento de 10,4% em relação à julho/18, sendo as principais variações registradas: alta de R\$ 19,7 mil em “Despesas Financeiras” devido ao aumento de “Encargos com Empréstimo”; e R\$ 71,7 mil em “Despesas Administrativas” devido a gastos com material de consumo, energia elétrica e combustível e lubrificantes.
 - Mesmo com o aumento das despesas, a melhora do Lucro Bruto resultou no segundo melhor Resultado Líquido da Recuperanda, que obteve prejuízo no valor de R\$ 17 mil ante R\$ 268 mil no mês anterior.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, mesmo com a melhora das Receitas Operacionais, o aumento das despesas com pagamentos a fornecedores e de Empréstimos/Juros/Mútuos resultou em uma movimentação negativa de R\$ 16 mil no mês.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Também de acordo com a Fenabreve, foram comercializados 889.384 veículos usados em agosto/18, performance similar a agosto/17 e 15,3% superior a julho/18.

- ❑ **A Space (revendedora Renault), foi a única a apresentar uma redução nas vendas, comercializando 151 veículos (146 novos), um a menos do que em julho/18.**
 - Na comparação anual, em agosto/17, a Space vendeu 122 veículos, todos novos, exibindo uma melhora de 23,8% de um ano para o outro. Com a pequena variação negativa das vendas, a Receita Líquida da Recuperanda caiu 3,7%, chegando a R\$ 8,6 milhões.
 - Apesar da leve redução na Receita Líquida, o Custo Médio de Venda (CMV) diminuiu 10,4%, alcançando aproximadamente R\$ 7,0 milhões. Com isso, o Lucro Bruto melhorou significativamente, variando 42,0% e chegando a R\$ 1,6 milhão.
 - As despesas da concessionária aumentaram levemente no período, aproximadamente 4,5%, sendo a principal variação a alta de R\$ 90,5 mil em “Despesas Administrativas” devido a maiores gastos com “Propaganda e Promoção” e “Despesas com Impostos e Taxas Diversas”.
 - A Space apresentou prejuízo Líquido de R\$ 166 mil em agosto, ante R\$ 571 mil no mês anterior, reduzindo o prejuízo em mais de 70,0% na comparação mensal.
 - A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram melhora de 4,5%, 4,5% e 6,1%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, a Space teve, pela terceira vez no ano, fluxo de caixa positivo em R\$ 89 mil, fruto da entrada referente à empréstimos/Juros/Mútuos que compensou o aumento das saídas com Fornecedores.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

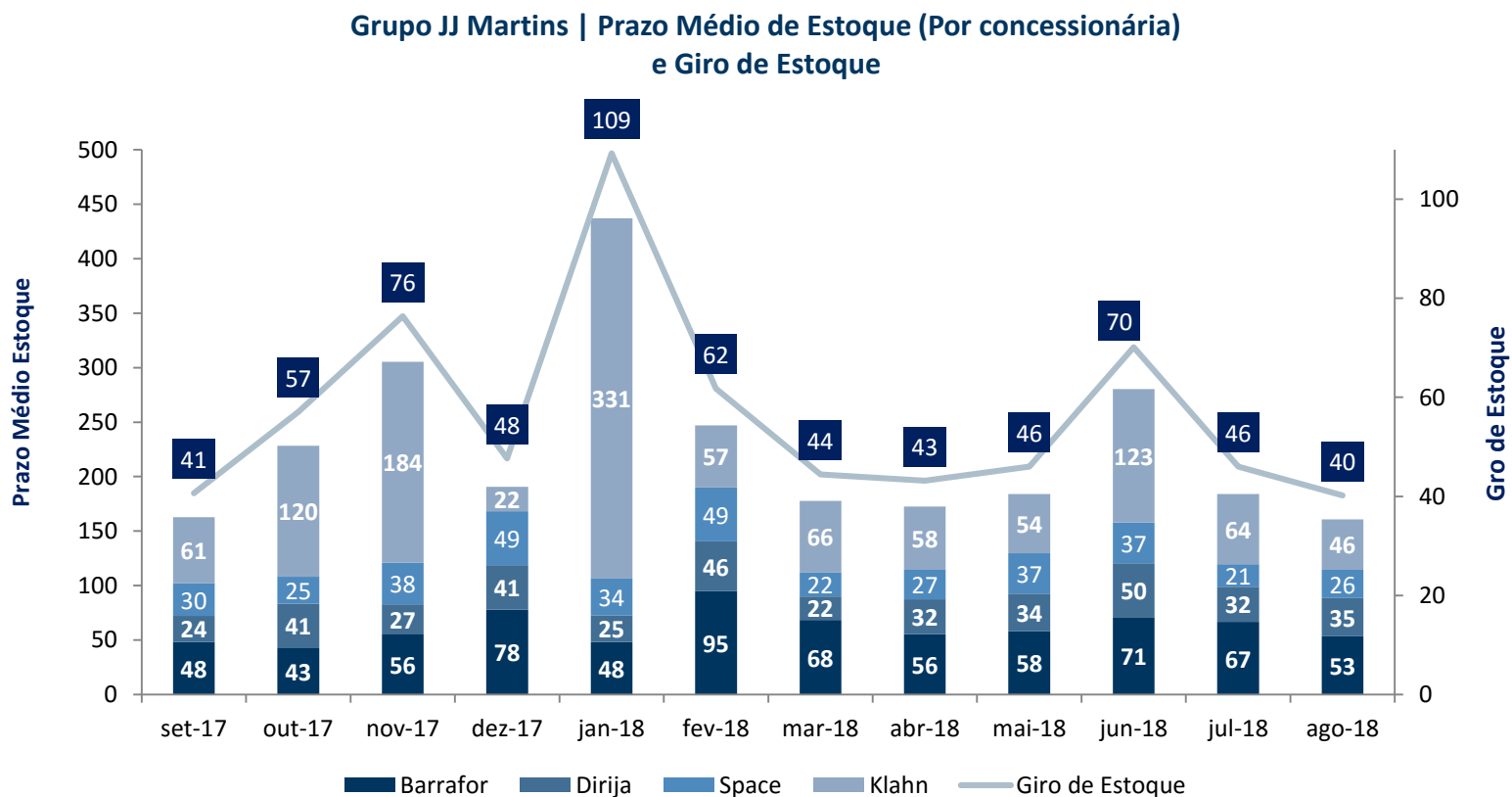
Em relação ao emprego, agosto apresentou um aumento de 0,2% na comparação mensal. Já na comparação anual, com agosto/17, a melhora foi de 3,5%. (Anfavea)

- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou melhora nas vendas em relação a julho/18, vendendo 2 veículos a mais no mês. No total, no mês de agosto, a concessionária vendeu 18 veículos, todos novos.**
 - Essa leve melhora das vendas de veículos provocou também um leve aumento na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 2,3 milhões, ante R\$ 2,1 milhões em julho/18.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos caiu, chegando a R\$ 89,7 mil, mas apesar disso o CMV aumentou 7,4%, proporção similar à Receita Líquida, fruto da maior quantidade de veículos vendidos. Ainda assim, o Lucro Bruto da Klahn cresceu 6,8% no período, chegando a R\$ 384 mil.
 - As despesas aumentaram em agosto, chegando a R\$ 591 mil ante R\$ 497 mil em julho com as variações mais significativas: alta de R\$ 75,2 mil em “Despesas Administrativas” devido principalmente ao aumento significativo nos gastos com “Despesas Diversas de Veículos Novos”.
 - Esse resultado acarretou um Prejuízo Líquido 50,2% maior que o observado em julho, chegando a R\$ 207 mil ante R\$ 137 mil, respectivamente.
 - A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram piora de 2,9%, 2,6% e 0,1%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, mesmo com o aumento das Receitas Operacionais, a Recuperanda apresentou movimentação negativa de R\$ 5 mil, impactada pelo grande fluxo negativo relativo a Empréstimos/Juros/Mútuos.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias diminuiu em 6 dias em agosto/18, o melhor resultado do Grupo em 2018.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 40 dias. Ou seja, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 40 dias para vender todo o estoque mensal.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O aumento das despesas levou a uma piora do Resultado Líquido da Gran Barra em agosto/18.

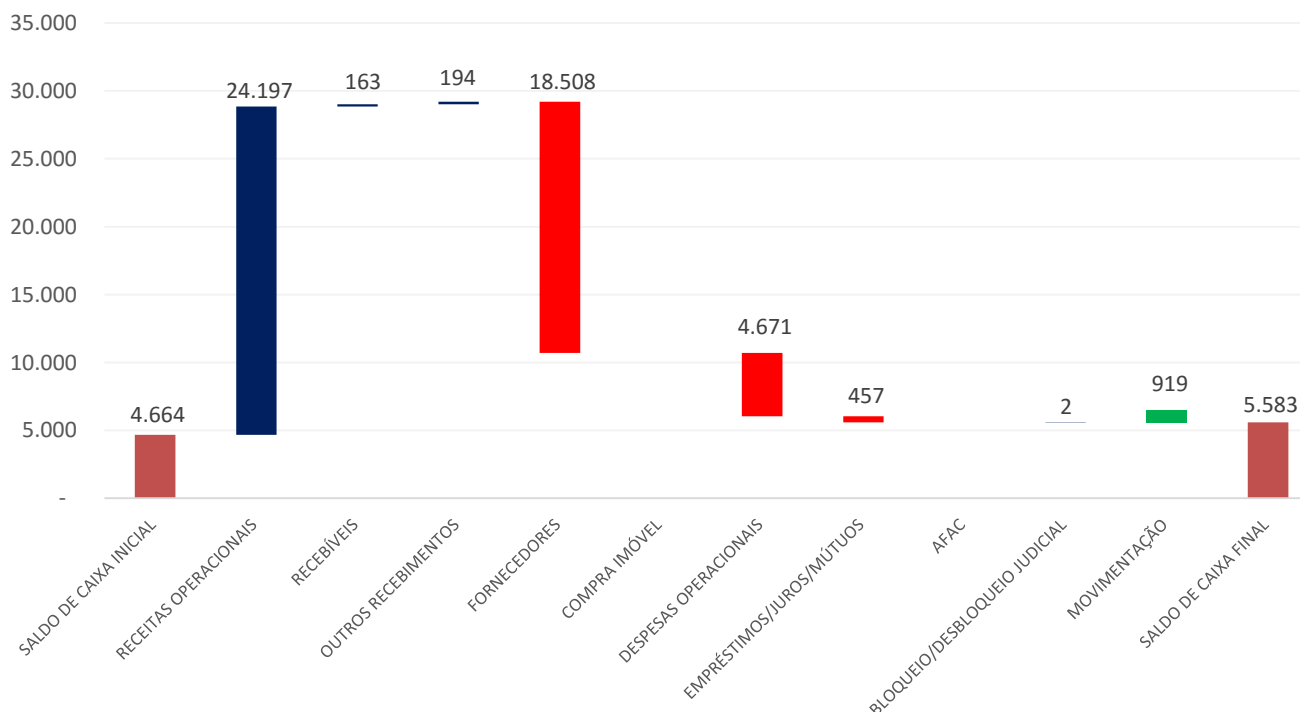
- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em agosto.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (valor de mercado – valor de custo contábil).
 - Em agosto/18, a Gran Barra não vendeu imóveis e nem obteve receitas de aluguel, registrando somente um pequeno gasto com Deduções (Despesas com Impostos). Com isso, a Recuperanda apresentou Prejuízo Bruto pelo segundo mês consecutivo.
 - As despesas aumentaram no período, passando de R\$ 81 mil para R\$ 149 mil. A variação mais significativa no mês foi o aumento de R\$ 29,1 mil em “Despesas Financeiras”, devido à alta dos gastos com “Descontos Concedidos”.
 - O aumento das Despesas levou a uma queda dos resultados da Gran Barra em agosto, de modo que a imobiliária terminou o mês com um Prejuízo Líquido de R\$ 159 mil ante R\$ 93 mil em julho/18.
 - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, a Gran Barra registrou um aumento da Despesas Operacionais e saídas referentes a Empréstimos/Juros/Mútuos, o que resultou em uma movimentação negativa de R\$ 1,1 mil.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa positivo de R\$ 919 mil, seu quinto melhor resultado para os últimos 12 meses.

- ❑ Em agosto/18 a JJ Martins obteve R\$ 24,2 milhões de Receitas Operacionais, continuando com a tendência de melhora observada em julho.
- ❑ Já o gasto com Fornecedores, que representa a maior saída de caixa da Recuperanda, aumentou em 19,3% no último mês, chegando a R\$ 18,5 milhões.
- ❑ Ainda assim, o fluxo de caixa do grupo apresentou saldo positivo de R\$ 919 mil no mês, o quinto melhor resultado do Grupo para os últimos 12 meses.

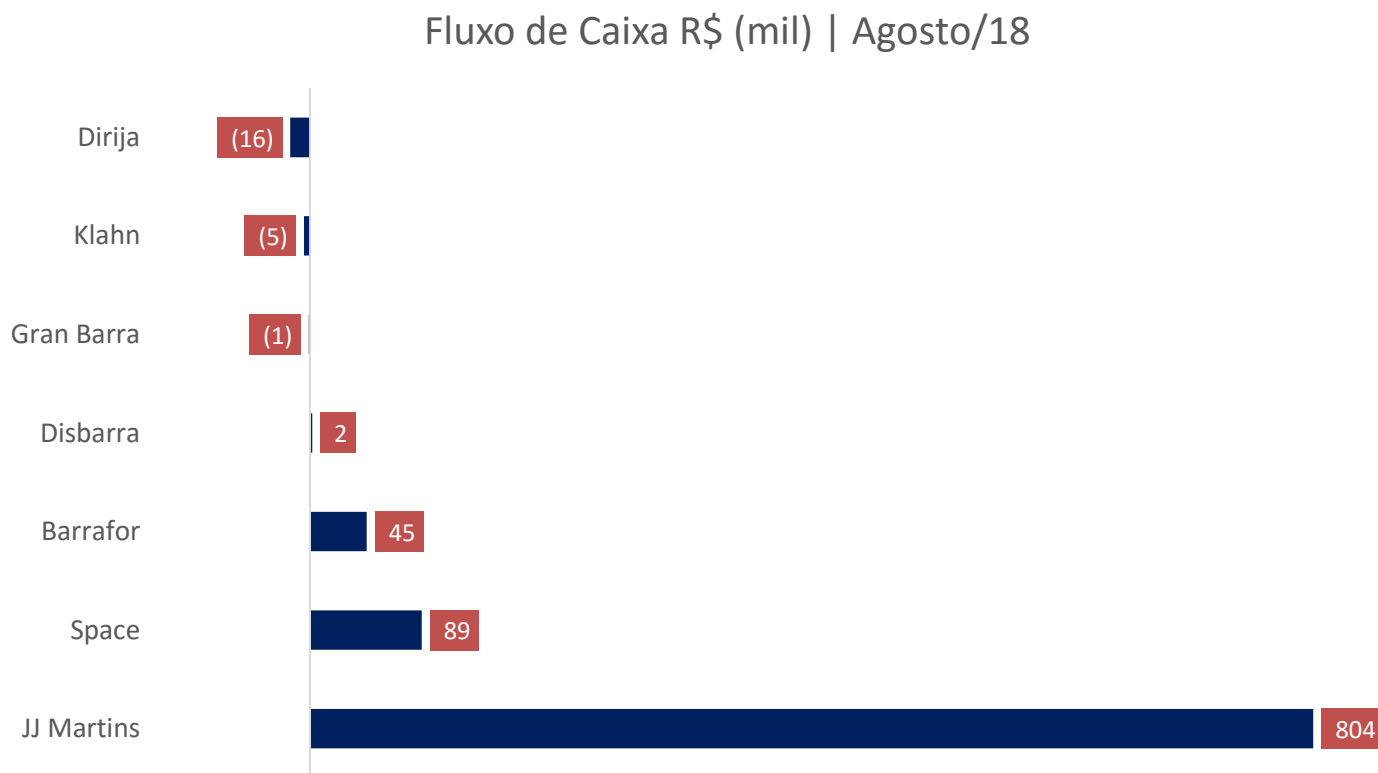
Grupo JJ Martins | Fluxo de Caixa de Agosto/2018 (R\$ mil)



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A melhora das Receitas Operacionais permitiu uma movimentação positiva para o Grupo em agosto/18.

- ❑ O maior consumo de caixa em agosto/18 foi por parte da Dirija com R\$ 16 mil.
- ❑ A maior geração de caixa foi da JJ Martins Participações com R\$ 804 mil devido às entradas em Empréstimos/Juros/ Mútuos..



ATIVO PERMANENTE

No mês de agosto/18 foi vendido um veículo de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de teste-drive e, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de agosto/18 foi vendido um veículo de *test-drive*.

Venda Imobilizado Agosto						
Loja	Chassi	Modelo	Estoque	Placa	Ano Fabricação	Data da Venda
Barrafor	9BFZH55LXJ8023858	FORD KA SE 1.0 12V KCC8	FN25658	KRY4898	2005	31/08/2018

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 76 veículos, sendo 26 em 2015, 23 em 2016, 23 em 2017, e 6 até o momento em 2018.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1	Cronograma PRJ	[33]
2	Pagamentos PRJ	[37]
3	Alienação de Ativos	[45]

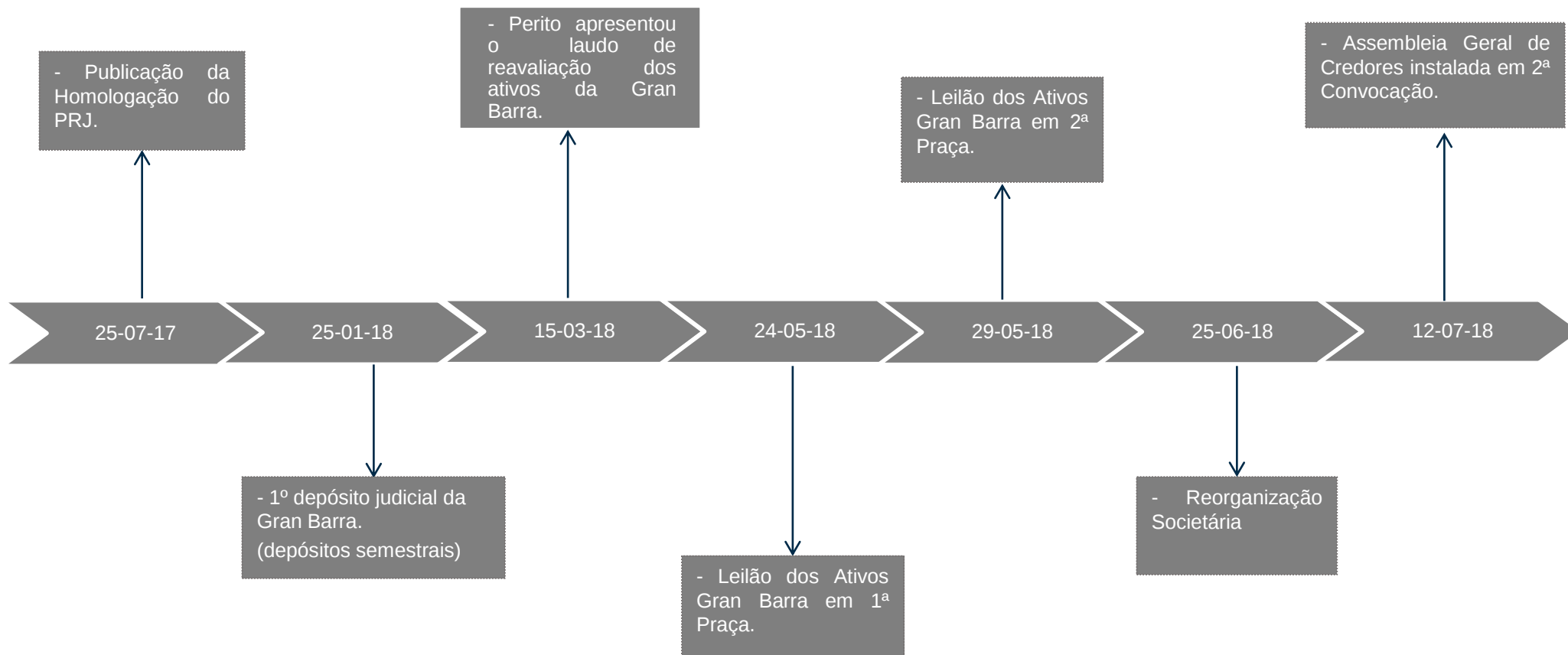
I. CRONOGRAMA PRJ

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

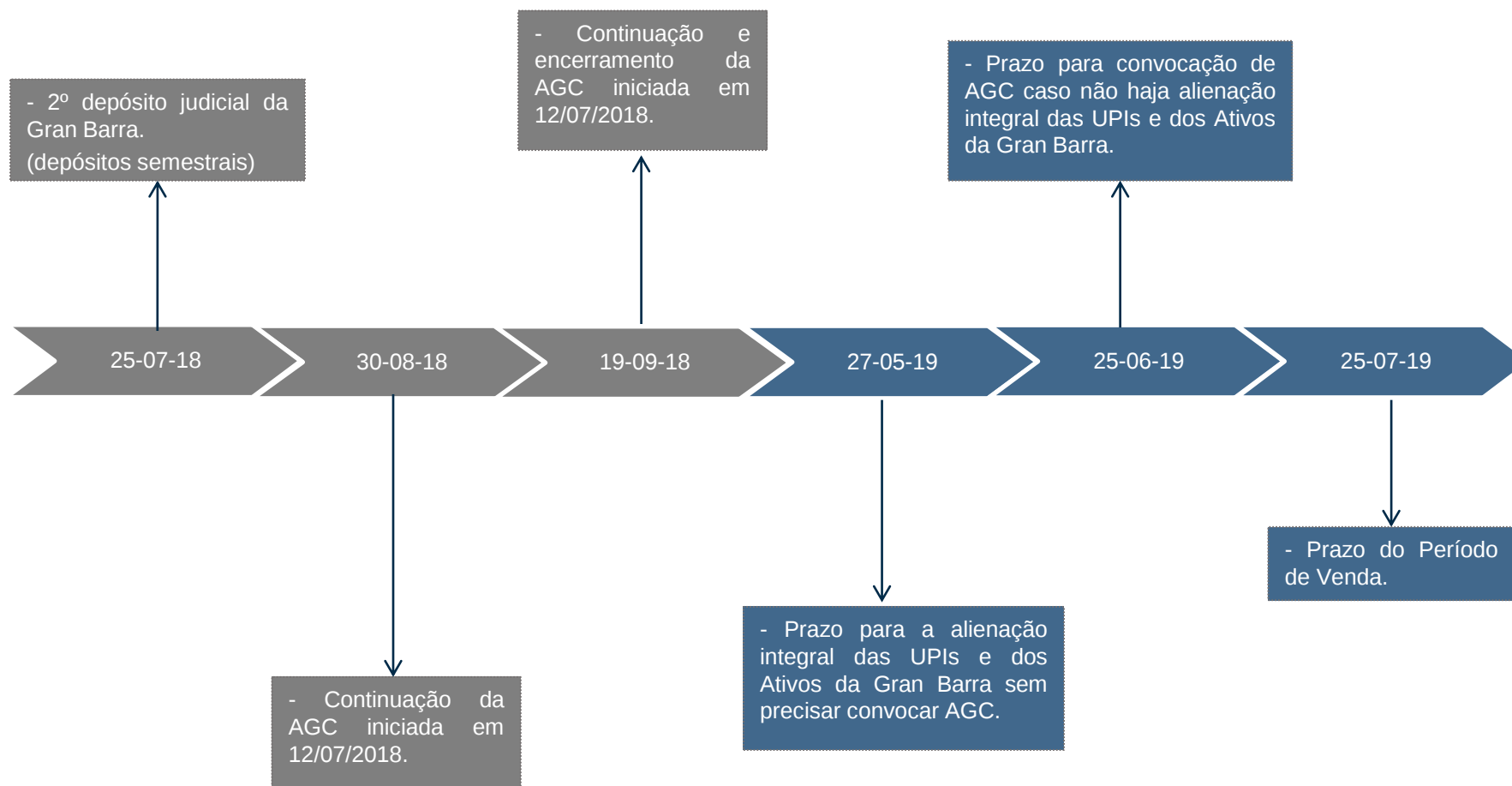
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
31/10/17	Pagamento da 2ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
29/11/17	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/11/17	Pagamento da 3ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05/12/17	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/12/17	Prazo para o Pagamento da 4ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
30/01/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31/01/18	Pagamento da 5ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
28/02/18	Pagamento da 6ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27/03/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/03/18	Pagamento da 7ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
30/04/18	Pagamento da 8ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
24/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
29/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
31/05/18	Pagamento da 9ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25/06/18	Reorganização societária	Item 83 do PRJ
29/06/18	Pagamento da 10ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05/07/18	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12/07/18	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
25/07/18	2º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
31/07/18	Pagamento da 11ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
14/08/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/08/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31/08/18	Pagamento da 12ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
19/09/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27/05/19	Prazo para a alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra sem precisar convocar AGC	Item 75 do PRJ
25/06/19	Prazo para convocação de AGC caso não haja alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra	Item 75 do PRJ
25/07/19	Prazo de Período de Venda	Item 1.48 do PRJ

1 O rateio dos depósitos judiciais da Gran Barra ainda não ocorreu, apesar dos depósitos terem sido realizados, pois a Recuperanda está aguardando as sentenças das habilitações e impugnações retardatárias.

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ



II. PAGAMENTOS PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

O Plano de Recuperação Judicial da JJ Martins foi homologado no dia 25/07/17, com os pagamentos aos credores começando em agosto/17.

Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores classe I ter sido dia 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam confirmado suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, 60 credores já foram pagos integralmente, de acordo com o item 29 do PRJ, enquanto dois credores com créditos provenientes de habilitações retardatárias estão recebendo conforme o item 30 do PRJ, que prevê que estes “serão pagos sem desconto pelas Empresas em Recuperação, em 12 (doze) parcelas mensais,,vencendo a primeira parcela no último Dia Útil do mês seguinte à inclusão no Quadro Geral de Credores, devidamente corrigidas pelo IPCA calculado desde a Data do Pedido até a data de pagamento de cada parcela.”.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os 66 pagamentos realizados, e apurou que os comprovantes de pagamentos, referentes a cada credor, foram apresentados.
- ❑ No total, a Recuperanda já desembolsou R\$ 761.820,05 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas, remanescendo ainda o valor de R\$ 1.490.744,15, equivalente ao crédito dos 29 credores que ainda não informaram suas contas bancárias e dos dois credores retardatários que vem sendo pagos desde agosto.
- ❑ Nos meses de janeiro, fevereiro, junho e julho/18 nenhum credor apresentou confirmação de conta corrente, assim não houve nenhum pagamento para esta Classe.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 91 credores trabalhistas, 62 informaram suas respectivas contas correntes até o momento.

Dívida Classe I Inicial	Pagamentos 1 a 5 (2017)	Pagamento 6 mar/2018	Pagamento 7 abril/2018	Pagamento 8 maio/2018	Pagamento 9 ago/2018	Pagamento 10 set/2018	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe I Atual Corrigida
R\$ 2.181.653,07	(697.659,01)	(13.805,55)	(33.997,60)	(2.191,27)	(6.249,98)	(7.916,64)	R\$ 761.820,05	R\$ 1.490.744,15

- ☐ No mês de agosto, a dívida da Classe I aumentou devido as sentenças relativas às impugnações trabalhistas. Assim, o número de credores passou de 88 para 91.

Classe II – Credores com Garantia Real

- ☐ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ☐ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 291 credores Classe III A, apenas 21 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e começaram a receber seus créditos.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano. No entanto, assim como ocorreu no pagamento da Classe I, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, ficando impossibilitados de receber seus créditos.
- Desse modo, apesar do prazo para o pagamento da primeira parcela dos credores classe III A ter sido dia 25/09/17, somente seis credores haviam confirmado suas contas, e começaram a receber o seu crédito. Até o momento, 21 credores dessa classe estão sendo pagos.
- Desde o mês de junho, os credores For Rust e Auto Socorro Dois Flavios, que já estavam sendo pagos, tiveram a exigibilidade de seus créditos suspensas aguardando o julgamento das impugnações.
- Como os créditos de Lus Ferramentas e Volkswagen ainda estão sendo discutidos, seus valores foram depositados levando-se consideração o saldo incontroverso.

Dívida Classe III.A Inicial	Pagamentos 1 a 4 (set-dez/2017)	Pagamentos 5 a 11 (jan-jul/ 2018)	Pagamento 12 agosto/2018	Pagamento 13 set/2018	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe III.A Remanescente
R\$ 2.104.867,88	(121.312,27)	(294.278,55)	(35.406,70)	(11.170,27)	R\$ 462.167,79	R\$ 1.642.700,09

II. PAGAMENTOS PRJ

Na Classe III, os credores se classificam entre A (até R\$ 300 mil) e B (acima de R\$ 300 mil).

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

Alternativa B.1

- Para os credores B.1, o item 39 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (dois anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de venda, esses credores receberão pagamentos decorrentes dos seguintes rateios:
 - Participação no rateio de 30% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos recebíveis);
 - Participação no rateio de eventual cash sweep (no último dia útil do mês de maio de cada ano, após o pagamento dos Credores Classe III - A, todo o Caixa do Grupo que exceder R\$ 25.000.000,00 durante o Período de Venda, será para amortizar o saldo devedor acumulado dos Credores B.1, porém caso pelo menos uma das UPIs seja vendida durante o período de venda, o rateio será interrompido);
 - Participação nos rateios dos valores obtidos com a venda da UPI Space e da UPI Dirija.

II. PAGAMENTOS PRJ

Caso as UPIs e os Ativos da Gran Barra não sejam alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão convocar uma nova AGC.

- Caso durante o período de Venda, as duas UPIs e os Ativos da Gran Barra sejam alienados, a dívida concursal dos credores B.1 estará integralmente paga, nada mais lhes sendo devido, e as Recuperandas poderão converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se as UPIs e os Ativos da Gran Barra não tiverem sido alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

Alternativa B.2

- Para os credores B.2, o item 40 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (2 anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de Venda, esses credores receberão seu crédito por intermédio do rateio de 70% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos Recebíveis), como forma de quitação integral de seus Créditos Concurtais.
- As Recuperandas poderão, ainda, converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor mobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se ao final do Período de Venda ainda houver Ativos da Gran Barra pendentes de alienação, o capítulo IX indica que as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

II. PAGAMENTOS PRJ

O segundo depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/07/18.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao segundo período de apuração se encerrando em 25/07/18.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 2 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ. Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou, no prazo, petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 52,6 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B, dentre os quais ainda há créditos sendo discutidos em habilitações e impugnações retardatárias, de modo que estão sendo feitas as reservas dos valores referentes a esses credores.

II. PAGAMENTOS PRJ

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros a partir da data do pedido.
- ❑ No entanto, assim como aconteceu com os Credores Classe I, os Credores Classe IV não enviaram para as Recuperandas a confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor foi pago em 31/10/17, apesar do prazo para o pagamento dos mesmos ser até 24/08/17.

Dívida Classe IV	R\$	144.192,80
Pagamento em 31/10/17 (1 credor)	R\$	1.040,00
Total Pago em 10/17	R\$	1.040,00
Dívida Classe IV (após pagamento de 10/17)	R\$	143.152,80

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, quando os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça e no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação, no qual foram apresentadas propostas para a unidade do condomínio Focus, para todas as unidades do condomínio Neolink e para algumas unidades do condomínio Enseada Park.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Na AGC do dia 30/08/2018, todas as propostas de aquisição dos ativos Gran Barra foram rejeitadas pelos credores.

- ❑ Assim, na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
 - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgílio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
 - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
 - A suspensão da Assembleia no que diz respeito à nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e para analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.

- ❑ A continuação da AGC estava marcada para o dia 14/08/18, porém devido ao recebimento de novas propostas de alienação nos dias que antecederam a assembleia, a mesma foi novamente suspensa e remarcada para o dia 30/08/2018.

- ❑ Na AGC do dia 30/08/18, foram votados os seguintes itens:
 - A rejeição por 55,09% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 22 unidades remanescentes do Enseada Park feita pela sra. Maria Amélia Thomé Schmidt, pelo valor de R\$ 3,3 milhões.
 - A rejeição por 57,33% dos créditos presentes da proposta envolvendo os terrenos da Campos Salles 172, 174 e 184 feita pelo sr. Ivo José Schmidt, pelo valor de R\$ 2,5 milhões.
 - A rejeição por 74,60% dos créditos presentes das propostas para o terreno Intendente Magalhães 249,279 e 283 feitas pela Tegra, por R\$ 5 milhões, e Serrat, por R\$ 4,8 milhões.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Na AGC do dia 19/09/18 foram aprovadas as vendas das unidades do Enseada Park e dos apartamentos e lojas do Neolink.

- A rejeição por 97,30% dos créditos presentes das propostas envolvendo as 88 unidades do Neolink feitas pela HBR, por R\$ 18,75 milhões, e pelo Sr. Batista Raimundo Neto, por R\$ 9,8 milhões.
- A rejeição por 92,46% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 57 unidades do Neolink (lojas e apartamentos) feita pelo Sr. André Vinícius Pinheiro, pelo valor de R\$ 6,98 milhões.
- A rejeição por 77,33% dos créditos presentes da proposta envolvendo as 31 unidades do Neolink (apartamentos) feita pelo Sr. Ivo José Schmidt, pelo valor de R\$ 5,27 milhões.

□ A AGC foi novamente suspensa para o dia 19/09/2018 e os credores votaram as seguintes questões:

- A aprovação por 58,58% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 31 lojas do Neolink feita pela HBR por R\$ 10 milhões;
- A aprovação por 75,07% dos créditos presentes da proposta para a aquisição dos 31 apartamentos do Neolink feita pelo Sr. Ivo José Schmidt por R\$ 7,67 milhões;
- A aprovação por 61,94% dos créditos presentes da proposta para a aquisição das 22 unidades do Enseada Park feita pela Sra. Maria Amélia Schmidt por R\$ 3,3 milhões;
- A Aprovação por 61,18% dos créditos presentes da realização de um leilão judicial para a alienação dos imóveis remanescentes pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus, das unidades do Enseada Park e das lojas e apartamentos do Neolink.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamento dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ No entanto, as propostas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ e nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no primeiro processo competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.
- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Os imóveis remanescentes da Gran Barra serão vendidos através de leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 12/07/18, os credores aprovaram as propostas relativas ao condomínio Focus e ao Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 19/09/18, os credores aprovaram as propostas relativas aos apartamentos e lojas do Neolink e a proposta relativa às 22 unidades do Enseada Park.
- ❑ Os ativos remanescentes serão vendidos através de leilão judicial pelo mínimo de 50% do valor de avaliação.
- ❑ Além dos Ativos, a Gran Barra possui a carteira de recebíveis que também será utilizada para pagamento de Credores Grupo B.13

Imóvel	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)	Valor de Venda (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	15,93	-
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	4,08	-
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	1,99	-
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	9,70	-
Imóveis Disponíveis	31,70	0,00
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	8,21	3,94
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	43,85	17,67 (*)
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	0,73	0,45
Unidades Imobiliárias Livres	52,78	22,06

(*) Esse valor não contempla as salas do empreendimento Neolink, visto que ainda não foram vendidas.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs devem ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial.
- ❑ O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space é de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija é de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Como foi apresentada apenas uma proposta para a UPI Space em valor inferior aos Valor Mínimo, as Recuperandas convocaram AGC.

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

IV. REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA

O PRJ homologado prevê no seu Capítulo XI que as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão se reorganizar

- ❑ Conforme o item 82, as Recuperandas e as Outras Sociedades do Grupo poderão ser transformadas, incorporados, fundidas ou alienadas, umas pelas/entre outras, conforme as conveniências jurídica e financeira do Grupo JJ Martins, visando a otimizar recursos humanos, estratégicos e financeiros para obter o melhor resultado operacional.
- ❑ Em 25 de junho de 2018, foi protocolada petição visando a reorganização.
- ❑ O objetivo final da reestruturação societária é o de alocar todas as sociedades do Grupo JJ Martins com a integralidade de seu capital social controlado, direta ou indiretamente, pela JJ Martins, e, ainda, de extinguir as sociedade não operacionais por meio de incorporações com as demais sociedades do Grupo.

ANEXOS

1	Demonstrativos de Resultado	[55]
2	Balanços Patrimoniais	[63]
3	Fluxo de Caixa	[77]
4	Vendas de Veículos	[86]

I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
Receita Bruta	3.021	2.936	2.764	2.392	2.914	1.684	2.350	2.978	2.343	2.016	2.066	2.589
Receita de Venda de Mercadorias	2.918	2.835	2.672	2.281	2.802	1.593	2.240	2.886	2.240	1.930	1.960	2.493
Receita de prestação de serviços	103	101	92	111	112	91	111	92	103	86	107	96
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	(0)	-
Despesas com Impostos	(23)	(24)	(23)	(25)	(26)	(20)	(29)	(22)	(23)	(22)	(37)	(24)
Receita Líquida	2.998	2.912	2.741	2.366	2.888	1.665	2.322	2.956	2.320	1.994	2.030	2.565
CMV	(2.480)	(2.680)	(2.524)	(2.090)	(2.608)	(1.362)	(2.058)	(2.221)	(2.015)	(1.886)	(1.894)	(2.224)
Lucro Bruto	518	232	217	277	280	303	264	735	305	108	136	341
<i>Margem Bruta</i>	<i>17,3%</i>	<i>8,0%</i>	<i>7,9%</i>	<i>11,7%</i>	<i>9,7%</i>	<i>18,2%</i>	<i>11,4%</i>	<i>24,9%</i>	<i>13,1%</i>	<i>5,4%</i>	<i>6,7%</i>	<i>13,3%</i>
Despesas	(667)	(901)	(928)	(789)	(744)	(684)	(674)	(696)	(784)	(668)	(447)	(710)
Despesas administrativas e operacionais	(570)	(595)	(544)	(582)	(530)	(503)	(490)	(515)	(507)	(503)	(498)	(511)
Outras despesas e receitas operacionais	(96)	(306)	(384)	(207)	(213)	(181)	(184)	(181)	(277)	(165)	51	(199)
Lucro Antes dos Impostos	(148)	(670)	(711)	(512)	(463)	(381)	(410)	39	(479)	(559)	(311)	(368)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(148)	(670)	(711)	(512)	(463)	(381)	(410)	39	(479)	(559)	(311)	(368)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-23,0%</i>	<i>-26,0%</i>	<i>-21,7%</i>	<i>-16,0%</i>	<i>-22,9%</i>	<i>-17,7%</i>	<i>1,3%</i>	<i>-20,6%</i>	<i>-28,0%</i>	<i>-15,3%</i>	<i>-14,4%</i>
EBITDA	102	(431)	(478)	(302)	(231)	(191)	(196)	237	(219)	(363)	(366)	(158)
% EBITDA	3,4%	-14,8%	-17,5%	-12,8%	-8,0%	-11,5%	-8,4%	8,0%	-9,5%	-18,2%	-18,0%	-6,1%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

DIRIJA (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
Receita Bruta	14.159	11.283	14.612	10.837	14.048	10.063	15.569	12.266	10.488	9.167	13.650	14.209
Receita de Venda de Mercadorias	13.898	10.969	14.335	10.528	13.704	9.785	15.255	11.954	10.229	8.932	13.341	13.901
Receita de prestação de serviços	261	314	277	309	344	278	314	312	260	235	309	308
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(130)	(139)	(142)	(136)	(175)	(114)	(144)	(156)	(127)	(118)	(147)	(168)
Receita Líquida	14.029	11.144	14.470	10.701	13.873	9.949	15.425	12.109	10.361	9.049	13.503	14.041
CMV	(13.671)	(9.663)	(13.035)	(9.405)	(12.238)	(8.830)	(13.937)	(10.221)	(9.217)	(7.985)	(12.238)	(12.366)
Lucro Bruto	358	1.481	1.435	1.295	1.635	1.119	1.488	1.888	1.145	1.064	1.264	1.675
<i>Margem Bruta</i>	2,6%	13,3%	9,9%	12,1%	11,8%	11,2%	9,6%	15,6%	11,0%	11,8%	9,4%	11,9%
Despesas	(1.718)	(1.631)	(1.395)	(1.654)	(1.748)	(1.541)	(1.618)	(1.654)	(1.810)	(1.537)	(1.532)	(1.692)
Despesas administrativas e operacionais	(1.310)	(1.265)	(1.145)	(1.373)	(1.128)	(1.212)	(1.258)	(1.302)	(1.289)	(1.196)	(1.227)	(1.302)
Outras despesas e receitas operacionais	(408)	(367)	(249)	(281)	(620)	(329)	(360)	(351)	(521)	(341)	(305)	(390)
Lucro Antes dos Impostos	(1.359)	(150)	41	(358)	(113)	(422)	(130)	235	(666)	(473)	(268)	(17)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(1.359)	(150)	41	(358)	(113)	(422)	(130)	235	(666)	(473)	(268)	(17)
<i>Margem Líquida</i>	-9,7%	-1,3%	0,3%	-3,3%	-0,8%	-4,2%	-0,8%	1,9%	-6,4%	-5,2%	-2,0%	-0,1%
EBITDA	(910)	268	452	(28)	289	(115)	206	577	(129)	(153)	74	335
<i>% EBITDA</i>	-6,5%	2,4%	3,1%	-0,3%	2,1%	-1,2%	1,3%	4,8%	-1,2%	-1,7%	0,5%	2,4%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

DISBARRA (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)
Receita Líquida	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)	(1)	(1)	(1)
<i>Margem Bruta</i>	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-
Despesas	(160)	(286)	(279)	(291)	(277)	(240)	(295)	(270)	(408)	(264)	(274)	(275)
Despesas administrativas e operacionais	(154)	(152)	(150)	(158)	(148)	(147)	(159)	(151)	(142)	(146)	(144)	(140)
Outras despesas e receitas operacionais	(6)	(134)	(129)	(134)	(129)	(93)	(135)	(120)	(266)	(118)	(130)	(136)
Lucro Antes dos Impostos	(160)	(286)	(279)	(291)	(278)	(240)	(296)	(271)	(409)	(265)	(275)	(276)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(160)	(286)	(279)	(291)	(278)	(240)	(296)	(271)	(409)	(265)	(275)	(276)
<i>Margem Líquida</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	30	(112)	(106)	(130)	(109)	(96)	(137)	(113)	(118)	(117)	(120)	(116)
<i>% EBITDA</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

SPACE (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
Receita Bruta	8.795	9.955	6.886	7.036	8.094	5.668	10.123	9.889	6.072	9.150	9.005	8.686
Receita de Venda de Mercadorias	8.360	9.573	6.530	6.537	7.658	5.317	9.711	9.484	5.695	8.799	8.663	8.282
Receita de prestação de serviços	434	383	356	500	436	350	412	405	378	351	343	404
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(106)	(101)	(94)	(122)	(110)	(94)	(111)	(114)	(103)	(97)	(94)	(105)
Receita Líquida	8.689	9.855	6.792	6.914	7.984	5.573	10.013	9.775	5.970	9.053	8.911	8.582
CMV	(7.305)	(8.243)	(5.880)	(5.783)	(6.624)	(4.511)	(8.757)	(8.280)	(4.618)	(7.720)	(7.767)	(6.957)
Lucro Bruto	1.384	1.611	912	1.131	1.360	1.062	1.256	1.495	1.352	1.333	1.144	1.625
<i>Margem Bruta</i>	<i>15,9%</i>	<i>16,3%</i>	<i>13,4%</i>	<i>16,4%</i>	<i>17,0%</i>	<i>19,1%</i>	<i>12,5%</i>	<i>15,3%</i>	<i>22,6%</i>	<i>14,7%</i>	<i>12,8%</i>	<i>18,9%</i>
Despesas	(1.739)	(1.688)	(1.366)	(1.656)	(1.674)	(1.465)	(1.468)	(1.618)	(1.725)	(1.433)	(1.715)	(1.791)
Despesas administrativas e operacionais	(1.664)	(1.616)	(1.480)	(1.668)	(1.587)	(1.470)	(1.473)	(1.692)	(1.745)	(1.593)	(1.700)	(1.692)
Outras despesas e receitas operacionais	(75)	(73)	115	12	(87)	5	5	74	20	160	(15)	(99)
Lucro Antes dos Impostos	(355)	(77)	(454)	(526)	(314)	(403)	(212)	(123)	(373)	(99)	(571)	(166)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(355)	(77)	(454)	(526)	(314)	(403)	(212)	(123)	(373)	(99)	(571)	(166)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-4,1%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-6,7%</i>	<i>-7,6%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-7,2%</i>	<i>-2,1%</i>	<i>-1,3%</i>	<i>-6,3%</i>	<i>-1,1%</i>	<i>-6,4%</i>	<i>-1,9%</i>
EBITDA	(212)	55	(313)	(399)	(209)	(313)	(115)	(24)	(291)	131	(484)	(81)
% EBITDA	-2,4%	0,6%	-4,6%	-5,8%	-2,6%	-5,6%	-1,1%	-0,2%	-4,9%	1,4%	-5,4%	-0,9%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

KLAHN (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
Receita Bruta	2.106	1.258	912	2.588	498	1.966	1.826	2.431	2.137	1.197	2.131	2.282
Receita de Venda de Mercadorias	1.999	1.154	826	2.499	423	1.894	1.729	2.313	2.064	1.113	2.036	2.187
Receita de prestação de serviços	107	105	86	89	76	72	96	118	73	84	95	95
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(24)	(25)	(19)	(19)	(19)	(16)	(23)	(24)	(16)	(19)	(22)	(20)
Receita Líquida	2.082	1.234	893	2.568	480	1.950	1.803	2.407	2.120	1.178	2.109	2.263
CMV	(1.705)	(920)	(612)	(2.181)	(290)	(1.657)	(1.489)	(1.914)	(1.803)	(925)	(1.749)	(1.878)
Lucro Bruto	377	314	281	388	189	293	314	493	317	253	360	384
<i>Margem Bruta</i>	<i>18,1%</i>	<i>25,4%</i>	<i>31,4%</i>	<i>15,1%</i>	<i>39,5%</i>	<i>15,0%</i>	<i>17,4%</i>	<i>20,5%</i>	<i>14,9%</i>	<i>21,5%</i>	<i>17,1%</i>	<i>17,0%</i>
Despesas	(528)	(471)	(470)	(504)	(436)	(448)	(497)	(511)	(616)	(335)	(497)	(591)
Despesas administrativas e operacionais	(383)	(389)	(362)	(386)	(365)	(328)	(387)	(401)	(408)	(412)	(384)	(422)
Outras despesas e receitas operacionais	(145)	(82)	(108)	(119)	(71)	(121)	(110)	(110)	(208)	77	(114)	(169)
Lucro Antes dos Impostos	(151)	(157)	(189)	(117)	(247)	(155)	(183)	(18)	(299)	(82)	(137)	(207)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(151)	(157)	(189)	(117)	(247)	(155)	(183)	(18)	(299)	(82)	(137)	(207)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-7,3%</i>	<i>-12,7%</i>	<i>-21,2%</i>	<i>-4,5%</i>	<i>-51,5%</i>	<i>-7,9%</i>	<i>-10,2%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-14,1%</i>	<i>-7,0%</i>	<i>-6,5%</i>	<i>-9,1%</i>
EBITDA	(15)	(34)	(70)	(6)	(127)	(52)	(68)	100	(172)	180	(35)	(102)
% EBITDA	-0,7%	-2,7%	-7,8%	-0,2%	-26,4%	-2,7%	-3,8%	4,1%	-8,1%	15,3%	-1,6%	-4,5%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
Receita Bruta	2	2	2	1	1	1	1	24	1	1	-	-
Receita de Aluguéis	2	2	2	1	1	1	1	24	1	1	-	-
Receita de Venda de Imóveis	(0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(6)	(17)	(14)	(9)	(12)	(5)	(3)	(24)	-	(0,1)	(7,3)	(5,6)
Receita Líquida	(4)	(15)	(12,5)	(8,3)	(11,1)	(3,9)	(2,0)	(0,3)	1,0	0,9	(7,3)	(5,6)
CMV	(344)	-	-	(829)	-	(615)	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	(348)	(15)	(13)	(838)	(11)	(619)	(2,0)	(0,3)	1,0	0,9	(7,3)	(5,6)
<i>Margem Bruta</i>	<i>-7754%</i>	<i>-100%</i>	<i>-100%</i>	<i>-10069%</i>	<i>-100%</i>	<i>-15986%</i>	<i>-100%</i>	<i>-100%</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>	<i>-100%</i>	<i>-100%</i>
Despesas	(105)	(226)	(740)	(224)	(190)	(226)	(478)	(287)	(131)	(175)	(81)	(149)
Despesas administrativas e operacionais	(89)	(87)	(88)	(80)	-	-	-	-	(0,4)	(1,8)	-	-
Outras despesas e receitas operacionais	(15)	(139)	(652)	(143)	(190)	(226)	(478)	(287)	(131)	(173)	(81)	(149)
Lucro Antes dos Impostos	(453)	(241)	(753)	(1.061)	(201)	(846)	(480)	(287)	(130)	(174)	(88)	(154)
IRPJ e CSLL	(16)	(36)	(19)	(6)	(8)	(3)	(2)	(24)	-	(0)	(5)	(4)
Lucro Líquido	(470)	(277)	(772)	(1.067)	(209)	(849)	(482)	(311)	(130)	(174)	(93)	(159)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-10450%</i>	<i>-1829%</i>	<i>-6158%</i>	<i>-12828%</i>	<i>-1887%</i>	<i>-21909%</i>	<i>-24617%</i>	<i>-101784%</i>	<i>-13018%</i>	<i>-18809%</i>	<i>-1272%</i>	<i>-2849%</i>
EBITDA	(436)	(102)	(101)	(918)	(78)	(791)	(185)	(71)	(87)	(73)	(73)	(114)
% EBITDA	-9697%	-675%	-804%	-11033%	-707%	-20417%	-9472%	-23117%	-8652%	-7875%	-996%	-2040%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
Despesas/Receitas Operacionais	76	(130)	(149)	(136)	(195)	(145)	(149)	(187)	(204)	(163)	(158)	(169)
Despesas Administrativas Operacionais	(201)	(191)	(188)	(173)	(249)	(172)	(168)	(202)	(222)	(177)	(174)	(184)
Despesas Financeiras	277	61	39	37	55	27	20	16	18	14	16	15
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	(344)	(75)	(440)	(510)	(305)	(391)	(206)	(119)	(362)	(96)	(554)	(161)
Lucro Antes dos Impostos	(268)	(205)	(590)	(646)	(500)	(536)	(354)	(306)	(567)	(259)	(712)	(330)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(268)	(205)	(590)	(646)	(500)	(536)	(354)	(306)	(567)	(259)	(712)	(330)

II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

BALANÇOS PATRIMONIAIS

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
ATIVO	54.432	54.320	58.127	58.635	57.622	57.494	58.095	57.944	57.300	57.649	57.201	56.720
Ativo Circulante	26.811	26.695	30.502	31.028	30.070	29.959	30.552	30.382	29.749	30.107	29.871	29.429
Caixa e Equivalentes de Caixa	86	75	93	80	155	105	116	202	101	92	130	178
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	102	137	233	219	251	209	260	85	117	47	56	1
Obrigações c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	1.369	1.221	1.048	1.032	1.085	902	1.051	1.521	1.153	1.031	990	1.067
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	14.804	14.804	18.521	18.364	18.381	18.391	18.414	18.416	18.416	18.416	18.416	18.292
Despesas Antecipadas	56	45	33	21	117	105	93	82	70	58	47	36
Impostos a recuperar	4.468	4.484	4.499	4.544	4.556	4.569	4.591	4.618	4.633	4.660	4.686	4.716
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	1.930	2.120	1.392	1.337	1.334	1.370	1.337	1.344	1.350	1.339	1.336	1.175
Estoques	3.997	3.809	4.683	5.431	4.191	4.309	4.689	4.114	3.909	4.464	4.210	3.964
Ativo Não Circulante	7.520	7.523	7.541	7.540	7.540	7.540	7.540	7.540	7.540	7.540	7.245	7.245
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	7.520	7.523	7.526	7.524	7.524	7.524	7.524	7.524	7.524	7.524	7.229	7.230
Contratos de mútuo	-	-	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	20.101	20.102	20.084	20.067	20.012	19.996	20.004	20.022	20.012	20.002	20.085	20.046
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	641	642	625	607	552	536	544	562	553	543	626	586

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
PASSIVO	54.432	54.320	58.127	58.635	57.622	57.494	58.095	57.944	57.300	57.649	57.201	56.720
Passivo Circulante	30.098	30.409	34.671	35.502	34.765	34.873	35.718	35.359	34.989	35.690	35.615	35.342
Fornecedores	498	490	473	488	487	494	490	458	464	455	451	463
Financiamento Veículos Novos e Semi	23.766	23.766	25.480	26.931	26.893	26.896	27.041	26.810	26.696	27.122	27.090	27.226
Financiamento Peças	177	178	207	190	177	221	205	194	177	193	183	197
Recebimento antecipado	148	61	63	77	68	201	329	333	291	232	369	407
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	644	679	670	493	492	499	516	525	556	572	587	601
Obrigações Fiscais e Encargos	204	206	213	227	315	193	205	203	206	200	212	203
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	4.112	4.485	7.028	6.565	5.808	5.850	6.420	6.329	6.164	6.514	6.117	5.625
Financiamentos Bancários	550	544	537	531	525	519	512	506	435	402	606	619
Passivo Não Circulante	73.537	73.784	74.041	74.230	74.417	74.563	74.729	74.898	75.103	75.310	75.249	75.409
Empréstimos Bancários	68.771	68.961	69.147	69.312	69.498	69.640	69.807	69.973	70.177	70.382	70.319	70.476
Parcelamentos	583	548	437	424	421	419	416	413	410	407	404	402
Processos judiciais	3.383	3.475	3.658	3.693	3.697	3.704	3.706	3.712	3.716	3.721	3.725	3.731
Empréstimos Controladas/Coligadas	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(49.204)	(49.873)	(50.585)	(51.097)	(51.560)	(51.942)	(52.352)	(52.313)	(52.792)	(53.351)	(53.662)	(54.031)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)
Lucros do Período	(864)	(1.534)	(2.245)	-	(463)	(845)	(1.255)	(1.216)	(1.695)	(2.254)	(2.565)	(2.934)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
ATIVO	44.437	44.008	44.574	44.380	45.634	44.657	45.159	45.811	44.714	44.811	45.595	47.164
Ativo Circulante	38.163	37.796	37.929	37.439	38.242	36.920	37.222	37.784	36.587	36.683	37.465	39.050
Caixa e equivalentes caixa	235	322	236	250	290	20	102	358	59	60	182	160
Fundo Capitalização - GM	686	478	618	716	866	982	1.084	1.166	1.377	1.493	1.606	1.714
Despesa Antecipada	126	162	112	66	480	434	389	343	297	251	206	160
Estoques	10.892	13.141	11.822	12.798	10.002	13.460	10.077	10.899	10.533	13.182	13.138	14.407
Aplicações Financeiras	4	4	220	116	41	5	6	17	7	6	5	11
Obrigações c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	7.086	4.877	6.205	4.078	4.213	4.417	5.774	5.578	4.043	3.738	5.468	4.694
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.301	8.296	8.280	8.327	8.309	8.265	8.311	8.357	8.390	8.441	8.487	8.551
Outros créditos	10.832	10.517	10.435	11.089	14.041	9.337	11.479	11.065	11.880	9.512	8.371	9.352
Ativo Não Circulante	4.017	4.018	4.642	5.026	5.555	5.981	6.207	6.318	6.429	6.441	6.455	6.451
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	4.017	4.018	4.642	5.026	5.555	5.981	6.207	6.318	6.429	6.441	6.455	6.451
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	2.258	2.193	2.004	1.915	1.837	1.755	1.730	1.710	1.698	1.686	1.675	1.663
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	2.258	2.193	2.004	1.915	1.837	1.755	1.730	1.710	1.698	1.686	1.675	1.663
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
PASSIVO	44.437	44.008	44.574	44.380	45.634	44.657	45.159	45.811	44.714	44.811	45.595	47.164
Passivo Circulante	24.356	23.708	23.874	23.715	24.722	23.886	24.193	24.288	24.106	24.311	25.139	26.327
Financiamento Veículos Novos e Semi	11.517	11.413	11.457	11.397	11.824	11.567	11.513	11.595	11.356	11.348	11.884	12.521
Financiamento Peças	89	26	46	13	39	101	205	33	20	73	64	80
Fornecedores	1.206	1.189	1.338	1.408	1.085	771	1.249	858	810	978	916	1.179
Recebimento antecipado	428	217	193	264	790	497	150	684	363	449	734	779
Outras contas a pagar	7.635	7.319	7.281	7.349	7.295	7.305	7.359	7.346	7.343	7.279	7.315	7.464
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	895	950	963	669	686	717	765	788	787	809	832	972
Obrigações Fiscais e Encargos	1.988	2.003	2.013	2.038	2.434	2.365	2.397	2.434	2.417	2.366	2.399	2.423
Financiamento Bancário	597	590	583	576	570	563	556	550	1.009	1.009	996	910
Passivo Não Circulante	131.675	132.044	132.403	132.727	133.086	133.367	133.691	134.014	133.764	134.129	134.352	134.751
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	121.437	121.809	122.171	122.497	122.859	123.143	123.470	123.796	123.549	123.916	124.142	124.543
Parcelamentos	106	104	101	98	95	93	90	87	84	82	79	76
Processos judiciais	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimonio Líquido	(111.593)	(111.743)	(111.703)	(112.061)	(112.174)	(112.596)	(112.726)	(112.491)	(113.156)	(113.629)	(113.897)	(113.914)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)
Prejuízo acumulado do exercício	(3.810)	(3.960)	(3.919)	-	(113)	(535)	(665)	(430)	(1.096)	(1.569)	(1.836)	(1.853)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
ATIVO	18.536	18.512	18.425	18.383	18.367	18.336	18.315	18.294	18.273	18.264	18.251	18.243
Ativo Circulante	5.997	6.018	5.976	5.947	5.972	5.982	6.003	6.024	6.036	6.061	6.082	6.107
Caixa	0,4	0,7	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0
Despesas Antecipadas	1	1	1	1	1	1	1	0	-	4	3	3
Aplicações Financeiras	-	-	-	0,02	0,09	0,28	0,13	0,36	0,34	0,04	0,10	1,91
Obrigações c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	554	554	554	509	509	506	506	506	506	506	506	506
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.596	1.596	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	4.923	4.947	4.968	4.991	5.013	5.030	5.051	5.071	5.078	5.098	5.119	5.140
Outros créditos	218	214	224	217	221	216	217	218	224	225	225	228
Ativo Não Circulante	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Realizável a longo prazo	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
PASSIVO	18.536	18.512	18.425	18.383	18.367	18.336	18.315	18.294	18.273	18.264	18.251	18.243
Passivo Circulante	4.451	4.656	4.729	4.870	5.012	5.130	5.297	5.441	6.099	6.220	6.446	6.619
Fornecedores	177	173	177	176	175	171	172	171	174	170	165	167
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	99	98	100	92	95	98	101	104	108	111	114	112
Obrigações Fiscais e Encargos	137	129	121	115	106	99	91	84	76	69	61	62
Recebimento antecipado	1	1	1	1	1	1	1	1	1	130	130	130
Outras contas a pagar	2.578	2.799	2.879	3.039	3.192	3.323	3.498	3.652	4.008	4.009	4.253	4.429
Financiamento Bancário	394	389	385	380	376	372	367	363	666	666	657	653
Passivo Não Circulante	50.042	50.099	50.218	50.326	50.446	50.537	50.645	50.752	50.481	50.616	50.652	50.747
Empréstimos e financiamentos	45.163	45.285	45.405	45.511	45.631	45.722	45.829	45.936	45.665	45.799	45.835	45.930
Obrigações com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	551	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485	485
Processos judiciais	2.428	2.428	2.428	2.430	2.431	2.431	2.431	2.431	2.431	2.431	2.432	2.432
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimonio Líquido	(35.956)	(36.242)	(36.521)	(36.813)	(37.091)	(37.331)	(37.627)	(37.898)	(38.307)	(38.572)	(38.847)	(39.123)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)
Prejuízo do Período	(715)	(1.001)	(1.280)	(1.571)	(278)	(519)	(815)	(1.086)	(1.494)	(1.759)	(2.034)	(2.311)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

SPACE (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
ATIVO	46.303	46.040	45.506	44.599	44.579	43.986	44.139	44.145	43.864	43.924	43.073	42.685
Ativo Circulante	23.824	23.608	23.129	22.276	22.281	21.713	21.866	21.828	21.491	21.536	20.669	20.245
Caixa e equivalentes de caixa	98	223	200	501	272	316	164	374	289	165	61	93
Aplicações Financeiras	109	270	107	273	0	4	15	10	18	14	12	17
Estoques	7.264	6.812	7.506	9.518	7.419	7.435	6.363	7.415	5.712	9.604	5.390	6.061
Contas a receber	4.685	5.214	5.466	4.459	4.164	3.934	4.106	4.515	3.755	4.273	5.159	4.352
Impostos a recuperar	1.141	1.114	1.085	1.160	1.143	1.118	1.095	1.061	1.031	1.063	987	955
Outros créditos	10.207	9.696	8.524	6.125	8.725	8.390	9.612	7.983	10.258	6.179	8.863	8.610
Despesas antecipadas	312	272	233	232	549	509	504	462	420	231	189	148
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	22.479	22.431	22.377	22.322	22.298	22.274	22.273	22.317	22.373	22.387	22.403	22.440
Realizável a longo prazo	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.170
Imobilizado	822	804	780	756	731	707	706	750	806	821	837	870
Diferido	90	60	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

SPACE (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
PASSIVO	46.303	46.040	45.506	44.599	44.579	43.986	44.139	44.145	43.864	43.924	43.073	42.685
Passivo Circulante	19.564	19.308	19.163	18.616	18.834	18.587	18.888	18.949	18.980	19.348	19.012	18.733
Títulos a pagar de veículos novos e usados	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874
Títulos a pagar de peças e acessórios	2	34	288	276	239	98	172	96	29	200	236	203
Fornecedores	652	466	282	38	89	199	202	208	263	167	127	16
Recebimentos antecipados	851	822	620	675	630	534	652	723	724	971	628	726
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.867	1.928	1.985	1.465	1.446	1.501	1.559	1.617	1.733	1.737	1.788	1.729
Obrigações Fiscais e Encargos	528	496	469	516	809	687	690	682	659	656	688	555
Financiamentos Bancários	158	156	154	153	151	149	147	145	144	142	140	139
Outras contas a pagar	632	531	491	620	597	545	592	602	556	601	531	492
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	23.161	23.231	23.295	23.461	23.537	23.594	23.658	23.726	23.788	23.579	23.634	23.692
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	20.566	20.624	20.680	20.730	20.786	20.829	20.879	20.929	20.979	21.029	21.083	21.139
Adiantamento para aumento de capital	288	288	288	288	288	288	288	288	288	-	-	-
Processos Judiciais	2.306	2.319	2.327	2.443	2.463	2.477	2.491	2.509	2.520	2.549	2.551	2.553
Patrimônio Líquido	3.579	3.501	3.048	2.522	2.208	1.805	1.592	1.469	1.096	997	426	260
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)
Prejuízo/Lucro líquido	(5.525)	(5.603)	(6.056)	-	(314)	(717)	(929)	(1.052)	(1.426)	(1.525)	(2.096)	(2.262)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
ATIVO	24.610	24.331	24.093	23.921	23.847	23.607	23.474	23.581	23.266	22.790	22.689	22.571
Ativo Circulante	7.879	7.667	7.458	7.187	7.171	6.724	6.487	6.631	6.332	5.884	5.799	5.689
Caixa e equivalentes de caixa	233	53	51	34	60	37	56	44	76	87	39	31
Aplicações Financeiras	-	-	1	2	1	1	87	2	1	1	1	4
Estoques	3.441	3.683	3.762	1.625	3.201	3.143	3.273	3.712	3.272	3.780	3.755	2.897
Contas a receber	1.393	1.010	1.074	2.479	1.192	1.356	1.129	1.402	1.512	992	1.174	1.225
Impostos a recuperar	486	478	468	487	483	479	473	465	459	463	451	445
Outros créditos	2.326	2.443	2.103	2.560	2.052	1.530	1.264	807	819	511	334	1.049
Despesas antecipadas	-	-	-	-	183	178	205	199	193	50	45	39
Ativo Não Circulante	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Realizável a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	449	383	353	452	394	601	705	668	652	623	608	600
Imobilizado	449	383	353	452	394	601	705	668	652	623	608	600
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
PASSIVO	24.610	24.331	24.093	23.921	23.847	23.607	23.474	23.581	23.266	22.790	22.689	22.571
Passivo Circulante	2.177	2.052	1.993	1.912	2.060	1.968	2.003	2.112	2.024	1.934	1.966	2.035
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancário	756	747	738	730	721	713	704	696	618	623	614	606
Fornecedores	112	95	97	79	91	80	94	77	83	81	83	99
Recebimento antecipado	162	59	30	60	225	133	25	207	184	45	49	83
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	402	482	472	344	326	351	380	417	413	435	470	214
Obrigações Fiscais e Encargos	177	107	100	109	95	94	114	117	108	116	111	404
Outras contas a pagar	568	562	556	590	602	597	685	598	618	634	639	629
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.591	26.594	26.603	26.630	26.654	26.661	26.677	26.692	26.764	26.462	26.465	26.486
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.156	25.174	25.192	25.203	25.222	25.226	25.240	25.253	25.320	25.329	25.330	25.346
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.081	1.084	1.087	1.113	1.119	1.122	1.124	1.126	1.131	1.132	1.136	1.139
Leasing a pagar	40	22	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	313	313	313	313	313	313	313	313	313	-	-	-
Patrimonio Líquido	(4.157)	(4.315)	(4.504)	(4.620)	(4.867)	(5.022)	(5.205)	(5.224)	(5.523)	(5.605)	(5.743)	(5.949)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(945)	(1.102)	(1.291)	(1.408)	(247)	(402)	(585)	(603)	(902)	(985)	(1.122)	(1.329)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
ATIVO	57.566	57.270	56.835	55.949	56.401	55.799	55.424	55.225	54.788	54.625	54.281	54.050
Ativo Circulante	45.216	44.916	44.478	43.588	43.698	43.094	42.715	42.507	41.820	41.688	41.754	41.525
Disponibilidades	1	2	0	0,1	0,1	0,2	0,7	643,2	0,3	0,0	0,3	0,2
Aplicações Financeiras	-	-	3	6	1	6	2	0,3	0,4	1,2	2,0	0,9
Estoques	26.814	26.814	26.814	27.007	27.007	27.365	27.365	27.365	27.365	27.365,1	27.365,1	27.365,1
Valores a receber - vendas imoveis	14.182	13.930	13.543	12.510	12.133	11.209	10.879	10.074	10.074	10.074	9.874	9.692
Duplicatas Descontadas	(6.040)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas antecipadas	1.682	1.564	1.513	1.461	1.953	1.908	1.864	1.819	1.775	1.643	1.866	1.820
Outras contas a receber	8.554	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347
Devedores diversos	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	28	28
Impostos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37	37
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	12.351	12.354	12.357	12.360	12.702	12.705	12.709	12.718	12.968	12.937	12.527	12.525
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	1.800	1.803	1.806	1.810	1.813	1.816	1.819	1.829	1.832	1.836	-	-
Depósitos e Cauções	56	56	56	56	395	395	395	395	395	395	450	450
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.417	6.382	6.478	6.476
Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.275	1.275
Ativo Permanente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
PASSIVO	57.566	57.270	56.835	55.949	56.401	55.799	55.424	55.225	54.788	54.625	54.281	54.050
Passivo Circulante	16.633	16.544	16.557	16.302	16.449	16.307	16.222	16.249	15.830	15.829	16.080	15.994
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.	1.521	1.435	1.451	1.452	1.935	1.928	1.926	1.958	1.934	1.934	1.921	1.924
Fornecedores	4	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	6
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	312	308	306	303	300	296	293	290	287	285	549	545
Financiamentos Bancários	14.797	14.797	14.797	14.543	14.210	14.078	13.998	13.998	13.607	13.607	13.607	13.514
Passivo Não Circulante	8.240	8.310	8.633	9.070	9.584	9.973	10.165	10.250	10.362	10.375	10.389	10.403
Empréstimo longo prazo	6.520	6.536	6.550	6.564	6.578	6.590	6.604	6.617	6.630	6.643	6.657	6.672
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	645	1.024	1.551	1.956	2.163	2.262	2.361	2.361	2.361	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.720	1.774	1.438	1.482	1.454	1.427	1.399	1.371	1.371	1.371	1.371	1.371
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio Líquido	32.693	32.416	31.644	30.577	30.368	29.519	29.037	28.726	28.596	28.422	27.812	27.653
Capital Social	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	5.844	5.844
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	35.817	35.817	35.817	35.817	25.273	25.273	25.273	25.273	25.273	25.273	23.482	23.482
Lucros do Período	(8.427)	(8.704)	(9.476)	(10.544)	(209)	(1.058)	(1.539)	(1.850)	(1.981)	(2.155)	(2.248)	(2.406)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
ATIVO	126.474	127.864	126.889	124.753	125.349	125.818	122.453	122.098	125.211	119.828	120.565	120.853
Ativo Circulante	11.786	12.640	9.505	8.154	9.600	10.286	6.335	6.100	9.386	3.738	5.166	5.968
Caixa e equivalentes de caixa	20,3	40,5	0,0	0,0	39,5	25,0	0,0	77,2	0,0	10,0	0,0	74,2
Aplicações Financeiras	10.878,1	11.709,8	8.600,5	7.249,7	8.639,7	9.335,7	5.403,3	5.094,4	8.454,3	2.780,3	4.217,6	4.947,8
Impostos a recuperar	887,3	889,9	898,6	903,8	916,3	920,4	926,4	928,6	931,3	937,2	938,1	941,1
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outro Créditos	-	-	6,1	0,2	4,1	5,1	5,1	-	-	10,2	10,2	5,2
Ativo Não Circulante	114.689	115.223	117.383	116.600	115.749	115.532	116.118	115.998	115.826	116.090	115.399	114.885
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Partes relacionadas	111.126	111.743	114.349	114.082	113.493	113.673	114.471,7	114.476,9	114.673,5	115.040,5	114.909,4	114.563,2
Empréstimos e financiamentos	91	85	78	72	65	59	52,0	45,5	39,0	32,5	26,0	19,5
Investimentos	3.471	3.396	2.956	2.446	2.141	1.751	1.544,6	1.425,5	1.063,3	966,9	413,2	251,9
PASSIVO	126.474	127.864	126.889	124.753	125.349	125.818	122.453	122.098	125.211	119.828	120.565	120.853
Passivo Circulante	14.034	15.628	15.243	13.753	14.848	15.853	12.843	12.793	16.473	11.348	12.797	13.416
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	37	28	25	24	29	23	23	24	26	25	23	22
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	13	15	29	15	15	14	14	14	14	14	14	14
. C/C coligadas/controladas	13.984	15.585	15.190	13.714	14.805	15.816	12.805	12.755	16.433	11.308	12.760	13.379
Passivo Não Circulante	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio líquido	76.127	75.922	75.333	74.687	74.188	73.652	73.298	72.992	72.425	72.166	71.454	71.124
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	680	680	680	680	680	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido	(6.162)	(6.367)	(6.957)	(7.602)	(500)	(1.035)	(1.390)	(1.695)	(2.262)	(2.521)	(3.233)	(3.563)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(10.452)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

III. FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	23.191	24.178	20.844	21.000	24.981	17.187	25.782	24.769	20.731	18.994	21.023	24.197	177.663
Recebíveis	-	-	-	254	-	133	80	665	-	-	200	163	1.240
Outros Recebimentos	985	7	7	(237)	7	(176)	7	7	7	7	507	194	558
Total Entrada	24.176	24.185	20.850	21.017	24.987	17.144	25.869	25.441	20.737	19.000	21.730	24.554	179.462
Fornecedores	(26.177)	(18.341)	(17.909)	(16.360)	(18.592)	(12.082)	(25.232)	(19.727)	(13.350)	(20.072)	(15.512)	(18.508)	(143.076)
Compra Imóvel	(35)	(26)	(999)	(66)	(82)	(63)	(55)	(66)	(27)	-	-	-	(291)
Despesas Operacionais	(4.729)	(4.735)	(4.708)	(5.277)	(4.850)	(4.351)	(4.224)	(4.492)	(4.773)	(4.489)	(4.626)	(4.671)	(36.476)
Total de Pagamentos	(30.941)	(23.102)	(23.616)	(21.704)	(23.524)	(16.495)	(29.511)	(24.285)	(18.149)	(24.561)	(20.138)	(23.180)	(179.843)
Fluxo de Caixa Operacional	(6.765)	1.083	(2.765)	(687)	1.463	649	(3.642)	1.156	2.588	(5.561)	1.592	1.374	(381)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(233)	3	(313)	(304)	(417)	(327)	(277)	(376)	(413)	(173)	(208)	(457)	(2.647)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	3	-	7	-	-	-	-	(41)	-	-	-	2	(39)
Total Movimentação Não-Operacional	(230)	3	(306)	(304)	(417)	(327)	(277)	(417)	(413)	(173)	(208)	(455)	(2.685)
Fluxo de Caixa do Período	(6.995)	1.086	(3.071)	(991)	1.046	322	(3.919)	740	2.175	(5.733)	1.384	919	(3.066)
Saldo de Caixa Inicial	18.620	11.625	12.710	9.639	8.649	9.695	10.017	6.098	6.838	9.013	3.279	4.664	8.649
Movimentação	(6.995)	1.086	(3.071)	(991)	1.046	322	(3.919)	740	2.175	(5.733)	1.384	919	(3.066)
Saldo de Caixa Final	11.625	12.710	9.639	8.649	9.695	10.017	6.098	6.838	9.013	3.279	4.664	5.583	5.583

FLUXO DE CAIXA - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	2.342	2.712	2.447	2.020	2.553	1.649	2.330	2.648	2.235	1.763	1.886	2.378	17.442
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	553	-	553
Total Entrada	2.342	2.712	2.447	2.020	2.553	1.649	2.330	2.648	2.235	1.763	2.439	2.378	17.995
Fornecedores	(2.778)	(2.422)	(4.235)	(865)	(1.113)	(1.154)	(2.292)	(1.899)	(1.507)	(1.686)	(1.398)	(1.471)	(12.521)
Despesas Operacionais	(595)	(645)	(587)	(739)	(553)	(597)	(509)	(556)	(536)	(507)	(528)	(499)	(4.285)
Total de Pagamentos	(3.373)	(3.066)	(4.822)	(1.604)	(1.665)	(1.751)	(2.802)	(2.455)	(2.043)	(2.193)	(1.927)	(1.970)	(16.806)
Fluxo de Caixa Operacional	(1.031)	(355)	(2.375)	416	887	(102)	(472)	193	193	(430)	512	408	1.189
Empréstimos/Juros/Mútuos	970	374	2.514	(457)	(782)	13	528	(293)	(280)	353	(467)	(363)	(1.291)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	970	374	2.514	(457)	(782)	13	528	(293)	(280)	353	(467)	(363)	(1.291)
Fluxo de Caixa do Período	(61)	19	139	(41)	105	(89)	56	(100)	(87)	(77)	45	45	(102)
Saldo de Caixa Inicial	260	199	218	357	316	421	332	388	288	200	124	168	316
Movimentação	(61)	19	139	(41)	105	(89)	56	(100)	(87)	(77)	45	45	(102)
Saldo de Caixa Final	199	218	357	316	421	332	388	288	200	124	168	214	214

FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	9.690	10.901	11.061	10.676	12.599	8.183	12.204	11.029	10.194	7.889	10.557	12.577	85.231
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	9.690	10.901	11.061	10.676	12.599	8.183	12.204	11.029	10.194	7.889	10.557	12.577	85.231
Fornecedores	(14.556)	(7.133)	(7.864)	(8.654)	(11.482)	(4.848)	(11.203)	(8.994)	(7.310)	(8.267)	(8.765)	(10.595)	(71.463)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.467)	(1.641)	(1.437)	(1.756)	(1.701)	(1.417)	(1.391)	(1.573)	(1.499)	(1.468)	(1.368)	(1.450)	(11.869)
Total de Pagamentos	(16.023)	(8.775)	(9.301)	(10.410)	(13.183)	(6.265)	(12.594)	(10.567)	(8.809)	(9.735)	(10.134)	(12.045)	(83.332)
Fluxo de Caixa Operacional	(6.333)	2.126	1.759	266	(584)	1.918	(390)	462	1.385	(1.846)	423	531	1.899
Empréstimos/Juros/Mútuos	6.244	(2.058)	(1.638)	(317)	577	(2.225)	474	(195)	(1.717)	1.903	(293)	(553)	(2.029)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	3	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
Total Movimentação Não-Operacional	6.247	(2.058)	(1.631)	(317)	577	(2.225)	474	(195)	(1.717)	1.903	(293)	(548)	(2.024)
Fluxo de Caixa do Período	(87)	68	128	(51)	(8)	(307)	84	267	(331)	57	130	(16)	(125)
Saldo de Caixa Inicial	232	146	214	342	291	283	(23)	60	327	(4)	52	182	291
Movimentação	(87)	68	128	(51)	(8)	(307)	84	267	(331)	57	130	(16)	(125)
Saldo de Caixa Final	146	214	342	291	283	(23)	60	327	(4)	52	182	166	166

FLUXO DE CAIXA – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	128,6	(0,0)	-	128,6
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	128,6	(0,0)	-	128,6
Fornecedores	(7,8)	(7,8)	64,4	(7,9)	(7,7)	(7,7)	(7,7)	(7,7)	(8,0)	(8,0)	(7,6)	(1,0)	(55,2)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(163,1)	(177,0)	(109,8)	(116,6)	(110,1)	(88,2)	(132,2)	(110,8)	(116,4)	(121,9)	(120,5)	(115,3)	(915,6)
Total de Pagamentos	(170,9)	(184,8)	(45,5)	(124,5)	(117,8)	(95,9)	(139,9)	(118,5)	(124,4)	(129,9)	(128,1)	(116,3)	(970,9)
Fluxo de Caixa Operacional	(170,9)	(184,8)	(45,5)	(124,5)	(117,8)	(95,9)	(139,9)	(118,5)	(124,4)	(1,3)	(128,1)	(116,3)	(842,2)
Empréstimos/Juros/Mútuos	171,3	185,0	45,0	124,5	117,9	95,8	139,8	118,8	124,3	1,0	128,3	118,0	843,8
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	171,3	185,0	45,0	124,5	117,9	95,8	139,8	118,8	124,3	1,0	128,3	118,0	843,8
Fluxo de Caixa do Período	0,32	0,24	(0,42)	0,04	0,12	(0,15)	(0,11)	0,31	(0,10)	(0,25)	0,12	1,67	1,61
Saldo de Caixa Inicial	0,13	0,44	0,68	0,26	0,30	0,42	0,28	0,17	0,47	0,38	0,13	0,25	0,30
Movimentação	0,32	0,24	(0,42)	0,04	0,12	(0,15)	(0,11)	0,31	(0,10)	(0,25)	0,12	1,67	1,6
Saldo de Caixa Final	0,44	0,68	0,26	0,30	0,42	0,28	0,17	0,47	0,38	0,13	0,25	1,91	1,91

FLUXO DE CAIXA – Space

SPACE (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	8.477	8.748	6.098	7.164	8.008	5.654	9.317	8.957	6.353	7.800	6.853	7.091	60.033
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	8.477	8.748	6.098	7.164	8.008	5.654	9.317	8.957	6.353	7.800	6.853	7.091	60.033
Fornecedores	(7.812)	(7.256)	(5.651)	(6.718)	(3.926)	(4.206)	(9.087)	(7.539)	(3.128)	(8.989)	(3.828)	(5.507)	(46.210)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.836)	(1.483)	(1.878)	(1.989)	(1.696)	(1.594)	(1.514)	(1.694)	(1.855)	(1.726)	(1.993)	(1.931)	(14.003)
Total de Pagamentos	(9.648)	(8.739)	(7.529)	(8.707)	(5.622)	(5.800)	(10.601)	(9.233)	(4.983)	(10.716)	(5.820)	(7.438)	(60.212)
Fluxo de Caixa Operacional	(1.171)	8	(1.431)	(1.543)	2.386	(146)	(1.284)	(275)	1.370	(2.916)	1.033	(347)	(180)
Empréstimos/Juros/Mútuos	709	304	1.244	2.009	(2.888)	199	1.083	576	(1.447)	2.856	(1.204)	440	(385)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	(41)	-	-	-	(3)	(44)
Total Movimentação Não-Operacional	709	304	1.244	2.009	(2.888)	199	1.083	535	(1.447)	2.856	(1.204)	437	(429)
Fluxo de Caixa do Período	(461)	313	(187)	466	(501)	53	(201)	260	(77)	(60)	(171)	89	(608)
Saldo de Caixa Inicial	639	178	491	304	770	269	322	121	381	304	244	73	770
Movimentação	(461)	313	(187)	466	(501)	53	(201)	260	(77)	(60)	(171)	89	(608)
Saldo de Caixa Final	178	491	304	770	269	322	121	381	304	244	73	162	162

FLUXO DE CAIXA – Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	2.513	1.609	822	1.139	1.819	1.701	1.931	2.134	1.947	1.413	1.727	2.151	14.823
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	2.513	1.609	822	1.139	1.819	1.701	1.931	2.134	1.947	1.413	1.727	2.151	14.823
Fornecedores	(1.023)	(1.522)	(223)	(117)	(1.725)	(1.867)	(2.642)	(1.288)	(1.398)	(1.121)	(1.513)	(934)	(12.488)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(415)	(422)	(453)	(447)	(392)	(330)	(358)	(307)	(471)	(443)	(392)	(426)	(3.118)
Total de Pagamentos	(1.438)	(1.944)	(676)	(564)	(2.117)	(2.196)	(3.000)	(1.595)	(1.869)	(1.564)	(1.905)	(1.359)	(15.606)
Fluxo de Caixa Operacional	1.075	(336)	146	575	(297)	(496)	(1.069)	539	78	(152)	(178)	791	(783)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(896)	167	(147)	(591)	322	474	1.173	(636)	(47)	163	130	(796)	783
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(896)	167	(147)	(591)	322	474	1.173	(636)	(47)	163	130	(796)	783
Fluxo de Caixa do Período	179	(168)	(2)	(16)	25	(22)	104	(96)	31	11	(48)	(5)	(0)
Saldo de Caixa Inicial	23	202	34	32	16	41	19	123	27	57	68	21	16
Movimentação	179	(168)	(2)	(16)	25	(22)	104	(96)	31	11	(48)	(5)	(0)
Saldo de Caixa Final	202	34	32	16	41	19	123	27	57	68	21	16	16

FLUXO DE CAIXA – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	168	209	416	2	1	1	1	1	1	1	-	-	6,0
Recebíveis	-	-	-	254	-	133	80	665	-	-	200	163	1.240,5
Outros Recebimentos	(72)	-	-	(243)	-	(182)	-	-	-	-	(53)	-	(234,6)
Total Entrada	96	209	416	12	1	(49)	81	666	1	1	147	163	1.012
Fornecedores	-	-	-	-	(339)	-	-	-	-	-	-	-	(338,6)
Compra Imóvel	(35)	(26)	(999)	(66)	(82)	(63)	(55)	(66)	(27)	-	-	-	(290,7)
Despesas Operacionais	(64)	(181)	(61)	(50)	(103)	(148)	(154)	(56)	(76)	(36)	(50)	(73)	(695,6)
Total de Pagamentos	(99)	(208)	(1.060)	(116)	(523)	(211)	(208)	(122)	(103)	(36)	(50)	(73)	(1.325)
Fluxo de Caixa Operacional	(3)	1	(644)	(104)	(522)	(259)	(127)	544	(102)	(35)	97	90	(313)
Empréstimos/Juros/Mútuos	-	-	645	106	517	265	123	97	(541)	35	(96)	(91)	308,5
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	-	-	645	106	517	265	123	97	(541)	35	(96)	(91)	309
Fluxo de Caixa do Período	(2,8)	1,2	0,7	2,6	(4,8)	5,5	(4,0)	641,2	(642,7)	0,4	1,1	(1,1)	(4,5)
Saldo de Caixa Inicial	3,9	1,1	2,3	3,0	5,7	0,8	6,3	2,2	643,5	0,7	1,2	2,2	5,7
Movimentação	(2,8)	1,2	0,7	2,6	(4,8)	5,5	(4,0)	641,2	(642,7)	0,4	1,1	(1,1)	(4,5)
Saldo de Caixa Final	1,1	2,3	3,0	5,7	0,8	6,3	2,2	643,5	0,7	1,2	2,2	1,1	1,1

FLUXO DE CAIXA – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	1.057	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	194	240
Total Entrada	1.057	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	194	240
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(189)	(185)	(181)	(179)	(296)	(176)	(167)	(194)	(219)	(188)	(174)	(178)	(1.591)
Total de Pagamentos	(189)	(185)	(181)	(179)	(296)	(176)	(167)	(194)	(219)	(188)	(174)	(178)	(1.591)
Fluxo de Caixa Operacional	869	(179)	(174)	(172)	(290)	(170)	(160)	(188)	(212)	(181)	(167)	17	(1.351)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(7.431)	1.030	(2.975)	(1.179)	1.719	851	(3.797)	(44)	3.495	(5.483)	1.594	788	(877)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(7.431)	1.030	(2.975)	(1.179)	1.719	851	(3.797)	(44)	3.495	(5.483)	1.594	788	(877)
Fluxo de Caixa do Período	(6.563)	852	(3.150)	(1.351)	1.430	682	(3.957)	(232)	3.283	(5.664)	1.427	804	(2.228)
Saldo de Caixa Inicial	17.461	10.898	11.750	8.601	7.250	8.679	9.361	5.403	5.172	8.454	2.790	4.218	7.250
Movimentação	(6.563)	852	(3.150)	(1.351)	1.430	682	(3.957)	(232)	3.283	(5.664)	1.427	804	(2.228)
Saldo de Caixa Final	10.898	11.750	8.601	7.250	8.679	9.361	5.403	5.172	8.454	2.790	4.218	5.022	5.022

IV. VENDAS DE VEÍCULOS

VENDAS DE VEÍCULOS

Total de Veículos (novos + usados)	484	549	520	512	420	524	356	561	550	407	411	511	551
VEÍCULOS NOVOS	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
TOTAL	289	404	345	314	262	300	233	406	346	242	262	327	311
DIRIJA (GM)	105	155	100	143	95	106	93	166	85	90	75	129	104
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	45	50	50	46	39	50	25	40	50	41	37	34	43
SPACE (RENAULT)	122	183	188	121	110	140	97	186	188	93	142	148	146
KLAHN (KIA)	17	16	7	4	18	4	18	14	23	18	8	16	18
VEÍCULOS USADOS	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18
TOTAL	195	145	175	198	158	224	123	155	204	165	149	184	240
DIRIJA (GM)	195	143	174	197	157	224	122	154	204	162	141	180	233
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
SPACE (RENAULT)	0	2	1	1	1	0	1	1	0	3	8	4	5
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

