

JJ MARTINS E OUTRAS

Maio 2018

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades

RMA nº 39



Rio de Janeiro, 23 de julho de 2018.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro

Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o trigésimo nono Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de maio de 2018 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
4	Plano de Recuperação Judicial	[31]
	▪ Cronograma PRJ	[33]
	▪ Pagamentos PRJ	[37]
	▪ Alienação de ativos	[45]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[52]
II.	Balanços Patrimoniais	[60]
III.	Fluxo de Caixa	[74]
IV.	Vendas de Veículos	[83]

PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins.

- ❑ Na AGC do dia 27/03/18 os credores votaram pela realização de um leilão presencial pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em primeira praça, e pelo valor mínimo de 80% em segunda praça.
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05/18 em 1ª praça e no dia 29/05/18 em 2ª praça, no Auditório da Corregedoria do Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro. Em ambos os leilões não houve nenhuma proposta para alienação dos ativos.
- ❑ Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas em valores abaixo de 80%, as quais foram discutidas em AGC instalada no dia 12/07/18 (2ª convocação). As propostas pela unidade 501 do condomínio FOCUS e por quatro unidades do condomínio Enseada Park foram aprovadas pelos credores.
- ❑ Dentre as propostas recebidas, a de maior valor, relativa à aquisição de todas as unidades do empreendimento NEOLINK, teve sua votação adiada a pedido dos credores para reformulação de alguns termos da proposta pelo requerente. A votação da nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados também foi adiada. Assim, a AGC foi suspensa para o dia 14/08/18.

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	(60 Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) dias após apresentação de habilitações/divergências)	(45 Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	(30 Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC dias após o deferimento do processamento da recuperação)	(150 Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão de recuperação judicial)	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

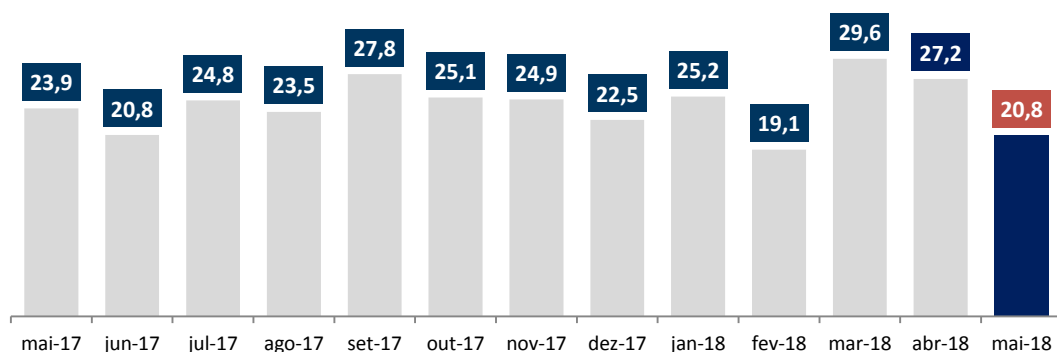
RECUPERANDAS

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

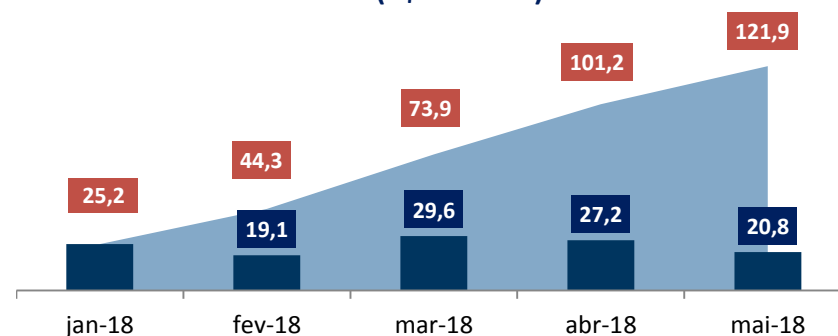
Em maio de 2018, a receita líquida do Grupo caiu 23,8% em relação ao mês anterior, chegando a R\$ 20,8 milhões.

- ❑ A Receita Líquida de maio/18 foi de R\$ 20,8 milhões ante R\$ 23,9 milhões em maio/17, o que representa uma piora de 13,0% no faturamento do Grupo. Já na comparação com abril/18, a Receita do grupo caiu 23,8%.
- ❑ Essa piora se deve à queda nas vendas de veículos em razão da greve dos caminhoneiros que ocorreu no período e prejudicou o abastecimento dos estoques das concessionárias.
- ❑ Mesmo com a piora do resultado em maio/18, no acumulado do ano, o Grupo apresentou um total de R\$ 121,9 milhões de Receita Líquida ante R\$ 106,9 milhões acumulados em 2017, um aumento de 14,1% de um ano para o outro.

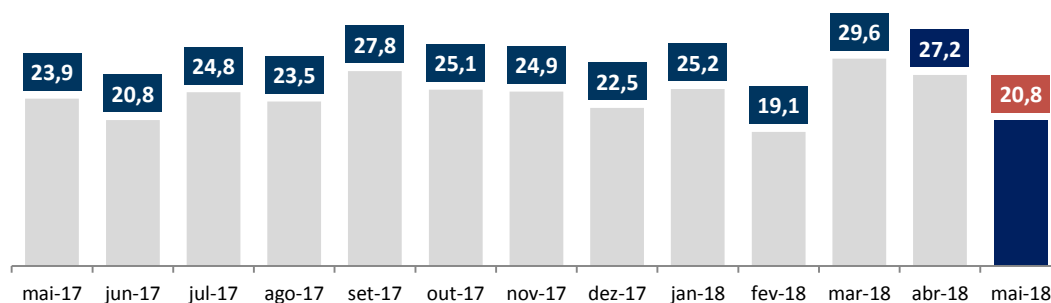
Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



Receita Líquida Acumulada no Ano (R\$ Milhões)



Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)

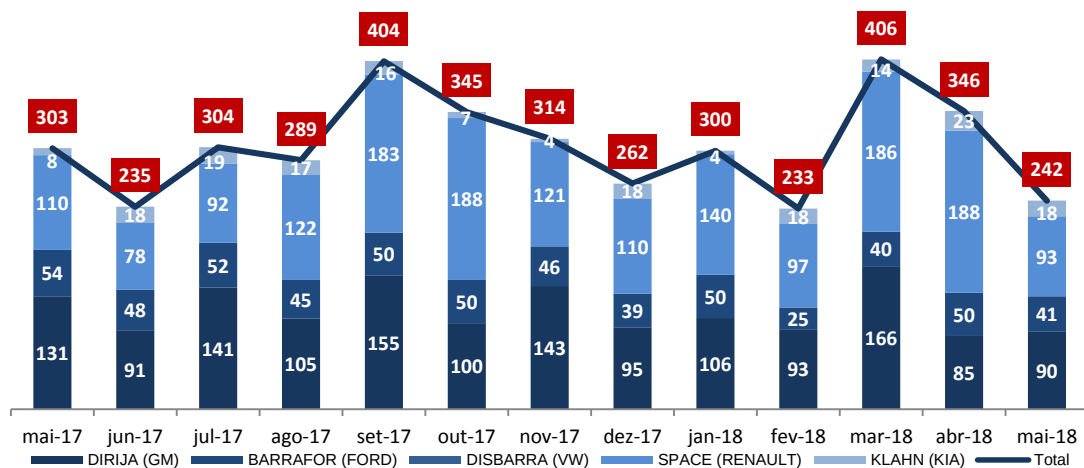


(*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

VENDAS DE VEÍCULOS

Em relação a abril/18, a venda de automóveis caiu 26,0%. Já na comparação anual, a queda foi de 11,1%.

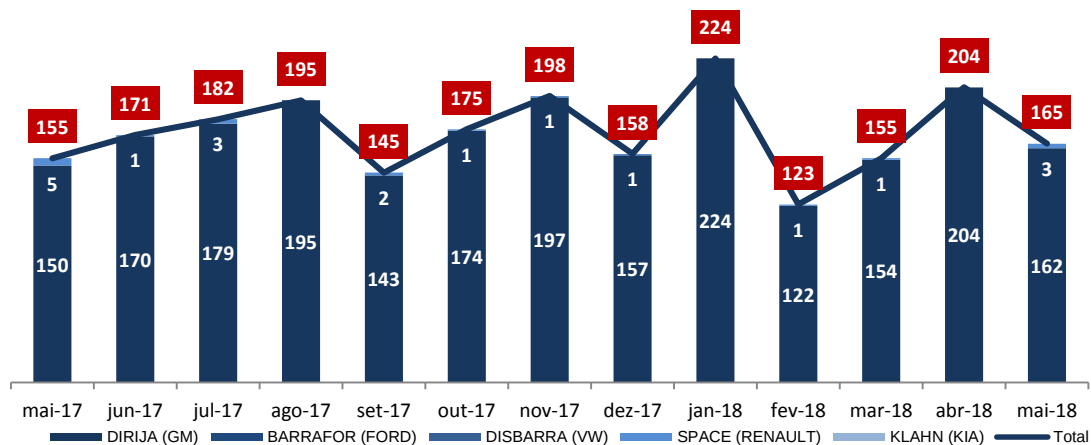
Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Em maio/18, a venda total de veículos caiu 26,0% em relação ao mês anterior e 11,1% na comparação anual. Ao todo foram vendidos 407 veículos, sendo 242 novos e 165 usados, uma variação de -30,1% e -19,1%, respectivamente. Com a piora nas vendas, o mês de maio foi o segundo pior resultado do Grupo no ano.

No agregado, a Space (Renault) apresentou o pior resultado no mês, com 92 veículos vendidos a menos, uma variação de -48,9%.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados



Em relação aos veículos novos a Space (Renault), novamente, obteve o pior resultado na comparação mensal, vendendo 95 veículos a menos.

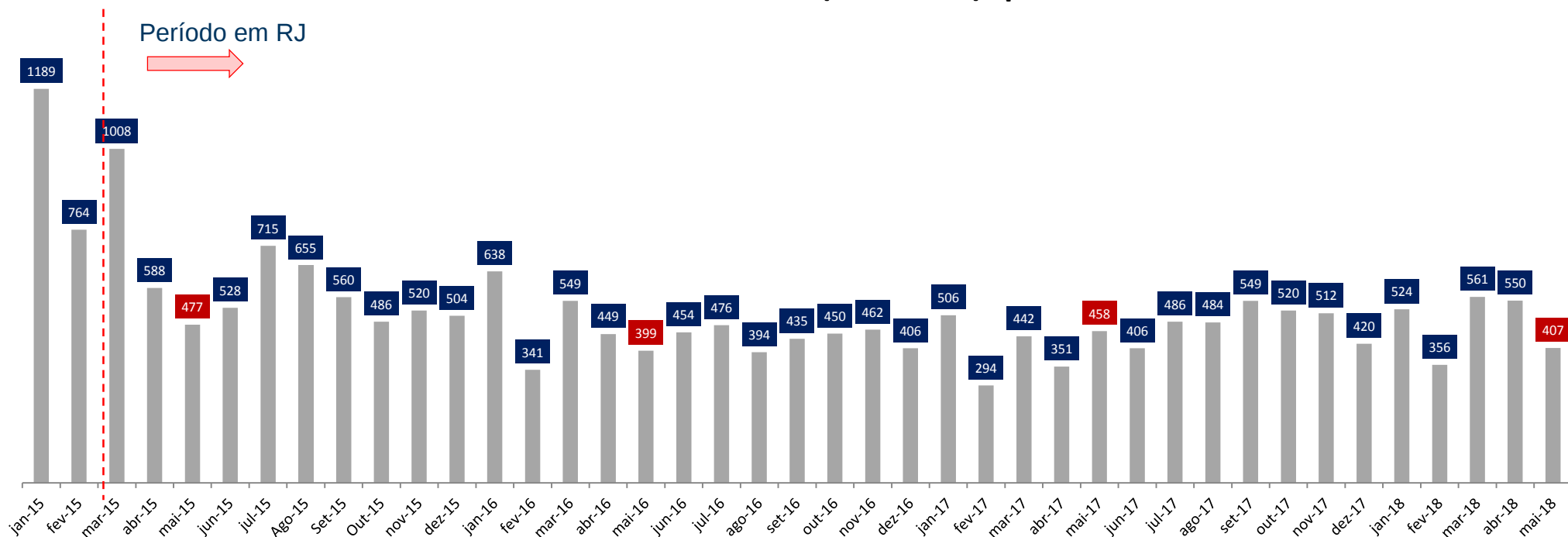
A Dirija (GM), a única concessionária a comercializar veículos usados em maior escala, apresentou queda nas vendas, com 42 vendas a menos.

Pela primeira vez no ano as vendas de 2018 foram inferiores às registradas no mesmo mês de 2017.

VENDAS DE VEÍCULOS

Assim como observado em 2015 e 2016, o mês de maio apresentou piora nas vendas em relação a abril.

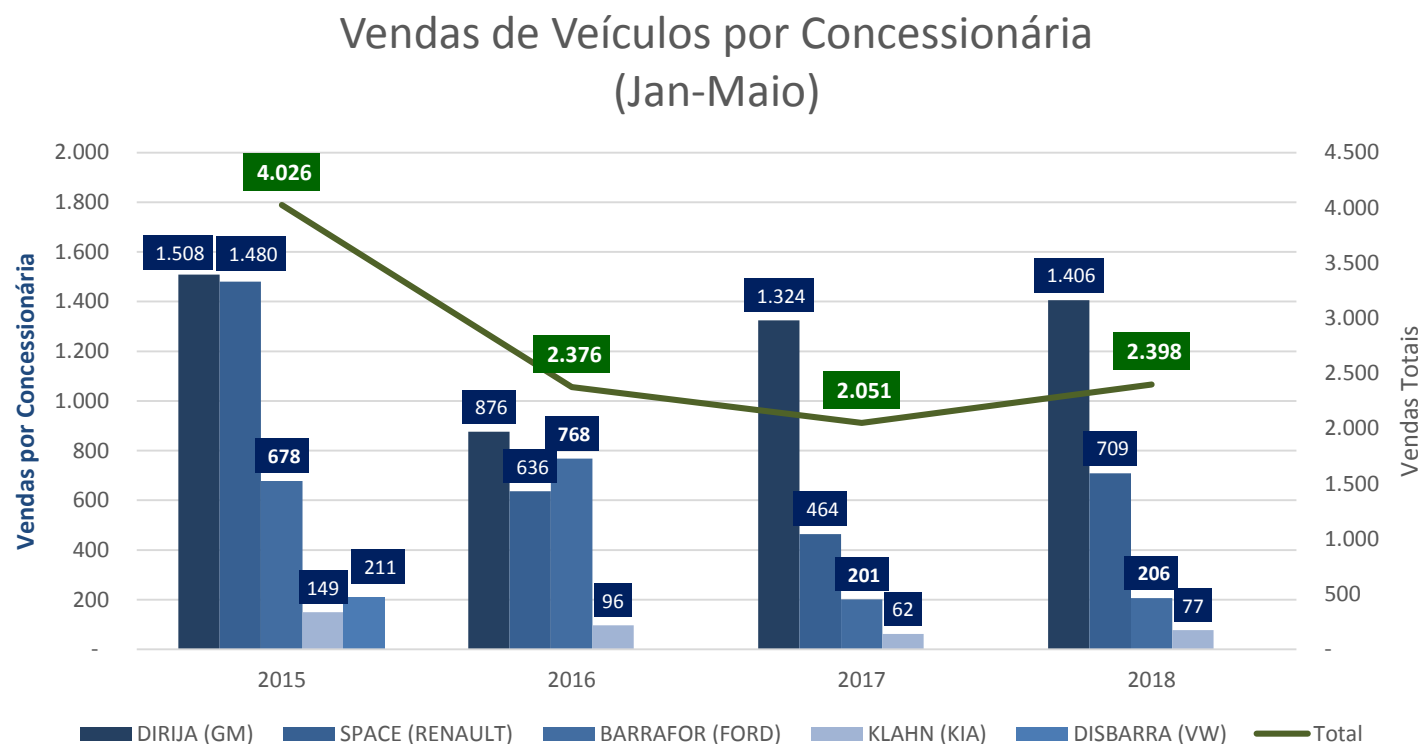
Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade



- ☐ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial.
- ☐ Como observado em 2015 e 2016, o mês de maio apresentou uma piora das vendas em relação ao mês de abril.
- ☐ Em 2018, a queda se deve, em parte, à greve dos caminhoneiros iniciada em 21 de maio, que prejudicou a entrega dos veículos por parte dos fornecedores.

VENDAS DE VEÍCULOS

Na comparação ano a ano, as vendas acumuladas do Grupo até maio apresentaram um aumento de 16,9%, devido principalmente à melhora na venda de veículos usados.

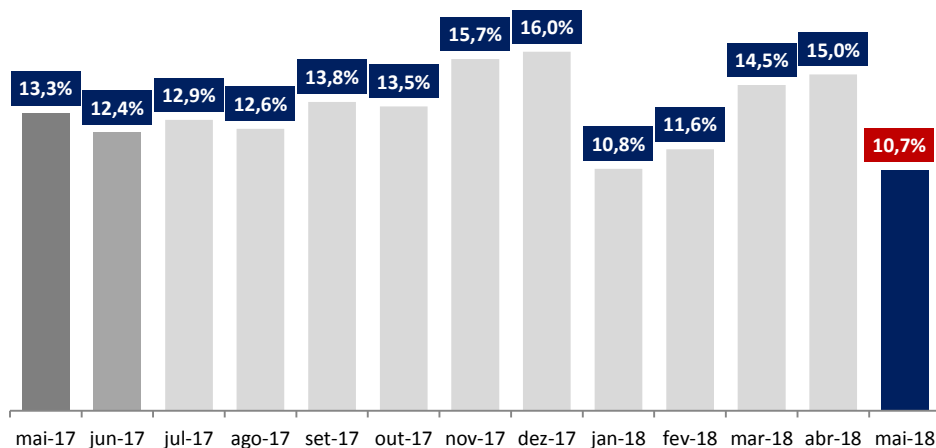


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017 as vendas do Grupo JJ Martins caíram 41,0% e 13,7% respectivamente. No entanto, entre 2017/2018 o número de veículos vendidos aumentou, registrando uma variação de 16,9%.
- ❑ A Space foi a concessionária a conseguir a maior alta nas vendas com relação a 2017, apresentando um aumento de 52,8%.
- ❑ A Dirija também apresentou significativa alta nas vendas, chegando a 1406 veículos vendidos até maio, seu melhor resultado desde 2015.

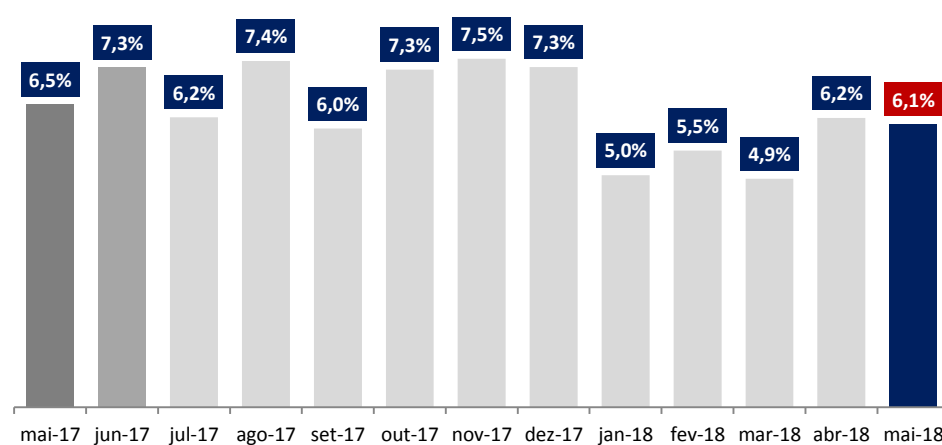
MARKET SHARE

A Klahn foi a única concessionária a apresentar melhora em seu Market Share em maio/18.

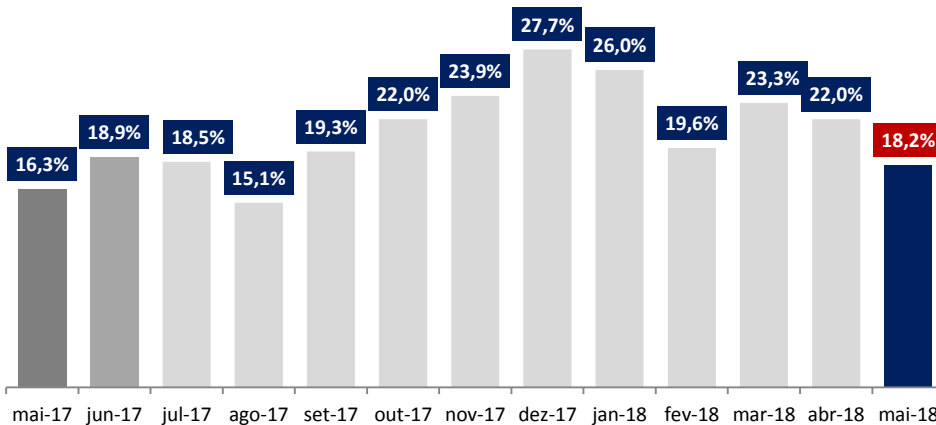
Dirija | Market Share (%)



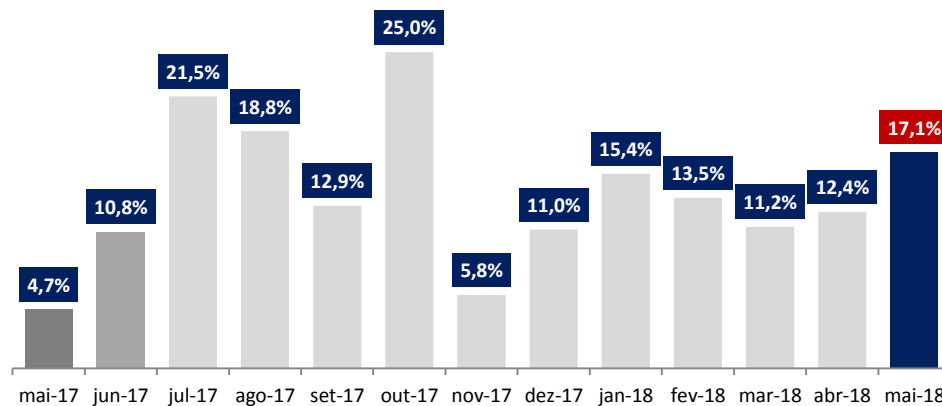
Barrafor | Market Share (%)



Space | Market Share (%)

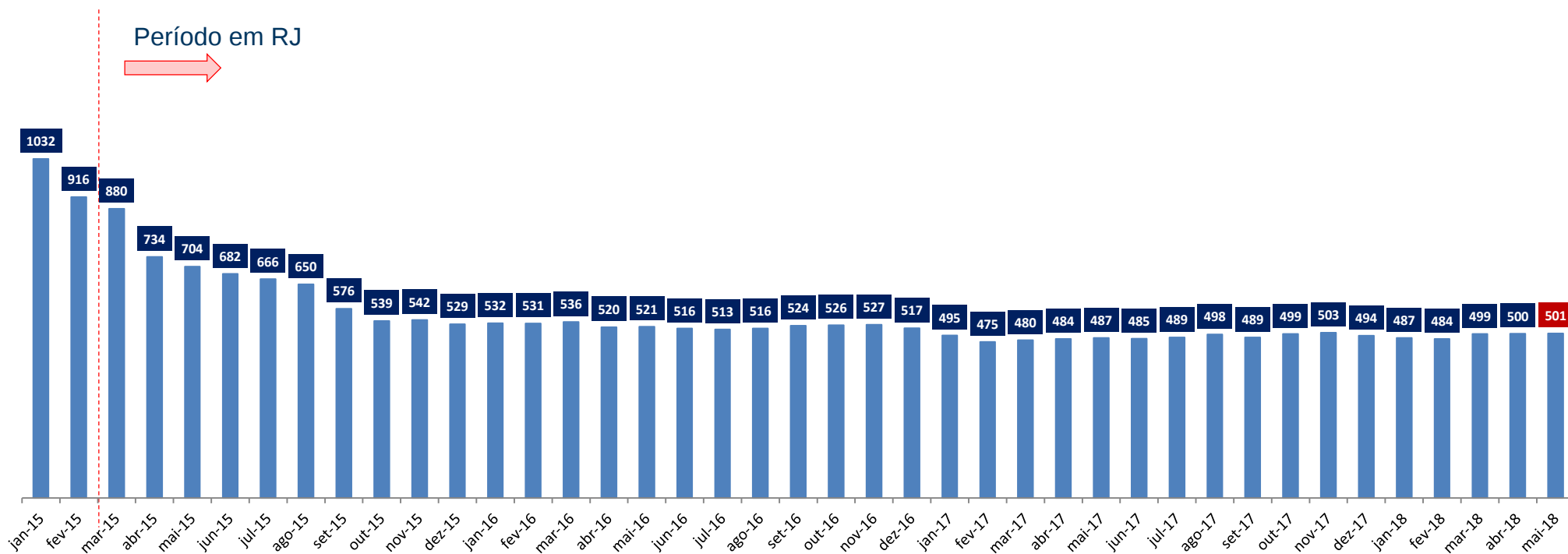


Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

No período analisado, a redução apresentada no quadro de funcionários foi resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

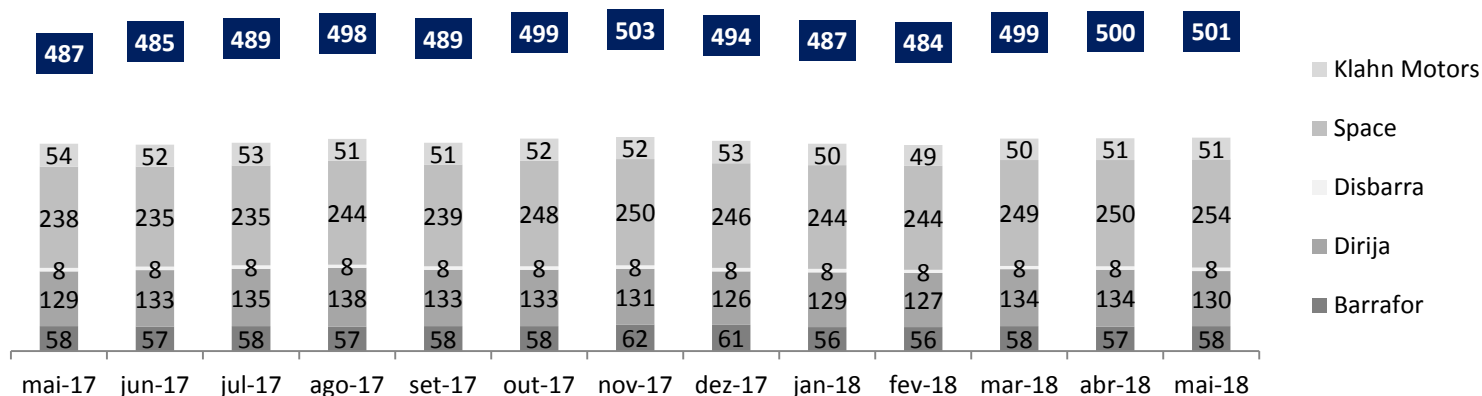


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a maio/18, o Grupo JJ Martins reduziu em 51,5% seu quadro de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (CONT.)

Em maio de 2018, a companhia aumentou em 1 funcionário em relação ao mês anterior.

Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

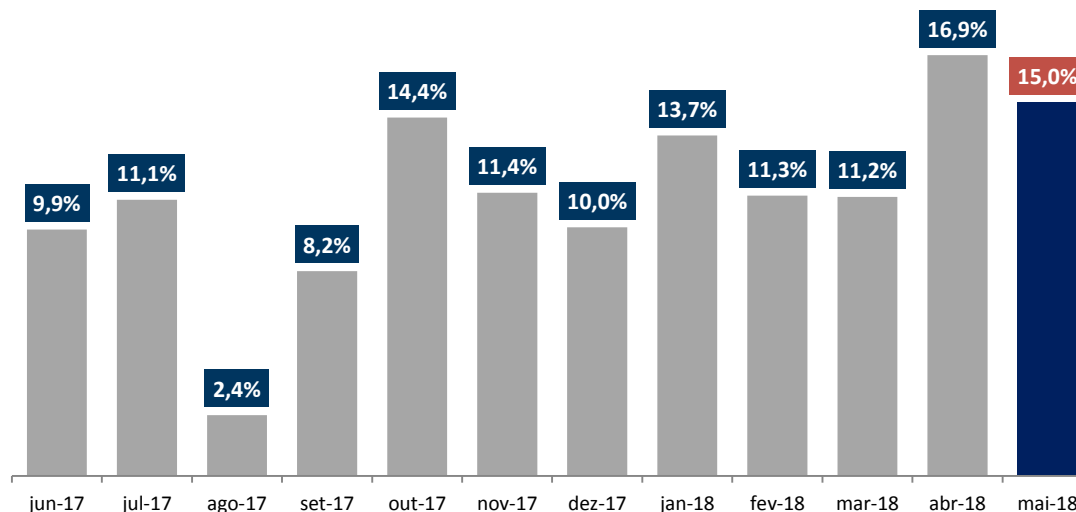


- ❑ Em maio/18, ocorreram 8 admissões na Space, 2 na Dirija, 2 na Barrafor e 1 na Klahn.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos 4 funcionários na Space, 6 na Dirija, 1 na Barrafor e 1 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém oito funcionários em seu quadro, sendo que quatro funcionários estão afastados e os demais são administrativos, que estão alocados em todas as empresas do grupo, e representam a empresa nos processos legais pertinentes.

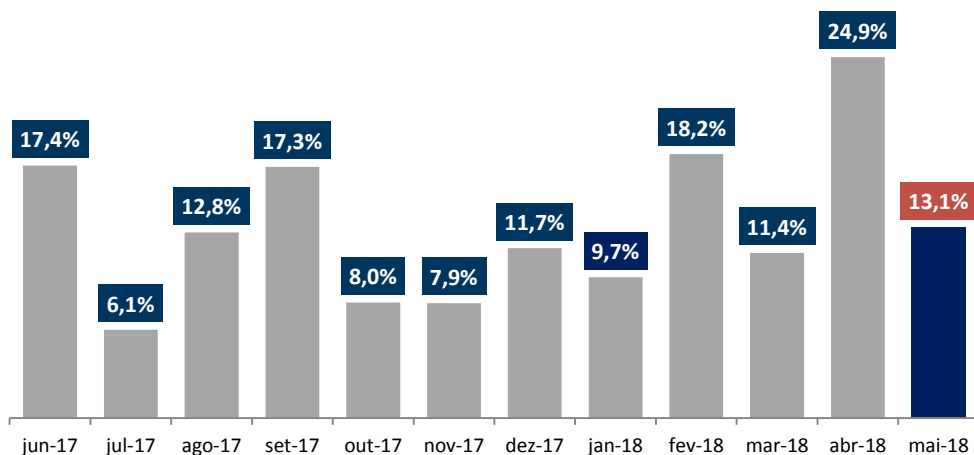
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

O Grupo JJ Martins apresentou uma piora em sua Margem Bruta. Ainda assim, esse foi o segundo melhor resultado do Grupo em 2018.

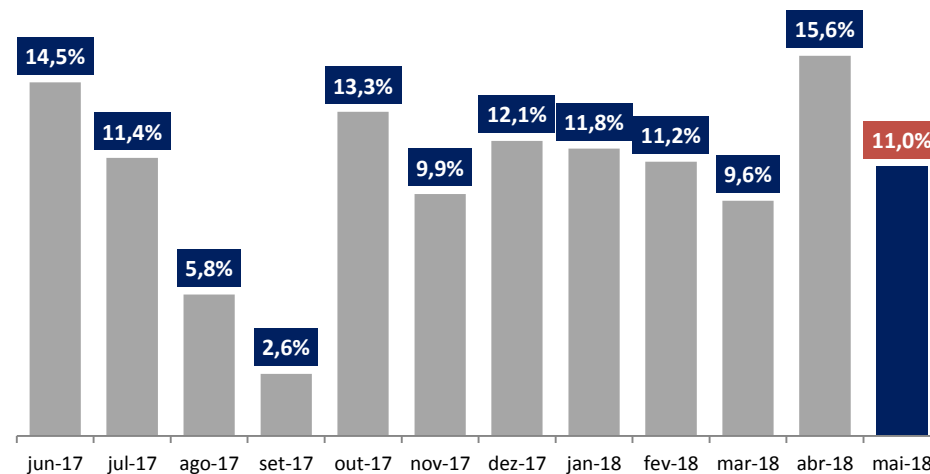
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



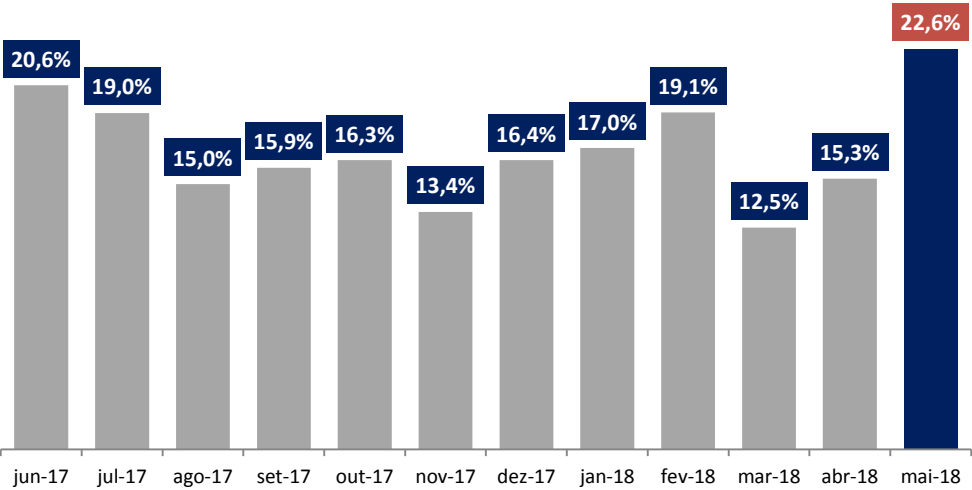
Dirija | Margem Bruta (%)



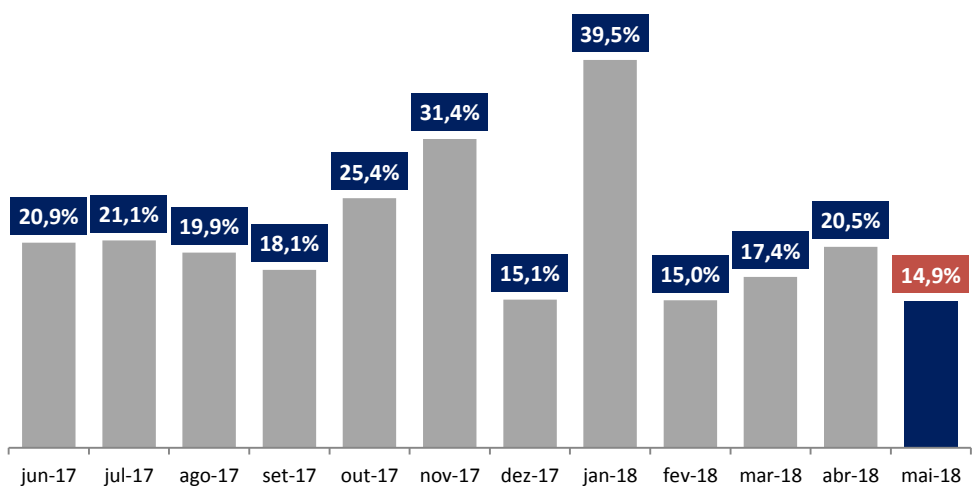
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em maio, a Space foi a única concessionária a apresentar melhora na Margem Bruta.

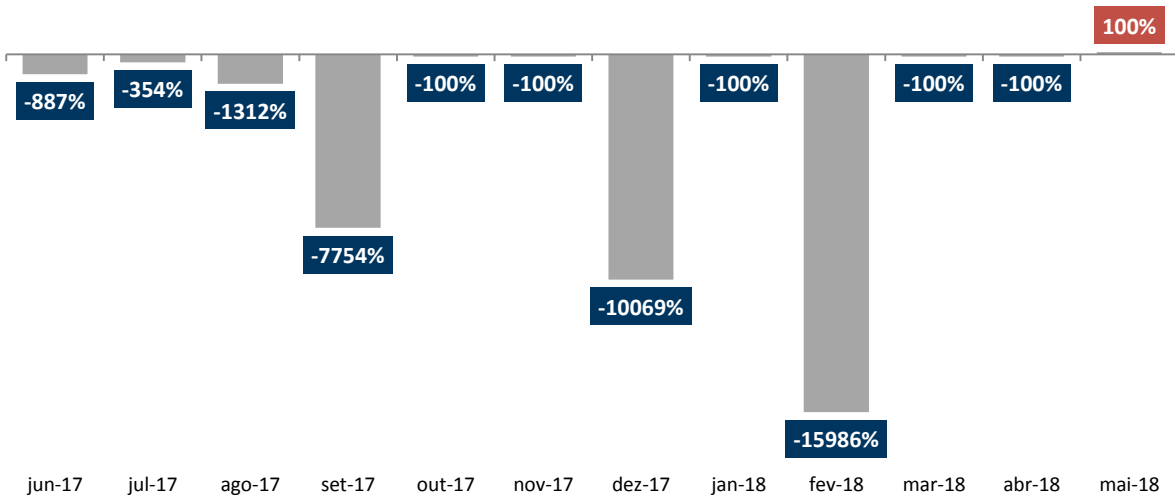
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



Gran Barra | Margem Bruta (%)

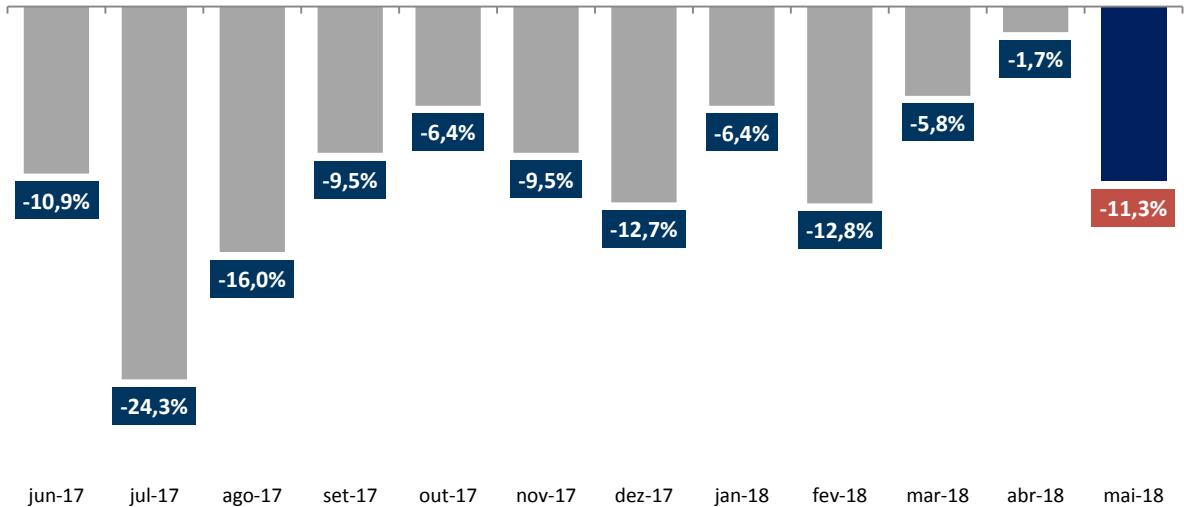


Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

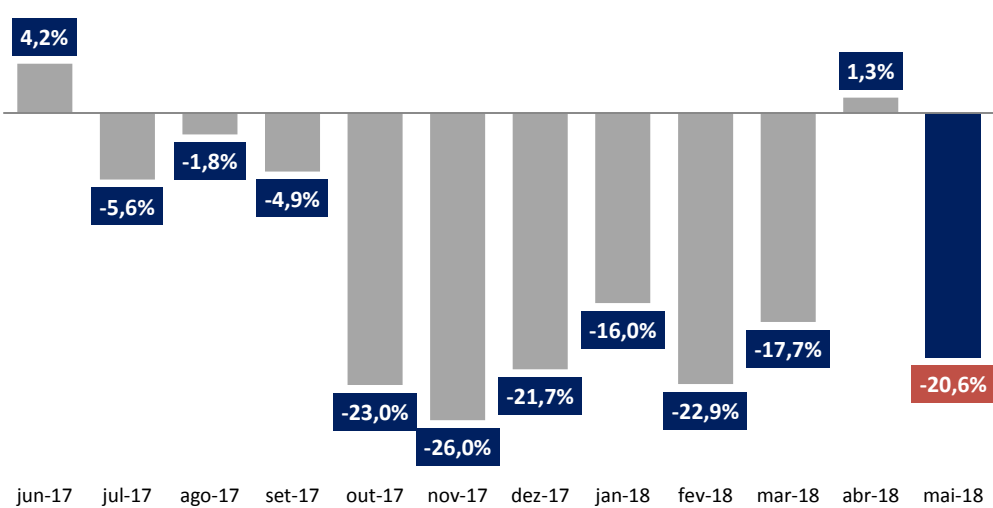
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Margem Líquida do Grupo caiu significativamente em maio, apresentando seu segundo pior resultado no ano.

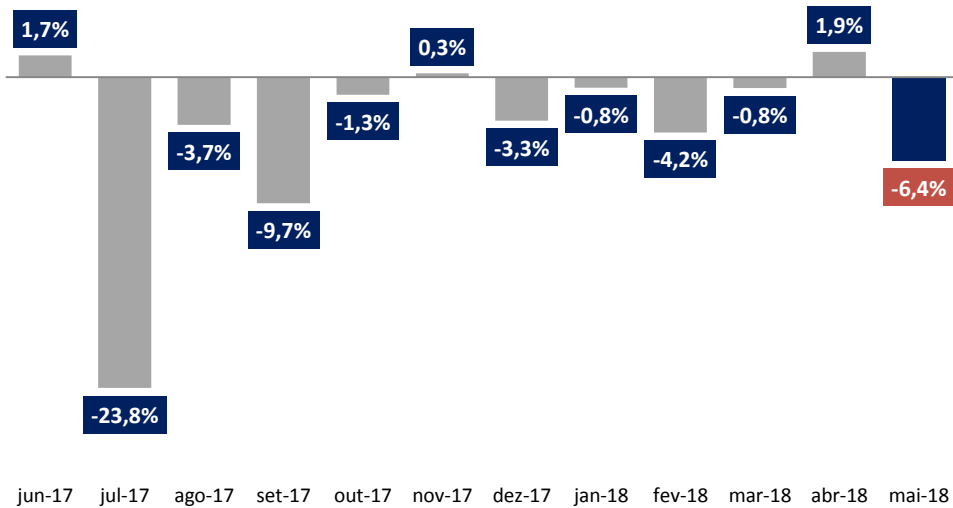
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



Dirija | Margem Líquida (%)



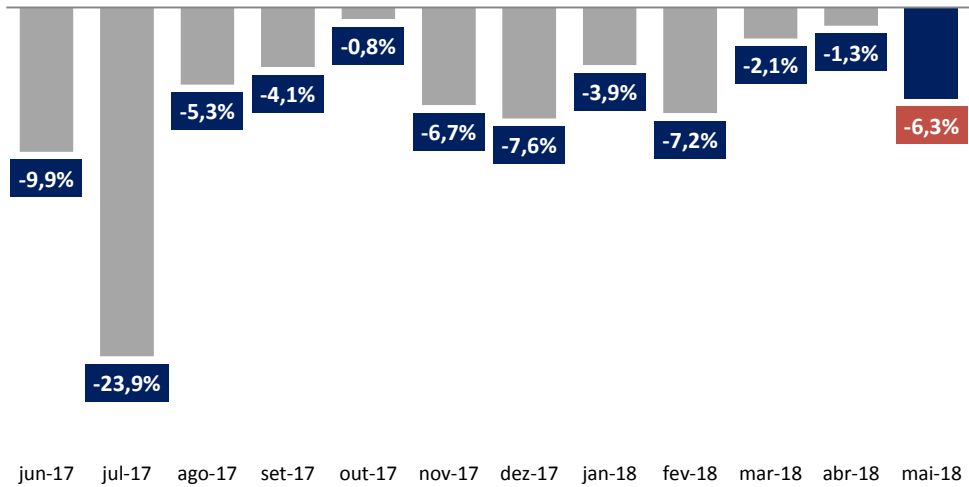
Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

Grupo J.J. Martins

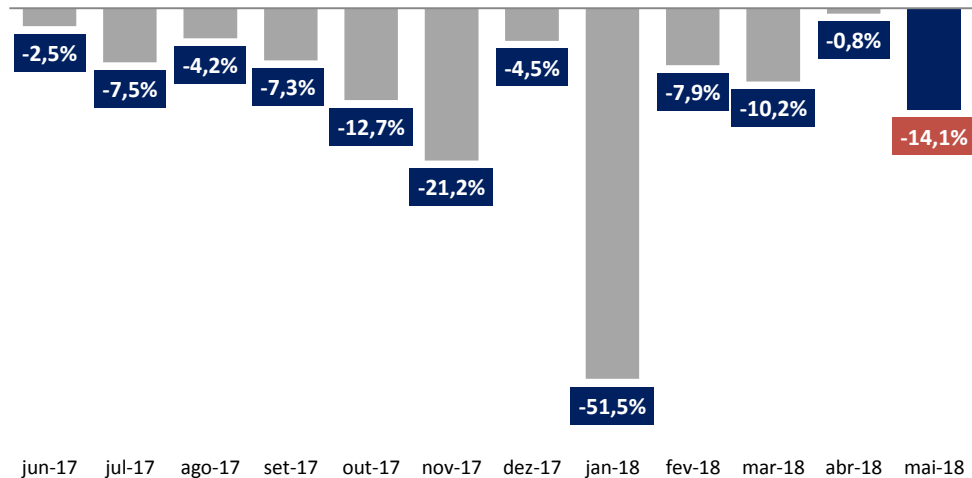
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (Cont.)

Todas as concessionárias apresentaram piora em suas Margens Líquidas.

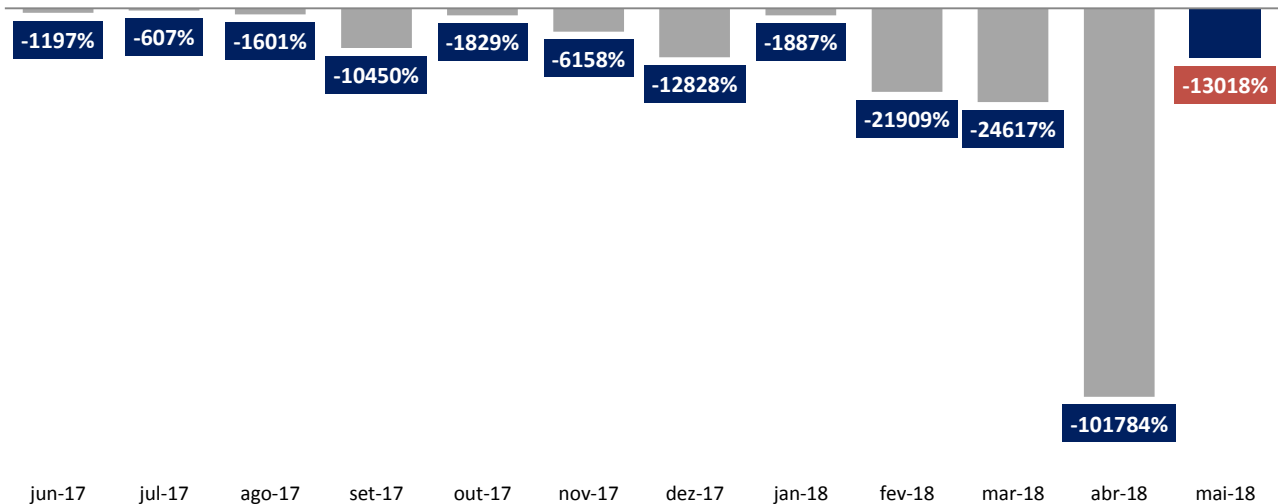
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



Gran Barra | Margem Líquida (%)

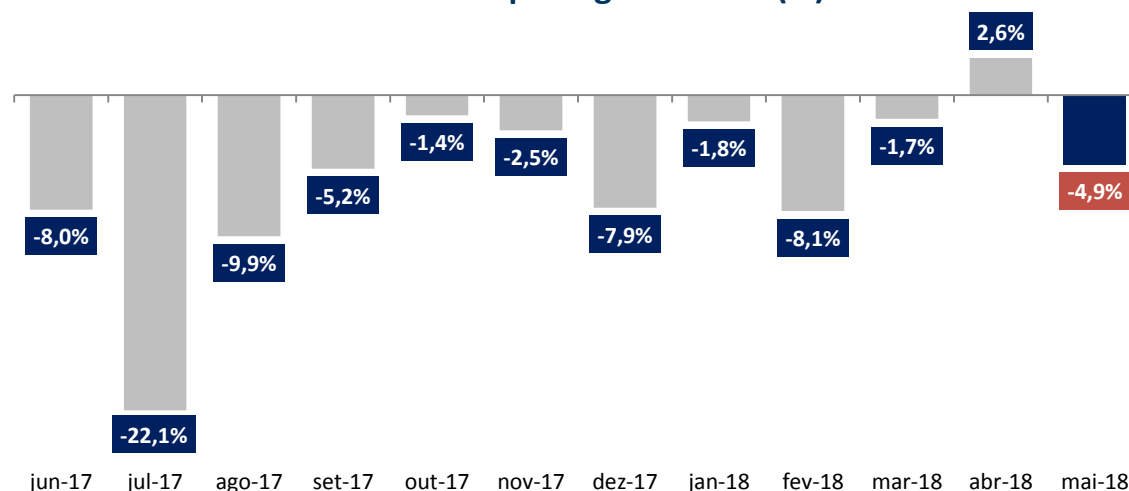


Fonte: Informações do próprio Grupo JJ Martins

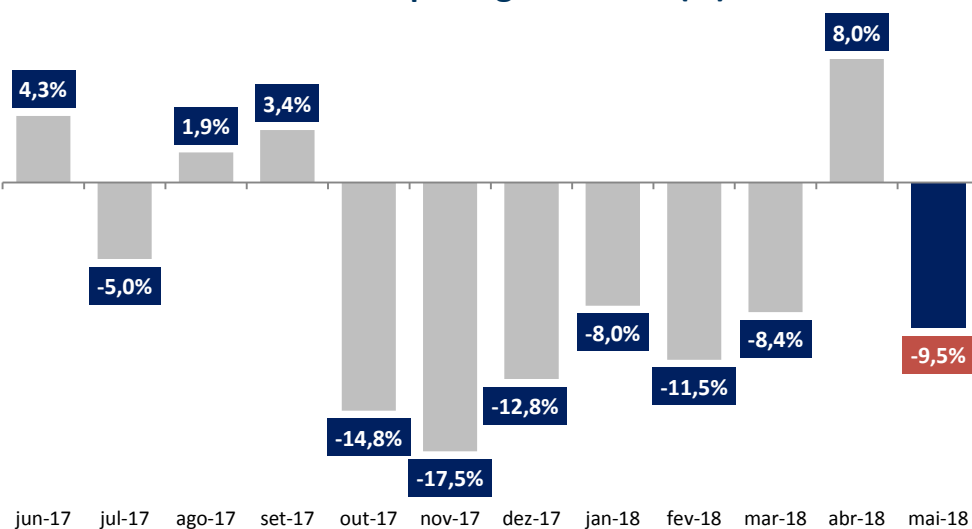
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins também apresentou queda em sua Margem EBITDA, sendo este seu segundo pior resultado em 2018.

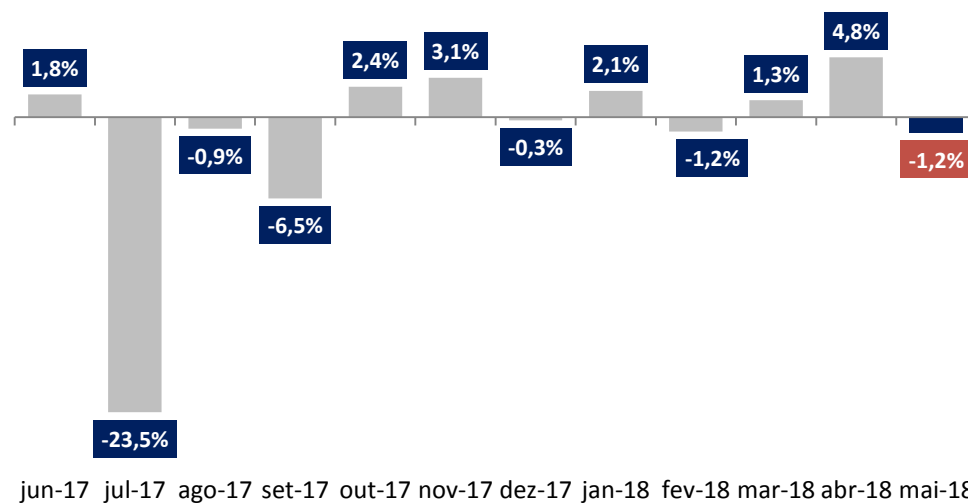
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



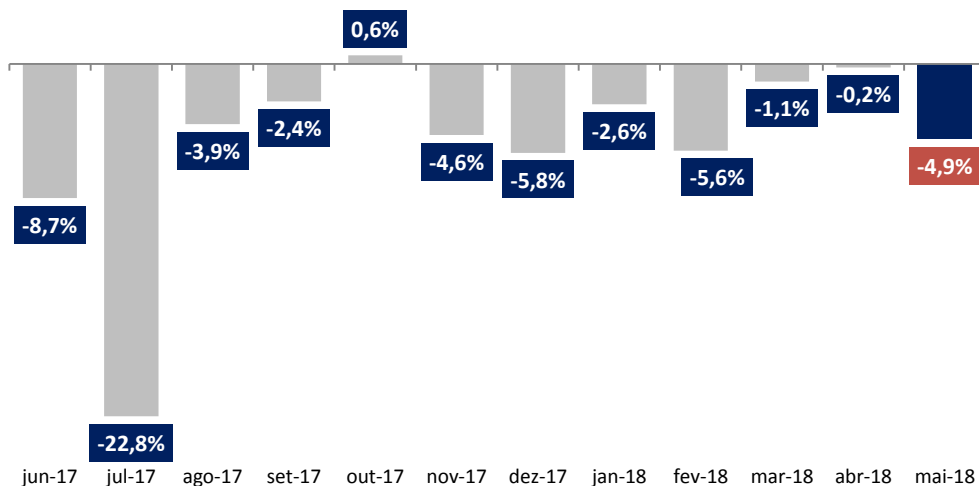
Dirija | Margem Ebitda (%)



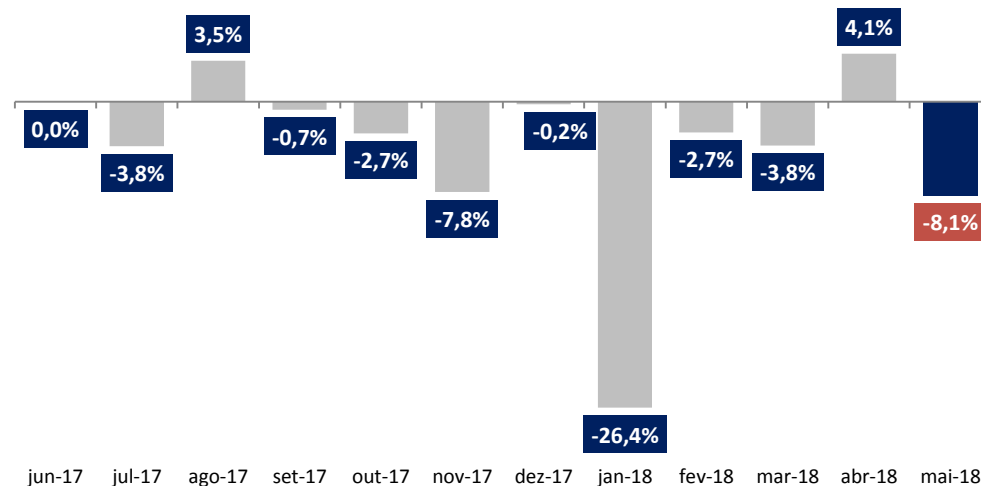
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Todas as concessionárias apresentaram pioras significativas em sua Margem EBITDA.

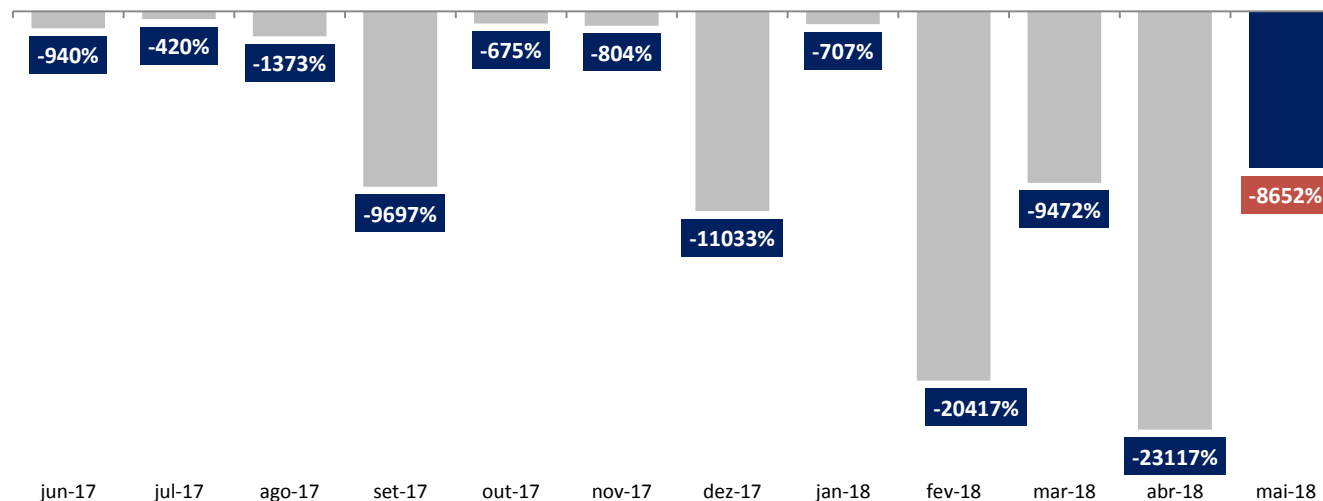
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Margem Ebitda (%)



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A melhora do setor foi menor em maio devido à greve dos caminhoneiros, que interrompeu a produção de veículos em montadoras de todo o país (Fenabreve)

- ❑ **O Grupo JJ Martins** apresentou, em maio, Receita Líquida de vendas 23,8% menor que no mês de abril, já na comparação anual, o Grupo exibiu uma piora de 13,0%. Essa piora no último mês se deve à queda da Receita em todas as concessionárias devido à greve dos caminhoneiros, que prejudicou o abastecimento das concessionárias.
- ❑ A Margem Líquida do Grupo apresentou uma queda significativa em maio, fechando o mês em -11,3%, ante -1,7% registrado em abril/18. Essa piora se deve à queda do Lucro Líquido no mês, causada, principalmente, pela piora nas vendas e aumentos nas despesas do período.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 407 veículos (sendo 242 veículos novos), já em abril, o Grupo vendeu 550 veículos, uma variação de 26,0% no mês. Em maio do ano passado, a JJ Martins vendeu 458 veículos, 11,1% a mais do que neste ano.
- ❑ A Dirija (GM) foi a única concessionária a apresentar melhora nas vendas de veículos novos, com uma alta de 5,9%, o equivalente a 5 veículos vendidos a mais. Ao mesmo tempo, a Dirija (GM), que é a única concessionária a comercializar veículos usados em maior escala, apresentou uma queda de 20,6% em relação a abril, vendendo 162 unidades.
- ❑ O Prejuízo Líquido do Grupo foi de R\$ 2,4 milhões, ante R\$ 450 mil registrado em abril/18, o segundo pior resultado das Recuperandas em 2018. A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta também caíram, chegando a - 4,9%, -11,3% e 15,0% respectivamente em maio/18.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Até o momento, o ano de 2018 acumula 964.697 veículos vendidos, volume aproximadamente 17% maior que o acumulado de 2017

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou piora nas vendas em maio/18, totalizando 41 veículos vendidos no mês (todos novos), 9 a menos que o observado no mês anterior.**
 - Na comparação anual, em maio/17, a Barrafor vendeu 54 veículos, o que representa uma queda de 24,1% de um ano para o outro.
 - Com a piora nas vendas em relação a abril/18, a Receita Líquida da concessionária diminuiu 21,5%, chegando a R\$ 2,3 milhões. Com isso, a empresa voltou a apresentar Prejuízo Líquido, no valor de R\$ 479 mil, depois do resultado positivo observado em abril.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos da Barrafor aumentou, com uma variação de 7,8% no mês de maio chegando a R\$ 45,4 mil. Mesmo com esse aumento do Custo Unitário Médio, o CMV do período caiu para R\$ 2,0 milhões devido à queda nas vendas de veículos.
 - As Despesas da Recuperanda aumentaram em 12,6%, dentre as maiores variações temos: alta de R\$ 46,5 mil em “Despesas Financeiras”; e R\$ 25,6 mil em “Despesas com Pessoal”.
 - A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta apresentaram piora de 17,5%, 22,0% e 11,7%, respectivamente.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa, apesar da diminuição das despesas operacionais e com fornecedores, a queda das entradas resultou em uma movimentação negativa em R\$ 87 mil no mês.

- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A produção do setor automotivo, em maio, foi de 212.300 veículos, uma queda de 20,2% comparado ao mês anterior e de 15,3 % em relação a maio de 2017 (Anfavea)

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 37 veículos a menos em maio, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma piora de 12,8% nas vendas. No total, em maio/18, a concessionária vendeu 252 veículos, sendo 90 novos.**
 - Apesar da piora observada, a Dirija apresentou um pequeno aumento nas vendas de veículos novos (5 a mais). A variação negativa no período se deu pela significativa queda nas vendas de veículos usados (42 a menos).
 - Com a piora do resultado na comparação mensal, a Receita Líquida da concessionária apresentou queda de 14,4%, chegando a R\$ 10,4 milhões, ante R\$ 12,1 milhões em abril/18.
 - O Custo Médio de Venda (CMV) também diminuiu no mês, mesmo com o aumento do Custo Unitário Médio, devido à significativa queda das vendas. Ainda assim, foi registrada uma piora do Lucro Bruto no período, que chegou a R\$ 1,1 milhão.
 - Essa alta do Custo Unitário Médio, que chegou a R\$ 35,2 mil, pode ser explicada pela queda nas vendas de veículos usados e pelo aumento das de veículos novos.
 - O período também registrou um aumento das despesas, dentre as maiores variações temos: alta de R\$ 191,1 mil em “Encargos com Empréstimos” e R\$ 65,8 mil em “Serviços Profissionais de Pessoa Jurídica”.
 - A queda das vendas e a alta das Despesas ocasionou uma piora do Resultado Líquido da Recuperanda, que voltou a ter prejuízo, no valor de R\$ 666 mil ante lucro de R\$ 235 mil no mês anterior.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa da Recuperanda, a queda das entradas e o aumento das saídas com Empréstimos/Juros/Mútuos resultou em uma movimentação negativa de R\$ 331 mil no mês.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Ainda assim, de janeiro a maio foram produzidos 1.178.170 veículos, montante que representa 12,1% a mais do que os cinco primeiros meses de 2017 (Anfavea)

- ❑ **A Space (revendedora Renault), vendeu 96 veículos (93 novos), um total de 92 veículos a menos do que em abril/18.**
 - Na comparação anual, em maio/17, a Space vendeu 115 veículos (110 novos e 5 usados), exibindo uma piora de 16,5% de um ano para o outro.
 - Com a significativa piora das vendas na comparação mensal, houve uma queda de 38,9% na Receita Líquida da Recuperanda, chegando a R\$ 6,0 milhões.
 - O Custo Médio de Venda (CMV) também caiu em maio, somando R\$ 4,6 milhões devido à queda das vendas. Mesmo com essa variação do CMV, o Lucro Bruto apresentou uma piora no mês, variando 9,6% e chegando a R\$ 1,35 milhão ante R\$ 1,50 milhão em abril/18.
 - Finalmente, o prejuízo Líquido da Space, foi de R\$ 373 mil em maio, ante R\$ 123 mil no mês anterior, uma queda significativa e o segundo pior resultado para a Space no ano.
 - A Margem EBITDA e a Margem Líquida também apresentaram quedas de 4,6%, 5,0% e 2,8%, respectivamente. Já a Margem Bruta aumentou 7,3%, isso porque o Lucro Bruto da concessionária, quando comparado com a Receita Líquida, foi relativamente melhor do que em abril.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa da Recuperanda, a queda das entradas e o aumento das saídas com Empréstimos/Juros/Mútuos resultou em uma movimentação negativa de R\$ 77 mil no mês.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, o emprego no setor automotivo aumentou 0,4% em comparação a abril, e 4,5% em relação ao mesmo mês de 2017

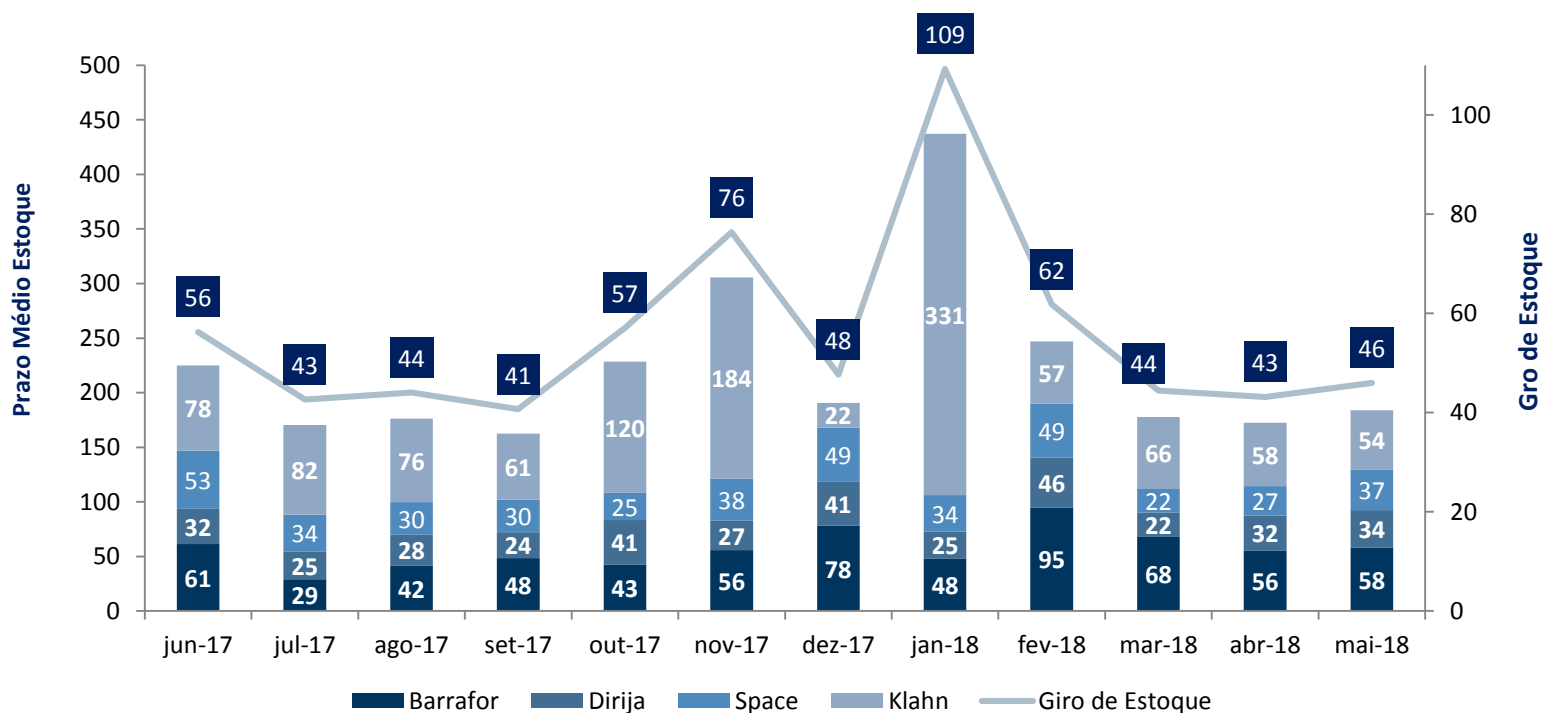
- ❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou piora nas vendas em relação a abril/18, vendendo 5 veículos a menos. No total, no mês de maio, a concessionária vendeu 18 veículos, todos novos.**
 - Essa piora das vendas de veículos provocou uma queda na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 2,1 milhões ante R\$ 2,4 milhões em abril/18. Ainda assim, esse foi o segundo melhor resultado da concessionária no ano.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos subiu, chegando a R\$ 88,6 mil, porém com a queda nas vendas, o CMV da Klahn diminuiu para R\$ 1,8 milhão ante R\$ 1,9 milhão no mês anterior. Ainda assim, o Lucro Bruto da Klahn caiu 35,7% no período, chegando a R\$ 317 mil.
 - O período também registrou uma aumento das despesas, dentre as maiores variações temos: alta de R\$ 29,1 mil em “Encargos com Empréstimos” e R\$ 14 mil em “Despesas Diversas de Veículos Novos”.
 - Esse resultado levou a uma piora no Prejuízo Líquido apresentado pela empresa, que foi de R\$ 299 mil em maio ante R\$ 18 mil no mês anterior.
 - No período, mesmo com a queda das vendas, a Klahn ganhou *market share*, chegando a 17,1% ante 12,4% em abril.
 - Em relação ao Fluxo de Caixa da Recuperanda, apesar da diminuição das entradas, a queda significativa das despesas com Empréstimos/Juros/Mútuos resultou em uma movimentação positiva em R\$ 31 mil no mês.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias aumentou em 3 dias em maio/18 devido à queda das vendas.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 46 dias. Ou seja, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 46 dias para vender todo o estoque mensal.

**Grupo JJ Martins | Prazo Médio de Estoque (Por concessionária)
e Giro de Estoque**



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A inexistência de distratos e a queda das despesas permitiu diminuir o Prejuízo Líquido da Gran Barra em maio/18.

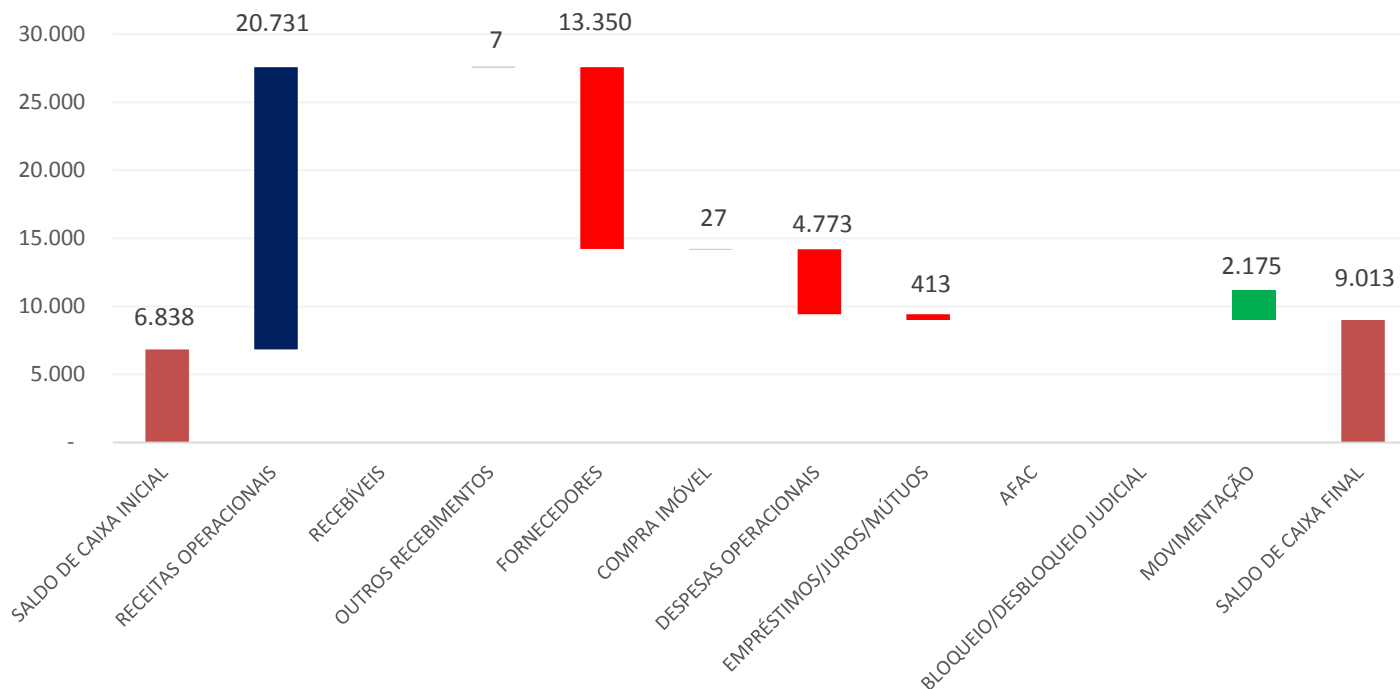
- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em maio.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (valor de mercado – valor de custo contábil).
 - Em maio/18, a Gran Barra não vendeu imóveis e nem registrou Deduções (Despesas com Impostos). Com isso, a Recuperanda apresentou Lucro Bruto após 12 meses de prejuízo.
 - As despesas desta Recuperanda caíram significativamente no período, passando de R\$ 287 mil para R\$ 131 mil. A variação mais significativa no mês foi a queda de R\$ 183,8 mil em “Despesas Financeiras”, devido à diminuição dos gastos com “Descontos Concedidos e “Juros de Mora/Multa”.
 - A diminuição das Despesas e a inexistência de distratos permitiram uma melhora dos resultados da Gran Barra em maio, de modo que a imobiliária terminou o mês com um Prejuízo Líquido de R\$ 130 mil ante R\$ 311 mil em abril/18.
 - Em relação ao seu Fluxo de Caixa, a Gran Barra não apresentou entradas relativas a Recebíveis no mês e uma significativa alta nas despesas com Empréstimos/Juros/Mútuos, o que resultou em uma movimentação negativa em R\$ 642,7 mil.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O Grupo JJ Martins apresentou fluxo de caixa de R\$ 2,2 milhões, obtendo o melhor resultado para o ano de 2018.

- ❑ Em maio/18 a JJ Martins obteve R\$ 20,7 milhões de Receitas Operacionais, uma queda de 16,3%.
- ❑ Já o gasto com, Fornecedores, que representa a maior saída de caixa da Recuperanda, caiu 32,2% no último mês, chegando a R\$ 13,4 milhões devido à queda nas vendas do período.
- ❑ Com isso, o fluxo de caixa do grupo apresentou saldo positivo de R\$ 2,2 milhões no mês. Esse é o quarto mês de 2018 em que o Grupo consegue obter fluxo de caixa positivo, sendo este o maior registrado no ano.

Grupo JJ Martins | Fluxo de Caixa de Maio/2018 (R\$ mil)

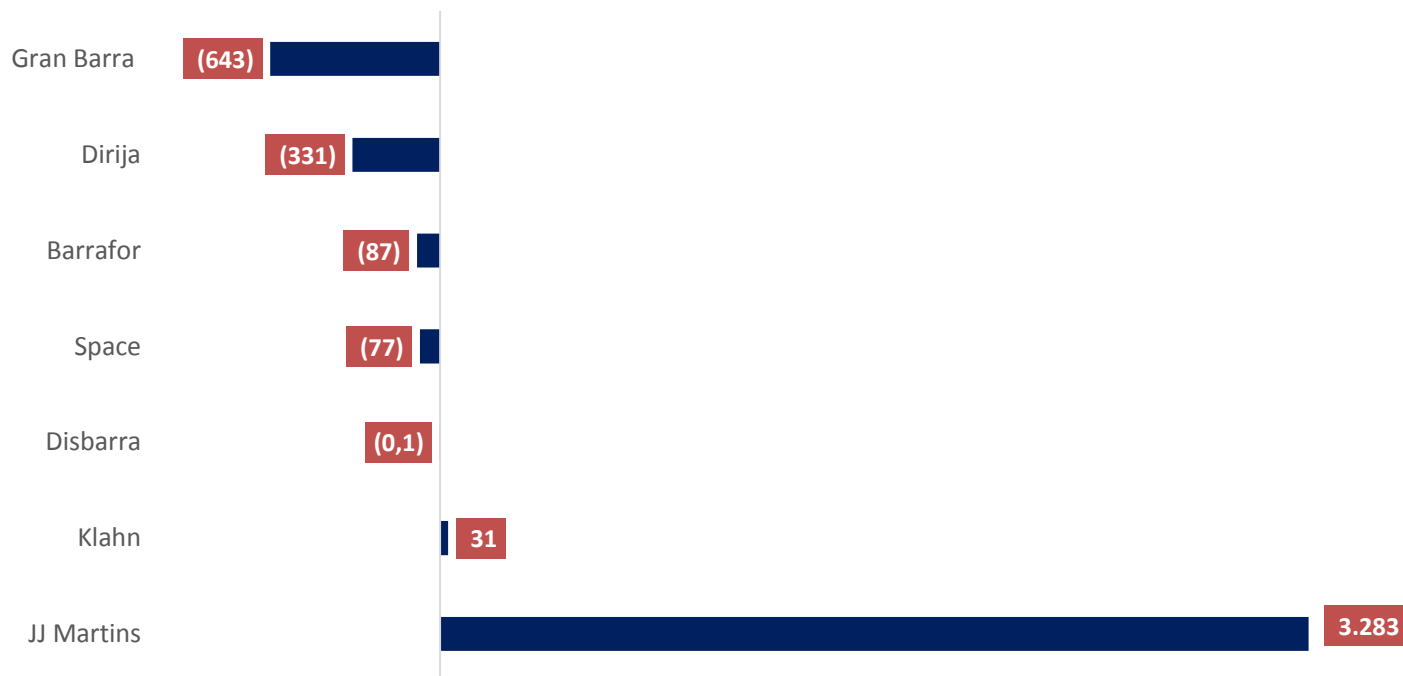


ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A queda nas saídas referentes a Fornecedores permitiu uma movimentação positiva para o Grupo em maio/18, mesmo com a diminuição das entradas.

- ❑ A maior geração de caixa em maio/18 foi por parte da JJ Martins Participações com R\$ 3,3 milhões, devido a um significativo aumento das entradas em Empréstimos/Juros/Mútuos.
- ❑ O maior consumo de caixa foi da Gran Barra com -R\$ 643 mil.

Fluxo de Caixa R\$ (mil) | Maio/18



ATIVO PERMANENTE

No mês de maio/18 não foram vendidos veículos de *test-drive*

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de *test-drive* e, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de maio/18 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 75 veículos, sendo 26 em 2015, 23 em 2016, 23 em 2017, e 4 até o momento em 2018.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1	Cronograma PRJ	[33]
2	Pagamentos PRJ	[37]
3	Alienação de Ativos	[45]

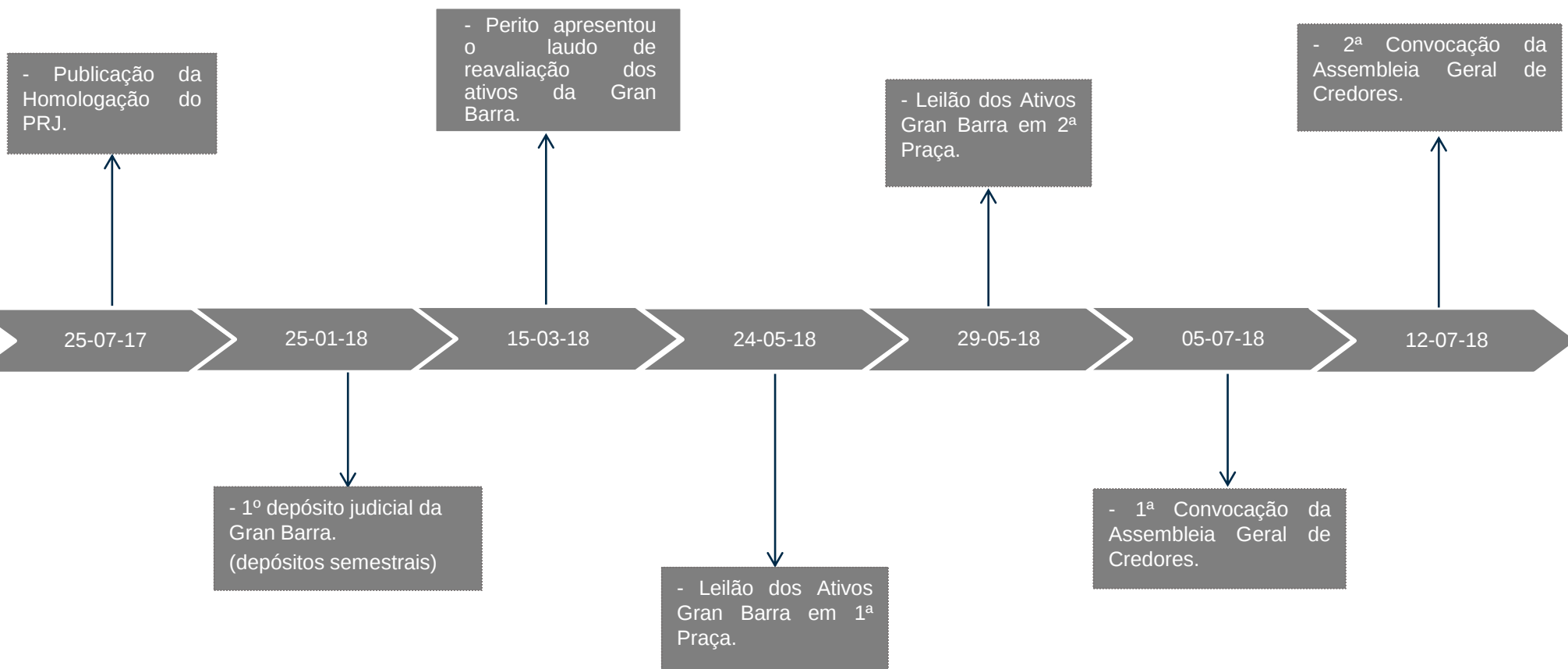
I. CRONOGRAMA PRJ

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

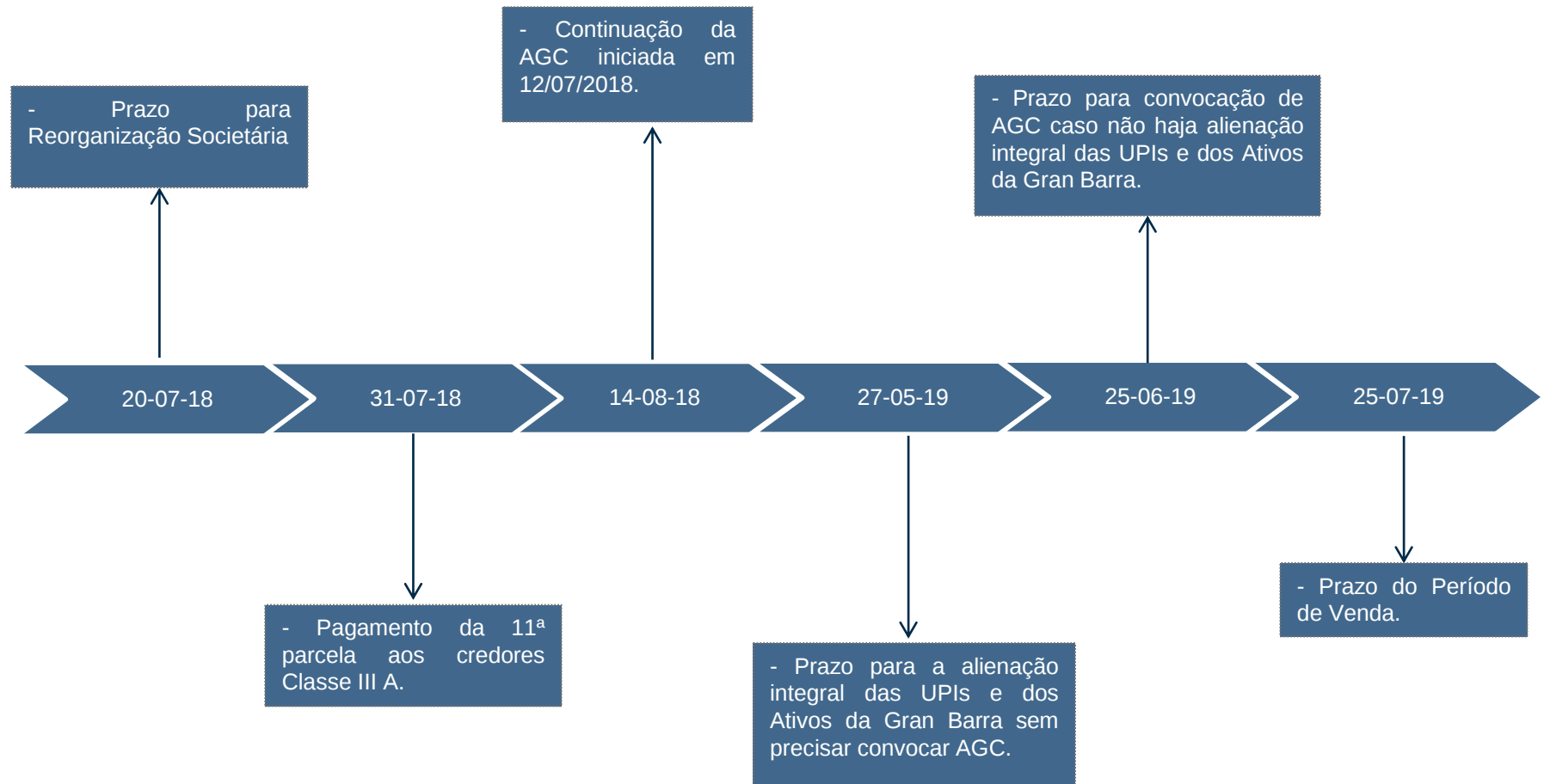
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
31/10/17	Pagamento da 2ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
29/11/17	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/11/17	Pagamento da 3ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05/12/17	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/12/17	Prazo para o Pagamento da 4ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
30/01/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31/01/18	Pagamento da 5ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
28/02/18	Pagamento da 6ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27/03/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/03/18	Pagamento da 7ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
30/04/18	Pagamento da 8ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
24/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
29/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
31/05/18	Pagamento da 9ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
29/06/18	Prazo para o Pagamento da 10ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05/07/18	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
12/07/18	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
20/07/18	Prazo para a reorganização societária	Item 83 do PRJ
31/07/18	Prazo para o Pagamento da 11ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
14/08/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 12/07/2018	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31/08/18	Prazo para o Pagamento da 12ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/05/19	Prazo para a alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra sem precisar convocar AGC	Item 75 do PRJ
25/06/19	Prazo para convocação de AGC caso não haja alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra	Item 75 do PRJ
25/07/19	Prazo de Período de Venda	Item 1.48 do PRJ

1 O rateio do primeiro depósito judicial da Gran Barra ainda não ocorreu, apesar do depósito já ter sido realizado, pois a Recuperanda está aguardando as sentenças das habilitações e impugnações retardatárias.

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ



II. PAGAMENTOS PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

O Plano de Recuperação Judicial da JJ Martins foi homologado no dia 25/07/17, com os pagamentos aos credores começando em agosto/17.

Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores classe I ter sido dia 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam confirmado suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, mais 52 credores já foram pagos.
- ❑ Apesar de não estar previsto no PRJ, a JJ Martins está buscando essas informações junto aos credores, e pretende realizar os pagamentos futuros no último dia útil do mês subsequente à informação dos dados bancários.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os 62 pagamentos realizados, e apurou que os comprovantes de pagamentos, referentes a cada credor, foram apresentados.
- ❑ No total, a Recuperanda já desembolsou R\$ 747.653,43 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas, restando ainda o valor de R\$ 723.101,00, equivalente ao crédito dos 22 credores que ainda não informaram suas contas bancárias.
- ❑ Nos meses de janeiro, fevereiro e junho/18 nenhum credor apresentou confirmação de conta corrente, assim não houve nenhum pagamento para esta Classe.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 84 credores trabalhistas, 62 informaram suas respectivas contas correntes até o momento.

Dívida Classe I Inicial	Pagamento 1 ago/2017	Pagamento 2 set/2017	Pagamento 3 out/2017	Pagamento 4 nov/2017	Pagamento 5 dez/2017	Pagamento 6 mar/2018	Pagamento 7 abril/2018	Pagamento 8 maio/2018	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe I Atual Corrigida
R\$ 1.451.518,26	(411.891,62)	(198.240,76)	(30.202,67)	(39.131,76)	(18.192,20)	(13.805,55)	(33.997,60)	(2.191,27)	R\$ 747.653,43	R\$ 723.101,00

- ☐ No mês de maio, a dívida da Classe I aumentou devido a novas sentenças relativas a impugnações trabalhistas. Assim, o número de credores passou de 77 para 84.

Classe II – Credores com Garantia Real

- ☐ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ☐ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 290 credores Classe III A, apenas 18 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e já começaram a receber seus créditos.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano. No entanto, assim como ocorreu no pagamento da Classe I, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, ficando impossibilitados de receber seus créditos.
- Desse modo, apesar do prazo para o pagamento da primeira parcela dos credores classe III A ter sido dia 25/09/17, somente seis credores haviam confirmado suas contas, e começaram a receber o seu crédito. Até o momento, 18 credores dessa classe já estão sendo pagos.
- No mês de junho, os credores For Rust e Auto Socorro Dois Flavios, que já estavam sendo pagos, tiveram a exigibilidade de seus créditos suspensas, em razão da decisão judicial proferida pelo Juízo Empresarial, até que seja retificado o quadro de credores pelo AJ.

Dívida Classe III.A Inicial	Pagamentos 1 a 4 (2017)	Pagamento 5 jan/2018	Pagamento 6 fev/2018	Pagamento 7 mar/2018	Pagamento 8 abril/2018	Pagamento 9 maio/2018	Pagamento 10 junho/2018	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe III.A Remanescente
R\$ 2.104.867,88	(121.312,27)	(38.551,32)	(38.551,32)	(38.692,99)	(43.487,33)	(45.714,59)	(44.737,29)	R\$ 371.047,11	R\$ 1.733.820,77

II. PAGAMENTOS PRJ

Na Classe III, os credores se classificam entre A (até R\$ 300 mil) e B (acima de R\$ 300 mil).

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

Alternativa B.1

- Para os credores B.1, o item 39 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (dois anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de venda, esses credores receberão pagamentos decorrentes dos seguintes rateios:
 - Participação no rateio de 30% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos recebíveis);
 - Participação no rateio de eventual *cash sweep* (no último dia útil do mês de maio de cada ano, após o pagamento dos Credores Classe III - A, todo o Caixa do Grupo que exceder R\$ 25.000.000,00 durante o Período de Venda, será para amortizar o saldo devedor acumulado dos Credores B.1, porém caso pelo menos uma das UPIs seja vendida durante o período de venda, o rateio será interrompido);
 - Participação nos rateios dos valores obtidos com a venda da UPI Space e da UPI Dirija.

II. PAGAMENTOS PRJ

Caso as UPIs e os Ativos da Gran Barra não sejam alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão convocar uma nova AGC.

- Caso durante o período de Venda, as duas UPIs e os Ativos da Gran Barra sejam alienados, a dívida concursal dos credores B.1 estará integralmente paga, nada mais lhes sendo devido, e as Recuperandas poderão converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor imobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se as UPIs e os Ativos da Gran Barra não tiverem sido alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

Alternativa B.2

- Para os credores B.2, o item 40 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (2 anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de Venda, esses credores receberão seu crédito por intermédio do rateio de 70% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos Recebíveis), como forma de quitação integral de seus Créditos Concurtais.
- As Recuperandas poderão, ainda, converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor imobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se ao final dos Período de Venda, ainda houver Ativos da Gran Barra pendentes de alienação, o capítulo IX indica que as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

II. PAGAMENTOS PRJ

O primeiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/18.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao primeiro período de apuração se encerrando em 25/01/18.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 48 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou, no prazo, petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 338,6 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B, dentre os quais ainda há créditos sendo discutidos em habilitações e impugnações retardatárias, de modo que deverão ser feitas as reservas dos valores referentes a esses credores.

II. PAGAMENTOS PRJ

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe IV serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros a partir da data do pedido.
- ❑ No entanto, assim como aconteceu com os Credores Classe I, os Credores Classe IV não enviaram para as Recuperandas a confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor foi pago em 31/10/17, apesar do prazo para o pagamento dos mesmos ser até 24/08/17.

Dívida Classe IV	R\$	144.192,80
Pagamento em 31/10/17 (1 credor)	R\$	1.040,00
Total Pago em 10/17	R\$	1.040,00
Dívida Classe IV (após pagamento de 10/17)	R\$	143.152,80

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ Como os dois Processos Competitivos em andamento demandaram a convocação de uma AGC, a Recuperanda decidiu realizar um único evento para ambos.
- ❑ A AGC foi instalada em 2ª Convocação no dia 05/12/17, com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e da Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra.
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, com a determinação do Juízo de que o perito apresentasse o laudo até o dia 16/03/18, dando tempo hábil aos credores para análise do mesmo antes da Assembleia. Esse prazo foi cumprido pelo perito, que disponibilizou o documento em 15/03/18, e o laudo foi encaminhado aos interessados.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A continuação da AGC está marcada para o dia 14/08/2018.

- ❑ Na AGC do dia 27/03/18, os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça.
- ❑ O leilão foi realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, sem nenhuma proposta de alienação para os ativos Gran Barra. Após os leilões, correu o prazo de 10 dias para apresentação de propostas de valor abaixo de 80% do valor de avaliação.
- ❑ Foram apresentadas sete propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 (bloco 1) e 704 (bloco 2) do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 12/07/18, foram votados os seguintes itens:
 - A aprovação por 66,66% dos créditos presentes da maior proposta do imóvel do Focus feita pelo senhor Virgílio Barbosa dos Santos, pelo valor de R\$ 453 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 15 mil).
 - A aprovação por 56,13% dos créditos presentes da proposta referente aos imóveis do Enseada Park feita pela interessada MG Compra e Venda e Locação de Bens Próprios LTDA, pelo valor de R\$ 640 mil excluindo todas as dívidas existentes (valor histórico de R\$ 11,9 mil).
 - A suspensão da Assembleia no que diz respeito à nomeação da BRASIL BROKERS como corretora para venda dos imóveis Gran Barra não alienados e analisar a proposta da HBR para o empreendimento Neolink.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Foi aprovada a venda da unidade 501 do condomínio Focus e das unidades 305, 308 701 e 704 do condomínio Enseada Park.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ As propostas foram abertas pelo Juízo da recuperação no dia 06/11/17, porém foram de valor inferior aos preços de referência indicados no PRJ. Além disso, nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no Primeiro Processo Competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC). Nessa AGC foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta por todas as unidades do condomínio Neolink será votada na AGC do dia 14/08/2018.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ Em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.
- ❑ Durante o prazo de 10 dias que correu após o leilão do dia 29/05/18, foram apresentadas propostas para a unidade 501 do condomínio Focus, uma para todas as unidades do condomínio Neolink e uma para as unidades 305, 308, 701 e 704 do condomínio Enseada Park.
- ❑ Na AGC do dia 12/07/18, os credores aprovaram as propostas relativas ao condomínio Focus e ao Enseada Park.
- ❑ A proposta pelas unidades do Neolink terá alguns termos reformulados pelo requerente, a pedido dos credores, e será votada no dia 14/08/18.
- ❑ Além dos Ativos, a Gran Barra possui a carteira de recebíveis que também será utilizada para pagamento de Credores Grupo B.13

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra); e
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs devem ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial.
- ❑ O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space é de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija é de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Como foi apresentada apenas uma proposta para a UPI Space em valor inferior aos Valor Mínimo, as Recuperandas convocaram AGC.

ANEXOS

1	Demonstrativos de Resultado	[52]
2	Balanços Patrimoniais	[60]
3	Fluxo de Caixa	[74]
4	Vendas de Veículos	[83]

I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
Receita Bruta	2.612	3.028	2.677	3.021	2.936	2.764	2.392	2.914	1.684	2.350	2.978	2.343
Receita de Venda de Mercadorias	2.501	2.920	2.566	2.918	2.835	2.672	2.281	2.802	1.593	2.240	2.886	2.240
Receita de prestação de serviços	111	108	111	103	101	92	111	112	91	111	92	103
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(21)	(25)	(39)	(23)	(24)	(23)	(25)	(26)	(20)	(29)	(22)	(23)
Receita Líquida	2.591	3.003	2.638	2.998	2.912	2.741	2.366	2.888	1.665	2.322	2.956	2.320
CMV	(2.141)	(2.821)	(2.300)	(2.480)	(2.680)	(2.524)	(2.090)	(2.608)	(1.362)	(2.058)	(2.221)	(2.015)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	450	183	337	518	232	217	277	280	303	264	735	305
<i>Margem Bruta</i>	<i>17,4%</i>	<i>6,1%</i>	<i>12,8%</i>	<i>17,3%</i>	<i>8,0%</i>	<i>7,9%</i>	<i>11,7%</i>	<i>9,7%</i>	<i>18,2%</i>	<i>11,4%</i>	<i>24,9%</i>	<i>13,1%</i>
Despesas	(342)	(351)	(385)	(667)	(901)	(928)	(789)	(744)	(684)	(674)	(696)	(784)
Despesas administrativas e operacionais	(523)	(497)	(494)	(570)	(595)	(544)	(582)	(530)	(503)	(490)	(515)	(507)
Outras despesas e receitas operacionais	180	145	109	(96)	(306)	(384)	(207)	(213)	(181)	(184)	(181)	(277)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas ou Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	108	(169)	(48)	(148)	(670)	(711)	(512)	(463)	(381)	(410)	39	(479)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	108	(169)	(48)	(148)	(670)	(711)	(512)	(463)	(381)	(410)	39	(479)
<i>Margem Líquida</i>	<i>4,2%</i>	<i>-5,6%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-23,0%</i>	<i>-26,0%</i>	<i>-21,7%</i>	<i>-16,0%</i>	<i>-22,9%</i>	<i>-17,7%</i>	<i>1,3%</i>	<i>-20,6%</i>
EBITDA	112	(149)	51	102	(431)	(478)	(302)	(231)	(191)	(196)	237	(219)
<i>% EBITDA</i>	<i>4,3%</i>	<i>-5,0%</i>	<i>1,9%</i>	<i>3,4%</i>	<i>-14,8%</i>	<i>-17,5%</i>	<i>-12,8%</i>	<i>-8,0%</i>	<i>-11,5%</i>	<i>-8,4%</i>	<i>8,0%</i>	<i>-9,5%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

DIRIJA (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
Receita Bruta	11.003	13.607	11.259	14.159	11.283	14.612	10.837	14.048	10.063	15.569	12.266	10.488
Receita de Venda de Mercadorias	10.643	13.230	11.686	13.898	10.969	14.335	10.528	13.704	9.785	15.255	11.954	10.229
Receita de prestação de serviços	360	377	(427)	261	314	277	309	344	278	314	312	260
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(130)	(138)	(172)	(130)	(139)	(142)	(136)	(175)	(114)	(144)	(156)	(127)
Receita Líquida	10.874	13.469	11.086	14.029	11.144	14.470	10.701	13.873	9.949	15.425	12.109	10.361
CMV	(9.297)	(11.933)	(10.442)	(13.671)	(9.663)	(13.035)	(9.405)	(12.238)	(8.830)	(13.937)	(10.221)	(9.217)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	1.576	1.536	644	358	1.481	1.435	1.295	1.635	1.119	1.488	1.888	1.145
<i>Margem Bruta</i>	<i>14,5%</i>	<i>11,4%</i>	<i>5,8%</i>	<i>2,6%</i>	<i>13,3%</i>	<i>9,9%</i>	<i>12,1%</i>	<i>11,8%</i>	<i>11,2%</i>	<i>9,6%</i>	<i>15,6%</i>	<i>11,0%</i>
Despesas	(1.395)	(4.748)	(1.049)	(1.718)	(1.631)	(1.395)	(1.654)	(1.748)	(1.541)	(1.618)	(1.654)	(1.810)
Despesas administrativas e operacionais	(1.332)	(4.651)	(1.535)	(1.310)	(1.265)	(1.145)	(1.373)	(1.128)	(1.212)	(1.258)	(1.302)	(1.289)
Outras despesas e receitas operacionais	(62)	(97)	485	(408)	(367)	(249)	(281)	(620)	(329)	(360)	(351)	(521)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas ou Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	182	(3.212)	(405)	(1.359)	(150)	41	(358)	(113)	(422)	(130)	235	(666)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	182	(3.212)	(405)	(1.359)	(150)	41	(358)	(113)	(422)	(130)	235	(666)
<i>Margem Líquida</i>	<i>1,7%</i>	<i>-23,8%</i>	<i>-3,7%</i>	<i>-9,7%</i>	<i>-1,3%</i>	<i>0,3%</i>	<i>-3,3%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-4,2%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>1,9%</i>	<i>-6,4%</i>
EBITDA	195	(3.166)	(103)	(910)	268	452	(28)	289	(115)	206	577	(129)
% EBITDA	1,8%	-23,5%	-0,9%	-6,5%	2,4%	3,1%	-0,3%	2,1%	-1,2%	1,3%	4,8%	-1,2%

Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

DISBARRA (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)
Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(0)
<i>Margem Bruta</i>	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-
Despesas	(30)	(28)	(441)	(160)	(286)	(279)	(291)	(277)	(240)	(295)	(270)	(408)
Despesas administrativas e operacionais	(155)	(158)	(155)	(154)	(152)	(150)	(158)	(148)	(147)	(159)	(151)	(142)
Outras despesas e receitas operacionais	126	130	(286)	(6)	(134)	(129)	(134)	(129)	(93)	(135)	(120)	(266)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas ou Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(30)	(28)	(441)	(160)	(286)	(279)	(291)	(278)	(240)	(296)	(271)	(409)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(30)	(28)	(441)	(160)	(286)	(279)	(291)	(278)	(240)	(296)	(271)	(409)
<i>Margem Líquida</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	11	7	(10)	30	(112)	(106)	(130)	(109)	(96)	(137)	(113)	(118)
<i>% EBITDA</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

SPACE (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
Receita Bruta	5.311	6.437	7.766	8.795	9.955	6.886	7.036	8.094	5.668	10.123	9.889	6.072
Receita de Venda de Mercadorias	4.886	6.018	7.356	8.360	9.573	6.530	6.537	7.658	5.317	9.711	9.484	5.695
Receita de prestação de serviços	425	419	410	434	383	356	500	436	350	412	405	378
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(74)	(97)	(98)	(106)	(101)	(94)	(122)	(110)	(94)	(111)	(114)	(103)
Receita Líquida	5.237	6.339	7.668	8.689	9.855	6.792	6.914	7.984	5.573	10.013	9.775	5.970
CMV	(4.159)	(5.134)	(6.518)	(7.305)	(8.243)	(5.880)	(5.783)	(6.624)	(4.511)	(8.757)	(8.280)	(4.618)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	1.078	1.206	1.150	1.384	1.611	912	1.131	1.360	1.062	1.256	1.495	1.352
<i>Margem Bruta</i>	<i>20,6%</i>	<i>19,0%</i>	<i>15,0%</i>	<i>15,9%</i>	<i>16,3%</i>	<i>13,4%</i>	<i>16,4%</i>	<i>17,0%</i>	<i>19,1%</i>	<i>12,5%</i>	<i>15,3%</i>	<i>22,6%</i>
Despesas	(1.595)	(2.719)	(1.555)	(1.739)	(1.688)	(1.366)	(1.656)	(1.674)	(1.465)	(1.468)	(1.618)	(1.725)
Despesas administrativas e operacionais	(1.721)	(2.675)	(1.732)	(1.664)	(1.616)	(1.480)	(1.668)	(1.587)	(1.470)	(1.473)	(1.692)	(1.745)
Outras despesas e receitas operacionais	126	(44)	177	(75)	(73)	115	12	(87)	5	5	74	20
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(517)	(1.513)	(405)	(355)	(77)	(454)	(526)	(314)	(403)	(212)	(123)	(373)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(517)	(1.513)	(405)	(355)	(77)	(454)	(526)	(314)	(403)	(212)	(123)	(373)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-9,9%</i>	<i>-23,9%</i>	<i>-5,3%</i>	<i>-4,1%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-6,7%</i>	<i>-7,6%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-7,2%</i>	<i>-2,1%</i>	<i>-1,3%</i>	<i>-6,3%</i>
EBITDA	(455)	(1.448)	(300)	(212)	55	(313)	(399)	(209)	(313)	(115)	(24)	(291)
% EBITDA	-8,7%	-22,8%	-3,9%	-2,4%	0,6%	-4,6%	-5,8%	-2,6%	-5,6%	-1,1%	-0,2%	-4,9%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

KLAHN (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
Receita Bruta	1.987	1.839	1.961	2.106	1.258	912	2.588	498	1.966	1.826	2.431	2.137
Receita de Venda de Mercadorias	1.870	1.734	1.838	1.999	1.154	826	2.499	423	1.894	1.729	2.313	2.064
Receita de prestação de serviços	118	105	122	107	105	86	89	76	72	96	118	73
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(27)	(23)	(30)	(24)	(25)	(19)	(19)	(19)	(16)	(23)	(24)	(16)
Receita Líquida	1.960	1.816	1.931	2.082	1.234	893	2.568	480	1.950	1.803	2.407	2.120
CMV	(1.551)	(1.433)	(1.547)	(1.705)	(920)	(612)	(2.181)	(290)	(1.657)	(1.489)	(1.914)	(1.803)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	409	383	384	377	314	281	388	189	293	314	493	317
<i>Margem Bruta</i>	<i>20,9%</i>	<i>21,1%</i>	<i>19,9%</i>	<i>18,1%</i>	<i>25,4%</i>	<i>31,4%</i>	<i>15,1%</i>	<i>39,5%</i>	<i>15,0%</i>	<i>17,4%</i>	<i>20,5%</i>	<i>14,9%</i>
Despesas	(458)	(520)	(465)	(528)	(471)	(470)	(504)	(436)	(448)	(497)	(511)	(616)
Despesas administrativas e operacionais	(421)	(434)	(599)	(383)	(389)	(362)	(386)	(365)	(328)	(387)	(401)	(408)
Outras despesas e receitas operacionais	(37)	(87)	135	(145)	(82)	(108)	(119)	(71)	(121)	(110)	(110)	(208)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(49)	(137)	(81)	(151)	(157)	(189)	(117)	(247)	(155)	(183)	(18)	(299)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(49)	(137)	(81)	(151)	(157)	(189)	(117)	(247)	(155)	(183)	(18)	(299)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-2,5%</i>	<i>-7,5%</i>	<i>-4,2%</i>	<i>-7,3%</i>	<i>-12,7%</i>	<i>-21,2%</i>	<i>-4,5%</i>	<i>-51,5%</i>	<i>-7,9%</i>	<i>-10,2%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-14,1%</i>
EBITDA	(1)	(70)	68	(15)	(34)	(70)	(6)	(127)	(52)	(68)	100	(172)
<i>% EBITDA</i>	<i>0,0%</i>	<i>-3,8%</i>	<i>3,5%</i>	<i>-0,7%</i>	<i>-2,7%</i>	<i>-7,8%</i>	<i>-0,2%</i>	<i>-26,4%</i>	<i>-2,7%</i>	<i>-3,8%</i>	<i>4,1%</i>	<i>-8,1%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
Receita Bruta	243	188	170	2	2	2	1	1	1	1	24	1
Receita de Aluguéis	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	24	1
Receita de Venda de Imóveis	241	185	169	(0)	-	-	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(80)	(31)	(22)	(6)	(17)	(14)	(9)	(12)	(5)	(3)	(24)	-
Receita Líquida	163	157	148	(4)	(15)	(12,5)	(8,3)	(11,1)	(3,9)	(2,0)	(0,3)	1,0
CMV	(1.613)	(711)	(2.088)	(344)	-	-	(829)	-	(615)	-	-	-
Lucro Bruto	(1.450)	(554)	(1.940)	(348)	(15)	(13)	(838)	(11)	(619)	(2,0)	(0,3)	1,0
<i>Margem Bruta</i>	-887%	-354%	-1312%	-7754%	-100%	-100%	-10069%	-100%	-15986%	-100%	-100%	100%
Despesas	(393)	(334)	(374)	(105)	(226)	(740)	(224)	(190)	(226)	(478)	(287)	(131)
Despesas administrativas e operacionais	(81)	(90)	(90)	(89)	(87)	(88)	(80)	-	-	-	-	(0,4)
Outras despesas e receitas operacionais	(312)	(244)	(284)	(15)	(139)	(652)	(143)	(190)	(226)	(478)	(287)	(131)
Lucro Antes dos Impostos	(1.843)	(888)	(2.314)	(453)	(241)	(753)	(1.061)	(201)	(846)	(480)	(287)	(130)
IRPJ e CSLL	(114)	(63)	(54)	(16)	(36)	(19)	(6)	(8)	(3)	(2)	(24)	-
Lucro Líquido	(1.957)	(951)	(2.368)	(470)	(277)	(772)	(1.067)	(209)	(849)	(482)	(311)	(130)
<i>Margem Líquida</i>	-1197%	-607%	-1601%	-10450%	-1829%	-6158%	-12828%	-1887%	-21909%	-24617%	-101784%	-13018%
EBITDA	(1.536)	(658)	(2.031)	(436)	(102)	(101)	(918)	(78)	(791)	(185)	(71)	(87)
% EBITDA	-940%	-420%	-1373%	-9697%	-675%	-804%	-11033%	-707%	-20417%	-9472%	-23117%	-8652%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
Despesas/Receitas Operacionais	(34)	(36)	(30)	76	(130)	(149)	(136)	(195)	(145)	(149)	(187)	(204)
Despesas Administrativas Operacionais	(213)	(243)	(193)	(201)	(191)	(188)	(173)	(249)	(172)	(168)	(202)	(222)
Despesas Financeiras	179	208	163	277	61	39	37	55	27	20	16	18
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	(502)	(1.468)	(393)	(344)	(75)	(440)	(510)	(305)	(391)	(206)	(119)	(362)
Lucro Antes dos Impostos	(536)	(1.504)	(422)	(268)	(205)	(590)	(646)	(500)	(536)	(354)	(306)	(567)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(536)	(1.504)	(422)	(268)	(205)	(590)	(646)	(500)	(536)	(354)	(306)	(567)

II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

BALANÇOS PATRIMONIAIS

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
ATIVO	53.890	53.537	53.627	54.432	54.320	58.127	58.635	57.622	57.494	58.095	57.944	57.300
Ativo Circulante	31.429	26.358	26.169	26.811	26.695	30.502	31.028	30.070	29.959	30.552	30.382	29.749
Caixa e Equivalentes de Caixa	175	173	106	86	75	93	80	155	105	116	202	101
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	72	89	79	102	137	233	219	251	209	260	85	117
Obrigações c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	673	1.040	1.046	1.369	1.221	1.048	1.032	1.085	902	1.051	1.521	1.153
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	14.804	14.804	14.804	14.804	14.804	18.521	18.364	18.381	18.391	18.414	18.416	18.416
Despesas Antecipadas	54	45	68	56	45	33	21	117	105	93	82	70
Impostos a recuperar	4.145	4.191	4.476	4.468	4.484	4.499	4.544	4.556	4.569	4.591	4.618	4.633
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	7.134	3.279	2.396	1.930	2.120	1.392	1.337	1.334	1.370	1.337	1.344	1.350
Estoques	4.373	2.737	3.194	3.997	3.809	4.683	5.431	4.191	4.309	4.689	4.114	3.909
Ativo Não Circulante	2.847	7.533	7.535	7.520	7.523	7.541	7.540	7.540	7.540	7.540	7.540	7.540
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	2.847	7.533	7.535	7.520	7.523	7.526	7.524	7.524	7.524	7.524	7.524	7.524
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	15	15	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	19.613	19.646	19.923	20.101	20.102	20.084	20.067	20.012	19.996	20.004	20.022	20.012
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	154	187	463	641	642	625	607	552	536	544	562	553

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
PASSIVO	53.890	53.537	53.627	54.432	54.320	58.127	58.635	57.622	57.494	58.095	57.944	57.300
Passivo Circulante	29.138	29.123	29.177	30.098	30.409	34.671	35.502	34.765	34.873	35.718	35.359	34.989
Fornecedores	464	467	483	498	490	473	488	487	494	490	458	464
Financiamento Veículos Novos e Semi	23.766	23.766	23.766	23.766	23.766	25.480	26.931	26.893	26.896	27.041	26.810	26.696
Financiamento Peças	188	178	179	177	178	207	190	177	221	205	194	177
Recebimento antecipado	93	112	58	148	61	63	77	68	201	329	333	291
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	672	704	698	644	679	670	493	492	499	516	525	556
Obrigações Fiscais e Encargos	205	209	217	204	206	213	227	315	193	205	203	206
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	3.180	3.125	3.093	4.112	4.485	7.028	6.565	5.808	5.850	6.420	6.329	6.164
Financiamentos Bancários	569	562	685	550	544	537	531	525	519	512	506	435
Passivo Não Circulante	73.590	73.421	73.505	73.537	73.784	74.041	74.230	74.417	74.563	74.729	74.898	75.103
Empréstimos Bancários	69.090	68.299	68.560	68.771	68.961	69.147	69.312	69.498	69.640	69.807	69.973	70.177
Parcelamentos	606	599	592	583	548	437	424	421	419	416	413	410
Processos judiciais	3.894	3.724	3.553	3.383	3.475	3.658	3.693	3.697	3.704	3.706	3.712	3.716
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(48.839)	(49.008)	(49.055)	(49.204)	(49.873)	(50.585)	(51.097)	(51.560)	(51.942)	(52.352)	(52.313)	(52.792)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)
Lucros do Período	(499)	(668)	(716)	(864)	(1.534)	(2.245)	-	(463)	(845)	(1.255)	(1.216)	(1.695)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
ATIVO	71.929	68.557	67.612	44.437	44.008	44.574	44.380	45.634	44.657	45.159	45.811	44.714
Ativo Circulante	64.541	61.191	60.352	38.163	37.796	37.929	37.439	38.242	36.920	37.222	37.784	36.587
Caixa e equivalentes caixa	288	187	339	235	322	236	250	290	20	102	358	59
Fundo Capitalização - GM	24.581	24.674	24.771	686	478	618	716	866	982	1.084	1.166	1.377
Despesa Antecipada	266	221	174	126	162	112	66	480	434	389	343	297
Estoques	10.048	10.138	9.859	10.892	13.141	11.822	12.798	10.002	13.460	10.077	10.899	10.533
Aplicações Financeiras	2	2	2	4	4	220	116	41	5	6	17	7
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	4.382	5.363	3.875	7.086	4.877	6.205	4.078	4.213	4.417	5.774	5.578	4.043
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.040	7.821	8.338	8.301	8.296	8.280	8.327	8.309	8.265	8.311	8.357	8.390
Outros créditos	16.933	12.783	12.994	10.832	10.517	10.435	11.089	14.041	9.337	11.479	11.065	11.880
Ativo Não Circulante	4.915	4.929	4.931	4.017	4.018	4.642	5.026	5.555	5.981	6.207	6.318	6.429
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	4.915	4.929	4.931	4.017	4.018	4.642	5.026	5.555	5.981	6.207	6.318	6.429
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	2.473	2.437	2.329	2.258	2.193	2.004	1.915	1.837	1.755	1.730	1.710	1.698
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	2.473	2.437	2.329	2.258	2.193	2.004	1.915	1.837	1.755	1.730	1.710	1.698
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
PASSIVO	71.929	68.557	67.612	44.437	44.008	44.574	44.380	45.634	44.657	45.159	45.811	44.714
Passivo Circulante	47.835	47.631	46.583	24.356	23.708	23.874	23.715	24.722	23.886	24.193	24.288	24.106
Financiamento Veículos Novos e Semi	34.369	34.369	34.369	11.517	11.413	11.457	11.397	11.824	11.567	11.513	11.595	11.356
Financiamento Peças	22	31	59	89	26	46	13	39	101	205	33	20
Fornecedores	941	1.100	829	1.206	1.189	1.338	1.408	1.085	771	1.249	858	810
Recebimento antecipado	100	273	111	428	217	193	264	790	497	150	684	363
Outras contas a pagar	8.490	7.999	7.707	7.635	7.319	7.281	7.349	7.295	7.305	7.359	7.346	7.343
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.042	1.074	899	895	950	963	669	686	717	765	788	787
Obrigações Fiscais e Encargos	2.257	2.178	2.005	1.988	2.003	2.013	2.038	2.434	2.365	2.397	2.434	2.417
Financiamento Bancário	615	608	604	597	590	583	576	570	563	556	550	1.009
Passivo Não Circulante	130.711	130.755	131.263	131.675	132.044	132.403	132.727	133.086	133.367	133.691	134.014	133.764
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	123.935	123.981	121.022	121.437	121.809	122.171	122.497	122.859	123.143	123.470	123.796	123.549
Parcelamentos	114	112	109	106	104	101	98	95	93	90	87	84
Processos judiciais	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimonio Líquido	(106.617)	(109.829)	(110.234)	(111.593)	(111.743)	(111.703)	(112.061)	(112.174)	(112.596)	(112.726)	(112.491)	(113.156)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)
Prejuízo acumulado do exercício	1.167	(2.045)	(2.450)	(3.810)	(3.960)	(3.919)	-	(113)	(535)	(665)	(430)	(1.096)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
ATIVO	18.523	18.573	18.555	18.536	18.512	18.425	18.383	18.367	18.336	18.315	18.294	18.273
Ativo Circulante	5.848	5.945	5.971	5.997	6.018	5.976	5.947	5.972	5.982	6.003	6.024	6.036
Caixa	1,4	0,1	0,1	0,4	0,7	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0	0,1	0,0
Despesas Antecipadas	-	2	2	1	1	1	1	1	1	1	0	-
Aplicações Financeiras	-	-	-	-	-	-	0,02	0,09	0,28	0,13	0,36	0,34
Obrigações c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	554	554	554	554	554	554	509	509	506	506	506	506
Outras Contas a Receber	215	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	165	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	4.818	4.869	4.899	4.923	4.947	4.968	4.991	5.013	5.030	5.051	5.071	5.078
Outros créditos	2	220	216	218	214	224	217	221	216	217	218	224
Ativo Não Circulante	1.451	1.450	1.450	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Realizável a longo prazo	1.451	1.450	1.450	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	11.223	11.178	11.133	11.088	11.043	10.998	10.985	10.944	10.903	10.861	10.820	10.786
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	76	69	61	53	46	38	63	55	47	39	31	30
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	791	753	716	678	641	603	566	532	499	466	433	399

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
PASSIVO	18.523	18.573	18.555	18.536	18.512	18.425	18.383	18.367	18.336	18.315	18.294	18.273
Passivo Circulante	3.718	3.916	4.282	4.451	4.656	4.729	4.870	5.012	5.130	5.297	5.441	6.099
Fornecedores	134	177	177	177	173	177	176	175	171	172	171	174
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	240	244	124	99	98	100	92	95	98	101	104	108
Obrigações Fiscais e Encargos	144	144	144	137	129	121	115	106	99	91	84	76
Recebimento antecipado	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Outras contas a pagar	1.726	1.883	2.371	2.578	2.799	2.879	3.039	3.192	3.323	3.498	3.652	4.008
Financiamento Bancário	406	401	399	394	389	385	380	376	372	367	363	666
Passivo Não Circulante	50.133	50.013	50.070	50.042	50.099	50.218	50.326	50.446	50.537	50.645	50.752	50.481
Empréstimos e financiamentos	46.735	44.841	45.024	45.163	45.285	45.405	45.511	45.631	45.722	45.829	45.936	45.665
Obrigações com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	565	561	557	551	485	485	485	485	485	485	485	485
Processos judiciais	2.832	2.710	2.588	2.428	2.428	2.428	2.430	2.431	2.431	2.431	2.431	2.431
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimônio Líquido	(35.327)	(35.356)	(35.797)	(35.956)	(36.242)	(36.521)	(36.813)	(37.091)	(37.331)	(37.627)	(37.898)	(38.307)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)	(81.470)
Prejuízo do Período	(86)	(115)	(555)	(715)	(1.001)	(1.280)	(1.571)	(278)	(519)	(815)	(1.086)	(1.494)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

SPACE (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
ATIVO	47.911	46.174	46.348	46.303	46.040	45.506	44.599	44.579	43.986	44.139	44.145	43.864
Ativo Circulante	25.614	23.743	23.900	23.824	23.608	23.129	22.276	22.281	21.713	21.866	21.828	21.491
Caixa e equivalentes de caixa	332	201	460	98	223	200	501	272	316	164	374	289
Aplicações Financeiras	206	50	182	109	270	107	273	0	4	15	10	18
Estoques	7.371	5.763	6.463	7.264	6.812	7.506	9.518	7.419	7.435	6.363	7.415	5.712
Contas a receber	3.836	4.364	4.337	4.685	5.214	5.466	4.459	4.164	3.934	4.106	4.515	3.755
Impostos a recuperar	1.186	1.223	1.205	1.141	1.114	1.085	1.160	1.143	1.118	1.095	1.061	1.031
Outros créditos	12.318	11.816	10.962	10.207	9.696	8.524	6.125	8.725	8.390	9.612	7.983	10.258
Despesas antecipadas	356	320	283	312	272	233	232	549	509	504	462	420
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	22.297	22.430	22.448	22.479	22.431	22.377	22.322	22.298	22.274	22.273	22.317	22.373
Realizável a longo prazo	21.160	21.160	21.166	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167
Imobilizado	557	720	762	822	804	780	756	731	707	706	750	806
Diferido	181	150	120	90	60	30	-	-	-	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

SPACE (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
PASSIVO	47.911	46.174	46.348	46.303	46.040	45.506	44.599	44.579	43.986	44.139	44.145	43.864
Passivo Circulante	19.094	18.839	19.332	19.564	19.308	19.163	18.616	18.834	18.587	18.888	18.949	18.980
Títulos a pagar de veículos novos e usados	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874
Títulos a pagar de peças e acessórios	-	24	2	2	34	288	276	239	98	172	96	29
Fornecedores	463	318	689	652	466	282	38	89	199	202	208	263
Recebimentos antecipados	731	518	775	851	822	620	675	630	534	652	723	724
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.704	1.739	1.782	1.867	1.928	1.985	1.465	1.446	1.501	1.559	1.617	1.733
Obrigações Fiscais e Encargos	611	646	538	528	496	469	516	809	687	690	682	659
Financiamentos Bancários	164	162	160	158	156	154	153	151	149	147	145	144
Outras contas a pagar	546	559	511	632	531	491	620	597	545	592	602	556
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	22.965	22.997	23.083	23.161	23.231	23.295	23.461	23.537	23.594	23.658	23.726	23.788
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	20.424	20.427	20.502	20.566	20.624	20.680	20.730	20.786	20.829	20.879	20.929	20.979
Adiantamento para aumento de capital	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288
Processos Judiciais	2.253	2.282	2.293	2.306	2.319	2.327	2.443	2.463	2.477	2.491	2.509	2.520
Patrimonio Líquido	5.852	4.338	3.933	3.579	3.501	3.048	2.522	2.208	1.805	1.592	1.469	1.096
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)
Prejuízo/Lucro líquido	(3.252)	(4.766)	(5.171)	(5.525)	(5.603)	(6.056)	-	(314)	(717)	(929)	(1.052)	(1.426)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
ATIVO	24.876	24.814	24.610	24.610	24.331	24.093	23.921	23.847	23.607	23.474	23.581	23.266
Ativo Circulante	7.889	7.863	7.808	7.879	7.667	7.458	7.187	7.171	6.724	6.487	6.631	6.332
Caixa e equivalentes de caixa	79	71	54	233	53	51	34	60	37	56	44	76
Aplicações Financeiras	0,0	0	-	-	-	1	2	1	1	87	2	1
Estoques	4.041	3.926	3.942	3.441	3.683	3.762	1.625	3.201	3.143	3.273	3.712	3.272
Contas a receber	1.508	1.301	1.609	1.393	1.010	1.074	2.479	1.192	1.356	1.129	1.402	1.512
Impostos a recuperar	474	482	505	486	478	468	487	483	479	473	465	459
Outros créditos	1.788	2.083	1.699	2.326	2.443	2.103	2.560	2.052	1.530	1.264	807	819
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	183	178	205	199	193
Ativo Não Circulante	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Realizável a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	705	669	519	449	383	353	452	394	601	705	668	652
Imobilizado	705	669	519	449	383	353	452	394	601	705	668	652
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
PASSIVO	24.876	24.814	24.610	24.610	24.331	24.093	23.921	23.847	23.607	23.474	23.581	23.266
Passivo Circulante	2.028	2.161	2.041	2.177	2.052	1.993	1.912	2.060	1.968	2.003	2.112	2.024
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	29	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancário	782	773	765	756	747	738	730	721	713	704	696	618
Fornecedores	94	80	101	112	95	97	79	91	80	94	77	83
Recebimento antecipado	41	166	19	162	59	30	60	225	133	25	207	184
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	431	449	461	402	482	472	344	326	351	380	417	413
Obrigações Fiscais e Encargos	113	107	110	177	107	100	109	95	94	114	117	108
Outras contas a pagar	567	586	555	568	562	556	590	602	597	685	598	618
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.636	26.579	26.575	26.591	26.594	26.603	26.630	26.654	26.661	26.677	26.692	26.764
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	25.131	25.088	25.130	25.156	25.174	25.192	25.203	25.222	25.226	25.240	25.253	25.320
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.070	1.076	1.078	1.081	1.084	1.087	1.113	1.119	1.122	1.124	1.126	1.131
Leasing a pagar	121	101	54	40	22	11	-	-	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313
Patrimonio Líquido	(3.788)	(3.925)	(4.006)	(4.157)	(4.315)	(4.504)	(4.620)	(4.867)	(5.022)	(5.205)	(5.224)	(5.523)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)	(5.094)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(576)	(713)	(794)	(945)	(1.102)	(1.291)	(1.408)	(247)	(402)	(585)	(603)	(902)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
ATIVO	61.552	60.277	58.057	57.566	57.270	56.835	55.949	56.401	55.799	55.424	55.225	54.788
Ativo Circulante	55.380	47.933	45.709	45.216	44.916	44.478	43.588	43.698	43.094	42.715	42.507	41.820
Disponibilidades	499	0	4	1	2	0	0,1	0,1	0,2	0,7	643,2	0,3
Aplicações Financeiras	-	-	-	-	-	3	6	1	6	2	0,3	0,4
Estoques	32.622	26.504	26.787	26.814	26.814	26.814	27.007	27.007	27.365	27.365	27.365	27.365
Valores a receber - vendas imoveis	17.312	16.465	14.480	14.182	13.930	13.543	12.510	12.133	11.209	10.879	10.074	10.074
Duplicatas Descontadas	(6.772)	(6.040)	(6.040)	(6.040)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas antecipadas	2.012	1.785	1.734	1.682	1.564	1.513	1.461	1.953	1.908	1.864	1.819	1.775
Outras contas a receber	9.685	9.195	8.722	8.554	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347
Devedores diversos	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
Impostos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	6.172	12.344	12.347	12.351	12.354	12.357	12.360	12.702	12.705	12.709	12.718	12.968
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	1.791	1.794	1.797	1.800	1.803	1.806	1.810	1.813	1.816	1.819	1.829	1.832
Depósitos e Cauções	56	56	56	56	56	56	56	395	395	395	395	395
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	-	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.417
Ativo Permanente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
PASSIVO	61.552	60.277	58.057	57.566	57.270	56.835	55.949	56.401	55.799	55.424	55.225	54.788
Passivo Circulante	1.966	1.797	16.636	16.633	16.544	16.557	16.302	16.449	16.307	16.222	16.249	15.830
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.	1.641	1.475	1.521	1.521	1.435	1.451	1.452	1.935	1.928	1.926	1.958	1.934
Fornecedores	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	321	318	315	312	308	306	303	300	296	293	290	287
Financiamentos Bancários	-	-	14.797	14.797	14.797	14.797	14.543	14.210	14.078	13.998	13.998	13.607
Passivo Não Circulante	23.104	22.949	8.258	8.240	8.310	8.633	9.070	9.584	9.973	10.165	10.250	10.362
Empréstimo longo prazo	21.288	21.161	6.503	6.520	6.536	6.550	6.564	6.578	6.590	6.604	6.617	6.630
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	-	-	-	645	1.024	1.551	1.956	2.163	2.262	2.361
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.816	1.788	1.755	1.720	1.774	1.438	1.482	1.454	1.427	1.399	1.371	1.371
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio Líquido	36.482	35.531	33.163	32.693	32.416	31.644	30.577	30.368	29.519	29.037	28.726	28.596
Capital Social	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	25.273	25.273	25.273	25.273	25.273
Lucros do Período	(4.639)	(5.589)	(7.957)	(8.427)	(8.704)	(9.476)	(10.544)	(209)	(1.058)	(1.539)	(1.850)	(1.981)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
ATIVO	139.842	136.562	132.084	126.474	127.864	126.889	124.753	125.349	125.818	122.453	122.098	125.211
Ativo Circulante	24.802	22.840	18.260	11.786	12.640	9.505	8.154	9.600	10.286	6.335	6.100	9.386
Caixa e equivalentes de caixa	6,5	106,6	11,1	20,3	40,5	0,0	0,0	39,5	25,0	0,0	77,2	0,0
Aplicações Financeiras	24.086,9	21.947,7	17.416,3	10.878,1	11.709,8	8.600,5	7.249,7	8.639,7	9.335,7	5.403,3	5.094,4	8.454,3
Impostos a recuperar	708,6	786,0	832,1	887,3	889,9	898,6	903,8	916,3	920,4	926,4	928,6	931,3
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outro Créditos	-	-	-	-	-	6,1	0,2	4,1	5,1	5,1	-	-
Ativo Não Circulante	115.040	113.722	113.824	114.689	115.223	117.383	116.600	115.749	115.532	116.118	115.998	115.826
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Partes relacionadas	109.253	109.410	109.911	111.126	111.743	114.349	114.082	113.493	113.673	114.471,7	114.476,9	114.673,5
Empréstimos e financiamentos	111	104	98	91	85	78	72	65	59	52,0	45,5	39,0
Investimentos	5.676	4.208	3.815	3.471	3.396	2.956	2.446	2.141	1.751	1.544,6	1.425,5	1.063,3
PASSIVO	139.842	136.562	132.084	126.474	127.864	126.889	124.753	125.349	125.818	122.453	122.098	125.211
Passivo Circulante	25.351	23.431	19.375	14.034	15.628	15.243	13.753	14.848	15.853	12.843	12.793	16.473
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	154	37	32	37	28	25	24	29	23	23	24	26
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	1	13	13	13	15	29	15	15	14	14	14	14
. C/C coligadas/controladas	25.197	23.381	19.330	13.984	15.585	15.190	13.714	14.805	15.816	12.805	12.755	16.433
Passivo Não Circulante	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio líquido	78.178	76.818	76.396	76.127	75.922	75.333	74.687	74.188	73.652	73.298	72.992	72.425
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	680	680	680	680	680	680	680	680	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	-	-	-	-
Lucro líquido	(3.968)	(5.472)	(5.894)	(6.162)	(6.367)	(6.957)	(7.602)	(500)	(1.035)	(1.390)	(1.695)	(2.262)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(2.994)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(10.452)	(5.640)	(5.640)	(5.640)	(5.640)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

III. FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	19.908	20.748	22.529	23.191	24.178	20.844	21.000	24.981	17.187	25.782	24.769	20.731	113.450
Recebíveis	1.612	362	139	-	-	-	254	-	133	80	665	-	878
Outros Recebimentos	(463)	(142)	(355)	985	7	7	(237)	7	(176)	7	7	7	(150)
Total Entrada	21.057	20.968	22.312	24.176	24.185	20.850	21.017	24.987	17.144	25.869	25.441	20.737	114.178
Fornecedores	(16.652)	(13.360)	(20.124)	(26.177)	(18.341)	(17.909)	(16.360)	(18.592)	(12.082)	(25.232)	(19.727)	(13.350)	(88.984)
Compra Imóvel	(32)	(28)	(33)	(35)	(26)	(999)	(66)	(82)	(63)	(55)	(66)	(27)	(291)
Despesas Operacionais	(5.051)	(9.481)	(5.507)	(4.729)	(4.735)	(4.708)	(5.277)	(4.850)	(4.351)	(4.224)	(4.492)	(4.773)	(22.690)
Total de Pagamentos	(21.734)	(22.869)	(25.665)	(30.941)	(23.102)	(23.616)	(21.704)	(23.524)	(16.495)	(29.511)	(24.285)	(18.149)	(111.964)
Fluxo de Caixa Operacional	(677)	(1.901)	(3.352)	(6.765)	1.083	(2.765)	(687)	1.463	649	(3.642)	1.156	2.588	2.214
Empréstimos/Juros/Mútuos	(990)	(1.033)	(689)	(233)	3	(313)	(304)	(417)	(327)	(277)	(376)	(413)	(1.809)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(58)	40	(8)	3	-	7	-	-	-	-	(41)	-	(41)
Total Movimentação Não-Operacional	(1.048)	(994)	(697)	(230)	3	(306)	(304)	(417)	(327)	(277)	(417)	(413)	(1.850)
Fluxo de Caixa do Período	(1.726)	(2.895)	(4.050)	(6.995)	1.086	(3.071)	(991)	1.046	322	(3.919)	740	2.175	364
Saldo de Caixa Inicial	27.290	25.565	22.670	18.620	11.625	12.710	9.639	8.649	9.695	10.017	6.098	6.838	8.649
Movimentação	(1.726)	(2.895)	(4.050)	(6.995)	1.086	(3.071)	(991)	1.046	322	(3.919)	740	2.175	364
Saldo de Caixa Final	25.565	22.670	18.620	11.625	12.710	9.639	8.649	9.695	10.017	6.098	6.838	9.013	9.013

FLUXO DE CAIXA - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	2.698	2.425	2.612	2.342	2.712	2.447	2.020	2.553	1.649	2.330	2.648	2.235	11.415
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	2.698	2.425	2.612	2.342	2.712	2.447	2.020	2.553	1.649	2.330	2.648	2.235	11.415
Fornecedores	(1.478)	(1.567)	(3.073)	(2.778)	(2.422)	(4.235)	(865)	(1.113)	(1.154)	(2.292)	(1.899)	(1.507)	(7.965)
Despesas Operacionais	(638)	(543)	(601)	(595)	(645)	(587)	(739)	(553)	(597)	(509)	(556)	(536)	(2.751)
Total de Pagamentos	(2.116)	(2.111)	(3.675)	(3.373)	(3.066)	(4.822)	(1.604)	(1.665)	(1.751)	(2.802)	(2.455)	(2.043)	(10.716)
Fluxo de Caixa Operacional	582	314	(1.063)	(1.031)	(355)	(2.375)	416	887	(102)	(472)	193	193	698
Empréstimos/Juros/Mútuos	(563)	(295)	1.096	970	374	2.514	(457)	(782)	13	528	(293)	(280)	(814)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(582)	(295)	1.096	970	374	2.514	(457)	(782)	13	528	(293)	(280)	(814)
Fluxo de Caixa do Período	(1)	19	33	(61)	19	139	(41)	105	(89)	56	(100)	(87)	(116)
Saldo de Caixa Inicial	209	209	227	260	199	218	357	316	421	332	388	288	316
Movimentação	(1)	19	33	(61)	19	139	(41)	105	(89)	56	(100)	(87)	(116)
Saldo de Caixa Final	209	227	260	199	218	357	316	421	332	388	288	200	200

FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	9.514	10.170	10.859	9.690	10.901	11.061	10.676	12.599	8.183	12.204	11.029	10.194	54.209
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	9.514	10.170	10.859	9.690	10.901	11.061	10.676	12.599	8.183	12.204	11.029	10.194	54.209
Fornecedores	(8.103)	(8.245)	(8.528)	(14.556)	(7.133)	(7.864)	(8.654)	(11.482)	(4.848)	(11.203)	(8.994)	(7.310)	(43.836)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.898)	(5.001)	(2.267)	(1.467)	(1.641)	(1.437)	(1.756)	(1.701)	(1.417)	(1.391)	(1.573)	(1.499)	(7.582)
Total de Pagamentos	(10.001)	(13.246)	(10.796)	(16.023)	(8.775)	(9.301)	(10.410)	(13.183)	(6.265)	(12.594)	(10.567)	(8.809)	(51.418)
Fluxo de Caixa Operacional	(487)	(3.076)	64	(6.333)	2.126	1.759	266	(584)	1.918	(390)	462	1.385	2.791
Empréstimos/Juros/Mútuos	475	2.938	75	6.244	(2.058)	(1.638)	(317)	577	(2.225)	474	(195)	(1.717)	(3.086)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(39)	41	-	3	-	7	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	436	2.980	75	6.247	(2.058)	(1.631)	(317)	577	(2.225)	474	(195)	(1.717)	(3.086)
Fluxo de Caixa do Período	(51)	(97)	139	(87)	68	128	(51)	(8)	(307)	84	267	(331)	(295)
Saldo de Caixa Inicial	241	190	93	232	146	214	342	291	283	(23)	60	327	291
Movimentação	(51)	(97)	139	(87)	68	128	(51)	(8)	(307)	84	267	(331)	(295)
Saldo de Caixa Final	190	93	232	146	214	342	291	283	(23)	60	327	(4)	(4)

FLUXO DE CAIXA – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	(7,8)	(7,8)	64,4	(7,9)	(7,7)	(7,7)	(7,7)	(7,7)	(8,0)	(38,6)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(120,2)	(116,4)	(254,0)	(163,1)	(177,0)	(109,8)	(116,6)	(110,1)	(88,2)	(132,2)	(110,8)	(116,4)	(557,9)
Total de Pagamentos	(120,2)	(116,4)	(254,0)	(170,9)	(184,8)	(45,5)	(124,5)	(117,8)	(95,9)	(139,9)	(118,5)	(124,4)	(596,5)
Fluxo de Caixa Operacional	(120,2)	(116,4)	(254,0)	(170,9)	(184,8)	(45,5)	(124,5)	(117,8)	(95,9)	(139,9)	(118,5)	(124,4)	(596,5)
Empréstimos/Juros/Mútuos	120,6	116,9	254,1	171,3	185,0	45,0	124,5	117,9	95,8	139,8	118,8	124,3	596,6
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	(1,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	120,6	115,1	254,1	171,3	185,0	45,0	124,5	117,9	95,8	139,8	118,8	124,3	596,6
Fluxo de Caixa do Período	0,46	(1,29)	0,06	0,32	0,24	(0,42)	0,04	0,12	(0,15)	(0,11)	0,31	(0,10)	0,07
Saldo de Caixa Inicial	0,90	1,36	0,06	0,13	0,44	0,68	0,26	0,30	0,42	0,28	0,17	0,47	0,30
Movimentação	0,46	(1,29)	0,06	0,32	0,24	(0,42)	0,04	0,12	(0,15)	(0,11)	0,31	(0,10)	0,1
Saldo de Caixa Final	1,36	0,06	0,13	0,44	0,68	0,26	0,30	0,42	0,28	0,17	0,47	0,38	0,38

FLUXO DE CAIXA – Space

SPACE (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	5.631	5.487	6.886	8.477	8.748	6.098	7.164	8.008	5.654	9.317	8.957	6.353	38.289
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	5.631	5.487	6.886	8.477	8.748	6.098	7.164	8.008	5.654	9.317	8.957	6.353	38.289
Fornecedores	(4.900)	(2.434)	(6.863)	(7.812)	(7.256)	(5.651)	(6.718)	(3.926)	(4.206)	(9.087)	(7.539)	(3.128)	(27.885)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.641)	(2.828)	(1.664)	(1.836)	(1.483)	(1.878)	(1.989)	(1.696)	(1.594)	(1.514)	(1.694)	(1.855)	(8.353)
Total de Pagamentos	(6.541)	(5.262)	(8.526)	(9.648)	(8.739)	(7.529)	(8.707)	(5.622)	(5.800)	(10.601)	(9.233)	(4.983)	(36.238)
Fluxo de Caixa Operacional	(910)	225	(1.640)	(1.171)	8	(1.431)	(1.543)	2.386	(146)	(1.284)	(275)	1.370	2.051
Empréstimos/Juros/Mútuos	920	(513)	2.040	709	304	1.244	2.009	(2.888)	199	1.083	576	(1.447)	(2.476)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	(8)	-	-	-	-	-	-	-	(41)	-	(41)
Total Movimentação Não-Operacional	920	(513)	2.032	709	304	1.244	2.009	(2.888)	199	1.083	535	(1.447)	(2.517)
Fluxo de Caixa do Período	10	(288)	392	(461)	313	(187)	466	(501)	53	(201)	260	(77)	(466)
Saldo de Caixa Inicial	525	536	247	639	178	491	304	770	269	322	121	381	770
Movimentação	10	(288)	392	(461)	313	(187)	466	(501)	53	(201)	260	(77)	(466)
Saldo de Caixa Final	536	247	639	178	491	304	770	269	322	121	381	304	304

FLUXO DE CAIXA – Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	1.486	2.174	1.696	2.513	1.609	822	1.139	1.819	1.701	1.931	2.134	1.947	9.532
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.486	2.174	1.696	2.513	1.609	822	1.139	1.819	1.701	1.931	2.134	1.947	9.532
Fornecedores	(2.171)	(1.113)	(1.660)	(1.023)	(1.522)	(223)	(117)	(1.725)	(1.867)	(2.642)	(1.288)	(1.398)	(8.920)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(439)	(444)	(456)	(415)	(422)	(453)	(447)	(392)	(330)	(358)	(307)	(471)	(1.857)
Total de Pagamentos	(2.610)	(1.558)	(2.116)	(1.438)	(1.944)	(676)	(564)	(2.117)	(2.196)	(3.000)	(1.595)	(1.869)	(10.777)
Fluxo de Caixa Operacional	(1.125)	617	(420)	1.075	(336)	146	575	(297)	(496)	(1.069)	539	78	(1.245)
Empréstimos/Juros/Mútuos	1.134	(606)	396	(896)	167	(147)	(591)	322	474	1.173	(636)	(47)	1.287
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	1.134	(606)	396	(896)	167	(147)	(591)	322	474	1.173	(636)	(47)	1.287
Fluxo de Caixa do Período	10	11	(24)	179	(168)	(2)	(16)	25	(22)	104	(96)	31	42
Saldo de Caixa Inicial	26	36	47	23	202	34	32	16	41	19	123	27	16
Movimentação	10	11	(24)	179	(168)	(2)	(16)	25	(22)	104	(96)	31	42
Saldo de Caixa Final	36	47	23	202	34	32	16	41	19	123	27	57	57

FLUXO DE CAIXA – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	580	492	475	168	209	416	2	1	1	1	1	1	5
Recebíveis	1.612	362	139	-	-	-	254	-	133	80	665	-	878
Outros Recebimentos	(469)	(149)	(362)	(72)	-	-	(243)	-	(182)	-	-	-	(182)
Total Entrada	1.722	705	252	96	209	416	12	1	(49)	81	666	1	701
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	(339)	-	-	-	-	(339)
Compra Imóvel	(32)	(28)	(33)	(35)	(26)	(999)	(66)	(82)	(63)	(55)	(66)	(27)	(291)
Despesas Operacionais	(80)	(318)	(77)	(64)	(181)	(61)	(50)	(103)	(148)	(154)	(56)	(76)	(537)
Total de Pagamentos	(112)	(346)	(110)	(99)	(208)	(1.060)	(116)	(523)	(211)	(208)	(122)	(103)	(1.166)
Fluxo de Caixa Operacional	1.611	359	142	(3)	1	(644)	(104)	(522)	(259)	(127)	544	(102)	(465)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(1.116)	(858)	(139)	-	-	645	106	517	265	123	97	(541)	460
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(1.116)	(858)	(139)	-	-	645	106	517	265	123	97	(541)	460
Fluxo de Caixa do Período	495,3	(498,9)	3,6	(2,8)	1,2	0,7	2,6	(4,8)	5,5	(4,0)	641,2	(642,7)	(4,9)
Saldo de Caixa Inicial	3,9	499,3	0,3	3,9	1,1	2,3	3,0	5,7	0,8	6,3	2,2	643,5	5,7
Movimentação	495,3	(498,9)	3,6	(2,8)	1,2	0,7	2,6	(4,8)	5,5	(4,0)	641,2	(642,7)	(4,9)
Saldo de Caixa Final	499,3	0,3	3,9	1,1	2,3	3,0	5,7	0,8	6,3	2,2	643,5	0,7	0,7

FLUXO DE CAIXA – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	7	7	7	1.057	7	7	7	7	7	7	7	7	33
Total Entrada	7	7	7	1.057	7	7	7	7	7	7	7	7	33
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(235)	(229)	(188)	(189)	(185)	(181)	(179)	(296)	(176)	(167)	(194)	(219)	(1.052)
Total de Pagamentos	(235)	(229)	(188)	(189)	(185)	(181)	(179)	(296)	(176)	(167)	(194)	(219)	(1.052)
Fluxo de Caixa Operacional	(229)	(223)	(181)	869	(179)	(174)	(172)	(290)	(170)	(160)	(188)	(212)	(1.019)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(1.962)	(1.816)	(4.412)	(7.431)	1.030	(2.975)	(1.179)	1.719	851	(3.797)	(44)	3.495	2.224
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(1.962)	(1.816)	(4.412)	(7.431)	1.030	(2.975)	(1.179)	1.719	851	(3.797)	(44)	3.495	2.224
Fluxo de Caixa do Período	(2.190)	(2.039)	(4.593)	(6.563)	852	(3.150)	(1.351)	1.430	682	(3.957)	(232)	3.283	1.205
Saldo de Caixa Inicial	26.284	24.093	22.054	17.461	10.898	11.750	8.601	7.250	8.679	9.361	5.403	5.172	7.250
Movimentação	(2.190)	(2.039)	(4.593)	(6.563)	852	(3.150)	(1.351)	1.430	682	(3.957)	(232)	3.283	1.205
Saldo de Caixa Final	24.093	22.054	17.461	10.898	11.750	8.601	7.250	8.679	9.361	5.403	5.172	8.454	8.454

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

IV. VENDAS DE VEÍCULOS

VENDAS DE VEÍCULOS

Total de Veículos (novos + usados)	458	406	486	484	549	520	512	420	524	356	561	550	407
VEÍCULOS NOVOS	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
TOTAL	303	235	304	289	404	345	314	262	300	233	406	346	242
DIRIJA (GM)	131	91	141	105	155	100	143	95	106	93	166	85	90
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	54	48	52	45	50	50	46	39	50	25	40	50	41
SPACE (RENAULT)	110	78	92	122	183	188	121	110	140	97	186	188	93
KLAHN (KIA)	8	18	19	17	16	7	4	18	4	18	14	23	18
VEÍCULOS USADOS	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18
TOTAL	155	171	182	195	145	175	198	158	224	123	155	204	165
DIRIJA (GM)	150	170	179	195	143	174	197	157	224	122	154	204	162
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SPACE (RENAULT)	5	1	3	0	2	1	1	1	0	1	1	0	3
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

