

JJ MARTINS E OUTRAS

Fevereiro 2018

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades

RMA nº 36



Rio de Janeiro, 18 de abril de 2018.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro

Av. Erasmo Braga 115 - 7ºandar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o trigésimo sexto Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de fevereiro de 2018 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
4	Plano de Recuperação Judicial	[31]
	▪ Cronograma PRJ	[33]
	▪ Pagamentos PRJ	[37]
	▪ Alienação de ativos	[45]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[51]
II.	Balanços Patrimoniais	[59]
III.	Fluxo de Caixa	[73]
IV.	Vendas de Veículos	[82]

PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins.

- ❑ Em 05/12/18, foi instalada a Assembleia Geral de Credores em 2ª Convocação, e esta foi suspensa para que as Recuperandas apresentassem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para reavaliação dos ativos da Gran Barra e que o laudo fosse apresentado nos autos e discutido na continuação da Assembleia, realizada no dia 30/01/18.
- ❑ No entanto, em 30/01/18, a AGC também precisou ser suspensa, pois o perito solicitou uma extensão de 30 dias do prazo inicialmente estipulado.
- ❑ Assim, foi acordado a continuação da mesma para o dia 27/03/18, e determinada a apresentação do laudo pericial até o dia 16/03/18, de modo que os credores tivessem tempo hábil para analisar o documento. O laudo foi entregue pelo perito na véspera do dia determinado e o documento encaminhado aos interessados.
- ❑ No dia 27/03/18, a AGC foi continuada e os credores votaram pela realização de um leilão presencial pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e pelo valor mínimo de 80% em segunda praça.

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	(60 Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) dias após apresentação de habilitações/divergências)	(45 Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	(30 Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC dias após o deferimento do processamento da recuperação)	(150 Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

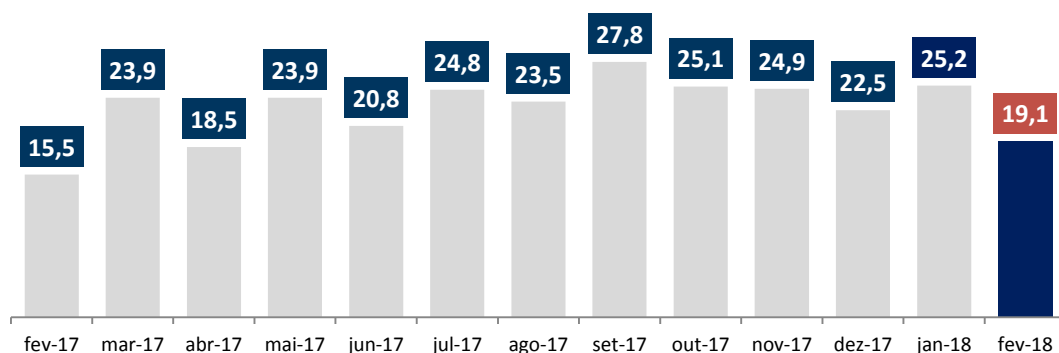
RECUPERANDAS

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

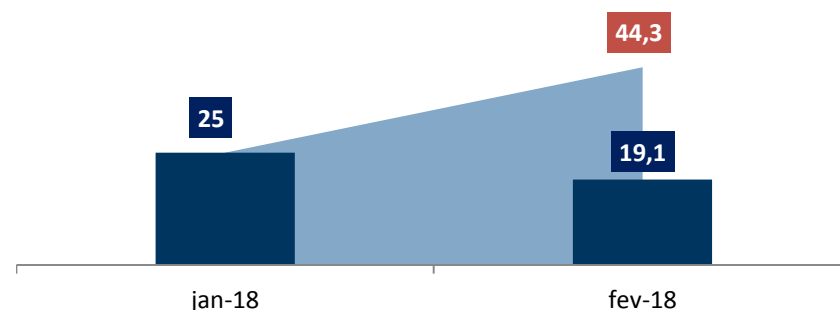
Em fevereiro de 2018, a receita líquida do Grupo caiu 24,1% em relação ao mês anterior, chegando a R\$ 19,1 milhões.

- ❑ A Receita Líquida de fevereiro/18 foi de R\$ 19,1 milhões ante R\$ 15,5 milhões em fevereiro/17, o que representa uma melhora de 23,3% no faturamento do Grupo.
- ❑ Já na comparação com janeiro/18, a Receita do grupo caiu 24,1% devido à queda significativa nas vendas de veículos principalmente na Dirija (GM) e Space (Renault).
- ❑ No acumulado do ano, o Grupo apresentou um total de R\$ 44,3 milhões de Receita Líquida ante R\$ 40,6 milhões acumulados em 2017, um aumento de 9,4% de um ano para o outro.

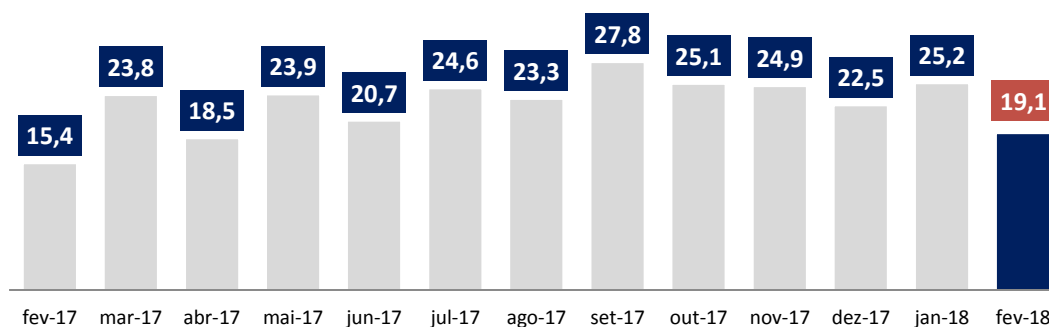
Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



Receita Líquida Acumulada no Ano (R\$ Milhões)



Concessionárias | Receita Líquida (R\$ Milhões)

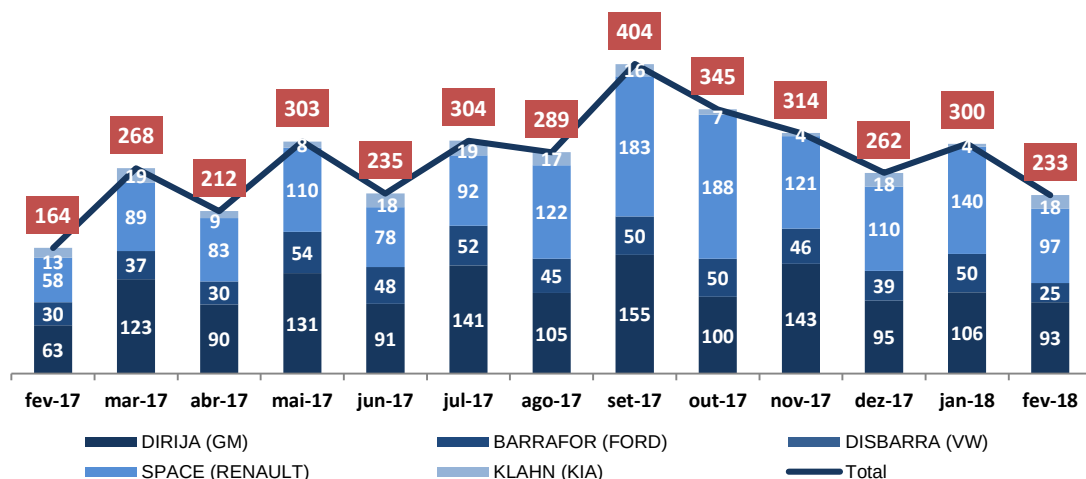


(*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

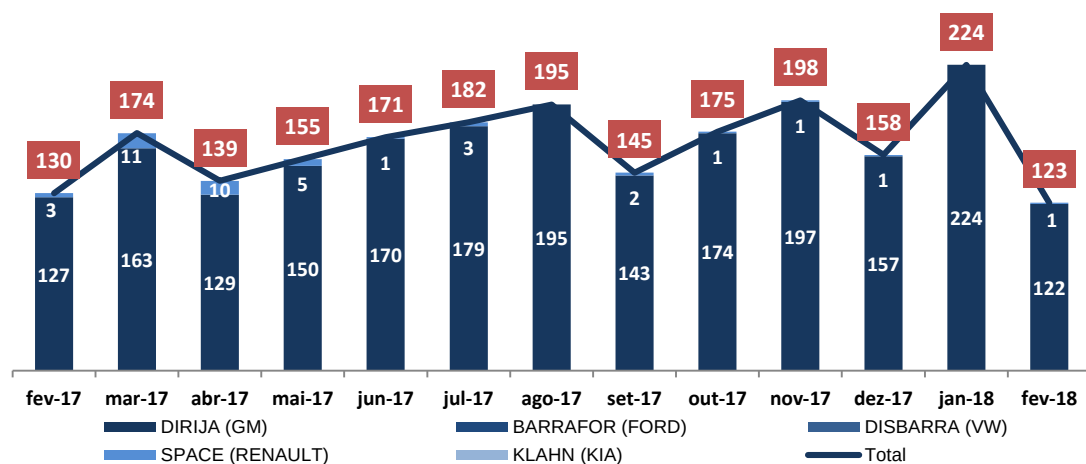
VENDAS DE VEÍCULOS

Em relação a janeiro/18, a venda de automóveis caiu 32,1%. Já na comparação anual foi registrada melhora de 21,1%.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados



Em fevereiro/18, a venda total caiu 32,1% em relação ao mês anterior e cresceu 21,1% na comparação anual. Ao todo foram vendidos 356 veículos no período, sendo 233 novos e 123 usados, o que representa uma variação de -22,3% e -45,1%, respectivamente. Com a piora nas vendas totais, o mês de fevereiro/18 representou o pior resultado do Grupo desde abril/17.

No agregado, a Dirija (GM) obteve a maior queda nas vendas, com 115 veículos vendidos a menos, uma piora de 34,8%. A Barrafor (Ford) e a Space (Renault) também apresentaram pioras significativas no período, com variações de -50,0% -30,0% respectivamente. A Klahn (Kia), no entanto, foi a única concessionária a apresentar melhora das vendas em fevereiro, com 14 veículos vendidos a mais.

Em relação aos veículos novos, a Space (Renault) apresentou o pior resultado na comparação mensal, vendendo 43 veículos a menos, uma queda de 30,7%.

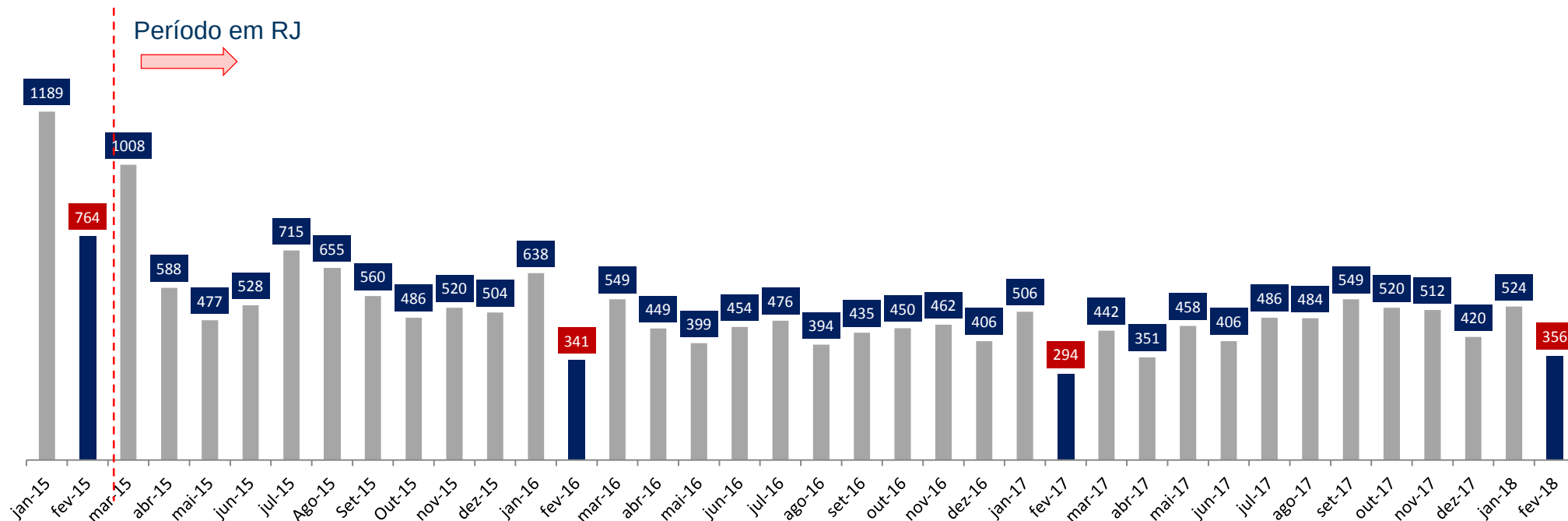
No mês de fevereiro, as vendas de veículos usados caíram devido à piora do desempenho da Dirija (GM), que vendeu 102 veículos a menos na comparação mensal.

Em relação a fevereiro/17, a Space (Renault) obteve a melhora mais significativa, com uma alta de 60,7%, correspondendo a 37 veículos vendidos a mais.

VENDAS DE VEÍCULOS

Assim como nos anos anteriores, o mês de fevereiro apresentou piora nas vendas em relação a janeiro.

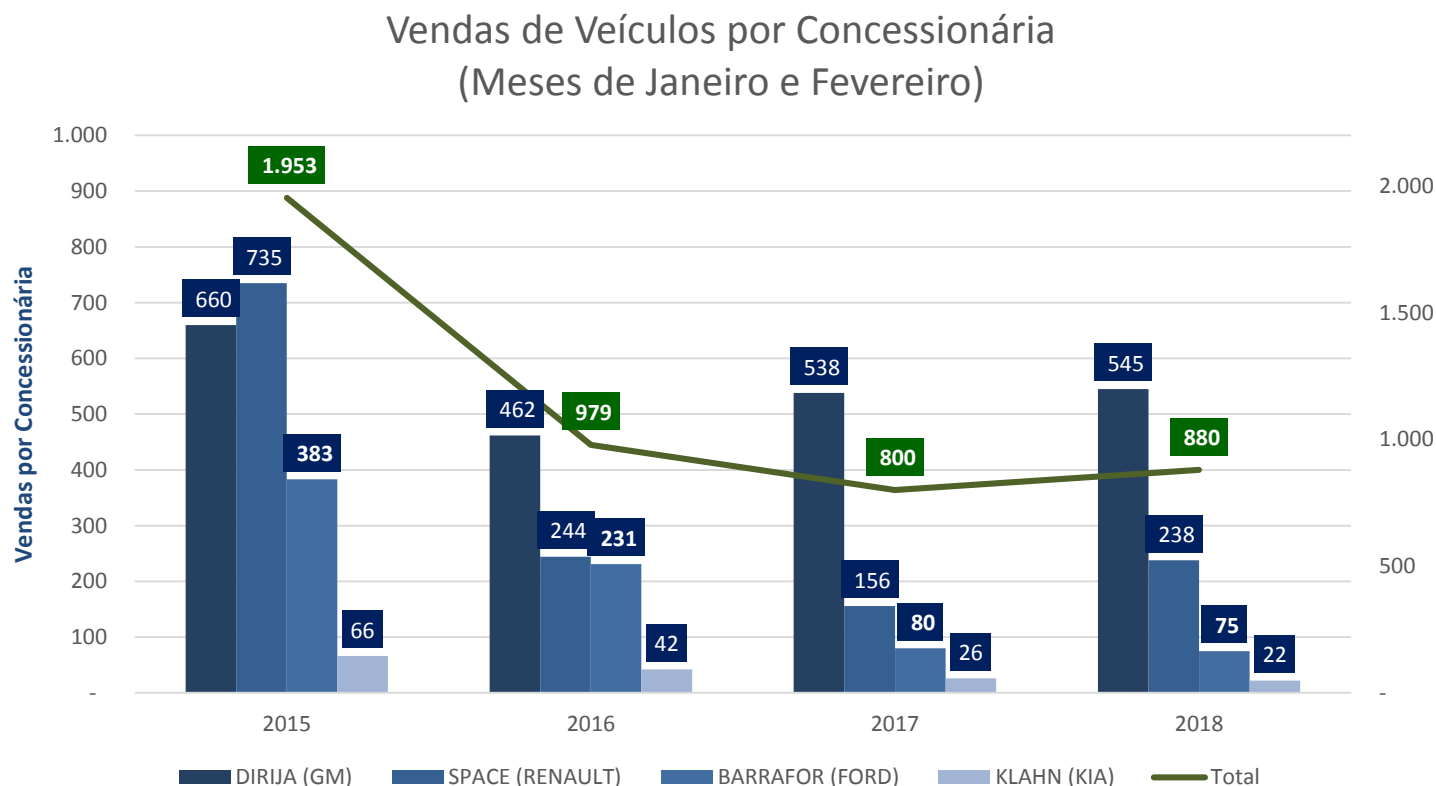
Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade



- ☐ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial.
- ☐ Como nos anos anteriores, o mês de fevereiro apresentou uma piora das vendas em relação ao mês de janeiro.
- ☐ Nesse ano a queda observada foi de 32,1%, uma variação menor que as observadas em 2017 (41,9%) e em 2016 (46,6%). Assim, esse foi o melhor resultado do mês de fevereiro desde 2015.

VENDAS DE VEÍCULOS

O Grupo JJ Martins apresentou aumento de 10,0% em suas vendas em 2018, devido à melhora na venda de veículos usados no período.

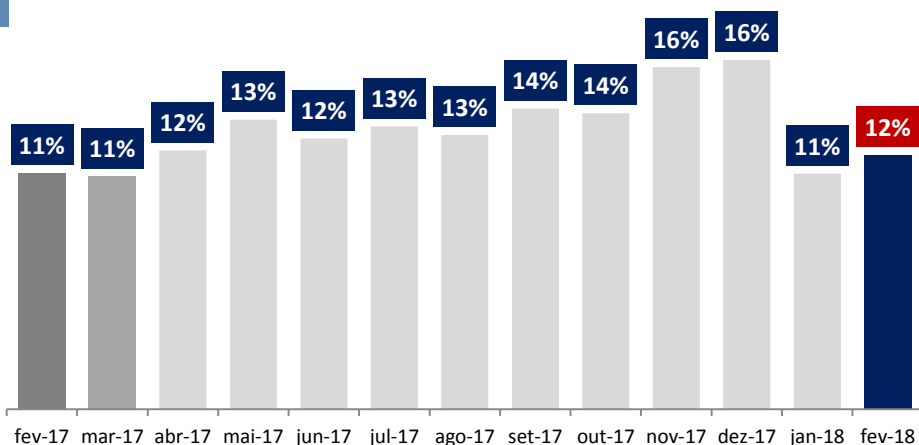


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017 as vendas do Grupo JJ Martins caíram 49,9% e 18,3% respectivamente. No entanto, entre 2017/2018 o número de veículos vendidos aumentou, registrando uma variação de 10,0%.
- ❑ A Space foi a concessionária a conseguir a vendas com relação a 2017, apresentando um aumento de 52,6%. melhora mais significativa nas
- ❑ A Barrafor e a Klahn, apesar de apresentarem uma pequena piora nas vendas, não impediram o resultado positivo do Grupo.

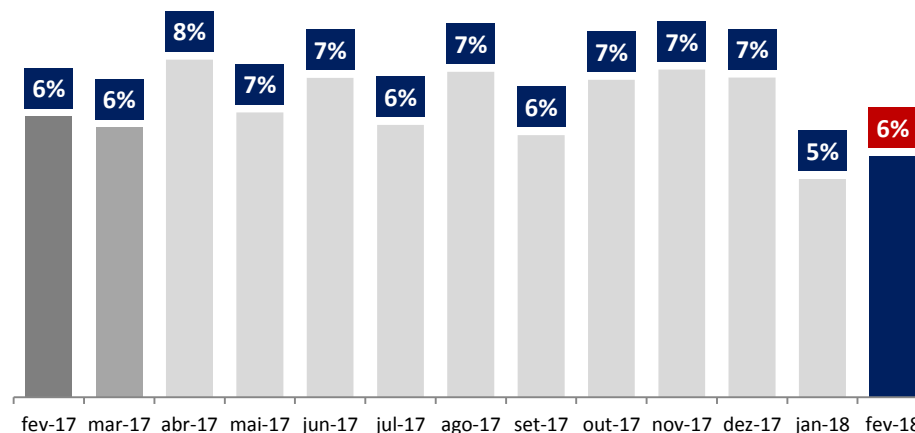
MARKET SHARE

A Dirija e a Barrafor apresentaram melhora no seu Market Share em fevereiro/18.

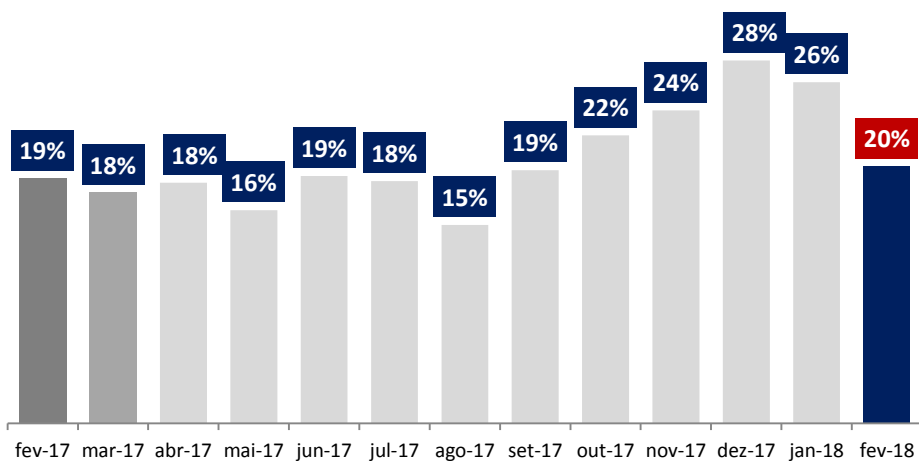
Dirija | Market Share (%)



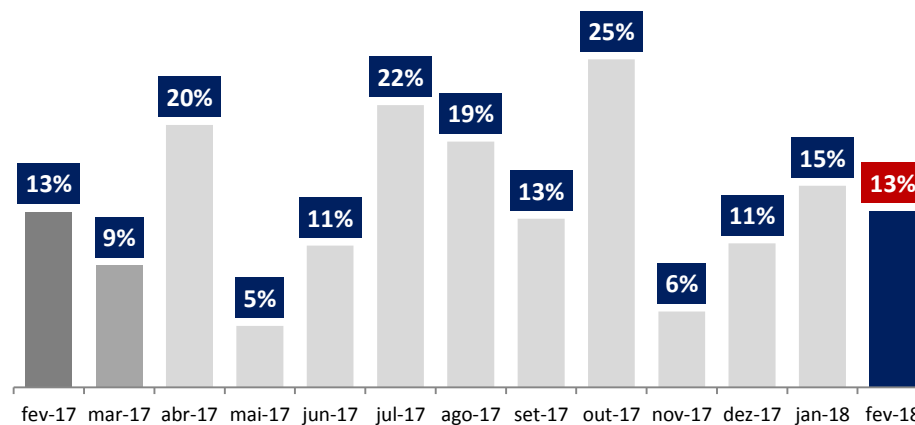
Barrafor | Market Share (%)



Space | Market Share (%)

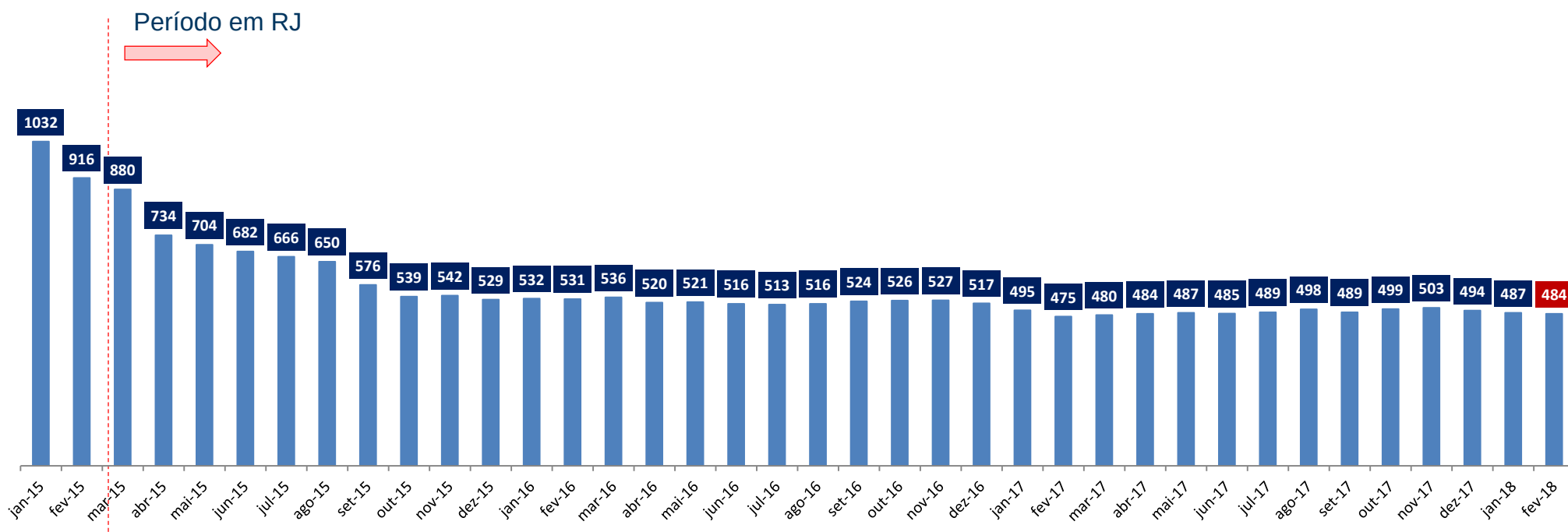


Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

No período analisado, a redução apresentada no quadro de funcionários foi resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

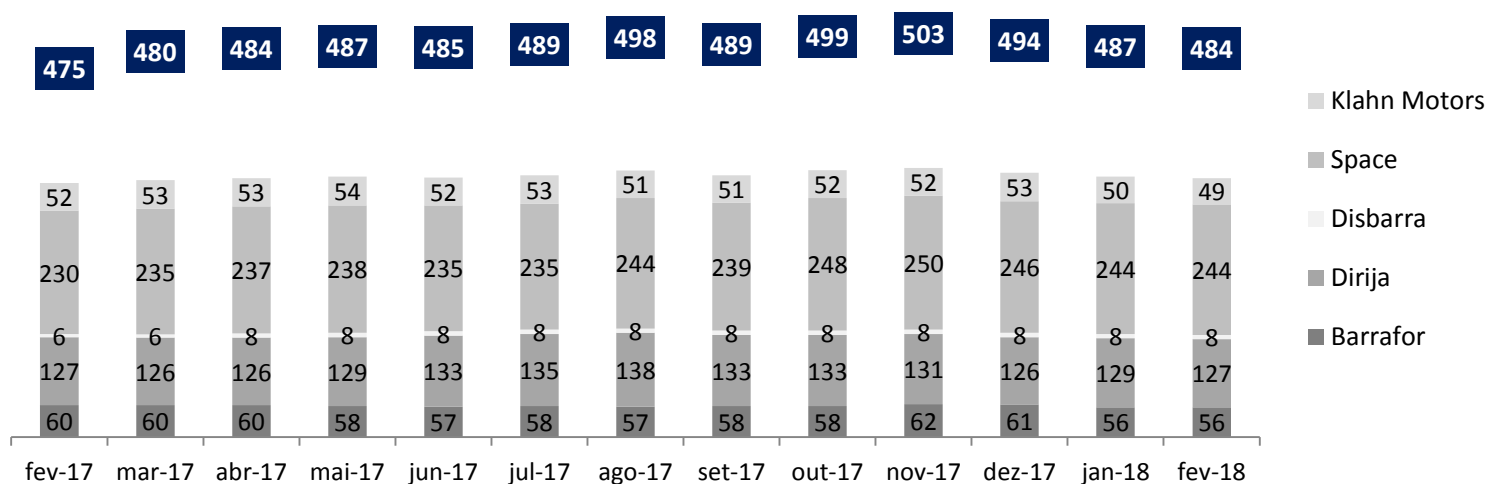


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a fevereiro/18, o Grupo JJ Martins reduziu em 53,1% seu quadro de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (CONT.)

Em fevereiro de 2018, a companhia diminuiu em 3 funcionários em relação ao mês anterior.

Grupo JJ Martins | Evolução de Funcionários por Empresa

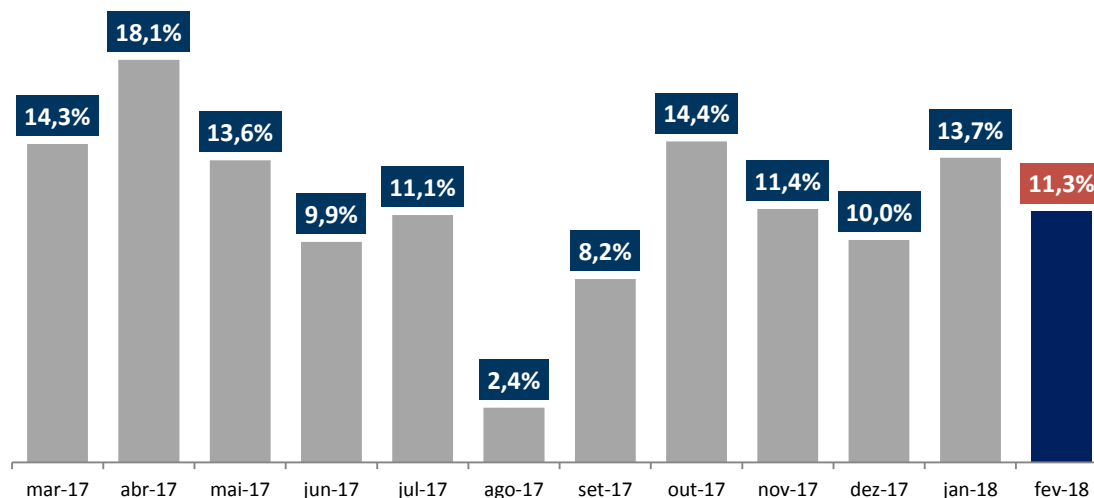


- ❑ Em fevereiro/18, ocorreram cinco admissões na Dirija, sete na Space e duas na Barrafor.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos sete funcionários na Dirija, sete na Space, dois na Barrafor e um na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém oito funcionários em seu quadro, sendo que quatro funcionários estão afastados e os demais são administrativos, que estão alocados em todas as empresas do grupo, e representam a empresa nos processos legais pertinentes.

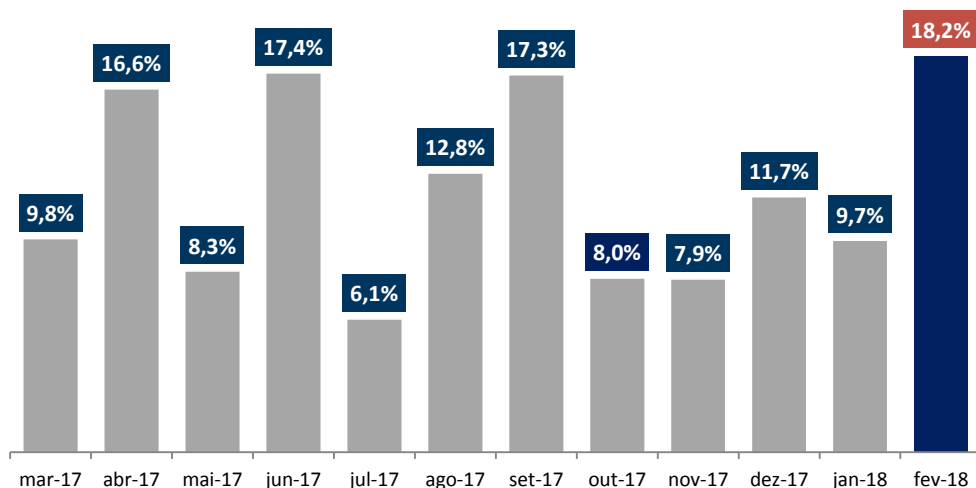
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Apesar da queda nas vendas, a Barrafor apresentou sua maior Margem Bruta dos últimos 12 meses.

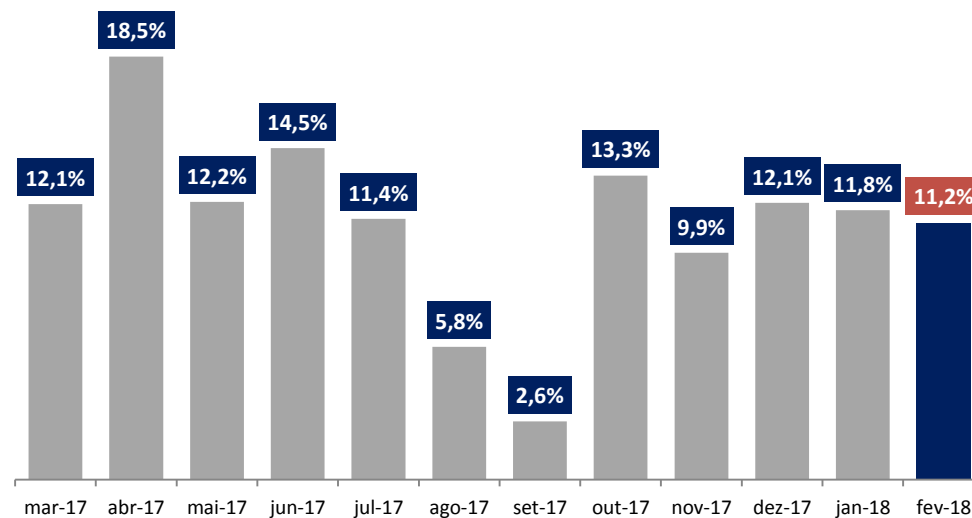
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



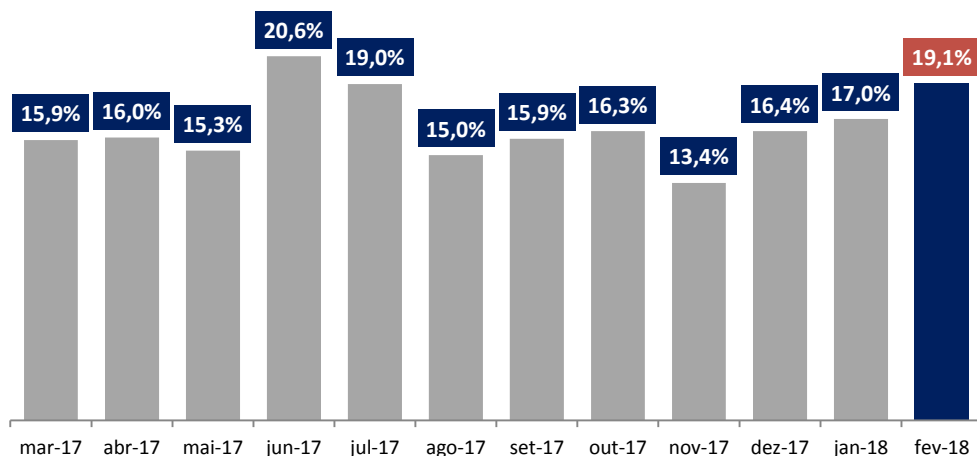
Dirija | Margem Bruta (%)



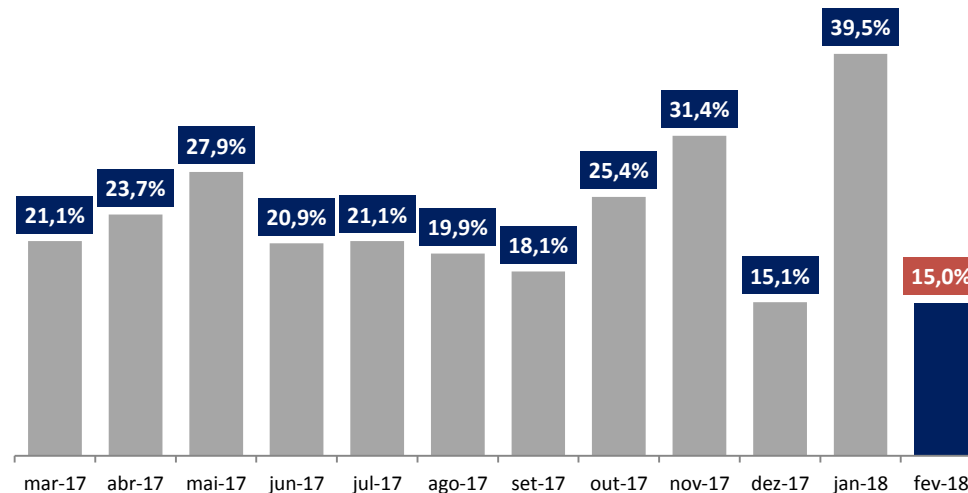
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Os distratos na Gran Barra deterioraram sua Margem Bruta em fevereiro/18.

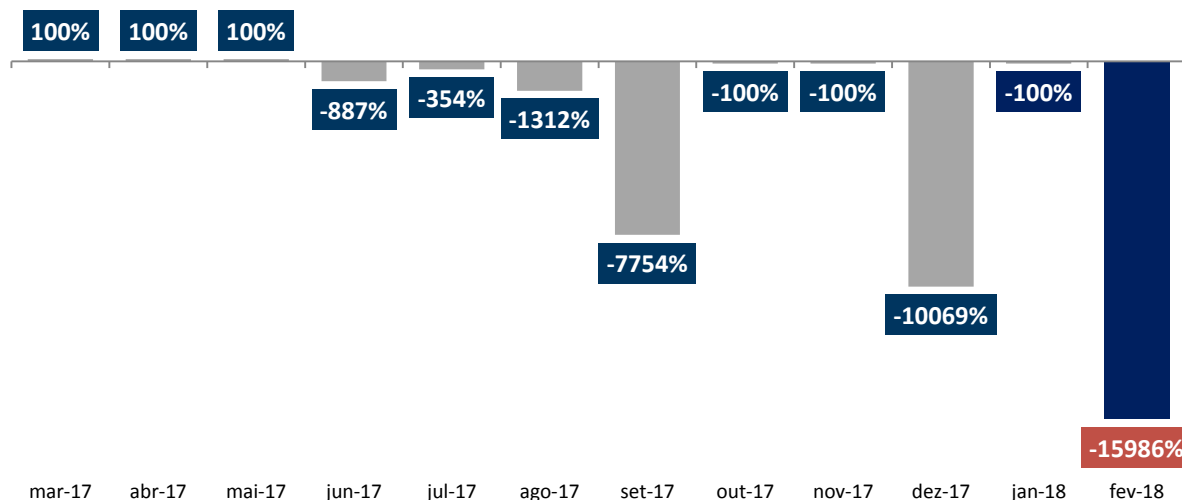
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



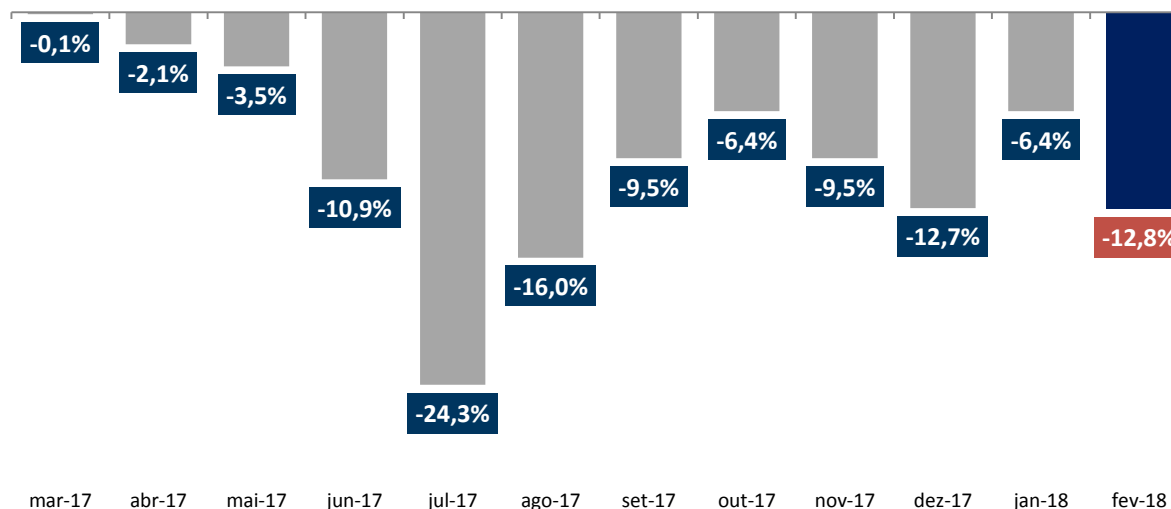
Gran Barra | Margem Bruta (%)



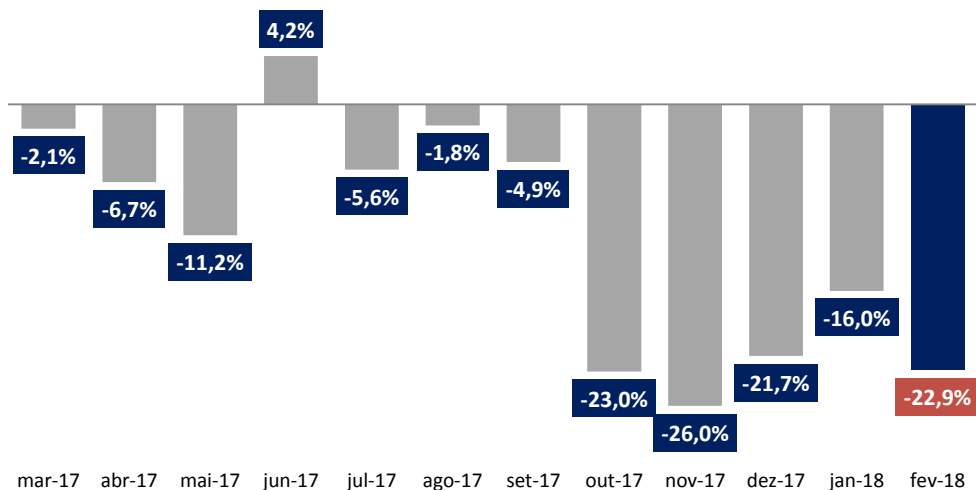
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Como observado na Margem Bruta, a piora das vendas nas concessionárias e os distratos na Gran Barra deterioraram o resultado do Grupo em fevereiro/18.

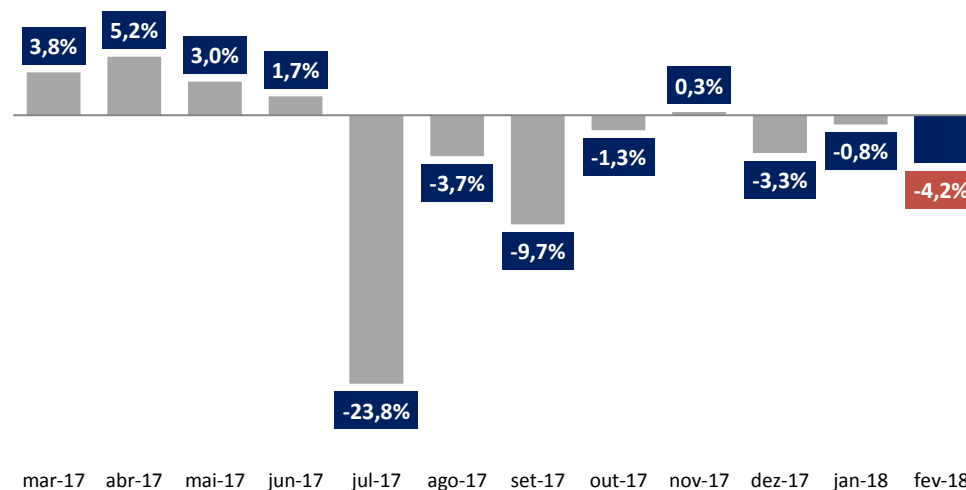
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



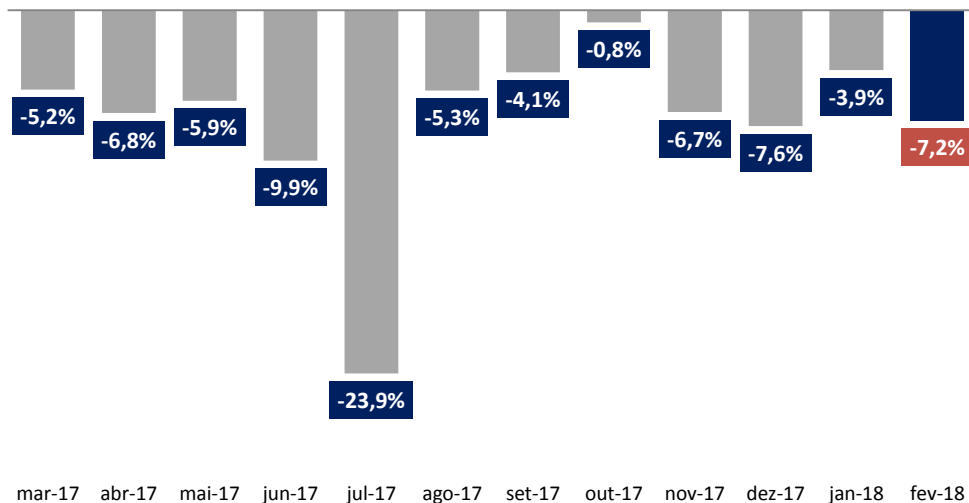
Dirija | Margem Líquida (%)



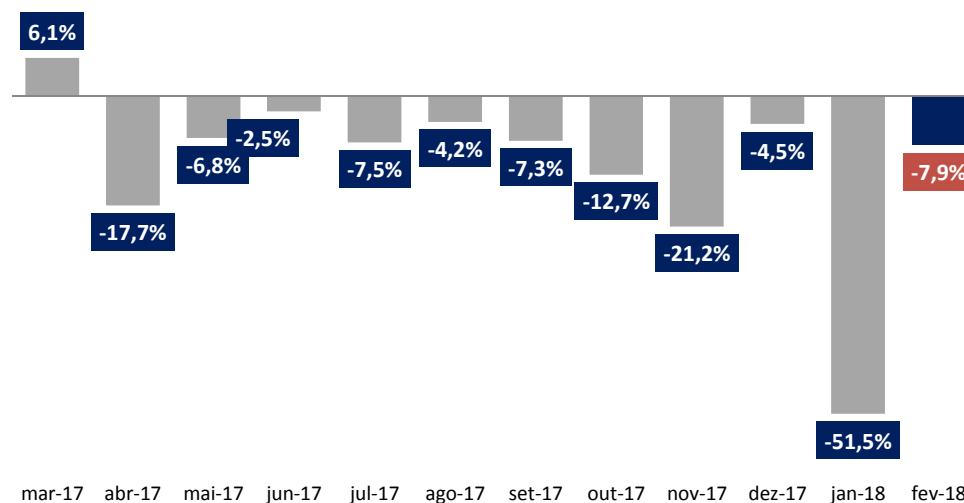
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (Cont.)

A Klahn foi a única empresa do Grupo a apresentar melhora em sua Margem Líquida.

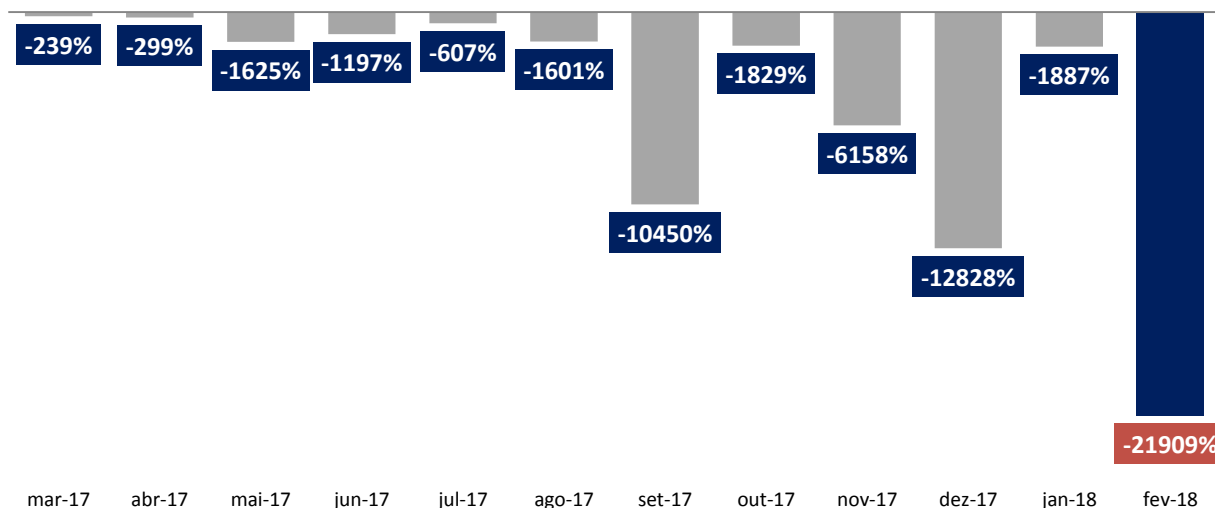
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



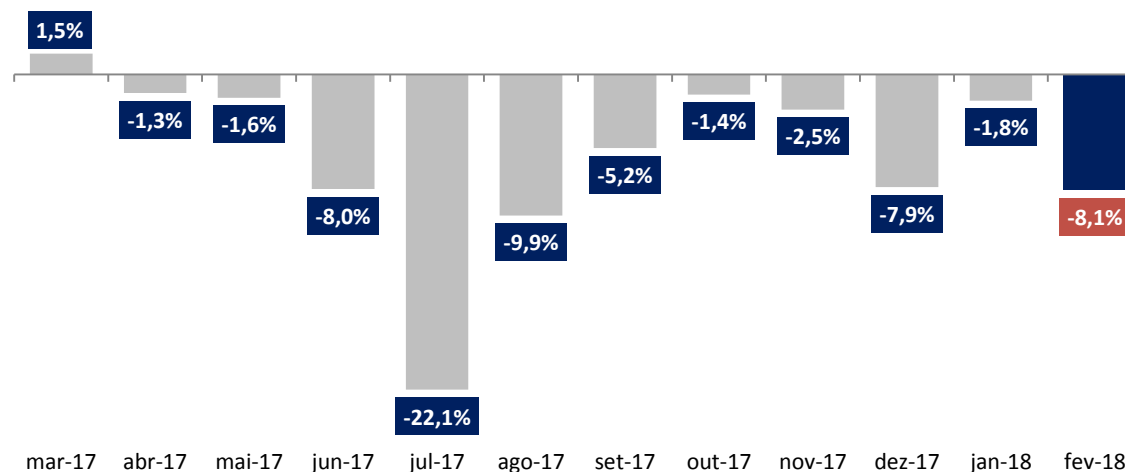
Gran Barra | Margem Líquida (%)



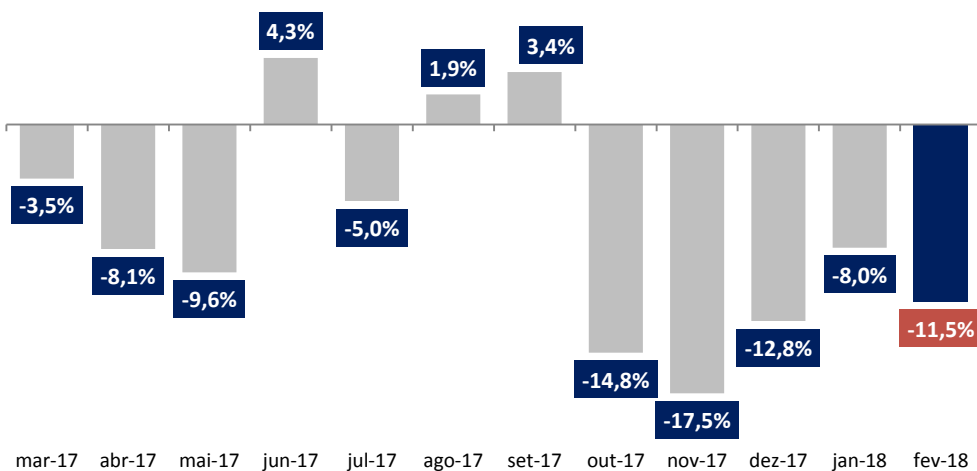
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Barrafor, Dirija, Space e Gran Barra apresentaram piora de suas Margens EBITDA, o que deteriorou o resultado do Grupo JJ Martins no mês de fevereiro/18.

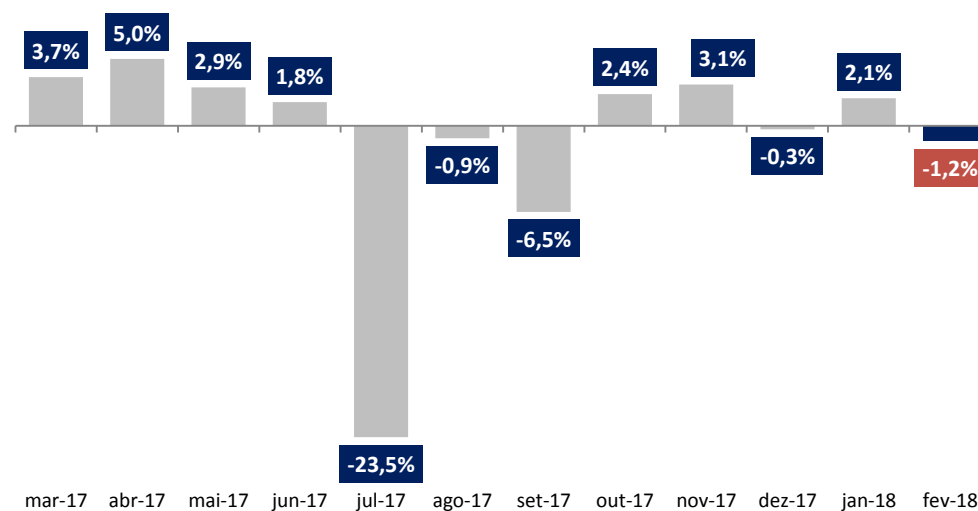
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



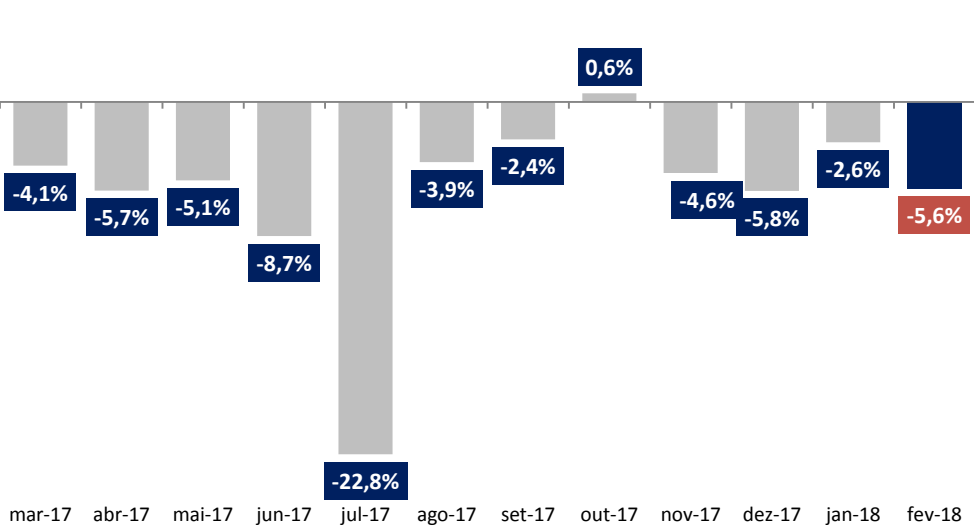
Dirija | Ebitda (%)



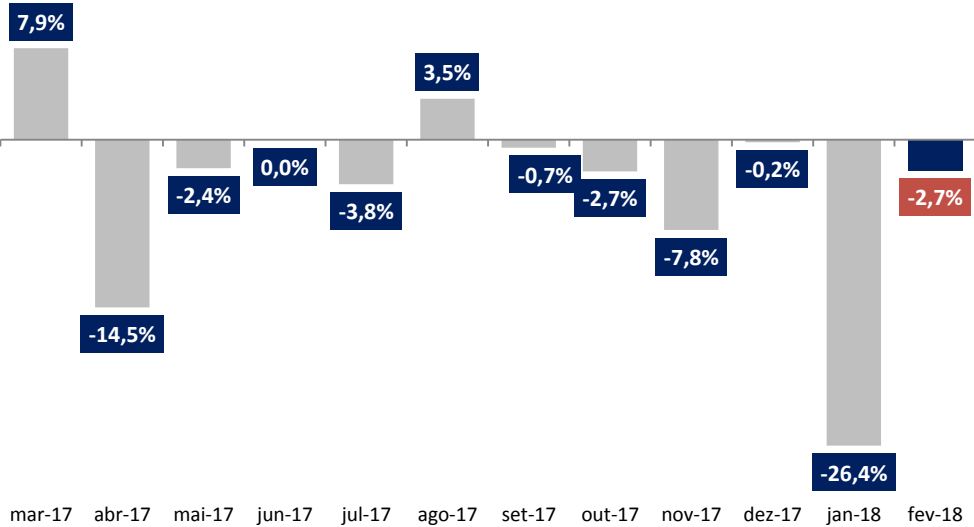
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Como observado na Margem Líquida, a Klahn foi a única empresa a apresentar melhora na sua margem EBITDA.

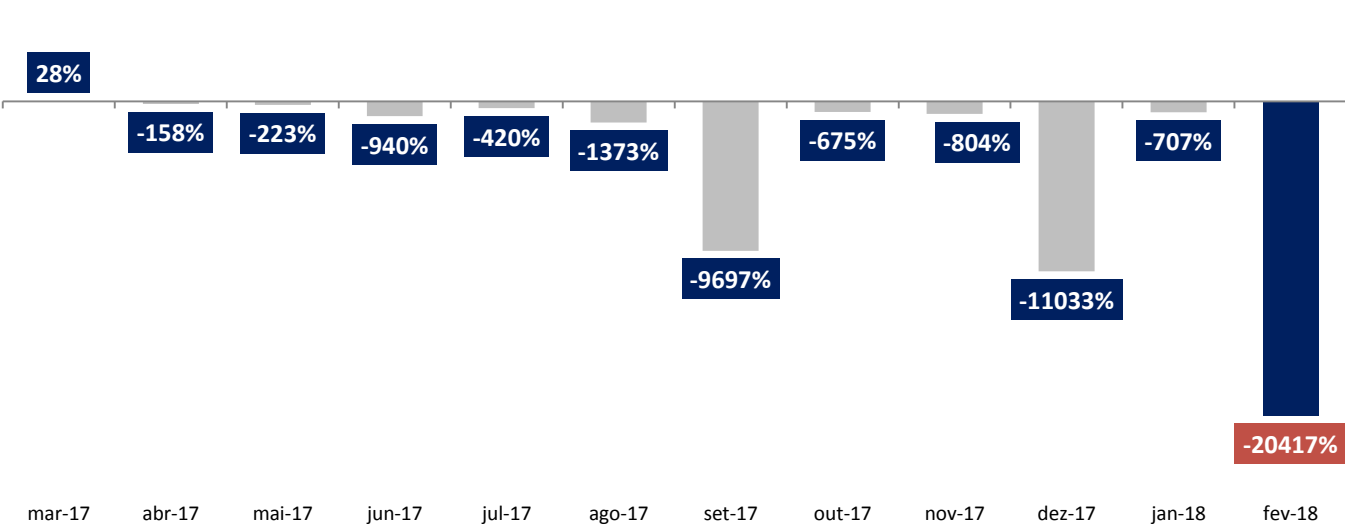
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Ebitda (%)



Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, em fevereiro a produção de veículos no país avançou 6,2% em relação a fevereiro de 2017, passando de 201.067 unidades para 213.480 unidades.

- ❑ O Grupo JJ Martins apresentou, em fevereiro, Receita Líquida de vendas 24,1% menor que no mês de janeiro, já na comparação anual, o Grupo exibiu uma melhora de 23,3%. Essa piora no último mês se deve à queda da Receita Líquida na Barrafor, Dirija e Space, causada pela diminuição das vendas no período.
- ❑ A Margem Líquida do Grupo também apresentou uma piora em fevereiro, fechando o mês em -12,8%, ante -6,4% registrado em janeiro/18. Essa piora se deve à queda do Lucro Líquido no mês, causado, principalmente, pelos distratos ocorridos na Gran Barra e pelos resultados mais baixos nas Concessionárias.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 356 veículos (sendo 233 veículos novos), já em janeiro, o Grupo vendeu 524 veículos, uma queda de 32,1% no mês. Em fevereiro do ano passado, a JJ Martins vendeu 294 veículos, 21,1% a menos do que neste ano.
- ❑ A Space (Renault) foi a concessionária a apresentar maior queda nas vendas de veículos novos, com uma piora de 30,7%. A Dirija (GM), que é a única concessionária a comercializar veículos usados em maior escala, apresentou uma queda de 45,5% em relação a janeiro, vendendo 122 unidades.
- ❑ O Prejuízo Líquido do Grupo foi de R\$ - 2,5 milhões, ante R\$ - 1,6 milhão registrado em janeiro/18, o que representa uma piora de 50,8% no período. A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta também diminuíram, chegando a -8,1%, -12,8% e 11,3% respectivamente em fevereiro/18.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Anfavea prevê crescimento de 11,7% no mercado brasileiro de veículos em 2018, após a venda de 2,23 milhões de veículos no país no ano anterior.

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou piora nas vendas em fevereiro/18, totalizando 25 veículos vendidos no mês (todos novos), 25 a menos que o observado no mês anterior, o que representa uma queda de 50,0% para a empresa.**
 - Na comparação anual, em fevereiro/17, a Barrafor vendeu 30 veículos, o que representa uma queda de 16,7% de um ano para o outro.
 - Com a piora nas vendas em relação a janeiro/18, a Receita de Venda de Mercadorias também caiu no mês, variando 43,2%. Essa queda afetou a Receita Líquida da concessionária, que também piorou 42,4%, chegando a R\$ 1,7 milhão.
 - Em fevereiro, no entanto, a empresa apresentou um Prejuízo Líquido 17,8% menor, no valor de R\$ 381 mil, ante R\$ 463 mil em janeiro/18. Essa melhora se deve à queda do Custo Médio de Venda (CMV) e das Despesas no período.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos da Barrafor subiu ligeiramente, com uma variação de 2,2% no mês de fevereiro chegando a R\$ 50,1 mil. Mesmo com esse pequeno aumento do Custo Unitário Médio, o CMV do período caiu para R\$ 1,4 milhão devido à queda nas vendas de veículos e de peças e acessórios.
 - As Despesas da Recuperanda também diminuíram devido, principalmente, à melhora observada em Despesas Financeiras que caíram 7,6%. Dentro dessa categoria, a variação mais significativa foi a queda de R\$ 43,5 mil em “Encargos com Empréstimos” .
 - Mesmo com a piora das vendas, a Barrafor ganhou *market share* no período, passando de 5,0% para 5,5%.
 - A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram piora de 3,5% e 6,8%, respectivamente. Já a Margem Bruta aumentou 8,5%, isso porque apesar da receita da concessionária ter sido menor no período, seu lucro bruto foi maior que o de janeiro.
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Fenabreve, a venda de veículos novos teve alta de 15,7% em fevereiro de 2018, comparado ao mesmo mês do ano passado.

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 115 veículos a menos em fevereiro, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma piora de 34,8% nas vendas. No total, em fevereiro/18, a concessionária vendeu 215 veículos, sendo 93 novos.**
 - Segundo a Recuperanda, essa queda no resultado ocorreu devido ao forte volume de vendas de veículos usados em janeiro, que resultou em um estoque bastante reduzido para o mês de fevereiro, o que somado com a sazonalidade de fevereiro impactou negativamente no número de vendas do mês.
 - Com a piora do resultado na comparação mensal, a Receita Líquida da concessionária apresentou queda de 28,3%, chegando a R\$ 9,9 milhões, ante R\$ 13,9 milhões em janeiro/18. Esse foi o pior resultado pra Dirija desde abril/17.
 - Apesar do Custo Médio de Venda (CMV) ter caído significativamente no mês, houve uma piora do Lucro Bruto no período, que chegou a R\$ 1,1 milhão ante R\$ 1,6 milhão em janeiro.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos da Dirija, por outro lado, aumentou em 10,6%, chegando a R\$ 39,6 mil, o que pode ser explicado pela venda de mais veículos novos em relação aos usados. Mesmo assim, a queda significativa das vendas permitiu a melhora do CMV.
 - As Despesas da Recuperanda apresentaram uma melhora e caíram 11,9% em fevereiro/18. Dentre as variações mais significativas podemos citar: queda de R\$ 29,2 mil em “Despesas com Pessoal”; R\$ 78,2 mil em “Encargos com Empréstimos”; e de R\$ 175,0 mil em “Despesas com Impostos e Taxas Diversas”.
 - Apesar da piora nas vendas, a Dirija ganhou *market share*, chegando a 11,6% ante 10,8% em janeiro/18. Mesmo assim, esse foi o segundo pior resultado da Recuperanda desde março/17, e se deve a problemas no abastecimento/estoque do Onix e Prisma (responsáveis por aprox. 70% da vendas), o que os prejudicou junto aos concorrentes em janeiro e fevereiro.
 - A Margem EBITDA da Dirija piorou 3,2%, a Margem Líquida 3,4%, e a Margem Bruta 0,5%.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Com um mês mais curto, de apenas 28 dias, fevereiro apresentou queda em relação a janeiro, com 156.906 veículos vendidos ante 181.254 no mês anterior (Fenabreve).

❑ **A Space (revendedora Renault), vendeu 98 veículos (97 novos), um total de 42 veículos a menos do que em janeiro/18, o que equivale a uma piora de 30,0%.**

- Na comparação anual, em fevereiro/17, a Space vendeu 61 veículos (58 novos e 3 usados), exibindo um aumento de 60,7% de um ano para o outro.
- Com a piora das vendas na comparação mensal, houve uma queda de 30,2% na Receita Líquida da Recuperanda, chegando a R\$ 5,6 milhões. Esse foi o segundo pior resultado para a concessionária nos últimos 12 meses.
- O Custo Médio de Venda (CMV) também caiu em janeiro, com uma variação de 31,9%, somando R\$ 4,5 milhões. Isso porque, além da queda nas vendas, o Custo Unitário Médio dos veículos da Space caiu 5,6% no mês, chegando a R\$ 41,1 mil, ante R\$ 43,5 mil no mês anterior.
- Com essa variação significativa do CMV, o Lucro Bruto apresentou uma queda mais sutil no mês, variando 21,9%, e chegando a R\$ 1,1 milhão ante R\$ 1,4 milhão em janeiro/18.
- As Despesas da concessionária apresentaram melhora no período, com uma variação de 12,5%. Dentre as diminuições mais significativas temos: queda de R\$22,0 mil em “Despesas Financeiras”; e de R\$ 155,5 mil em “Despesas com Pessoal”.
- Finalmente, o prejuízo Líquido da Space, foi de R\$ 403 mil em fevereiro, ante R\$ 314 mil no mês anterior, uma piora de 28,2%.
- Com a piora dos resultados, a Space perdeu *market share*, chegando a 19,6% ante 26,0% em janeiro/18.
- A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram piora de 3,0% e 3,3%. Já a Margem Bruta apresentou melhora de 2,0%, isso porque a queda observada na Receita Líquida foi maior que a observada no Lucro Bruto da concessionária.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, o emprego no setor automotivo aumentou 1,3% em comparação a janeiro, e 2,1% em relação ao mesmo mês de 2017.

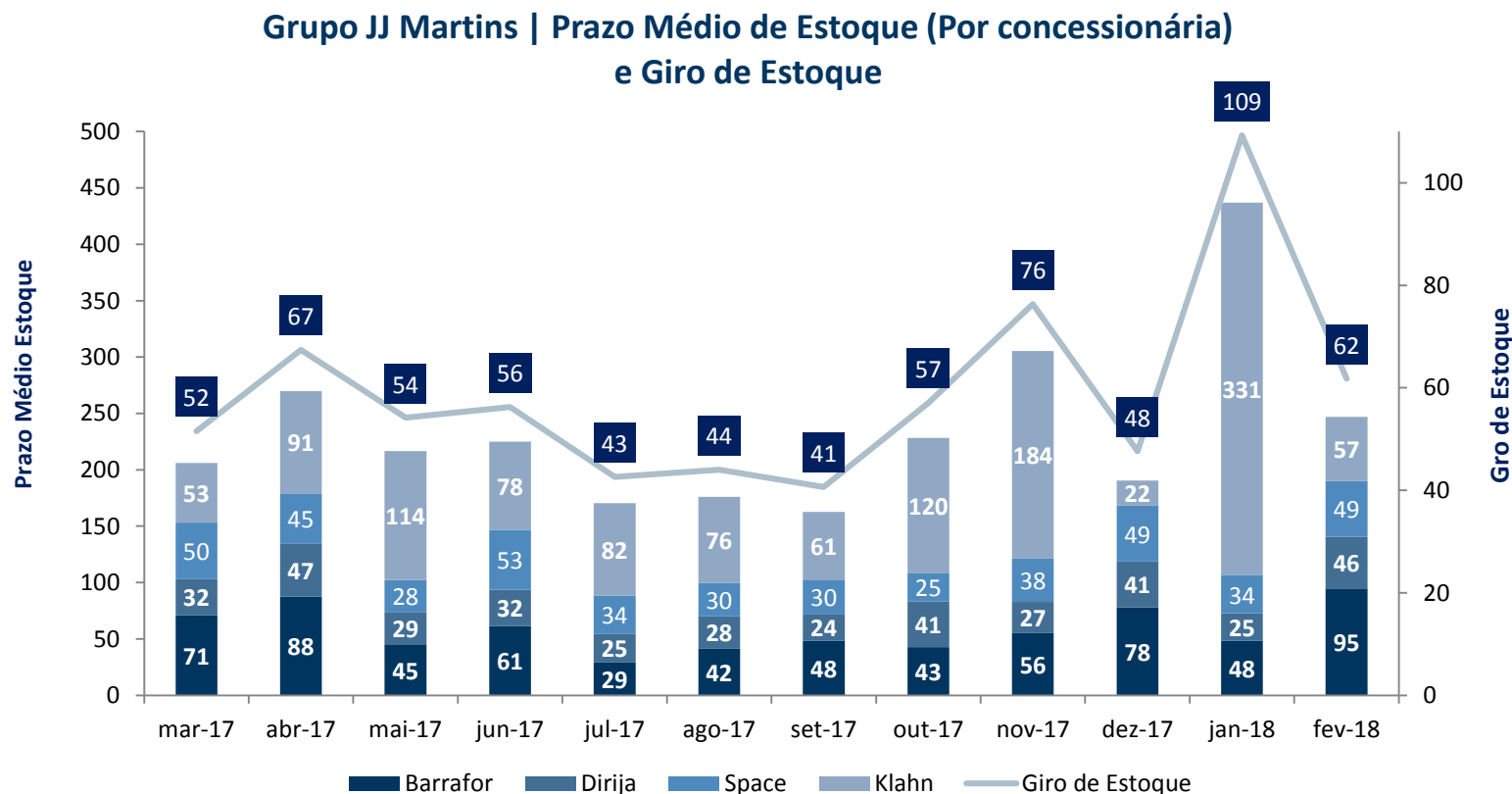
❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou melhora nas vendas em relação a janeiro/18, vendendo 14 veículos a mais no mês.**

- No total, no mês de fevereiro, a concessionária vendeu 18 veículos, todos novos. Na comparação anual, em fevereiro/17, a Klahn vendeu 13 veículos, uma alta de 38,5% nas vendas.
- Esse aumento significativo das vendas de veículos, na comparação mensal, provocou uma melhora na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 1,9 milhão ante R\$ 480 mil em janeiro/18.
- O Custo Unitário Médio dos veículos também subiu chegando a R\$ 82,4 mil e provocando uma alta do Custo Médio de Venda da Klahn, que chegou a R\$ 1,7 milhão ante R\$ 290 mil no mês anterior. Essa grande variação observada em relação a janeiro/18 se deve, além do aumento das vendas, a entrada de R\$ 1,2 milhões referentes a devolução/cancelamento de vendas no primeiro mês do ano.
- As Despesas da concessionária também subiram, com uma variação de 2,7%. Nesse período, a variação mais significativa é a alta de R\$ 128,3 mil em “Bens e Estoques Sinistrados” referente a emissão de uma nota fiscal para recebimento de sinistro em um veículo da concessionária que sofreu avaria durante o transporte.
- O aumento da Receita Líquida possibilitou uma melhora no Prejuízo Líquido apresentado pela empresa, que foi de R\$ - 155 mil em fevereiro ante R\$ - 247 mil no mês anterior, representando uma melhora de 37,3%. Apesar da Klahn ter obtido um melhor resultado, esse poderia ter sido maior se não fosse a alta nas Despesas e no CMV.
- No período, mesmo com o aumento expressivo das vendas, a Klahn perdeu market share, chegando a 13,5% ante 15,4% no mês anterior.
- A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram melhora de 23,8% e 43,5%, respectivamente. Já a Margem Bruta piorou 24,4%, isso porque o Lucro Bruto, quando comparado com a Receita da concessionária, foi proporcionalmente menor do que no mês anterior devido à alta do CMV.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias diminuiu em 42 dias devido à melhora nas vendas da Klahn em fevereiro/18.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 62 dias. Ou seja, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 62 dias para vender todo o estoque mensal.
- ❑ Apesar da piora nas vendas mensais do Grupo, o Giro de Estoque melhorou devido à alta de 350% das vendas na Klahn, que influenciou significativamente o resultado final.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Mesmo com a melhora da Receita Líquida, o aumento das Despesas e os distratos deterioraram os resultados da Gran Barra.

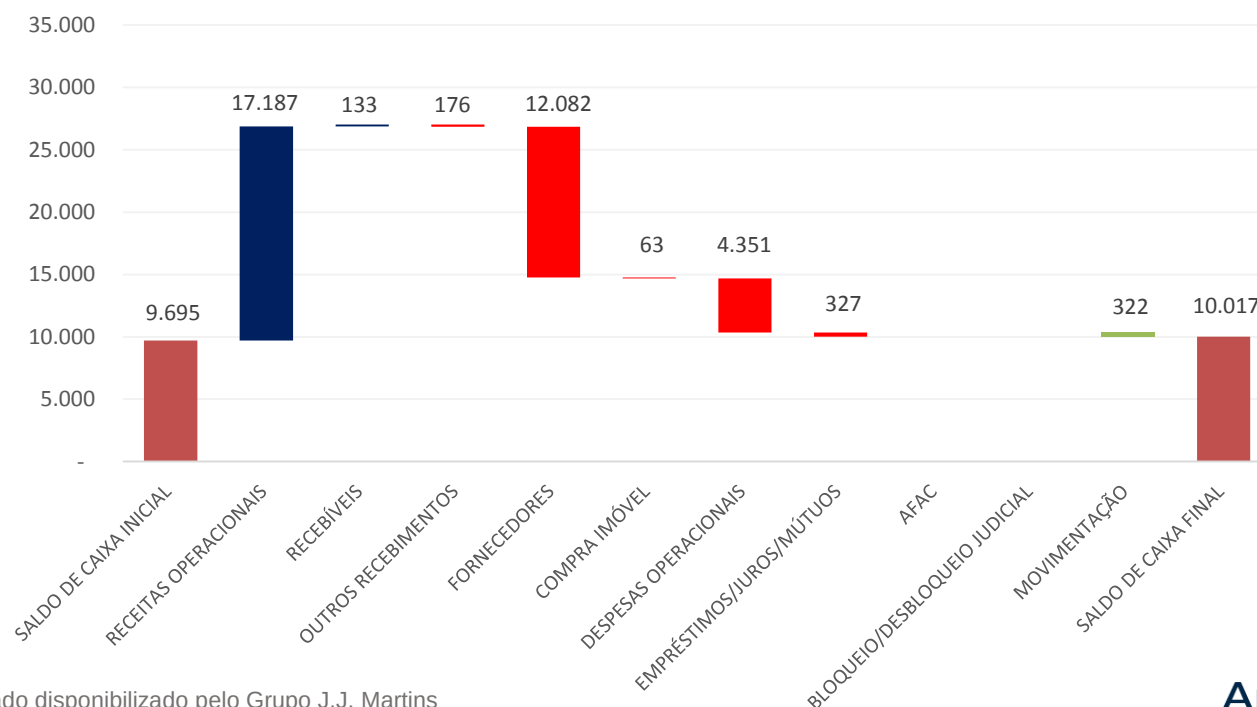
- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, teve duas unidades distratadas em fevereiro.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (valor de mercado – valor de custo contábil).
 - Em fevereiro/18, a Gran Barra não vendeu imóveis e apresentou uma queda da Dedução com Impostos. Assim, a Receita Líquida da Recuperanda demonstrou uma leve melhora, com um resultado de -R\$ 3,9 mil, ante -R\$ 11,1 mil em janeiro/18.
 - Devido aos dois distratos, a Gran Barra apresentou um Custo Médio de Venda de R\$ 615 mil, o que provocou a deterioração do Prejuízo Bruto da Recuperanda que chegou a R\$ 619 mil, ante R\$ 11 mil no mês anterior.
 - As despesas desta Recuperanda também aumentaram no período, passando de R\$ 190 mil para R\$ 226 mil, uma variação de 19,3%. A variação mais significativa no mês foi a alta de R\$ 126,4 mil em “Condomínio” referente ao condomínio das unidades do empreendimento Neo Link.
 - Mesmo com a melhora da Receita Líquida, os distratos e o aumento das despesas deterioraram os resultados da Gran Barra em fevereiro, de modo que a imobiliária terminou o mês com um Prejuízo Líquido de R\$ 849 mil ante R\$ 201 mil em janeiro/18.
 - Assim, as Margens Bruta, Líquida e EBITDA apresentaram resultados piores no período.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em fevereiro de 2018 foram gastos R\$ 12,1 milhões com Fornecedores, dos quais a Dirija foi responsável por 40,1% e a Space responsável por 34,8%.

- ❑ No mês, o fluxo de caixa do grupo apresentou saldo positivo de R\$ 322 mil.
- ❑ Em fevereiro/18 a JJ Martins obteve R\$ 17,18 milhões de Receitas Operacionais, dentre os quais a Dirija (revendedora GM) contribuiu com 47,6% e a Space (revendedora Renault) com 32,9%.
- ❑ Os Fornecedores representam o maior gasto da Recuperanda, e no mês de fevereiro/18 observou-se uma melhora de 35,0% em relação ao mês anterior.
- ❑ Apesar da queda das Receitas Operacionais em 31,2%, em relação a janeiro/18, os menores valores gastos com Fornecedores e Despesas Operacionais permitiram um fluxo de caixa positivo no período.

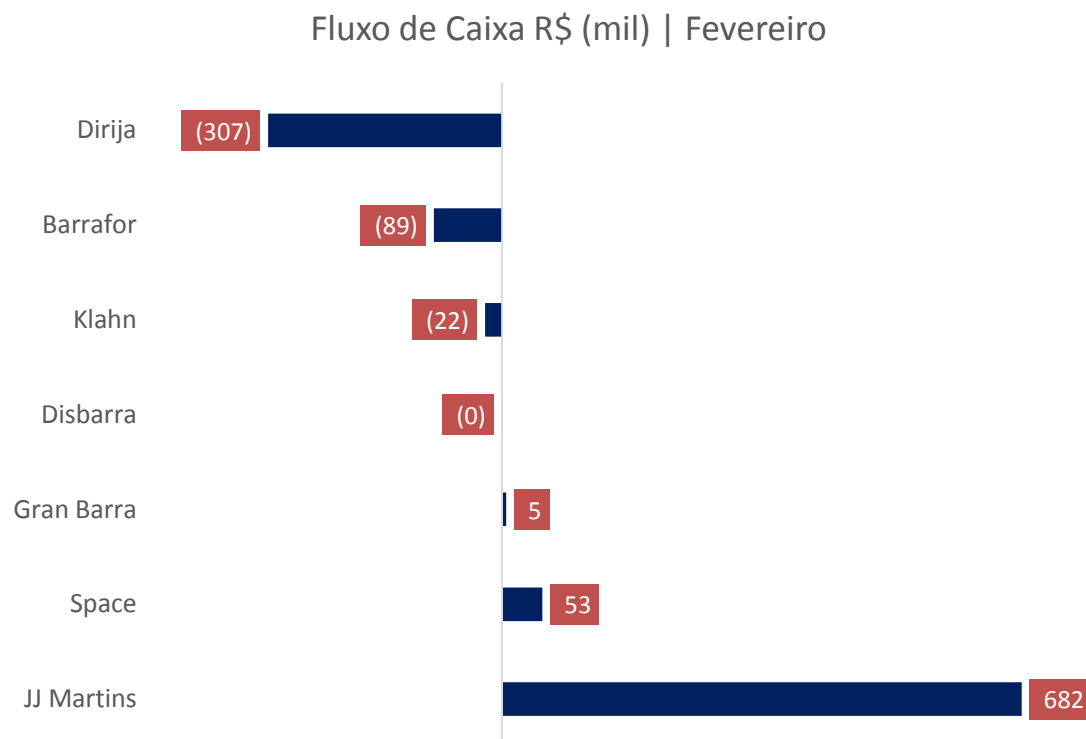
Grupo JJ Martins | Fluxo de Caixa Fevereiro/2018 (R\$ Mil)



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O fluxo de caixa do Grupo, em fevereiro de 2018, foi positivo em R\$ 322 mil.

- ❑ A maior geração de caixa em fevereiro/18 foi por parte da JJ Martins Participações com R\$ 682 mil.
- ❑ O maior consumo de caixa foi da Dirija com R\$ - 307 mil, devido a um aumento em Empréstimos, Juros e Mútuos .



ATIVO PERMANENTE

No mês de fevereiro/18 foi vendido um veículo de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de teste-drive e, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de fevereiro/18 foi vendido um veículo de *test-drive*.

Venda Imobilizado Fevereiro						
Loja	Chassi	Modelo	Estoque	Placa	Ano Fabricação	Data da Venda
Dirija	8AGBN69S0HR105373	CRUZE LTZ 1.4 16V TURBO FLEX 4P AUT	NN15949	LSQ6996	2016	01/02/2018

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 75 veículos, sendo 26 em 2015, 23 em 2016, 23 em 2017, e 4 até o momento em 2018.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1	Cronograma PRJ	[33]
2	Pagamentos PRJ	[37]
3	Alienação de Ativos	[45]

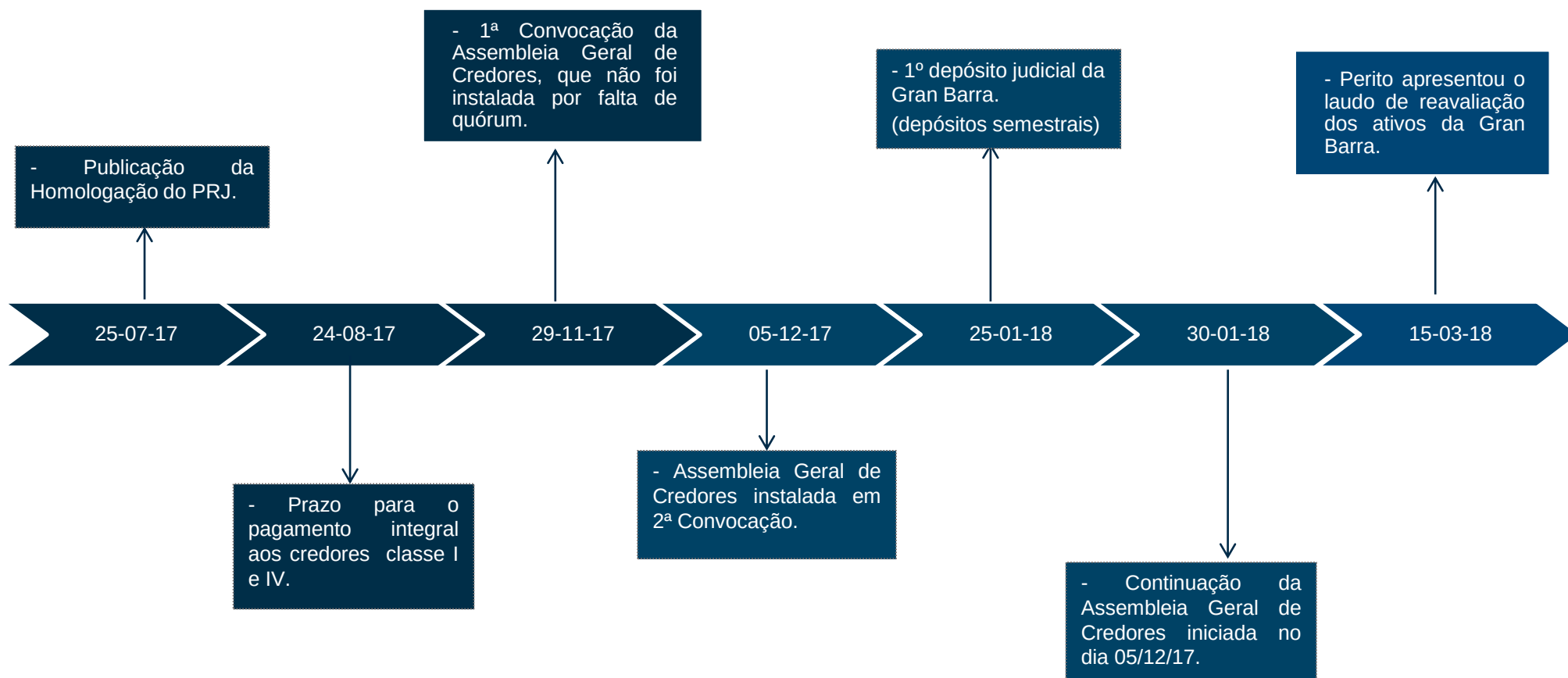
I. CRONOGRAMA PRJ

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

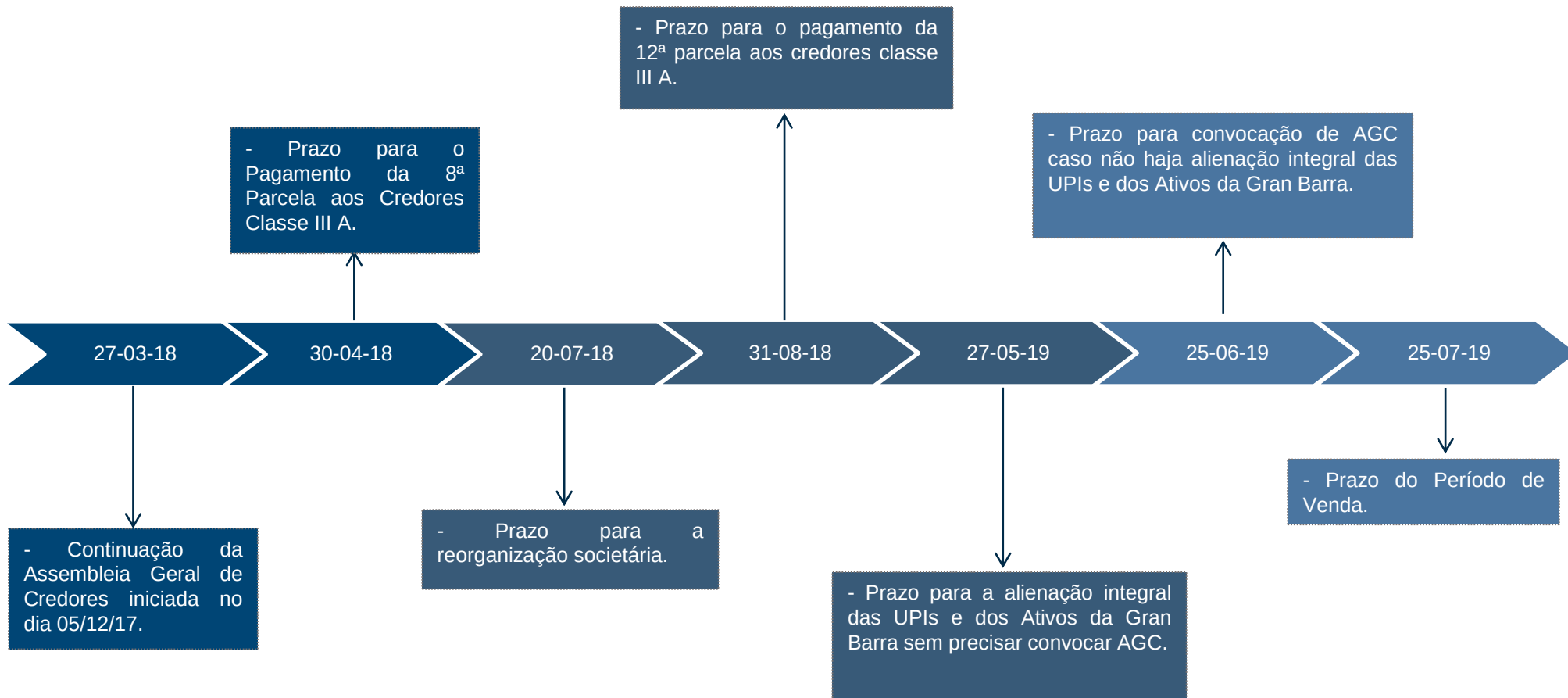
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
31/10/17	Pagamento da 2ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
29/11/17	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/11/17	Pagamento da 3ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05/12/17	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/12/17	Prazo para o Pagamento da 4ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
30/01/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31/01/18	Pagamento da 5ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
28/02/18	Pagamento da 6ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27/03/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/03/18	Pagamento da 7ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
30/04/18	Prazo para o Pagamento da 8ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
31/05/18	Prazo para o Pagamento da 9ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
29/06/18	Prazo para o Pagamento da 10ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
20/07/18	Prazo para a reorganização societária	Item 83 do PRJ
31/07/18	Prazo para o Pagamento da 11ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
31/08/18	Prazo para o Pagamento da 12ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/05/19	Prazo para a alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra sem precisar convocar AGC	Item 75 do PRJ
25/06/19	Prazo para convocação de AGC caso não haja alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra	Item 75 do PRJ
25/07/19	Prazo de Período de Venda	Item 1.48 do PRJ

- 1 O rateio do primeiro depósito judicial da Gran Barra ainda não ocorreu, apesar do depósito já ter sido realizado, pois a Recuperanda está aguardando as sentenças das habilitações e impugnações retardatárias.

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ



II. PAGAMENTOS PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

O Plano de Recuperação Judicial da JJ Martins foi homologado no dia 25/07/17, com os pagamentos aos credores começando em agosto/17.

Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores classe I ter sido dia 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam confirmado suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, mais 50 credores já foram pagos, 12 em agosto/17, 20 em setembro/17, cinco em outubro/17, oito em novembro/17, três em dezembro/17 e dois em março/18.
- ❑ Apesar de não estar previsto no PRJ, a JJ Martins está buscando essas informações junto aos credores, e pretende realizar os pagamentos futuros no último dia útil do mês subsequente à informação dos dados bancários.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os 60 pagamentos realizados, e apurou que os comprovantes de pagamentos, referentes a cada credor, foram apresentados.
- ❑ No total, a Recuperanda já desembolsou R\$ 711.464,56 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas, restando ainda o valor de R\$ 121.018,09, equivalente ao crédito dos 16 credores que ainda não informaram suas contas bancárias.
- ❑ Nos meses de janeiro e fevereiro/18 nenhum credor apresentou confirmação de conta corrente, assim não houve nenhum novo pagamento para esta Classe.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 76 credores trabalhistas, 60 informaram suas respectivas contas correntes até o momento.

Dívida Classe I Inicial	Pagamento 1 ago/2017	Pagamento 2 set/2017	Pagamento 3 out/2017	Pagamento 4 nov/2017	Pagamento 5 dez/2017	Pagamento 6 mar/2018	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe I Atual Corrigida
R\$ 828.623,51	(411.891,62)	(198.240,76)	(30.202,67)	(39.131,76)	(18.192,20)	(13.805,55)	-R\$ 711.464,56	R\$ 121.018,09

Classe II – Credores com Garantia Real

☐ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

☐ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 293 credores Classe III A, apenas 15 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e já começaram a receber seus créditos.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano. No entanto, assim como ocorreu no pagamento da Classe I, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, ficando impossibilitados de receber seus créditos.
- Desse modo, apesar do prazo para o pagamento da primeira parcela dos credores classe III A ter sido dia 25/09/17, somente seis credores haviam confirmado suas contas, e começaram a receber o seu crédito. Até o momento, 15 credores dessa classe já estão sendo pagos.

Dívida Classe III.A Inicial	Pagamento 1 set/2017	Pagamento 2 out/2017	Pagamento 3 nov/2017	Pagamento 4 dez/2017	Pagamento 5 jan/2018	Pagamento 6 fev/2018	Pagamento 7 mar/2018	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe III.A Remanescente
R\$ 2.159.972,90	(18.184,00)	(30.830,53)	(30.830,53)	(41.467,21)	(38.551,32)	(38.551,32)	(38.692,99)	R\$ 237.107,90	R\$ 1.922.865,00

- Nenhum credor classe III A informou sua conta em fevereiro/2018, assim o valor desembolsado pela Recuperanda foi o mesmo que em janeiro.

II. PAGAMENTOS PRJ

Na Classe III, os credores se classificam entre A (até R\$ 300 mil) e B (acima de R\$ 300 mil).

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

Alternativa B.1

- Para os credores B.1, o item 39 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (dois anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de venda, esses credores receberão pagamentos decorrentes dos seguintes rateios:
 - Participação no rateio de 30% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos recebíveis);
 - Participação no rateio de eventual cash sweep (no último dia útil do mês de maio de cada ano, após o pagamento dos Credores Classe III - A, todo o Caixa do Grupo que exceder R\$ 25.000.000,00 durante o Período de Venda, será para amortizar o saldo devedor acumulado dos Credores B.1, porém caso pelo menos uma das UPIs seja vendida durante o período de venda, o rateio será interrompido);
 - Participação nos rateios dos valores obtidos com a venda da UPI Space e da UPI Dirija.

II. PAGAMENTOS PRJ

Caso as UPIs e os Ativos da Gran Barra não sejam alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão convocar uma nova AGC.

- Caso durante o período de Venda, as duas UPIs e os Ativos da Gran Barra sejam alienados, a dívida concursal dos credores B.1 estará integralmente paga, nada mais lhes sendo devido, e as Recuperandas poderão converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor imobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se as UPIs e os Ativos da Gran Barra não tiverem sido alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

Alternativa B.2

- Para os credores B.2, o item 40 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (2 anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de Venda, esses credores receberão seu crédito por intermédio do rateio de 70% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos Recebíveis), como forma de quitação integral de seus Créditos Concurtais.
- As Recuperandas poderão, ainda, converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor imobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se ao final dos Período de Venda, ainda houver Ativos da Gran Barra pendentes de alienação, o capítulo IX indica que as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

II. PAGAMENTOS PRJ

O primeiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/18.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao primeiro período de apuração se encerrando em 25/01/18.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 48 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial, e estarão à disposição dos credores após a reavaliação que está sendo elaborada pelo perito judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou, no prazo, petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 338,6 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B, dentre os quais ainda há créditos sendo discutidos em habilitações e impugnações retardatárias, de modo que deverão ser feitas as reservas dos valores referentes a esses credores.

II. PAGAMENTOS PRJ

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe 4 serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros a partir da data do pedido.
- ❑ No entanto, assim como aconteceu com os Credores Classe I, os Credores Classe IV não enviaram para as Recuperandas a confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor foi pago em 31/10/17, apesar do prazo para o pagamento dos mesmos ser até 24/08/17.

Dívida Classe IV	R\$	144.192,80
Pagamento em 31/10/17 (1 credor)	R\$	1.040,00
Total Pago em 10/17	R\$	1.040,00
Dívida Classe IV (após pagamento de 10/17)	R\$	143.152,80

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

O novo laudo de avaliação dos Ativos da Gran Barra foi entregue pelo perito em 15.03.18.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ As propostas foram abertas pelo Juízo da recuperação no dia 06/11/17, porém as mesmas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no anexo IV e VII PRJ. Além disso, nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no Primeiro Processo Competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC) com 1ª Convocação em 29.11.17, que não foi instalada devido à falta de quórum.
- ❑ A 2ª Convocação foi dia 05.12.17, e nessa data foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra. Assim, em 15.03.18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.
- ❑ Além dos Ativos, a Gran Barra possui a carteira de recebíveis que também será utilizada para pagamento de Credores Grupo B.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs devem ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial.
- ❑ O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space é de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija é de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Como foi apresentada apenas uma proposta para a UPI Space em valor inferior aos Valor Mínimo, as Recuperandas convocaram AGC.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ Como os dois Processos Competitivos em andamento demandaram a convocação de uma AGC, a Recuperanda decidiu realizar um único evento para ambos.
- ❑ Assim, foi agendada a 1ª. Convocação para o dia 29.11.17, na qual era necessária a presença de detentores de mais da metade dos créditos de cada classe de credor, e por isso não foi possível ser instalada.
- ❑ Já a 2ª. Convocação ocorreu dia 05.12.17, e foi instalada com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos e 90,91% dos credores presentes, das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos e 77,78% dos credores presentes, da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra e que o laudo fosse apresentado nos autos e discutido na continuação da Assembleia, no dia 30 de janeiro de 2018.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Na AGC de 27.03.18 foi aprovada a realização de um leilão presencial pelo valor mínimo de 100% (1ª praça) e 80% (2ª praça).

- ❑ O perito nomeado em juízo, no entanto, pediu dilatação do prazo inicialmente estipulado em 30 dias, devido às festas de fim de ano. Com isso, a Assembleia marcada para o dia 30.01.18 precisou ser suspensa e adiada novamente.
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27.03.18, com a determinação do Juízo de que o perito apresentasse o laudo até o dia 16.03.18, dando tempo hábil aos credores para análise do mesmo antes da Assembleia. Esse prazo foi cumprido pelo perito, que disponibilizou o documento em 15.03.18, e o laudo foi encaminhado aos interessados.
- ❑ Na AGC do dia 27.03.18, os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça. Caso não haja interessados na arrematação pelo valor mínimo da 2ª praça, eventuais interessados poderão apresentar propostas por escrito abaixo do valor mínimo de 80%, que serão sujeitas à posterior aprovação dos credores em AGC.

ANEXOS

1	Demonstrativos de Resultado	[52]
2	Balanços Patrimoniais	[60]
3	Fluxo de Caixa	[74]
4	Vendas de Veículos	[83]

I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
Receita Bruta	2.049	1.743	3.065	2.612	3.028	2.677	3.021	2.936	2.764	2.392	2.914	1.684
Receita de Venda de Mercadorias	1.966	1.664	2.963	2.501	2.920	2.566	2.918	2.835	2.672	2.281	2.802	1.593
Receita de prestação de serviços	83	79	102	111	108	111	103	101	92	111	112	91
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(19)	(17)	(22)	(21)	(25)	(39)	(23)	(24)	(23)	(25)	(26)	(20)
Receita Líquida	2.030	1.726	3.043	2.591	3.003	2.638	2.998	2.912	2.741	2.366	2.888	1.665
CMV	(1.832)	(1.438)	(2.791)	(2.141)	(2.821)	(2.300)	(2.480)	(2.680)	(2.524)	(2.090)	(2.608)	(1.362)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	198	287	252	450	183	337	518	232	217	277	280	303
<i>Margem Bruta</i>	<i>9,8%</i>	<i>16,6%</i>	<i>8,3%</i>	<i>17,4%</i>	<i>6,1%</i>	<i>12,8%</i>	<i>17,3%</i>	<i>8,0%</i>	<i>7,9%</i>	<i>11,7%</i>	<i>9,7%</i>	<i>18,2%</i>
Despesas	(241)	(402)	(594)	(342)	(351)	(385)	(667)	(901)	(928)	(789)	(744)	(684)
Despesas administrativas e operacionais	(456)	(606)	(616)	(523)	(497)	(494)	(570)	(595)	(544)	(582)	(530)	(503)
Outras despesas e receitas operacionais	215	204	22	180	145	109	(96)	(306)	(384)	(207)	(213)	(181)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas ou Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(43)	(115)	(342)	108	(169)	(48)	(148)	(670)	(711)	(512)	(463)	(381)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(43)	(115)	(342)	108	(169)	(48)	(148)	(670)	(711)	(512)	(463)	(381)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-2,1%</i>	<i>-6,7%</i>	<i>-11,2%</i>	<i>4,2%</i>	<i>-5,6%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-23,0%</i>	<i>-26,0%</i>	<i>-21,7%</i>	<i>-16,0%</i>	<i>-22,9%</i>
EBITDA	(71)	(139)	(292)	112	(149)	51	102	(431)	(478)	(302)	(231)	(191)
<i>% EBITDA</i>	<i>-3,5%</i>	<i>-8,1%</i>	<i>-9,6%</i>	<i>4,3%</i>	<i>-5,0%</i>	<i>1,9%</i>	<i>3,4%</i>	<i>-14,8%</i>	<i>-17,5%</i>	<i>-12,8%</i>	<i>-8,0%</i>	<i>-11,5%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

DIRIJA (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
Receita Bruta	12.635	9.571	12.152	11.003	13.607	11.259	14.159	11.283	14.612	10.837	14.048	10.063
Receita de Venda de Mercadorias	12.223	9.243	11.749	10.643	13.230	11.686	13.898	10.969	14.335	10.528	13.704	9.785
Receita de prestação de serviços	412	327	403	360	377	(427)	261	314	277	309	344	278
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(141)	(110)	(124)	(130)	(138)	(172)	(130)	(139)	(142)	(136)	(175)	(114)
Receita Líquida	12.494	9.461	12.028	10.874	13.469	11.086	14.029	11.144	14.470	10.701	13.873	9.949
CMV	(10.987)	(7.709)	(10.566)	(9.297)	(11.933)	(10.442)	(13.671)	(9.663)	(13.035)	(9.405)	(12.238)	(8.830)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	1.507	1.751	1.462	1.576	1.536	644	358	1.481	1.435	1.295	1.635	1.119
<i>Margem Bruta</i>	<i>12,1%</i>	<i>18,5%</i>	<i>12,2%</i>	<i>14,5%</i>	<i>11,4%</i>	<i>5,8%</i>	<i>2,6%</i>	<i>13,3%</i>	<i>9,9%</i>	<i>12,1%</i>	<i>11,8%</i>	<i>11,2%</i>
Despesas	(1.029)	(1.258)	(1.101)	(1.395)	(4.748)	(1.049)	(1.718)	(1.631)	(1.395)	(1.654)	(1.748)	(1.541)
Despesas administrativas e operacionais	(1.097)	(1.206)	(1.162)	(1.332)	(4.651)	(1.535)	(1.310)	(1.265)	(1.145)	(1.373)	(1.128)	(1.212)
Outras despesas e receitas operacionais	67	(52)	60	(62)	(97)	485	(408)	(367)	(249)	(281)	(620)	(329)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas ou Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	477	493	361	182	(3.212)	(405)	(1.359)	(150)	41	(358)	(113)	(422)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	477	493	361	182	(3.212)	(405)	(1.359)	(150)	41	(358)	(113)	(422)
<i>Margem Líquida</i>	<i>3,8%</i>	<i>5,2%</i>	<i>3,0%</i>	<i>1,7%</i>	<i>-23,8%</i>	<i>-3,7%</i>	<i>-9,7%</i>	<i>-1,3%</i>	<i>0,3%</i>	<i>-3,3%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-4,2%</i>
EBITDA	459	477	350	195	(3.166)	(103)	(910)	268	452	(28)	289	(115)
<i>% EBITDA</i>	<i>3,7%</i>	<i>5,0%</i>	<i>2,9%</i>	<i>1,8%</i>	<i>-23,5%</i>	<i>-0,9%</i>	<i>-6,5%</i>	<i>2,4%</i>	<i>3,1%</i>	<i>-0,3%</i>	<i>2,1%</i>	<i>-1,2%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

DISBARRA (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
Margem Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Despesas	(5)	1	(43)	(30)	(28)	(441)	(160)	(286)	(279)	(291)	(277)	(240)
Despesas administrativas e operacionais	(155)	(144)	(166)	(155)	(158)	(155)	(154)	(152)	(150)	(158)	(148)	(147)
Outras despesas e receitas operacionais	150	145	123	126	130	(286)	(6)	(134)	(129)	(134)	(129)	(93)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas ou Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(5)	1	(43)	(30)	(28)	(441)	(160)	(286)	(279)	(291)	(278)	(240)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(5)	1	(43)	(30)	(28)	(441)	(160)	(286)	(279)	(291)	(278)	(240)
Margem Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	8	23	2	11	7	(10)	30	(112)	(106)	(130)	(109)	(96)
% EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

SPACE (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
Receita Bruta	6.861	6.090	7.557	5.311	6.437	7.766	8.795	9.955	6.886	7.036	8.094	5.668
Receita de Venda de Mercadorias	6.379	5.705	7.120	4.886	6.018	7.356	8.360	9.573	6.530	6.537	7.658	5.317
Receita de prestação de serviços	483	384	437	425	419	410	434	383	356	500	436	350
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(123)	(118)	(115)	(74)	(97)	(98)	(106)	(101)	(94)	(122)	(110)	(94)
Receita Líquida	6.738	5.972	7.442	5.237	6.339	7.668	8.689	9.855	6.792	6.914	7.984	5.573
CMV	(5.670)	(5.017)	(6.307)	(4.159)	(5.134)	(6.518)	(7.305)	(8.243)	(5.880)	(5.783)	(6.624)	(4.511)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	1.068	955	1.135	1.078	1.206	1.150	1.384	1.611	912	1.131	1.360	1.062
<i>Margem Bruta</i>	<i>15,9%</i>	<i>16,0%</i>	<i>15,3%</i>	<i>20,6%</i>	<i>19,0%</i>	<i>15,0%</i>	<i>15,9%</i>	<i>16,3%</i>	<i>13,4%</i>	<i>16,4%</i>	<i>17,0%</i>	<i>19,1%</i>
Despesas	(1.419)	(1.359)	(1.577)	(1.595)	(2.719)	(1.555)	(1.739)	(1.688)	(1.366)	(1.656)	(1.674)	(1.465)
Despesas administrativas e operacionais	(1.492)	(1.482)	(1.681)	(1.721)	(2.675)	(1.732)	(1.664)	(1.616)	(1.480)	(1.668)	(1.587)	(1.470)
Outras despesas e receitas operacionais	73	123	104	126	(44)	177	(75)	(73)	115	12	(87)	5
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(351)	(404)	(442)	(517)	(1.513)	(405)	(355)	(77)	(454)	(526)	(314)	(403)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(351)	(404)	(442)	(517)	(1.513)	(405)	(355)	(77)	(454)	(526)	(314)	(403)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-6,8%</i>	<i>-5,9%</i>	<i>-9,9%</i>	<i>-23,9%</i>	<i>-5,3%</i>	<i>-4,1%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-6,7%</i>	<i>-7,6%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-7,2%</i>
EBITDA	(279)	(343)	(379)	(455)	(1.448)	(300)	(212)	55	(313)	(399)	(209)	(313)
<i>% EBITDA</i>	<i>-4,1%</i>	<i>-5,7%</i>	<i>-5,1%</i>	<i>-8,7%</i>	<i>-22,8%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-2,4%</i>	<i>0,6%</i>	<i>-4,6%</i>	<i>-5,8%</i>	<i>-2,6%</i>	<i>-5,6%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

KLAHN (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
Receita Bruta	2.565	1.360	1.374	1.987	1.839	1.961	2.106	1.258	912	2.588	498	1.966
Receita de Venda de Mercadorias	2.440	1.260	1.265	1.870	1.734	1.838	1.999	1.154	826	2.499	423	1.894
Receita de prestação de serviços	125	101	108	118	105	122	107	105	86	89	76	72
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(30)	(24)	(24)	(27)	(23)	(30)	(24)	(25)	(19)	(19)	(19)	(16)
Receita Líquida	2.536	1.337	1.349	1.960	1.816	1.931	2.082	1.234	893	2.568	480	1.950
CMV	(2.001)	(1.020)	(973)	(1.551)	(1.433)	(1.547)	(1.705)	(920)	(612)	(2.181)	(290)	(1.657)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	535	317	376	409	383	384	377	314	281	388	189	293
<i>Margem Bruta</i>	<i>21,1%</i>	<i>23,7%</i>	<i>27,9%</i>	<i>20,9%</i>	<i>21,1%</i>	<i>19,9%</i>	<i>18,1%</i>	<i>25,4%</i>	<i>31,4%</i>	<i>15,1%</i>	<i>39,5%</i>	<i>15,0%</i>
Despesas	(379)	(554)	(468)	(458)	(520)	(465)	(528)	(471)	(470)	(504)	(436)	(448)
Despesas administrativas e operacionais	(427)	(519)	(416)	(421)	(434)	(599)	(383)	(389)	(362)	(386)	(365)	(328)
Outras despesas e receitas operacionais	48	(35)	(52)	(37)	(87)	135	(145)	(82)	(108)	(119)	(71)	(121)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	155	(237)	(92)	(49)	(137)	(81)	(151)	(157)	(189)	(117)	(247)	(155)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	155	(237)	(92)	(49)	(137)	(81)	(151)	(157)	(189)	(117)	(247)	(155)
<i>Margem Líquida</i>	<i>6,1%</i>	<i>-17,7%</i>	<i>-6,8%</i>	<i>-2,5%</i>	<i>-7,5%</i>	<i>-4,2%</i>	<i>-7,3%</i>	<i>-12,7%</i>	<i>-21,2%</i>	<i>-4,5%</i>	<i>-51,5%</i>	<i>-7,9%</i>
EBITDA	200	(193)	(33)	(1)	(70)	68	(15)	(34)	(70)	(6)	(127)	(52)
<i>% EBITDA</i>	<i>7,9%</i>	<i>-14,5%</i>	<i>-2,4%</i>	<i>0,0%</i>	<i>-3,8%</i>	<i>3,5%</i>	<i>-0,7%</i>	<i>-2,7%</i>	<i>-7,8%</i>	<i>-0,2%</i>	<i>-26,4%</i>	<i>-2,7%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
Receita Bruta	115	52	56	243	188	170	2	2	2	1	1	1
Receita de Aluguéis	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1
Receita de Venda de Imóveis	113	50	54	241	185	169	(0)	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(4)	(10)	(39)	(80)	(31)	(22)	(6)	(17)	(14)	(9)	(12)	(5)
Receita Líquida	111	42	17	163	157	148	(4)	(15)	(12,5)	(8,3)	(11,1)	(3,9)
CMV	-	-	-	(1.613)	(711)	(2.088)	(344)	-	-	(829)	-	(615)
Lucro Bruto	111	42	17	(1.450)	(554)	(1.940)	(348)	(15)	(13)	(838)	(11)	(619)
<i>Margem Bruta</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>	<i>-887%</i>	<i>-354%</i>	<i>-1312%</i>	<i>-7754%</i>	<i>-100%</i>	<i>-100%</i>	<i>-10069%</i>	<i>-100%</i>	<i>-15986%</i>
Despesas	(371)	(144)	(253)	(393)	(334)	(374)	(105)	(226)	(740)	(224)	(190)	(226)
Despesas administrativas e operacionais	(81)	(109)	(56)	(81)	(90)	(90)	(89)	(87)	(88)	(80)	-	-
Outras despesas e receitas operacionais	(290)	(35)	(198)	(312)	(244)	(284)	(15)	(139)	(652)	(143)	(190)	(226)
Lucro Antes dos Impostos	(259)	(102)	(236)	(1.843)	(888)	(2.314)	(453)	(241)	(753)	(1.061)	(201)	(846)
IRPJ e CSLL	(8)	(24)	(45)	(114)	(63)	(54)	(16)	(36)	(19)	(6)	(8)	(3)
Lucro Líquido	(267)	(126)	(281)	(1.957)	(951)	(2.368)	(470)	(277)	(772)	(1.067)	(209)	(849)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-239%</i>	<i>-299%</i>	<i>-1625%</i>	<i>-1197%</i>	<i>-607%</i>	<i>-1601%</i>	<i>-10450%</i>	<i>-1829%</i>	<i>-6158%</i>	<i>-12828%</i>	<i>-1887%</i>	<i>-21909%</i>
EBITDA	31	(67)	(39)	(1.536)	(658)	(2.031)	(436)	(102)	(101)	(918)	(78)	(791)
% EBITDA	28%	-158%	-223%	-940%	-420%	-1373%	-9697%	-675%	-804%	-11033%	-707%	-20417%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
Despesas/Receitas Operacionais	(48)	(72)	(58)	(34)	(36)	(30)	76	(130)	(149)	(136)	(195)	(145)
Despesas Administrativas Operacionais	(270)	(259)	(286)	(213)	(243)	(193)	(201)	(191)	(188)	(173)	(249)	(172)
Despesas Financeiras	221	187	228	179	208	163	277	61	39	37	55	27
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	(886)	(392)	(836)	(502)	(1.468)	(393)	(344)	(75)	(440)	(510)	(305)	(391)
Lucro Antes dos Impostos	(935)	(463)	(894)	(536)	(1.504)	(422)	(268)	(205)	(590)	(646)	(500)	(536)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(935)	(463)	(894)	(536)	(1.504)	(422)	(268)	(205)	(590)	(646)	(500)	(536)

II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

BALANÇOS PATRIMONIAIS

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
ATIVO	55.102	55.153	54.157	53.890	53.537	53.627	54.432	54.320	58.127	58.635	57.622	57.494
Ativo Circulante	32.631	32.678	31.688	31.429	26.358	26.169	26.811	26.695	30.502	31.028	30.070	29.959
Caixa e Equivalentes de Caixa	145	108	210	175	173	106	86	75	93	80	155	105
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	84	57	97	72	89	79	102	137	233	219	251	209
Obrigações c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	717	1.050	909	673	1.040	1.046	1.369	1.221	1.048	1.032	1.085	902
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	14.804	14.804	14.804	14.804	14.804	14.804	14.804	14.804	18.521	18.364	18.381	18.391
Despesas Antecipadas	81	72	63	54	45	68	56	45	33	21	117	105
Impostos a recuperar	4.115	4.148	4.139	4.145	4.191	4.476	4.468	4.484	4.499	4.544	4.556	4.569
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	8.344	8.240	7.265	7.134	3.279	2.396	1.930	2.120	1.392	1.337	1.334	1.370
Estoques	4.340	4.198	4.201	4.373	2.737	3.194	3.997	3.809	4.683	5.431	4.191	4.309
Ativo Não Circulante	2.827	2.842	2.845	2.847	7.533	7.535	7.520	7.523	7.541	7.540	7.540	7.540
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	2.827	2.842	2.845	2.847	7.533	7.535	7.520	7.523	7.526	7.524	7.524	7.524
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	15	15	15	15
Ativo Permanente	19.643	19.633	19.623	19.613	19.646	19.923	20.101	20.102	20.084	20.067	20.012	19.996
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	184	174	164	154	187	463	641	642	625	607	552	536

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
PASSIVO	55.102	55.153	54.157	53.890	53.537	53.627	54.432	54.320	58.127	58.635	57.622	57.494
Passivo Circulante	28.800	29.156	29.124	29.138	29.123	29.177	30.098	30.409	34.671	35.502	34.765	34.873
Fornecedores	456	529	460	464	467	483	498	490	473	488	487	494
Financiamento Veículos Novos e Semi	23.766	23.766	23.766	23.766	23.766	23.766	23.766	23.766	25.480	26.931	26.893	26.896
Financiamento Peças	181	195	181	188	178	179	177	178	207	190	177	221
Recebimento antecipado	39	326	128	93	112	58	148	61	63	77	68	201
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	606	611	635	672	704	698	644	679	670	493	492	499
Obrigações Fiscais e Encargos	240	241	205	205	209	217	204	206	213	227	315	193
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	3.352	3.330	3.314	3.180	3.125	3.093	4.112	4.485	7.028	6.565	5.808	5.850
Financiamentos Bancários	159	157	435	569	562	685	550	544	537	531	525	519
Passivo Não Circulante	73.581	73.392	73.979	73.590	73.421	73.505	73.537	73.784	74.041	74.230	74.417	74.563
Empréstimos Bancários	68.550	68.538	69.302	69.090	68.299	68.560	68.771	68.961	69.147	69.312	69.498	69.640
Parcelamentos	627	620	613	606	599	592	583	548	437	424	421	419
Processos judiciais	4.404	4.234	4.064	3.894	3.724	3.553	3.383	3.475	3.658	3.693	3.697	3.704
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	-	-	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(47.279)	(47.395)	(48.947)	(48.839)	(49.008)	(49.055)	(49.204)	(49.873)	(50.585)	(51.097)	(51.560)	(51.942)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(59.530)	(59.530)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(63.497)	(63.497)	(63.497)
Lucros do Período	(150)	(265)	(607)	(499)	(668)	(716)	(864)	(1.534)	(2.245)	-	(463)	(845)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

1 Segundo a Recuperanda, a alteração do valor referente a Lucros Acumulados no mês de maio/17 vem do reconhecimento da atualização de dívida extra concursal retroativa aos anos 2015 / 2016.

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
ATIVO	71.818	72.611	72.031	71.929	68.557	67.612	44.437	44.008	44.574	44.380	45.634	44.657
Ativo Circulante	64.265	65.094	64.620	64.541	61.191	60.352	38.163	37.796	37.929	37.439	38.242	36.920
Caixa e equivalentes caixa	480	579	369	288	187	339	235	322	236	250	290	20
Fundo Capitalização - GM	24.181	24.580	24.490	24.581	24.674	24.771	686	478	618	716	866	982
Despesa Antecipada	409	361	314	266	221	174	126	162	112	66	480	434
Estoques	11.827	12.023	10.102	10.048	10.138	9.859	10.892	13.141	11.822	12.798	10.002	13.460
Aplicações Financeiras	2	2	2	2	2	2	4	4	220	116	41	5
Obrigação c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	4.298	3.961	4.447	4.382	5.363	3.875	7.086	4.877	6.205	4.078	4.213	4.417
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.249	8.463	8.015	8.040	7.821	8.338	8.301	8.296	8.280	8.327	8.309	8.265
Outros créditos	14.820	15.124	16.881	16.933	12.783	12.994	10.832	10.517	10.435	11.089	14.041	9.337
Ativo Não Circulante	4.891	4.893	4.903	4.915	4.929	4.931	4.017	4.018	4.642	5.026	5.555	5.981
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	4.891	4.893	4.903	4.915	4.929	4.931	4.017	4.018	4.642	5.026	5.555	5.981
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	2.662	2.624	2.508	2.473	2.437	2.329	2.258	2.193	2.004	1.915	1.837	1.755
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	2.662	2.624	2.508	2.473	2.437	2.329	2.258	2.193	2.004	1.915	1.837	1.755
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
PASSIVO	71.818	72.611	72.031	71.929	68.557	67.612	44.437	44.008	44.574	44.380	45.634	44.657
Passivo Circulante	48.654	48.957	48.068	47.835	47.631	46.583	24.356	23.708	23.874	23.715	24.722	23.886
Financiamento Veículos Novos e Semi	34.379	34.369	34.369	34.369	34.369	34.369	11.517	11.413	11.457	11.397	11.824	11.567
Financiamento Peças	37	27	44	22	31	59	89	26	46	13	39	101
Fornecedores	1.005	1.060	898	941	1.100	829	1.206	1.189	1.338	1.408	1.085	771
Recebimento antecipado	94	319	104	100	273	111	428	217	193	264	790	497
Outras contas a pagar	9.178	9.021	8.904	8.490	7.999	7.707	7.635	7.319	7.281	7.349	7.295	7.305
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	884	924	988	1.042	1.074	899	895	950	963	669	686	717
Obrigações Fiscais e Encargos	2.447	2.666	2.196	2.257	2.178	2.005	1.988	2.003	2.013	2.038	2.434	2.365
Financiamento Bancário	630	569	566	615	608	604	597	590	583	576	570	563
Passivo Não Circulante	130.816	130.813	130.762	130.711	130.755	131.263	131.675	132.044	132.403	132.727	133.086	133.367
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	124.031	124.031	123.983	123.935	123.981	121.022	121.437	121.809	122.171	122.497	122.859	123.143
Parcelamentos	123	120	117	114	112	109	106	104	101	98	95	93
Processos judiciais	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	-	-	-	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimônio Líquido	(107.652)	(107.159)	(106.798)	(106.617)	(109.829)	(110.234)	(111.593)	(111.743)	(111.703)	(112.061)	(112.174)	(112.596)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(186.525)	(186.525)	(186.525)
Prejuízo acumulado do exercício	131	625	985	1.167	(2.045)	(2.450)	(3.810)	(3.960)	(3.919)	-	(113)	(535)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
ATIVO	18.588	18.576	18.552	18.523	18.573	18.555	18.536	18.512	18.425	18.383	18.367	18.336
Ativo Circulante	5.792	5.821	5.832	5.848	5.945	5.971	5.997	6.018	5.976	5.947	5.972	5.982
Caixa	1,1	0,9	0,9	1,4	0,1	0,1	0,4	0,7	0,3	0,3	0,3	0,0
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	2	2	1	1	1	1	1	1
Aplicações Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,02	0,09	0,28
Obrigações c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	554	554	554	554	554	554	554	554	554	509	509	506
Outras Contas a Receber	-	-	-	215	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	165	165	165	165	208	208	208	208	208	208	208	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	4.745	4.774	4.807	4.818	4.869	4.899	4.923	4.947	4.968	4.991	5.013	5.030
Outros créditos	234	235	212	2	220	216	218	214	224	217	221	216
Ativo Não Circulante	1.437	1.442	1.451	1.451	1.450	1.450	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Realizável a longo prazo	1.437	1.442	1.451	1.451	1.450	1.450	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	11.359	11.314	11.268	11.223	11.178	11.133	11.088	11.043	10.998	10.985	10.944	10.903
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	99	91	84	76	69	61	53	46	38	63	55	47
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	903	866	828	791	753	716	678	641	603	566	532	499

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
PASSIVO	18.588	18.576	18.552	18.523	18.573	18.555	18.536	18.512	18.425	18.383	18.367	18.336
Passivo Circulante	3.269	3.414	3.559	3.718	3.916	4.282	4.451	4.656	4.729	4.870	5.012	5.130
Fornecedores	135	132	132	134	177	177	177	173	177	176	175	171
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	225	229	237	240	244	124	99	98	100	92	95	98
Obrigações Fiscais e Encargos	140	141	144	144	144	144	137	129	121	115	106	99
Recebimento antecipado	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Outras contas a pagar	1.287	1.435	1.606	1.726	1.883	2.371	2.578	2.799	2.879	3.039	3.192	3.323
Financiamento Bancário	415	409	372	406	401	399	394	389	385	380	376	372
Passivo Não Circulante	50.574	50.416	50.290	50.133	50.013	50.070	50.042	50.099	50.218	50.326	50.446	50.537
Empréstimos e financiamentos	46.799	46.767	46.767	46.735	44.841	45.024	45.163	45.285	45.405	45.511	45.631	45.722
Obrigações com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	576	572	569	565	561	557	551	485	485	485	485	485
Processos judiciais	3.199	3.077	2.955	2.832	2.710	2.588	2.428	2.428	2.428	2.430	2.431	2.431
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	-	-	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimonio Líquido	(35.255)	(35.254)	(35.298)	(35.327)	(35.356)	(35.797)	(35.956)	(36.242)	(36.521)	(36.813)	(37.091)	(37.331)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(81.470)	(81.470)
Prejuízo do Período	(14)	(13)	(56)	(86)	(115)	(555)	(715)	(1.001)	(1.280)	(1.571)	(278)	(519)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

SPACE (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
ATIVO	49.058	49.025	48.494	47.911	46.174	46.348	46.303	46.040	45.506	44.599	44.579	43.986
Ativo Circulante	26.786	26.717	26.181	25.614	23.743	23.900	23.824	23.608	23.129	22.276	22.281	21.713
Caixa e equivalentes de caixa	444	150	401	332	201	460	98	223	200	501	272	316
Aplicações Financeiras	108	148	140	206	50	182	109	270	107	273	0	4
Estoques	9.432	7.469	5.953	7.371	5.763	6.463	7.264	6.812	7.506	9.518	7.419	7.435
Contas a receber	4.437	4.170	4.716	3.836	4.364	4.337	4.685	5.214	5.466	4.459	4.164	3.934
Impostos a recuperar	1.272	1.350	1.182	1.186	1.223	1.205	1.141	1.114	1.085	1.160	1.143	1.118
Outros créditos	10.608	12.984	13.388	12.318	11.816	10.962	10.207	9.696	8.524	6.125	8.725	8.390
Despesas antecipadas	476	438	393	356	320	283	312	272	233	232	549	509
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	22.272	22.307	22.313	22.297	22.430	22.448	22.479	22.431	22.377	22.322	22.298	22.274
Realizável a longo prazo	21.160	21.160	21.160	21.160	21.160	21.166	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167
Imobilizado	372	440	478	557	720	762	822	804	780	756	731	707
Diferido	340	308	276	181	150	120	90	60	30	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

SPACE (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
PASSIVO	49.058	49.025	48.494	47.911	46.174	46.348	46.303	46.040	45.506	44.599	44.579	43.986
Passivo Circulante	18.650	19.009	18.966	19.094	18.839	19.332	19.564	19.308	19.163	18.616	18.834	18.587
Títulos a pagar de veículos novos e usados	14.874	14.874	14.946	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874
Títulos a pagar de peças e acessórios	90	1	54	-	24	2	2	34	288	276	239	98
Fornecedores	246	553	558	463	318	689	652	466	282	38	89	199
Recebimentos antecipados	637	635	546	731	518	775	851	822	620	675	630	534
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.407	1.510	1.619	1.704	1.739	1.782	1.867	1.928	1.985	1.465	1.446	1.501
Obrigações Fiscais e Encargos	841	853	656	611	646	538	528	496	469	516	809	687
Financiamentos Bancários	-	-	-	164	162	160	158	156	154	153	151	149
Outras contas a pagar	555	584	586	546	559	511	632	531	491	620	597	545
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	22.774	22.785	23.159	22.965	22.997	23.083	23.161	23.231	23.295	23.461	23.537	23.594
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	20.259	20.259	20.618	20.424	20.427	20.502	20.566	20.624	20.680	20.730	20.786	20.829
Adiantamento para aumento de capital	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288
Processos Judiciais	2.226	2.238	2.253	2.253	2.282	2.293	2.306	2.319	2.327	2.443	2.463	2.477
Patrimonio Líquido	7.634	7.230	6.369	5.852	4.338	3.933	3.579	3.501	3.048	2.522	2.208	1.805
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(3.329)	(3.329)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(10.330)	(10.330)	(10.330)
Prejuízo/Lucro líquido	(1.889)	(2.293)	(2.735)	(3.252)	(4.766)	(5.171)	(5.525)	(5.603)	(6.056)	-	(314)	(717)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
ATIVO	26.016	25.549	25.020	24.876	24.814	24.610	24.610	24.331	24.093	23.921	23.847	23.607
Ativo Circulante	8.929	8.498	7.997	7.889	7.863	7.808	7.879	7.667	7.458	7.187	7.171	6.724
Caixa e equivalentes de caixa	92	58	68	79	71	54	233	53	51	34	60	37
Aplicações Financeiras	0,0	0,0	0,0	0,0	0	-	-	-	1	2	1	1
Estoques	3.521	3.084	3.712	4.041	3.926	3.942	3.441	3.683	3.762	1.625	3.201	3.143
Contas a receber	1.427	1.025	1.113	1.508	1.301	1.609	1.393	1.010	1.074	2.479	1.192	1.356
Impostos a recuperar	495	502	470	474	482	505	486	478	468	487	483	479
Outros créditos	3.394	3.829	2.634	1.788	2.083	1.699	2.326	2.443	2.103	2.560	2.052	1.530
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	183	178
Ativo Não Circulante	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Realizável a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	806	770	741	705	669	519	449	383	353	452	394	601
Imobilizado	806	770	741	705	669	519	449	383	353	452	394	601
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
PASSIVO	26.016	25.549	25.020	24.876	24.814	24.610	24.610	24.331	24.093	23.921	23.847	23.607
Passivo Circulante	1.651	1.443	1.763	2.028	2.161	2.041	2.177	2.052	1.993	1.912	2.060	1.968
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	31	-	-	-	-	29	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancário	95	94	571	782	773	765	756	747	738	730	721	713
Fornecedores	81	99	90	94	80	101	112	95	97	79	91	80
Recebimento antecipado	360	137	52	41	166	19	162	59	30	60	225	133
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	378	399	410	431	449	461	402	482	472	344	326	351
Obrigações Fiscais e Encargos	143	157	102	113	107	110	177	107	100	109	95	94
Outras contas a pagar	563	558	538	567	586	555	568	562	556	590	602	597
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.133	26.111	26.997	26.636	26.579	26.575	26.591	26.594	26.603	26.630	26.654	26.661
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	24.577	24.570	25.472	25.131	25.088	25.130	25.156	25.174	25.192	25.203	25.222	25.226
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.060	1.065	1.070	1.070	1.076	1.078	1.081	1.084	1.087	1.113	1.119	1.122
Leasing a pagar	182	162	142	121	101	54	40	22	11	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313
Patrimonio Líquido	(1.768)	(2.005)	(3.739)	(3.788)	(3.925)	(4.006)	(4.157)	(4.315)	(4.504)	(4.620)	(4.867)	(5.022)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(2.043)	(2.043)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(5.094)	(5.094)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(198)	(435)	(527)	(576)	(713)	(794)	(945)	(1.102)	(1.291)	(1.408)	(247)	(402)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
ATIVO	65.715	65.436	65.171	61.552	60.277	58.057	57.566	57.270	56.835	55.949	56.401	55.799
Ativo Circulante	59.553	59.271	59.003	55.380	47.933	45.709	45.216	44.916	44.478	43.588	43.698	43.094
Disponibilidades	0	5	710	499	0	4	1	2	0	0,1	0,1	0,2
Aplicações Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	3	6	1	6
Estoques	31.943	31.943	31.943	32.622	26.504	26.787	26.814	26.814	26.814	27.007	27.007	27.365
Valores a receber - vendas imoveis	21.836	21.828	20.772	17.312	16.465	14.480	14.182	13.930	13.543	12.510	12.133	11.209
Duplicatas Descontadas	(7.040)	(7.040)	(6.772)	(6.772)	(6.040)	(6.040)	(6.040)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas antecipadas	2.231	2.179	2.063	2.012	1.785	1.734	1.682	1.564	1.513	1.461	1.953	1.908
Outras contas a receber	10.572	10.344	10.262	9.685	9.195	8.722	8.554	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347
Devedores diversos	11	11	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
Impostos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	6.162	6.165	6.169	6.172	12.344	12.347	12.351	12.354	12.357	12.360	12.702	12.705
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	1.781	1.784	1.787	1.791	1.794	1.797	1.800	1.803	1.806	1.810	1.813	1.816
Depósitos e Cauções	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	395	395
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	-	-	-	-	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170
Ativo Permanente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
PASSIVO	65.715	65.436	65.171	61.552	60.277	58.057	57.566	57.270	56.835	55.949	56.401	55.799
Passivo Circulante	1.848	1.773	1.814	1.966	1.797	16.636	16.633	16.544	16.557	16.302	16.449	16.307
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.	1.464	1.416	1.486	1.641	1.475	1.521	1.521	1.435	1.451	1.452	1.935	1.928
Fornecedores	54	30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	330	327	324	321	318	315	312	308	306	303	300	296
Financiamentos Bancários	-	-	-	-	-	14.797	14.797	14.797	14.797	14.543	14.210	14.078
Passivo Não Circulante	25.021	24.943	24.919	23.104	22.949	8.258	8.240	8.310	8.633	9.070	9.584	9.973
Empréstimo longo prazo	23.021	23.049	23.071	21.288	21.161	6.503	6.520	6.536	6.550	6.564	6.578	6.590
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	-	-	-	-	-	-	645	1.024	1.551	1.956
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	2.000	1.894	1.848	1.816	1.788	1.755	1.720	1.774	1.438	1.482	1.454	1.427
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio Líquido	38.846	38.720	38.439	36.482	35.531	33.163	32.693	32.416	31.644	30.577	30.368	29.519
Capital Social	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	25.273	25.273
Lucros do Período	(2.274)	(2.400)	(2.682)	(4.639)	(5.589)	(7.957)	(8.427)	(8.704)	(9.476)	(10.544)	(209)	(1.058)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
ATIVO	138.226	144.130	142.404	139.842	136.562	132.084	126.474	127.864	126.889	124.753	125.349	125.818
Ativo Circulante	21.876	28.031	26.976	24.802	22.840	18.260	11.786	12.640	9.505	8.154	9.600	10.286
Caixa e equivalentes de caixa	155,4	45,2	61,7	6,5	106,6	11,1	20,3	40,5	0,0	0,0	39,5	25,0
Aplicações Financeiras	21.384,1	27.646,3	26.565,0	24.086,9	21.947,7	17.416,3	10.878,1	11.709,8	8.600,5	7.249,7	8.639,7	9.335,7
Impostos a recuperar	336,8	339,6	349,2	708,6	786,0	832,1	887,3	889,9	898,6	903,8	916,3	920,4
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outro Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	6,1	0,2	4,1	5,1
Ativo Não Circulante	116.349	116.099	115.428	115.040	113.722	113.824	114.689	115.223	117.383	116.600	115.749	115.532
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,0	50,0
Partes relacionadas	108.814	108.962	109.133	109.253	109.410	109.911	111.126	111.743	114.349	114.082	113.493	113.673
Empréstimos e financiamentos	130	124	117	111	104	98	91	85	78	72	65	59
Investimentos	7.405	7.013	6.178	5.676	4.208	3.815	3.471	3.396	2.956	2.446	2.141	1.751
PASSIVO	138.226	144.130	142.404	139.842	136.562	132.084	126.474	127.864	126.889	124.753	125.349	125.818
Passivo Circulante	21.842	28.210	27.377	25.351	23.431	19.375	14.034	15.628	15.243	13.753	14.848	15.853
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	159	156	163	154	37	32	37	28	25	24	29	23
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	19	13	13	1	13	13	13	15	29	15	15	14
. C/C coligadas/controladas	21.664	28.040	27.201	25.197	23.381	19.330	13.984	15.585	15.190	13.714	14.805	15.816
Passivo Não Circulante	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio líquido	80.071	79.607	78.714	78.178	76.818	76.396	76.127	75.922	75.333	74.687	74.188	73.652
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	680	680	680	680	680	680	680	680	680	680	680	-
Reserva de lucros a realizar	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	-
Lucro líquido	(2.075)	(2.539)	(3.432)	(3.968)	(5.472)	(5.894)	(6.162)	(6.367)	(6.957)	(7.602)	(500)	(1.035)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(2.994)	(2.994)	(2.994)	(2.994)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(10.452)	(5.640)

III. FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	20.251	18.642	20.158	19.908	20.748	22.529	23.191	24.178	20.844	21.000	24.981	17.187	42.168
Recebíveis	25	50	-	1.612	362	139	-	-	-	254	-	133	133
Outros Recebimentos	10	(44)	57	(463)	(142)	(355)	985	7	7	(237)	7	(176)	(169)
Total Entrada	20.286	18.648	20.214	21.057	20.968	22.312	24.176	24.185	20.850	21.017	24.987	17.144	42.131
Fornecedores	(17.860)	(7.834)	(16.280)	(16.652)	(13.360)	(20.124)	(26.177)	(18.341)	(17.909)	(16.360)	(18.592)	(12.082)	(30.674)
Compra Imóvel	(42)	(106)	(47)	(32)	(28)	(33)	(35)	(26)	(999)	(66)	(82)	(63)	(144)
Despesas Operacionais	(4.171)	(4.795)	(4.765)	(5.051)	(9.481)	(5.507)	(4.729)	(4.735)	(4.708)	(5.277)	(4.850)	(4.351)	(9.201)
Total de Pagamentos	(22.073)	(12.735)	(21.092)	(21.734)	(22.869)	(25.665)	(30.941)	(23.102)	(23.616)	(21.704)	(23.524)	(16.495)	(40.019)
Fluxo de Caixa Operacional	(1.787)	5.914	(877)	(677)	(1.901)	(3.352)	(6.765)	1.083	(2.765)	(687)	1.463	649	2.112
Empréstimos/Juros/Mútuos	(42)	17	(66)	(990)	(1.033)	(689)	(233)	3	(313)	(304)	(417)	(327)	(744)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	1	(1)	(5)	(58)	40	(8)	3	-	7	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(41)	15	(71)	(1.048)	(994)	(697)	(230)	3	(306)	(304)	(417)	(327)	(744)
Fluxo de Caixa do Período	(1.828)	5.929	(948)	(1.726)	(2.895)	(4.050)	(6.995)	1.086	(3.071)	(991)	1.046	322	1.368
Saldo de Caixa Inicial	24.137	22.309	28.239	27.290	25.565	22.670	18.620	11.625	12.710	9.639	8.649	9.695	8.649
Movimentação	(1.828)	5.929	(948)	(1.726)	(2.895)	(4.050)	(6.995)	1.086	(3.071)	(991)	1.046	322	1.368
Saldo de Caixa Final	22.309	28.239	27.290	25.565	22.670	18.620	11.625	12.710	9.639	8.649	9.695	10.017	10.017

FLUXO DE CAIXA - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	1.998	1.831	2.605	2.698	2.425	2.612	2.342	2.712	2.447	2.020	2.553	1.649	4.202
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.998	1.831	2.605	2.698	2.425	2.612	2.342	2.712	2.447	2.020	2.553	1.649	4.202
Fornecedores	(1.636)	(1.744)	(2.350)	(1.478)	(1.567)	(3.073)	(2.778)	(2.422)	(4.235)	(865)	(1.113)	(1.154)	(2.267)
Despesas Operacionais	(450)	(646)	(782)	(638)	(543)	(601)	(595)	(645)	(587)	(739)	(553)	(597)	(1.149)
Total de Pagamentos	(2.086)	(2.390)	(3.132)	(2.116)	(2.111)	(3.675)	(3.373)	(3.066)	(4.822)	(1.604)	(1.665)	(1.751)	(3.417)
Fluxo de Caixa Operacional	(88)	(559)	(527)	582	314	(1.063)	(1.031)	(355)	(2.375)	416	887	(102)	785
Empréstimos/Juros/Mútuos	(123)	489	643	(563)	(295)	1.096	970	374	2.514	(457)	(782)	13	(769)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	(1)	6	(19)	-	-	-	-	-	-	-	-	(14)
Total Movimentação Não-Operacional	(123)	488	649	(582)	(295)	1.096	970	374	2.514	(457)	(782)	13	(783)
Fluxo de Caixa do Período	(211)	(72)	122	(1)	19	33	(61)	19	139	(41)	105	(89)	2
Saldo de Caixa Inicial	370	159	87	209	209	227	260	199	218	357	316	421	316
Movimentação	(211)	(72)	122	(1)	19	33	(61)	19	139	(41)	105	(89)	16
Saldo de Caixa Final	159	87	209	209	227	260	199	218	357	316	421	332	332

FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	10.130	9.141	9.876	9.514	10.170	10.859	9.690	10.901	11.061	10.676	12.599	8.183	20.782
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	10.130	9.141	9.876	9.514	10.170	10.859	9.690	10.901	11.061	10.676	12.599	8.183	20.782
Fornecedores	(9.879)	(3.951)	(7.728)	(8.103)	(8.245)	(8.528)	(14.556)	(7.133)	(7.864)	(8.654)	(11.482)	(4.848)	(16.329)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.385)	(1.498)	(1.307)	(1.898)	(5.001)	(2.267)	(1.467)	(1.641)	(1.437)	(1.756)	(1.701)	(1.417)	(3.119)
Total de Pagamentos	(11.264)	(5.449)	(9.035)	(10.001)	(13.246)	(10.796)	(16.023)	(8.775)	(9.301)	(10.410)	(13.183)	(6.265)	(19.448)
Fluxo de Caixa Operacional	(1.134)	3.691	841	(487)	(3.076)	64	(6.333)	2.126	1.759	266	(584)	1.918	1.334
Empréstimos/Juros/Mútuos	1.041	(3.530)	(1.113)	475	2.938	75	6.244	(2.058)	(1.638)	(317)	577	(2.225)	(1.648)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	(39)	41	-	3	-	7	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	1.041	(3.530)	(1.113)	436	2.980	75	6.247	(2.058)	(1.631)	(317)	577	(2.225)	(1.648)
Fluxo de Caixa do Período	(93)	161	(271)	(51)	(97)	139	(87)	68	128	(51)	(8)	(307)	(314)
Saldo de Caixa Inicial	444	351	512	241	190	93	232	146	214	342	291	283	291
Movimentação	(93)	161	(271)	(51)	(97)	139	(87)	68	128	(51)	(8)	(307)	(314)
Saldo de Caixa Final	351	512	241	190	93	232	146	214	342	291	283	(23)	(23)

FLUXO DE CAIXA – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	9,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	9,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	0,2	-	-	-	-	-	(7,8)	(7,8)	64,4	(7,9)	(7,7)	(7,7)	(15,3)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(116,3)	(108,3)	(130,7)	(120,2)	(116,4)	(254,0)	(163,1)	(177,0)	(109,8)	(116,6)	(110,1)	(88,2)	(198,4)
Total de Pagamentos	(116,1)	(108,3)	(130,7)	(120,2)	(116,4)	(254,0)	(170,9)	(184,8)	(45,5)	(124,5)	(117,8)	(95,9)	(213,7)
Fluxo de Caixa Operacional	(106,6)	(108,3)	(130,7)	(120,2)	(116,4)	(254,0)	(170,9)	(184,8)	(45,5)	(124,5)	(117,8)	(95,9)	(213,7)
Empréstimos/Juros/Mútuos	106,6	108,1	130,7	120,6	116,9	254,1	171,3	185,0	45,0	124,5	117,9	95,8	213,7
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	(1,8)	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	106,6	108,1	130,7	120,6	115,1	254,1	171,3	185,0	45,0	124,5	117,9	95,8	213,7
Fluxo de Caixa do Período	0,03	(0,22)	0,03	0,46	(1,29)	0,06	0,32	0,24	(0,42)	0,04	0,12	(0,15)	(0,03)
Saldo de Caixa Inicial	1,06	1,09	0,87	0,90	1,36	0,06	0,13	0,44	0,68	0,26	0,30	0,42	0,30
Movimentação	0,03	(0,22)	0,03	0,46	(1,29)	0,06	0,32	0,24	(0,42)	0,04	0,12	(0,15)	(0,03)
Saldo de Caixa Final	1,09	0,87	0,90	1,36	0,06	0,13	0,44	0,68	0,26	0,30	0,42	0,28	0,28

FLUXO DE CAIXA – Space

KLAHN (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	2.365	1.544	1.202	1.486	2.174	1.696	2.513	1.609	822	1.139	1.819	1.701	3.520
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	2.365	1.544	1.202	1.486	2.174	1.696	2.513	1.609	822	1.139	1.819	1.701	3.520
Fornecedores	(1.662)	(1.102)	(909)	(2.171)	(1.113)	(1.660)	(1.023)	(1.522)	(223)	(117)	(1.725)	(1.867)	(3.592)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(339)	(539)	(464)	(439)	(444)	(456)	(415)	(422)	(453)	(447)	(392)	(330)	(721)
Total de Pagamentos	(2.002)	(1.641)	(1.373)	(2.610)	(1.558)	(2.116)	(1.438)	(1.944)	(676)	(564)	(2.117)	(2.196)	(4.313)
Fluxo de Caixa Operacional	363	(97)	(171)	(1.125)	617	(420)	1.075	(336)	146	575	(297)	(496)	(793)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(348)	41	180	1.134	(606)	396	(896)	167	(147)	(591)	322	474	796
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(347)	41	180	1.134	(606)	396	(896)	167	(147)	(591)	322	474	796
Fluxo de Caixa do Período	16	(55)	9	10	11	(24)	179	(168)	(2)	(16)	25	(22)	3
Saldo de Caixa Inicial	56	72	17	26	36	47	23	202	34	32	16	41	16
Movimentação	16	(55)	9	10	11	(24)	179	(168)	(2)	(16)	25	(22)	3
Saldo de Caixa Final	72	17	26	36	47	23	202	34	32	16	41	19	19

FLUXO DE CAIXA – Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	2.365	1.544	1.202	1.486	2.174	1.696	2.513	1.609	822	1.139	1.819	1.701	3.520
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	2.365	1.544	1.202	1.486	2.174	1.696	2.513	1.609	822	1.139	1.819	1.701	3.520
Fornecedores	(1.662)	(1.102)	(909)	(2.171)	(1.113)	(1.660)	(1.023)	(1.522)	(223)	(117)	(1.725)	(1.867)	(3.592)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(339)	(539)	(464)	(439)	(444)	(456)	(415)	(422)	(453)	(447)	(392)	(330)	(721)
Total de Pagamentos	(2.002)	(1.641)	(1.373)	(2.610)	(1.558)	(2.116)	(1.438)	(1.944)	(676)	(564)	(2.117)	(2.196)	(4.313)
Fluxo de Caixa Operacional	363	(97)	(171)	(1.125)	617	(420)	1.075	(336)	146	575	(297)	(496)	(793)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(348)	41	180	1.134	(606)	396	(896)	167	(147)	(591)	322	474	796
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(347)	41	180	1.134	(606)	396	(896)	167	(147)	(591)	322	474	796
Fluxo de Caixa do Período	16	(55)	9	10	11	(24)	179	(168)	(2)	(16)	25	(22)	3
Saldo de Caixa Inicial	56	72	17	26	36	47	23	202	34	32	16	41	16
Movimentação	16	(55)	9	10	11	(24)	179	(168)	(2)	(16)	25	(22)	3
Saldo de Caixa Final	72	17	26	36	47	23	202	34	32	16	41	19	19

FLUXO DE CAIXA – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	80	230	84	580	492	475	168	209	416	2	1	1	2
Recebíveis	25	50	-	1.612	362	139	-	-	-	254	-	133	133
Outros Recebimentos	-	(50)	50	(469)	(149)	(362)	(72)	-	-	(243)	-	(182)	(182)
Total Entrada	105	229	134	1.722	705	252	96	209	416	12	1	(49)	(48)
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(339)	-	(339)
Compra Imóvel	(42)	(106)	(47)	(32)	(28)	(33)	(35)	(26)	(999)	(66)	(82)	(63)	(144)
Despesas Operacionais	(70)	(119)	(77)	(80)	(318)	(77)	(64)	(181)	(61)	(50)	(103)	(148)	(251)
Total de Pagamentos	(112)	(225)	(123)	(112)	(346)	(110)	(99)	(208)	(1.060)	(116)	(523)	(211)	(733)
Fluxo de Caixa Operacional	(7)	4	11	1.611	359	142	(3)	1	(644)	(104)	(522)	(259)	(781)
Empréstimos/Juros/Mútuos	-	-	-	(1.116)	(858)	(139)	-	-	645	106	517	265	782
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	(12)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	-	-	(12)	(1.116)	(858)	(139)	-	-	645	106	517	265	782
Fluxo de Caixa do Período	(6,5)	4,3	(0,6)	495,3	(498,9)	3,6	(2,8)	1,2	0,7	2,6	(4,8)	5,5	0,6
Saldo de Caixa Inicial	6,8	0,2	4,5	3,9	499,3	0,3	3,9	1,1	2,3	3,0	5,7	0,8	5,7
Movimentação	(6,5)	4,3	(0,6)	495,3	(498,9)	3,6	(2,8)	1,2	0,7	2,6	(4,8)	5,5	0,6
Saldo de Caixa Final	0,2	4,5	3,9	499,3	0,3	3,9	1,1	2,3	3,0	5,7	0,8	6,3	6,3

FLUXO DE CAIXA – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	10	7	7	7	7	7	1.057	7	7	7	7	7	13
Total Entrada	10	7	7	7	7	7	1.057	7	7	7	7	7	13
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(269)	(267)	(280)	(235)	(229)	(188)	(189)	(185)	(181)	(179)	(296)	(176)	(472)
Total de Pagamentos	(269)	(267)	(280)	(235)	(229)	(188)	(189)	(185)	(181)	(179)	(296)	(176)	(472)
Fluxo de Caixa Operacional	(259)	(261)	(274)	(229)	(223)	(181)	869	(179)	(174)	(172)	(290)	(170)	(459)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(1.359)	6.370	(826)	(1.962)	(1.816)	(4.412)	(7.431)	1.030	(2.975)	(1.179)	1.719	851	2.570
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(1.359)	6.370	(826)	(1.962)	(1.816)	(4.412)	(7.431)	1.030	(2.975)	(1.179)	1.719	851	2.570
Fluxo de Caixa do Período	(1.618)	6.109	(1.100)	(2.190)	(2.039)	(4.593)	(6.563)	852	(3.150)	(1.351)	1.430	682	2.111
Saldo de Caixa Inicial	22.893	21.275	27.384	26.284	24.093	22.054	17.461	10.898	11.750	8.601	7.250	8.679	7.250
Movimentação	(1.618)	6.109	(1.100)	(2.190)	(2.039)	(4.593)	(6.563)	852	(3.150)	(1.351)	1.430	682	2.111
Saldo de Caixa Final	21.275	27.384	26.284	24.093	22.054	17.461	10.898	11.750	8.601	7.250	8.679	9.361	9.361

IV. VENDAS DE VEÍCULOS

VENDAS DE VEÍCULOS

Total de Veículos (novos + usados)	442	351	458	406	486	484	549	520	512	420	524	356
VEÍCULOS NOVOS	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
TOTAL	268	212	303	235	304	289	404	345	314	262	300	233
DIRIJA (GM)	123	90	131	91	141	105	155	100	143	95	106	93
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	37	30	54	48	52	45	50	50	46	39	50	25
SPACE (RENAULT)	89	83	110	78	92	122	183	188	121	110	140	97
KLAHN (KIA)	19	9	8	18	19	17	16	7	4	18	4	18
VEÍCULOS USADOS	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
TOTAL	174	139	155	171	182	195	145	175	198	158	224	123
DIRIJA (GM)	163	129	150	170	179	195	143	174	197	157	224	122
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SPACE (RENAULT)	11	10	5	1	3	0	2	1	1	1	0	1
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

