

JJ MARTINS E OUTRAS

Janeiro 2018

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades

RMA nº 35



Rio de Janeiro, 22 de março de 2018.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro
Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o trigésimo quinto Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de janeiro de 2018 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
4	Plano de Recuperação Judicial	[31]
	▪ Cronograma PRJ	[33]
	▪ Pagamentos PRJ	[37]
	▪ Alienação de ativos	[45]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[51]
II.	Balanços Patrimoniais	[59]
III.	Fluxo de Caixa	[73]
IV.	Vendas de Veículos	[82]

PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins.

- ❑ Em 05/12/18, foi instalada a Assembleia Geral de Credores em 2ª Convocação, e esta foi suspensa para que as Recuperandas apresentassem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para reavaliação dos ativos da Gran Barra e que o laudo fosse apresentado nos autos e discutido na continuação da Assembleia, realizada no dia 30/01/18.
- ❑ No entanto, em 30/01/18, a AGC também precisou ser suspensa, pois o perito solicitou uma extensão de 30 dias do prazo inicialmente estipulado.
- ❑ Assim, foi acordado a continuação da mesma para o dia 27/03/18, e determinada a apresentação do laudo pericial até o dia 16/03/18, de modo que os credores tivessem tempo hábil para analisar o documento. O laudo foi entregue pelo perito na véspera do dia determinado, e o documento já foi encaminhado aos interessados.
- ❑ A Recuperanda apresentou também, no dia 25/01/18, petição a respeito do primeiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 338,6 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B.

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	(60 Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) dias após apresentação de habilitações/divergências)	(45 Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	(30 Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC dias após o deferimento do processamento da recuperação)	(150 Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

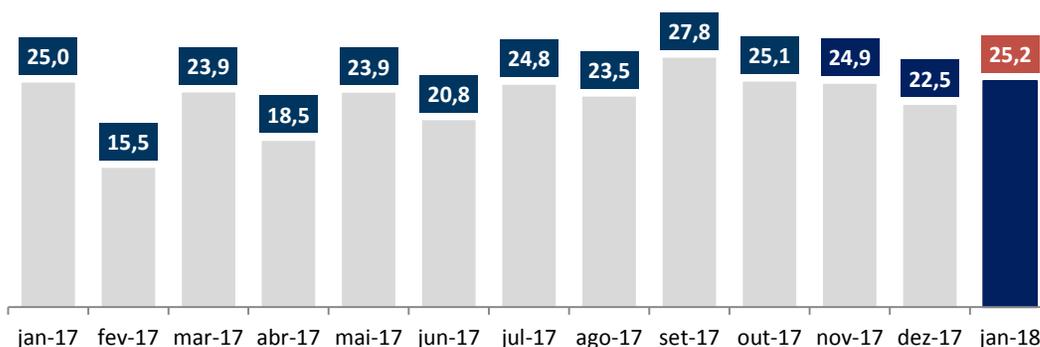
RECUPERANDAS

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

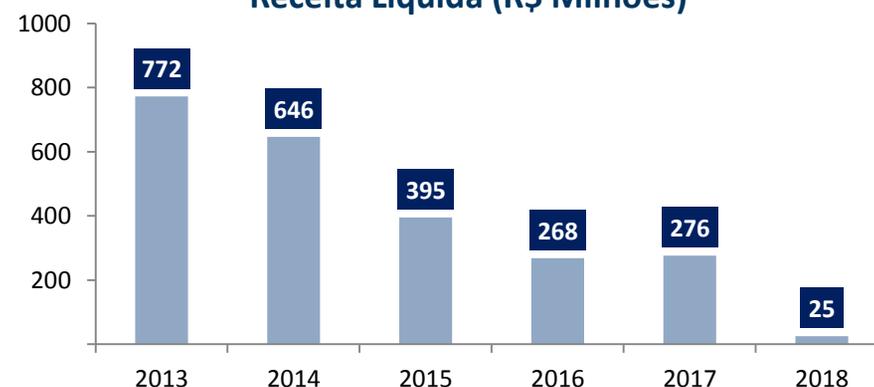
Em janeiro de 2018, a receita líquida do Grupo aumentou 11,9% em relação ao mês anterior, chegando a R\$ 25,2 milhões.

- ❑ A Receita Líquida de janeiro/18 foi de R\$ 25,2 milhões ante R\$ 25,0 milhões em janeiro/17, o que representa uma melhora de 0,7% no faturamento do Grupo. Nesse mesmo período, a variação da Receita Líquida das concessionárias foi de 1,6%, um aumento um pouco maior, devido ao resultado mais significativo da Gran Barra em janeiro/17.
- ❑ Já na comparação com dezembro/17, a Receita do grupo cresceu em 11,9% devido ao aumento significativo nas vendas de veículos principalmente na Dirija (GM) e Space (Renault).

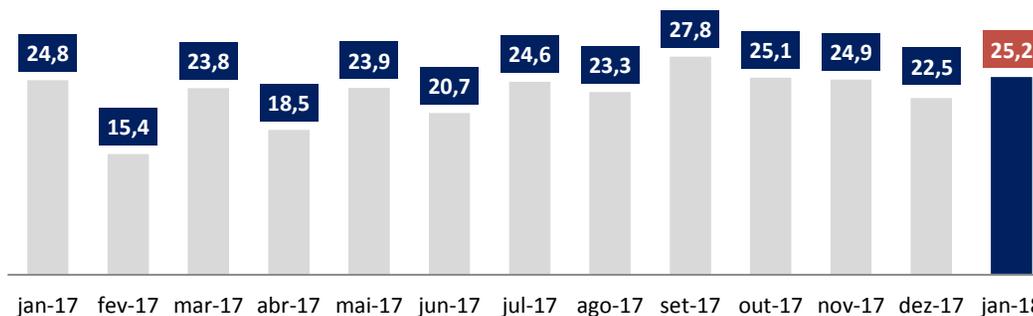
Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



Receita Líquida (R\$ Milhões)



Concessionárias | Receita Líquida (R\$ Milhões)

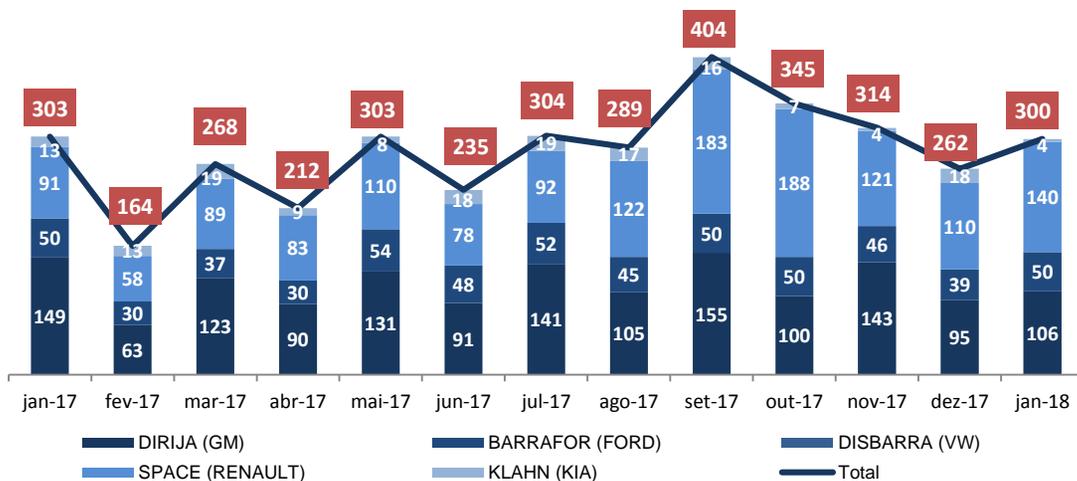


(*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

VENDAS DE VEÍCULOS

Em relação a dezembro/17, a venda de automóveis aumentou 24,8%. Já na comparação anual, a melhora foi de 3,6%.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados



Em janeiro/18, a venda total subiu 24,8% em relação ao mês anterior e 3,6% na comparação anual. Ao todo foram vendidos 524 veículos no período, sendo 300 novos e 224 usados, o que representa uma variação de +14,5% e +41,8%, respectivamente. Com a melhora nas vendas totais, o mês de janeiro/18 representou o melhor resultado desde setembro/17.

No agregado, a Dirija (GM) obteve a maior alta nas vendas, com 78 veículos vendidos a mais, uma melhora de 31,0%. A Barrafor (Ford) e a Space (Renault) também apresentaram melhoras significativas no período, com variações de +28,2% e +26,1% respectivamente.

Em relação aos veículos novos, a Space (Renault) apresentou o melhor resultado na comparação mensal, vendendo 30 veículos a mais, o que representa um aumento de 27,3%.

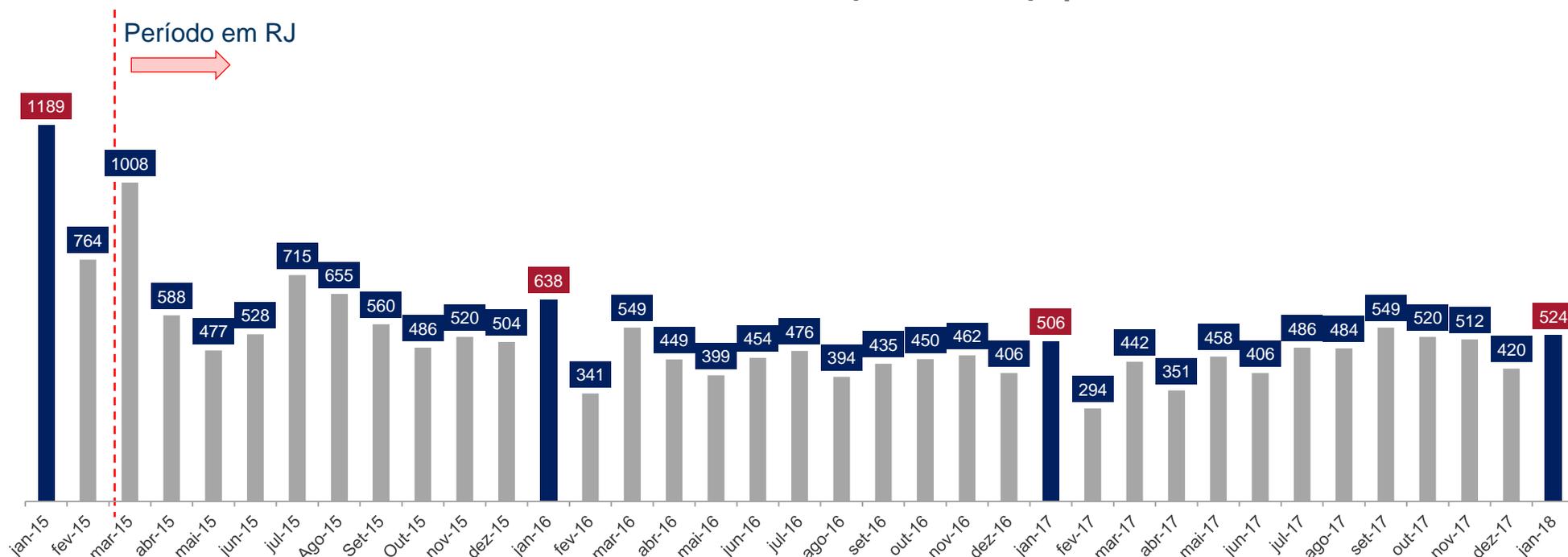
No mês de janeiro, as vendas de veículos usados aumentaram devido, exclusivamente, à melhora do desempenho da Dirija (GM), que vendeu 67 veículos a mais na comparação mensal. Esta foi a única concessionária a vender veículos usados no período.

Em relação a janeiro/17, a Space (Renault) obteve uma melhora de 47,4%, correspondendo a 45 veículos vendidos a mais.

VENDAS DE VEÍCULOS

Assim como nos anos anteriores, o mês de janeiro apresentou melhora nas vendas em relação a dezembro.

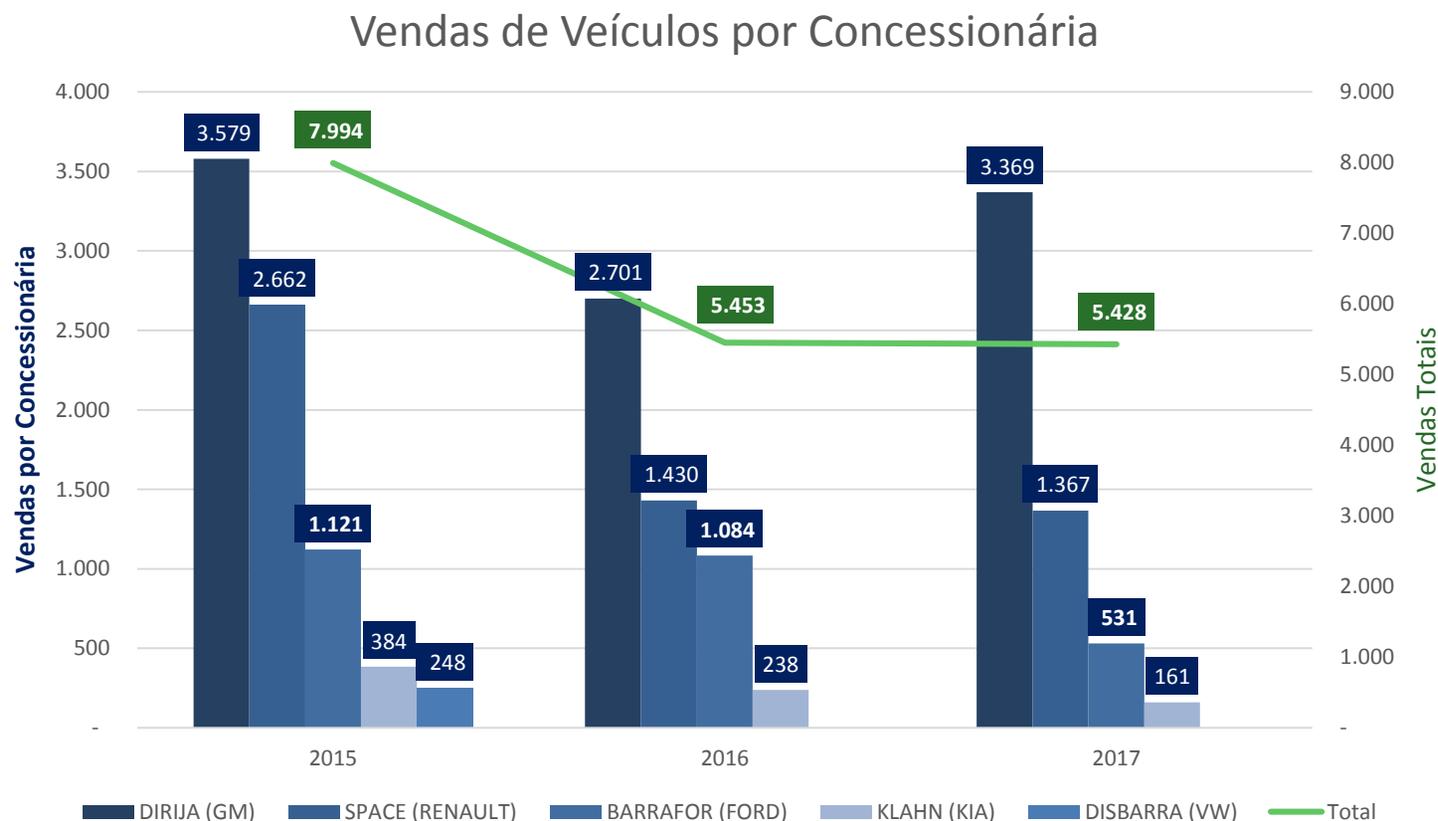
Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade



- O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial.
- Como nos anos anteriores, o mês de janeiro apresentou uma melhora das vendas em relação ao mês de dezembro. Nesse ano a melhora observada foi de 24,76%, conseguindo superar a variação de 24,63% observada em 2017.,

VENDAS DE VEÍCULOS

A Dirija apresentou aumento de 24,7% em suas vendas em 2017, devido à melhora na venda de veículos usados no período.

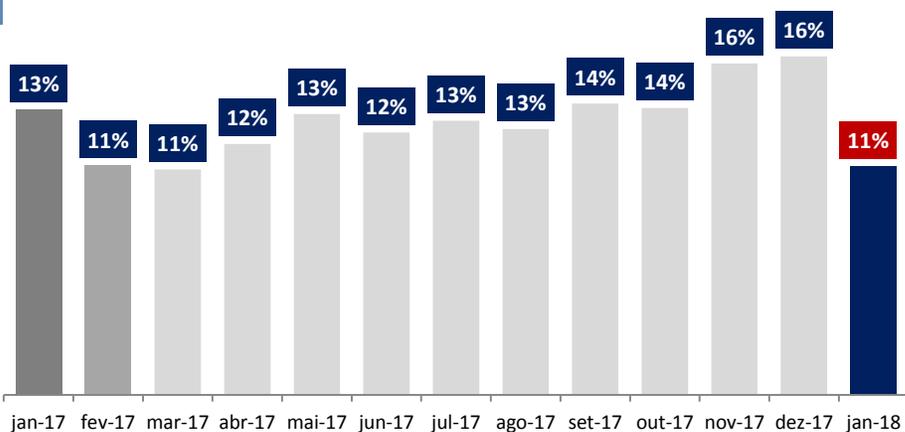


- ❑ Entre 2015 e 2016, as vendas do Grupo JJ Martins caíram 31,8%. No entanto, entre 2016 e 2017 o número de veículos vendidos se manteve, registrando uma variação de - 0,46%.
- ❑ A Dirija foi a única concessionária a conseguir melhorar suas vendas com relação a 2016, apresentando um aumento de 24,7%. Essa melhora se deve ao crescimento do market share da Dirija junto as vendas totais da GM e à evolução nas vendas de veículos usados.

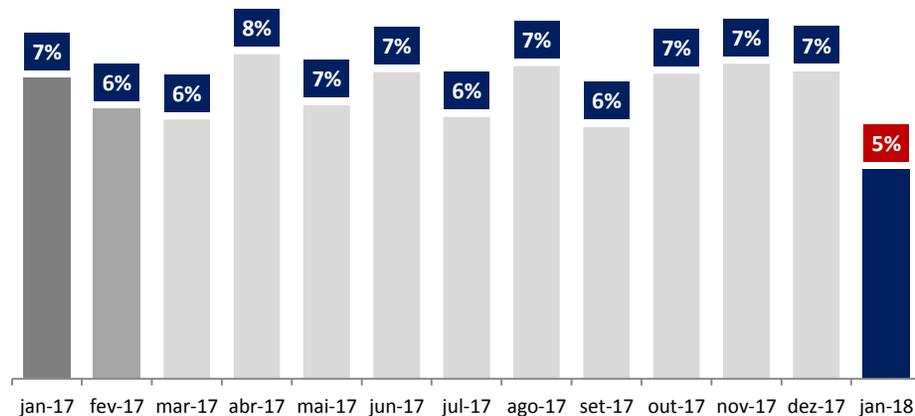
MARKET SHARE

A Dirija, a Barrafor e a Space apresentaram piora no seu Market Share em janeiro/18.

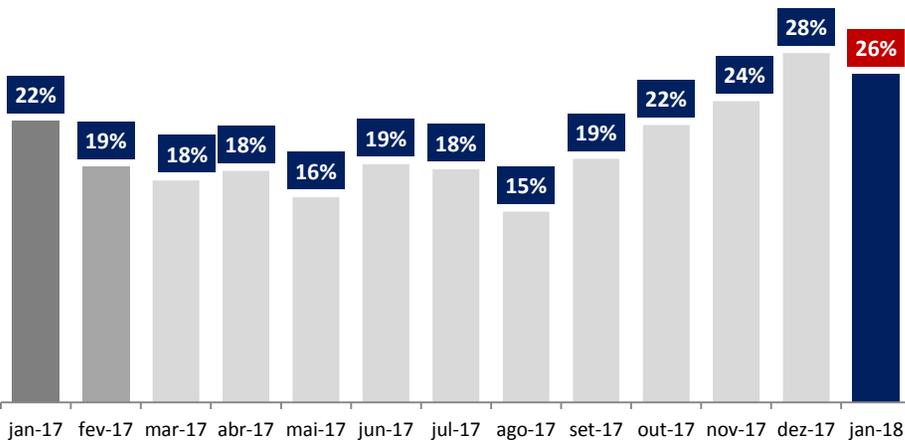
Dirija | Market Share (%)



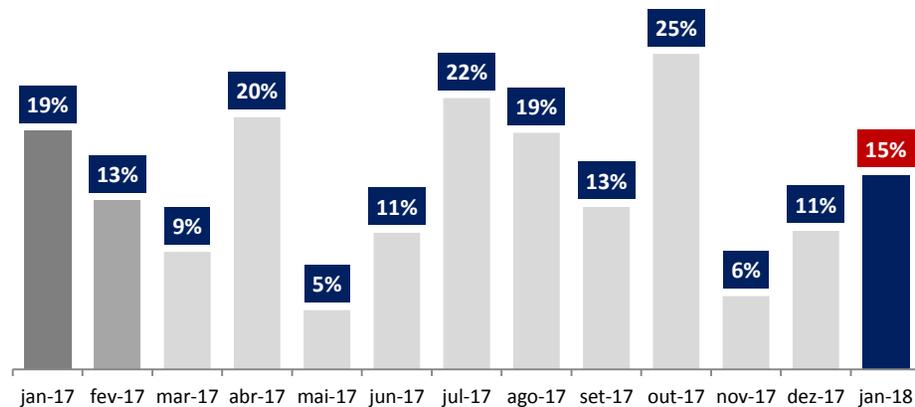
Barrafor | Market Share (%)



Space | Market Share (%)

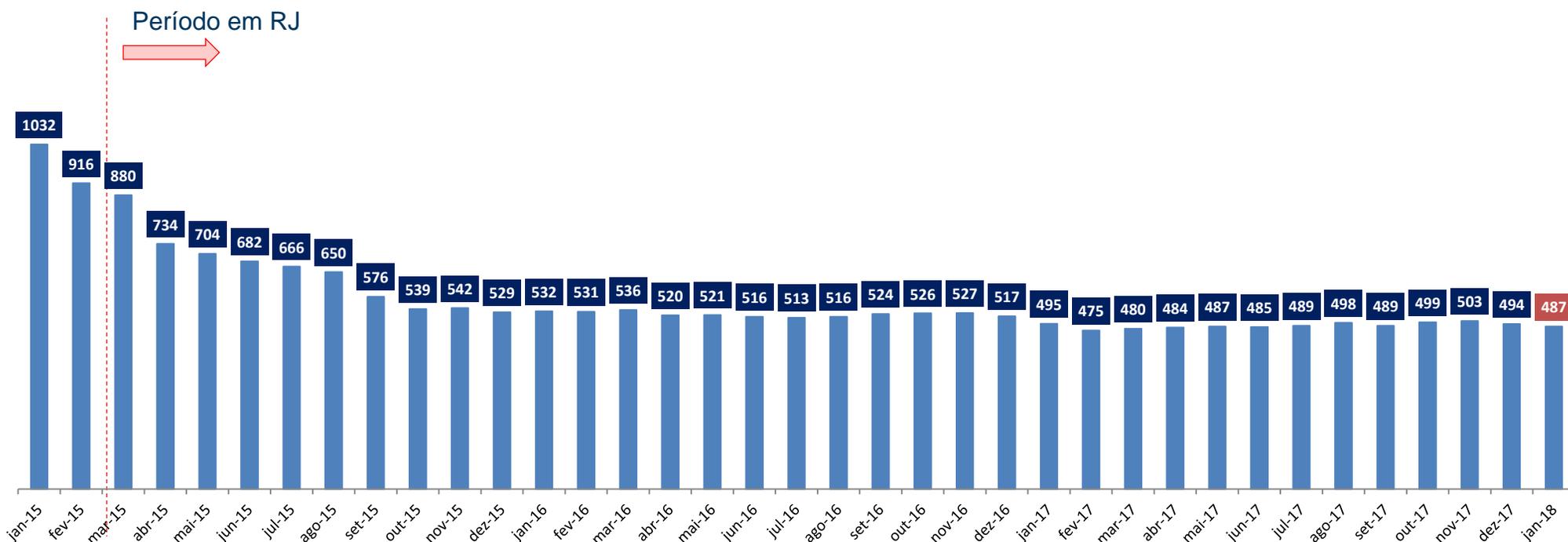


Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

No período analisado, a redução apresentada no quadro de funcionários foi resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

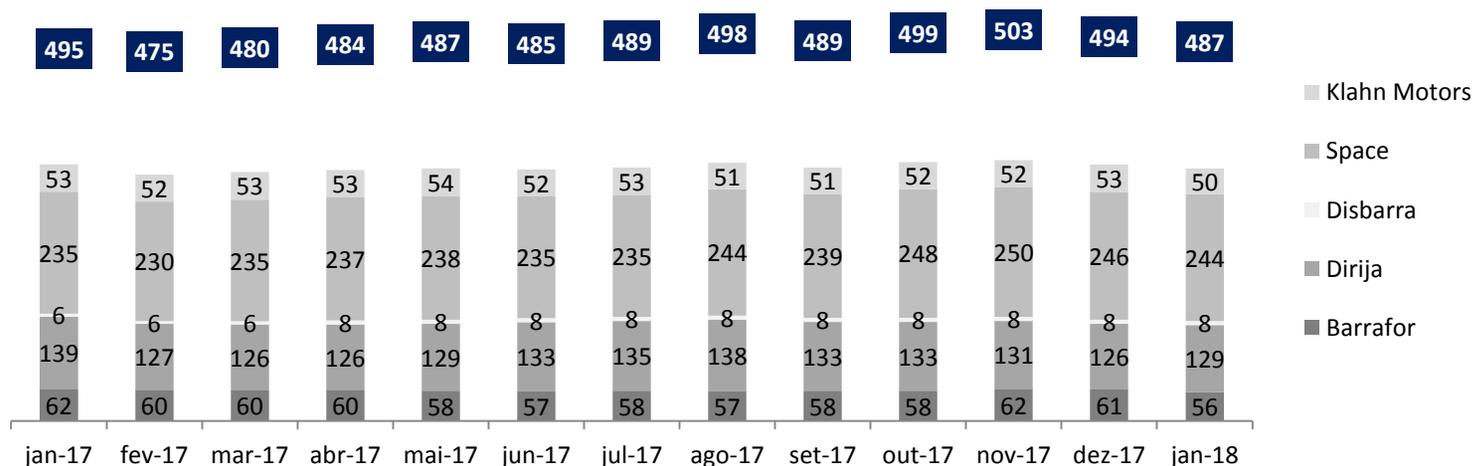


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a janeiro/18, o Grupo JJ Martins reduziu em 52,8% seu quadro de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (CONT.)

Em janeiro de 2018, a companhia diminui em 7 funcionários em relação ao mês anterior.

Grupo JJ Martins | Evolução de Funcionários por Empresa

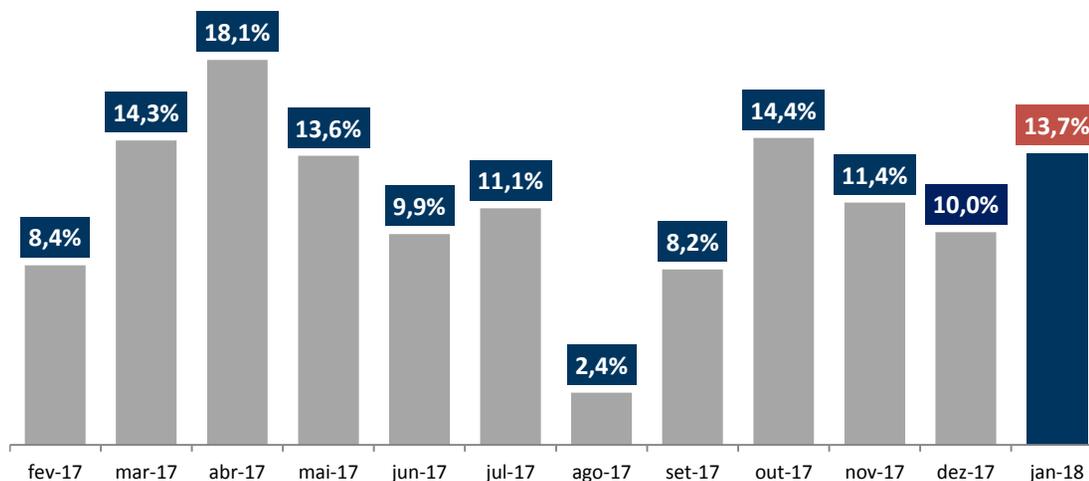


- ❑ Em janeiro/18, ocorreram nove admissões na Dirija, oito na Space e duas na Barrafor.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos seis funcionários na Dirija, dez na Space, sete na Barrafor e três na Klahn .
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém oito funcionários em seu quadro, sendo que quatro funcionários estão afastados e os demais são administrativos, que estão alocados em todas as empresas do grupo, e representam a empresa nos processos legais pertinentes.

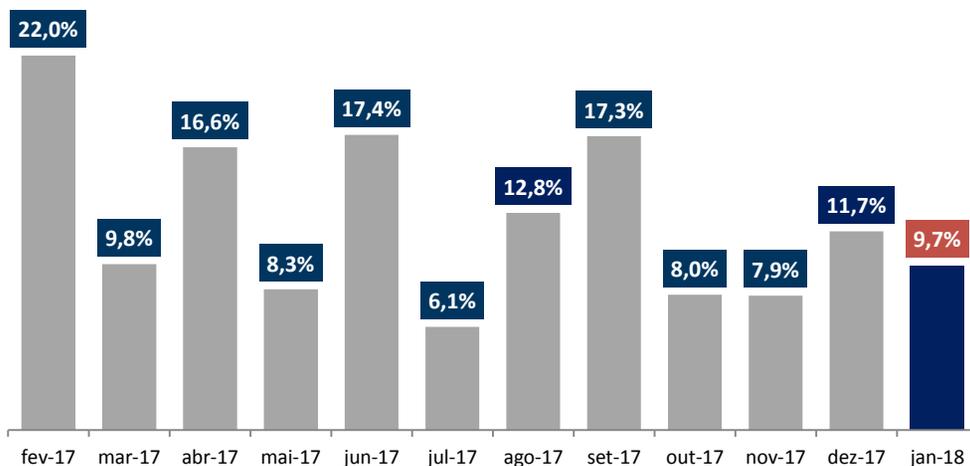
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Apesar do aumento das vendas, a Margem Bruta da Dirija e da Barrafor caíram no mês de janeiro/18.

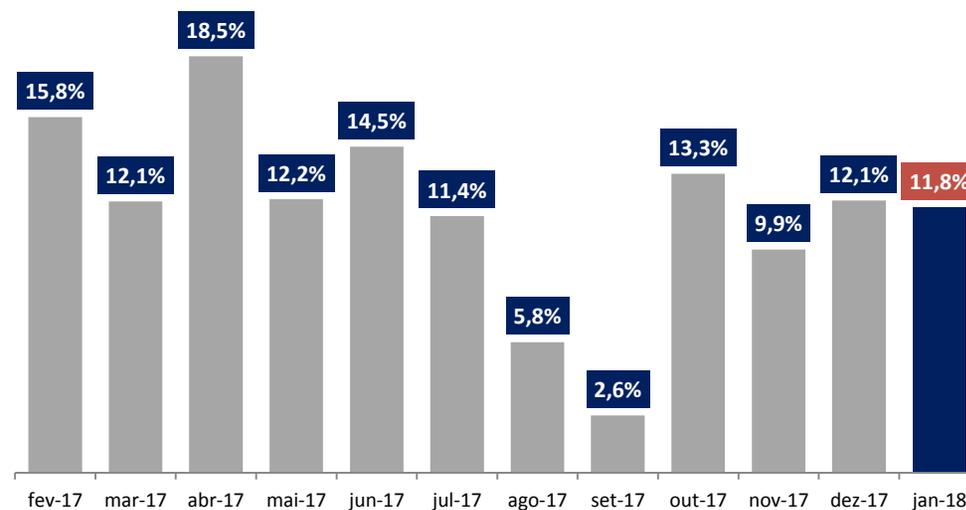
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



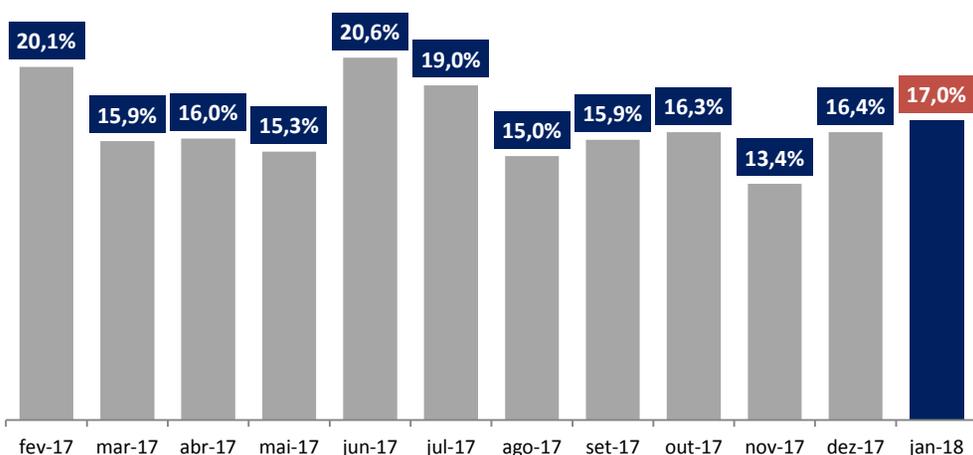
Dirija | Margem Bruta (%)



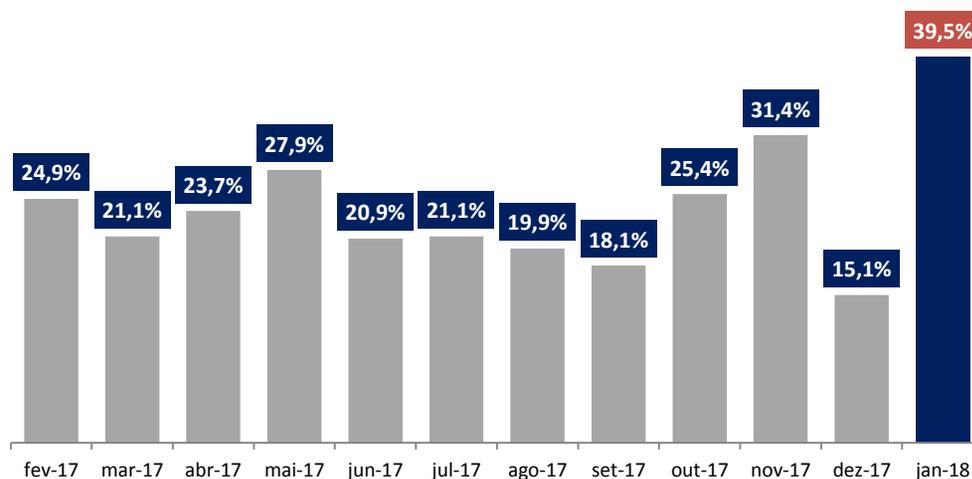
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O aumento das Margens Brutas da Gran Barra, Space e Klahn impactou positivamente o resultado do Grupo JJ Martins.

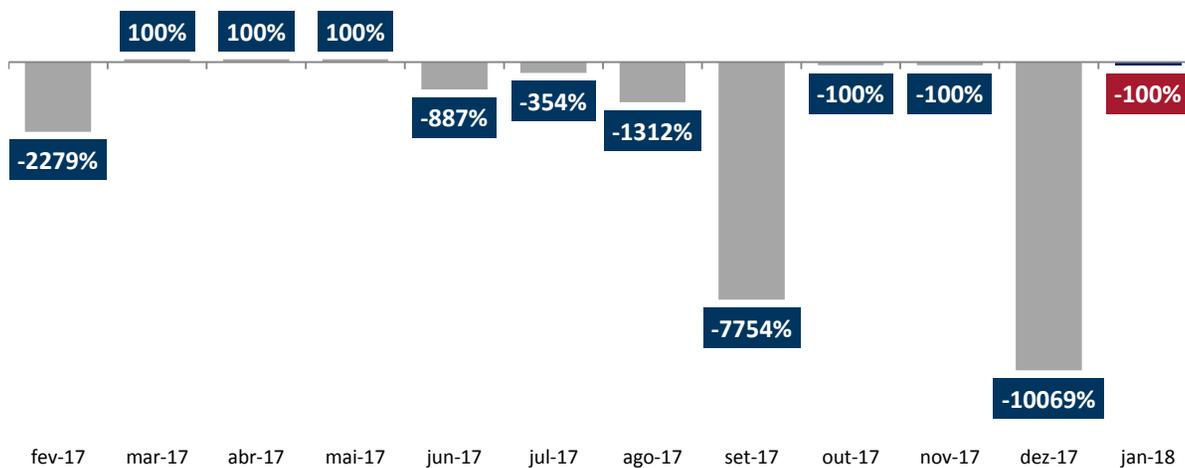
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



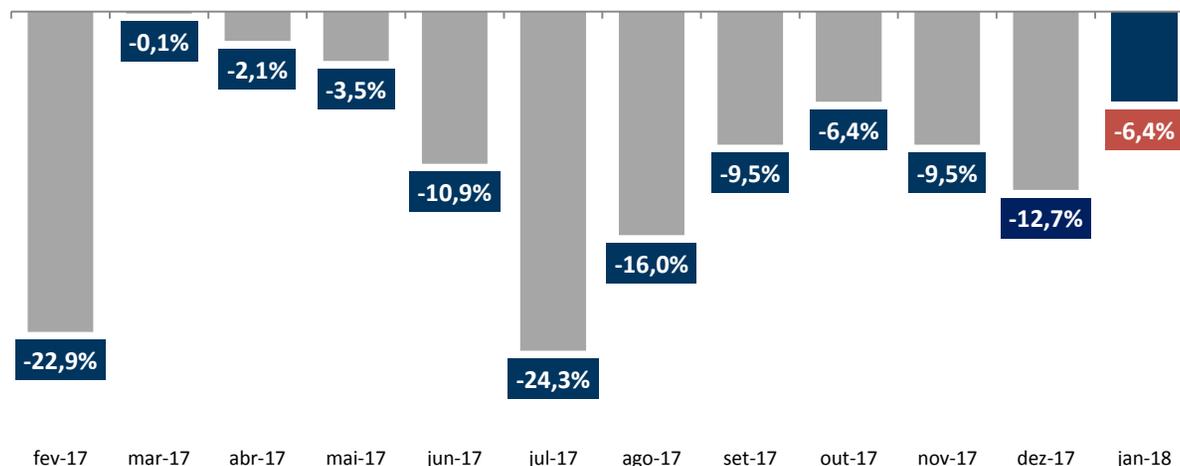
Gran Barra | Margem Bruta (%)



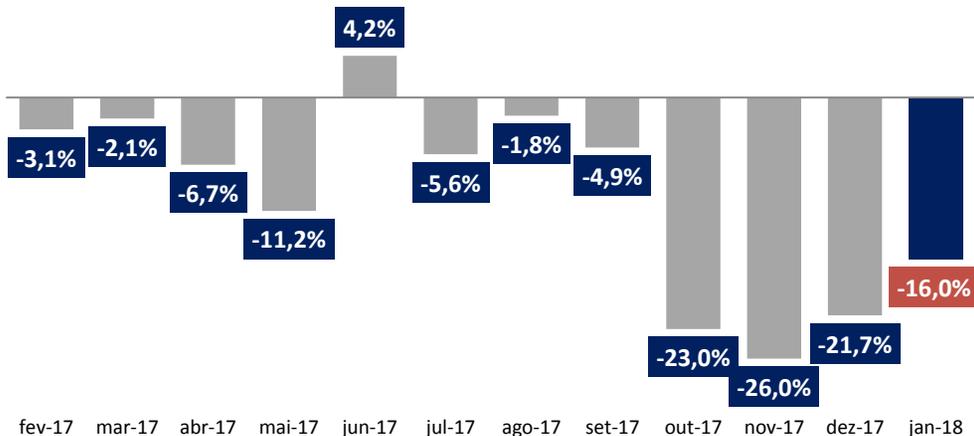
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Diferente do observado na Margem Bruta, a Margem Líquida da Barrafor, Dirija, Space e Gran Barra melhoraram no período.

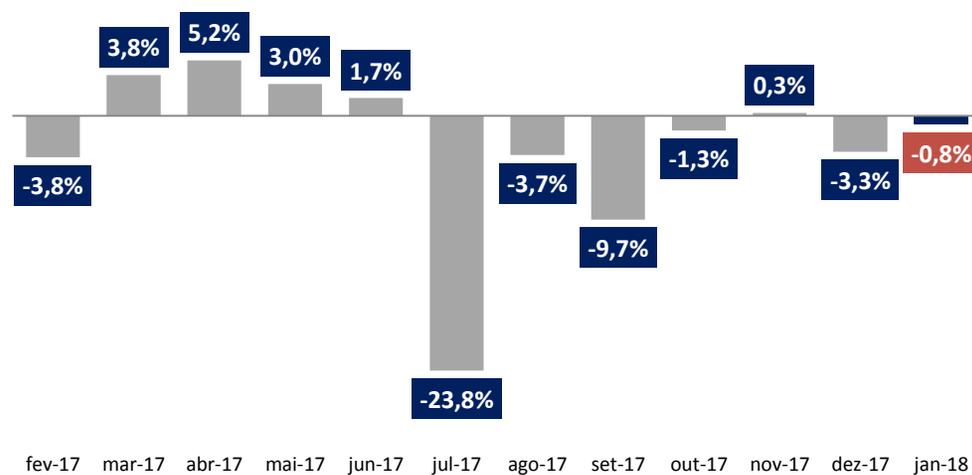
Grupo JJ Martins | Margem Líquida(%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



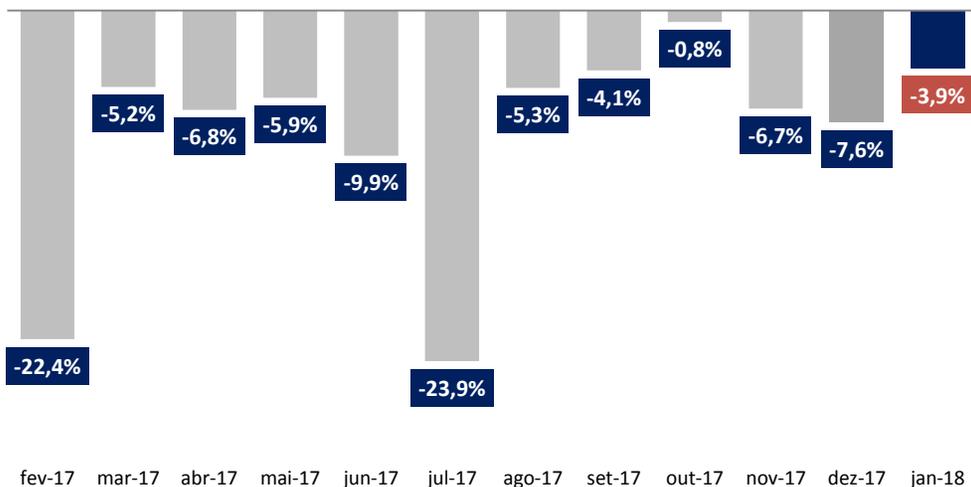
Dirija | Margem Líquida



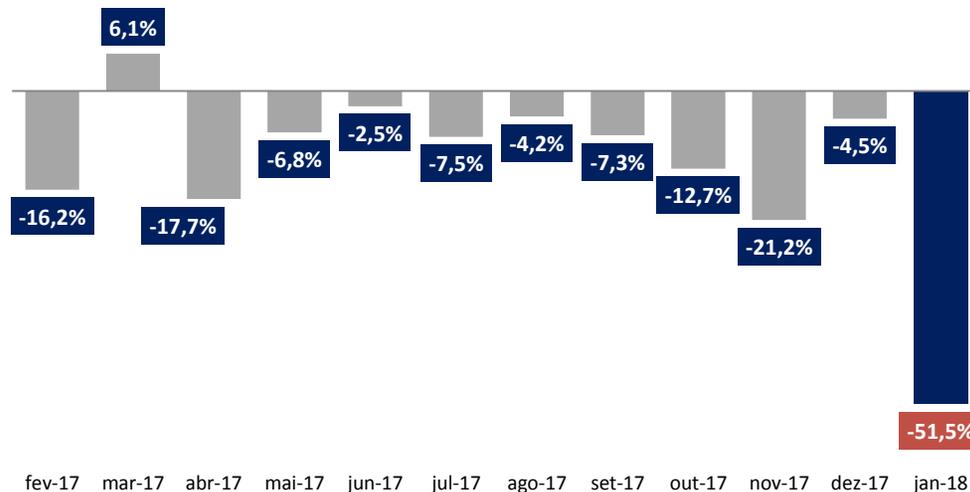
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (Cont.)

A Klahn, apesar de apresentar melhora em sua Margem Bruta, foi a concessionária com a maior queda em sua Margem Líquida.

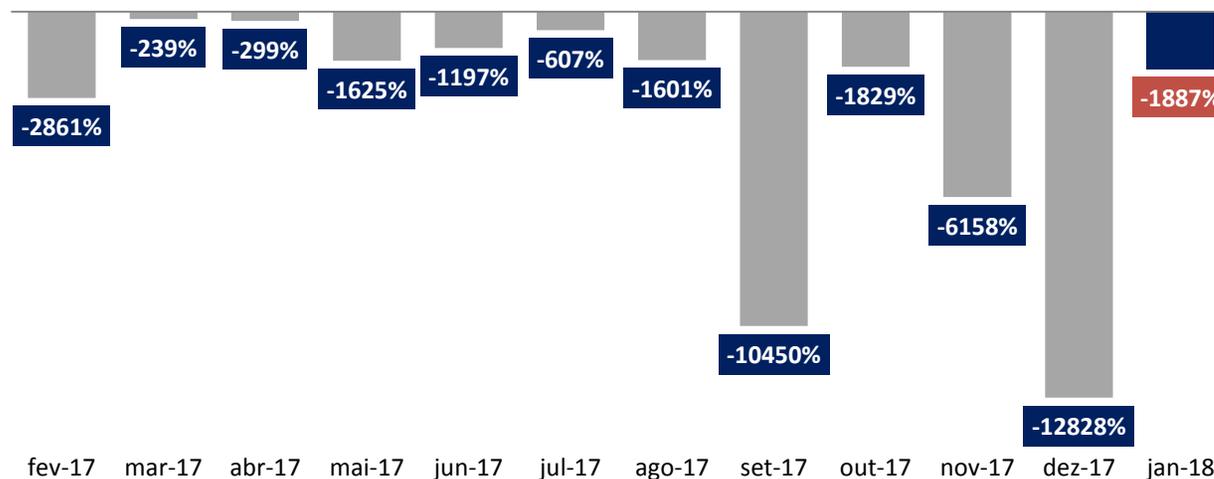
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



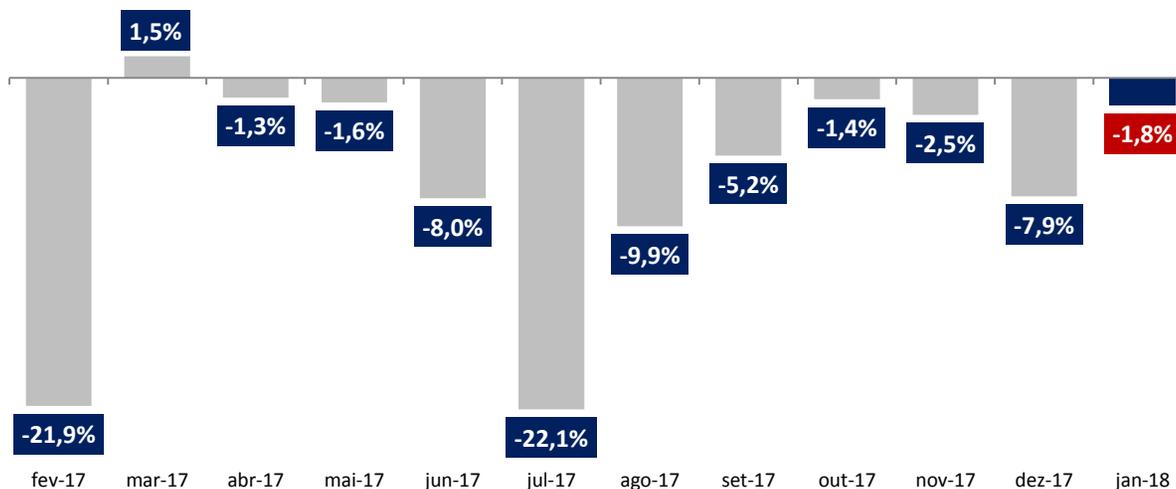
Gran Barra | Margem Líquida (%)



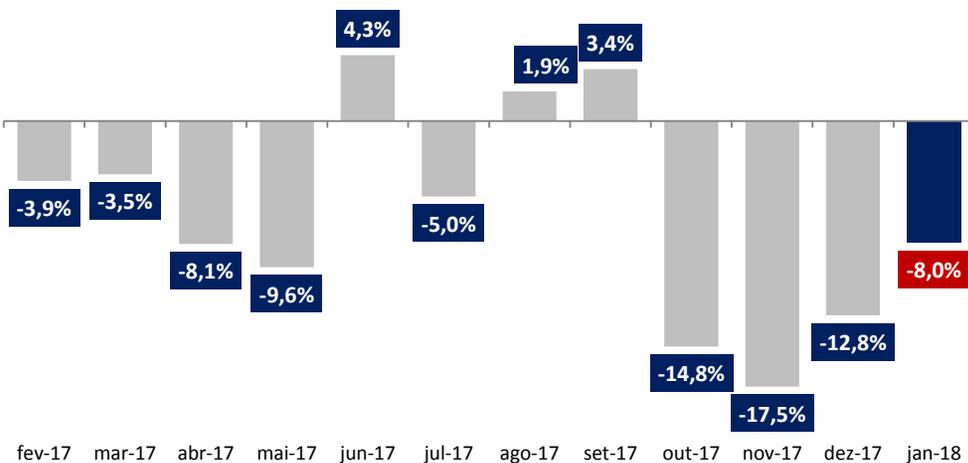
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Barrafor, Dirija, Space e Gran Barra apresentaram melhora de suas Margens EBITDA, o que aumentou o resultado do Grupo JJ Martins no mês de janeiro/18.

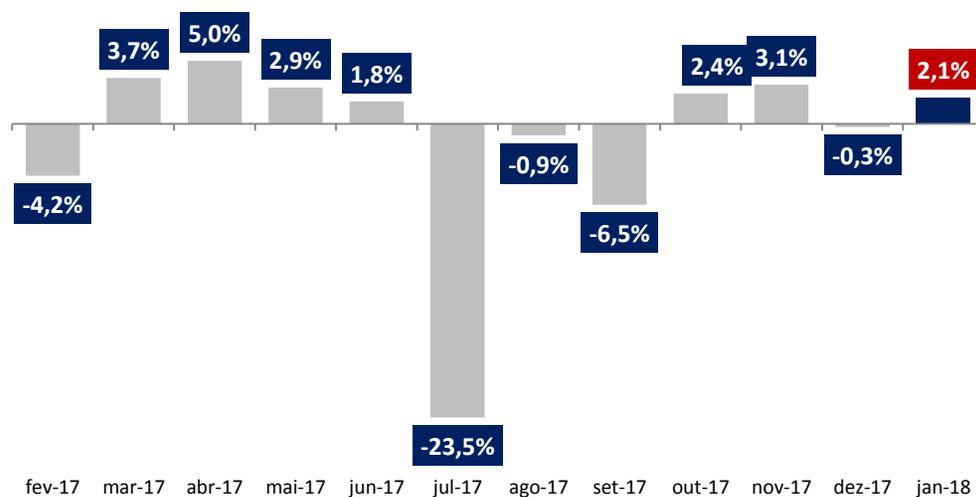
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



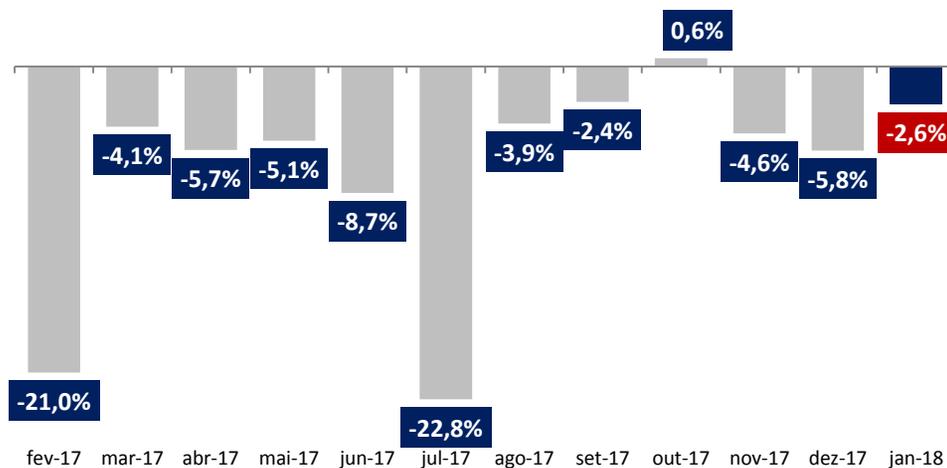
Dirija | Ebitda (%)



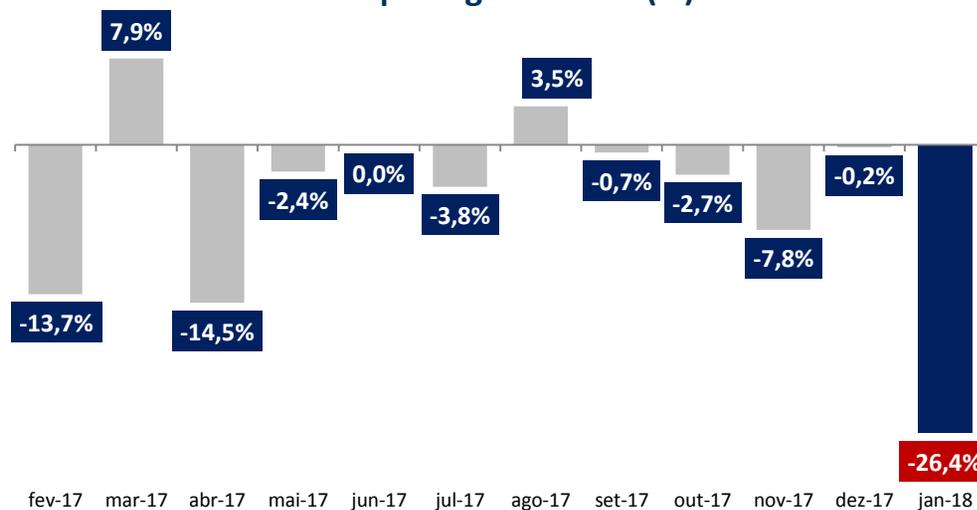
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Apenas a Klahn apresentou piora na sua margem EBITDA, sendo esse seu pior resultado nos últimos 12 meses.

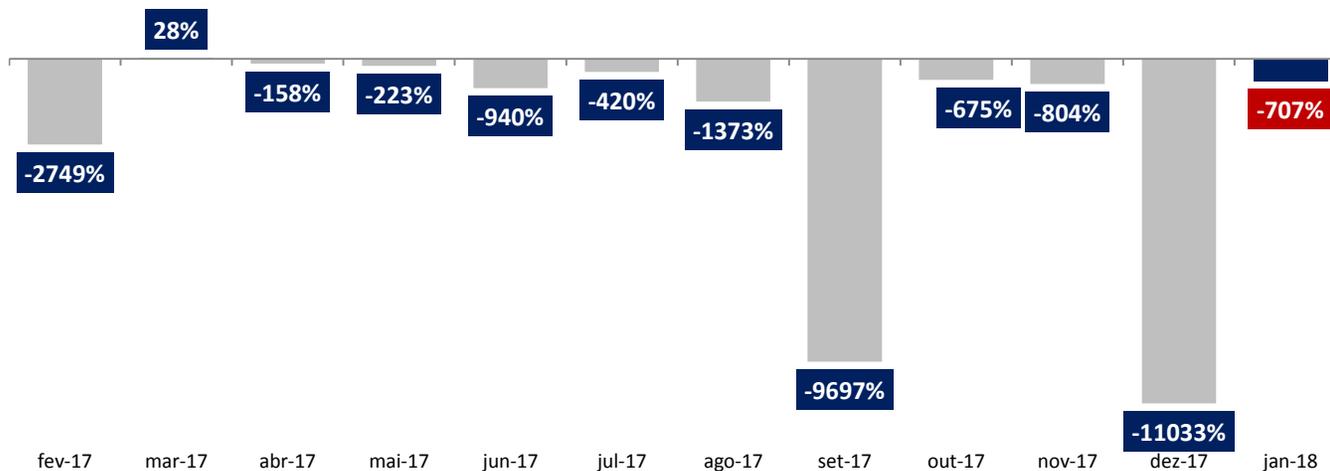
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Ebitda (%)



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, a venda de veículos no país somou 181,2 mil unidades, o que representa um crescimento de 23,1% em relação a janeiro/17.

- ❑ O Grupo JJ Martins apresentou, em janeiro, Receita Líquida de vendas 11,9% maior que no mês de dezembro, já na comparação anual, o Grupo exibiu uma melhora de 1,7%. Essa melhora no último mês se deve ao aumento da Receita Líquida na Barrafor, Dirija e Space, causada pelo aumento das vendas no período.
- ❑ A Margem Líquida do Grupo também apresentou um aumento em janeiro, fechando o mês em -6,4%, ante -12,7% registrado em dezembro/17. Essa melhora se deve ao aumento do Lucro Líquido no mês, causado, principalmente, pela inexistência de distratos ocorridos na Gran Barra e a melhora dos resultados nas Concessionárias.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 524 veículos (sendo 300 veículos novos), já em dezembro, o Grupo vendeu 420 veículos, representando uma melhora de 24,8% no mês. Em janeiro do ano passado, a JJ Martins vendeu 506 veículos, 3,6% a menos do que neste ano.
- ❑ A Space (Renault) foi a concessionária a apresentar maior aumento nas vendas de veículos novos, com uma melhora de 27,3%. A Dirija (GM) foi a única concessionária a comercializar veículos usados em janeiro, vendendo 224 unidades, uma alta de 42,7% em relação a dezembro.
- ❑ O Prejuízo Líquido do Grupo foi de R\$ 1,6 milhões, ante R\$ 2,9 milhões registrado em dezembro/17, o que representa uma melhora de 43,4% no período. A Margem EBITDA, a Margem Líquida e a Margem Bruta também aumentaram, chegando a -1,8%, -6,4% e 13,7% respectivamente em janeiro/18.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Anfavea prevê crescimento de 11,7% no mercado brasileiro de veículos em 2018, após a venda de 2,23 milhões de veículos no país no ano anterior.

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou melhora nas vendas em janeiro/18, totalizando 50 veículos vendidos no mês (todos novos), 11 a mais que o observado no mês anterior, o que representa um aumento de 28,2% para a empresa.**
 - Na comparação anual, em janeiro/17, a Barrafor também vendeu 50 veículos, mantendo seu nível de vendas de um ano para o outro.
 - Com a melhora nas vendas em relação a dezembro/17, a Receita de Venda de Mercadorias também apresentou alta no mês, variando 22,9%. Esse aumento afetou a Receita Líquida da concessionária, que também subiu 22,1%, chegando a R\$ 2,9 milhões. Na comparação anual, a Receita Líquida da empresa também aumentou, variando 4,0%.
 - Em janeiro, a empresa apresentou um Prejuízo Líquido 9,5% menor, no valor de - R\$ 463 mil, ante - R\$ 512 mil em dezembro/17. Essa melhora, no entanto, poderia ter sido mais significativa, se não fosse o aumento em 24,8% do CMV.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos da Barrafor diminuiu, com uma variação de 2,8% no mês de janeiro, chegando a R\$ 49,0 mil. Mesmo com essa diminuição do Custo Unitário Médio, o CMV do período aumentou para R\$ 2,6 milhões devido à alta nas vendas de carros e de serviços.
 - As Despesas da Recuperanda, por outro lado, diminuíram devido, principalmente, à melhora observada em Despesas com Pessoal que caiu 17,0%. Dentro dessa categoria, as variações mais significativas foram: queda de R\$ 22,3 mil em “Previdência Social Empregador”; de R\$ 9,0 mil em “FGTS”; e de R\$ 9,6 mil em “Aviso Prévio e Indenizações” .
 - Mesmo com a melhora dos Resultados, a Barrafor perdeu *market share* no período, passando de 7,3% para 5,0%.
 - A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram melhora de 4,8% e 5,6%, respectivamente. Já a Margem Bruta diminuiu 2,0%, isso porque a receita da concessionária cresceu em uma proporção maior que o lucro bruto.
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Fenabrave, a indústria teve 181 mil licenciamentos de veículos novos em janeiro/18 ante 147 mil em janeiro/17, um aumento de 23,1%.

❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 78 veículos a mais em janeiro, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma melhora de 31,0% nas vendas.**

- Já na comparação anual, a Dirija apresentou uma piora, com 18 veículos vendidos a menos, o que representa uma queda de 5,2%.
- No total, em janeiro/18, a concessionária vendeu 330 veículos, sendo 106 novos. A Dirija obteve uma melhora de 11,6% em relação aos veículos novos, o que corresponde a 11 vendas a mais, e além disso, apresentou também uma melhora de 42,7% sobre os veículos usados, o equivalente a 67 vendas a mais.
- A Receita de Prestação de Serviços também aumentou no período, chegando a R\$ 344 mil, uma variação de 11,3% e seu maior valor desde julho/17.
- O aumento das vendas de veículos e de serviços representou uma alta de 29,6% na Receita Líquida da empresa. Essa melhora, mesmo com o aumento do CMV e das despesas, conseguiu garantir um menor Prejuízo Líquido no período, que chegou a - R\$ 113 mil ante - R\$ 358 mil em dezembro.
- A piora do CMV pode ser explicada pelo aumento das vendas e pela redução quase nula do Custo Unitário Médio dos veículos da Dirija no período, que variou 0,2%, chegando a R\$ 35,8 mil.
- As Despesas da Recuperanda apresentaram uma pequena piora e subiram 5,7% em janeiro/18. Dentre as variações mais significativas podemos citar: aumento de R\$ 35,8 mil em “Encargos com Empréstimos”; e de R\$ 245,9 mil em “Despesas com Impostos e Taxas Diversas”. Sendo essa última referente ao IPVA de veículos usados.
- Apesar da melhora nas vendas, a Dirija perdeu *market share*, chegando a 10,8% ante 16,0% em dezembro/17. Esse foi o pior resultado da Recuperanda desde março/17. Essa piora ocorreu pois a concessionária teve problemas no abastecimento/estoque do Onix e Prisma (responsáveis por aprox. 70% da vendas), o que os prejudicou junto aos concorrentes em janeiro e fevereiro.
- A Margem EBITDA da Dirija melhorou 2,3% e a Margem Líquida 2,5%. A Margem Bruta, no entanto, apresentou uma piora de 0,3% devido ao aumento do CMV, que influenciou negativamente o Lucro Bruto da concessionária.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A venda de automóveis usados em janeiro aumentou 5,3% em relação a janeiro de 2017 e caiu 14,3% na comparação com o mês anterior, segundo a Fenabreve.

- ❑ **A Space (revendedora Renault), vendeu 140 veículos (todos novos), um total de 29 veículos a mais do que em dezembro/17, o que equivale a uma melhora de 26,1%.**
 - Na comparação anual, em janeiro/17, a Space vendeu 95 veículos (91 novos e 4 usados), exibindo um aumento de 47,4% de um ano para o outro.
 - Com a melhora das vendas na comparação mensal, houve um aumento de 15,5% na Receita Líquida da Recuperanda, chegando a R\$ 8,0 milhões. Esse foi o terceiro melhor resultado para a concessionária nos últimos 12 meses.
 - O Custo Médio de Venda (CMV) também aumentou em janeiro, com uma variação de 14,5%, somando R\$ 6,6 milhões. Já o Custo Unitário Médio dos veículos da Space caiu 6,2% no mês, chegando a R\$ 43, 5 mil, ante R\$ 46,4 mil no mês anterior. Mesmo com a queda do custo, o significativo aumento das vendas provocou a alta do CMV do período.
 - Com isso, o Lucro Bruto aumentou 20,3% no mês, chegando a R\$ 1,36 milhões ante R\$ 1,13 milhões em janeiro/18.
 - As Despesas da concessionária subiram discretamente no período, com uma variação de 1,1%. Dentre os aumentos mais significativos temos: alta de R\$ 42,0 mil em “Serviços Profissionais Pessoa Jurídica”; e de R\$ 31,4 mil em “ Despesas com Pessoal”.
 - Finalmente, o prejuízo Líquido da Space, foi de - R\$ 314 mil em janeiro, ante - R\$ 526 mil em dezembro/17, o que representa uma melhora de 40,2%, totalizando um aumento de R\$ 211 mil para a Recuperanda.
 - Mesmo com a melhora dos resultados, a Space perdeu *market share*, chegando a 26,0% ante 27,7% em dezembro/17. Ainda assim, esse foi o segundo melhor resultado para a Recuperanda nos últimos 12 meses.
 - A Margem EBITDA, a Margem Bruta e a Margem Líquida apresentaram melhora de 3,2%, 0,7% e 3,7%.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, o emprego no setor automotivo aumentou 0,5% em comparação a dezembro, e 1,0% em relação ao mesmo mês de 2017.

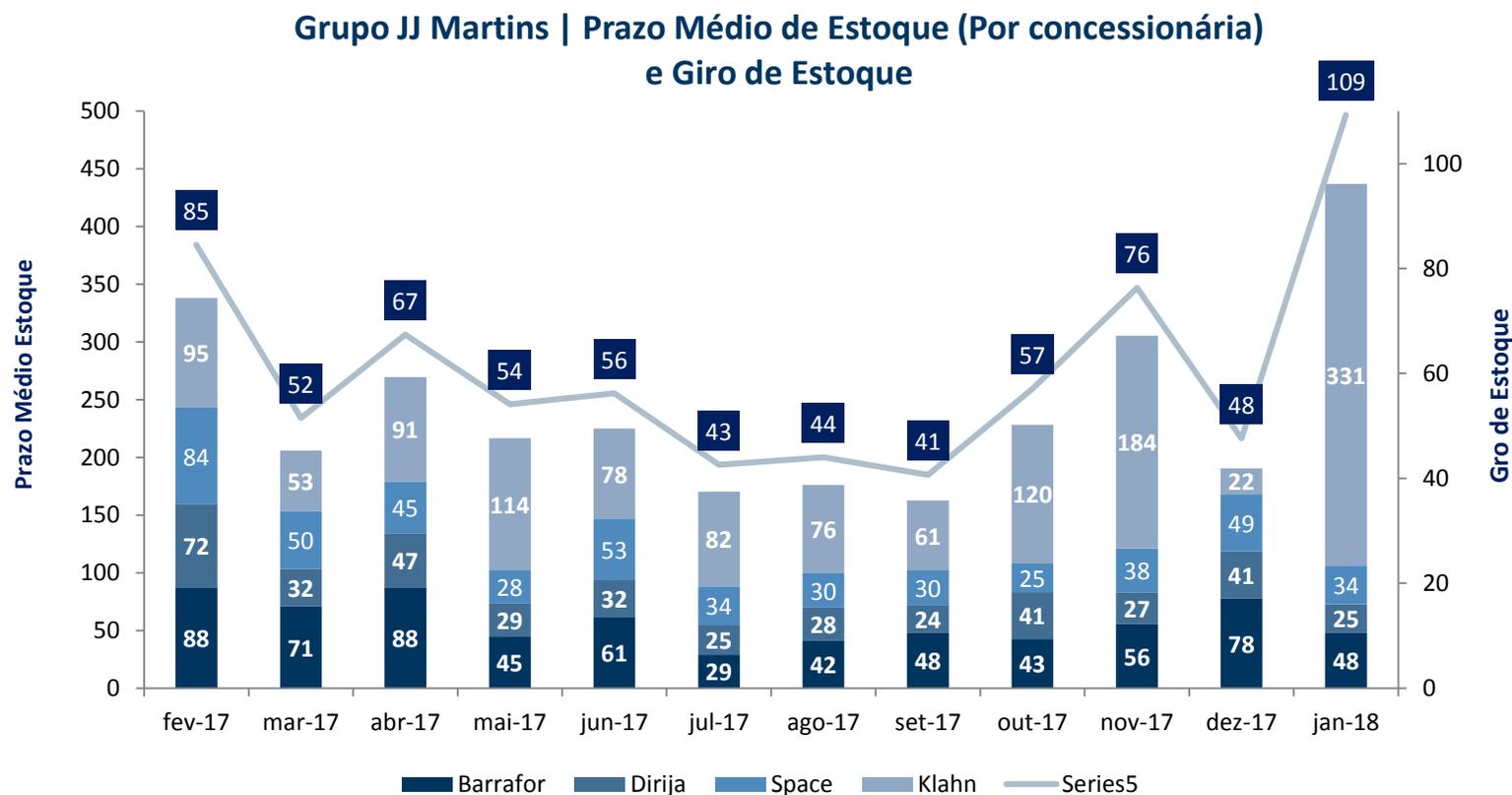
❑ **A Klahn (revendedora Kia) apresentou piora nas vendas em relação a dezembro/17, vendendo 14 veículos a menos no mês, o que representa uma queda 77,8% para a empresa.**

- No total, no mês de janeiro, a concessionária vendeu 4 veículos, todos novos. Na comparação anual, em janeiro/17, a Klahn vendeu 13 veículos, uma queda de 69,2% nas vendas.
- Essa queda significativa das vendas de veículos, na comparação mensal, provocou uma piora na Receita Líquida da Recuperanda, que diminuiu 83,1% no mês, chegando a R\$ 423 mil ante R\$ 2,6 milhões em dezembro/17, sendo esse o pior resultado obtido pela Klahn nos últimos 12 meses.
- O Custo Unitário Médio dos veículos caiu 72,7%, chegando a R\$ 29,6 mil no período, o que se deve a entrada de R\$ 1,2 milhões referentes a devolução/cancelamento de vendas. Essa queda no Custo Unitário Médio nas vendas provocou uma diminuição do Custo Médio de Venda da Klahn, que apresentou uma variação de -86,7% no mês de janeiro.
- As Despesas da concessionária também caíram no período, com uma variação de – 13,5%. Dentre as variações mais significativas podemos citar: queda de R\$ 25,1 mil com “Despesas com Pessoal”; e de R\$ 18,5 mil em “Despesas Diversas de Veículos Novos”.
- Apesar da melhora no CMV, a queda da Receita Líquida ocasionou uma piora no Prejuízo Líquido apresentado pela empresa, que foi de R\$ - 247 mil em janeiro ante R\$ -117 mil no mês anterior, representando uma piora de 111,8%.
- No período, mesmo com a queda expressiva das vendas, a Klahn ganhou market share, chegando a 15,4% ante 11,0% no mês anterior. Isso se deve a queda no volume de vendas totais da marca Kia em janeiro/2018, fazendo com que o menor volume de vendas da Klahn não impactasse o *market share*.
- A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram piora de 26,2% e 46,9%, respectivamente. Já a Margem Bruta melhorou 24,4%, isso porque o Lucro Bruto, quando comparado com a Receita da concessionária, foi proporcionalmente melhor do que no mês anterior devido à queda do CMV.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias aumentou em 61 dias devido à piora significativa nas vendas da Klahn em janeiro/18.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 109 dias. Ou seja, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 109 dias para vender todo o estoque mensal.
- ❑ Apesar da melhora nas vendas do Grupo, o Giro de Estoque piorou devido à queda de 77,8% das vendas na Klahn, que influenciou significativamente o resultado final.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

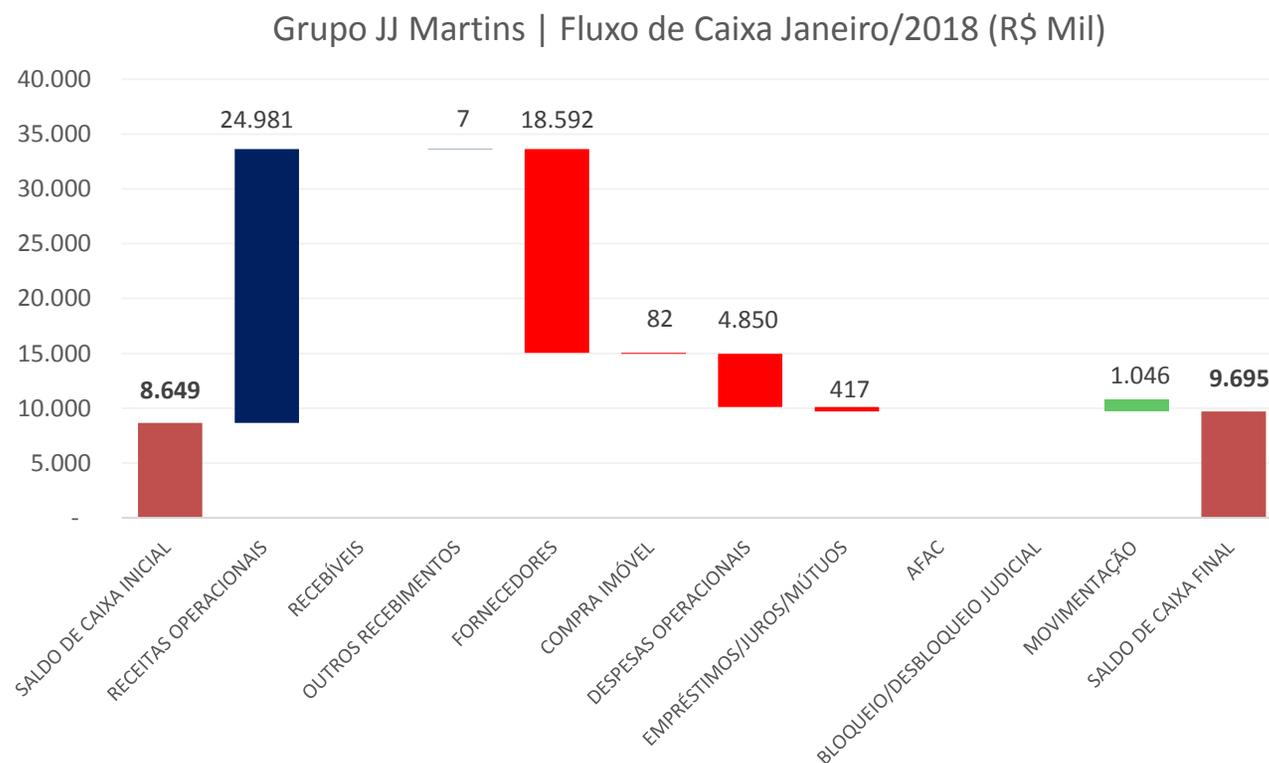
Mesmo com a leve piora da Receita Líquida, a redução das Despesas e a inexistência de distratos possibilitou uma melhora dos resultados da Gran Barra.

- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em janeiro.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (valor de mercado – valor de custo contábil).
 - Em janeiro/18, a Gran Barra não vendeu imóveis e apresentou um aumento da Dedução com Impostos. Assim, a Receita Líquida da Recuperanda demonstrou uma leve piora, com um resultado de R\$ - 11,1 mil, ante R\$ - 8,3 mil em dezembro/17.
 - Devido à inexistência de distratos, a Gran Barra apresentou um Custo Médio de Venda nulo, ante um custo de – R\$ 829 mil em dezembro/17. Essa melhora garantiu uma melhora no Prejuízo Bruto da Recuperanda que chegou a R\$ - 11 mil, ante R\$ - 838 mil no mês anterior.
 - As despesas desta Recuperanda foram reduzidas de R\$ 224 mil para R\$ 190 mil, uma variação de 15,1%. Dentre as variações mais significativas podemos destacar: redução de R\$ 56,6 mil em “Juros de Mora/Multa”; e de R\$ 12,9 mil em “Despesas Administrativas”.
 - Mesmo com a leve piora da Receita Líquida, a redução das despesas e a inexistência de distratos melhoraram os resultados da Gran Barra em janeiro, de modo que a imobiliária terminou o mês com um Prejuízo Líquido de R\$ 209 mil ante Prejuízo Líquido de R\$ 1,1 milhão em dezembro/17.
 - Assim, as Margens Bruta, Líquida e EBITDA apresentaram resultados melhores no período.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Em janeiro de 2018 foram gastos R\$ 18,6 milhões com Fornecedores, dos quais a Dirija foi responsável por 61,8% e a Space responsável por 21,1%.

- ❑ No mês, o fluxo de caixa do grupo apresentou saldo positivo de R\$ 1,05 milhões.
- ❑ Em janeiro/18 a JJ Martins obteve R\$ 24,98 milhões de Receitas Operacionais, dentre os quais a Dirija (revendedora GM) contribuiu com 50,4% e a Space (revendedora Renault) com 32,1%. O aumento das Receitas Operacionais em 19,0%, em relação a dezembro/17, permitiu um fluxo de caixa positivo no período, mesmo com o aumento das Despesas com Fornecedores.
- ❑ Os Fornecedores representam o maior gasto da Recuperanda, e no mês de janeiro/18 observou-se uma piora de 13,6% em relação ao mês anterior.
- ❑ Essas variações significativas se devem ao resultado da Dirija, que registrou aumento de 18,0% em suas Receitas Operacionais e de 32,7% em sua Despesas com Fornecedores.

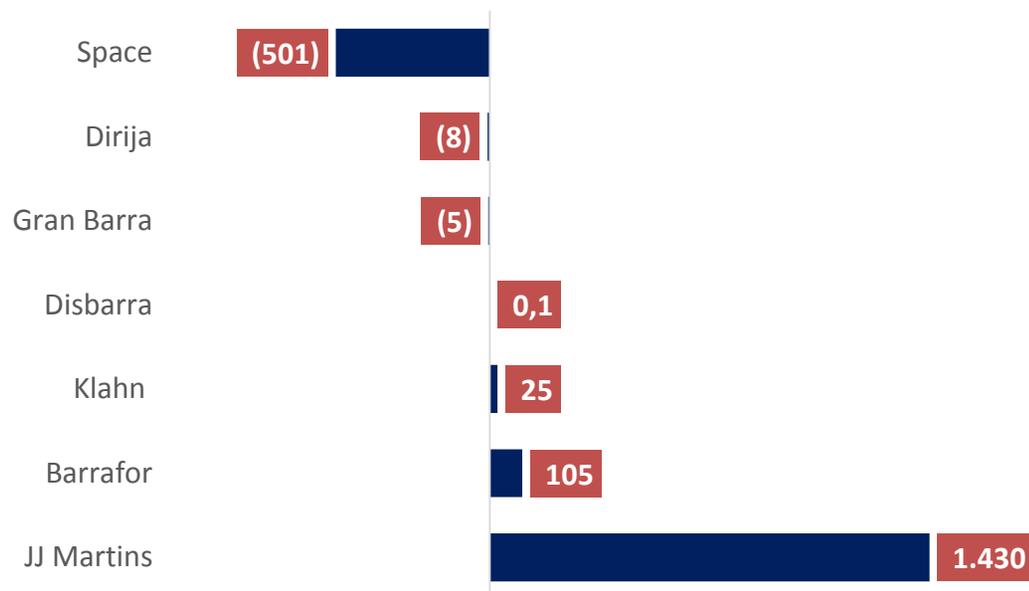


ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O fluxo de caixa do Grupo, em janeiro de 2018, foi positivo em R\$ 1,05 milhões.

- ❑ A maior geração de caixa em janeiro/18 foi por parte da JJ Martins Participações com R\$ 1,4 milhões.
- ❑ O maior consumo de caixa foi da Space com R\$ - 501 mil, devido à um aumento em Empréstimos, Juros e Mútuos .

Fluxo de Caixa R\$ (mil) | Janeiro/2018



ATIVO PERMANENTE

No mês de janeiro/18 foram vendidos três veículos de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizados em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de teste-drive e, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de janeiro/18 foram vendidos três veículos de *test-drive*.

Venda Imobilizado Janeiro						
Loja	Chassi	Modelo	Estoque	Placa	Ano Fabricação	Data da Venda
Barrafor	8AFSZZFFCGJ352699	FORD FOCUS FASTBACK TITANIUM 2.0 AU	FN24738	KYS6286	2015	10/01/2018
Dirija	8AGBN69S0HR101260	CRUZE LTZ 1.4 16V TURBO FLEX 4P AUT	3N00177	LSP8767	2016	19/01/2018
Klahn	KNAPC817BF7630130	SPORTAGE EX 2.0 FF AUT.	XN03354	KPZ7721	2014	26/01/2018

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 75 veículos, sendo 26 em 2015, 23 em 2016, 23 em 2017, e 3 até o momento em 2018.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1	Cronograma PRJ	[33]
2	Pagamentos PRJ	[37]
3	Alienação de Ativos	[45]

I. CRONOGRAMA PRJ

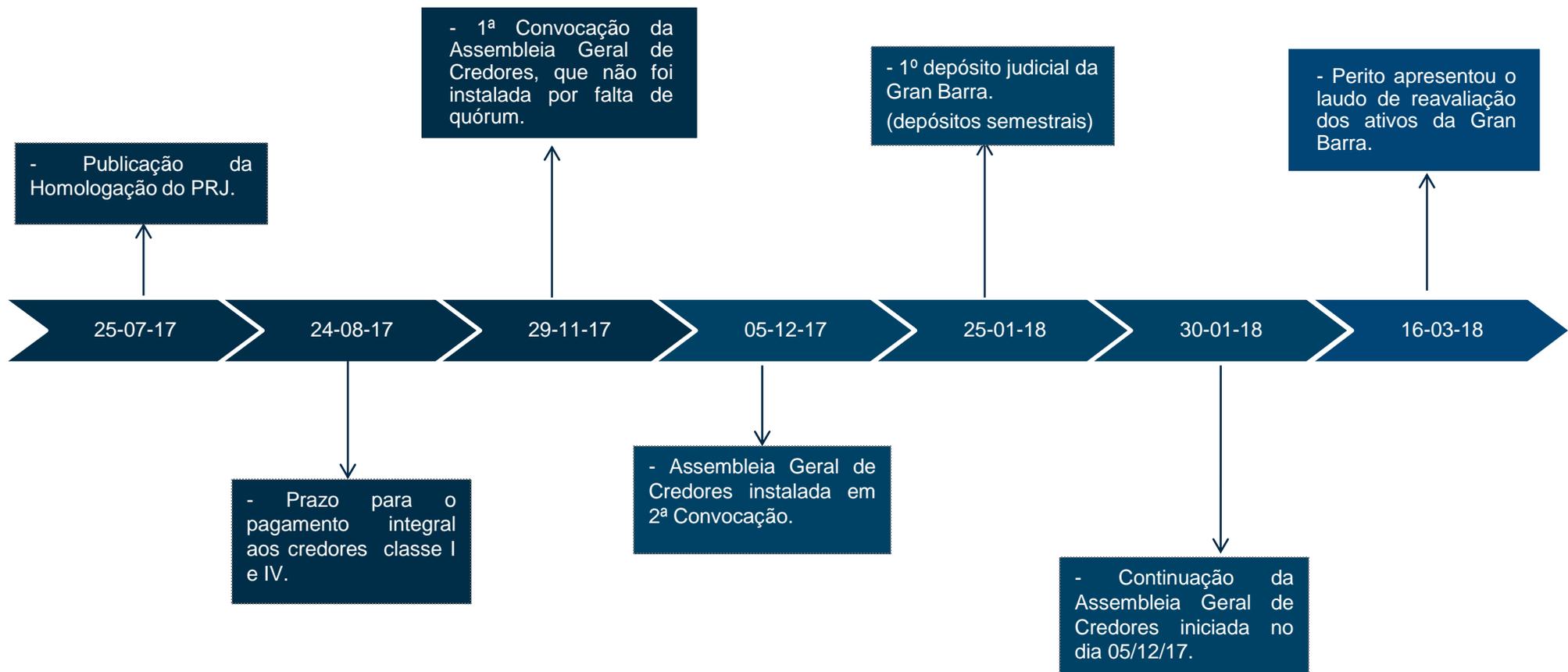
PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
31/10/17	Pagamento da 2ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
29/11/17	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/11/17	Pagamento da 3ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05/12/17	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/12/17	Prazo para o Pagamento da 4ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
30/01/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31/01/18	Pagamento da 5ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
28/02/18	Pagamento da 6ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
16/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27/03/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/03/18	Prazo para o Pagamento da 7ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
30/04/18	Prazo para o Pagamento da 8ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
31/05/18	Prazo para o Pagamento da 9ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
29/06/18	Prazo para o Pagamento da 10ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
20/07/18	Prazo para a reorganização societária	Item 83 do PRJ
31/07/18	Prazo para o Pagamento da 11ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
31/08/18	Prazo para o Pagamento da 12ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/05/19	Prazo para a alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra sem precisar convocar AGC	Item 75 do PRJ
25/06/19	Prazo para convocação de AGC caso não haja alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra	Item 75 do PRJ
25/07/19	Prazo de Período de Venda	Item 1.48 do PRJ

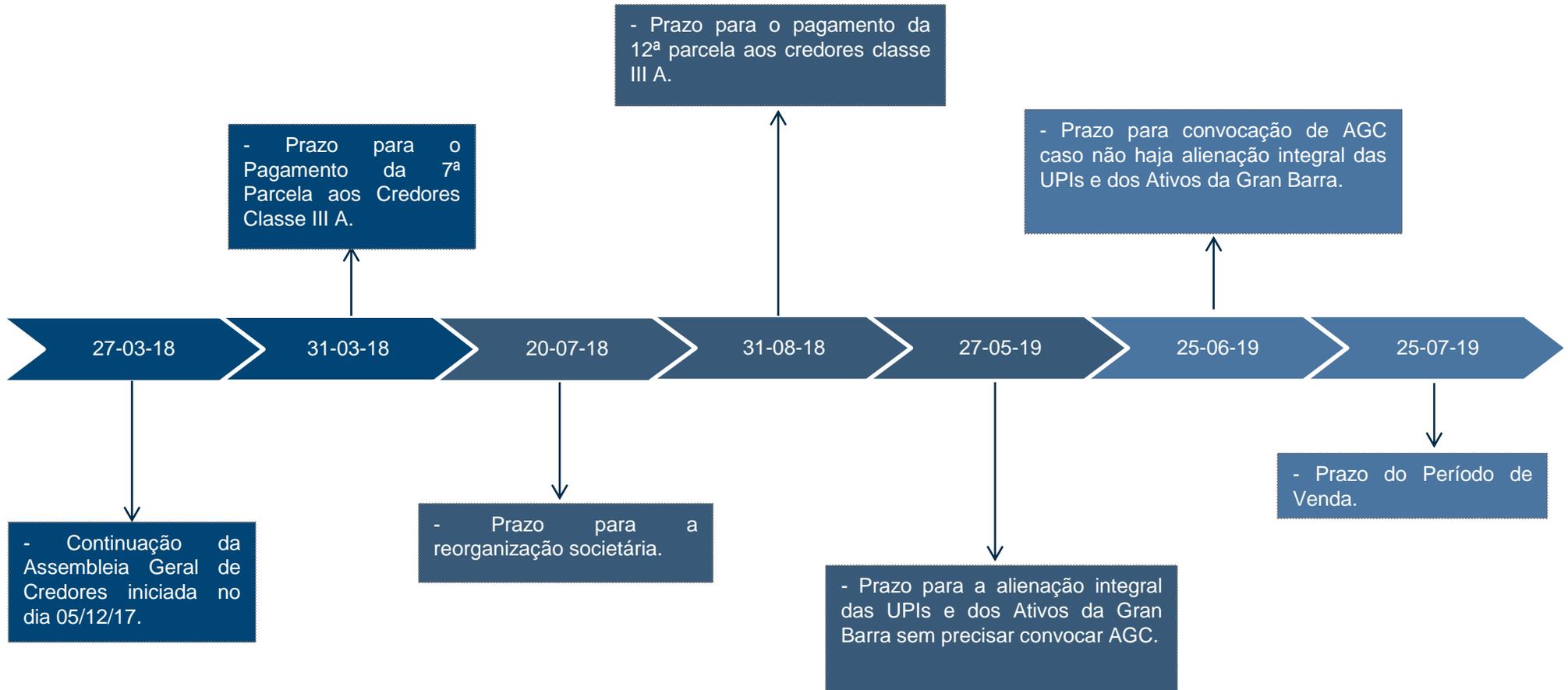
1

1 O rateio do primeiro depósito judicial da Gran Barra ainda não ocorreu, apesar do depósito já ter sido realizado, pois a Recuperanda está aguardando as sentenças das habilitações e impugnações retardatárias.

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ



II. PAGAMENTOS PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

O Plano de Recuperação Judicial da JJ Martins foi homologado no dia 25/07/17, com os pagamentos aos credores começando em agosto/17.

Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores classe I ter sido dia 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam confirmado suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, mais 50 credores já foram pagos, 12 em agosto/17, 20 em setembro/17, cinco em outubro/17, oito em novembro/17, três em dezembro/17 e dois em março/18.
- ❑ Apesar de não estar previsto no PRJ, a JJ Martins está buscando essas informações junto aos credores, e pretende realizar os pagamentos futuros no último dia útil do mês subsequente à informação dos dados bancários.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os 60 pagamentos realizados, e apurou que os comprovantes de pagamentos, referentes a cada credor, foram apresentados.
- ❑ No total, a Recuperanda já desembolsou R\$ 711.464,56 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas, remanescendo ainda o valor de R\$ 121.018,09, equivalente ao crédito dos 16 credores que ainda não informaram suas informações bancárias.
- ❑ Nos meses de janeiro e fevereiro/18 nenhum credor apresentou confirmação de conta corrente, assim não houve nenhum novo pagamento para esta Classe.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 76 credores trabalhistas, 60 informaram suas respectivas contas correntes até o momento.

Dívida Classe I Inicial	Pagamento 1 ago/2017	Pagamento 2 set/2017	Pagamento 3 out/2017	Pagamento 4 nov/2017	Pagamento 5 dez/2017	Pagamento 5 mar/2018	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe I Atual Corrigida
R\$ 828.623,51	(411.891,62)	(198.240,76)	(30.202,67)	(39.131,76)	(18.192,20)	(13.805,55)	-R\$ 711.464,56	R\$ 121.018,09

- Apesar de o mês de março/18 ainda não ter terminado, já ocorreram dois pagamentos relativos a acordos firmados com credores trabalhistas.

Classe II – Credores com Garantia Real

- Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 293 credores Classe III A, apenas 14 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e já começaram a receber seus créditos.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano. No entanto, assim como ocorreu no pagamento da Classe I, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, ficando impossibilitados de receber seus créditos.
- Desse modo, apesar do prazo para o pagamento da primeira parcela dos credores classe III A ter sido dia 25/09/17, somente seis credores haviam confirmado suas contas, e começaram a receber o seu crédito. Até o momento, 14 credores dessa classe já estão sendo pagos.

Dívida Classe III.A Inicial	Pagamento 1 set/2017	Pagamento 2 out/2017	Pagamento 3 nov/2017	Pagamento 4 dez/2017	Pagamento 5 jan/2018	Pagamento 6 fev/2018	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe III.A Remanescente
R\$ 2.159.972,90	(18.184,00)	(30.830,53)	(30.830,53)	(41.467,21)	(38.551,32)	(38.551,32)	R\$ 198.414,91	R\$ 1.961.557,99

- Nenhum credor classe III A informou sua conta em fevereiro/2018, assim o valor desembolsado pela Recuperanda foi o mesmo que em janeiro.

II. PAGAMENTOS PRJ

Na Classe III, os credores se classificam entre A (até R\$ 300 mil) e B (acima de R\$ 300 mil).

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

Alternativa B.1

- Para os credores B.1, o item 39 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (dois anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de venda, esses credores receberão pagamentos decorrentes dos seguintes rateios:
 - Participação no rateio de 30% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos recebíveis);
 - Participação no rateio de eventual cash sweep (no último dia útil do mês de maio de cada ano, após o pagamento dos Credores Classe III - A, todo o Caixa do Grupo que exceder R\$ 25.000.000,00 durante o Período de Venda, será para amortizar o saldo devedor acumulado dos Credores B.1, porém caso pelo menos uma das UPIs seja vendida durante o período de venda, o rateio será interrompido);
 - Participação nos rateios dos valores obtidos com a venda da UPI Space e da UPI Dirija.

II. PAGAMENTOS PRJ

Caso as UPIs e os Ativos da Gran Barra não sejam alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão convocar de uma nova AGC.

- Caso durante o período de Venda, as duas UPIs e os Ativos da Gran Barra sejam alienados, a dívida concursal dos credores B.1 estará integralmente paga, nada mais lhes sendo devido, e as Recuperandas poderão converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor imobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se as UPIs e os Ativos da Gran Barra não tiverem sido alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

Alternativa B.2

- Para os credores B.2, o item 40 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (2 anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de Venda, esses credores receberão seu crédito por intermédio do rateio de 70% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos Recebíveis), como forma de quitação integral de seus Créditos Concurtais.
- As Recuperandas poderão, ainda, converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor imobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se ao final dos Período de Venda, ainda houver Ativos da Gran Barra pendentes de alienação, o capítulo IX indica que as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

II. PAGAMENTOS PRJ

O primeiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/18.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao primeiro período de apuração se encerrando em 25/01/18.
- ❑ Segundo a Recuperanda, no período, ocorreram 48 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial, e estarão à disposição dos credores após a reavaliação que está sendo elaborada pelo perito judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou, no prazo, petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 338,6 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B, dentre os quais ainda há créditos sendo discutidos em habilitações e impugnações retardatárias, de modo que deverão ser feitas as reservas dos valores referentes a esses credores.

II. PAGAMENTOS PRJ

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe 4 serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros a partir da data do pedido.
- ❑ No entanto, assim como aconteceu com os Credores Classe I, os Credores Classe IV não enviaram para as Recuperandas a confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor foi pago em 31/10/17, apesar do prazo para o pagamento dos mesmos ser até 24/08/17.

Dívida Classe IV	R\$	144.192,80
Pagamento em 31/10/17 (1 credor)	R\$	1.040,00
Total Pago em 10/17	R\$	1.040,00
Dívida Classe IV (após pagamento de 10/17)	R\$	143.152,80

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

As propostas para alienação dos ativos da Gran Barra foram rejeitadas na AGC do dia 05/12/17.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades livres indicados no quadro ao lado para o pagamentos dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ As propostas foram abertas pelo Juízo da recuperação no dia 06/11/17, porém as mesmas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no quadro ao lado. Além disso, nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no Primeiro Processo Competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC) com 1ª Convocação em 29.11.17, que não foi instalada devido à falta de quórum. A 2ª Convocação foi dia 05.12.17, quando realmente foi instalada a AGC.
- ❑ Além dos Ativos, a Gran Barra possui a carteira de recebíveis que também será utilizada para pagamento de Credores Grupo B.

Imóvel	Avaliação (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio⁽³⁾ (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70
Imóvel Vazio⁽³⁾ (Cândido Benicio, 89)	6,65
Imóvel Vazio⁽³⁾ (Cândido Benicio, 121/131)	3,60
Imóvel Vazio⁽³⁾ (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50
(1) Imóveis Disponíveis	49,45
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01
(2) Unidades Imobiliárias Disponíveis	66,77
(3) Unidades Vendidas (Recebíveis)	21,36
(1) + (2) + (3) = Total Disponível	137,58

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.

- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.

- ❑ Essas UPIs devem ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial.

- ❑ O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space é de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija é de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.

- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Como foi apresentada apenas uma proposta para a UPI Space em valor inferior aos Valor Mínimo, as Recuperandas convocaram AGC.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ Como os dois Processos Competitivos em andamento demandaram a convocação de uma AGC, a Recuperanda decidiu por realizar um único evento para ambos.
- ❑ Assim, foi agendada a 1ª. Convocação para o dia 29 de novembro de 2017, na qual era necessária a presença de detentores de mais da metade dos créditos de cada classe de credor, e por isso não foi possível ser instalada.
- ❑ Já a 2ª. Convocação ocorreu dia 05 de dezembro de 2017, e foi instalada com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos e 90,91% dos credores presentes, das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos e 77,78% dos credores presentes, da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra e que o laudo fosse apresentado nos autos e discutido na continuação da Assembleia, no dia 30 de janeiro de 2018.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A AGC continuará em 27/03/18, pois o perito nomeado pediu dilatação do prazo para entrega.

- ❑ O perito nomeado em juízo, no entanto, pediu dilatação do prazo inicialmente estipulado em 30 dias, devido às festas de fim de ano. Com isso, a Assembleia marcada para o dia 30 de janeiro de 2018 precisou ser suspensa e adiada novamente.

- ❑ Assim, a continuação da AGC ficou marcada para o dia 27 de março de 2018, com a determinação do Juízo de que o perito apresentasse o laudo até o dia 16 de março de 2018, dando tempo hábil aos credores para análise do laudo antes da Assembleia. Esse prazo foi cumprido pelo perito e o laudo já foi encaminhado aos interessados.

ANEXOS

1	Demonstrativos de Resultado	[52]
2	Balanços Patrimoniais	[60]
3	Fluxo de Caixa	[74]
4	Vendas de Veículos	[83]

I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
Receita Bruta	1.767	2.049	1.743	3.065	2.612	3.028	2.677	3.021	2.936	2.764	2.392	2.914
Receita de Venda de Mercadorias	1.695	1.966	1.664	2.963	2.501	2.920	2.566	2.918	2.835	2.672	2.281	2.802
Receita de prestação de serviços	72	83	79	102	111	108	111	103	101	92	111	112
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(16)	(19)	(17)	(22)	(21)	(25)	(39)	(23)	(24)	(23)	(25)	(26)
Receita Líquida	1.752	2.030	1.726	3.043	2.591	3.003	2.638	2.998	2.912	2.741	2.366	2.888
CMV	(1.365)	(1.832)	(1.438)	(2.791)	(2.141)	(2.821)	(2.300)	(2.480)	(2.680)	(2.524)	(2.090)	(2.608)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	386	198	287	252	450	183	337	518	232	217	277	280
<i>Margem Bruta</i>	<i>22,0%</i>	<i>9,8%</i>	<i>16,6%</i>	<i>8,3%</i>	<i>17,4%</i>	<i>6,1%</i>	<i>12,8%</i>	<i>17,3%</i>	<i>8,0%</i>	<i>7,9%</i>	<i>11,7%</i>	<i>9,7%</i>
Despesas	(441)	(241)	(402)	(594)	(342)	(351)	(385)	(667)	(901)	(928)	(789)	(744)
Despesas administrativas e operacionais	(444)	(456)	(606)	(616)	(523)	(497)	(494)	(570)	(595)	(544)	(582)	(530)
Outras despesas e receitas operacionais	3	215	204	22	180	145	109	(96)	(306)	(384)	(207)	(213)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas ou Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(55)	(43)	(115)	(342)	108	(169)	(48)	(148)	(670)	(711)	(512)	(463)
IRPJ e CSLL	-											
Lucro Líquido	(55)	(43)	(115)	(342)	108	(169)	(48)	(148)	(670)	(711)	(512)	(463)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-3,1%</i>	<i>-2,1%</i>	<i>-6,7%</i>	<i>-11,2%</i>	<i>4,2%</i>	<i>-5,6%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-23,0%</i>	<i>-26,0%</i>	<i>-21,7%</i>	<i>-16,0%</i>
EBITDA	(69)	(71)	(139)	(292)	112	(149)	51	102	(431)	(478)	(302)	(231)
<i>% EBITDA</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-3,5%</i>	<i>-8,1%</i>	<i>-9,6%</i>	<i>4,3%</i>	<i>-5,0%</i>	<i>1,9%</i>	<i>3,4%</i>	<i>-14,8%</i>	<i>-17,5%</i>	<i>-12,8%</i>	<i>-8,0%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

DIRIJA (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
Receita Bruta	7.846	12.635	9.571	12.152	11.003	13.607	11.259	14.159	11.283	14.612	10.837	14.048
Receita de Venda de Mercadorias	7.536	12.223	9.243	11.749	10.643	13.230	11.686	13.898	10.969	14.335	10.528	13.704
Receita de prestação de serviços	311	412	327	403	360	377	(427)	261	314	277	309	344
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(107)	(141)	(110)	(124)	(130)	(138)	(172)	(130)	(139)	(142)	(136)	(175)
Receita Líquida	7.739	12.494	9.461	12.028	10.874	13.469	11.086	14.029	11.144	14.470	10.701	13.873
CMV	(6.516)	(10.987)	(7.709)	(10.566)	(9.297)	(11.933)	(10.442)	(13.671)	(9.663)	(13.035)	(9.405)	(12.238)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	1.223	1.507	1.751	1.462	1.576	1.536	644	358	1.481	1.435	1.295	1.635
<i>Margem Bruta</i>	<i>15,8%</i>	<i>12,1%</i>	<i>18,5%</i>	<i>12,2%</i>	<i>14,5%</i>	<i>11,4%</i>	<i>5,8%</i>	<i>2,6%</i>	<i>13,3%</i>	<i>9,9%</i>	<i>12,1%</i>	<i>11,8%</i>
Despesas	(1.521)	(1.029)	(1.258)	(1.101)	(1.395)	(4.748)	(1.049)	(1.718)	(1.631)	(1.395)	(1.654)	(1.748)
Despesas administrativas e operacionais	(1.387)	(1.097)	(1.206)	(1.162)	(1.332)	(4.651)	(1.535)	(1.310)	(1.265)	(1.145)	(1.373)	(1.128)
Outras despesas e receitas operacionais	(133)	67	(52)	60	(62)	(97)	485	(408)	(367)	(249)	(281)	(620)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas ou Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(298)	477	493	361	182	(3.212)	(405)	(1.359)	(150)	41	(358)	(113)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(298)	477	493	361	182	(3.212)	(405)	(1.359)	(150)	41	(358)	(113)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-3,8%</i>	<i>3,8%</i>	<i>5,2%</i>	<i>3,0%</i>	<i>1,7%</i>	<i>-23,8%</i>	<i>-3,7%</i>	<i>-9,7%</i>	<i>-1,3%</i>	<i>0,3%</i>	<i>-3,3%</i>	<i>-0,8%</i>
EBITDA	(321)	459	477	350	195	(3.166)	(103)	(910)	268	452	(28)	289
<i>% EBITDA</i>	<i>-4,2%</i>	<i>3,7%</i>	<i>5,0%</i>	<i>2,9%</i>	<i>1,8%</i>	<i>-23,5%</i>	<i>-0,9%</i>	<i>-6,5%</i>	<i>2,4%</i>	<i>3,1%</i>	<i>-0,3%</i>	<i>2,1%</i>

Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

DISBARRA (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)
Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veiculos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veiculos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)
Margem Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Despesas	8	(5)	1	(43)	(30)	(28)	(441)	(160)	(286)	(279)	(291)	(277)
Despesas administrativas e operacionais	(139)	(155)	(144)	(166)	(155)	(158)	(155)	(154)	(152)	(150)	(158)	(148)
Outras despesas e receitas operacionais	148	150	145	123	126	130	(286)	(6)	(134)	(129)	(134)	(129)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas ou Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	8	(5)	1	(43)	(30)	(28)	(441)	(160)	(286)	(279)	(291)	(278)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	8	(5)	1	(43)	(30)	(28)	(441)	(160)	(286)	(279)	(291)	(278)
Margem Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	26	8	23	2	11	7	(10)	30	(112)	(106)	(130)	(109)
% EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

SPACE (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
Receita Bruta	4.449	6.861	6.090	7.557	5.311	6.437	7.766	8.795	9.955	6.886	7.036	8.094
Receita de Venda de Mercadorias	4.025	6.379	5.705	7.120	4.886	6.018	7.356	8.360	9.573	6.530	6.537	7.658
Receita de prestação de serviços	423	483	384	437	425	419	410	434	383	356	500	436
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(90)	(123)	(118)	(115)	(74)	(97)	(98)	(106)	(101)	(94)	(122)	(110)
Receita Líquida	4.359	6.738	5.972	7.442	5.237	6.339	7.668	8.689	9.855	6.792	6.914	7.984
CMV	(3.485)	(5.670)	(5.017)	(6.307)	(4.159)	(5.134)	(6.518)	(7.305)	(8.243)	(5.880)	(5.783)	(6.624)
Veiculos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veiculos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	874	1.068	955	1.135	1.078	1.206	1.150	1.384	1.611	912	1.131	1.360
<i>Margem Bruta</i>	20,1%	15,9%	16,0%	15,3%	20,6%	19,0%	15,0%	15,9%	16,3%	13,4%	16,4%	17,0%
Despesas	(1.850)	(1.419)	(1.359)	(1.577)	(1.595)	(2.719)	(1.555)	(1.739)	(1.688)	(1.366)	(1.656)	(1.674)
Despesas administrativas e operacionais	(1.637)	(1.492)	(1.482)	(1.681)	(1.721)	(2.675)	(1.732)	(1.664)	(1.616)	(1.480)	(1.668)	(1.587)
Outras despesas e receitas operacionais	(213)	73	123	104	126	(44)	177	(75)	(73)	115	12	(87)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(976)	(351)	(404)	(442)	(517)	(1.513)	(405)	(355)	(77)	(454)	(526)	(314)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(976)	(351)	(404)	(442)	(517)	(1.513)	(405)	(355)	(77)	(454)	(526)	(314)
<i>Margem Líquida</i>	-22,4%	-5,2%	-6,8%	-5,9%	-9,9%	-23,9%	-5,3%	-4,1%	-0,8%	-6,7%	-7,6%	-3,9%
EBITDA	(916)	(279)	(343)	(379)	(455)	(1.448)	(300)	(212)	55	(313)	(399)	(209)
<i>% EBITDA</i>	-21,0%	-4,1%	-5,7%	-5,1%	-8,7%	-22,8%	-3,9%	-2,4%	0,6%	-4,6%	-5,8%	-2,6%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

KLAHN (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
Receita Bruta	1.621	2.565	1.360	1.374	1.987	1.839	1.961	2.106	1.258	912	2.588	498
Receita de Venda de Mercadorias	1.509	2.440	1.260	1.265	1.870	1.734	1.838	1.999	1.154	826	2.499	423
Receita de prestação de serviços	112	125	101	108	118	105	122	107	105	86	89	76
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(24)	(30)	(24)	(24)	(27)	(23)	(30)	(24)	(25)	(19)	(19)	(19)
Receita Líquida	1.598	2.536	1.337	1.349	1.960	1.816	1.931	2.082	1.234	893	2.568	480
CMV	(1.199)	(2.001)	(1.020)	(973)	(1.551)	(1.433)	(1.547)	(1.705)	(920)	(612)	(2.181)	(290)
Veiculos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veiculos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	398	535	317	376	409	383	384	377	314	281	388	189
<i>Margem Bruta</i>	<i>24,9%</i>	<i>21,1%</i>	<i>23,7%</i>	<i>27,9%</i>	<i>20,9%</i>	<i>21,1%</i>	<i>19,9%</i>	<i>18,1%</i>	<i>25,4%</i>	<i>31,4%</i>	<i>15,1%</i>	<i>39,5%</i>
Despesas	(658)	(379)	(554)	(468)	(458)	(520)	(465)	(528)	(471)	(470)	(504)	(436)
Despesas administrativas e operacionais	(391)	(427)	(519)	(416)	(421)	(434)	(599)	(383)	(389)	(362)	(386)	(365)
Outras despesas e receitas operacionais	(267)	48	(35)	(52)	(37)	(87)	135	(145)	(82)	(108)	(119)	(71)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(260)	155	(237)	(92)	(49)	(137)	(81)	(151)	(157)	(189)	(117)	(247)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(260)	155	(237)	(92)	(49)	(137)	(81)	(151)	(157)	(189)	(117)	(247)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-16,2%</i>	<i>6,1%</i>	<i>-17,7%</i>	<i>-6,8%</i>	<i>-2,5%</i>	<i>-7,5%</i>	<i>-4,2%</i>	<i>-7,3%</i>	<i>-12,7%</i>	<i>-21,2%</i>	<i>-4,5%</i>	<i>-51,5%</i>
EBITDA	(218)	200	(193)	(33)	(1)	(70)	68	(15)	(34)	(70)	(6)	(127)
<i>% EBITDA</i>	<i>-13,7%</i>	<i>7,9%</i>	<i>-14,5%</i>	<i>-2,4%</i>	<i>0,0%</i>	<i>-3,8%</i>	<i>3,5%</i>	<i>-0,7%</i>	<i>-2,7%</i>	<i>-7,8%</i>	<i>-0,2%</i>	<i>-26,4%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
Receita Bruta	103	115	52	56	243	188	170	2	2	2	1	1
Receita de Aluguéis	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1
Receita de Venda de Imóveis	101	113	50	54	241	185	169	(0)	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(34)	(4)	(10)	(39)	(80)	(31)	(22)	(6)	(17)	(14)	(9)	(12)
Receita Líquida	69	111	42	17	163	157	148	(4)	(15)	(12,5)	(8,3)	(11)
CMV	(1.641)	-	-	-	(1.613)	(711)	(2.088)	(344)	-	-	(829)	-
Lucro Bruto	(1.572)	111	42	17	(1.450)	(554)	(1.940)	(348)	(15)	(13)	(838)	(11)
<i>Margem Bruta</i>	-2279%	100%	100%	100%	-887%	-354%	-1312%	-7754%	-100%	-100%	-10069%	-100%
Despesas	(353)	(371)	(144)	(253)	(393)	(334)	(374)	(105)	(226)	(740)	(224)	(190)
Despesas administrativas e operacionais	(325)	(81)	(109)	(56)	(81)	(90)	(90)	(89)	(87)	(88)	(80)	-
Outras despesas e receitas operacionais	(29)	(290)	(35)	(198)	(312)	(244)	(284)	(15)	(139)	(652)	(143)	(190)
Lucro Antes dos Impostos	(1.925)	(259)	(102)	(236)	(1.843)	(888)	(2.314)	(453)	(241)	(753)	(1.061)	(201)
IRPJ e CSLL	(49)	(8)	(24)	(45)	(114)	(63)	(54)	(16)	(36)	(19)	(6)	(8)
Lucro Líquido	(1.974)	(267)	(126)	(281)	(1.957)	(951)	(2.368)	(470)	(277)	(772)	(1.067)	(209)
<i>Margem Líquida</i>	-2861%	-239%	-299%	-1625%	-1197%	-607%	-1601%	-10450%	-1829%	-6158%	-12828%	-1887%
EBITDA	(1.897)	31	(67)	(39)	(1.536)	(658)	(2.031)	(436)	(102)	(101)	(918)	(78)
<i>% EBITDA</i>	-2749%	28%	-158%	-223%	-940%	-420%	-1373%	-9697%	-675%	-804%	-11033%	-707%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
Despesas/Receitas Operacionais	(112)	(48)	(72)	(58)	(34)	(36)	(30)	76	(130)	(149)	(136)	(195)
Despesas Administrativas Operacionais	(306)	(270)	(259)	(286)	(213)	(243)	(193)	(201)	(191)	(188)	(173)	(249)
Despesas Financeiras	194	221	187	228	179	208	163	277	61	39	37	55
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	(401)	(886)	(392)	(836)	(502)	(1.468)	(393)	(344)	(75)	(440)	(510)	(305)
Lucro Antes dos Impostos	(512)	(935)	(463)	(894)	(536)	(1.504)	(422)	(268)	(205)	(590)	(646)	(500)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(512)	(935)	(463)	(894)	(536)	(1.504)	(422)	(268)	(205)	(590)	(646)	(500)

II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

BALANÇOS PATRIMONIAIS

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
ATIVO	55.384	55.102	55.153	54.157	53.890	53.537	53.627	54.432	54.320	58.127	58.635	57.622
Ativo Circulante	32.908	32.631	32.678	31.688	31.429	26.358	26.169	26.811	26.695	30.502	31.028	30.070
Caixa e Equivalentes de Caixa	354	145	108	210	175	173	106	86	75	93	80	155
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	70	84	57	97	72	89	79	102	137	233	219	251
Obrigações c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	773	717	1.050	909	673	1.040	1.046	1.369	1.221	1.048	1.032	1.085
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	14.804	14.804	14.804	14.804	14.804	14.804	14.804	14.804	14.804	18.521	18.364	18.381
Despesas Antecipadas	90	81	72	63	54	45	68	56	45	33	21	117
Impostos a recuperar	4.068	4.115	4.148	4.139	4.145	4.191	4.476	4.468	4.484	4.499	4.544	4.556
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	8.765	8.344	8.240	7.265	7.134	3.279	2.396	1.930	2.120	1.392	1.337	1.334
Estoques	3.984	4.340	4.198	4.201	4.373	2.737	3.194	3.997	3.809	4.683	5.431	4.191
Ativo Não Circulante	2.823	2.827	2.842	2.845	2.847	7.533	7.535	7.520	7.523	7.541	7.540	7.540
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	2.823	2.827	2.842	2.845	2.847	7.533	7.535	7.520	7.523	7.526	7.524	7.524
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	15	15
Ativo Permanente	19.653	19.643	19.633	19.623	19.613	19.646	19.923	20.101	20.102	20.084	20.067	20.012
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	194	184	174	164	154	187	463	641	642	625	607	552

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
PASSIVO	55.384	55.102	55.153	54.157	53.890	53.537	53.627	54.432	54.320	58.127	58.635	57.622
Passivo Circulante	28.838	28.800	29.156	29.124	29.138	29.123	29.177	30.098	30.409	34.671	35.502	34.765
Fornecedores	461	456	529	460	464	467	483	498	490	473	488	487
Financiamento Veículos Novos e Semi	23.766	23.766	23.766	23.766	23.766	23.766	23.766	23.766	23.766	25.480	26.931	26.893
Financiamento Peças	180	181	195	181	188	178	179	177	178	207	190	177
Recebimento antecipado	70	39	326	128	93	112	58	148	61	63	77	68
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	636	606	611	635	672	704	698	644	679	670	493	492
Obrigações Fiscais e Encargos	234	240	241	205	205	209	217	204	206	213	227	315
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	3.330	3.352	3.330	3.314	3.180	3.125	3.093	4.112	4.485	7.028	6.565	5.808
Financiamentos Bancários	162	159	157	435	569	562	685	550	544	537	531	525
Passivo Não Circulante	73.783	73.581	73.392	73.979	73.590	73.421	73.505	73.537	73.784	74.041	74.230	74.417
Empréstimos Bancários	68.575	68.550	68.538	69.302	69.090	68.299	68.560	68.771	68.961	69.147	69.312	69.498
Parcelamentos	634	627	620	613	606	599	592	583	548	437	424	421
Processos judiciais	4.574	4.404	4.234	4.064	3.894	3.724	3.553	3.383	3.475	3.658	3.693	3.697
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	-	-	-	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(47.237)	(47.279)	(47.395)	(48.947)	(48.839)	(49.008)	(49.055)	(49.204)	(49.873)	(50.585)	(51.097)	(51.560)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(59.530)	(59.530)	(59.530)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(63.497)	(63.497)
Lucros do Período	(107)	(150)	(265)	(607)	(499)	(668)	(716)	(864)	(1.534)	(2.245)	-	(463)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

1 Segundo a Recuperanda, a alteração do valor referente a Lucros Acumulados no mês de maio/17 vem do reconhecimento da atualização de dívida extra concursal retroativa aos anos 2015 / 2016.

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
ATIVO	71.749	71.818	72.611	72.031	71.929	68.557	67.612	44.437	44.008	44.574	44.380	45.634
Ativo Circulante	64.068	64.265	65.094	64.620	64.541	61.191	60.352	38.163	37.796	37.929	37.439	38.242
Caixa e equivalentes caixa	526	480	579	369	288	187	339	235	322	236	250	290
Fundo Capitalização - GM	24.206	24.181	24.580	24.490	24.581	24.674	24.771	686	478	618	716	866
Despesa Antecipada	456	409	361	314	266	221	174	126	162	112	66	480
Estoques	15.546	11.827	12.023	10.102	10.048	10.138	9.859	10.892	13.141	11.822	12.798	10.002
Aplicações Financeiras	2	2	2	2	2	2	2	4	4	220	116	41
Obrigações c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	3.497	4.298	3.961	4.447	4.382	5.363	3.875	7.086	4.877	6.205	4.078	4.213
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.156	8.249	8.463	8.015	8.040	7.821	8.338	8.301	8.296	8.280	8.327	8.309
Outros créditos	11.679	14.820	15.124	16.881	16.933	12.783	12.994	10.832	10.517	10.435	11.089	14.041
Ativo Não Circulante	4.888	4.891	4.893	4.903	4.915	4.929	4.931	4.017	4.018	4.642	5.026	5.555
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	4.888	4.891	4.893	4.903	4.915	4.929	4.931	4.017	4.018	4.642	5.026	5.555
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	2.792	2.662	2.624	2.508	2.473	2.437	2.329	2.258	2.193	2.004	1.915	1.837
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	2.792	2.662	2.624	2.508	2.473	2.437	2.329	2.258	2.193	2.004	1.915	1.837
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
PASSIVO	71.749	71.818	72.611	72.031	71.929	68.557	67.612	44.437	44.008	44.574	44.380	45.634
Passivo Circulante	48.961	48.654	48.957	48.068	47.835	47.631	46.583	24.356	23.708	23.874	23.715	24.722
Financiamento Veículos Novos e Semi	34.388	34.379	34.369	34.369	34.369	34.369	34.369	11.517	11.413	11.457	11.397	11.824
Financiamento Peças	4	37	27	44	22	31	59	89	26	46	13	39
Fornecedores	859	1.005	1.060	898	941	1.100	829	1.206	1.189	1.338	1.408	1.085
Recebimento antecipado	405	94	319	104	100	273	111	428	217	193	264	790
Outras contas a pagar	9.335	9.178	9.021	8.904	8.490	7.999	7.707	7.635	7.319	7.281	7.349	7.295
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	924	884	924	988	1.042	1.074	899	895	950	963	669	686
Obrigações Fiscais e Encargos	2.400	2.447	2.666	2.196	2.257	2.178	2.005	1.988	2.003	2.013	2.038	2.434
Financiamento Bancário	645	630	569	566	615	608	604	597	590	583	576	570
Passivo Não Circulante	130.917	130.816	130.813	130.762	130.711	130.755	131.263	131.675	132.044	132.403	132.727	133.086
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	124.130	124.031	124.031	123.983	123.935	123.981	121.022	121.437	121.809	122.171	122.497	122.859
Parcelamentos	125	123	120	117	114	112	109	106	104	101	98	95
Processos judiciais	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	-	-	-	-	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimônio Líquido	(108.129)	(107.652)	(107.159)	(106.798)	(106.617)	(109.829)	(110.234)	(111.593)	(111.743)	(111.703)	(112.061)	(112.174)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(186.525)	(186.525)
Prejuízo acumulado do exercício	(346)	131	625	985	1.167	(2.045)	(2.450)	(3.810)	(3.960)	(3.919)	-	(113)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
ATIVO	18.602	18.588	18.576	18.552	18.523	18.573	18.555	18.536	18.512	18.425	18.383	18.367
Ativo Circulante	5.862	5.792	5.821	5.832	5.848	5.945	5.971	5.997	6.018	5.976	5.947	5.972
Caixa	1,1	1,1	0,9	0,9	1,4	0,1	0,1	0,4	0,7	0,3	0,3	0,3
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	2	2	1	1	1	1	1
Aplicações Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,02	0,09
Obrigação c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	563	554	554	554	554	554	554	554	554	554	509	509
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	215	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	165	165	165	165	165	208	208	208	208	208	208	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	4.708	4.745	4.774	4.807	4.818	4.869	4.899	4.923	4.947	4.968	4.991	5.013
Outros créditos	333	234	235	212	2	220	216	218	214	224	217	221
Ativo Não Circulante	1.336	1.437	1.442	1.451	1.451	1.450	1.450	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Realizável a longo prazo	1.336	1.437	1.442	1.451	1.451	1.450	1.450	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	11.404	11.359	11.314	11.268	11.223	11.178	11.133	11.088	11.043	10.998	10.985	10.944
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	107	99	91	84	76	69	61	53	46	38	63	55
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	941	903	866	828	791	753	716	678	641	603	566	532

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
PASSIVO	18.602	18.588	18.576	18.552	18.523	18.573	18.555	18.536	18.512	18.425	18.383	18.367
Passivo Circulante	3.087	3.269	3.414	3.559	3.718	3.916	4.282	4.451	4.656	4.729	4.870	5.012
Fornecedores	130	135	132	132	134	177	177	177	173	177	176	175
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	224	225	229	237	240	244	124	99	98	100	92	95
Obrigações Fiscais e Encargos	140	140	141	144	144	144	144	137	129	121	115	106
Recebimento antecipado	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Outras contas a pagar	1.100	1.287	1.435	1.606	1.726	1.883	2.371	2.578	2.799	2.879	3.039	3.192
Financiamento Bancário	426	415	409	372	406	401	399	394	389	385	380	376
Passivo Não Circulante	50.765	50.574	50.416	50.290	50.133	50.013	50.070	50.042	50.099	50.218	50.326	50.446
Empréstimos e financiamentos	46.864	46.799	46.767	46.767	46.735	44.841	45.024	45.163	45.285	45.405	45.511	45.631
Obrigações com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	579	576	572	569	565	561	557	551	485	485	485	485
Processos judiciais	3.321	3.199	3.077	2.955	2.832	2.710	2.588	2.428	2.428	2.428	2.430	2.431
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	-	-	-	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimônio Líquido	(35.250)	(35.255)	(35.254)	(35.298)	(35.327)	(35.356)	(35.797)	(35.956)	(36.242)	(36.521)	(36.813)	(37.091)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(81.470)
Prejuízo do Período	(8)	(14)	(13)	(56)	(86)	(115)	(555)	(715)	(1.001)	(1.280)	(1.571)	(278)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

SPACE (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
ATIVO	48.969	49.058	49.025	48.494	47.911	46.174	46.348	46.303	46.040	45.506	44.599	44.579
Ativo Circulante	26.977	26.786	26.717	26.181	25.614	23.743	23.900	23.824	23.608	23.129	22.276	22.281
Caixa e equivalentes de caixa	348	444	150	401	332	201	460	98	223	200	501	272
Aplicações Financeiras	107	108	148	140	206	50	182	109	270	107	273	0
Estoques	9.777	9.432	7.469	5.953	7.371	5.763	6.463	7.264	6.812	7.506	9.518	7.419
Contas a receber	3.617	4.437	4.170	4.716	3.836	4.364	4.337	4.685	5.214	5.466	4.459	4.164
Impostos a recuperar	1.176	1.272	1.350	1.182	1.186	1.223	1.205	1.141	1.114	1.085	1.160	1.143
Outros créditos	11.443	10.608	12.984	13.388	12.318	11.816	10.962	10.207	9.696	8.524	6.125	8.725
Despesas antecipadas	501	476	438	393	356	320	283	312	272	233	232	549
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	21.992	22.272	22.307	22.313	22.297	22.430	22.448	22.479	22.431	22.377	22.322	22.298
Realizável a longo prazo	20.845	21.160	21.160	21.160	21.160	21.160	21.166	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167
Imobilizado	375	372	440	478	557	720	762	822	804	780	756	731
Diferido	372	340	308	276	181	150	120	90	60	30	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

SPACE (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
PASSIVO	48.969	49.058	49.025	48.494	47.911	46.174	46.348	46.303	46.040	45.506	44.599	44.579
Passivo Circulante	18.225	18.650	19.009	18.966	19.094	18.839	19.332	19.564	19.308	19.163	18.616	18.834
Títulos a pagar de veículos novos e usados	14.874	14.874	14.874	14.946	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874
Títulos a pagar de peças e acessórios	26	90	1	54	-	24	2	2	34	288	276	239
Fornecedores	48	246	553	558	463	318	689	652	466	282	38	89
Recebimentos antecipados	499	637	635	546	731	518	775	851	822	620	675	630
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.429	1.407	1.510	1.619	1.704	1.739	1.782	1.867	1.928	1.985	1.465	1.446
Obrigações Fiscais e Encargos	815	841	853	656	611	646	538	528	496	469	516	809
Financiamentos Bancários	-	-	-	-	164	162	160	158	156	154	153	151
Outras contas a pagar	533	555	584	586	546	559	511	632	531	491	620	597
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	22.759	22.774	22.785	23.159	22.965	22.997	23.083	23.161	23.231	23.295	23.461	23.537
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	20.259	20.259	20.259	20.618	20.424	20.427	20.502	20.566	20.624	20.680	20.730	20.786
Adiantamento para aumento de capital	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288
Processos Judiciais	2.212	2.226	2.238	2.253	2.253	2.282	2.293	2.306	2.319	2.327	2.443	2.463
Patrimônio Líquido	7.985	7.634	7.230	6.369	5.852	4.338	3.933	3.579	3.501	3.048	2.522	2.208
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(3.329)	(3.329)	(3.329)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(10.330)	(10.330)
Prejuízo/Lucro líquido	(1.538)	(1.889)	(2.293)	(2.735)	(3.252)	(4.766)	(5.171)	(5.525)	(5.603)	(6.056)	-	(314)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
ATIVO	25.542	26.016	25.549	25.020	24.876	24.814	24.610	24.610	24.331	24.093	23.921	23.847
Ativo Circulante	8.419	8.929	8.498	7.997	7.889	7.863	7.808	7.879	7.667	7.458	7.187	7.171
Caixa e equivalentes de caixa	80	92	58	68	79	71	54	233	53	51	34	60
Aplicações Financeiras	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0	-	-	-	1	2	1
Estoques	3.792	3.521	3.084	3.712	4.041	3.926	3.942	3.441	3.683	3.762	1.625	3.201
Contas a receber	983	1.427	1.025	1.113	1.508	1.301	1.609	1.393	1.010	1.074	2.479	1.192
Impostos a recuperar	473	495	502	470	474	482	505	486	478	468	487	483
Outros créditos	3.091	3.394	3.829	2.634	1.788	2.083	1.699	2.326	2.443	2.103	2.560	2.052
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	183
Ativo Não Circulante	16.281	16.282										
Realizável a longo prazo	16.281	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	842	806	770	741	705	669	519	449	383	353	452	394
Imobilizado	842	806	770	741	705	669	519	449	383	353	452	394
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
PASSIVO	25.542	26.016	25.549	25.020	24.876	24.814	24.610	24.610	24.331	24.093	23.921	23.847
Passivo Circulante	1.301	1.651	1.443	1.763	2.028	2.161	2.041	2.177	2.052	1.993	1.912	2.060
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	31	-	-	-	-	29	-	-	-	-	-
Financiamento Bancario	97	95	94	571	782	773	765	756	747	738	730	721
Fornecedores	74	81	99	90	94	80	101	112	95	97	79	91
Recebimento antecipado	120	360	137	52	41	166	19	162	59	30	60	225
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	373	378	399	410	431	449	461	402	482	472	344	326
Obrigações Fiscais e Encargos	127	143	157	102	113	107	110	177	107	100	109	95
Outras contas a pagar	510	563	558	538	567	586	555	568	562	556	590	602
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.164	26.133	26.111	26.997	26.636	26.579	26.575	26.591	26.594	26.603	26.630	26.654
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	24.592	24.577	24.570	25.472	25.131	25.088	25.130	25.156	25.174	25.192	25.203	25.222
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.056	1.060	1.065	1.070	1.070	1.076	1.078	1.081	1.084	1.087	1.113	1.119
Leasing a pagar	202	182	162	142	121	101	54	40	22	11	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313
Patrimônio Líquido	(1.923)	(1.768)	(2.005)	(3.739)	(3.788)	(3.925)	(4.006)	(4.157)	(4.315)	(4.504)	(4.620)	(4.867)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(2.043)	(2.043)	(2.043)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(5.094)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(353)	(198)	(435)	(527)	(576)	(713)	(794)	(945)	(1.102)	(1.291)	(1.408)	(247)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
ATIVO	66.249	65.715	65.436	65.171	61.552	60.277	58.057	57.566	57.270	56.835	55.949	56.401
Ativo Circulante	60.090	59.553	59.271	59.003	55.380	47.933	45.709	45.216	44.916	44.478	43.588	43.698
Disponibilidades	7	0	5	710	499	0	4	1	2	0	0,1	0,1
Aplicações Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	6	1
Estoques	31.943	31.943	31.943	31.943	32.622	26.504	26.787	26.814	26.814	26.814	27.007	27.007
Valores a receber - vendas imoveis	22.039	21.836	21.828	20.772	17.312	16.465	14.480	14.182	13.930	13.543	12.510	12.133
Duplicatas Descontadas	(7.040)	(7.040)	(7.040)	(6.772)	(6.772)	(6.040)	(6.040)	(6.040)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas antecipadas	2.479	2.231	2.179	2.063	2.012	1.785	1.734	1.682	1.564	1.513	1.461	1.953
Outras contas a receber	10.650	10.572	10.344	10.262	9.685	9.195	8.722	8.554	8.347	8.347	8.347	8.347
Devedores diversos	11	11	11	23	23	23	23	23	23	23	23	23
Impostos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	6.159	6.162	6.165	6.169	6.172	12.344	12.347	12.351	12.354	12.357	12.360	12.702
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	1.778	1.781	1.784	1.787	1.791	1.794	1.797	1.800	1.803	1.806	1.810	1.813
Depósitos e Cauções	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	395
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	-	-	-	-	-	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170
Ativo Permanente	0											
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
PASSIVO	66.249	65.715	65.436	65.171	61.552	60.277	58.057	57.566	57.270	56.835	55.949	56.401
Passivo Circulante	2.108	1.848	1.773	1.814	1.966	1.797	16.636	16.633	16.544	16.557	16.302	16.449
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est. Fornecedores	1.487	1.464	1.416	1.486	1.641	1.475	1.521	1.521	1.435	1.451	1.452	1.935
Aluguéis a pagar	288	54	30	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Recebimentos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	333	330	327	324	321	318	315	312	308	306	303	300
Financiamentos Bancários	-	-	-	-	-	-	14.797	14.797	14.797	14.797	14.543	14.210
Passivo Não Circulante	25.028	25.021	24.943	24.919	23.104	22.949	8.258	8.240	8.310	8.633	9.070	9.584
Empréstimo longo prazo	22.986	23.021	23.049	23.071	21.288	21.161	6.503	6.520	6.536	6.550	6.564	6.578
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	645	1.024	1.551
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	2.042	2.000	1.894	1.848	1.816	1.788	1.755	1.720	1.774	1.438	1.482	1.454
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	39.113	38.846	38.720	38.439	36.482	35.531	33.163	32.693	32.416	31.644	30.577	30.368
Capital Social	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	25.273
Lucros do Período	(2.007)	(2.274)	(2.400)	(2.682)	(4.639)	(5.589)	(7.957)	(8.427)	(8.704)	(9.476)	(10.544)	(209)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
ATIVO	140.500	138.226	144.130	142.404	139.842	136.562	132.084	126.474	127.864	126.889	124.753	125.349
Ativo Circulante	23.481	21.876	28.031	26.976	24.802	22.840	18.260	11.786	12.640	9.505	8.154	9.600
Caixa e equivalentes de caixa	5,5	155,4	45,2	61,7	6,5	106,6	11,1	20,3	40,5	0,0	0,0	39,5
Aplicações Financeiras	23.142	21.384,1	27.646,3	26.565,0	24.086,9	21.947,7	17.416,3	10.878,1	11.709,8	8.600,5	7.249,7	8.639,7
Impostos a recuperar	333	336,8	339,6	349,2	708,6	786,0	832,1	887,3	889,9	898,6	903,8	916,3
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outro Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,1	0,2	4,1
Ativo Não Circulante	117.019	116.349	116.099	115.428	115.040	113.722	113.824	114.689	115.223	117.383	116.600	115.749
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,0
Partes relacionadas	108.588	108.814	108.962	109.133	109.253	109.410	109.911	111.126	111.743	114.349	114.082	113.493
Empréstimos e financiamentos	140	130	124	117	111	104	98	91	85	78	72	65
Investimentos	8.291	7.405	7.013	6.178	5.676	4.208	3.815	3.471	3.396	2.956	2.446	2.141
PASSIVO	140.500	138.226	144.130	142.404	139.842	136.562	132.084	126.474	127.864	126.889	124.753	125.349
Passivo Circulante	23.182	21.842	28.210	27.377	25.351	23.431	19.375	14.034	15.628	15.243	13.753	14.848
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	163	159	156	163	154	37	32	37	28	25	24	29
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	13	19	13	13	1	13	13	13	15	29	15	15
. C/C coligadas/controladas	23.005	21.664	28.040	27.201	25.197	23.381	19.330	13.984	15.585	15.190	13.714	14.805
Passivo Não Circulante	36.313											
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio Líquido	81.005	80.071	79.607	78.714	78.178	76.818	76.396	76.127	75.922	75.333	74.687	74.188
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	680	680	680	680	680	680	680	680	680	680	680	680
Reserva de lucros a realizar	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132
Lucro líquido	(1.140)	(2.075)	(2.539)	(3.432)	(3.968)	(5.472)	(5.894)	(6.162)	(6.367)	(6.957)	(7.602)	(500)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(2.994)	(2.994)	(2.994)	(2.994)	(2.994)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(10.452)

III. FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	15.790	20.251	18.642	20.158	19.908	20.748	22.529	23.191	24.178	20.844	21.000	24.981	24.981
Recebíveis	-	25	50	-	1.612	362	139	-	-	-	254	-	-
Outros Recebimentos	(145)	10	(44)	57	(463)	(142)	(355)	985	7	7	(237)	7	7
Total Entrada	15.645	20.286	18.648	20.214	21.057	20.968	22.312	24.176	24.185	20.850	21.017	24.987	24.987
Fornecedores	(16.499)	(17.860)	(7.834)	(16.280)	(16.652)	(13.360)	(20.124)	(26.177)	(18.341)	(17.909)	(16.360)	(18.592)	(18.592)
Compra Imóvel	(79)	(42)	(106)	(47)	(32)	(28)	(33)	(35)	(26)	(999)	(66)	(82)	(82)
Despesas Operacionais	(5.573)	(4.171)	(4.795)	(4.765)	(5.051)	(9.481)	(5.507)	(4.729)	(4.735)	(4.708)	(5.277)	(4.850)	(4.850)
Total de Pagamentos	(22.151)	(22.073)	(12.735)	(21.092)	(21.734)	(22.869)	(25.665)	(30.941)	(23.102)	(23.616)	(21.704)	(23.524)	(23.524)
Fluxo de Caixa Operacional	(6.506)	(1.787)	5.914	(877)	(677)	(1.901)	(3.352)	(6.765)	1.083	(2.765)	(687)	1.463	1.463
Empréstimos/Juros/Mútuos	162	(42)	17	(66)	(990)	(1.033)	(689)	(233)	3	(313)	(304)	(417)	(417)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	1	(1)	(5)	(58)	40	(8)	3	-	7	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	162	(41)	15	(71)	(1.048)	(994)	(697)	(230)	3	(306)	(304)	(417)	(417)
Fluxo de Caixa do Período	(6.344)	(1.828)	5.929	(948)	(1.726)	(2.895)	(4.050)	(6.995)	1.086	(3.071)	(991)	1.046	1.046
Saldo de Caixa Inicial	30.481	24.137	22.309	28.239	27.290	25.565	22.670	18.620	11.625	12.710	9.639	8.649	8.649
Movimentação	(6.344)	(1.828)	5.929	(948)	(1.726)	(2.895)	(4.050)	(6.995)	1.086	(3.071)	(991)	1.046	1.046
Saldo de Caixa Final	24.137	22.309	28.239	27.290	25.565	22.670	18.620	11.625	12.710	9.639	8.649	9.695	9.695

FLUXO DE CAIXA - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	1.901	1.998	1.831	2.605	2.698	2.425	2.612	2.342	2.712	2.447	2.020	2.553	2.553
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.901	1.998	1.831	2.605	2.698	2.425	2.612	2.342	2.712	2.447	2.020	2.553	2.553
Fornecedores	(2.390)	(1.636)	(1.744)	(2.350)	(1.478)	(1.567)	(3.073)	(2.778)	(2.422)	(4.235)	(865)	(1.113)	(1.113)
Despesas Operacionais	(553)	(450)	(646)	(782)	(638)	(543)	(601)	(595)	(645)	(587)	(739)	(553)	(553)
Total de Pagamentos	(2.943)	(2.086)	(2.390)	(3.132)	(2.116)	(2.111)	(3.675)	(3.373)	(3.066)	(4.822)	(1.604)	(1.665)	(1.665)
Fluxo de Caixa Operacional	(1.042)	(88)	(559)	(527)	582	314	(1.063)	(1.031)	(355)	(2.375)	416	887	887
Empréstimos/Juros/Mútuos	1.215	(123)	489	643	(563)	(295)	1.096	970	374	2.514	(457)	(782)	(782)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	(1)	6	(19)	-	-	-	-	-	-	-	(14)
Total Movimentação Não-Operacional	1.215	(123)	488	649	(582)	(295)	1.096	970	374	2.514	(457)	(782)	(796)
Fluxo de Caixa do Período	173	(211)	(72)	122	(1)	19	33	(61)	19	139	(41)	105	91
Saldo de Caixa Inicial	198	370	159	87	209	209	227	260	199	218	357	316	316
Movimentação	173	(211)	(72)	122	(1)	19	33	(61)	19	139	(41)	105	105
Saldo de Caixa Final	370	159	87	209	209	227	260	199	218	357	316	421	421

FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	7.426	10.130	9.141	9.876	9.514	10.170	10.859	9.690	10.901	11.061	10.676	12.599	12.599
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	7.426	10.130	9.141	9.876	9.514	10.170	10.859	9.690	10.901	11.061	10.676	12.599	12.599
Fornecedores	(9.530)	(9.879)	(3.951)	(7.728)	(8.103)	(8.245)	(8.528)	(14.556)	(7.133)	(7.864)	(8.654)	(11.482)	(11.482)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(2.020)	(1.385)	(1.498)	(1.307)	(1.898)	(5.001)	(2.267)	(1.467)	(1.641)	(1.437)	(1.756)	(1.701)	(1.701)
Total de Pagamentos	(11.550)	(11.264)	(5.449)	(9.035)	(10.001)	(13.246)	(10.796)	(16.023)	(8.775)	(9.301)	(10.410)	(13.183)	(13.183)
Fluxo de Caixa Operacional	(4.124)	(1.134)	3.691	841	(487)	(3.076)	64	(6.333)	2.126	1.759	266	(584)	(584)
Empréstimos/Juros/Mútuos	4.234	1.041	(3.530)	(1.113)	475	2.938	75	6.244	(2.058)	(1.638)	(317)	577	577
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	(39)	41	-	3	-	7	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	4.234	1.041	(3.530)	(1.113)	436	2.980	75	6.247	(2.058)	(1.631)	(317)	577	577
Fluxo de Caixa do Período	111	(93)	161	(271)	(51)	(97)	139	(87)	68	128	(51)	(8)	(8)
Saldo de Caixa Inicial	333	444	351	512	241	190	93	232	146	214	342	291	291
Movimentação	111	(93)	161	(271)	(51)	(97)	139	(87)	68	128	(51)	(8)	(8)
Saldo de Caixa Final	444	351	512	241	190	93	232	146	214	342	291	283	283

FLUXO DE CAIXA – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	(2,0)	9,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	(2,0)	9,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	0,2	-	-	-	-	-	(7,8)	(7,8)	64,4	(7,9)	(7,7)	(7,7)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(89,4)	(116,3)	(108,3)	(130,7)	(120,2)	(116,4)	(254,0)	(163,1)	(177,0)	(109,8)	(116,6)	(110,1)	(110,1)
Total de Pagamentos	(89,4)	(116,1)	(108,3)	(130,7)	(120,2)	(116,4)	(254,0)	(170,9)	(184,8)	(45,5)	(124,5)	(117,8)	(117,8)
Fluxo de Caixa Operacional	(91,4)	(106,6)	(108,3)	(130,7)	(120,2)	(116,4)	(254,0)	(170,9)	(184,8)	(45,5)	(124,5)	(117,8)	(117,8)
Empréstimos/Juros/Mútuos	91,0	106,6	108,1	130,7	120,6	116,9	254,1	171,3	185,0	45,0	124,5	117,9	117,9
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	(1,8)	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	91,0	106,6	108,1	130,7	120,6	115,1	254,1	171,3	185,0	45,0	124,5	117,9	117,9
Fluxo de Caixa do Período	(0,39)	0,03	(0,22)	0,03	0,46	(1,29)	0,06	0,32	0,24	(0,42)	0,04	0,12	0,12
Saldo de Caixa Inicial	1,44	1,06	1,09	0,87	0,90	1,36	0,06	0,13	0,44	0,68	0,26	0,30	0,30
Movimentação	(0,39)	0,03	(0,22)	0,03	0,46	(1,29)	0,06	0,32	0,24	(0,42)	0,04	0,12	0,12
Saldo de Caixa Final	1,06	1,09	0,87	0,90	1,36	0,06	0,13	0,44	0,68	0,26	0,30	0,42	0,42

FLUXO DE CAIXA – Space

SPACE (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	4.391	5.668	5.897	6.390	5.631	5.487	6.886	8.477	8.748	6.098	7.164	8.008	8.008
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	4.391	5.668	5.897	6.390	5.631	5.487	6.886	8.477	8.748	6.098	7.164	8.008	8.008
Fornecedores	(3.574)	(4.683)	(1.037)	(5.293)	(4.900)	(2.434)	(6.863)	(7.812)	(7.256)	(5.651)	(6.718)	(3.926)	(3.926)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(2.033)	(1.542)	(1.617)	(1.724)	(1.641)	(2.828)	(1.664)	(1.836)	(1.483)	(1.878)	(1.989)	(1.696)	(1.696)
Total de Pagamentos	(5.607)	(6.225)	(2.654)	(7.017)	(6.541)	(5.262)	(8.526)	(9.648)	(8.739)	(7.529)	(8.707)	(5.622)	(5.622)
Fluxo de Caixa Operacional	(1.216)	(557)	3.243	(628)	(910)	225	(1.640)	(1.171)	8	(1.431)	(1.543)	2.386	2.386
Empréstimos/Juros/Mútuos	922	641	(3.462)	920	920	(513)	2.040	709	304	1.244	2.009	(2.888)	(2.888)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	(8)	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	922	641	(3.462)	920	920	(513)	2.032	709	304	1.244	2.009	(2.888)	(2.888)
Fluxo de Caixa do Período	(294)	84	(218)	292	10	(288)	392	(461)	313	(187)	466	(501)	(501)
Saldo de Caixa Inicial	661	367	451	233	525	536	247	639	178	491	304	770	770
Movimentação	(294)	84	(218)	292	10	(288)	392	(461)	313	(187)	466	(501)	(501)
Saldo de Caixa Final	367	451	233	525	536	247	639	178	491	304	770	269	269

FLUXO DE CAIXA – Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	1.793	2.365	1.544	1.202	1.486	2.174	1.696	2.513	1.609	822	1.139	1.819	1.819
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.793	2.365	1.544	1.202	1.486	2.174	1.696	2.513	1.609	822	1.139	1.819	1.819
Fornecedores	(1.005)	(1.662)	(1.102)	(909)	(2.171)	(1.113)	(1.660)	(1.023)	(1.522)	(223)	(117)	(1.725)	(1.725)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(509)	(339)	(539)	(464)	(439)	(444)	(456)	(415)	(422)	(453)	(447)	(392)	(392)
Total de Pagamentos	(1.513)	(2.002)	(1.641)	(1.373)	(2.610)	(1.558)	(2.116)	(1.438)	(1.944)	(676)	(564)	(2.117)	(2.117)
Fluxo de Caixa Operacional	280	363	(97)	(171)	(1.125)	617	(420)	1.075	(336)	146	575	(297)	(297)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(299)	(348)	41	180	1.134	(606)	396	(896)	167	(147)	(591)	322	322
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(299)	(347)	41	180	1.134	(606)	396	(896)	167	(147)	(591)	322	322
Fluxo de Caixa do Período	(19)	16	(55)	9	10	11	(24)	179	(168)	(2)	(16)	25	25
Saldo de Caixa Inicial	75	56	72	17	26	36	47	23	202	34	32	16	16
Movimentação	(19)	16	(55)	9	10	11	(24)	179	(168)	(2)	(16)	25	25
Saldo de Caixa Final	56	72	17	26	36	47	23	202	34	32	16	41	41

FLUXO DE CAIXA – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	281	80	230	84	580	492	475	168	209	416	2	1	1
Recebíveis	-	25	50	-	1.612	362	139	-	-	-	254	-	-
Outros Recebimentos	(155)	-	(50)	50	(469)	(149)	(362)	(72)	-	-	(243)	-	-
Total Entrada	126	105	229	134	1.722	705	252	96	209	416	12	1	1
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(339)	(339)
Compra Imóvel	(79)	(42)	(106)	(47)	(32)	(28)	(33)	(35)	(26)	(999)	(66)	(82)	(82)
Despesas Operacionais	(58)	(70)	(119)	(77)	(80)	(318)	(77)	(64)	(181)	(61)	(50)	(103)	(103)
Total de Pagamentos	(137)	(112)	(225)	(123)	(112)	(346)	(110)	(99)	(208)	(1.060)	(116)	(523)	(523)
Fluxo de Caixa Operacional	(11)	(7)	4	11	1.611	359	142	(3)	1	(644)	(104)	(522)	(522)
Empréstimos/Juros/Mútuos	-	-	-	-	(1.116)	(858)	(139)	-	-	645	106	517	517
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	(12)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	-	-	-	(12)	(1.116)	(858)	(139)	-	-	645	106	517	517
Fluxo de Caixa do Período	(11,2)	(6,5)	4,3	(0,6)	495,3	(498,9)	3,6	(2,8)	1,2	0,7	2,6	(4,8)	(4,8)
Saldo de Caixa Inicial	18,0	6,8	0,2	4,5	3,9	499,3	0,3	3,9	1,1	2,3	3,0	5,7	5,7
Movimentação	(11,2)	(6,5)	4,3	(0,6)	495,3	(498,9)	3,6	(2,8)	1,2	0,7	2,6	(4,8)	(4,8)
Saldo de Caixa Final	6,8	0,2	4,5	3,9	499,3	0,3	3,9	1,1	2,3	3,0	5,7	0,8	0,8

FLUXO DE CAIXA – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	10	10	7	7	7	7	7	1.057	7	7	7	7	7
Total Entrada	10	10	7	7	7	7	7	1.057	7	7	7	7	7
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(311)	(269)	(267)	(280)	(235)	(229)	(188)	(189)	(185)	(181)	(179)	(296)	(296)
Total de Pagamentos	(311)	(269)	(267)	(280)	(235)	(229)	(188)	(189)	(185)	(181)	(179)	(296)	(296)
Fluxo de Caixa Operacional	(301)	(259)	(261)	(274)	(229)	(223)	(181)	869	(179)	(174)	(172)	(290)	(290)
Empréstimos/Juros/Mútuos	(6.001)	(1.359)	6.370	(826)	(1.962)	(1.816)	(4.412)	(7.431)	1.030	(2.975)	(1.179)	1.719	1.719
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(6.001)	(1.359)	6.370	(826)	(1.962)	(1.816)	(4.412)	(7.431)	1.030	(2.975)	(1.179)	1.719	1.719
Fluxo de Caixa do Período	(6.302)	(1.618)	6.109	(1.100)	(2.190)	(2.039)	(4.593)	(6.563)	852	(3.150)	(1.351)	1.430	1.430
Saldo de Caixa Inicial	29.195	22.893	21.275	27.384	26.284	24.093	22.054	17.461	10.898	11.750	8.601	7.250	7.250
Movimentação	(6.302)	(1.618)	6.109	(1.100)	(2.190)	(2.039)	(4.593)	(6.563)	852	(3.150)	(1.351)	1.430	1.430
Saldo de Caixa Final	22.893	21.275	27.384	26.284	24.093	22.054	17.461	10.898	11.750	8.601	7.250	8.679	8.679

Fonte: Fluxo de caixa disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

IV. VENDAS DE VEÍCULOS

VENDAS DE VEÍCULOS

Total de Veículos (novos + usados)	294	442	351	458	406	486	484	549	520	512	420	524
VEÍCULOS NOVOS	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
TOTAL	164	268	212	303	235	304	289	404	345	314	262	300
DIRIJA (GM)	63	123	90	131	91	141	105	155	100	143	95	106
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	30	37	30	54	48	52	45	50	50	46	39	50
SPACE (RENAULT)	58	89	83	110	78	92	122	183	188	121	110	140
KLAHN (KIA)	13	19	9	8	18	19	17	16	7	4	18	4
VEÍCULOS USADOS	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18
TOTAL	130	174	139	155	171	182	195	145	175	198	158	224
DIRIJA (GM)	127	163	129	150	170	179	195	143	174	197	157	224
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SPACE (RENAULT)	3	11	10	5	1	3	0	2	1	1	1	0
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲ © and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

