CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI

Fevereiro 2019

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades

Rio de Janeiro, 22 de maio de 2019

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de fevereiro

Av. Erasmo Braga 115 - 7°andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M ” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 5 de junho de 2017, submete à apreciação de V.Exa, o vigésimo primeiro Relatório Mensal com informações contábeis, financeiras e econômicas da empresa CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI ("Construir") até fevereiro de 2019.

As informações analisadas nesse Relatório Mensal foram entregues à A&M pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei no. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pela Administradora Judicial.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

Sumário

1	Introdução	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	A Empresa	[7]
4	Situação Econômico Financeira	[9]
5	Plano de Recuperação Judicial	[15]
6	Anexos	[18]

Anexos

I	Demonstrativo de Resultados	[19]
II	Balanço Patrimonial	[20]
III	Fluxo de Caixa	[22]

I. INTRODUÇÃO

PRINCIPAIS EVENTOS

A A&M foi nomeada em 05 de junho de 2017 como Administradora Judicial da Recuperação Judicial da CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI

- **30/05/2017:** Deferimento do pedido de Recuperação Judicial.
- **07/08/2017:** Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo.
- **10/08/2017:** Publicação do Edital da Recuperanda sem a lista nominal, indicando as fls. 321/365 dos autos.
- **31/08/2017:** Término do prazo para apresentação de divergências e habilitações ao Administrador Judicial.
- **14/11/2017:** Juntada de mídia com o teor de Edital do AJ.
- **13/12/2017:** Publicação do Edital do AJ.
- **07/03/2018:** Término do prazo para apresentação de objeções ao PRJ.
- **24/04/2018:** Homologação do Plano de Recuperação Judicial.
- **27/07/2018:** Pagamento do único credor Classe I que escolheu a modalidade de pagamento B estipulada no PRJ.
- **20 e 22/08/2018:** Pagamento da parcela inicial aos credores Classe III.
- **Em agosto de 2018,** a Construir aderiu ao parcelamento especial junto à Receita Federal do Brasil nos termos da lei 10522/2002, art. 10-A. Foram incluídos neste parcelamento PIS, COFINS e CSLL de março de 2017 a junho de 2018, totalizando R$ 3,1 milhões.

II. CRONOGRAMA PROCESSUAL

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI (0117608-21.2017.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
30/05/17	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
07/06/17	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
07/08/17	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo	Art. 53
10/08/17	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
31/08/17	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
14/11/17	Juntada de mídia com o teor de Edital do AJ (2o. Edital)	Art. 7, Parág. 2o.
13/12/17	Publicação do Edital do AJ (2o. Edital)	Art. 7, Parág. 2o.
29/01/18	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
07/03/18	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
24/04/18	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
26/05/18	Transito em Julgado da Decisão de Homologação do PRJ	
18/06/18	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
22/08/18	Pagamento da parcela inicial dos credores Classe III	Item 5.2.2 do PRJ
23/04/20	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão de recuperação judicial)	

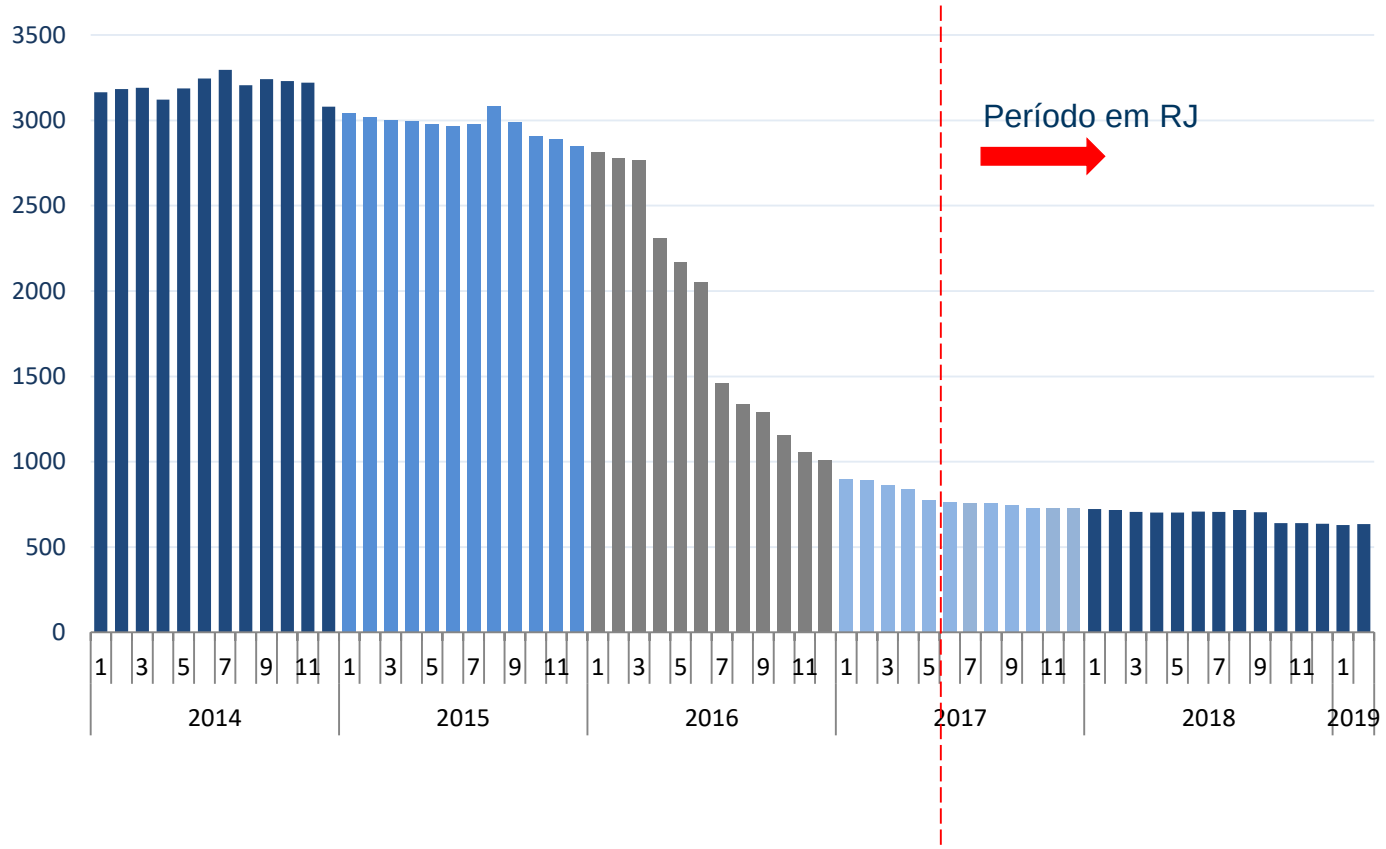
Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

III. A EMPRESA

Número de Funcionários

Em fevereiro, a Construir empregou 634 colaboradores.



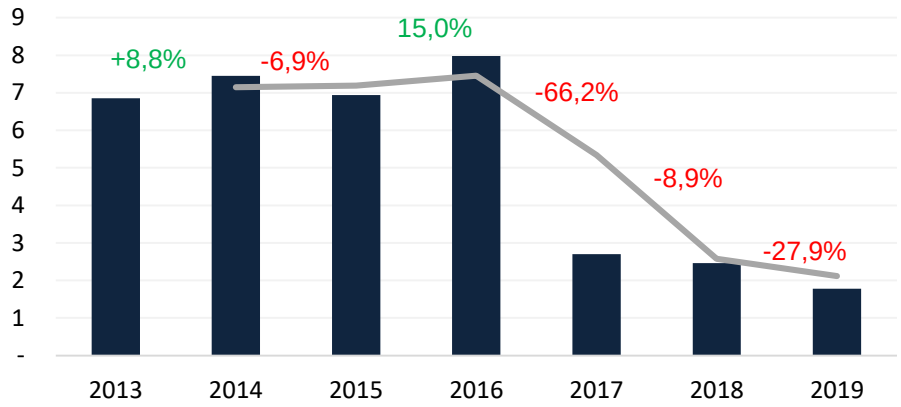
- Na comparação mensal, o número de funcionários da Recuperanda aumentou em 0,79%.
- Observa-se uma queda acumulada de 11,6% comparado a fevereiro/18 e, na comparação com maio/17, mês que a empresa entrou em recuperação judicial, a queda atinge 17,8%.

IV. SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

Informações Financeiras

Em fevereiro, a Receita Bruta foi de R$ 1,8 milhão, 12,4% pior que o mês anterior, e 27,9% pior que fevereiro/18.

Evolução da Receita Bruta em Fevereiro (Em R$ milhões)

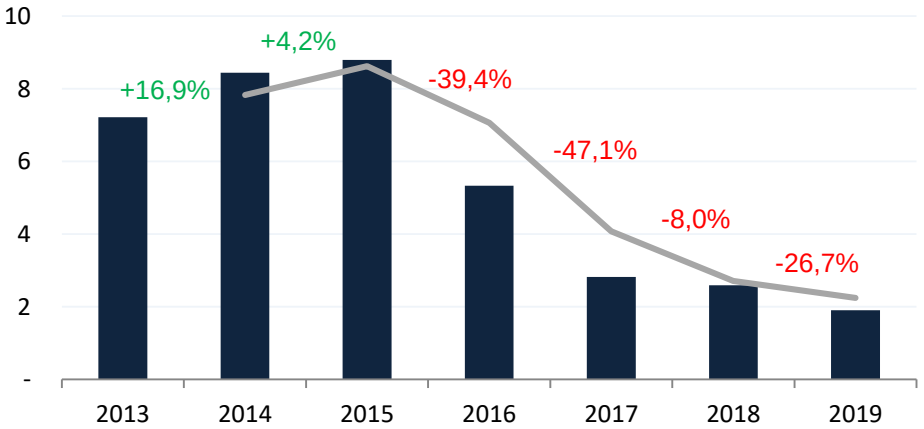


1. Em fevereiro de 2019, a **Receita Bruta de Serviços** foi de R$ 1,8 milhão. Em relação ao mesmo mês em 2018 houve uma piora de 27,9%, sendo este o pior resultado para o mês de fevereiro nos últimos anos.

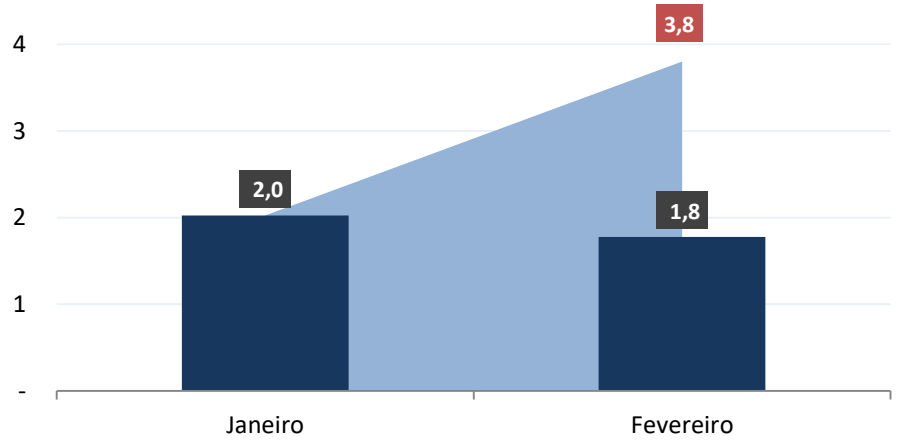
2. A Receita Média de 2019, R$ 1,9 milhão, é 26,7% menor que a **Receita Média Mensal** de R$ 2,59 milhões alcançada em 2018.

3. O **Faturamento acumulado de 2019** atingiu R$ 3,8 milhões. Comparado aos R$ 4,9 milhões dos dois primeiros meses de 2018, obteve-se uma piora de 23,0%.

Receita Média Mensal 2013 - 2019 (Em R$ milhões)



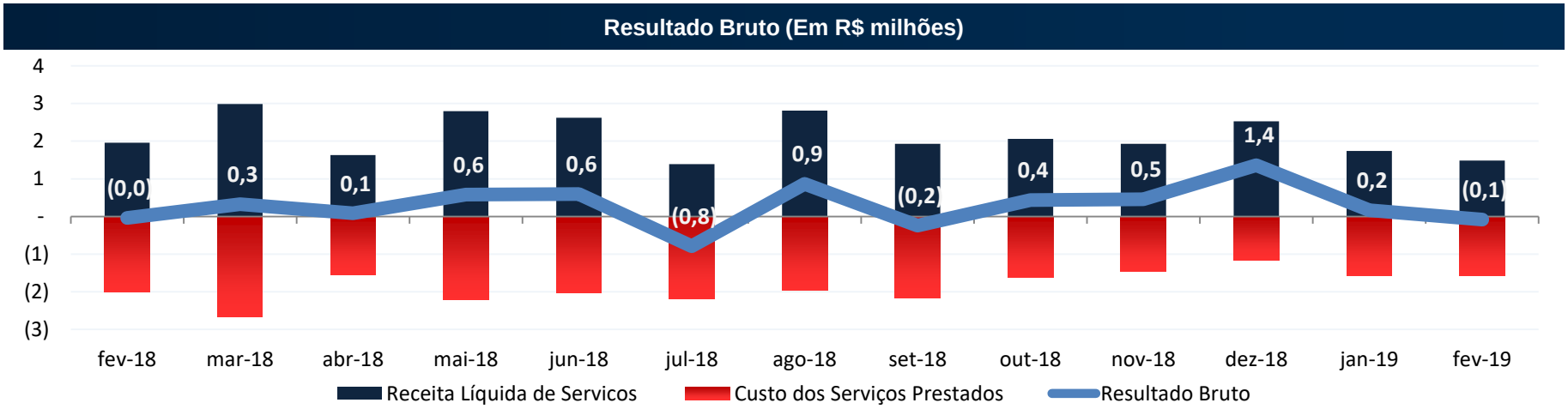
Faturamento 2019 (Em R$ milhões)



ALVAREZ & MARSAL

Informações Financeiras (cont.)

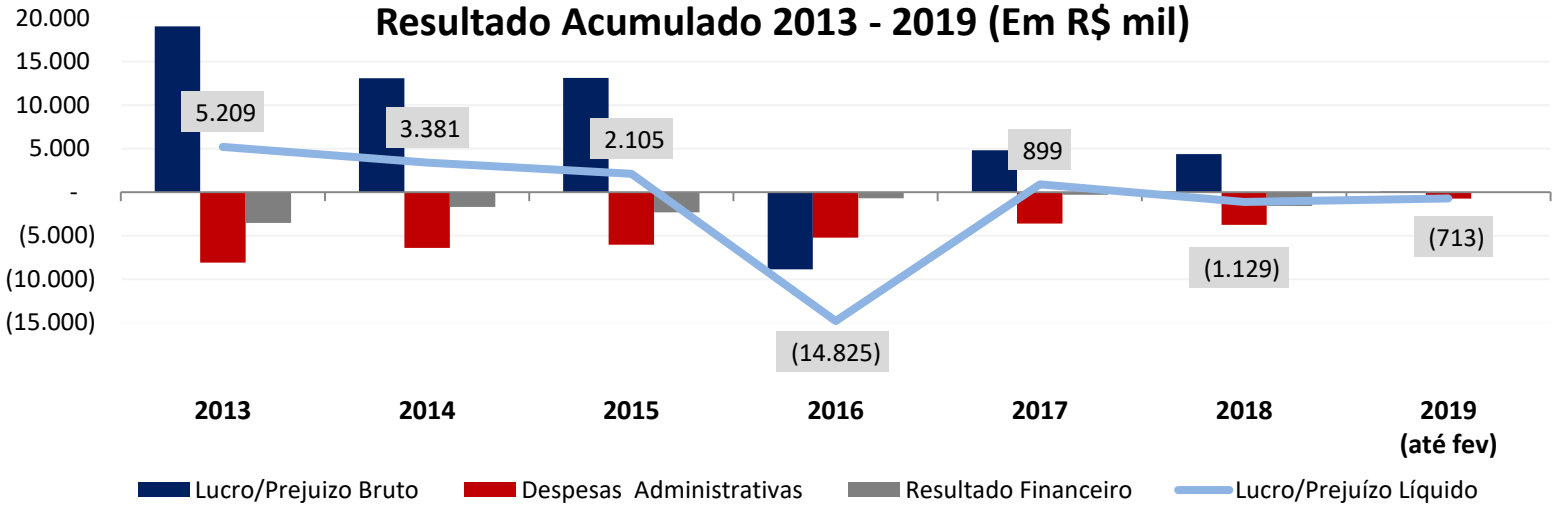
A Recuperanda apresentou Prejuízo Líquido, em fevereiro, de R$ 538 mil.

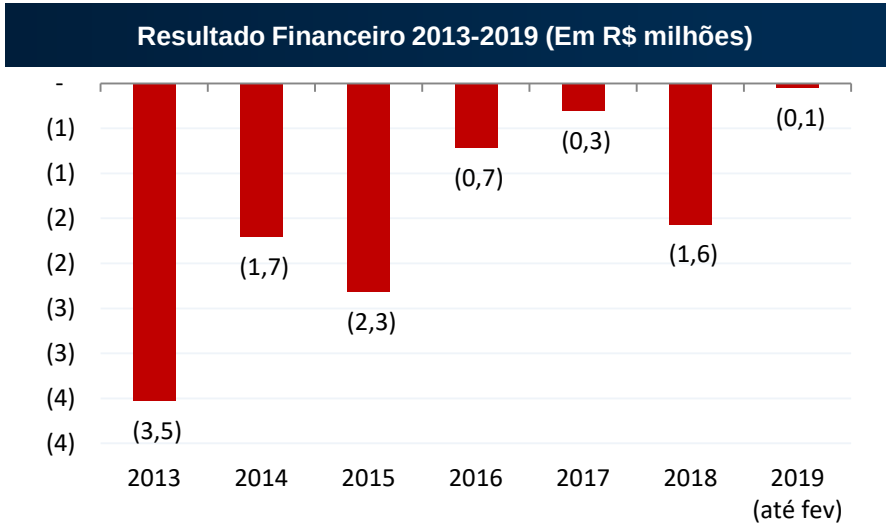


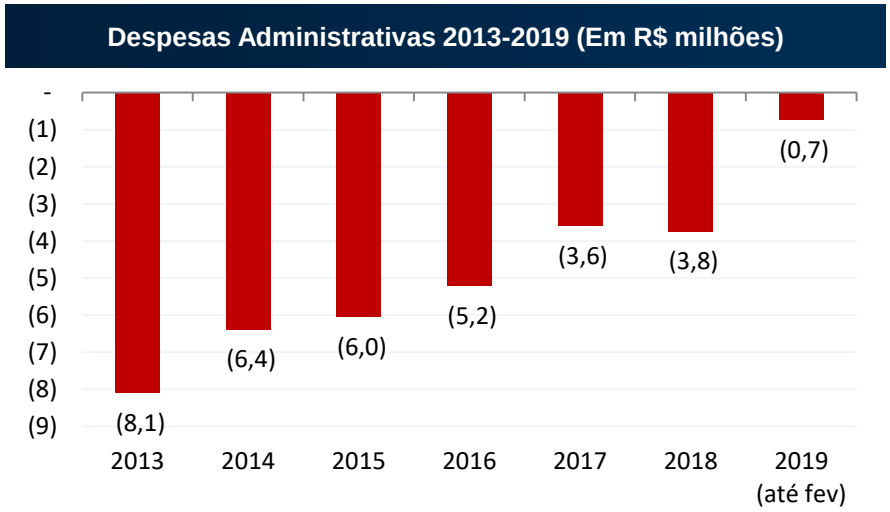
- No mês de fevereiro, a **Receita Líquida** foi de R$ 1,5 milhão, ante R$ 1,7 milhão em janeiro, representando uma piora de 14,6%. O **Custo dos Serviços Prestados** manteve-se praticamente constante, mantendo-se em R$ 1,6 milhão.
- Apesar dos Custos dos Serviços Prestados terem se mantido constantes, o **Resultado Bruto Operacional** da Construir apresentou uma piora significativa, fechando o mês com prejuízo de R$ 83 mil, uma queda de 149,8% em relação ao mês anterior, registrando uma **Margem Bruta** de -4,7%.
- Em fevereiro, as despesas administrativas aumentaram em 34,5% comparado a janeiro. Já o **Resultado Financeiro** manteve-se constante**,** R$ 27,4 mil, ante R$ 25,8 mil em janeiro.
- Com o aumento das despesas e queda da receita, o **Resultado Líquido** da empresa piorou, significativamente, quando comparado a janeiro, reportando um prejuízo de R$ 538 mil ante prejuízo de R$ 175 mil em janeiro. Foi o terceiro pior resultado da Construir nos últimos 12 meses. A **Margem Líquida** foi de -36,3%, ante -10,1% no mês anterior.

Informações Financeiras (cont.)

O Resultado Financeiro de fevereiro permaneceu próximo do valor de janeiro, mantendo os valores mais baixos após alta em dezembro devido à atualização de encargos moratórios de parcelamentos tributários.



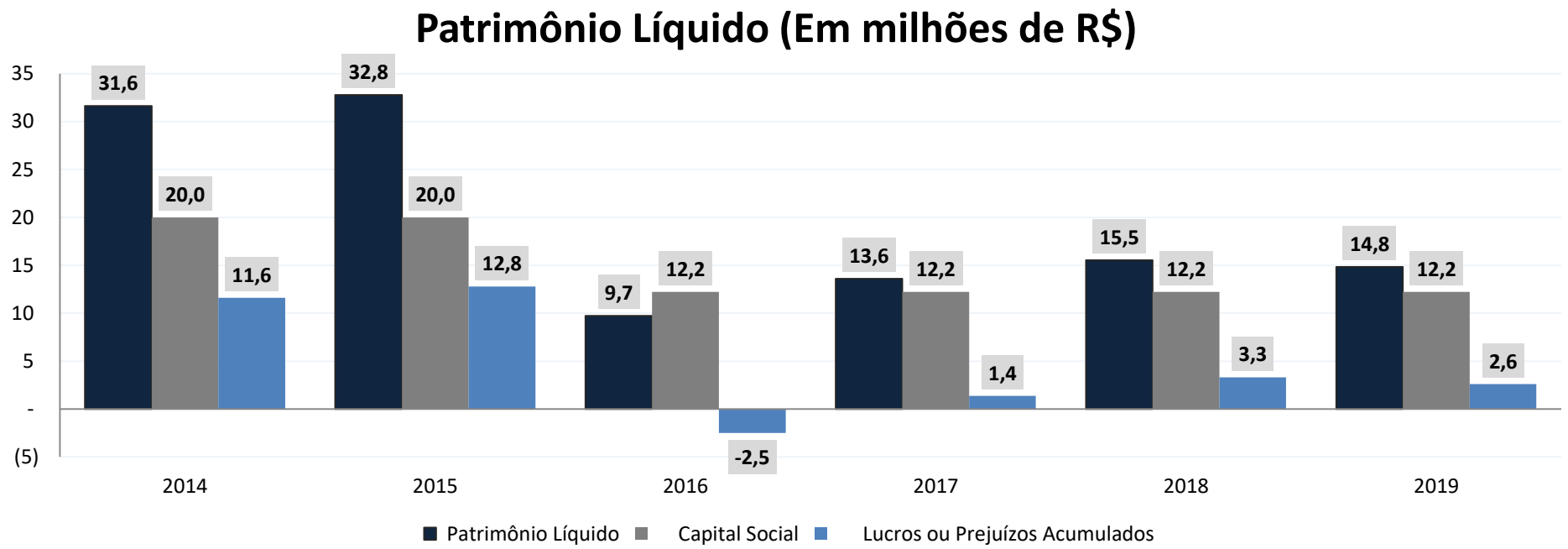




ALVAREZ & MARSAL

Informações Financeiras (cont.)

O resultado negativo contribuiu para uma ligeira piora do Patrimônio Líquido, que chegou a R$ 14,8 milhões, ante R$ 15,5 milhões em 2018.



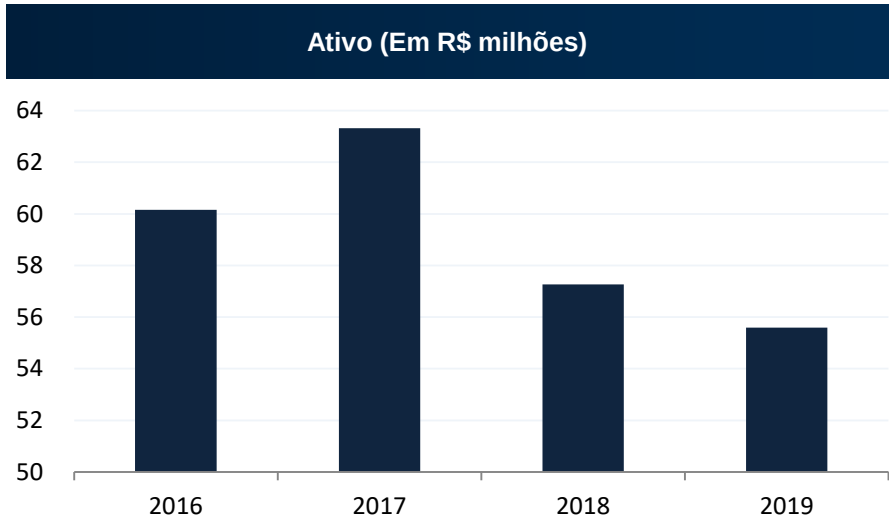
- Em 2016, o Capital Social reduziu de R$ 20 milhões para R$ 12,2 milhões devido à cisão parcial para a empresa JP Participações e Gestão de Ativos Ltda.
- O Patrimônio Líquido aumentou significativamente em janeiro de 2017 devido a um ajuste na Conta de Férias a Pagar de - R$ 2,19 milhões para Resultados Acumulados de Exercícios Anteriores.

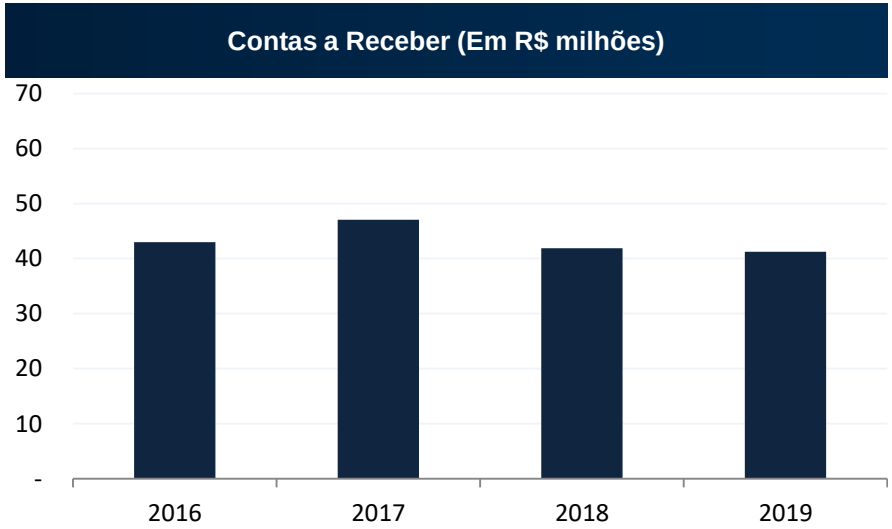
*A contabilidade informou um valor de Resultados Negativos a Realizar apurado para o ano de 2016.

Informações Financeiras (cont.)

O Ativo da empresa e sua composição seguem pouco alterados em relação a janeiro de 2019, com uma leve queda de 1,5%.

Balanço Patrimonial - Ativo





- A composição do Ativo continua sendo majoritariamente de Contas a Receber, cerca de 74,2%, que totalizam aproximadamente R$ 41,2 milhões, demonstrando que a situação financeira da empresa continua comprometida, devido à inadimplência dos principais clientes.

V. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

I. Pagamentos PRJ

O único credor que optou pela modalidade B recebeu seu crédito em 27/07/2018.

- A Construir possui credores em dois grupos, trabalhistas (Classe I) e quirografários (Classe III), cujas formas de pagamento estão explicitadas abaixo.

Classe I: Credores Trabalhistas

- De acordo com o item 5.2.1 do PRJ, os credores Classe I puderam optar por receber os seus créditos através de três modalidades, sendo os casos de não manifestação dos mesmos considerados como a modalidade A de pagamento:

A. Pagamento do valor integral reconhecido no QGC, mediante recebimento dos valores oriundos de precatório expedido e inscrito contra o Estado do Rio de Janeiro e contra o Município de Duque de Caxias.

B. Pagamento com deságio de 50% sobre o valor dos créditos reconhecidos no QGC e liquidação dos saldos em até 24 meses, com atualização pela taxa TR.

C. Pagamento por meio de critérios a serem definidos pela Coordenadoria de Apoio à Efetividade Processual (CAEP) do TRT-RJ.

- Durante o prazo para manifestação, somente um credor realizou sua opção pela modalidade B e já foi pago em 27/07/2018.

- De acordo com o PRJ, todos os demais credores foram incluídos na modalidade A e, no momento, aguardam o recebimento dos precatórios para que a Recuperanda possa iniciar os pagamentos.

I. Pagamentos PRJ

A Construir cumpriu o prazo estipulado no PRJ e já realizou o pagamento da parcela inicial aos credores Classe III.

Classe III: Credores Quirografários

- De acordo com o item 5.2.2 do PRJ, os credores Classe III serão pagos por meio de uma parcela inicial de R$ 5.000,00, até o limite dos respectivos créditos reconhecidos no QGC, em até 90 dias após o trânsito em julgado da decisão de homologação do PRJ.

- Já o saldo remanescente será pago com deságio de 50%, podendo ser liquidado em até seis anos, por meio de parcelas mensais e sucessivas, atualizadas pela taxa TR +0,5% a.a..

- O prazo para o pagamento da parcela inicial se encerrou no dia 27/08/2018 e foi cumprido pela Recuperanda. No entanto, como a Construir não conseguiu obter informações sobre as contas correntes de todos os credores, a maioria dos valores foi paga por meio de depósito judicial vinculado ao processo.

VI. ANEXOS

Demonstrativo de Resultado de Exercício

Em milhares de R$	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19
Receita Bruta de Serviços	**3.398**	**1.959**	**3.406**	**2.866**	**1.766**	**3.162**	**2.103**	**2.328**	**2.217**	**2.981**	**2.026**	**1.775**
(-) Impostos e Descontos Incidentes	(409)	(325)	(605)	(245)	(375)	(352)	(172)	(265)	(289)	(455)	(289)	(293)
Receita Líquida de Servicos	**2.989**	**1.634**	**2.801**	**2.621**	**1.391**	**2.810**	**1.930**	**2.063**	**1.928**	**2.526**	**1.737**	**1.483**
(-) Custo dos Serviços Prestados	(2.663)	(1.547)	(2.218)	(2.027)	(2.180)	(1.948)	(2.173)	(1.626)	(1.467)	(1.162)	(1.570)	(1.566)
Resultado Bruto Operacional	**327**	**86**	**582**	**594**	**(789)**	**862**	**(242)**	**437**	**461**	**1.364**	**167**	**(83)**
Margem Bruta	*9,6%*	*4,4%*	*17,1%*	*20,7%*	*-44,7%*	*27,3%*	*-11,5%*	*18,8%*	*20,8%*	*45,8%*	*8,3%*	*-4,7%*
Despesas Administrativas	(398)	(328)	(431)	(341)	(301)	(284)	(280)	(232)	(312)	(321)	(318)	(428)
Resultado Financeiro	(17)	(51)	(70)	(47)	(47)	(602)	(36)	(24)	(26)	(577)	(26)	(27)
Ganhos ou Perdas Com Ativos Não Recorrente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	1	1	1	1	-	1	1	2	1
Resultado Antes do IRPJ e CSLL	**(88)**	**(292)**	**82**	**207**	**(1.136)**	**(23)**	**(558)**	**181**	**123**	**466**	**(175)**	**(538)**
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(177)	-	-
Resultado do Exercício	**(88)**	**(292)**	**82**	**207**	**(1.136)**	**(23)**	**(558)**	**181**	**123**	**289**	**(175)**	**(538)**
Margem Líquida	*-3,0%*	*-17,9%*	*2,9%*	*7,9%*	*-81,7%*	*-0,8%*	*-28,9%*	*8,8%*	*6,4%*	*11,4%*	*-10,1%*	*-36,3%*

Balanço Patrimonial

Em milhares de R$	2016	2017	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19
ATIVO	60.156	63.314	64.085	63.613	63.779	63.243	63.660	64.725	65.056	63.462	57.265	56.410	55.588
Ativo Circulante	**44.456**	**48.456**	**48.819**	**48.346**	**48.510**	**47.974**	**48.391**	**47.734**	**48.065**	**46.471**	**45.725**	**44.869**	**44.047**
Disponível	**723**	**13**	**60**	**0**	**14**	**1**	**1**	**33**	**109**	**15**	**6**	**0**	**3**
Caixa e Bancos	723	13	60	0	14	1	1	33	109	15	6	0	3
Equivalentes De Caixa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos das Operacões	**42.998**	**47.064**	**46.549**	**45.372**	**46.068**	**44.989**	**45.179**	**45.676**	**45.971**	**42.006**	**41.887**	**41.498**	**41.245**
Clientes - Contas a Receber	42.998	47.064	46.549	45.372	46.068	44.989	45.179	45.676	45.971	42.006	41.887	41.498	41.245
Títulos e Créditos a Receber	**734**	**1.378**	**2.209**	**2.974**	**2.429**	**2.984**	**3.210**	**2.025**	**1.984**	**4.450**	**3.832**	**3.371**	**2.799**
Créditos Tributários e Previdenciários	726	669	824	907	927	956	922	938	958	1.025	928	952	973
Direitos Resultante Venda Bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	8	709	1.385	2.067	1.502	2.028	2.288	1.087	1.027	3.425	2.905	2.419	1.826
Ativo Não Circulante	**15.701**	**14.858**	**15.267**	**15.267**	**15.269**	**15.269**	**15.269**	**16.991**	**16.991**	**16.991**	**11.541**	**11.541**	**11.541**
Investimentos	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Imóveis Destinados a Renda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados Negativos a Realizar	**15.662**	**14.848**	**15.255**	**15.255**	**15.255**	**15.255**	**15.255**	**16.977**	**16.977**	**16.977**	**11.520**	**11.520**	**11.520**
Imobilizado (Líquido de Depreciação)	**39**	**10**	**12**	**12**	**14**	**14**	**14**	**14**	**14**	**14**	**21**	**21**	**21**
Bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bens Móveis	39	10	12	12	14	14	14	14	14	14	21	21	21

Balanço Patrimonial (cont.)

Em milhares de R$	2016	2017	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19
PASSIVO	**60.156**	**63.314**	**64.085**	**63.613**	**63.779**	**63.243**	**63.660**	**64.725**	**65.056**	**63.462**	**57.265**	**56.410**	**55.588**
Passivo Circulante	**15.638**	**11.746**	**12.457**	**11.912**	**11.901**	**12.480**	**10.485**	**10.392**	**10.562**	**10.196**	**9.924**	**9.243**	**8.976**
Contas a Pagar	**15.638**	**11.746**	**12.457**	**11.912**	**11.901**	**12.480**	**10.485**	**10.392**	**10.562**	**10.196**	**9.924**	**9.243**	**8.976**
Obrigações a Pagar	352	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores		221	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos e Encargos Soc. a Recolher	339	605	278	281	296	292	285	282	269	297	299	257	261
Encargos Trabalhistas	3.867	1.064	1.515	1.500	1.493	1.482	1.464	1.401	1.142	1.137	1.697	1.628	1.619
Obrigações com Pessoal	6.947	7.405	7.726	7.181	7.221	7.691	7.461	7.919	8.428	7.894	5.889	5.532	5.379
Impostos e Contribuições	2.769	1.365	2.254	2.363	2.406	2.630	731	490	482	479	617	486	461
Parcelamento Tributos Federais	1.364	1.085	685	586	486	386	544	300	241	188	1.222	1.139	1.057
Bancos c/ Garantia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	200	201	200
Passivo Não Circulante	**34.788**	**37.971**	**38.325**	**38.258**	**38.228**	**38.250**	**40.863**	**42.579**	**42.558**	**41.206**	**31.800**	**31.800**	**31.783**
Emprestimos e Financiamentos	**8.339**	**8.178**	**8.147**	**8.147**	**8.147**	**8.147**	**8.147**	**8.147**	**8.147**	**6.847**	**6.626**	**6.626**	**6.626**
Moeda Estrangeira	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Moeda Nacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C/C Terceiros	8.339	8.178	8.147	8.147	8.147	8.147	8.147	8.147	8.147	6.847	6.626	6.626	6.626
Parcelamento De Tributos	**5.105**	**8.432**	**8.432**	**8.432**	**8.432**	**8.432**	**11.052**	**11.052**	**11.052**	**11.052**	**7.312**	**7.312**	**7.312**
Provisão Para Contigências	**5.681**	**6.512**	**6.490**	**6.424**	**6.393**	**6.415**	**6.409**	**6.403**	**6.382**	**6.331**	**6.343**	**6.343**	**6.325**
Contingências Trabalhistas	5.681	6.512	6.490	6.424	6.393	6.415	6.409	6.403	6.382	6.331	6.343	6.343	6.325
Resultados Negativos a Realizar	**15.662**	**14.848**	**15.255**	**15.255**	**15.255**	**15.255**	**15.255**	**16.977**	**16.977**	**16.977**	**11.520**	**11.520**	**11.520**
Patrimônio Líquido	**9.730**	**13.597**	**13.303**	**13.444**	**13.650**	**12.514**	**12.312**	**11.755**	**11.936**	**12.059**	**15.542**	**15.367**	**14.829**
Capital Social	**12.226**	**12.226**	**12.226**	**12.226**	**12.226**	**12.226**	**12.226**	**12.226**	**12.226**	**12.226**	**12.226**	**12.226**	**12.226**
Capital Social Integralizado	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226
Lucros ou Prejuízos Acumulados	**(2.496)**	**1.371**	**1.077**	**1.218**	**1.424**	**288**	**86**	**(471)**	**(290)**	**(167)**	**3.316**	**3.141**	**2.603**

Fluxo de Caixa Realizado

Em milhares de R$	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18	dez-18	jan-19	fev-19
Fluxo de Caixa Operacional	**(1)**	**50**	**(60)**	**16**	**(12)**	**0**	**32**	**76**	**(94)**	**(2)**	**(6)**	**3**
(+) Recebimento de Clientes	2.495	2.502	4.066	1.849	2.537	2.624	1.352	1.761	5.824	2.682	2.086	1.833
(+) Adiantamento de Terceiros	-	-	-	565	-	-	1.201	61	-	272	486	592
(+) Recuperação Depósitos Judiciais	-	-	-	-	22	-	-	-	-	-	-	-
(+) Recebimento de Alugueis	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2	1
(+) Bloqueio de Contingências Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	-	-
(+) Empréstimos Bancários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
(-) Adiantamentos a Terceiros	424	237	682	-	526	260	-	-	3.498	-	-	-
(-) Pagamentos a Funcionários	1.076	1.192	1.629	1.190	950	1.299	1.035	680	1.370	1.620	1.332	1.012
(-) Pagamento de Contribuições Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Pagamento de Tributos	253	381	566	401	336	362	793	613	454	587	655	604
(-) Pagamento de Contingências Trabalhistas	14	(46)	67	30	-	6	6	21	52	-	-	-
(-) Pagamento a Fornecedores	487	439	790	517	556	512	517	306	343	421	385	454
(-) Pagamento de Despesas Operacionais	225	199	322	213	157	162	135	102	177	310	183	308
(-) Pagamento de Juros e Despesas Bancárias	17	51	70	47	47	23	36	24	26	31	26	27
(-) Descontos Financeiros a Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Bloqueios Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17
Fluxo de Caixa Financeiro	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
(-) Distribuição de Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fluxo de Caixa de Investimentos	**-**	**(2)**	**-**	**(2)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(6)**	**-**	**-**
(-) Aquisição de Ativo Permanente	-	2	-	2	-	-	-	-	-	6	-	-
Saldo de Caixa Inicial	**14**	**13**	**60**	**0**	**14**	**1,4**	**1**	**33**	**109**	**15**	**6**	**0**
Fluxo de Caixa do Período	**(1)**	**47**	**(60)**	**14**	**(12)**	**0,1**	**32**	**76**	**(94)**	**(9)**	**(6)**	**3**
Saldo de Caixa Final	**13**	**60**	**0**	**14**	**1**	**1**	**33**	**109**	**15**	**6**	**0**	**3**

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000