



ALVAREZ & MARSAL

CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI



Relatório Inicial - Maio de 2017



Rio de Janeiro, 22 de agosto de 2017

**MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro
Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar**

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 5 de junho de 2017, submete a apreciação de V.Exa, o Relatório Inicial com informações contábeis, financeiras e econômicas das empresas CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI (“Construir”).

As informações analisadas nesse Relatório Inicial foram entregues à A&M pelas próprias Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei no. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pela Administradora Judicial.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL CONSULTORIA EMPRESARIAL DO BRASIL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Sócio



SUMÁRIO

- I. Introdução
- II. Cronograma Processual
- III. A Empresa
 - Histórico e Descrição das Atividades
 - Estrutura Organizacional
 - Instalações Físicas
 - Número de Funcionários
- IV. Situação Econômica e Financeira
- V. Recuperação Judicial
 - Principais causas do pedido de Recuperação Judicial
 - Análise da Lista de Credores
- VI. Anexos

I. INTRODUÇÃO



INTRODUÇÃO

A A&M foi nomeada em 05 de junho de 2017 como Administradora Judicial da Recuperação Judicial da CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI.

- **17/05/2017:** A Construir protocolou Pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101/05, o qual foi distribuído à 1ª Vara Empresarial do Rio de Janeiro.
- **30/05/2017:** Deferimento do processamento da Recuperação Judicial e nomeação da A&M como Administradora Judicial.
- **05/06/2017:** Assinatura do Termo de Compromisso pela A&M.
- **09/06/2017:** Realizada a primeira reunião na sede das Recuperandas para solicitação de documentação.
- **07/08/2017:** Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo .
- **10/08/2017:** Publicação do Edital da Recuperanda sem a lista nominal, indicando as fls. 321/365 dos autos.

II. CRONOGRAMA PROCESSUAL



CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI (0117608-21.2017.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
30/05/17	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
07/06/17	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
10/08/17	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
31/08/17	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ - dias úteis (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
07/08/17	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
10/08/17	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
21/09/17	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) - dias úteis (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
05/10/17	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo - dias úteis (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
02/11/17	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
	AGC - 1a. Convocação	
	AGC - 2a. Convocação	
03/01/18	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
14/02/18	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 60, Parág. 4o.
	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão de recuperação judicial)	
Eventos Ocorridos		
Datas Estimadas		

III. A EMPRESA



HISTÓRICO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

A Construir é uma empresa de prestação de serviços que está no mercado há mais de 40 anos com o mesmo quadro societário

- **Principais Serviços Prestados:**

- Serviços de limpeza, conservação e higienização de áreas comuns e hospitalares (limpeza técnica hospitalar);
- Fornecimento de apoio técnico e administrativo e, locação de mão-de-obra especializada ou não, temporária ou permanente;
- Conservação de áreas verdes, jardinagem, paisagismo e replantio de mudas;
- Controle de vetores e pragas, desinsetização, desratização e descupinização;
- Limpeza e desinfecção de reservatórios, cisternas e caixas d'água com análises químicas e microbiológicas de água.

- Número de funcionários Maio/2017 : 918

- Receita Líquida até Maio/2017: R\$15,5 MM

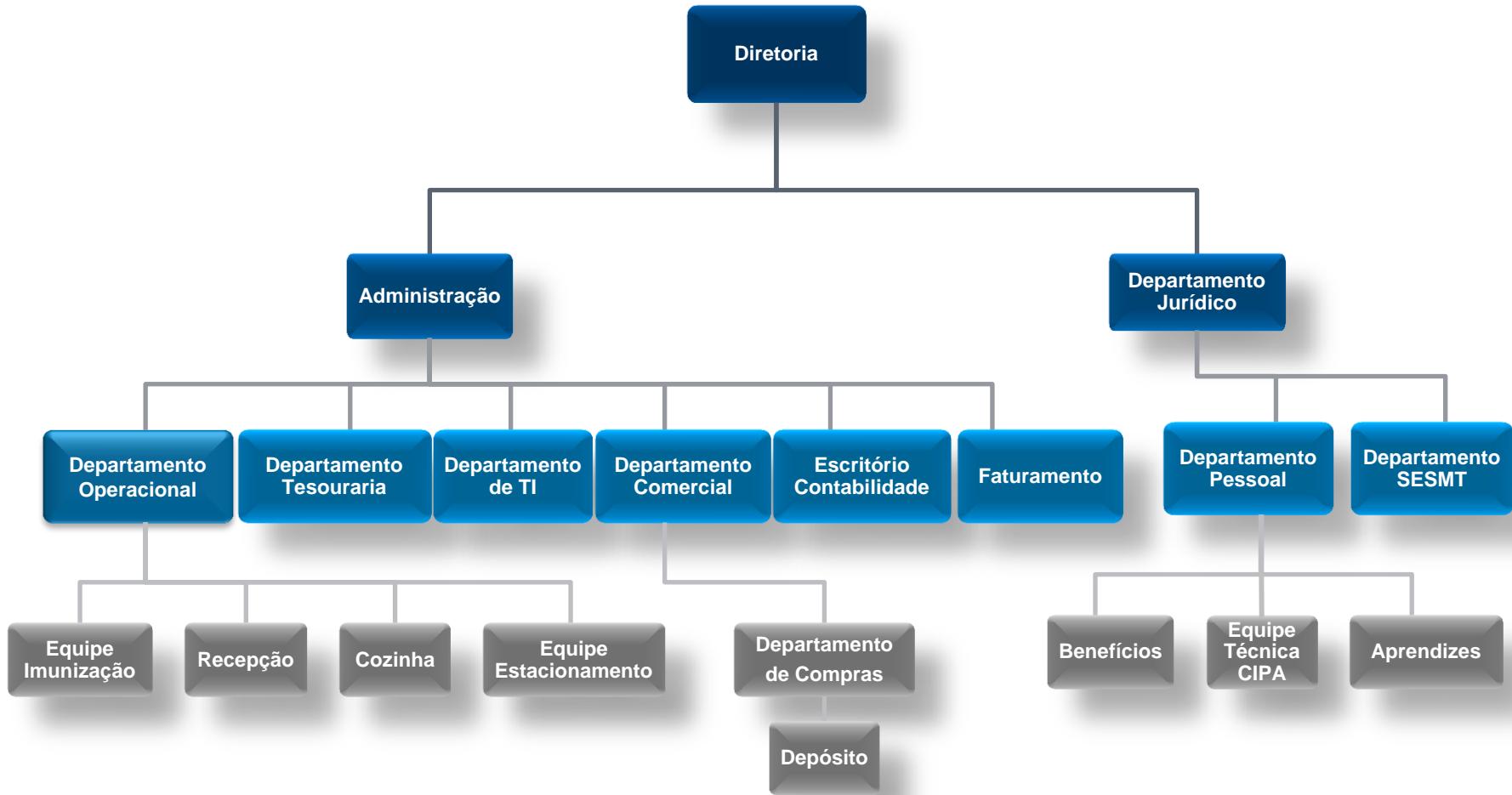
- Lucro Líquido acumulado até Maio/2017: R\$ 1,2 MM

- Ativo Imobilizado Líquido Maio/2017: R\$ 20, 4 mil

- **Principais causas do pedido de Recuperação judicial:**

- Crise político-econômico-financeira – contração do setor produtivo, redução da capacidade de investimento e inadimplência acima de 90 dias
- Atual crise de liquidez do setor público, particularmente no seu principal mercado de atuação, o Estado do Rio de Janeiro.
- Suspensão do principal cliente, UERJ - Universidade do Estado do Rio de Janeiro.

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



INSTALAÇÕES FÍSICAS

Além do depósito que fica na sede em Ramos, há também o escritório na Praça da Bandeira



Sala da diretoria



Auditório

A Administradora Judicial realizou visita à filial administrativa das Recuperandas situada na Praça da Bandeira, na Rua Paulo de Frontin 190.

Nesse endereço encontram-se os departamentos de pessoal, almoxarifado, financeiro, jurídico, comercial e de informática. Além disso, a empresa possui no seu terraço um espaço para eventos com churrasqueira e um auditório para cursos e treinamentos internos.

INSTALAÇÕES FÍSICAS (CONT.)



Recepção



Comercial



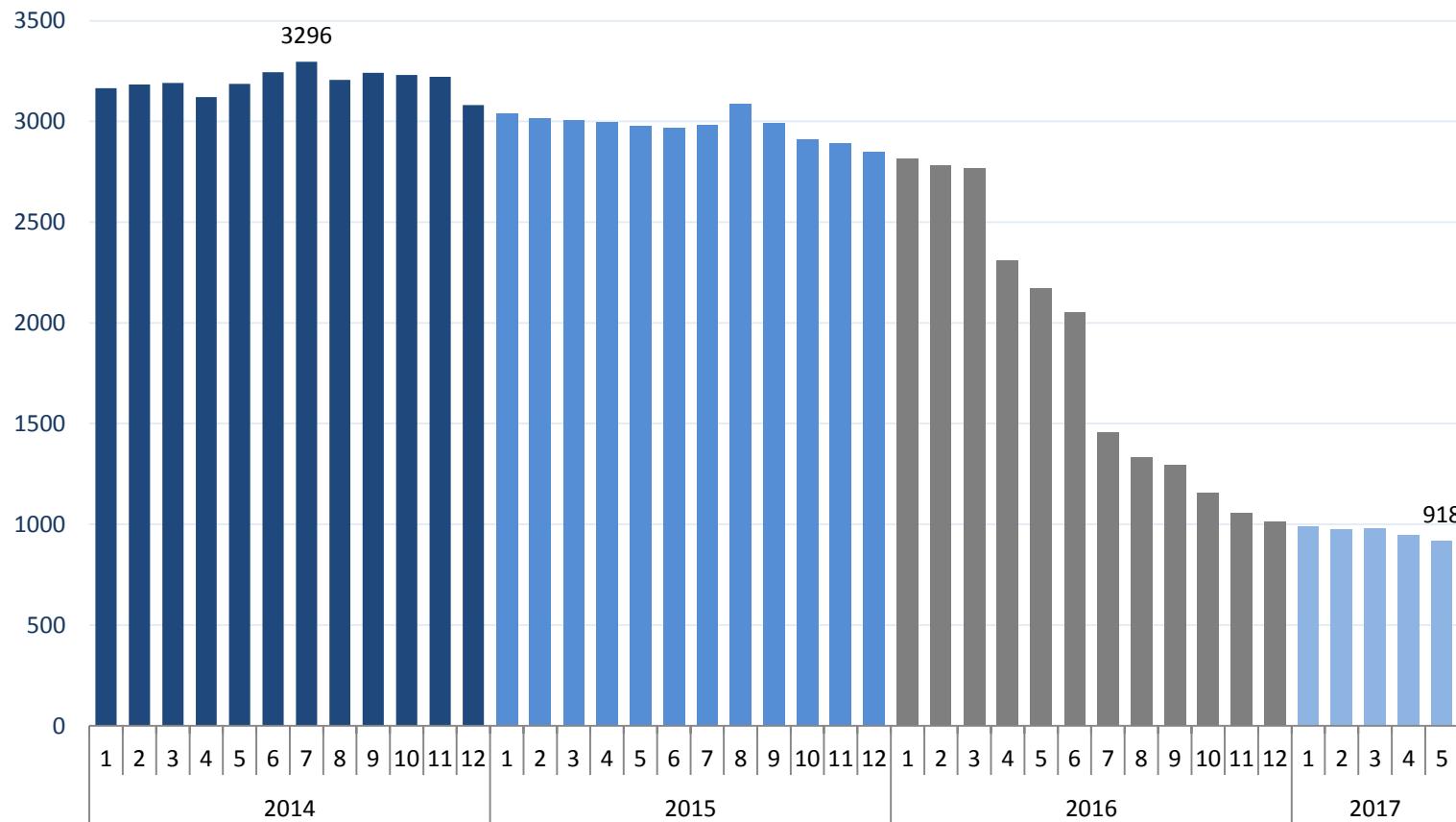
Refeitório



Dept. Pessoal

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

A Construir atingiu seu maior número de funcionários em julho de 2014 ao empregar 3.296 funcionários, sendo reduzido acentuadamente a partir de abril de 2016, até atingir 918 em maio de 2017. O gráfico abaixo mostra a evolução do quadro de pessoal.



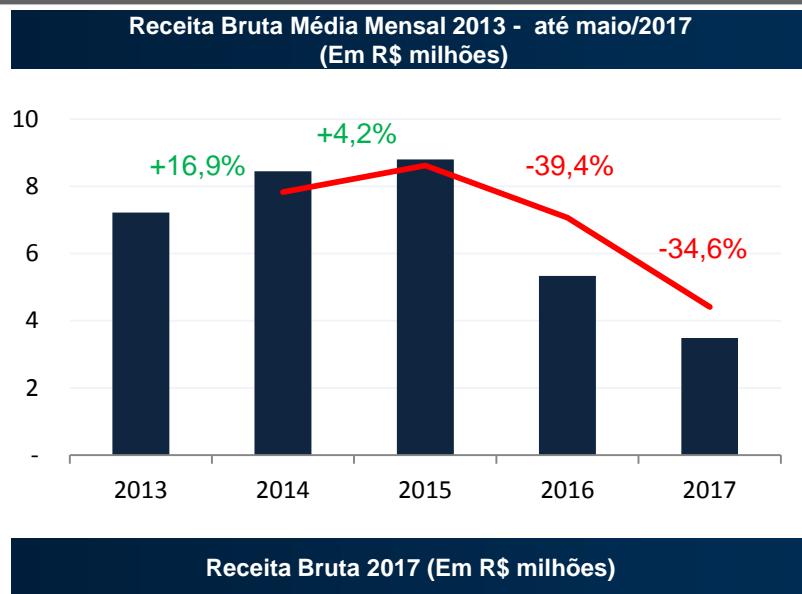
- Em 2016, a Construir obteve sua maior redução no número de funcionários totalizando uma redução de 64% no número de funcionários. Entre janeiro e maio de 2017, a redução foi de apenas 7%, decorrente dos cortes já iniciados em 2016. No mesmo período, de janeiro a maio/16, a redução foi de 23%.

IV. SITUAÇÃO ECONÔMICA E FINANCEIRA



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Até maio de 2017, a Receita Mensal Bruta Média foi reduzida em 34,6% em comparação com o ano anterior, representando uma leve desaceleração da queda, que em 2016 foi de 39,4%.

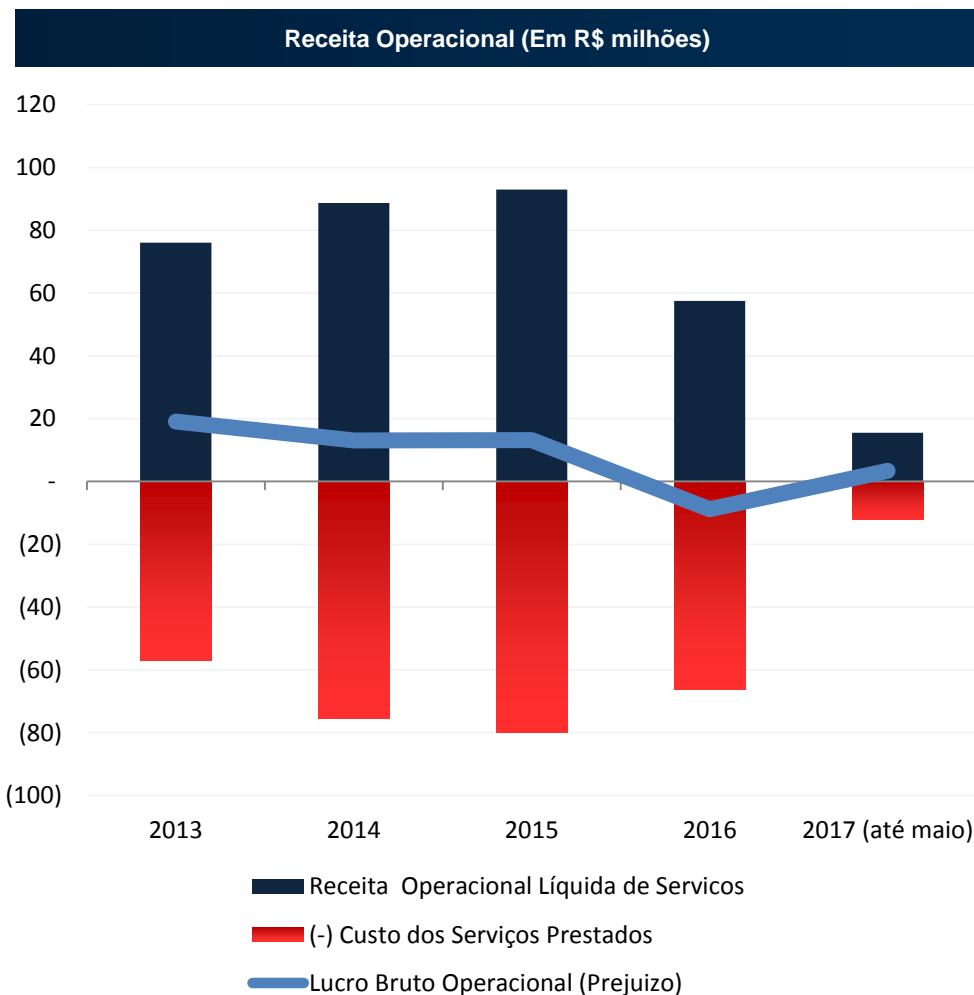


A **Receita** da Construir é atrelada à prestação de serviços de limpeza, conservação e higienização de áreas comuns e hospitalares (limpeza técnica hospitalar), fornecimento de apoio técnico e administrativo e, locação de mão-de-obra especializada ou não, temporária ou permanente, conservação de áreas verdes, jardinagem, paisagismo e replantio de mudas, controle de vetores e pragas, desinsetização, desratização e descupinização e limpeza e desinfecção de reservatórios, cisternas e caixas d'água com análises químicas e microbiológicas de água através da participação em diversas licitações atendendo a clientes públicos, tais como:

- UERJ – Universidade do Estado do Rio de Janeiro,
- Corpo de Bombeiros do Estado do Rio de Janeiro,
- Secretaria de Saúde do Estado do Rio de Janeiro e do Município do Rio de Janeiro e
- Prefeitura de Paraty.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

Nos últimos três anos, a Receita Líquida em 2015 chegou a atingir R\$ 93MM, mas já em 2016 apresentou queda de 38,2%.

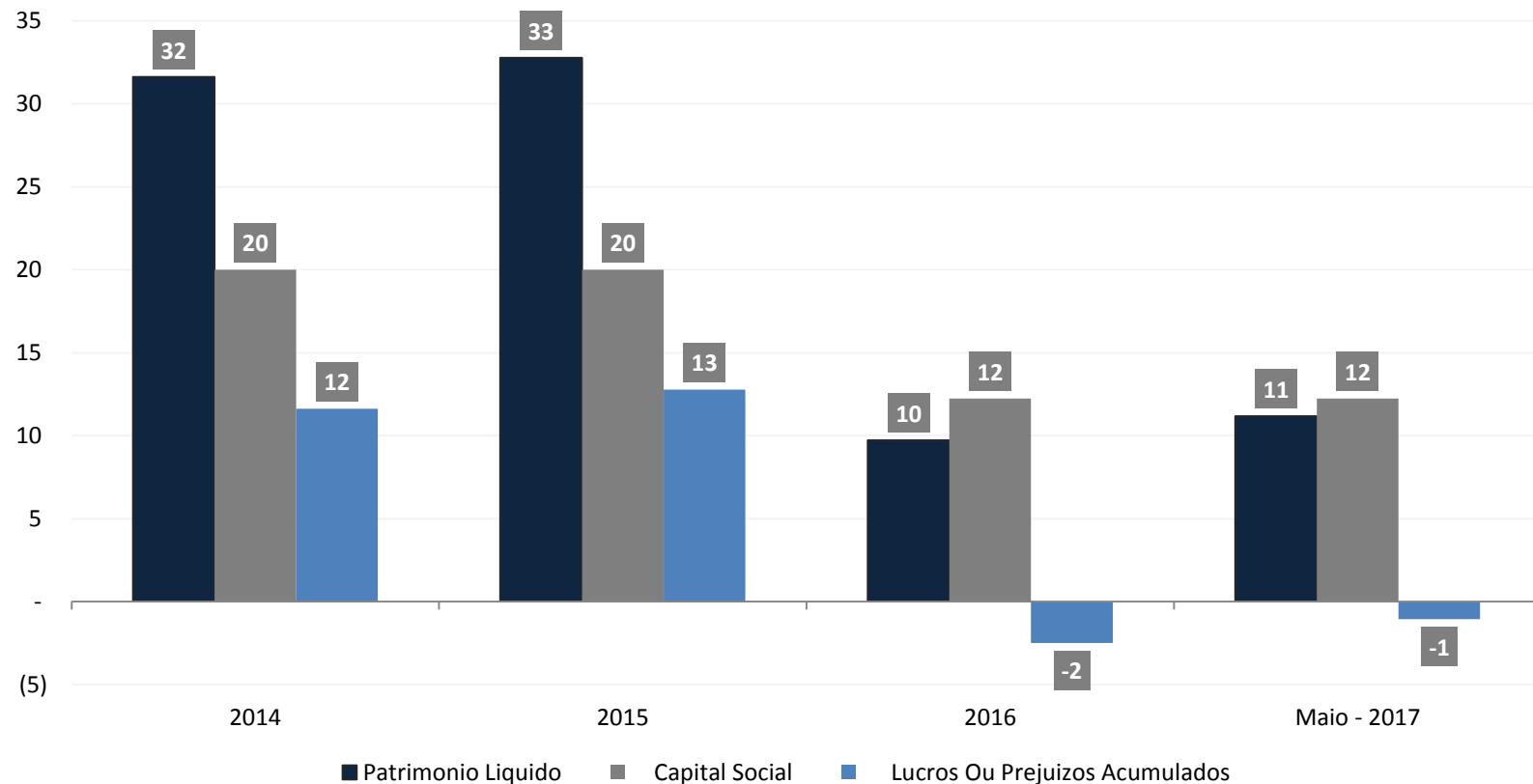


- A queda da **Receita Líquida** de 2015 para 2016 representou 38,2% enquanto a queda do **Custo dos Serviços Prestados** foi de R\$ 80 milhões para R\$ 66 milhões,, representando redução de 16,9% apenas. Com a redução maior na receita do que nos custos, o Resultado Bruto passou do lucro de R\$ 13MM para o prejuízo de R\$ 8,8 milhões .

- Em 2017, a **Receita Líquida** no período de janeiro até maio foi de R\$ 15.547.672,11 enquanto o **Custo dos Serviços Prestados** foi de R\$ 12.205.040,72, indicando ainda lucro de R\$ 3.342.631,39

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

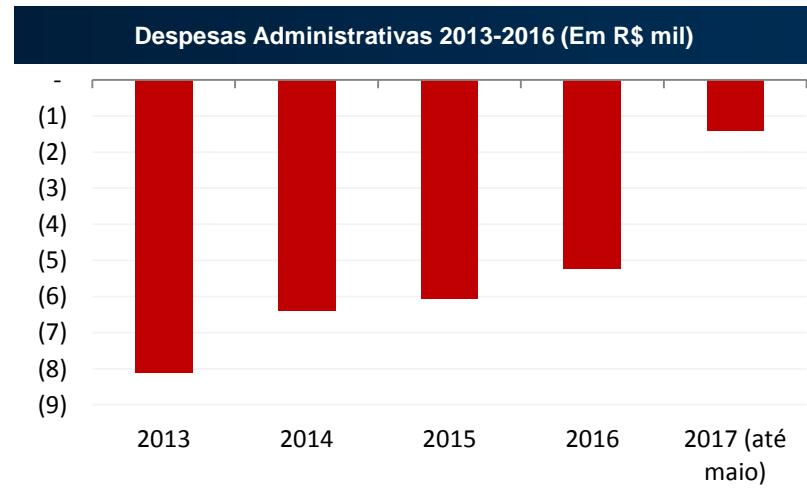
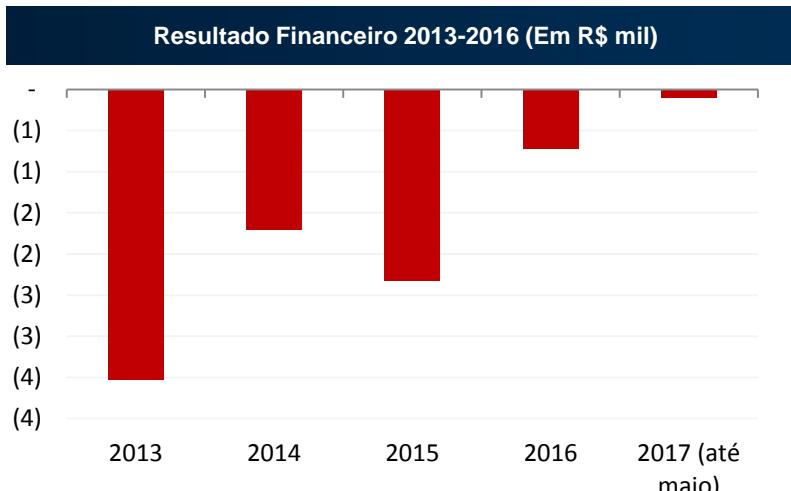
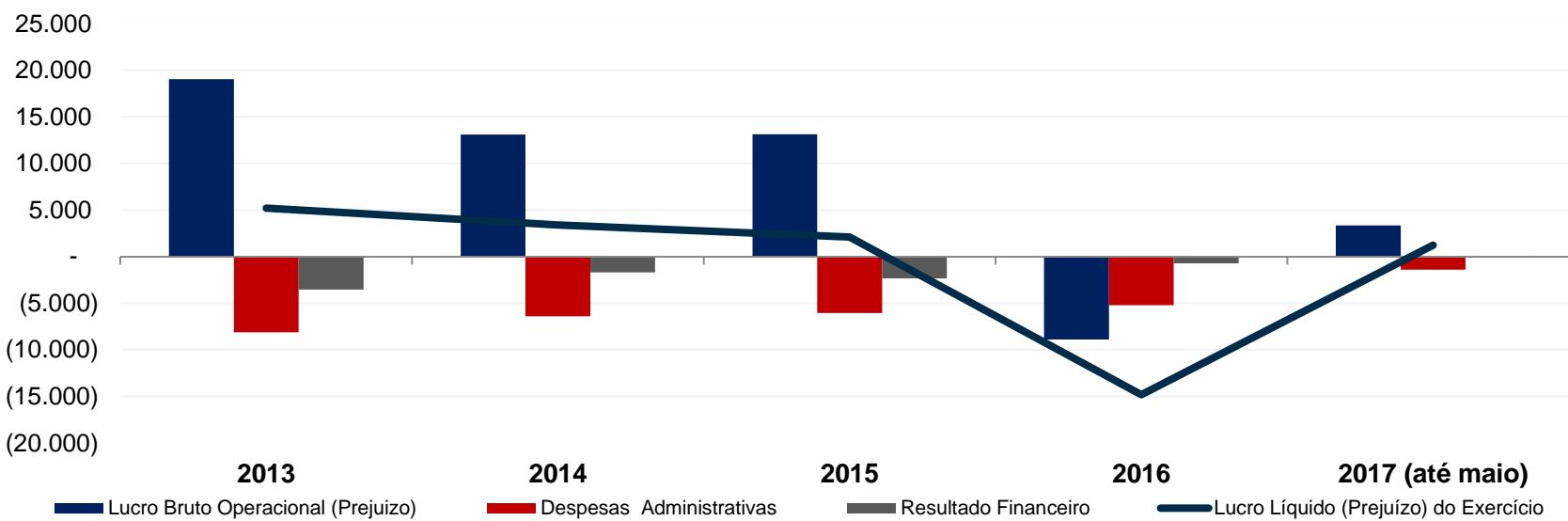
A maior queda do Patrimônio Líquido se deu de 2015 para 2016, devido principalmente ao prejuízo de R\$14,5 milhões no ano de 2016



- Em 2016, o Capital Social reduziu de R\$ 20 milhões para R\$12,2 milhões devido à cisão parcial para a empresa JP Participações e Gestão de Ativos Ltda.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

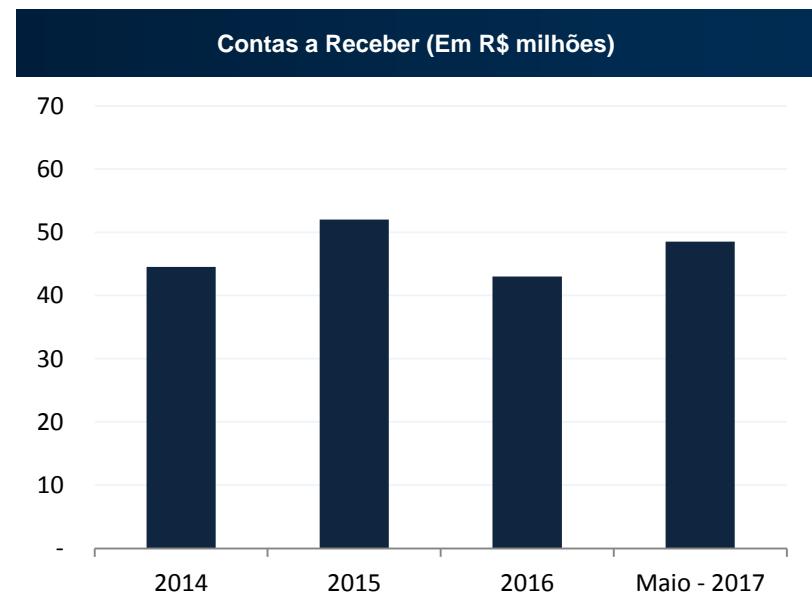
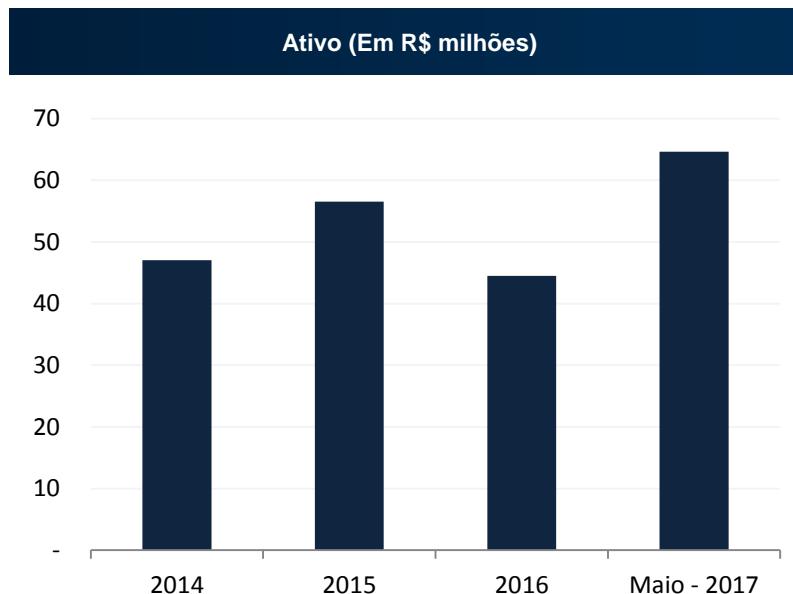
A reversão de prejuízo em 2016 para lucro em 2017 (janeiro a maio) se deu principalmente pela redução das despesas administrativas e por um resultado financeiro melhor do que observado no ano de 2016.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

A composição do Ativo é majoritariamente de Contas a Receber, demonstrando que a situação financeira da empresa foi comprometida devido a necessidade de capital de giro, resultado de inadimplência dos principais clientes.

Balanço Patrimonial - Ativo



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

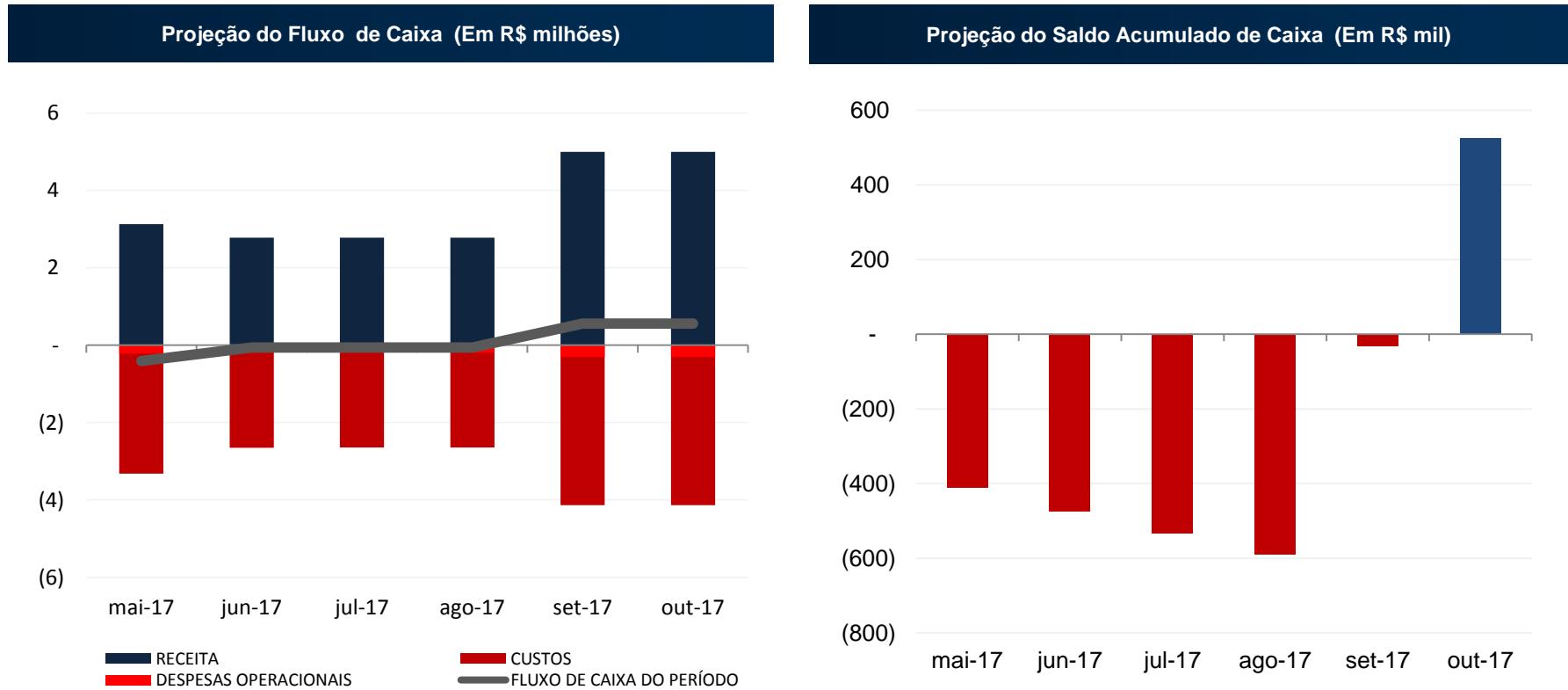
No Exigível a Longo Prazo na Conta Empréstimos e Financiamentos são indicadas duas empresas a ETS e a JP Participações. A JP tem por objeto social a aplicação de capitais próprios em outras sociedades mas a ETS não.

Balanço Patrimonial - Passivo

JP Participações e Gestão de Ativos Ltda.	ETS Empresa Técnica de Serviços Ltda.
<p>1ª. Alteração Contratual e Consolidação do Contrato Social</p> <ol style="list-style-type: none">1. CNPJ/MF: 24.562.353/0001-432. Objeto: Aplicação de capitais próprios em outras sociedades, administração de imóveis próprios e a conservação e limpeza de imóveis próprios.3. Data de fundação: 29 de fevereiro de 20164. Sócios: Julio Diniz de Andrade Pinheiro (100%) *5. Valor do Empréstimos e Financiamentos: R\$ 8.343.113,89 <p>* Nos termos do art. 1033 inciso IV, de Lei 10.406/02, a sociedade permanecerá com um sócio no período legal de 180 dias (28.03.17), porém ainda não houve a entrada de outro sócio</p>	<p>28ª. Alteração Contratual</p> <ol style="list-style-type: none">1. CNPJ: 42.376.251/0001-152. Objeto: Execução dos serviços de projetos de arquitetura, planejamento urbano, cálculos estruturais conexos com a construção civil, incorporação imobiliária , reforma de casa e prédios, manutenção preventiva e corretiva de imóveis e equipamentos em geral, demolições, instalações elétricas, hidro-sanitárias, ar condicionado e complementares, assessoria técnica entre outros.3. Sócios: Alex Mariah da Silva (68%) e Luiz Abranches Marques (32%)4. Valor do Empréstimos e Financiamentos: R\$ 14.730,08

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

A Projeção do Fluxo de Caixa, abaixo apresentado, foi elaborado pela própria companhia.



- Pela projeção de Caixa da própria empresa, apenas em outubro/17 que o saldo de caixa se tornará positivo, com a estimativa de aumento da receita em 80%.

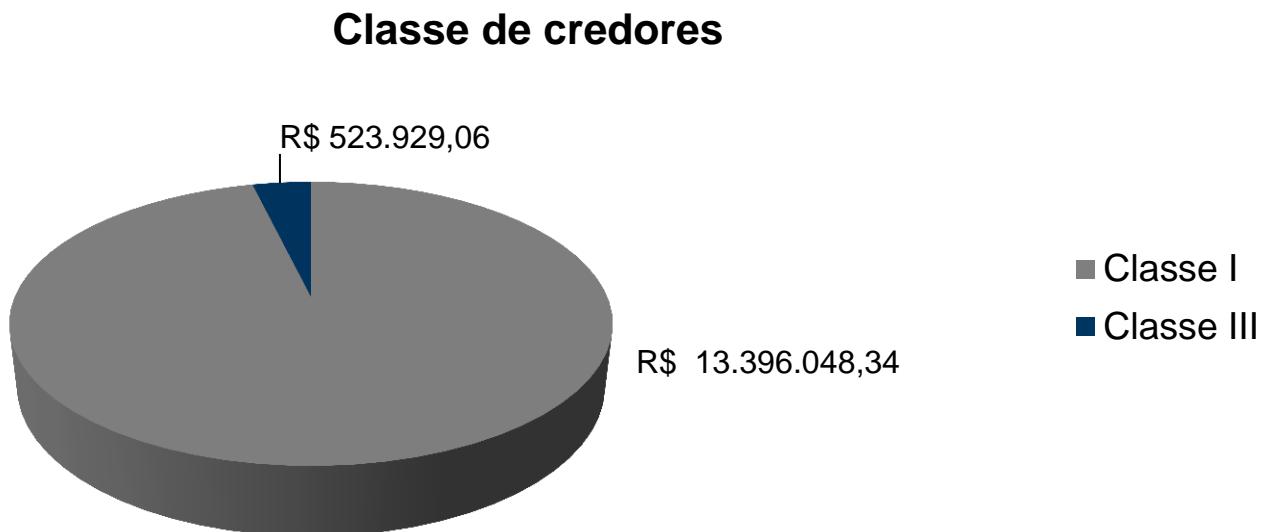
V. RECUPERAÇÃO JUDICIAL



LISTA DE CREDORES

O edital com a relação de credores da Construir, conforme determina o art. 52, parágrafo 1º, da Lei 11.101/05, foi disponibilizado em 10 de agosto de 2017.

- O edital só listou duas classes de credores: classe I e classe III.
- O montante de créditos sujeitos à Recuperação Judicial, indicado no referido edital, é de:
 - R\$ 13, 4 milhões na classe I - Trabalhista e
 - R\$ 524 mil na classe III – Quirografária



RESSALVAS

A Construir protocolou Pedido de Recuperação Judicial com base na Lei n° 11.101/05, o qual foi distribuído à 1ª Vara Empresarial do Rio de Janeiro em 17 de maio de 2017.

O presente RMA terá a finalidade de informar aos interessados sobre o andamento do negócio da Construir, suas atividades e as perspectivas para a recuperação judicial.

Para esse primeiro RMA, a Administradora Judicial não recebeu:

- Relação dos ativos da recuperanda (Ativo Imobilizado);
- Detalhamento da receita da Recuperanda;
- Projeções financeiras e Necessidade de Investimento para os próximos 5 anos.
- Abertura dos custos e despesas em fixas e variáveis do último ano e desde o último exercício social;
- Projeção do Fluxo de Caixa para os próximos anos
- Descrição de todos os processos judiciais, seja no país ou no exterior, como autora ou ré

Cabe ressalvar, que o não envio das informações acima, prejudicou a análise e verificação da situação econômico-financeira das Recuperandas e, principalmente, a análise das razões que levaram a empresa a entrar com o Pedido de Recuperação Judicial, apesar das incessantes solicitações do AJ. Assim, aguardamos a regularização dessas questões.

VI. ANEXOS





ANEXOS

- I. Demonstrativo de Resultados Acumulados
- II. Balanço Patrimonial
- III. Fluxo de Caixa

BALANÇO PATRIMONIAL

Balanço Patrimonial	2014	2015	2016
ATIVO	47.036.190,13	56.526.449,38	44.494.322,82
Ativo Circulante	44.792.992,09	54.925.372,89	44.455.642,61
Disponível	31.811,31	2.647.232,73	723.385,53
Caixa E Bancos	29.763,78	2.614.935,16	723.385,53
Equivalentes De Caixa	2.047,53	32.297,57	-
Creditos Das Operacoes	44.524.849,10	51.998.307,52	42.998.193,16
Clientes - Contas A Receber	44.524.849,10	51.998.307,52	42.998.193,16
Titulos E Creditos A Receber	236.331,68	279.832,64	734.063,92
Creditos Tributarios E Previdenciarios	236.331,68	201.132,64	726.063,92
Direitos Resultante Venda Bens Imoveis	-	70.200,00	-
Adiantamentos	-	8.500,00	8.000,00
Ativo Não Circulante	2.243.198,04	1.601.076,49	38.680,21
Investimentos	-	994.853,35	-
Imoveis Destinados A Renda	-	994.853,35	-
Imobilizado	2.243.198,04	606.223,14	38.680,21
Bens Imoveis	1.460.175,90	434.258,27	-
Bens Moveis	783.022,14	171.964,87	38.680,21

BALANÇO PATRIMONIAL (CONT.)

Balanço Patrimonial	2014	2015	2016
PASSIVO	47.036.190,13	56.526.449,38	44.494.322,82
Passivo Circulante	9.272.306,38	13.178.812,12	15.638.362,98
Contas A Pagar	9.272.306,38	13.178.812,12	15.638.362,98
Obrigacoes A Pagar	960.937,59	676.804,18	352.350,75
Impostos E Encargos Soc A Recolher	1.424.092,02	1.043.921,99	338.742,90
Encargos Trabalhistas	2.514.444,43	4.813.377,75	3.867.279,73
Obrigacoes Com Pessoal	2.841.886,73	3.322.300,80	6.946.954,37
Impostos E Contribuicoes	1.253.897,94	3.179.067,40	2.769.025,23
Parcelamento Tributos Federais	277.047,67	143.340,00	1.364.010,00
Passivo Não Circulante	6.146.259,00	10.570.602,58	19.125.886,61
Emprestimos E Financiamentos	5.743.400,00	8.528.400,00	8.339.015,77
Moeda Estrangeira	5.023.400,00	7.808.400,00	-
Moeda Nacional	720.000,00	720.000,00	-
C/C Terceiros	-	-	8.339.015,77
Parcelamento De Tributos	402.859,00	1.034.202,58	5.105.385,48
Tributos Federais	402.859,00	1.034.202,58	5.105.385,48
Provisao Para Contigencias	-	1.008.000,00	5.681.485,36
Contigencias Trabalhistas	-	1.008.000,00	5.681.485,36
Patrimonio Liquido	31.617.624,75	32.777.034,68	9.730.073,23
Capital Social	20.000.000,00	20.000.000,00	12.226.056,00
Capital Social Integralizado	20.000.000,00	20.000.000,00	12.226.056,00
Lucros Ou Prejuizos Acumulados	11.617.624,75	12.777.034,68	(2.495.982,77)

BALANÇO PATRIMONIAL (CONT.)

Balanço Patrimonial		01/2017 a 05/2017
ATIVO		64.606.363,93
Circulante		49.453.630,01
Disponível		27.884,62
Caixa Geral		1.500,00
Bancos com Movimento		26.384,62
Banco Bradesco - C/C 14.8825-3		(134,90)
Banco Itaú - C/C 018381 Ag 6180		25,19
Banco Santander C/C 130002832		26.494,33
Realizável a Curto Prazo		49.425.745,39
Contas a Receber		48.494.687,23
Adiantamentos		48.105,50
Lucros Distribuídos - Sócios		48.105,50
Impostos a Recuperar		882.952,66
Realizável a Longo Prazo		15.132.320,51
Outras Contas a Receber		15.132.320,51
Resultados de Exercícios Futuros		15.132.320,51
Resultados Negativos a Realizar		15.132.320,51
Permanente		20.413,41
Imobilizado		20.413,41
Imobilizado		2.110.423,03
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos		594.354,15
Equipamento de Processamento Eletrônico de Dados		730.671,77
Móveis e Utensílios		393.343,99
Veículos		392.053,12
Depreciação e Amortização		(2.090.009,62)
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos		(594.354,15)
Equipamento de Processamento Eletrônico de Dados		(711.994,67)
Móveis e Utensílios		(391.607,68)
Veículos		(392.053,12)

BALANÇO PATRIMONIAL (CONT.)

Balanço Patrimonial	01/2017 a 05/2017
PASSIVO	
Circulante	16.602.784,50
Exigível a Curto Prazo	16.602.784,50
Obrigações Fiscais a Recolher	4.997.067,75
Obrigações com Pessoal	11.304.441,09
Ordenados e Salários a Pagar	3.648.345,41
Férias a Pagar	3.438.417,42
Rescisões Trabalhistas a Pagar	3.957.141,42
13º Salário a Pagar	243.238,59
Pensão Alimentícia	17.298,25
Contribuições Sociais a Recolher	301.275,66
Exigível a Longo Prazo	36.832.479,83
Empréstimos e Financiamentos	8.328.383,81
Ets Empresa Técnica de Serviços Ltda.	(14.730,08)
Jp Participações e Gestão de Ativos Ltda.	8.343.113,89
Parcelamentos de Tributos	20.473.457,49
Parcelamentos de Tributos	5.341.136,98
Resultados Negativos a Realizar	15.132.320,51
Provisão para Contingências Trabalhistas	8.030.638,53
Patrimônio Líquido	11.171.099,60
Capital Social Integralizado	12.226.056,00
Capital Social Subscrito	12.226.056,00
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(2.290.708,25)
Resultado do Exercício Anterior	(2.290.708,25)
Resultado do Exercício - Corrente	1.235.751,85

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DE EXERCÍCIO

Demonstrativo de Resultado de Exercício	2013	2014	2015	2016
Receita Bruta de Serviços	86.652.504,37	101.283.496,35	105.579.731,52	63.951.450,06
(-) Impostos e Descontos Incidentes	(10.625.865,35)	(12.568.745,36)	(12.655.988,00)	(6.510.531,56)
Receita Operacional Líquida de Servicos	76.026.639,02	88.714.750,99	92.923.743,52	57.440.918,50
(-) Custo dos Serviços Prestados	(56.965.981,32)	(75.622.699,19)	(79.797.888,34)	(66.322.844,80)
Lucro Bruto Operacional (Prejuizo)	19.060.657,70	13.092.051,80	13.125.855,18	(8.881.926,30)
Despesas Administrativas	(8.104.762,72)	(6.396.326,26)	(6.048.455,58)	(5.222.215,59)
Resultado Financeiro	(3.532.609,55)	(1.706.010,44)	(2.321.608,27)	(720.923,41)
Ganhos ou Perdas Com Ativos Não Recorrentes	-	-	35.800,00	-
Resultado Patrimonial	377.875,33	82.245,74	106.999,27	-
Resultado Antes do IRPJ e da CSLL	7.801.160,76	5.071.960,84	4.898.590,60	(14.825.065,30)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.592.239,85)	(1.691.063,91)	(2.793.683,13)	-
Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício	5.208.920,91	3.380.896,93	2.104.907,47	(14.825.065,30)

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DE EXERCÍCIO

Demonstrativo de Resultado de Exercício		01/2017 a 05/2017
Receita Bruta de Serviços		17.434.390,94
(-) Deduções das Receitas Brutas		(1.886.718,83)
ISS sobre Faturamento		(863.549,15)
PIS sobre Faturamento		(151.101,08)
COFINS sobre Faturamento		(695.980,81)
Descontos Concedidos		(176.087,79)
Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços		15.547.672,11
(-) Custos de Bens e/ou Serviços Vendidos		(12.205.040,72)
Custos Com Pessoal		(9.030.026,12)
Salários e Ordenados		(4.787.358,56)
Horas Extras		(145,73)
Gratificações		(15.090,24)
13º Salário		(311.252,00)
Insalubridade		(769.073,15)
Rescisões Trabalhistas		(43.885,14)
Contingências Trabalhistas		(3.103.221,30)
Encargos Sociais		(2.254.931,13)
Outros Custos Com Pessoal		(591.611,67)
Custos Com Materiais		(328.471,80)
Lucro Bruto		3.342.631,39
(+) Receitas Operacionais		129.198,54
Receitas Financeiras		129.198,54
Juros e Descontos Recebidos		129.198,54
(-) Despesas Operacionais		(1.396.335,44)
Outras Despesas Administrativas		(627.264,43)
Despesas Com Pessoal		(723.766,75)
Encargos Sociais		(45.304,26)
Lucro Operacional		2.075.494,49
(+) Receitas Não Operacionais		18.000,00
Lucros Obtidos na Alienação de Imobilizado		18.000,00
(-) Despesas não Operacionais		(236.294,71)
Despesas Financeiras		(236.294,71)
Lucro Antes da Tributação/Participação		1.857.199,78
(-) Imposto De Renda / Contribuição Social		(621.447,93)
IRPJ		(454.299,95)
CSLL		(167.147,98)
Lucro Antes da Participação/Contribuição		1.235.751,85
Lucro Líquido do Exercício		1.235.751,85

ALVAREZ & MARSAL

© Copyright 2016. A&M Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®.

A&M® and A&M™ are trademarks of A&M Holdings, LLC.

www.alvarezandmarsal.com