



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO.**

**Processo nº 1042841-91.2017.8.26.0100**

**ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **LAGROTTA AZZURRA INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CONFECÇÕES LTDA. e outras**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada do anexo Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de março de 2021 ("RMA", "Relatório"), sendo que as informações analisadas no presente RMA foram entregues à A&M, pelas Recuperandas, no dia 290 de abril de 2021.

Para o presente RMA a Administradora Judicial reitera o quanto reportado nos slides 26, 27, 28, 33 e 34 em relação ao não cumprimento do Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e ao atraso no pagamento dos honorários do AJ, bem como o encaminhamento dessas questões nos autos principais.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 12 de maio de 2021

**ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**

Administradora Judicial

Eduardo Seixas

**Luis Augusto Roux Azevedo**

OAB/SP nº 120.528



ALVAREZ & MARSAL

GRUPO LAGROTTA

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

LAGROTTA  
AZZURRA®

Maio de 2021

ALVAREZ & MARSAL



**MM. Juízo da 2ª Vara de Falência e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP**  
**Dr. Marcelo Barbosa Sacramone**  
**Praça João Mendes s/nº, São Paulo – SP, 01501-900**

Prezado Dr. Marcelo Sacramone,

Em consonância com o disposto nas alíneas “a” do Inciso II do artigo 22 da Lei nº 11.101/05, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial (“A&M”, “Administradora Judicial” ou “AJ”), submete à apreciação de V.Exa, o Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas do mês de março de 2021 das empresas LAGROTTA AZZURRA INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CONFECÇÕES LTDA. (“Lagrotta Azzurra”), DESCARTÁVEIS NON WOVEN IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA. (“Descartáveis”), BEAUTY LOOK COSMÉTICOS LTDA. (“Beauty Look”), SOLIDUM ADMINISTRAÇÃO DE BENS LTDA. (“Solidum”) e SUPREMUS PARTICIPAÇÕES LTDA. (“Supremus”), juntamente denominadas, “Grupo Lagrotta” ou “Recuperandas”.

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas próprias Recuperandas, no dia 29 de abril de 2021, na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, que responde por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor, fiscalizadas pela Administradora Judicial.

Em observância à alínea “c” do Inciso II do artigo 22 da Lei nº 11.101/05, a Administradora Judicial destaca que, de acordo com as Recuperandas, as informações disponibilizadas não foram auditadas por empresa de auditoria externa, sendo a contabilidade realizada pela contadora autônoma Geni de Freitas Santos, CRC 1SP214221-O2, que por ela responde nos termos da lei.

Por fim, conforme já informado nos autos principais (fls. 3.857/3.870 e 4.696/4.706), as obrigações previstas no Plano de Recuperação Judicial (PRJ) continuam sendo descumpridas.

A Administradora Judicial permanece à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,



ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.  
Administradora Judicial  
Eduardo Seixas  
Managing Director

**ALVAREZ & MARSAL**

# Índice

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Cronograma Processual                           | 4  |
| Funcionários                                    | 6  |
| Imobilizado e Intangível                        | 8  |
| Situação Econômico-Financeira                   | 10 |
| Lagrotta Azzurra                                | 12 |
| Descartáveis Non Woven                          | 15 |
| Solidum                                         | 18 |
| Supremus                                        | 20 |
| Beauty Look                                     | 22 |
| Plano de Recuperação Judicial (PRJ)             | 24 |
| Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial (APRJ) | 29 |
| Honorários do Administrador Judicial (AJ)       | 32 |
| Anexos                                          | 35 |

# Cronograma Processual

# Cronograma Processual

## PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO GRUPO LAGROTTA AZZURRA (1042841-91.2017.8.26.0100)

| DATA     | EVENTO                                                                                                                                                                                    | LEI 11.101/05                                   |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 31/05/17 | Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação                                                                                                                                     | Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o. |
| 05/06/17 | Publicação do deferimento do processamento no D.O.                                                                                                                                        |                                                 |
| 07/07/17 | Publicação do 1o. Edital pelo Devedor                                                                                                                                                     | Art. 52, Parág. 1o.                             |
| 28/07/17 | Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias úteis da publicação do 1o. Edital)                                                                                | Art. 7, Parág. 1o.                              |
| 30/08/17 | Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias úteis após publicação do deferimento do processamento da recuperação)                                                              | Art. 53                                         |
| 23/10/17 | Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.                                                                                                                                    | Art. 53, Parág. Único                           |
| 23/10/17 | Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias úteis após apresentação de habilitações/divergências)                                                                                  | Art. 7, Parág. 2o.                              |
| 08/11/17 | Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)                                                                                                 | Art. 8                                          |
| 11/12/17 | Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias úteis após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias úteis após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último) | Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único   |
| 19/02/18 | Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias úteis após o deferimento do processamento da recuperação)                                                                               | Art. 56, Parág. 1o.                             |
| 19/03/18 | Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias úteis de antecedência da realização da AGC)                                         | Art. 56, Parág. 1o.                             |
| 03/04/18 | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias úteis após o deferimento do processamento da recuperação)                                | Art. 6o, Parág. 4o.                             |
| 12/04/18 | AGC - 1a. Convocação                                                                                                                                                                      |                                                 |
| 24/04/18 | AGC - 2a. Convocação                                                                                                                                                                      |                                                 |
| 24/05/18 | Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial                                                                                                                                    | Art.58                                          |
| 24/05/20 | Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão de recuperação judicial)                                                |                                                 |

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

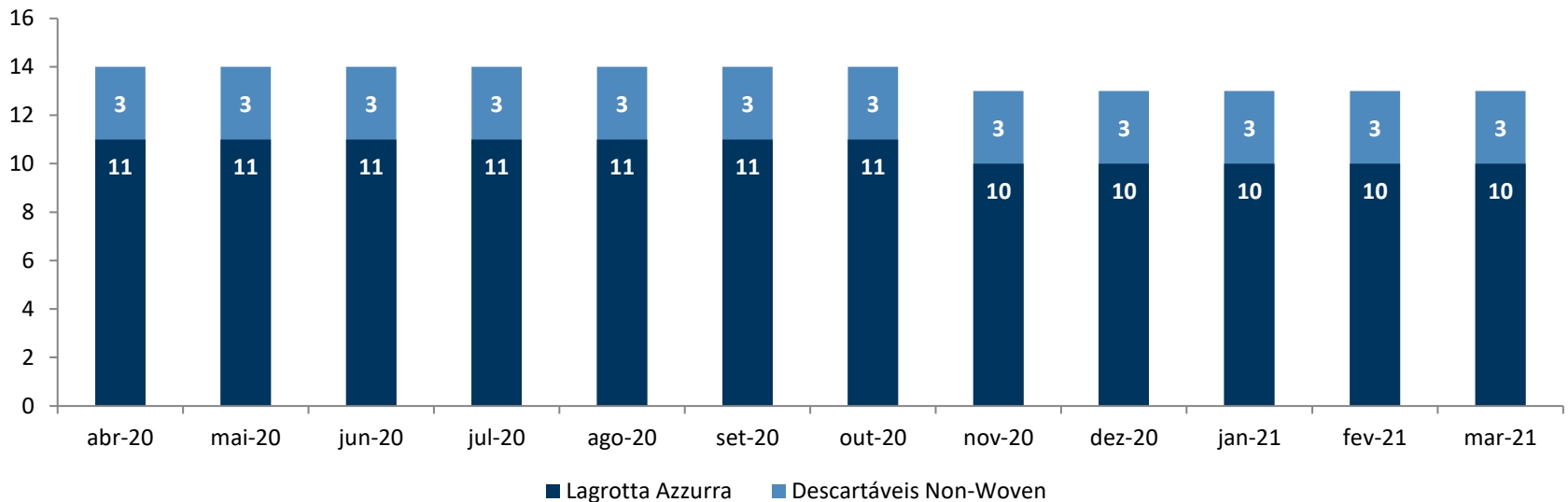
# Funcionários

# Funcionários

Em mar/21 não houve alteração no número de colaboradores.

- A **Lagrotta Azzura** conta com **dez** colaboradores ativos.
- A Recuperanda **Descartáveis** também manteve a quantidade de **três** funcionários.
- As Recuperandas **Beauty Look, Solidum e Supremus** não possuem funcionários.
- Nos últimos 12 meses só houve alteração na Recuperanda **Lagrotta Azzura**, com o desligamento de 1 funcionário.

Número de Funcionários



Fonte: Recuperandas

# Imobilizado e Intangível

# Imobilizado contabilizado

Não houve variação no custo histórico do Imobilizado e Intangível até mar/21.

- As despesas com depreciação foram apropriadas mensalmente de forma linear.

Em R\$/mil

|                            | Lagrotta        |              |              | Supremus        |              |               | Solidum         |              |            | Beauty Look     |              |           | Descartáveis    |                     |           |
|----------------------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|---------------|-----------------|--------------|------------|-----------------|--------------|-----------|-----------------|---------------------|-----------|
| Bem                        | Custo Histórico | Depre. Acum. | Líquido      | Custo Histórico | Depre. Acum. | Líquido       | Custo Histórico | Depre. Acum. | Líquido    | Custo Histórico | Depre. Acum. | Líquido   | Custo Histórico | Depre./Amort. Acum. | Líquido   |
| Edifícios E Construções    | 600             | (202)        | 398          | 800             | -            | 800           | 148             | -            | 148        | -               | -            | -         | -               | -                   | -         |
| Equipa. Proces. De Dados   | 79              | (79)         | -            | -               | -            | -             | -               | -            | -          | -               | -            | -         | -               | -                   | -         |
| Ferra. Moldes E Matrizes   | 669             | (268)        | 402          | -               | -            | -             | -               | -            | -          | -               | -            | -         | -               | -                   | -         |
| Instalações                | 285             | (198)        | 87           | -               | -            | -             | -               | -            | -          | -               | -            | -         | -               | -                   | -         |
| Maquinas E Equipa.         | 4.259           | (1.704)      | 2.556        | -               | -            | -             | -               | -            | -          | 76              | (63)         | 13        | -               | -                   | -         |
| Móveis E Utensílios        | 193             | (151)        | 43           | -               | -            | -             | -               | -            | -          | 11              | (11)         | -         | -               | -                   | -         |
| Veículos                   | 274             | (274)        | -            | 27              | (27)         | -             | 116             | (93)         | 23         | 50              | (42)         | 8         | 1.044           | (1.044)             | -         |
| Terrenos                   | 220             | -            | 220          | -               | -            | -             | -               | -            | -          | -               | -            | -         | -               | -                   | -         |
| Imóveis                    | -               | -            | -            | 12.500          | -            | 12.500        | -               | -            | -          | -               | -            | -         | -               | -                   | -         |
| Benfei.em Propri. De Terc. | -               | -            | -            | -               | -            | -             | -               | -            | -          | 81              | (56)         | 25        | -               | -                   | -         |
| Software                   | -               | -            | -            | -               | -            | -             | -               | -            | -          | -               | -            | -         | 150             | (120)               | 30        |
| <b>Total</b>               | -               | -            | <b>3.705</b> | -               | -            | <b>13.300</b> | -               | -            | <b>171</b> | -               | -            | <b>46</b> | -               | -                   | <b>30</b> |

Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, inclusive para os fins previstos no art. 67 da lei, salvo mediante autorização do juiz, depois de ouvido o Comitê, se houver, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

# Situação Econômico-Financeira

# CONSIDERAÇÕES INICIAIS

- As análises das informações financeiras têm por base os balancetes mensais enviados pelas Recuperandas. Ocorre que, mensalmente, são realizados lançamentos contábeis que alteram as informações enviadas anteriormente e, por consequência, o saldo final de um balancete mensal não é o mesmo apresentado como saldo inicial do balancete do mês subsequente, situação essa sempre apontada nos relatórios.
- No que se refere à Kaufactoring, não foram enviadas as Demonstrações Financeiras, o que inviabilizou o acompanhamento dessa empresa, mas os extratos bancários do Banco Bradesco são disponibilizados mensalmente, nos quais nota-se que não há movimentação, apenas o pagamento de tarifa de manutenção da conta corrente.
- A Administradora Judicial reitera, o quanto já informado nos autos principais, sobre a inadimplência dos pagamentos previstos no PRJ.
- O Aditivo ao PRJ foi juntado às fls. 5.172/5.219.
- No final de 2020, as Recuperandas informaram que estavam em negociação junto aos novos detentores do crédito listado anteriormente em nome do Banco Itaú no tocante ao imóvel-sede. Em março de 2021, a Administradora Judicial questionou novamente às Recuperandas sobre o andamento das negociações, mas até o momento do protocolo deste relatório ainda não houve resposta.
- De acordo com as Recuperandas, o sistema contábil utilizado não emite as apurações dos impostos devidos em sua totalidade sendo que foram disponibilizadas as consultas às bases/sites pertinentes. As consultas datadas de 07 de outubro de 2020 encontram-se em posse da Administradora Judicial à disposição dos interessados.

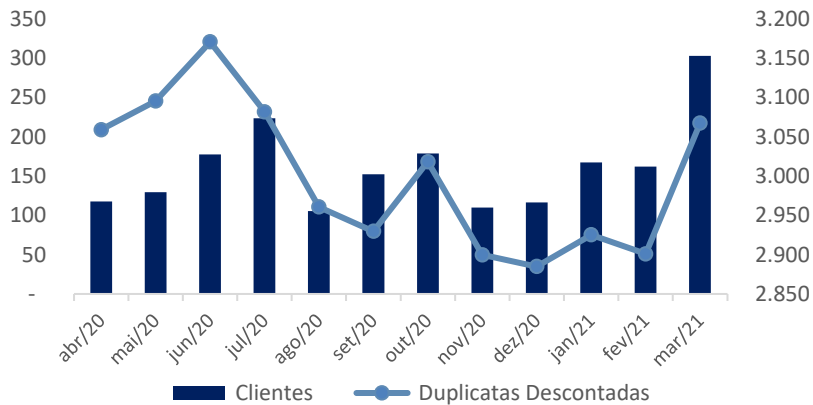
# Lagrotta Azzurra

# Informações Financeiras – Lagrotta Azzurra

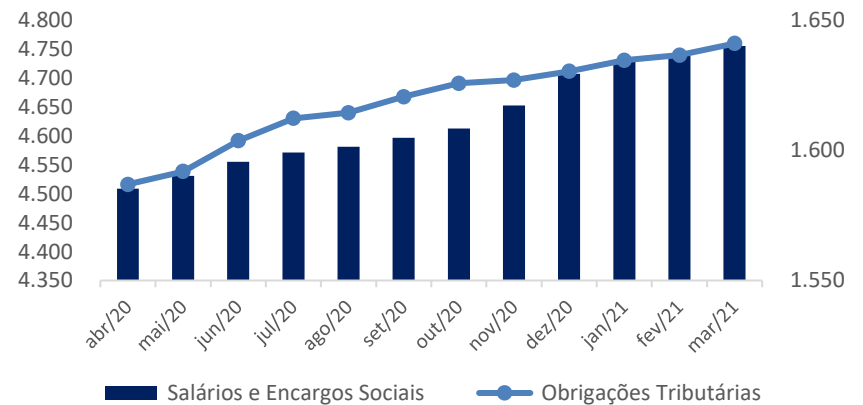
## Movimentações Patrimoniais ocorridas em mar/21

1. A rubrica **Caixa e Equivalentes** apresentou entradas e saídas no montante de R\$ 351 mil, mantendo o saldo de **R\$ 1 mil**, ao final do mês.
2. O saldo a receber de **Clientes** aumentou R\$ 141 mil, restando em aberto aproximadamente **R\$ 3,2 milhões**, e subiu para 7% a utilização de **Duplicatas Descontadas** em relação ao total a receber.
3. Os **Adiantamentos** diminuíram em **R\$ 19 mil** devido a conciliação de notas fiscais de compras junto a fornecedores.
4. Os **Estoques** apresentaram alta de **R\$ 36 mil**, mesmo com o aumento nas vendas registrado no mês. Já em **Fornecedores**, notam-se novas compras de R\$ 114 mil e pagamentos de R\$ 149 mil.
5. As **Obrigações Tributárias** aumentaram **6%** na comparação anual, totalizando **R\$ 4,8 milhões**, dentre os quais, 43% referem-se ao ICMS a recolher.
6. O **Patrimônio Líquido** é **negativo** em **R\$ 36,3 milhões**, pela consideração dos sucessivos prejuízos acumulados ao longo dos anos.

Relação Clientes e Duplicatas Descontadas – R\$/mil



Obrigações Tributárias e Salários e Encargos Sociais – R\$/mil

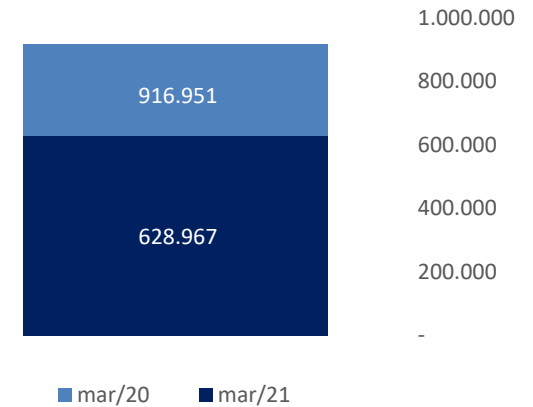


# Informações Financeiras – Lagrotta Azzurra

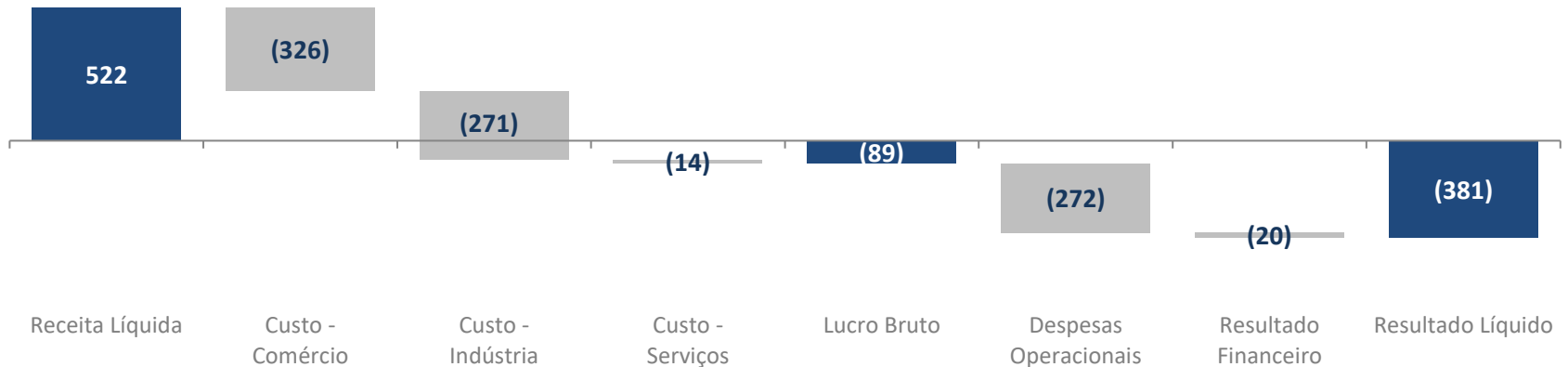
## Movimentações de Resultado ocorridas em mar/21

7. Em mar/21, a Recuperanda **faturou aproximadamente R\$ 230 mil**, 21% a menos na comparação anual.
8. No entanto, na comparação mensal nota-se um **aumento** de 11% na **Receita Bruta**, e observa-se R\$ 26 mil em devoluções de vendas no período.
9. Nota-se também queda de 43% no **Custo – Comércio** pela menor compra de mercadoria para revenda. O **Custo – Indústria** também apresentou significativa queda, sendo positivo no mês, devido a diminuição do estoque de insumos para produção.
10. As **Despesas Financeiras** totalizaram **R\$ 7 mil**, das quais 81% referem-se aos juros sobre as duplicatas descontadas.
11. Assim, com a queda nos custos e alta na receita, o **Prejuízo Líquido** no terceiro mês de 2021 foi de **R\$ 10 mil**, totalizando um **Prejuízo Acumulado** de **R\$ 381 mil** no ano.

### Receita Bruta YTD 2020 e 2021 – em R\$



### Demonstração do Resultado em mar/21 YTD - R\$/mil



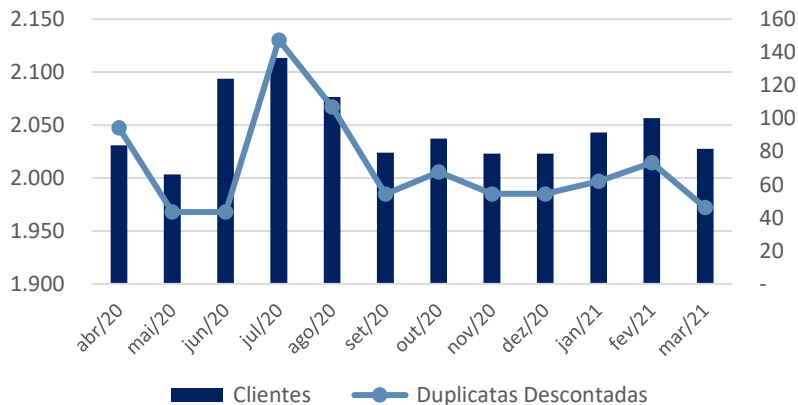
# Descartáveis Non Woven

# Informações Financeiras – Descartáveis

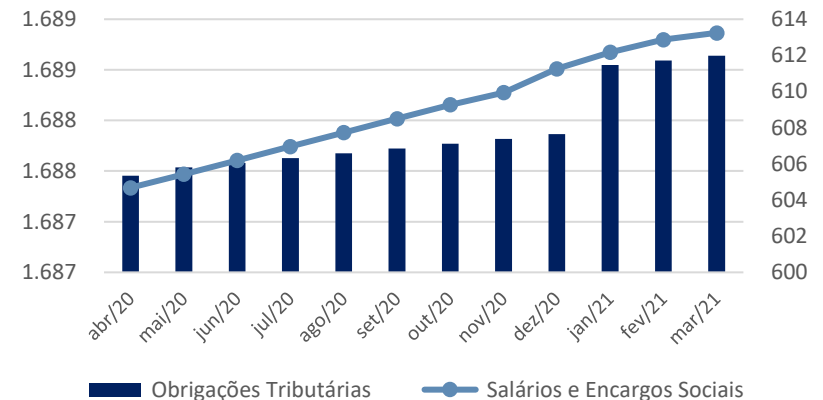
## Movimentações Patrimoniais ocorridas em mar/21

12. Em **Caixa e Equivalentes** notou-se movimentações bancárias de **aproximadamente R\$ 88 mil**, restando R\$ 1 mil no mês.
13. Os valores a receber de **Clientes** diminuiram R\$ 29 mil, pelo pagamento de vendas feitas a prazo, restando em aberto **aproximadamente R\$ 2 milhões**.
14. Observa-se alta de R\$ 17 mil em **Impostos a Recuperar** devido, majoritariamente, à ICMS sobre a compra de mercadorias.
15. Os **Empréstimos a Receber** apresentaram queda de R\$ 80 mil, por recebimentos da Lagrotta. Assim, restam **R\$ 304 mil** de saldo circulante, dos quais 54% são junto à Lagrotta.
16. Os **Empréstimos a Pagar** mantêm-se crescentes em **R\$ 6,3 mil** ao mês e referem-se a dívidas com a Supremus.
17. Em mar/21 houve queda mensal de R\$ 27 mil em **Duplicadas Descontadas**. Já na comparação com mar/20, esse passivo reduziu em 59%.
18. O **Patrimônio Líquido** é **negativo** em **aproximadamente R\$ 2,9 milhões** pela consideração dos sucessivos prejuízos acumulados ao longo dos anos.

Relação Clientes e Duplicatas Descontadas – R\$/mil



Obrigações Tributárias e Salários e Encargos Sociais – R\$/mil

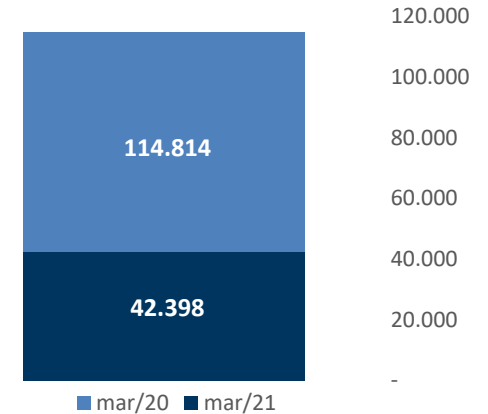


# Informações Financeiras – Descartáveis

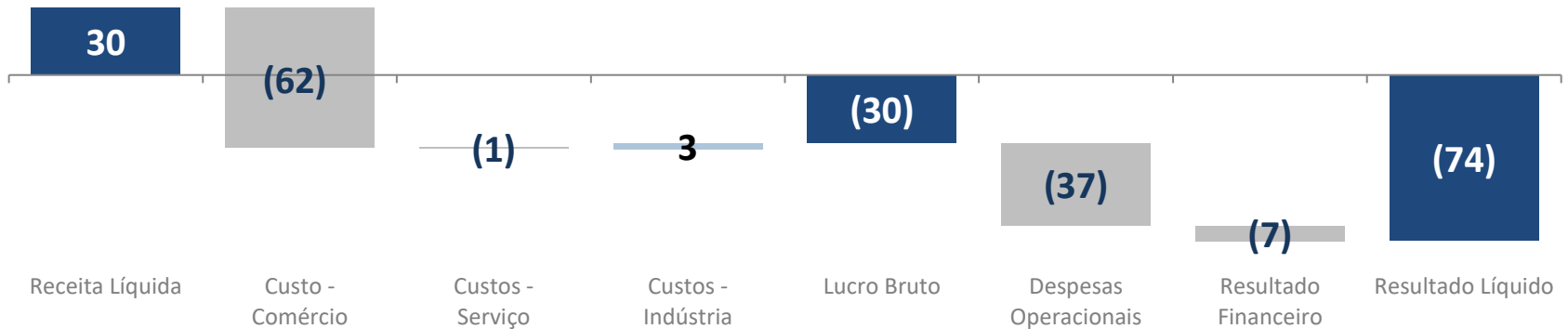
## Movimentações de Resultado ocorridas em mar/21

19. Em mar/21, a Recuperanda não apresentou **faturamento**.
20. A Recuperanda tem sua **receita** atrelada à demanda contratada e no mês não houve contração.
21. O **Custo - Comércio** foi de **R\$ 47 mil** devido, principalmente à compra de mercadorias para revenda e gastos com energia elétrica.
22. Já o **Custo - Indústria** foi positivo em **R\$ 882,84** pela consideração de ICMS a recuperar (Ativo) sobre energia elétrica, não havendo nenhum outro custo a deduzir.
23. Assim, sem obter nenhuma receita e com a alta nos Custos, a Recuperanda apresentou **Prejuízo** de **R\$ 62 mil** em mar/21, seu pior resultado nos últimos 12 meses.

### Receita Bruta YTD 2020 e 2021 – em R\$



### Demonstração do Resultado em mar/21 YTD - R\$/mil



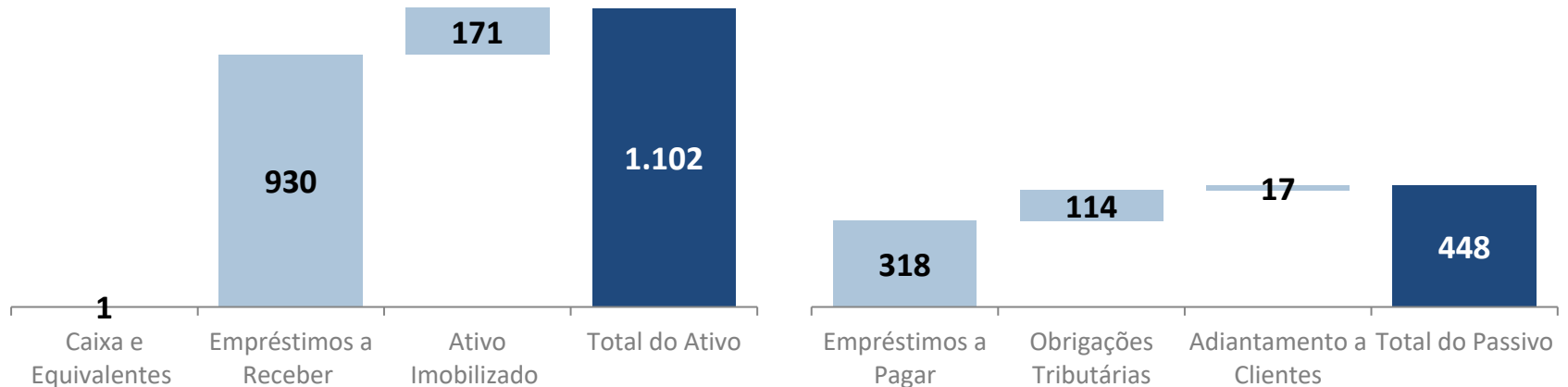
# Solidum

# Informações Financeiras – Solidum

## Movimentações Patrimoniais e de Resultado ocorridas até mar/21

24. Os **Empréstimos a Receber** da Lagrotta Azzurra mantêm-se como a fonte de faturamento da Solidum, apresentando aumentos mensais constantes no importe de **R\$ 11,7 mil**, relacionados a aluguel de bens.
25. Já os **Empréstimos a Pagar**, que são devidos à Supremus, têm aumentos mensais de **R\$ 2,4 mil**.
26. As **Obrigações Tributárias** também aumentam mensalmente no importe de **R\$ 1,3 mil**, dos quais 82% referem-se à provisão de Imposto de Renda e Contribuição Social.
27. As demais contas patrimoniais não apresentaram variações no mês.
28. A Recuperanda apresenta **lucros** constantes no importe de **R\$ 6 mil**, que acumulam **R\$ 18 mil** no ano de 2021.

### Composição do Ativo e Passivo em mar/21 – R\$/mil



\* Patrimônio Líquido de R\$ 653.302. Total do Passivo mais Patrimônio Líquido de R\$ 1.101.781.

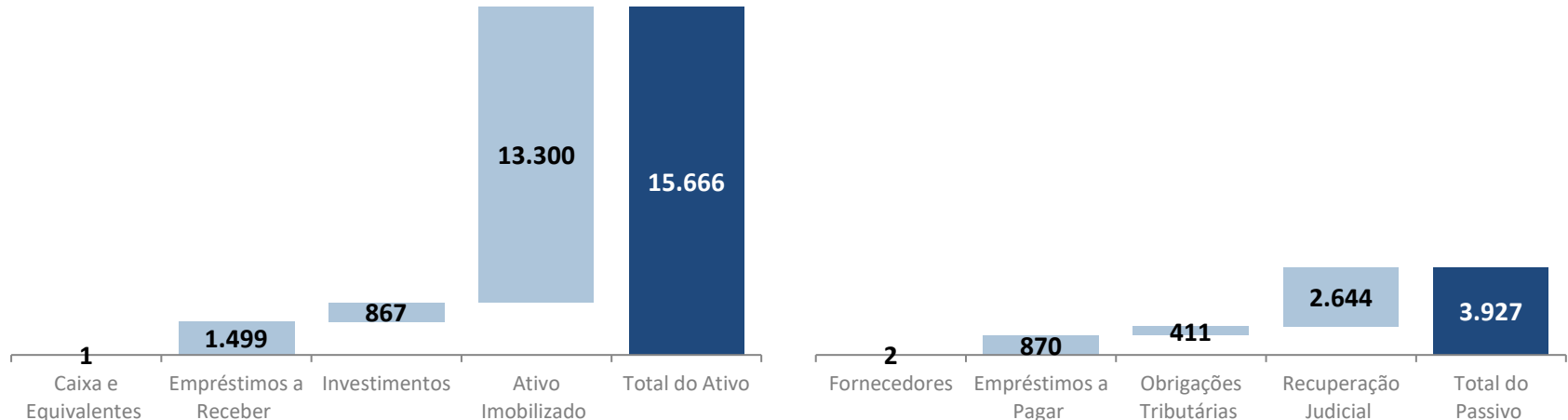
# Supremus

# Informações Financeiras – Supremus

## Movimentações Patrimoniais e de Resultado ocorridas até mar/21

29. Os **Empréstimos a Receber** das Recuperandas Lagrotta, Solidum e Descartáveis são a fonte de faturamento da Supremus, que apresenta aumentos mensais no importe de **R\$ 15 mil**, relacionados ao aluguel de bens.
30. Não houve variação nas demais rubricas do Ativo.
31. As **Obrigações Tributárias** aumentam **R\$ 1,7 mil** mensalmente, o que indica a ausência de recolhimento. Assim, totalizaram em mar/21 **aproximadamente R\$ 411 mil**, dos quais 28% referem-se a provisão de Imposto de Renda e Contribuição Social e 66% de IPTU a recolher.
32. As demais rubricas do Passivo não apresentaram variações.
33. A Recuperanda apresenta **lucros** constantes no importe de **R\$ 13,2 mil**, que acumulam **R\$ 39,7 mil** em 2021.

### Composição do Ativo e Passivo em mar/21 – R\$/mil



\* Patrimônio Líquido de R\$ 11.739.309. Total do Passivo mais Patrimônio Líquido de R\$ 15.666.150.

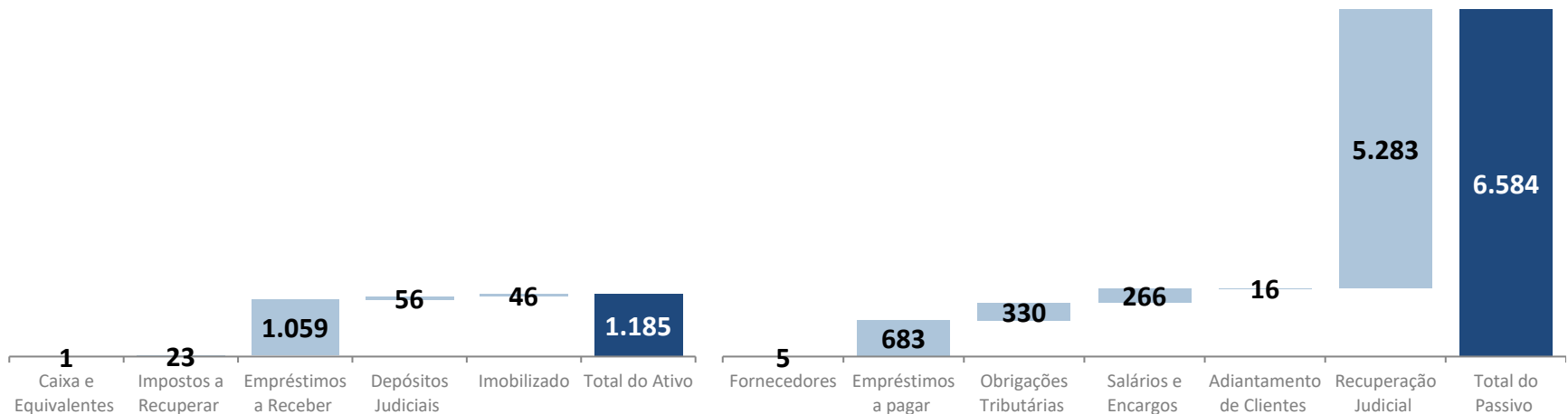
# Beauty Look

# Informações Financeiras – Beauty Look

## Movimentações Patrimoniais e de Resultado ocorridas até mar/21

34. No **Ativo**, notou-se variações apenas com a depreciação do **Imobilizado**, que já se encontra 79% depreciado.
35. Não houve movimentação no **Passivo** da Recuperanda, que mantém 90% das dívidas contabilizadas no longo prazo.
36. O **Patrimônio Líquido** da Recuperanda é negativo em **aproximadamente R\$ 5,4 milhões**.
37. A **despesa de depreciação** é o único componente da Demonstração de Resultado, auferindo **Prejuízo Contábil** de **R\$ 1,7 mil** em mar/21.
38. Cabe mencionar que essa Recuperanda não possui operações.

### Composição do Ativo e Passivo em mar/21 – R\$/mil



\* Patrimônio Líquido negativo em R\$ 5.399.577. Total do Passivo mais Patrimônio Líquido de R\$ 1.184.783.

# Plano de Recuperação Judicial (PRJ)

# PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL (PRJ)

## Breve resumo do PRJ

•As **Recuperandas** protocolaram o **PRJ** às fls. 1.765/2.022 dos autos da recuperação judicial. O **Plano** inicial foi alterado pelas Recuperandas às fls. 3.191/3.194 e 3.195/3.198, além de sofrer modificações na **Assembleia Geral de Credores (“AGC”)** ocorrida em 24 de abril de 2018.

•O D. Juízo, ao homologar o **PRJ**, deliberou pela anulação de algumas cláusulas do PRJ aprovado pela **AGC**, na r. decisão de fls. 3.274/3.280, conforme trecho abaixo:

*“A cláusula quanto à quitação não se estende aos coobrigadores, ainda que subsidiários, como pretende a fls. 1800, exceto se houver concordância expressa do credor, nos termos do lei. A cláusula de liberação das garantias reais e fidejussórias somente produzirá efeitos em relação aos credores que expressamente com elas concordaram. As operações societárias previstas a fls. 1796 são apenas genéricas e, por conta da falta de qualquer especificidade, devem ser consideradas como não autorizadas pelos credores e exigirão nova assembleia geral caso sejam realizadas. Pelo menos fundamento, a alienação de bens do ativo permanente, apenas genericamente descritas, não permite qualquer concordância dos credores, de modo que apenas poderá ser realizada após nova assembleia geral de credores que aprove a específica alienação.”*

# PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL (PRJ)

A seguir uma síntese das formas de pagamento do PRJ:

## Classe I:

Os créditos da **Classe I** serão pagos com deságio de **25%**, corrigidos pela **Taxa Referencial - TR**, em **12** meses a partir da publicação da r. decisão que concedeu a recuperação judicial, ou no mesmo prazo a contar da sentença que julgar a habilitação/impugnação de crédito.

## Classe II:

•Os créditos da **Classe II** serão pagos com deságio de **20%** e carência de **12** meses a contar da **AGC** que aprovou o **PRJ**, atualizadas por **TR + 1% a.m.**, em **108** parcelas mensais a partir do final do período de carência.

## Classes III e IV:

•Os créditos das **Classes III e IV** serão pagos em **10** anos, com deságio de **30%**, atualizadas por **TR + 1% a.m.**, com carência de **18** meses a contar da publicação da r. decisão que concedeu a recuperação judicial, ou no mesmo prazo a contar da sentença que julgar a habilitação/impugnação de crédito.

**Importante** observar que o **PRJ não está sendo cumprido**, como demonstra a tabela a seguir. A questão já foi levada aos autos principais e aguarda o andamento processual, sendo que as Recuperandas apresentaram **forma alternativa de obter recursos** para efetivar o pagamento, conforme consta do aditivo ao PRJ já juntado nos autos principais (fls. 5.172/5.219).

# PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL (PRJ)

## Cronograma estimado do PRJ.

| Data                  | Evento                                                                                         | Status               |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 24/04/2018            | Assembleia Geral de Credores que aprovou o PRJ.                                                | Realizado            |
| 26/06/2018            | Publicação da r. decisão que concedeu a RJ.                                                    | Realizado            |
| <b>24/05/2019</b>     | <b>Pagamento da 1ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                         | <b>Não Realizado</b> |
| <b>24/06/2019</b>     | <b>Pagamento da 2ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                         | <b>Não Realizado</b> |
| <b>Até 26/06/2019</b> | <b>Pagamento da integralidade dos créditos Classe I - Trabalhista.</b>                         | <b>Não Realizado</b> |
| <b>24/07/2019</b>     | <b>Pagamento da 3ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                         | <b>Não Realizado</b> |
| <b>24/08/2019</b>     | <b>Pagamento da 4ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                         | <b>Não Realizado</b> |
| <b>24/09/2019</b>     | <b>Pagamento da 5ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                         | <b>Não Realizado</b> |
| <b>24/10/2019</b>     | <b>Pagamento da 6ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                         | <b>Não Realizado</b> |
| <b>24/11/2019</b>     | <b>Pagamento da 7ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                         | <b>Não Realizado</b> |
| <b>24/12/2019</b>     | <b>Pagamento da 8ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                         | <b>Não Realizado</b> |
| <b>24/01/2020</b>     | <b>Pagamento da 9ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                         | <b>Não Realizado</b> |
| <b>26/01/2020</b>     | <b>Pagamento da 1ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP.</b> | <b>Não Realizado</b> |
| <b>24/02/2020</b>     | <b>Pagamento da 10ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                        | <b>Não Realizado</b> |
| <b>26/02/2020</b>     | <b>Pagamento da 2ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP.</b> | <b>Não Realizado</b> |
| <b>24/03/2020</b>     | <b>Pagamento da 11ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                        | <b>Não Realizado</b> |
| <b>26/03/2020</b>     | <b>Pagamento da 3ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP.</b> | <b>Não Realizado</b> |
| <b>24/04/2020</b>     | <b>Pagamento da 12ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                        | <b>Não Realizado</b> |
| <b>26/04/2020</b>     | <b>Pagamento da 4ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP.</b> | <b>Não Realizado</b> |
| <b>24/05/2020</b>     | <b>Pagamento da 13ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                        | <b>Não Realizado</b> |
| <b>26/05/2020</b>     | <b>Pagamento da 5ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP.</b> | <b>Não Realizado</b> |
| <b>24/06/2020</b>     | <b>Pagamento da 14ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.</b>                        | <b>Não Realizado</b> |
| <b>26/06/2020</b>     | <b>Pagamento da 6ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP.</b> | <b>Não Realizado</b> |

**OBS:** As Recuperandas encontram-se inadimplentes com os pagamentos do PRJ, sendo que tal situação já foi levada aos autos principais e aguarda-se o andamento processual.

# PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL (PRJ)

## Cronograma estimado do PRJ.

| Data       | Evento                                                                                   | Status        |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 24/07/2020 | Pagamento da 15ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.                         | Não Realizado |
| 26/07/2020 | Pagamento da 7ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP.  | Não Realizado |
| 24/08/2020 | Pagamento da 16ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.                         | Não Realizado |
| 26/08/2020 | Pagamento da 8ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP.  | Não Realizado |
| 24/09/2020 | Pagamento da 17ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.                         | Não Realizado |
| 26/09/2020 | Pagamento da 9ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP.  | Não Realizado |
| 24/10/2020 | Pagamento da 18ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.                         | Não Realizado |
| 26/10/2020 | Pagamento da 10ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP. | Não Realizado |
| 24/11/2020 | Pagamento da 19ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.                         | Não Realizado |
| 26/11/2020 | Pagamento da 11ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP. | Não Realizado |
| 24/12/2020 | Pagamento da 20ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.                         | Não Realizado |
| 26/12/2020 | Pagamento da 12ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP. | Não Realizado |
| 24/01/2021 | Pagamento da 21ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.                         | Não Realizado |
| 26/01/2021 | Pagamento da 13ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP. | Não Realizado |
| 24/02/2021 | Pagamento da 22ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.                         | Não Realizado |
| 26/02/2021 | Pagamento da 14ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP. | Não Realizado |
| 24/03/2021 | Pagamento da 23ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.                         | Não Realizado |
| 26/03/2021 | Pagamento da 15ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP. | Não Realizado |
| 24/04/2021 | Pagamento da 24ª parcela dos créditos Classe II - Garantia Real.                         | Não Realizado |
| 26/04/2021 | Pagamento da 16ª parcela dos créditos Classe III - Quirografário e Classe IV - ME e EPP. | Não Realizado |

**OBS:** As Recuperandas encontram-se inadimplentes com os pagamentos do PRJ, sendo que tal situação já foi levada aos autos principais e aguarda-se o andamento processual.

# Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial (APRJ)

# SÍNTESE DAS FORMAS DE PAGAMENTO DO APRJ

O presente aditivo tem como fundamento principal a venda do Imóvel Interlagos (imóvel-sede).

Às fls. 5.172, de 07 de agosto de 2020, as Recuperandas protocolaram o **Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial (APRJ)** e requereram convocação de **Assembleia Geral de Credores** para deliberação do mesmo.

As novas condições de pagamento propostas estão detalhadas abaixo:

| Cláusula | Classe                                             | % do bem vendido                                    | Observação                                                                                                                  |
|----------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.3      | Credor Privilegiado: Banco Itaú S.A.               | 30% do produto arrecadado com a alienação do Imóvel | atualizado e remunerado desde a data de distribuição da recuperação judicial até o dia do efetivo pagamento pela taxa Selic |
| 10.1     | Classe I - Trabalhistas                            | 10% do produto arrecadado com a alienação do Imóvel | credores outorgarão quitação da dívida                                                                                      |
| 10.2     | Classe II - Garantia Real                          | 8% do produto arrecadado com a alienação do Imóvel  | credores outorgarão quitação da dívida                                                                                      |
| 10.3     | Classe III - Quirografários e Classe IV - ME e EPP | 52% do produto arrecadado com a alienação do Imóvel | credores outorgarão quitação da dívida                                                                                      |

Caso ocorra a venda parcelada dos bens, o valor de cada parcela será distribuída entre os credores de forma proporcional, ou seja, dividindo o valor de cada parcela proporcionalmente ao valor do crédito individual de cada credor, perante o volume total devido.

# DISCUSSÕES SOBRE AS CONDIÇÕES DO APRJ

- Antes mesmo da apresentação do APRJ, o Banco Santander S/A já havia se manifestado às fls. 4.969/4.984 questionando haver negociações acerca da alienação do imóvel somente com o credor Itaú Unibanco S.A., visto que há 8 penhoras sobre o mesmo.
- Considerando a manifestação do credor e o APRJ proposto, o D. Juízo decidiu às fls. 5.723/5.725 por intimar tanto as Recuperandas quanto o Fundo de Liquidação Finaceira FIDC NP (sucessor do crédito do Itaú Unibanco S.A.) para prestarem esclarecimentos, no prazo de 48 horas, sobre a manifestação do Banco Santander S/A. Ademais, também intimou a Administradora Judicial a se manifestar após ambas as partes.
- Nessa oportunidade, as Recuperandas às fls. 5.731/5.734 indicaram que o proposto para o Banco Itaú S.A. *“deverá valer também para o credor Santander e demais credores com prelação derivada de penhoras registradas na matrícula imobiliária.”*
- Além disso, também solicitaram que fosse convocada mediação, nos moldes previstos nos artigos 20-A e seguintes da Lei n. 11.101/2005, com a participação da administradora judicial, recuperandas, dos credores Santander e Itaú e dos demais credores com direito de prelação derivado de penhoras registradas na matrícula imobiliária.
- Apesar de devidamente intimado, o Fundo de Liquidação Finaceira FIDC NP não apresentou manifestação.
- Por fim, a Administradora Judicial se manifestou às fls. 5.735/5.737 reiterando o descumprimento do Plano e que a titularidade do Imóvel fosse reconhecida como sendo do Espólio de Marcello de Souza Rodrigues, de modo que não pertence às Recuperandas. No entanto, visto que a venda do imóvel permitiria o pagamento de alguns valores concursais, concordou com o solicitado pelas Recuperandas em sua última manifestação.

# Honorários do Administrator Judicial (AJ)

# HONORÁRIOS DO AJ

## Pagamentos em atraso desde ago/18.

### Breve síntese dos fatos:

- Em 25 de julho de 2017, às fls 1.230, o D. Juízo fixou os honorários em R\$ 1.200.000,00, devendo ser pagos em 30 parcelas de R\$ 40.000,00.
- Em 01 de setembro de 2017, às fls 2.062, o D. Juízo fixou os honorários em 30 parcelas de R\$ 35.000,00, perfazendo o total de R\$ 1.050.000,00, em sede de retratação, dada a interposição do agravo de instrumento nº 160032-52.2017.8.26.0000, que veio a ser julgado fixando aquele valor.
- Do valor total determinado (R\$ 1.050.000,00), as Recuperandas pagaram apenas R\$ 280.270,00, sendo que desde agosto/2018 o Administrador Judicial vem exercendo sua função sem qualquer remuneração.
- Cumprimento definitivo de sentença 0037515-02.2019.8.26.0100: em 22 de maio de 2019 a Administradora Judicial deu início ao cumprimento definitivo de sentença (no caso decisão judicial de fixação dos honorários).
- Em 3 de junho de 2019 foi ordenada a intimação das Recuperandas para pagamento e em 30 de outubro de 2019 as Recuperandas impugnaram o pedido da Administradora Judicial. Então, em 30 de abril de 2020, o D. Juízo rejeitou os argumentos das Recuperandas e determinou o prosseguimento do feito.
- Em 13 de maio de 2020 o Administrador Judicial requereu penhora *on line* das contas das Recuperandas, o que foi deferido em 2 de julho de 2020.
- Por fim, em 25 de abril de 2021 foi protocolado nos autos do processo o resultado da pesquisa de bens das Recuperandas no SISBAJUD.

# HONORÁRIOS DO AJ

## Pagamentos em atraso desde ago/18.

### Breve síntese dos fatos:

- As Recuperandas interpuseram o agravo de instrumento de nº 2125344-59.2020.8.26.0000, em 5 de junho de 2020, buscando a reforma da r. decisão que rejeitou a impugnação, ao qual foi concedido parcial efeito suspensivo (referente à majoração dos honorários).
- A Administradora Judicial respondeu ao recurso em 8 de julho de 2020, ocasião em que comunicou a C. Câmara a respeito da reconsideração do D. Juízo a respeito da majoração dos honorários. Em 12 de março de 2021 o Tribunal de Justiça, na parte em que conheceu do recurso, negou-lhe provimento.
- Por fim, em 09 de abril de 2021, foi interposto recurso especial pelas Recuperandas requerendo que seja acolhida a impugnação ao cumprimento de sentença, reconhecendo-se a impossibilidade de cobrança e execução dos honorários do Administrador Judicial antes do encerramento da Recuperação Judicial e a incompatibilidade do cumprimento de sentença com o escopo da Recuperação Judicial.

# Anexos

# Balanço Patrimonial – Ativo – Lagrotta

Em R\$

| Balanço Patrimonial             | mai/20            | jun/20            | jul/20            | ago/20            | set/20            | out/20            | nov/20            | dez/20            | jan/21            | fev/21            | mar/21            |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ativo</b>                    | <b>12.679.675</b> | <b>12.683.245</b> | <b>12.729.784</b> | <b>12.426.231</b> | <b>12.441.972</b> | <b>12.504.015</b> | <b>12.383.956</b> | <b>12.359.009</b> | <b>12.256.253</b> | <b>12.102.503</b> | <b>12.187.930</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>         | <b>7.671.903</b>  | <b>7.722.526</b>  | <b>7.750.133</b>  | <b>7.515.595</b>  | <b>7.542.249</b>  | <b>7.545.918</b>  | <b>7.446.593</b>  | <b>7.473.009</b>  | <b>7.384.608</b>  | <b>7.256.658</b>  | <b>7.413.554</b>  |
| 1 Caixa e Equivalentes de Caixa | 1.032             | 1.039             | 1.043             | 1.036             | 1.077             | 1.038             | 1.026             | 1.038             | 1.044             | 1.042             | 1.030             |
| 2 Clientes                      | 2.979.573         | 3.027.795         | 3.073.497         | 2.955.568         | 3.002.171         | 3.028.972         | 2.960.092         | 2.966.494         | 3.017.240         | 3.012.060         | 3.152.974         |
| 3 Adiantamentos                 | 480.043           | 481.333           | 485.037           | 481.691           | 483.213           | 524.809           | 528.293           | 520.909           | 532.967           | 528.560           | 509.459           |
| Impostos a Recuperar            | 4.670             | 4.670             | 4.670             | 4.670             | 4.670             | 4.670             | 4.952             | 4.670             | 4.670             | 5.246             | 4.670             |
| Empréstimos a Receber           | 14.088            | 14.088            | 14.088            | 14.088            | 14.088            | 14.088            | 14.088            | 14.088            | 14.088            | 14.088            | 14.088            |
| Outros Recebíveis               | (210)             | (210)             | (210)             | (210)             | (210)             | (210)             | (210)             | (210)             | (210)             | (163)             | (163)             |
| 4 Estoques                      | 4.192.058         | 4.193.161         | 4.171.358         | 4.058.102         | 4.036.591         | 3.971.902         | 3.937.702         | 3.965.371         | 3.814.160         | 3.695.175         | 3.730.846         |
| Despesas do Exercício Seguinte  | 650               | 650               | 650               | 650               | 650               | 650               | 650               | 650               | 650               | 650               | 650               |
| <b>Ativo Não Circulante</b>     | <b>5.007.771</b>  | <b>4.960.719</b>  | <b>4.979.651</b>  | <b>4.910.636</b>  | <b>4.899.723</b>  | <b>4.958.097</b>  | <b>4.937.363</b>  | <b>4.886.000</b>  | <b>4.871.645</b>  | <b>4.845.844</b>  | <b>4.774.376</b>  |
| Empréstimos a Receber           | 832.539           | 832.539           | 898.524           | 876.561           | 912.700           | 1.018.126         | 1.044.445         | 1.040.134         | 1.072.832         | 1.094.083         | 1.069.667         |
| Ativo Imobilizado               | 4.175.232         | 4.128.180         | 4.081.128         | 4.034.075         | 3.987.023         | 3.939.971         | 3.892.918         | 3.845.866         | 3.798.814         | 3.751.761         | 3.704.709         |
| Ativo Imobilizado Bruto         | 6.579.256         | 6.579.256         | 6.579.256         | 6.579.256         | 6.579.256         | 6.579.256         | 6.579.256         | 6.579.256         | 6.579.256         | 6.579.256         | 6.579.256         |
| Depreciação Acumulada           | (2.404.023)       | (2.451.075)       | (2.498.128)       | (2.545.180)       | (2.592.233)       | (2.639.285)       | (2.686.337)       | (2.733.390)       | (2.780.442)       | (2.827.494)       | (2.874.547)       |
| Ativo Intangível Bruto          | 135.600           | 135.600           | 135.600           | 135.600           | 135.600           | 135.600           | 135.600           | 135.600           | 135.600           | 135.600           | 135.600           |
| Amortizações Acumuladas         | (135.600)         | (135.600)         | (135.600)         | (135.600)         | (135.600)         | (135.600)         | (135.600)         | (135.600)         | (135.600)         | (135.600)         | (135.600)         |

# Balanço Patrimonial – Passivo – Lagrotta

Em R\$

| Balanço Patrimonial                 | mai/20              | jun/20              | jul/20              | ago/20              | set/20              | out/20              | nov/20              | dez/20              | jan/21              | fev/21              | mar/21              |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>12.679.675</b>   | <b>12.683.245</b>   | <b>12.729.784</b>   | <b>12.426.231</b>   | <b>12.441.972</b>   | <b>12.504.015</b>   | <b>12.383.956</b>   | <b>12.359.009</b>   | <b>12.256.253</b>   | <b>12.102.503</b>   | <b>12.187.930</b>   |
| <b>Passivo Circulante</b>           | <b>9.833.349</b>    | <b>9.812.191</b>    | <b>9.839.868</b>    | <b>9.699.891</b>    | <b>9.753.333</b>    | <b>9.867.561</b>    | <b>9.866.119</b>    | <b>9.843.790</b>    | <b>9.946.113</b>    | <b>9.958.666</b>    | <b>10.054.172</b>   |
| 4 Fornecedores                      | 958.704             | 923.021             | 904.611             | 900.087             | 906.266             | 894.085             | 986.952             | 972.732             | 961.861             | 984.853             | 949.847             |
| Empréstimos de Terceiros            | 2.347.997           | 2.232.121           | 2.323.690           | 2.294.679           | 2.326.226           | 2.334.213           | 2.342.953           | 2.385.861           | 2.343.261           | 2.361.589           | 2.299.656           |
| 2 Duplicatas Descontadas            | 245.476             | 320.698             | 231.845             | 110.822             | 79.795              | 168.265             | 49.937              | 35.029              | 75.264              | 51.049              | 217.332             |
| 5 Obrigações Tributárias            | 4.538.369           | 4.591.485           | 4.630.171           | 4.639.928           | 4.667.572           | 4.690.890           | 4.696.528           | 4.711.581           | 4.730.673           | 4.739.498           | 4.759.812           |
| Salários e Encargos Sociais         | 1.590.178           | 1.595.645           | 1.599.166           | 1.601.359           | 1.604.773           | 1.608.396           | 1.617.253           | 1.629.468           | 1.633.912           | 1.636.327           | 1.640.086           |
| Provisões Trabalhistas              | 138.970             | 141.556             | 144.185             | 146.815             | 149.445             | 152.075             | 155.605             | 127.209             | 129.536             | 131.924             | 133.966             |
| Adiantamento de Clientes            | 13.655              | 7.665               | 6.200               | 6.200               | 19.256              | 19.636              | 16.891              | 16.938              | 71.605              | 53.425              | 53.473              |
| <b>Passivo Não Circulante</b>       | <b>38.475.254</b>   | <b>38.475.254</b>   | <b>38.475.254</b>   | <b>38.475.254</b>   | <b>38.475.254</b>   | <b>38.475.254</b>   | <b>38.475.254</b>   | <b>38.475.254</b>   | <b>38.475.254</b>   | <b>38.475.254</b>   | <b>38.475.254</b>   |
| Recuperação Judicial                | 32.262.125          | 32.262.125          | 32.262.125          | 32.262.125          | 32.262.125          | 32.262.125          | 32.262.125          | 32.262.125          | 32.262.125          | 32.262.125          | 32.262.125          |
| Classe I                            | 876.393             | 876.393             | 876.393             | 876.393             | 876.393             | 876.393             | 876.393             | 876.393             | 876.393             | 876.393             | 876.393             |
| Classe III                          | 31.130.687          | 31.130.687          | 31.130.687          | 31.130.687          | 31.130.687          | 31.130.687          | 31.130.687          | 31.130.687          | 31.130.687          | 31.130.687          | 31.130.687          |
| Classe IV                           | 255.046             | 255.046             | 255.046             | 255.046             | 255.046             | 255.046             | 255.046             | 255.046             | 255.046             | 255.046             | 255.046             |
| Empréstimos de Terceiros            | 6.213.128           | 6.213.128           | 6.213.128           | 6.213.128           | 6.213.128           | 6.213.128           | 6.213.128           | 6.213.128           | 6.213.128           | 6.213.128           | 6.213.128           |
| <b>6 Patrimônio Líquido</b>         | <b>(35.628.928)</b> | <b>(35.604.200)</b> | <b>(35.585.337)</b> | <b>(35.748.913)</b> | <b>(35.786.615)</b> | <b>(35.838.800)</b> | <b>(35.957.417)</b> | <b>(35.960.035)</b> | <b>(36.165.113)</b> | <b>(36.331.417)</b> | <b>(36.341.496)</b> |
| Capital Social - Nacional           | 255.000             | 255.000             | 255.000             | 255.000             | 255.000             | 255.000             | 255.000             | 255.000             | 255.000             | 255.000             | 255.000             |
| Lucros ou Prejuízos Acum.           | (35.385.534)        | (35.385.534)        | (35.385.534)        | (35.385.534)        | (35.385.534)        | (35.385.534)        | (35.385.534)        | (35.385.534)        | (36.215.035)        | (36.215.035)        | (36.215.035)        |
| Lucros ou Prejuízos do Exercício    | (498.393)           | (473.666)           | (454.803)           | (618.379)           | (656.081)           | (708.265)           | (826.883)           | (829.500)           | (205.079)           | (371.382)           | (381.462)           |

# Demonstração de Resultado do Exercício – Lagrotta

Em R\$

| Demonstrativo de Resultado         | mai-20          | jun/20          | jul/20          | ago/20           | set/20           | out/20           | nov/20           | dez/20          | jan/21           | fev/21           | mar/21          |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>7 Receita Bruta</b>             | <b>207.916</b>  | <b>369.719</b>  | <b>309.645</b>  | <b>167.216</b>   | <b>244.181</b>   | <b>222.969</b>   | <b>136.319</b>   | <b>174.445</b>  | <b>191.190</b>   | <b>207.498</b>   | <b>230.279</b>  |
| Deduções da Receita Bruta          | (77.956)        | (121.419)       | (72.198)        | (78.751)         | (36.955)         | (31.473)         | (27.089)         | (28.474)        | (26.511)         | (21.912)         | (58.759)        |
| <b>Receita Líquida</b>             | <b>129.960</b>  | <b>248.300</b>  | <b>237.447</b>  | <b>88.466</b>    | <b>207.226</b>   | <b>191.497</b>   | <b>109.230</b>   | <b>145.971</b>  | <b>164.679</b>   | <b>185.586</b>   | <b>171.520</b>  |
| <b>9 Custo Gerais - Comercio</b>   | <b>(45.518)</b> | <b>(25.327)</b> | <b>(56.596)</b> | <b>(26.028)</b>  | <b>(106.489)</b> | <b>(30.056)</b>  | <b>(87.283)</b>  | <b>(71.538)</b> | <b>(90.790)</b>  | <b>(149.671)</b> | <b>(85.935)</b> |
| <b>9 Custos Gerais - Industria</b> | <b>5.894</b>    | <b>(16.551)</b> | <b>(7.440)</b>  | <b>(129.103)</b> | <b>(40.691)</b>  | <b>(111.915)</b> | <b>(34.129)</b>  | <b>25.120</b>   | <b>(173.970)</b> | <b>(108.654)</b> | <b>11.953</b>   |
| Custo Gerais - Serviços            | (2.227)         | (5.105)         | (6.676)         | (5.149)          | (5.302)          | (5.102)          | (5.262)          | (3.409)         | (5.053)          | (4.513)          | (4.638)         |
| <b>Lucro Bruto</b>                 | <b>88.110</b>   | <b>201.317</b>  | <b>166.736</b>  | <b>(71.815)</b>  | <b>54.745</b>    | <b>44.424</b>    | <b>(17.445)</b>  | <b>96.145</b>   | <b>(105.134)</b> | <b>(77.252)</b>  | <b>92.900</b>   |
| <b>Margem Bruta</b>                | <b>68%</b>      | <b>81%</b>      | <b>70%</b>      | <b>-81%</b>      | <b>26%</b>       | <b>23%</b>       | <b>-16%</b>      | <b>66%</b>      | <b>-64%</b>      | <b>-42%</b>      | <b>54%</b>      |
| <b>Despesas Gerais</b>             | <b>(87.321)</b> | <b>(83.414)</b> | <b>(87.321)</b> | <b>(85.973)</b>  | <b>(84.739)</b>  | <b>(87.428)</b>  | <b>(93.777)</b>  | <b>(93.387)</b> | <b>(91.504)</b>  | <b>(83.960)</b>  | <b>(96.423)</b> |
| Despesas Operacionais              | (87.321)        | (83.414)        | (87.321)        | (85.973)         | (84.739)         | (87.428)         | (93.777)         | (93.387)        | (91.504)         | (83.960)         | (96.423)        |
| <b>Resultado Financeiro</b>        | <b>(52.578)</b> | <b>(93.176)</b> | <b>(60.841)</b> | <b>(5.788)</b>   | <b>(7.707)</b>   | <b>(9.180)</b>   | <b>7.396)</b>    | <b>(5.376)</b>  | <b>(8.441)</b>   | <b>(5.092)</b>   | <b>(6.556)</b>  |
| <b>10 Despesas Financeiras</b>     | <b>(52.857)</b> | <b>(93.262)</b> | <b>(60.841)</b> | <b>(5.788)</b>   | <b>(7.707)</b>   | <b>(9.180)</b>   | <b>(7.396)</b>   | <b>(5.376)</b>  | <b>(8.441)</b>   | <b>(5.092)</b>   | <b>(6.559)</b>  |
| Receitas Financeiras               | 278             | 86              | -               | -                | -                | -                | -                | -               | -                | -                | 2               |
| <b>11 Resultado do Exercício</b>   | <b>(51.790)</b> | <b>24.727</b>   | <b>(51.790)</b> | <b>(163.576)</b> | <b>(37.701)</b>  | <b>(52.185)</b>  | <b>(118.618)</b> | <b>(2.618)</b>  | <b>(205.079)</b> | <b>(166.303)</b> | <b>(10.079)</b> |
| <b>Margem Líquida</b>              | <b>-40%</b>     | <b>10%</b>      | <b>-40%</b>     | <b>-185%</b>     | <b>-18%</b>      | <b>-27%</b>      | <b>-109%</b>     | <b>-2%</b>      | <b>-125%</b>     | <b>-90%</b>      | <b>-6%</b>      |

# Balanço Patrimonial – Ativo – Descartáveis

Em R\$

| Balanço Patrimonial              | mai/20           | jun/20           | jul/20           | ago/20           | set/20           | out/20           | nov/20           | dez/20           | jan/21           | fev/21           | mar/21           |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo</b>                     | <b>7.012.997</b> | <b>7.001.501</b> | <b>7.060.459</b> | <b>7.015.365</b> | <b>6.938.729</b> | <b>6.938.262</b> | <b>6.914.128</b> | <b>6.903.671</b> | <b>6.924.019</b> | <b>6.938.618</b> | <b>6.848.712</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>          | <b>2.641.407</b> | <b>2.632.404</b> | <b>2.693.853</b> | <b>2.651.251</b> | <b>2.577.106</b> | <b>2.579.131</b> | <b>2.557.490</b> | <b>2.549.524</b> | <b>2.572.364</b> | <b>2.589.454</b> | <b>2.502.041</b> |
| 12 Caixa e Equivalentes de Caixa | 1.701            | 1.194            | 1.198            | 1.689            | 1.620            | 1.621            | 1.091            | 1.580            | 1.062            | 1.075            | 1.082            |
| 13 Clientes                      | 2.003.431        | 2.093.705        | 2.113.574        | 2.076.534        | 2.023.911        | 2.037.205        | 2.023.037        | 2.023.037        | 2.043.028        | 2.056.499        | 2.027.572        |
| Adiantamentos                    | 60.945           | 60.945           | 60.945           | 62.291           | 60.945           | 60.945           | 61.467           | 60.945           | 92.872           | 94.223           | 99.007           |
| 14 Impostos a Recuperar          | 21.020           | 22.901           | 24.431           | 33.909           | 30.235           | 28.900           | 30.617           | 32.728           | 26.661           | 28.510           | 45.088           |
| 15 Empréstimos a Receber         | 532.186          | 431.535          | 471.581          | 424.648          | 438.272          | 428.337          | 419.155          | 409.111          | 383.618          | 384.023          | 304.167          |
| Outros Recebíveis                | 40               | 40               | 40               | 40               | 40               | 40               | 40               | 40               | 40               | 40               | 40               |
| Estoques                         | 21.434           | 21.434           | 21.434           | 51.490           | 21.434           | 21.434           | 21.434           | 21.434           | 24.434           | 24.434           | 24.434           |
| Despesas do Exercício Seguinte   | 650              | 650              | 650              | 650              | 650              | 650              | 650              | 650              | 650              | 650              | 650              |
| <b>Ativo Não Circulante</b>      | <b>4.371.590</b> | <b>4.369.098</b> | <b>4.366.606</b> | <b>4.364.114</b> | <b>4.361.622</b> | <b>4.359.131</b> | <b>4.356.639</b> | <b>4.354.147</b> | <b>4.351.655</b> | <b>4.349.163</b> | <b>4.346.671</b> |
| Empréstimos a Receber            | 4.315.771        | 4.315.771        | 4.315.771        | 4.315.771        | 4.315.771        | 4.315.771        | 4.315.771        | 4.315.771        | 4.315.771        | 4.315.771        | 4.315.771        |
| Depósitos Judiciais              | 1.000            | 1.000            | 1.000            | 1.000            | 1.000            | 1.000            | 1.000            | 1.000            | 1.000            | 1.000            | 1.000            |
| Ativo Imobilizado                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Ativo Imobilizado Bruto          | 1.043.805        | 1.043.805        | 1.043.805        | 1.043.805        | 1.043.805        | 1.043.805        | 1.043.805        | 1.043.805        | 1.043.805        | 1.043.805        | 1.043.805        |
| Depreciação Acumulada            | (1.043.805)      | (1.043.805)      | (1.043.805)      | (1.043.805)      | (1.043.805)      | (1.043.805)      | (1.043.805)      | (1.043.805)      | (1.043.805)      | (1.043.805)      | (1.043.805)      |
| Ativo Intangível                 | 54.819           | 52.327           | 49.835           | 47.343           | 44.851           | 42.360           | 39.868           | 37.376           | 34.884           | 32.392           | 29.900           |
| Ativo Intangível Bruto           | 149.507          | 149.507          | 149.507          | 149.507          | 149.507          | 149.507          | 149.507          | 149.507          | 149.507          | 149.507          | 149.507          |
| Amortizações Acumuladas          | (94.689)         | (97.181)         | (99.672)         | (102.164)        | (104.656)        | (107.148)        | (109.640)        | (112.132)        | (114.623)        | (117.115)        | (119.607)        |

# Balanço Patrimonial – Passivo – Descartáveis

Em R\$

| Balanço Patrimonial                 | mai/20             | jun/20             | jul/20             | ago/20             | set/20             | out/20             | nov/20             | dez/20             | jan/21             | fev/21             | mar/21             |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>7.012.997</b>   | <b>7.001.501</b>   | <b>7.060.459</b>   | <b>7.015.365</b>   | <b>6.938.729</b>   | <b>6.938.262</b>   | <b>6.914.128</b>   | <b>6.903.671</b>   | <b>6.924.019</b>   | <b>6.938.618</b>   | <b>6.848.712</b>   |
| <b>Passivo Circulante</b>           | <b>2.872.898</b>   | <b>2.878.188</b>   | <b>2.986.722</b>   | <b>2.960.118</b>   | <b>2.913.468</b>   | <b>2.934.480</b>   | <b>2.927.403</b>   | <b>2.933.747</b>   | <b>2.949.261</b>   | <b>2.981.125</b>   | <b>2.952.772</b>   |
| Fornecedores                        | 47.102             | 44.931             | 42.142             | 48.723             | 47.190             | 47.559             | 46.483             | 47.687             | 47.181             | 60.551             | 52.279             |
| <b>16</b> Empréstimos de Terceiros  | 461.821            | 468.076            | 474.332            | 480.588            | 486.844            | 493.100            | 499.356            | 505.611            | 511.867            | 518.123            | 524.379            |
| <b>17</b> Duplicatas Descontadas    | 43.480             | 43.480             | 147.453            | 106.919            | 54.328             | 67.622             | 54.375             | 54.375             | 62.084             | 73.283             | 46.237             |
| Obrigações Tributárias              | 1.687.535          | 1.687.582          | 1.687.629          | 1.687.676          | 1.687.723          | 1.687.770          | 1.687.816          | 1.687.863          | 1.688.546          | 1.688.593          | 1.688.640          |
| Salários e Encargos Sociais         | 605.428            | 606.186            | 606.957            | 607.729            | 608.500            | 609.271            | 609.940            | 611.261            | 612.169            | 612.871            | 613.245            |
| Provisões                           | 25.897             | 26.172             | 26.447             | 26.722             | 26.997             | 27.272             | 27.546             | 24.912             | 25.375             | 25.664             | 25.954             |
| Adiantamento de Clientes            | 656                | 782                | 782                | 782                | 908                | 908                | 908                | 1.060              | 1.060              | 1.060              | 1.060              |
| Contas a Pagar                      | 979                | 979                | 979                | 979                | 979                | 979                | 979                | 979                | 979                | 979                | 979                |
| <b>Passivo Não Circulante</b>       | <b>6.758.821</b>   | <b>6.758.821</b>   | <b>6.758.821</b>   | <b>6.758.821</b>   | <b>6.758.821</b>   | <b>6.758.821</b>   | <b>6.758.821</b>   | <b>6.758.821</b>   | <b>6.758.821</b>   | <b>6.758.821</b>   | <b>6.758.821</b>   |
| Financiamentos a Longo Prazo        | 1.200              | 1.200              | 1.200              | 1.200              | 1.200              | 1.200              | 1.200              | 1.200              | 1.200              | 1.200              | 1.200              |
| Recuperação Judicial                | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          |
| <i>Classe III</i>                   | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          | 6.757.621          |
| <b>18 Patrimônio Líquido</b>        | <b>(2.618.722)</b> | <b>(2.635.508)</b> | <b>(2.685.083)</b> | <b>(2.703.573)</b> | <b>(2.733.561)</b> | <b>(2.755.039)</b> | <b>(2.772.096)</b> | <b>(2.788.897)</b> | <b>(2.784.063)</b> | <b>(2.801.328)</b> | <b>(2.862.881)</b> |
| Capital Social                      | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            |
| Lucros ou Prejuízos Acum.           | (2.634.273)        | (2.634.273)        | (2.634.273)        | (2.634.273)        | (2.634.273)        | (2.634.273)        | (2.634.273)        | (2.634.273)        | (2.888.897)        | (2.888.897)        | (2.888.897)        |
| Lucros ou Prejuízos do Exercício    | (84.449)           | (101.235)          | (150.810)          | (169.300)          | (199.288)          | (220.766)          | (237.823)          | (254.624)          | 4.834              | (12.431)           | (73.984)           |

# Demonstração de Resultado do Exercício – Descartáveis

Em R\$

| Demonstrativo de Resultado          | mai/20          | jun/20          | jul/20          | ago/20          | set/20          | out/20          | nov/20          | dez/20          | jan/21          | fev/21          | mar/21          |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>19 Receita Bruta</b>             | -               | <b>90.274</b>   | <b>19.869</b>   | -               | <b>55.733</b>   | <b>13.294</b>   | -               | -               | <b>28.927</b>   | <b>13.471</b>   | -               |
| Deduções da Receita Bruta           | -               | (16.294)        | (3.576)         | -               | (11.881)        | (6.929)         | -               | -               | (8.481)         | (3.879)         | -               |
| <b>Receita Líquida</b>              | -               | <b>73.979</b>   | <b>16.293</b>   | -               | <b>43.852</b>   | <b>6.365</b>    | -               | -               | <b>20.446</b>   | <b>9.592</b>    | -               |
| <b>21 Custo Gerais - Comercio</b>   | (5.544)         | (78.411)        | (19.556)        | (6.038)         | (23.890)        | (14.534)        | (3.869)         | (5.194)         | (1.189)         | (13.908)        | (47.296)        |
| Custos Gerais - Serviço             | (166)           | (173)           | (631)           | (173)           | (173)           | (173)           | (173)           | (1.572)         | (173)           | (173)           | (173)           |
| <b>22 Custos Gerais - Industria</b> | 1.078           | 949             | (25.896)        | 1.162           | (29.170)        | 932             | 759             | (24)            | 799             | 847,5           | 882,84          |
| <b>Lucro Bruto</b>                  | <b>(4.631)</b>  | <b>(3.655)</b>  | <b>(29.790)</b> | <b>(5.048)</b>  | <b>(9.381)</b>  | <b>(7.410)</b>  | <b>(3.282)</b>  | <b>(6.789)</b>  | <b>19.883</b>   | <b>(3.641)</b>  | <b>(46.586)</b> |
| <b>Margem Bruta</b>                 | -               | -5%             | -183%           | -               | -21%            | -116%           | -               | -               | <b>0,97</b>     | <b>0,38</b>     | -               |
| <b>Despesas Gerais</b>              | <b>(12.71)</b>  | <b>(13.092)</b> | <b>(12.891)</b> | <b>(12.708)</b> | <b>(14.080)</b> | <b>(13.095)</b> | <b>(11.619)</b> | <b>(9.318)</b>  | <b>(12.223)</b> | <b>(12.387)</b> | <b>(12.300)</b> |
| Despesas Operacionais               | (12.671)        | (13.092)        | (12.891)        | (12.708)        | (14.080)        | (13.095)        | (11.619)        | (9.318)         | (12.223)        | (12.387)        | (12.300)        |
| <b>Resultado Financeiro</b>         | <b>(2.336)</b>  | <b>(39)</b>     | <b>(6.895)</b>  | <b>(734)</b>    | <b>(6.527)</b>  | <b>(974)</b>    | <b>(2.155)</b>  | <b>(694)</b>    | <b>(2.826)</b>  | <b>(1.237)</b>  | <b>(2.667)</b>  |
| Despesas Financeiras                | (2.336)         | (39)            | (7.556)         | (734)           | (6.527)         | (974)           | (6.527)         | (694)           | (2.826)         | (1.237)         | (2.667)         |
| Receitas Financeiras                | -               | -               | 661             | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               |
| <b>23 Resultado Líquido</b>         | <b>(19.638)</b> | <b>(16.786)</b> | <b>(49.576)</b> | <b>(18.490)</b> | <b>(29.988)</b> | <b>(21.478)</b> | <b>(17.056)</b> | <b>(16.801)</b> | <b>4.834</b>    | <b>(17.265)</b> | <b>(61.553)</b> |
| <b>Margem Líquida</b>               | -               | -23%            | -304%           | -               | -68%            | -337%           | -               | -               | <b>24%</b>      | <b>-180%</b>    | -               |

# Balanco Patrimonial e Demonstração de Resultado do Exercício – Solidum

fls. 5985

Em R\$

| Balanco Patrimonial                  | mai/20           | jun/20           | jul/20           | ago/20           | set/20           | out/20           | nov/20           | dez/20           | jan/21           | fev/21           | mar/21           |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo</b>                         | <b>1.004.494</b> | <b>1.014.223</b> | <b>1.023.952</b> | <b>1.033.680</b> | <b>1.043.409</b> | <b>1.053.137</b> | <b>1.062.866</b> | <b>1.072.595</b> | <b>1.082.323</b> | <b>1.092.052</b> | <b>1.101.781</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>              | <b>699.518</b>   | <b>711.185</b>   | <b>722.851</b>   | <b>734.518</b>   | <b>746.185</b>   | <b>757.851</b>   | <b>769.518</b>   | <b>781.185</b>   | <b>792.851</b>   | <b>804.518</b>   | <b>816.185</b>   |
| Caixa e Equivalentes de Caixa        | 500              | 500              | 500              | 500              | 500              | 500              | 500              | 500              | 500              | 500              | 500              |
| 24 Empréstimos a Receber             | 699.018          | 710.685          | 722.351          | 734.018          | 745.685          | 757.351          | 769.018          | 780.685          | 792.351          | 804.018          | 815.685          |
| <b>Ativo Não Circulante</b>          | <b>304.976</b>   | <b>303.038</b>   | <b>301.100</b>   | <b>299.162</b>   | <b>297.224</b>   | <b>295.286</b>   | <b>293.348</b>   | <b>291.410</b>   | <b>289.472</b>   | <b>287.534</b>   | <b>285.596</b>   |
| Empréstimos a Receber                | 114.341          | 114.341          | 114.341          | 114.341          | 114.341          | 114.341          | 114.341          | 114.341          | 114.341          | 114.341          | 114.341          |
| Ativo Imobilizado                    | 190.635          | 188.697          | 186.759          | 184.821          | 182.883          | 180.945          | 179.007          | 177.069          | 175.131          | 173.193          | 171.255          |
| Ativo Imobilizado Bruto              | 264.279          | 264.279          | 264.279          | 264.279          | 264.279          | 264.279          | 264.279          | 264.279          | 264.279          | 264.279          | 264.279          |
| Depreciação Acumulada                | (73.644)         | (75.582)         | (77.520)         | (79.458)         | (81.396)         | (83.334)         | (85.272)         | (87.210)         | (89.148)         | (91.086)         | (93.024)         |
| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>  | <b>1.004.494</b> | <b>1.014.223</b> | <b>1.023.952</b> | <b>1.033.680</b> | <b>1.043.409</b> | <b>1.053.137</b> | <b>1.062.866</b> | <b>1.072.595</b> | <b>1.082.323</b> | <b>1.092.052</b> | <b>1.101.781</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>            | <b>261.176</b>   | <b>264.907</b>   | <b>268.637</b>   | <b>272.367</b>   | <b>276.098</b>   | <b>279.828</b>   | <b>283.558</b>   | <b>287.288</b>   | <b>291.019</b>   | <b>294.749</b>   | <b>298.479</b>   |
| 25 Empréstimos de Terceiros          | 143.464          | 145.872          | 148.280          | 150.689          | 153.097          | 155.506          | 157.914          | 160.323          | 162.731          | 165.139          | 167.548          |
| 26 Obrigações Tributárias            | 101.149          | 102.471          | 103.793          | 105.114          | 106.436          | 107.758          | 109.080          | 110.402          | 111.723          | 113.045          | 114.367          |
| Adiantamento a Clientes              | 16.564           | 16.564           | 16.564           | 16.564           | 16.564           | 16.564           | 16.564           | 16.564           | 16.564           | 16.564           | 16.564           |
| <b>Passivo Não Circulante</b>        | <b>150.000</b>   | <b>150.000</b>   | <b>150.000</b>   | <b>150.000</b>   | <b>150.000</b>   | <b>150.000</b>   | <b>150.000</b>   | <b>150.000</b>   | <b>150.000</b>   | <b>150.000</b>   | <b>150.000</b>   |
| Empréstimos de Terceiros             | 150.000          | 150.000          | 150.000          | 150.000          | 150.000          | 150.000          | 150.000          | 150.000          | 150.000          | 150.000          | 150.000          |
| <b>Patrimônio Líquido</b>            | <b>593.318</b>   | <b>599.316</b>   | <b>605.315</b>   | <b>611.313</b>   | <b>617.311</b>   | <b>623.310</b>   | <b>629.308</b>   | <b>635.306</b>   | <b>641.305</b>   | <b>647.303</b>   | <b>653.302</b>   |
| Capital Social                       | 670.039          | 670.039          | 670.039          | 670.039          | 670.039          | 670.039          | 670.039          | 670.039          | 670.039          | 670.039          | 670.039          |
| Lucros ou Prejuízos Acum.            | (76.721)         | (70.723)         | (64.724)         | (58.726)         | (52.728)         | (46.729)         | (40.731)         | (34.733)         | (28.734)         | (22.736)         | (16.737)         |
| <b>Demonstrativo de Resultado</b>    | <b>mai/20</b>    | <b>jun/20</b>    | <b>jul/20</b>    | <b>ago/20</b>    | <b>set/20</b>    | <b>out/20</b>    | <b>nov/20</b>    | <b>dez/20</b>    | <b>jan/21</b>    | <b>fev/21</b>    | <b>mar/21</b>    |
| <b>Receita Bruta</b>                 | <b>11.667</b>    | <b>11.667</b>    | <b>11.667</b>    | <b>11.667</b>    | <b>11.667</b>    | <b>11.667</b>    | <b>11.667</b>    | <b>11.667</b>    | <b>11.667</b>    | <b>11.667</b>    | <b>11.667</b>    |
| Deduções da Receita Bruta            | (426)            | (426)            | (426)            | (426)            | (426)            | (426)            | (426)            | (426)            | (426)            | (426)            | (426)            |
| <b>Receita Líquida / Lucro Bruto</b> | <b>11.241</b>    | <b>11.241</b>    | <b>11.241</b>    | <b>11.241</b>    | <b>11.241</b>    | <b>11.241</b>    | <b>11.241</b>    | <b>11.241</b>    | <b>11.241</b>    | <b>11.241</b>    | <b>11.241</b>    |
| <b>Despesas Gerais</b>               | <b>(4.346)</b>   | <b>(4.346)</b>   | <b>(4.346)</b>   | <b>(4.346)</b>   | <b>(4.346)</b>   | <b>(4.346)</b>   | <b>(4.346)</b>   | <b>(4.346)</b>   | <b>(4.346)</b>   | <b>(4.346)</b>   | <b>(4.346)</b>   |
| Despesas Operacionais                | (4.346)          | (4.346)          | (4.346)          | (4.346)          | (4.346)          | (4.346)          | (4.346)          | (4.346)          | (4.346)          | (4.346)          | (4.346)          |
| <b>LAIR</b>                          | <b>6.894</b>     | <b>6.894</b>     | <b>6.894</b>     | <b>6.894</b>     | <b>6.894</b>     | <b>6.894</b>     | <b>6.894</b>     | <b>6.894</b>     | <b>6.894</b>     | <b>6.894</b>     | <b>6.894</b>     |
| Provisão IR/CS                       | (896)            | (896)            | (896)            | (896)            | (896)            | (896)            | (896)            | (896)            | (896)            | (896)            | (896)            |
| 28 Resultado do Exercício            | 5.998            | 5.998            | 5.998            | 5.998            | 5.998            | 5.998            | 5.998            | 5.998            | 5.998            | 5.998            | 5.998            |

# Balanco Patrimonial e Demonstração de Resultado do Exercício – Supremus

fls. 5986

Em R\$

|    | Balanco Patrimonial                  | mai/20            | jun/20            | jul/20            | ago/20            | set/20            | out/20            | nov/20            | dez/20            | jan/21            | fev/21            | mar/21            |
|----|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|    | <b>Ativo</b>                         | <b>15.516.949</b> | <b>15.531.869</b> | <b>15.546.789</b> | <b>15.561.709</b> | <b>15.576.629</b> | <b>15.591.549</b> | <b>15.606.470</b> | <b>15.621.390</b> | <b>15.636.310</b> | <b>15.651.230</b> | <b>15.666.150</b> |
|    | <b>Ativo Circulante</b>              | <b>783.183</b>    | <b>798.103</b>    | <b>813.023</b>    | <b>827.943</b>    | <b>842.863</b>    | <b>857.783</b>    | <b>872.704</b>    | <b>887.624</b>    | <b>902.544</b>    | <b>917.464</b>    | <b>932.384</b>    |
|    | Caixa e Equivalentes de Caixa        | 500               | 500               | 500               | 500               | 500               | 500               | 500               | 500               | 500               | 500               | 500               |
| 29 | Empréstimos a Receber                | 782.683           | 797.603           | 812.523           | 827.443           | 842.363           | 857.283           | 872.204           | 887.124           | 902.044           | 916.964           | 931.884           |
|    | <b>Ativo Não Circulante</b>          | <b>14.733.766</b> | <b>14.733.766</b> | <b>14.733.766</b> | <b>14.733.766</b> | <b>14.733.766</b> | <b>14.733.766</b> | <b>14.733.766</b> | <b>14.733.766</b> | <b>14.733.766</b> | <b>14.733.766</b> | <b>14.733.766</b> |
|    | Empréstimos a Receber                | 567.154           | 567.154           | 567.154           | 567.154           | 567.154           | 567.154           | 567.154           | 567.154           | 567.154           | 567.154           | 567.154           |
|    | Investimentos                        | 866.906           | 866.906           | 866.906           | 866.906           | 866.906           | 866.906           | 866.906           | 866.906           | 866.906           | 866.906           | 866.906           |
|    | Ativo Imobilizado                    | 13.299.706        | 13.299.706        | 13.299.706        | 13.299.706        | 13.299.706        | 13.299.706        | 13.299.706        | 13.299.706        | 13.299.706        | 13.299.706        | 13.299.706        |
|    | Ativo Imobilizado Bruto              | 13.326.706        | 13.326.706        | 13.326.706        | 13.326.706        | 13.326.706        | 13.326.706        | 13.326.706        | 13.326.706        | 13.326.706        | 13.326.706        | 13.326.706        |
|    | Depreciação Acumulada                | (27.000)          | (27.000)          | (27.000)          | (27.000)          | (27.000)          | (27.000)          | (27.000)          | (27.000)          | (27.000)          | (27.000)          | (27.000)          |
|    | <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>  | <b>15.516.949</b> | <b>15.531.869</b> | <b>15.546.789</b> | <b>15.561.709</b> | <b>15.576.629</b> | <b>15.591.549</b> | <b>15.606.470</b> | <b>15.621.390</b> | <b>15.636.310</b> | <b>15.651.230</b> | <b>15.666.150</b> |
|    | <b>Passivo Circulante</b>            | <b>396.582</b>    | <b>398.273</b>    | <b>399.963</b>    | <b>401.654</b>    | <b>403.344</b>    | <b>405.035</b>    | <b>406.725</b>    | <b>408.415</b>    | <b>410.106</b>    | <b>411.796</b>    | <b>413.487</b>    |
|    | Fornecedores                         | 1.700             | 1.700             | 1.700             | 1.700             | 1.700             | 1.700             | 1.700             | 1.700             | 1.700             | 1.700             | 1.700             |
|    | Empréstimos de Terceiros             | 430               | 430               | 430               | 430               | 430               | 430               | 430               | 430               | 430               | 430               | 430               |
| 31 | Obrigações Tributárias               | 394.452           | 396.143           | 397.833           | 399.524           | 401.214           | 402.904           | 404.595           | 406.285           | 407.976           | 409.666           | 411.357           |
|    | <b>Passivo Não Circulante</b>        | <b>3.513.354</b>  | <b>3.513.354</b>  | <b>3.513.354</b>  | <b>3.513.354</b>  | <b>3.513.354</b>  | <b>3.513.354</b>  | <b>3.513.354</b>  | <b>3.513.354</b>  | <b>3.513.354</b>  | <b>3.513.354</b>  | <b>3.513.354</b>  |
|    | Recuperação Judicial                 | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         |
|    | Classe III                           | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         | 2.644.227         |
|    | Empréstimos de Terceiros             | 869.127           | 869.127           | 869.127           | 869.127           | 869.127           | 869.127           | 869.127           | 869.127           | 869.127           | 869.127           | 869.127           |
|    | <b>Patrimônio Líquido</b>            | <b>11.607.012</b> | <b>11.620.242</b> | <b>11.633.472</b> | <b>11.646.701</b> | <b>11.659.931</b> | <b>11.673.161</b> | <b>11.686.390</b> | <b>11.699.620</b> | <b>11.712.850</b> | <b>11.726.079</b> | <b>11.739.309</b> |
|    | Capital Social                       | 1.268.104         | 1.268.104         | 1.268.104         | 1.268.104         | 1.268.104         | 1.268.104         | 1.268.104         | 1.268.104         | 1.268.104         | 1.268.104         | 1.268.104         |
|    | Reservas de Avaliação                | 12.500.000        | 12.500.000        | 12.500.000        | 12.500.000        | 12.500.000        | 12.500.000        | 12.500.000        | 12.500.000        | 12.500.000        | 12.500.000        | 12.500.000        |
|    | Lucros ou Prejuízos Acum.            | (2.161.092)       | (2.147.862)       | (2.134.632)       | (2.121.403)       | (2.108.173)       | (2.094.943)       | (2.081.714)       | (2.068.484)       | (2.055.254)       | (2.042.025)       | (2.028.795)       |
|    | <b>Demonstrativo de Resultado</b>    | <b>mai/20</b>     | <b>jun/20</b>     | <b>jul/20</b>     | <b>ago/20</b>     | <b>set/20</b>     | <b>out/20</b>     | <b>nov/20</b>     | <b>dez/20</b>     | <b>jan/21</b>     | <b>fev/21</b>     | <b>mar/21</b>     |
|    | <b>Receita Bruta</b>                 | <b>14.920</b>     | <b>14.920</b>     | <b>14.920</b>     | <b>14.920</b>     | <b>14.920</b>     | <b>14.920</b>     | <b>14.920</b>     | <b>14.920</b>     | <b>14.920</b>     | <b>14.920</b>     | <b>14.920</b>     |
|    | Deduções da Receita Bruta            | (545)             | (545)             | (545)             | (545)             | (545)             | (545)             | (545)             | (545)             | (545)             | (545)             | (545)             |
|    | <b>Receita Líquida / Lucro Bruto</b> | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     |
|    | <b>LAIR</b>                          | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     | <b>14.376</b>     |
|    | Provisão IR/CS                       | (1.146)           | (1.146)           | (1.146)           | (1.146)           | (1.146)           | (1.146)           | (1.146)           | (1.146)           | (1.146)           | (1.146)           | (1.146)           |
| 33 | <b>Resultado do Exercício</b>        | <b>13.230</b>     | <b>13.230</b>     | <b>13.230</b>     | <b>13.230</b>     | <b>13.230</b>     | <b>13.230</b>     | <b>13.230</b>     | <b>13.230</b>     | <b>13.230</b>     | <b>13.230</b>     | <b>13.230</b>     |

# Balanco Patrimonial e Demonstração de Resultado do Exercício – Beauty Look

fls. 5987

Em R\$

| Balanco Patrimonial                 |  | mai/20             | jun/20             | jul/20             | ago/20             | set/20             | out/20             | nov/20             | dez/20             | jan/21             | fev/21             | mar/21             |
|-------------------------------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Ativo</b>                        |  | <b>1.202.176</b>   | <b>1.200.437</b>   | <b>1.198.698</b>   | <b>1.196.958</b>   | <b>1.195.219</b>   | <b>1.193.480</b>   | <b>1.191.740</b>   | <b>1.190.001</b>   | <b>1.188.262</b>   | <b>1.186.523</b>   | <b>1.184.783</b>   |
| <b>Ativo Circulante</b>             |  | <b>145.333</b>     | <b>145.333</b>     | <b>145.333</b>     | <b>145.333</b>     | <b>145.333</b>     | <b>145.333</b>     | <b>145.333</b>     | <b>145.333</b>     | <b>145.333</b>     | <b>145.333</b>     | <b>145.333</b>     |
| Caixa e Equivalentes de Caixa       |  | 500                | 500                | 500                | 500                | 500                | 500                | 500                | 500                | 500                | 500                | 500                |
| Impostos a Recuperar                |  | 22.971             | 22.971             | 22.971             | 22.971             | 22.971             | 22.971             | 22.971             | 22.971             | 22.971             | 22.971             | 22.971             |
| Empréstimos a Receber               |  | 121.862            | 121.862            | 121.862            | 121.862            | 121.862            | 121.862            | 121.862            | 121.862            | 121.862            | 121.862            | 121.862            |
| <b>Ativo Não Circulante</b>         |  | <b>1.056.843</b>   | <b>1.055.104</b>   | <b>1.053.364</b>   | <b>1.051.625</b>   | <b>1.049.886</b>   | <b>1.048.147</b>   | <b>1.046.407</b>   | <b>1.044.668</b>   | <b>1.042.929</b>   | <b>1.041.189</b>   | <b>1.039.450</b>   |
| Empréstimos a Receber               |  | 937.000            | 937.000            | 937.000            | 937.000            | 937.000            | 937.000            | 937.000            | 937.000            | 937.000            | 937.000            | 937.000            |
| Depósitos Judiciais                 |  | 56.499             | 56.499             | 56.499             | 56.499             | 56.499             | 56.499             | 56.499             | 56.499             | 56.499             | 56.499             | 56.499             |
| <b>34 Ativo Imobilizado</b>         |  | <b>63.344</b>      | <b>61.604</b>      | <b>59.865</b>      | <b>58.126</b>      | <b>56.387</b>      | <b>54.647</b>      | <b>52.908</b>      | <b>51.169</b>      | <b>49.429</b>      | <b>47.690</b>      | <b>45.951</b>      |
| Ativo Imobilizado Bruto             |  | 218.225            | 218.225            | 218.225            | 218.225            | 218.225            | 218.225            | 218.225            | 218.225            | 218.225            | 218.225            | 218.225            |
| Depreciação Acumulada               |  | (154.881)          | (156.621)          | (158.360)          | (160.099)          | (161.839)          | (163.578)          | (165.317)          | (167.057)          | (168.796)          | (170.535)          | (172.274)          |
| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b> |  | <b>1.202.176</b>   | <b>1.200.437</b>   | <b>1.198.698</b>   | <b>1.196.958</b>   | <b>1.195.219</b>   | <b>1.193.480</b>   | <b>1.191.740</b>   | <b>1.190.001</b>   | <b>1.188.262</b>   | <b>1.186.523</b>   | <b>1.184.783</b>   |
| <b>35 Passivo Circulante</b>        |  | <b>653.405</b>     | <b>653.405</b>     | <b>653.405</b>     | <b>653.405</b>     | <b>653.405</b>     | <b>653.405</b>     | <b>653.405</b>     | <b>653.405</b>     | <b>653.405</b>     | <b>653.405</b>     | <b>653.405</b>     |
| Fornecedores                        |  | 5.400              | 5.400              | 5.400              | 5.400              | 5.400              | 5.400              | 5.400              | 5.400              | 5.400              | 5.400              | 5.400              |
| Empréstimos de Terceiros            |  | 35.233             | 35.233             | 35.233             | 35.233             | 35.233             | 35.233             | 35.233             | 35.233             | 35.233             | 35.233             | 35.233             |
| Obrigações Tributárias              |  | 330.433            | 330.433            | 330.433            | 330.433            | 330.433            | 330.433            | 330.433            | 330.433            | 330.433            | 330.433            | 330.433            |
| Salários e Encargos Sociais         |  | 266.357            | 266.357            | 266.357            | 266.357            | 266.357            | 266.357            | 266.357            | 266.357            | 266.357            | 266.357            | 266.357            |
| Adiantamento de Clientes            |  | 15.981             | 15.981             | 15.981             | 15.981             | 15.981             | 15.981             | 15.981             | 15.981             | 15.981             | 15.981             | 15.981             |
| <b>35 Passivo Não Circulante</b>    |  | <b>5.930.956</b>   | <b>5.930.956</b>   | <b>5.930.956</b>   | <b>5.930.956</b>   | <b>5.930.956</b>   | <b>5.930.956</b>   | <b>5.930.956</b>   | <b>5.930.956</b>   | <b>5.930.956</b>   | <b>5.930.956</b>   | <b>5.930.956</b>   |
| Empréstimos de Terceiros            |  | 648.265            | 648.265            | 648.265            | 648.265            | 648.265            | 648.265            | 648.265            | 648.265            | 648.265            | 648.265            | 648.265            |
| Recuperação Judicial                |  | 5.282.690          | 5.282.690          | 5.282.690          | 5.282.690          | 5.282.690          | 5.282.690          | 5.282.690          | 5.282.690          | 5.282.690          | 5.282.690          | 5.282.690          |
| Classe I                            |  | 656.130            | 656.130            | 656.130            | 656.130            | 656.130            | 656.130            | 656.130            | 656.130            | 656.130            | 656.130            | 656.130            |
| Classe III                          |  | 3.717.850          | 3.717.850          | 3.717.850          | 3.717.850          | 3.717.850          | 3.717.850          | 3.717.850          | 3.717.850          | 3.717.850          | 3.717.850          | 3.717.850          |
| Classe IV                           |  | 908.710            | 908.710            | 908.710            | 908.710            | 908.710            | 908.710            | 908.710            | 908.710            | 908.710            | 908.710            | 908.710            |
| <b>36 Patrimônio Líquido</b>        |  | <b>(5.382.184)</b> | <b>(5.383.924)</b> | <b>(5.385.663)</b> | <b>(5.387.402)</b> | <b>(5.389.142)</b> | <b>(5.390.881)</b> | <b>(5.392.620)</b> | <b>(5.394.359)</b> | <b>(5.396.099)</b> | <b>(5.397.838)</b> | <b>(5.399.577)</b> |
| Capital Social                      |  | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            |
| Lucros ou Prejuízos Acum.           |  | (5.482.184)        | (5.483.924)        | (5.485.663)        | (5.487.402)        | (5.489.142)        | (5.490.881)        | (5.492.620)        | (5.494.359)        | (5.496.099)        | (5.497.838)        | (5.499.577)        |
| <b>Demonstrativo de Resultado</b>   |  | <b>mai/20</b>      | <b>jun/20</b>      | <b>jul/20</b>      | <b>ago/20</b>      | <b>set/20</b>      | <b>out/20</b>      | <b>nov/20</b>      | <b>dez/20</b>      | <b>jan/21</b>      | <b>fev/21</b>      | <b>mar/21</b>      |
| <b>Despesas Gerais</b>              |  | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     |
| <b>37 Despesas Operacionais</b>     |  | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     |
| <b>Resultado do Exercício</b>       |  | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     | <b>(1.739)</b>     |

# ALVAREZ & MARSAL

© Copyright 2016. A&M Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,  
A® and A&M ® are trademarks of A&M Holdings, LLC.

[www.alvarezandmarsal.com](http://www.alvarezandmarsal.com)

fls. 5988

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LUIS AUGUSTO ROUX AZEVEDO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 12/05/2021 às 23:25, sob o número WJMJ21407619560. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1042841-91.2017.8.26.0100 e código AE789DC.