



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO.

Processo Principal n.º 0065405-13.2019.8.26.0100

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **NOVONOR S.A. e Outras** (“Grupo Novonor” ou “Recuperandas”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, por seu advogado abaixo assinado, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alíneas “a”, “c” e “d” da Lei 11.101/2005, requerer a juntada do anexo Relatório Mensal de Atividades (RMA), contendo as informações contábeis e de acompanhamento dos Planos de Recuperação Judicial (PRJs) apuradas e diligenciadas pela Administradora Judicial junto às Recuperandas que permanecem em recuperação judicial, para mês de julho de 2025.

Esta Administradora Judicial destaca o quanto reportado no **slide 9** acerca das negociações de prazos no âmbito do PRJ da NEB.

São Paulo, 29 de outubro de 2025.

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administradora Judicial

Eduardo Seixas

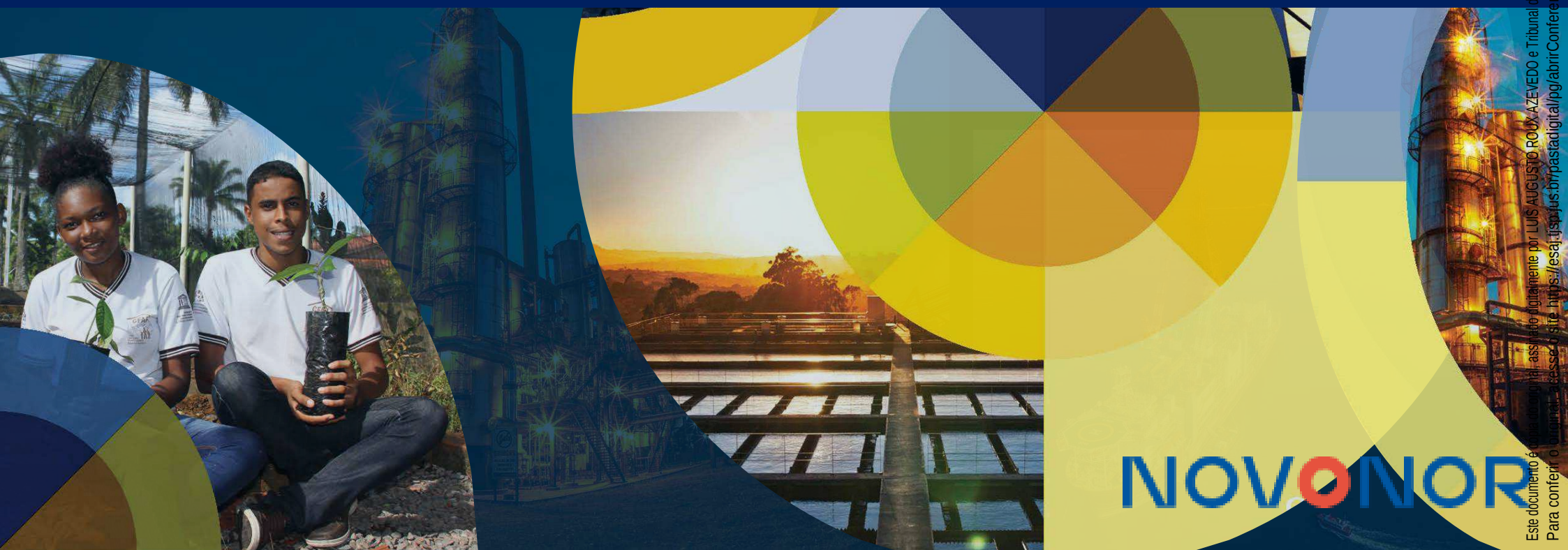
Luis Augusto Roux Azevedo

OAB/SP 120.528



Grupo Novonor: Relatório Mensal de Atividades

Outubro de 2025



NOVONOR

MM. Juízo da 1ª Vara de Falência e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP
Dr. Marcelo Stabel de Carvalho Hannoun
Praça João Mendes s/nº, sala 1608, São Paulo – SP, 01501-900

Prezado Dr. Marcelo,

Em consonância com o disposto na alínea “a”, “c” e “d” do inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M”, “Administradora Judicial” ou “AJ”), conforme Termo de Compromisso firmado em 19 de junho de 2019, submete à apreciação de V.Exa., o Relatório Mensal de Atividades (RMA) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de julho de 2025 das empresas KIEPPE PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA; ODBINV S.A; NOVONOR S.A; NOVONOR ENERGIA INVESTIMENTOS S.A; NOVONOR ENERGIA DO BRASIL S.A; NOVONOR PARTICIPAÇÕES E ENGENHARIA S.A; EDIFÍCIO ODEBRECHT RJ S.A; NOVONOR PROPERTIES INVESTIMENTOS S.A; NOVONOR PROPERTIES PARCERIAS S.A; NP CENTRO ADMINISTRATIVO S.A, conjuntamente denominadas “Grupo”, “Grupo Novonor” ou “Recuperandas”.

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas próprias Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, que responde por sua acurácia e exatidão. Em observância à alínea “c” do Inciso II do artigo 22 da Lei nº 11.101/05, a Administradora Judicial destaca que, as informações utilizadas nesse relatório foram entregues de forma preliminar e podem sofrer ajustes a pedido dos auditores externos. O exercício de 2024 foi auditado pela empresa BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda..

Esse relatório visa informar aos interessados as atividades dos devedores, bem como as perspectivas do negócio.

Cabe observar que, a Recuperanda Atvos Agroindustrial Investimentos S.A. deliberou por sair da recuperação judicial na AGC do dia 12 de dezembro de 2019, sendo tal deliberação homologada pelo D. Juízo em decisão de fls. 28.131/28.135 em 31 de janeiro de 2020.

Em 24 de janeiro de 2025, às fls. 46.976/46.983 dos autos principais, foi sentenciado o encerramento do processo de recuperação judicial das empresas: MECTRON – ENGENHARIA, INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A., NOVONOR FINANCE LIMITED, NP GESTÃO DE PROPRIEDADES S.A, NOVONOR ENERGIA S.A, NPI S.A, NOVA PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A, NOVONOR ENERGIA PARTICIPAÇÕES S.A, NVN INTERNATIONAL CORPORATION, NOVONOR SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S.A.. Aguarda-se a certificação do trânsito em julgado.

Em 16 de abril de 2025, às fls. 47.818/47.824 dos autos principais, foi sentenciado o encerramento do processo de recuperação judicial da empresa NSP INVESTIMENTOS S.A., sendo que houve a interposição de agravo contra a sentença, porém não contra o encerramento.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,



ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Administradora Judicial
Eduardo Seixas
Managing Director

ALVAREZ & MARSAL

Índice

Cronograma Processual	4
Considerações sobre a situação Econômica, Financeira e Estrutural	8
Panorama Geral – Novonor Consolidado	11
Fluxo de Caixa das Recuperandas: Controladoras	17
Holding: Kieppe Participações e Administração Ltda. / ODBINV S.A.	24
Holding: Novonor S.A.	30
Energia: Novonor Energia Investimentos S.A. / Novonor Energia do Brasil S.A.	37
Imobiliário: Edifício Odebrecht Rio de Janeiro	41
Naval: Novonor Participações e Engenharia S.A.	46
Properties: Novonor Properties Investimentos S.A. / Novonor Properties Parcerias S.A. / NP Centro Administrativo S.A.	49
Plano de Recuperação Judicial (PRJ) – Síntese dos Principais Eventos	54
Cláusulas alteradas conforme as respectivas decisões de Homologação dos PRJ's	94
Cláusulas similares nos respectivos PRJ's individuais	101
Pagamentos realizados nos PRJs	104
Anexo 1 – Antiga e atual denominação das Recuperandas	111

Cronograma Processual

Cronograma Processual – Grupo Novonor

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
18/06/19	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1º.
25/06/19	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
25/06/19	Publicação do 1º. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1º.
10/07/19	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias corridos da publicação do 1º. Edital)	Art. 7, Parág. 1º.
26/08/19	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias corridos após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
28/08/19	Publicação do Edital pelo AJ (2º. Edital) (45 dias corridos após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2º.
04/09/19	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
09/09/19	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias corridos após publicação do 2º. Edital)	Art. 8
04/10/19	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias corridos após a publicação do 2º. Edital ou 30 dias corridos após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
03/11/19	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias corridos de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1º.
18/11/19	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias corridos após o deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, Parág. 1º.
04/12/19	AGC – 1ª. Convocação	
10/12/19	AGC – 2ª. Convocação ¹	
15/12/19	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias corridos após o deferimento do processamento da recuperação) ²	Art. 6o, Parág. 4º.
27/07/20	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial para as empresas que já votaram o PRJ ³	Art.58
11/11/20	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial para Recuperanda NFL ⁴	Art.58
15/12/20	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial para Recuperandas NP Centrad ⁵ , Mectron e NPP ⁶	Art.58
04/08/21	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial para Recuperanda NEB ⁷	Art.58
11/02/22	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial para Recuperanda NEP ⁸	Art.58
17/08/22	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial para Recuperanda NPE e NPI ⁹	Art.58
Slide 7	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão da RJ)	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

¹ Cronograma das AGCs no slide seguinte.

² Decisão de fls. 36.094 prorrogou o *stay period* para as Recuperandas que não finalizaram as discussões e deliberações em AGC até decisão judicial sobre tais conclaves.

³ Recuperandas: NSP Investimentos S.A., Novonor Serviços e Participações S.A., NVN International Corporation, NPI S.A., NP Gestão de Propriedades S.A., Novonor Energia S.A., Kieppe Participações e Administração Ltda., ODBINV S.A., Novonor S.A., Edifício Odebrecht RJ S.A., Novonor Properties Investimentos S.A. e Novonor Energia Investimentos S.A., sentença publicada no DJE em 03/08/20.

⁴ Novonor Finance Limited, sentença publicada no DJE em 20/11/2020.

⁵ NP Centro Administrativo S.A., sentença publicada no DJE em 18/12/2020.

⁶ Mectron Engenharia, Indústria e Comércio S.A. e Novonor Properties Parcerias S.A., sentença publicada no DJE em 20/01/2021.

⁷ Novonor Energia do Brasil S.A, sentença publicada no DJE em 11/08/2021.

⁸ Novonor Energia Participações S.A. sentença publicada no DJE em 16/02/2022.

⁹ Nova Participações e Investimentos S.A. e Novonor Participações e Engenharia S.A. sentença publicada no DJE em 22/08/2022.

Cronograma Processual – Grupo Novonor - AGCs

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO GRUPO NOVONOR (1057756-77.2019.8.26.0100)

DATA	EVENTO
22/04/20	AGC – KIEPPE PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA., ODBINV S.A., NOVONOR S.A., EDIFÍCIO ODEBRECHT RJ S.A., NOVONOR PROPERTIES INVESTIMENTOS S.A. E NOVONOR ENERGIA INVESTIMENTOS S.A. aprovação da consolidação do PRJ consolidado.
18/06/20	AGC – NOVONOR FINANCE LIMITED votação pela não consolidação.
04/09/20	AGC – NOVONOR FINANCE LIMITED votação e aprovação do PRJ individual.
15/10/20	AGC – NOVONOR PROPERTIES PARCERIAS S.A. e NP CENTRO ADMINISTRATIVO S.A. votação pela não consolidação e aprovação do PRJ individual.
10/12/20	AGC – MECTRON ENGENHARIA, INDÚSTRIA e COMÉRCIO S.A. votação e aprovação do PRJ individual.
22/02/21	AGC – NOVONOR ENERGIA DO BRASIL S.A. votação e aprovação do PRJ individual.
15/07/21	AGC – NOVONOR ENERGIA PARTICIPAÇÕES S.A. votação e aprovação do PRJ individual.
30/06/22	AGC – NOVONOS PARTICIPAÇÕES E ENGENHARIA S.A. votação e aprovação do PRJ individual.
25/07/22	AGC – NOVA PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A. votação e aprovação do PRJ individual.

	Eventos Ocorridos
	Datas Estimadas

- Todas as AGCs foram encerradas e os respectivos PRJs homologados.

Cronograma Processual – Grupo Novonor

Histórico das decisões de homologação dos PRJs e encerramento da RJ.

Recuperandas	Siglas	Consolidação	Homologação do PRJ	Publicação da Decisão	Art. 61, Lei 11.101/05 (2 anos após a concessão da RJ)	Data da Decisão de Encerramento da RJ
Nova Participações e Investimentos S.A.	NPI	Não Consolida	17/08/2022	22/08/2022	22/08/2024	24/01/2025
Novonor Energia Participações S.A.	NEP	Não Consolida	11/02/2022	16/02/2022	16/02/2024	24/01/2025
Mectron Engenharia, Indústria e Comércio S.A.	MECTRON	Não Consolida	15/12/2020	22/01/2021	23/01/2023	24/01/2025
Novonor Finance Limited	NFL	Não Consolida	11/11/2020	20/11/2020	21/11/2022	24/01/2025
Novonor Serviços e Participações S.A.	NSP	Não Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022	24/01/2025
NVN International Corporation	NVNIC	Não Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022	24/01/2025
NPI S.A.	NPISA	Não Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022	24/01/2025
NP Gestão de Propriedades S.A.	NP GESTÃO	Não Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022	24/01/2025
Novonor Energia S.A.	NE	Não Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022	24/01/2025
NSP Investimentos S.A.	NSPInv	Não Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022	16/04/2025
Novonor Participações e Engenharia S.A.	NPE	Não Consolida	17/08/2022	22/08/2022	22/08/2024	-
Novonor Energia do Brasil S.A.	NEB	Não Consolida	04/08/2021	11/08/2021	11/08/2023	-
Novonor Properties Parcerias S.A.	NPP	Não Consolida	15/12/2020	22/01/2021	23/01/2023	-
NP Centro Administrativo S.A.	NP Centrad	Não Consolida	15/12/2020	18/12/2020	19/12/2022	-
Kieppe Participações e Administração Ltda	KIEPPE	Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022	-
ODBInv S.A.	ODBINV	Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022	-
Novonor S.A.	NOVONOR	Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022	-
Edifício Odebrecht RJ S.A.	EORJ	Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022	-
Novonor Properties Investimentos S.A.	NPINV	Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022	-
Novonor Energia Investimentos S.A.	NEI	Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022	-

Considerações sobre a situação Econômica, Financeira e Estrutural

Considerações Iniciais

- As análises das informações financeiras têm por base os Balanços Patrimoniais e as Demonstrações de Resultado, enviadas pelas Recuperandas. Ocorre que, mensalmente, podem ser realizados lançamentos contábeis que alterem as informações enviadas anteriormente e, por consequência, o saldo final de uma demonstração pode não ser o mesmo apresentado como saldo inicial do mês subsequente.
- Para as Recuperandas Kieppe, ODBINV, Novonor S.A, NEI, NEB, NPE, NPINV, NPP e NP Centrad as Demonstrações Financeiras (DF) auditadas do exercício de 2024 foram disponibilizadas e os números constam neste RMA. Para a EORJ, esta Auxiliar ainda aguarda a disponibilização da DF.
- Até a finalização deste RMA, os documentos de ago/25 não haviam sido disponibilizados na totalidade.
- Prazos PRJ NEB:
 - i. Em 18/06/2025, a NEB realizou uma RC formalizando o pedido de prorrogação do Prazo de Carência da Opção B – Créditos Quirografários por 6 (seis) meses, prorrogáveis por mais 6 (seis) meses mediante comunicação da NEB ao BASA, ou enquanto perdurarem as tratativas no âmbito do procedimento de mediação no âmbito da CCAF, o que ocorrer por último.
 - ii. Em 05/09/2025 apresentou requerimento de mediação sobre o tema perante a Câmara de Mediação e de Conciliação e da Administração Pública Federal.
 - iii. Em 30/09/2025 ocorreu uma nova RC em que o BASA, informou que, por razões de governança interna, não foi capaz de obter as aprovações necessárias para deliberar a respeito da ordem do dia da Reunião de Credores. Em razão disso, concordou com a suspensão da Reunião de Credores até o dia 20/10/2025 (vide slide 86).
 - iv. A ata da RC ocorrida em 20/10/2025 não foi recebida até a finalização do presente RMA.
- As recuperandas informaram, à fl. 48.461, acerca da homologação dos termos da repactuação do acordo de leniência celebrado pela Novonor em 2018 com a Controladoria-Geral da União e a Advocacia-Geral da União, que são públicos.

Considerações Iniciais

- Em out/25, as Recuperandas informaram que a composição das diretorias e do CA são as que seguem:

Composição atual do Conselho de Administração (CA) da Novonor S.A.	Conselheiro	Cargo
	Maurício Bahia Odebrecht	Presidente do CA
	Hector Nuñez	Conselheiro
	Daniel Bezerra Villar	Conselheiro
	Maurício Dantas Bezerra	Conselheiro
	Lucas Cive Barbosa	Conselheiro

Composição atual da diretoria da Novonor S.A.	Nome	Cargo
	Hector Nuñez	Diretor Presidente
	Maurício Dantas Bezerra	Diretor
	Lucas Cive Barbosa	Diretor
Composição atual da diretoria de: NPP, NPINV, NP Centrad e NEI	Nome	Cargo
	Hector Nuñez	Diretor Presidente
	Maurício Dantas Bezerra	Diretor
Composição atual da diretoria de: NEB e NPE	Nome	Cargo
	Francisco Ferreira Santos Novis	Diretor Presidente
	Maurício Dantas Bezerra	Diretor
Composição atual da diretoria de: EORJ	Nome	Cargo
	Hector Nuñez	Diretor Presidente
	Francisco Ferreira Santos Novis	Diretor
Composição atual da diretoria de: KIEPPE	Nome	Cargo
	Emílio Alves Odebrecht	Diretor Presidente
	Francisco Peltier de Queiroz Filho	Diretor
Composição atual da diretoria de: ODBINV	Nome	Cargo
	Emílio Alves Odebrecht	Diretor Presidente
	Norberto Odebrecht Neto	Diretor

Panorama Geral – Novonor Consolidado

Novonor: Balanço Patrimonial

Consolidado				
Ativo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
1 Caixa e equivalentes	17.236,0	8.824,9	10.518,1	7.290,5
2 Aplicações financeiras	2.379,0	1.639,6	1.896,4	1.621,6
3 Contas a receber	6.248,0	8.098,2	6.286,6	7.554,2
Tributos a recuperar	3.057,0	2.928,2	3.242,3	3.205,7
4 Estoques	14.563,0	14.934,9	14.369,2	13.484,0
5 Partes relacionadas	532,0	541,9	499,0	255,1
Despesas antecipadas	-	373,5	347,4	314,5
6 Outros ativos	3.113,0	2.946,3	2.764,6	3.127,2
Ativo Circulante	47.128,0	40.287,5	39.923,6	36.852,8
Ativos mantidos p/ venda	3,0	3,1	3,1	3,1
2 Aplicações financeiras	416,0	88,1	74,2	73,3
3 Contas a receber de clientes	1.520,0	1.328,4	1.175,9	1.174,5
Tributos a recuperar	2.347,0	2.535,7	2.708,8	2.704,5
4 Estoques	223,0	222,6	182,6	182,6
5 Partes relacionadas	22.722,0	21.821,7	20.585,9	20.879,5
7 IR e Contribuição Social	14.638,0	12.968,9	12.494,1	13.073,8
Dep. compulsório e judicial	370,0	360,3	363,0	364,0
6 Outros ativos	1.100,0	1.413,4	1.261,4	1.282,6
Realizável a Longo Prazo	43.339,0	40.742,2	38.848,8	39.737,9
8 Investimentos	1.228,0	1.785,5	1.751,1	1.739,5
Imobilizado	46.820,0	45.547,5	44.608,0	45.384,3
Intangível	4.045,0	3.946,3	3.809,5	3.834,3
Ativo Não Circulante	95.432,0	92.021,6	89.017,3	90.696,1
Total do Ativo	142.560,0	132.309,1	128.941,0	127.548,9

- 1. Caixa e equivalentes:** A queda de R\$ 3.227,6 MM, em jul/25, decorreu, principalmente, da NSPINV¹, NPISA¹ e NPINV, por movimentações relativas ao caixa único.
- 2. Aplicações financeiras:** O encolhimento de R\$ 275,6 MM originou-se, majoritariamente, de movimentações da NSPINV¹ e NPISA¹.
- 3. Contas a receber:** Alta de R\$ 1.266,1 MM foi reflexo, principalmente, da NSPINV¹ e NPISA¹ e Neo Invest (ex- Atvos Inv).
- 4. Estoques:** Diminuição de R\$ 885,2 MM foi, substancialmente, atribuída à NSPINV¹.
- 5. Partes relacionadas:** O aumento de R\$ 49,6 MM decorreu, substancialmente, de variações na NPSINV¹, NVINIC¹ e Neo Invest (ex-Atvos Inv), além ajustes de consolidação e de lucros não realizados.
- 6. Outros ativos:** Incremento de R\$ 383,8 MM, observado, foi em função, principalmente, de movimentações na NSPINV¹ e NPISA¹.
- 7. Imposto de renda e contribuição social:** Aumentaram R\$ 579,8 MM por reflexo das variações na NSPINV¹ e NPISA¹.
- 8. Investimentos:** A diminuição de R\$ 11,5 MM foi consequência dos resultados da NSPINV¹ e Novonor Controladora, pela equivalência patrimonial das controladas.

Nota 1: RJ Encerrada

Nota 2: Grupo em RJ própria

Siglas neste RMA:

- OEC: Odebrecht Engenharia e Construção S.A
- OECSA: OEC S.A

Novonor: Balanço Patrimonial

Consolidado				
Passivo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
9 Financiamentos	9.977,0	9.417,1	9.416,0	8.865,9
10 Debêntures	22.615,0	24.068,9	25.578,7	25.893,1
Obrigações financeiras	598,0	635,5	643,7	643,7
11 Partes relacionadas	99,0	54,4	70,8	16,4
12 Fornecedores	22.206,0	20.454,6	20.510,4	18.782,2
Impostos, taxas e contribui.	1.923,0	1.700,1	1.793,8	1.911,8
Obrigações sociais e trab.	1.730,0	1.474,3	1.336,2	1.387,1
Adiantamentos de clientes	4.136,0	4.301,8	4.189,7	4.154,9
13 Acordo de leniência	1.074,0	1.082,6	1.083,8	1.084,1
Provisões	3.895,0	3.392,2	3.335,9	3.069,8
14 Outros passivos	4.578,0	4.108,5	4.137,5	4.224,8
Passivo Circulante	72.831,0	70.690,3	72.096,5	70.033,8
Passivos de ativos à venda	-	0,0	0,0	0,0
9 Financiamentos	74.887,0	68.722,8	65.693,1	67.158,6
10 Debêntures	3.277,0	3.375,7	3.393,0	3.411,1
11 Partes relacionadas	1.717,0	1.939,1	1.556,0	1.846,2
Impostos e contrib. Sociais	376,0	328,3	338,0	342,4
IR e CS diferidos	2.462,0	2.264,0	2.286,3	2.311,3
Adiantamentos de clientes	5.900,0	5.398,3	5.174,1	5.174,1
15 Provisão p/ perda em invest.	2.628,0	2.572,7	2.599,7	2.616,7
13 Acordo de leniência	4.272,0	4.508,2	4.568,8	4.639,5
Provisões	8.419,0	8.155,6	8.265,1	8.141,3
Provisões p/ garantias	3.768,0	3.708,2	3.464,4	3.500,1
14 Outros passivos	3.300,0	3.043,2	2.815,4	3.005,8
Passivo Não Circulante	111.006,0	104.016,1	100.153,9	102.147,1
Capital social	3.205,0	3.205,2	3.205,2	3.205,2
16 Ajuste de aval. patrimonial	(1.413,0)	(983,0)	(1.250,9)	(1.463,2)
Prejuízos acumulados	(40.584,0)	(42.060,5)	(43.082,1)	(43.699,6)
Patrimônio Líquido	(38.792,0)	(39.838,2)	(41.127,8)	(41.957,5)
DPL	(2.485,0)	(2.559,0)	(2.181,7)	(2.674,5)
Part. Não Controladores	-	-	-	-
Total do Passivo e PL	142.560,0	132.309,1	128.941,0	127.548,9

9. Financiamentos e obrigações financeiras: A alta de R\$ 915,4 milhões foi oriunda principalmente das companhias NSPINV¹ e NPISA¹ e EORJ, pela apropriação de ajuste a valor justo da dívida.

10. Debêntures: Aumentaram R\$ 332,4 MM por variações na NSPINV¹, Novonor Controladora e NEI, por juros do período e ajuste a valor justo sobre debêntures.

11. Partes relacionadas: Alta de R\$ 235,8 MM por reflexo das variações na NVNIC¹, NSPINV¹ e Novonor Controladora, pelo Instrumento Particular de Prestação de Serviços de Administração de Recursos e variação cambial; além de lucros não realizados e ajustes de consolidação.

12. Fornecedores: Apresentaram queda de R\$ 1.728,2 MM concentrada, substancialmente, na NSPINV¹.

13. Acordo de leniência: Aumentou R\$ 71,0 MM pela apropriação de juros na NSPINV¹ e na Novonor Controladora.

14. Outros passivos: Incremento R\$ 277,7 MM por reflexo, majoritariamente, variações na NSPINV¹ e NPISA¹.

15. Provisão para perda em investimentos: A alta de R\$ 17,0 MM se deu em razão, principalmente, da equivalência patrimonial da NPINV por sua controlada CENTRAD Holding.

16. Ajuste de avaliação patrimonial: A variação negativa de R\$ 212,2 MM foi resultado da Novonor Controladora, sendo - R\$ 211,4 MM de ajuste de avaliação patrimonial (CTA² e outros) das controladas e - R\$ 0,8 MM de ajuste de avaliação patrimonial (*Hedge Accounting*).

Nota 1: RJ Encerrada

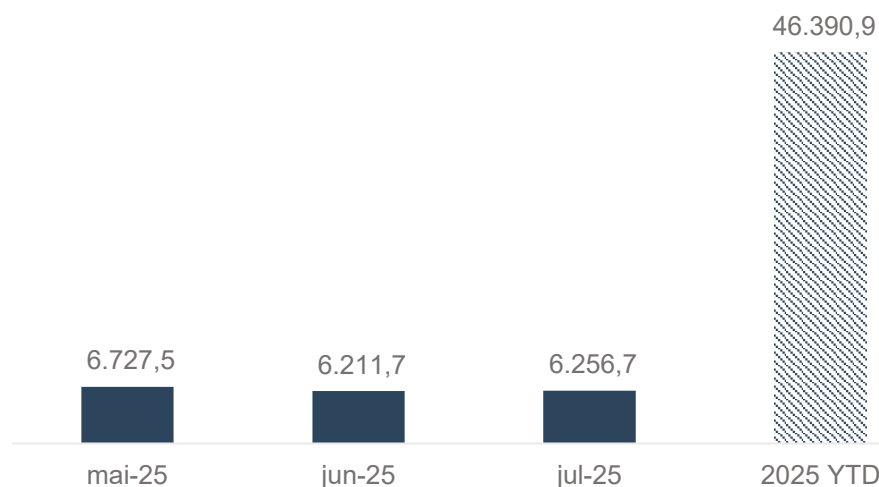
Nota 2: Cumulative Translation Adjustment – CTA (Ajustes Acumulados da Conversão)

Novonor: Demonstração de Resultado

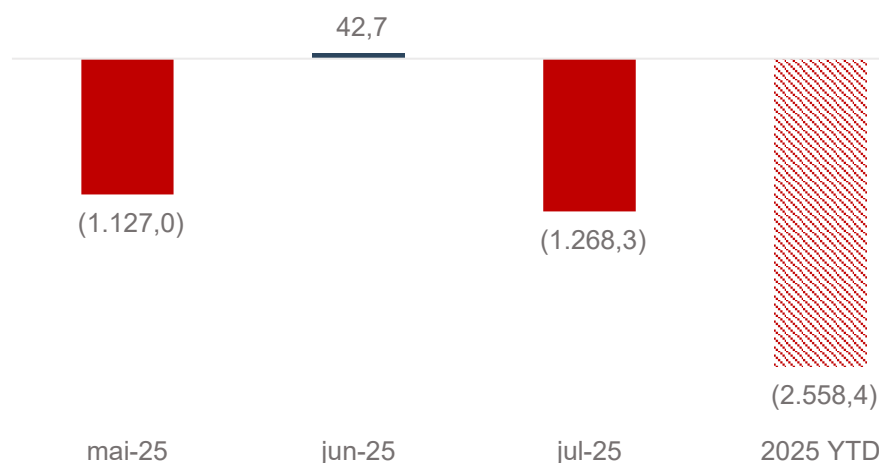
Consolidado					
DRE (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25	2025 YTD
1 Receita líquida de serviços e produtos	84.466,0	6.727,5	6.211,7	6.256,7	46.390,9
Custos serviços e produtos vendidos	(76.712,0)	(6.780,3)	(6.567,4)	(5.899,6)	(44.228,7)
Lucro bruto	7.754,0	(52,8)	(355,7)	357,2	2.162,2
Margem bruta %	9%	-1%	-6%	6%	5%
2 Com vendas	(1.939,0)	(154,7)	(144,0)	(169,1)	(1.161,7)
2 Gerais e administrativas	(3.821,0)	(467,0)	(302,1)	(239,8)	(2.368,0)
2 Remuneração dos administradores	(64,0)	(48,4)	(3,8)	(2,1)	(65,8)
Impairment de ativos	754,0	1,1	(76,4)	13,4	(24,6)
Outras receitas (despesas) operacionais	(1.800,0)	(179,8)	470,7	78,7	555,3
Resultado de equivalência patrimonial	(68,0)	(34,9)	(21,6)	(1,2)	265,7
Provisão p/ perdas em investimentos	(340,0)	(15,5)	(15,2)	(17,0)	(9,5)
Receitas e despesas operacionais	(7.278,0)	(899,2)	(92,5)	(337,0)	(2.808,7)
Resultado operacional	476,0	(951,9)	(448,2)	20,2	(646,4)
Margem operacional %	1%	-14%	-7%	0%	-1%
3 Resultado financeiro líquido	(22.054,0)	(1.127,0)	42,7	(1.268,3)	(2.558,4)
IR e CSLL	5.043,0	397,9	(33,3)	47,4	(68,6)
Resultado das ope. continuadas	(16.535,0)	(1.681,1)	(438,9)	(1.200,7)	(3.273,5)
Ativos mantidos p/ negociação	(330,0)	(27,3)	(179,4)	(1,7)	(394,9)
4 Resultado líquido	(16.865,0)	(1.708,4)	(618,2)	(1.202,4)	(3.668,3)
Margem líquida %	-20%	-25%	-10%	-19%	-8%
Ac. da CIA - Op. Continuadas	(9.302,0)	(893,7)	(749,8)	(636,3)	(2.652,7)
Ac. da CIA - Op. Descontinuadas	-	(27,3)	(179,4)	(1,7)	(394,9)
Participação dos acionistas não control.	(7.563,0)	(787,4)	311,0	(564,4)	(620,8)
Atribuível	(16.865,0)	(1.708,4)	(618,2)	(1.202,4)	(3.668,3)

Novonor: Comentários sobre a Demonstração de Resultado

1. Receita líquida (R\$ MM)

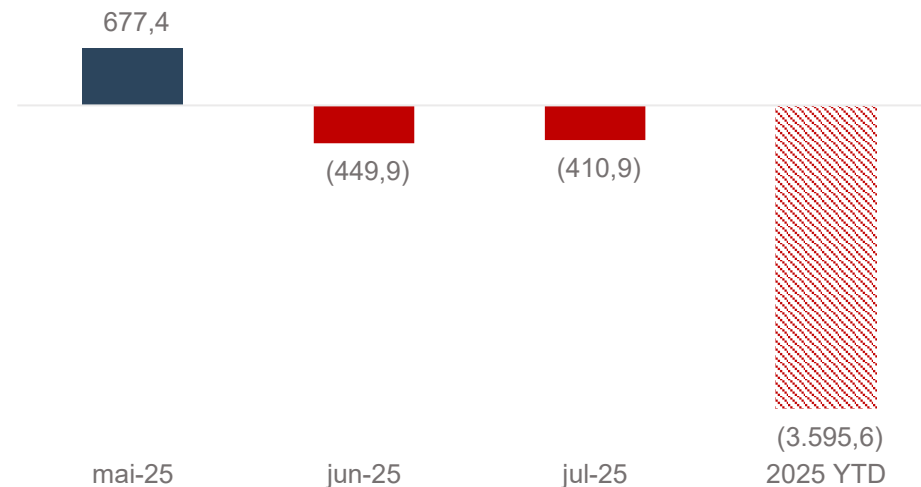


3. Resultado financeiro (R\$ MM)



* Consideramos a rubrica de remuneração dos administradores como despesas administrativas.
Grupo Novonor | RMA julho de 2025

2. SG&A (R\$ MM)



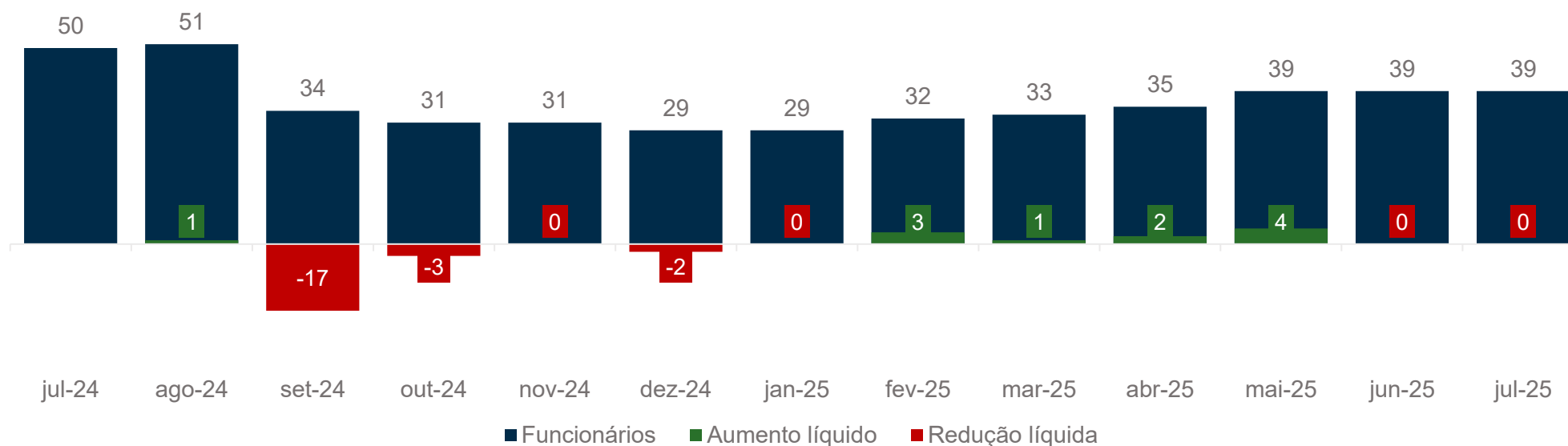
Comentários:

1. A **Receita líquida** do ano foi, majoritariamente, proveniente da NSPINV¹ totalizando R\$ 46,4 Bi, valor 2,4% inferior ao registrado até jul/24.
2. As **Despesas gerais, com vendas e administrativas*** somaram R\$ 3.595,6 MM por reflexo, principalmente, de despesas na NSPINV¹.
3. Em jul/25, o **Resultado financeiro** apresentou prejuízo de R\$ 1.268,3 MM devido, principalmente, à NSPINV¹ e Novonor Controladora por apropriação de juros sobre debêntures, juros e ajuste a valor presente da provisão relativa ao acordo de leniência e variação cambial.
4. Em jul/25, o Grupo totalizou R\$ 2.558,4 MM em **prejuízos** com a **Margem líquida** negativa em -8%.

Nota 1: RJ Encerrada.

Grupo Novonor: Funcionários

Evolução no quadro de funcionários:

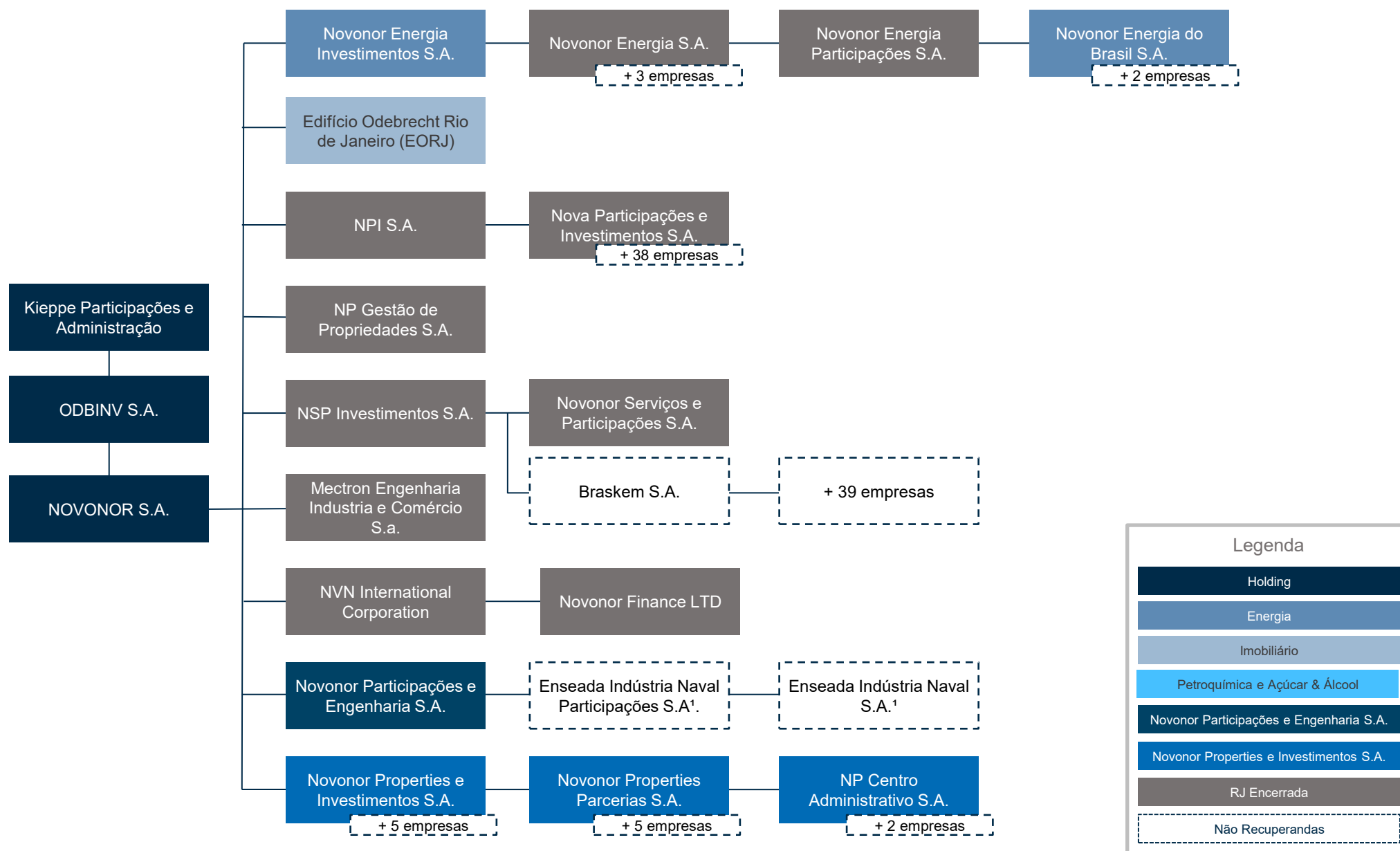


Comentários:

- As Recuperandas finalizaram o mês de jul/25 contando com 39 colaboradores, sem variações no mês.
- Foram consideradas as quantidades apresentadas na folha de pagamentos de funcionários ativos menos os conselheiros, que são apresentados no slide 10.

Fluxo de Caixa das Recuperandas: Controladoras

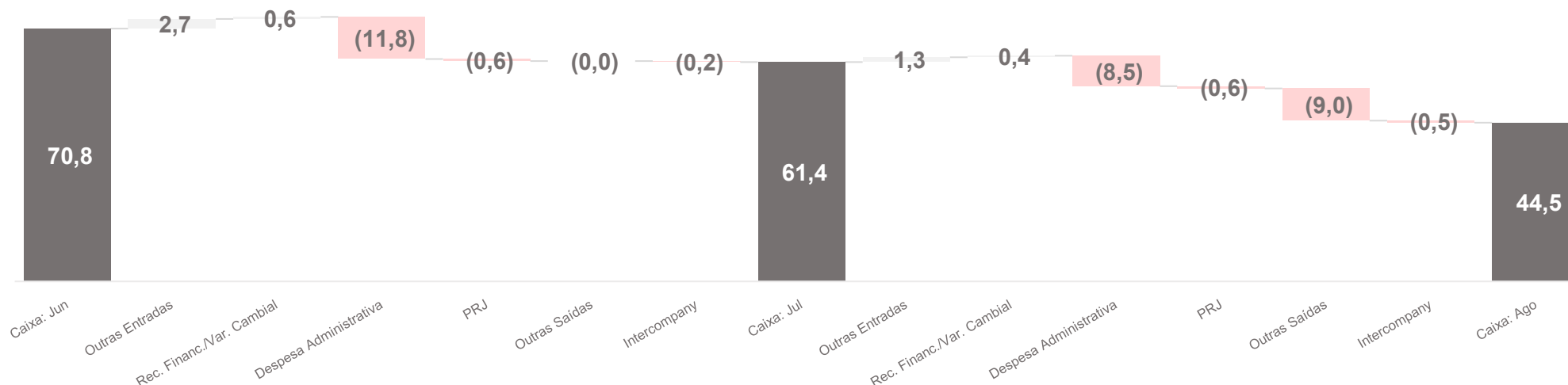
RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

Fluxo de caixa: Recuperandas

Fluxo de caixa (R\$ MM)



Fluxo de Caixa (R\$ MM)	jun/25	jul/25	ago/25	2025 YTD
Entradas – Intercompany	68,4	11,3	17,3	150,4
Dividendos	-	-	-	-
Mútuos – Recebidos	1,3	0,6	0,3	3,7
Afacs/Aportes recebidos	0,2	0,2	0,2	2,2
Outras Entradas	1,3	2,7	1,3	22,3
Total Entradas	71,2	14,8	19,1	178,7
Saídas – Intercompany	(68,4)	(11,3)	(17,3)	(150,4)
Mútuos – Enviados	(1,3)	(0,6)	(0,3)	(3,7)
Afacs/Aportes realizados	(0,4)	(0,4)	(0,7)	(5,3)
Despesas Administrativas	(33,7)	(11,8)	(8,5)	(132,3)
PRJ	-	(0,6)	(0,6)	(13,2)
Outras Saídas	(0,1)	(0,0)	(9,0)	(9,4)
Total Saídas	(104,0)	(24,7)	(36,5)	(314,3)
Receita Financeira/Var. Cambial	(1,1)	0,6	0,4	(3,2)
Saldo de Caixa Inicial	104,6	70,8	61,4	337,4
Ajuste no Saldo de Caixa ¹	-	-	-	(154,1)
Movimentação	(33,8)	(9,4)	(17,0)	(138,8)
Saldo de Caixa Final	70,8	61,4	44,5	44,5

Nota 1: Refere-se à retirada do efeito no fluxo de caixa da NSPinv a partir de mar/25.

Grupo Novonor | RMA julho de 2025

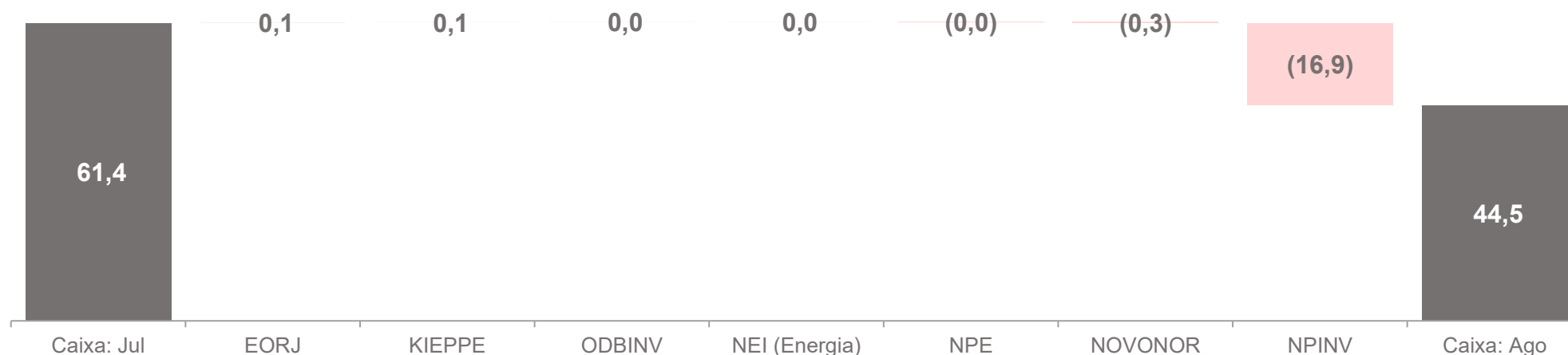
Comentários:

- Em ago/25, houve o recebimento da 4ª parcela, de um total de 10, referente à venda da participação societária remanescente na SPE Saúde Primária BH S.A., conforme cláusula 5.2 do PRJ da NPP.
- Destacou-se o pagamento de R\$ 9,0 MM, relativo ao acordo firmado no âmbito de litígio sobre uma dívida extraconcursal da Novonor S.A.
- Notou-se queda de 28% nas Despesas Administrativas frente a jul/25, sobretudo, por menores gastos com folha de pagamento, assessoria jurídica e tributos.
- A NPP repassou aos credores elegíveis, em ago/25, o valor líquido da 3ª parcela da alienação da participação remanescente na Saúde BH, recebida no mês anterior, já deduzidas as despesas da operação.
- As Recuperandas finalizaram ago/25 com R\$ 44,5 MM em caixa, consumindo R\$ 138,8 MM no ano.

ALVAREZ & MARSAL

Fluxo de caixa: Variação por Recuperanda – Ago/25

Fluxo de caixa (R\$ MM): Variação por Recuperanda



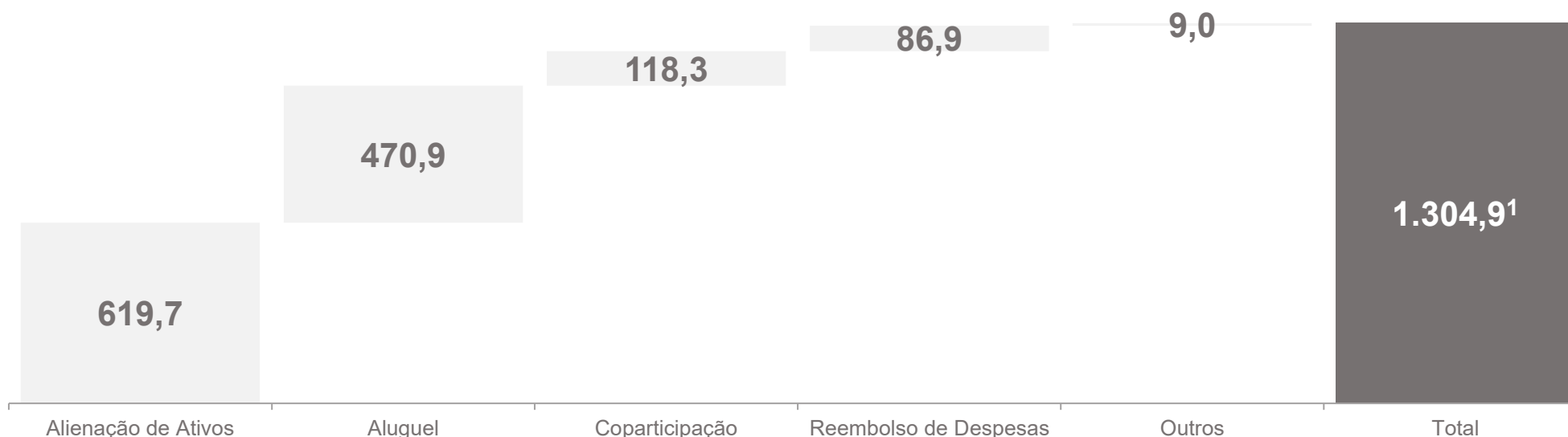
Empresa	Saldo Julho	Variação	Saldo Agosto
EORJ	12,8	0,1	13,0
KIEPPE	0,0	0,1	0,1
ODBINV	0,0	0,0	0,0
NEI (Energia)	4,5	0,0	4,5
NPE	0,0	(0,0)	0,0
NOVONOR	0,4	(0,3)	0,1
NPINV	43,6	(16,9)	26,8
Consolidado	61,4	(17,0)	44,5

Comentários:

- 1 A Recuperanda com maior aumento de caixa foi a EORJ, com uma variação de R\$ 141,7 mil, decorrente, sobretudo, pelos rendimentos de aluguéis auferidos no mês. Esse efeito foi compensado em parte pelo resgate de aplicações financeiras para pagamento de despesas administrativas.
- 1 A Recuperanda com maior redução de caixa foi a NPINV, com uma redução de R\$ 16,9 MM, oriunda principalmente, de resgate e utilização de aplicações financeiras para pagamento das despesas do Grupo, uma vez que a NPINV é a gestora do caixa único.

Fluxo de caixa: Principais entradas – Ago/25

Entradas (R\$ Milhares):



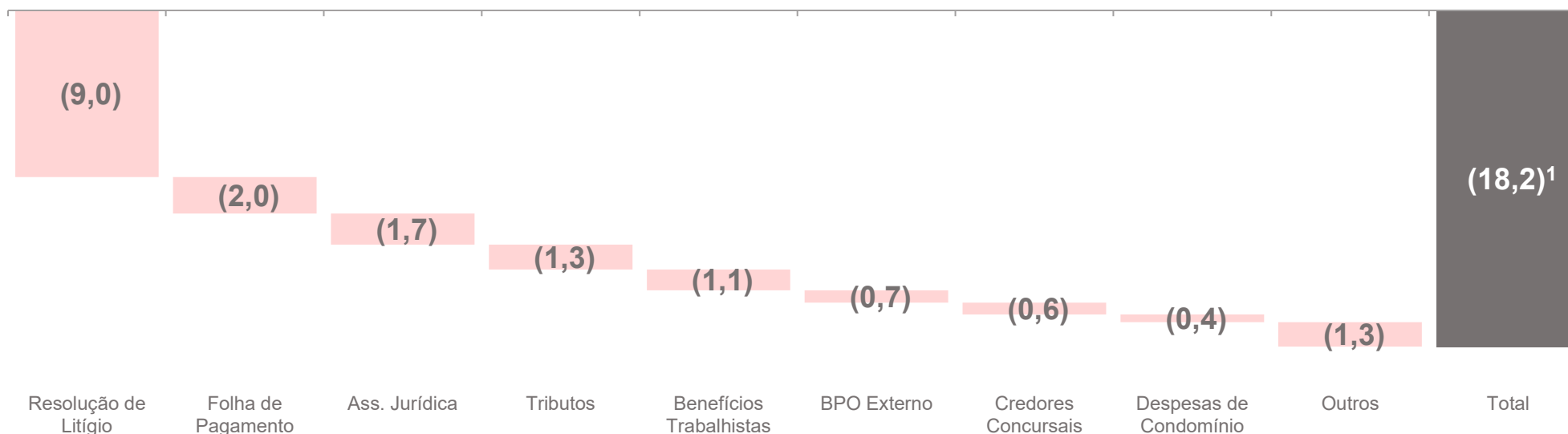
Comentários:

- 🔍 Em ago/25, houve o recebimento da 4ª parcela, de R\$ 619,7 mil, referente à venda da participação societária remanescente da NPP na SPE Saúde Primária BH S.A., no âmbito da cláusula 5.2 do PRJ da NPP.
- 🔍 O aluguel recebido foi proveniente, sobretudo, da Ocyan S.A, além da Vexty, Horiens Consultoria e Corretora de Seguros Ltda, Carolmar Produtos Alimentícios Ltda e OTP S.A, totalizando R\$ 470,9 mil.
- 🔍 No mês, notou-se ainda a entrada de R\$ 118,3 mil da coparticipação nos planos de saúde, recebida de funcionários afastados.
- 🔍 A rubrica “Reembolso de Despesas”, de R\$ 86,9 mil, contemplou valores reembolsados à Novonor, pelos gastos com remuneração da diretoria designada para atuar na Concessionária Rio Mais, conforme acordo estabelecido entre as partes.
- 🔍 Por fim, a rubrica “Outros” contemplou três recebimentos, destacando a devolução do valor referente à retenção de ISS, de R\$ 8,4 mil, não descontada no pagamento efetuado anteriormente a um credor concursal.

Nota 1: Esse valor não considera as variações ocasionadas por transferências *intercompany*.

Fluxo de caixa: Principais saídas – Ago/25

Saídas (R\$ MM):



Comentários:

- ⚠ Em ago/25, houve um pagamento de R\$ 9,0 MM à Carvalho Hosken S/A Engenharia e Construções, decorrente de acordo firmado no âmbito do litígio envolvendo uma dívida extraconcursal da Novonor S.A.
- ⚠ Os gastos com Folha de Pagamento (FOPAG) e com Tributos totalizaram, respectivamente, R\$ 2,0 MM e R\$ 1,3 MM, sendo este último, referente sobretudo a IRRF sobre a FOPAG, IRRF PJ, INSS, PIS/PASEP, COFINS e CSLL.
- ⚠ A Assessoria Jurídica contou com 16 empresas e somou R\$ 1,7 MM, sendo a mais representativa, de R\$ 901,0 mil, referente ao honorário em ação judicial proposta pelos acionistas minoritários da Braskem contra a Recuperanda.
- ⚠ Frente a jul/25, houve um aumento de 69% nos gastos com BPO Externo, em função do pagamento de faturas de jun/25 e jul/25 ainda pendentes.
- ⚠ Houve três pagamentos do PRJ da NPP, no âmbito da cláusula 5.1 do anexo 1.1.16, totalizando R\$ 640,3 mil, em virtude da 3ª parcela da alienação da participação societária remanescente na Saúde BH, recebida em jul/25.
- ⚠ A alínea “Outros”, abrangeu 99 pagamentos, sendo o principal, de R\$ 248,5 mil, decorrente da remuneração do agente de monitoramento.
- ⚠ Esta Administradora Judicial informa que permanece diligenciando junto às Recuperandas para obter os esclarecimentos adicionais acerca dos gastos com a FOPAG de jul/25.

Nota 1: Esse valor não considera as variações ocasionadas por transferências *intercompany*.

Fluxo de caixa: Fluxo *Intercompany* – Ago/25

Entrada *Intercompany* (R\$ MM)

Saída de Recursos	Entrada de Recursos							
	Empresa	KIEPPE	NEI	NOVONOR	NP Centrad	NPINV	NPP	ODBINV
	NPINV	-	-	16,5	-	-	0,0	0,6
	NOVONOR	-	0,1	-	-	0,2	-	-
	ODBINV	0,3	-	-	-	-	-	-
	NPP	-	-	-	0,0	-	-	-
	Total	0,3	0,1	16,5	0,0	0,2	0,0	0,6
								17,8

Saída *Intercompany* (R\$ MM)

Entrada de Recursos	Saída de Recursos					
	Empresa	NEI (Energia)	NOVONOR	NPINV	NPP	ODBINV
	NOVONOR	-	-	(16,5)	-	-
	ODBINV	-	-	(0,6)	-	-
	MECTRON	-	(0,4)	-	-	-
	KIEPPE	-	-	-	-	(0,3)
	NPINV	-	(0,2)	-	-	-
	NEI (Energia)	-	(0,1)	-	-	-
	NE	(0,1)	-	-	-	-
	NPP	-	-	(0,0)	-	-
	NPISA	-	(0,0)	-	-	-
	NP Gestão	-	(0,0)	-	-	-
	NP Centrad	-	-	-	(0,0)	-
	Total	(0,1)	(0,8)	(17,1)	(0,0)	(0,3)
						(18,4)

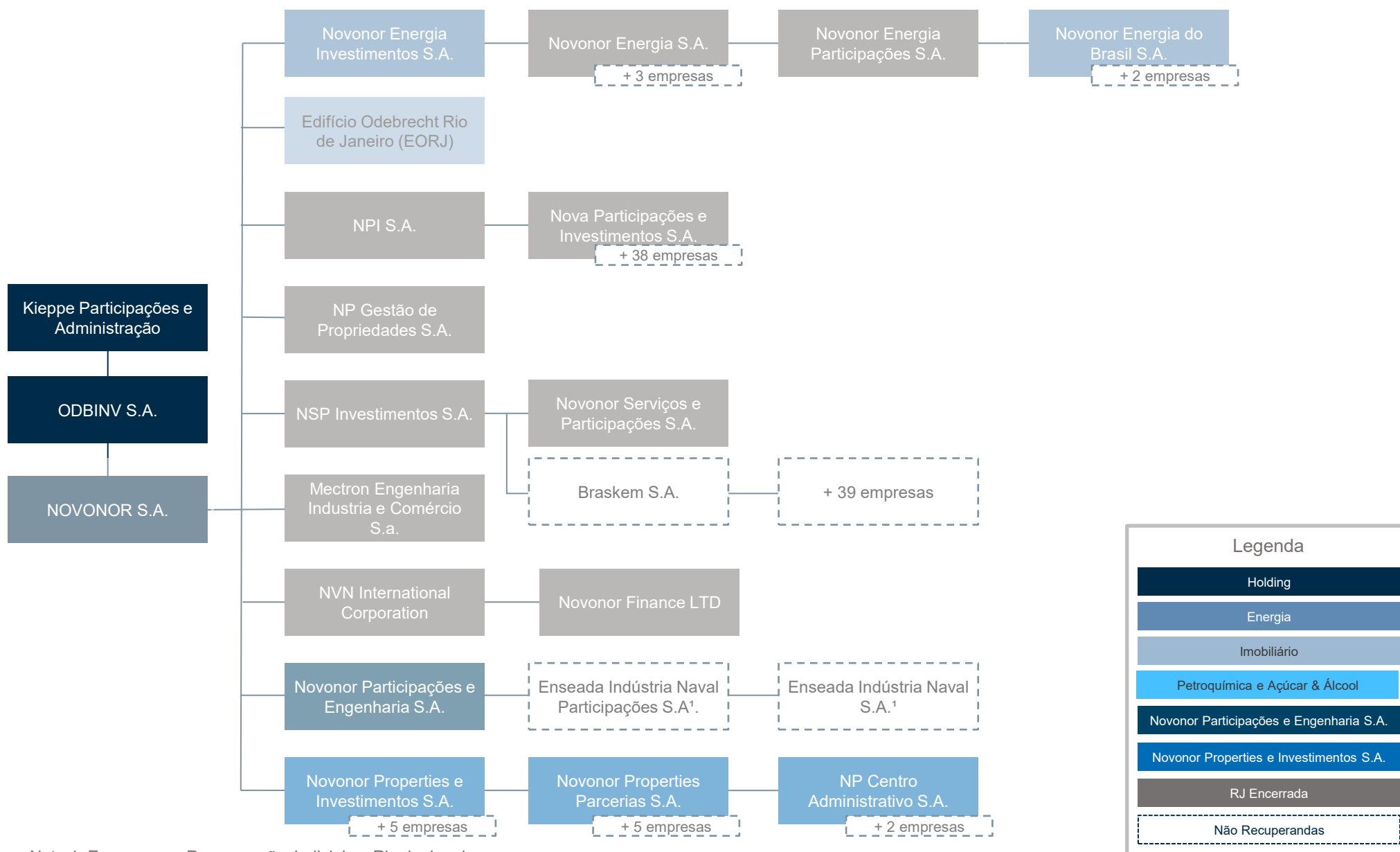
UNIDADE DE NEGÓCIO

Holding

RECUPERANDAS

Kieppe Participações e Administração Ltda.
ODBINV S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

KIEPPE: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Caixa e equivalentes	0,0	0,1	0,1	0,0
Imp., taxas e contribuições	0,0	0,0	0,0	0,0
Prop. para investimento	-	10,0	10,0	10,0
Outros ativos	0,0	0,1	0,0	0,0
Ativo Circulante	0,1	10,2	10,1	10,0
C/C empresas ligadas	53,0	28,5	28,5	28,5
Adiantamentos	-	24,5	24,5	24,5
Prop. para investimento	10,0	-	-	-
Outros ativos	0,0	0,0	0,0	0,0
Realizável a longo prazo	63,0	53,0	53,0	53,0
Imobilizado	1,3	1,2	1,2	1,2
Soc. coligadas	40,6	40,6	40,6	40,6
Ativo Não Circulante	104,9	94,8	94,8	94,8
Total do Ativo	104,9	105,0	104,9	104,8

DRE (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25	2025 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Desp. e rec. operacionais	(4,5)	(0,3)	(1,1)	(0,3)	(2,9)
Outras receitas	(0,0)	-	-	21,4	21,4
Desp. e rec. operacionais	(4,5)	(0,3)	(1,1)	21,1	18,5
Resultado operacional	(4,5)	(0,3)	(1,1)	21,1	18,5
3 Resultado part. societárias	(9.384,3)	(791,5)	(239,5)	(984,2)	(1.503,8)
Resultado financeiro líquido	(5,4)	(0,7)	-	7,7	4,9
IR e CPLL	-	-	-	-	-
Resultado líquido	(9.394,2)	(792,4)	(240,6)	(955,4)	(1.480,4)

Passivo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Dividendos a pagar	1,1	0,9	0,9	0,9
Fornecedores	-	0,2	0,2	0,2
Impostos e taxas	-	0,2	0,1	0,1
Salários e contribuições	-	0,8	0,6	0,2
Outros passivos	1,0	0,2	0,2	0,2
Passivo Circulante	2,1	2,2	1,9	1,6
3 Prov. p/ perda em invest.	56.468,4	56.342,9	56.919,4	58.083,0
1 Emprést. e financiamentos	52,9	55,7	55,7	6,6
2 C/C empresas ligadas	54,4	56,0	57,3	77,9
Outros passivos	6.859,0	6.859,0	6.859,0	6.859,0
Passivo Não Circulante	63.434,8	63.313,6	63.891,4	65.026,5
Capital social	630,8	630,8	630,8	630,8
3 Ajuste de aval. patrimonial	(27.228,6)	(26.823,1)	(27.160,2)	(27.339,5)
Prejuízos acumulados	(36.734,1)	(36.734,1)	(36.734,1)	(36.734,1)
Lucros do período	-	(284,4)	(525,0)	(1.480,4)
Patrimônio Líquido	(63.331,9)	(63.210,8)	(63.788,4)	(64.923,2)
Total do Passivo e PL	104,9	105,0	104,9	104,8

Comentários:

Kieppe é a holding que possui 95,28% de capital votante da **ODBINV**.

- Empréstimos e financiamentos:** Queda de R\$ 49,1 MM foi reflexo da amortização de dívida junto ao Banrisul, sendo R\$ 20,6 MM de liquidação financeira, R\$ 20,6 MM de desconto obtido e R\$ 7,9 MM de provisão de juros.
- C/C empresas ligadas:** Alta de R\$ 20,6 MM foi consequência de aporte de acionista para liquidação de empréstimo junto ao Banrisul.
- Resultado de participação societária:** Prejuízo de R\$ 984,2 MM foi oriundo da controlada ODBINV, sendo - R\$ 1.163,6 MM de **Provisão para perda em investimentos** e R\$ 179,4 MM de **Ajuste de avaliação patrimonial**.

ALVAREZ & MARSAL

KIEPPE: Imobilizado

Em jul/25, não houve variação no imobilizado da Recuperanda, apenas a apropriação da depreciação.

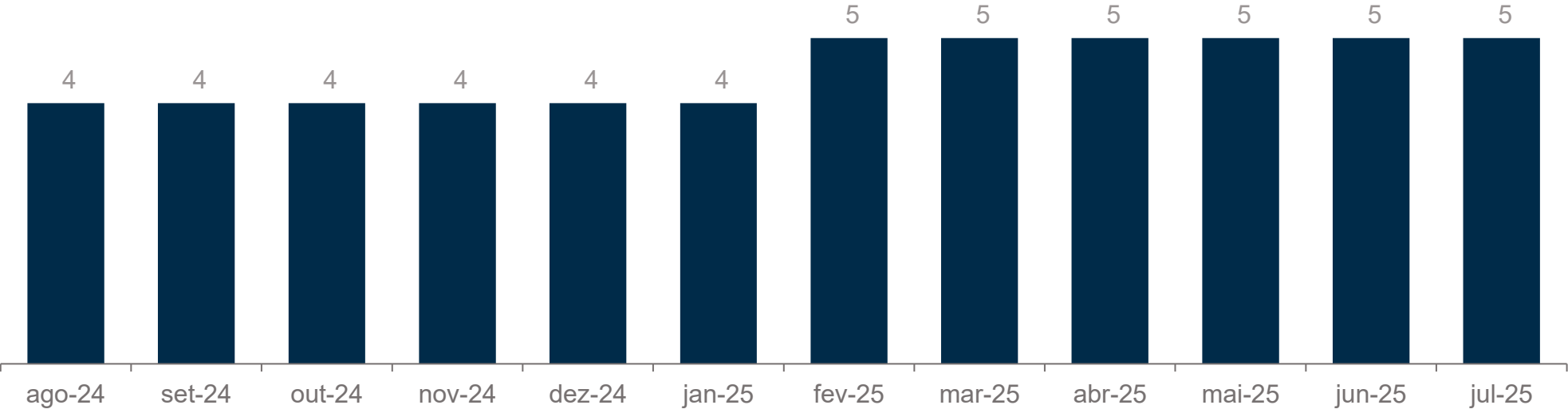
R\$ milhares	Custo histórico	Depreciação até Junho	Depreciação em Julho	Baixas	Valor líquido em Julho
Edificações rurais	1.234,9	(730,8)	(5,1)	-	499,0
Terras rurais	669,3	-	-	-	669,3
Máquinas e equipamentos	97,9	(53,8)	(0,4)	-	43,6
Móveis e utensílios	28,2	(26,6)	(0,0)	-	1,6
Equipamentos de informática	73,7	(73,0)	(0,0)	-	0,7
Total geral	2.104,1	(884,3)	(5,5)	-	1.214,3

Comentários:

Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, inclusive para os fins previstos no art. 67 da lei, salvo mediante autorização do juiz, depois de ouvido o Comitê, se houver, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

KIEPPE: Funcionários

Evolução no quadro de funcionários:



Comentários:

No mês, não se observou variações no número de funcionários da Recuperanda.

ODBINV: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Caixa e equivalentes	-	0,1	0,0	0,0
1 Partes relacionadas	131,0	129,0	127,5	127,0
Ativo Circulante	131,0	129,0	127,5	127,1
1 Partes relacionadas	90,0	91,6	93,0	93,7
Dep. compuls. e judicial	-	0,1	0,1	0,1
Outros ativos	-	0,3	0,3	0,3
Realizável a longo prazo	90,0	92,0	93,4	94,1
Intangível	-	0,0	0,0	0,0
Ativo Não Circulante	90,0	92,0	93,4	94,1
Total do Ativo	221,0	221,0	220,9	221,1

Comentários:

As variações relevantes da **ODBINV** decorrem da apuração de resultados na **Novonor S.A.**, sua controlada direta.

- Partes relacionadas:** Registrou-se redução de R\$ 0,5 MM no circulante em decorrência do Instrumento Particular de Prestação de Serviços de Administração de Recursos com a NPINV. Já a alta de R\$ 0,7 MM no não circulante decorreu do envio de mútuo para a Kieppe e juros sobre mútuos.
- Provisão para perda em investimentos:** Prejuízo de R\$ 1.035,3 MM foi reflexo da controlada Novonor, sendo - R\$ 1.227,0 MM de **Provisão para perda em investimentos**, R\$ 212,3 MM de **Ajuste de avaliação patrimonial** (CTA¹ e outros) e - R\$ 20,5 MM efeito de LPA².
- Recompra de ações:** A alta de R\$ 17,3 MM foi proveniente de apropriação de ajuste a valor justo e juros sobre recompra de ações, com reflexo no **Resultado financeiro**.
- Resultado líquido:** Até jul/25, a ODBINV apurou prejuízo de R\$ 1.607,7 MM.

Passivo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Fornecedores	1,0	1,5	1,5	1,5
Imp., taxas e contribuições	2,0	1,2	1,0	0,8
Adiantamentos de clientes	-	0,0	0,0	0,0
Passivo Circulante	3,0	2,7	2,5	2,3
Partes relacionadas	9,0	9,0	8,9	9,0
2 Prov. p/ perda em invest.	60.194,0	59.916,0	60.516,1	61.743,2
3 Recompra de ações	261,0	405,9	422,3	439,6
Outros passivos	128,0	126,1	126,1	126,1
Passivo Não Circulante	60.592,0	60.456,9	61.073,4	62.317,8
Capital social	1.885,0	1.885,4	1.885,4	1.885,4
2 Ajuste de aval. patrimonial	(6.727,0)	(6.296,7)	(6.564,5)	(6.776,8)
Prejuízos acum.	(51.841,0)	(52.136,7)	(52.485,2)	(53.516,9)
Ações em Tesouraria	(3.691,0)	(3.690,7)	(3.690,7)	(3.690,7)
Patrimônio Líquido	(60.374,0)	(60.238,6)	(60.855,0)	(62.099,0)
Total do Passivo e PL	221,0	221,0	220,9	221,1

DRE (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25	2025 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Desp. gerais e adm.	(1,0)	(0,1)	(0,2)	(0,2)	(1,6)
Outras receitas operac.	-	-	-	-	-
Desp. e rec. operacionais	(1,0)	(0,1)	(0,2)	(0,2)	(1,6)
Resultado operacional	(1,0)	(0,1)	(0,2)	(0,2)	(1,6)
2 Provisão p/ perdas em inv.	(13.004,0)	(829,1)	(239,7)	(1.035,3)	(1.430,2)
3 Resultado financeiro líquido	1.818,0	(16,9)	(16,1)	(16,8)	(175,8)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
4 Resultado líquido	(11.187,0)	(846,2)	(256,0)	(1.052,3)	(1.607,7)

Nota 1: Cumulative Translation Adjustment – CTA (Ajustes Acumulados da Conversão)

Nota 2: LPA – Lucro por ação

UNIDADE DE NEGÓCIO

Holding das unidades de negócio do Grupo

RECUPERANDA

Novonor S.A.

Novonor: Balanço Patrimonial

Controladora

Ativo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Caixa e equivalentes	116,0	60,7	0,1	0,4
Tributos a recuperar	-	0,4	0,4	0,4
1 Dividendos a receber	61,0	56,1	53,7	55,1
Partes relacionadas	24,0	23,2	23,0	23,3
Despesas antecipadas	-	8,3	8,1	8,1
Outros ativos	13,0	3,3	3,3	3,3
Ativo Circulante	214,0	152,0	88,6	90,6
Tributos a recuperar	3,0	2,8	2,8	2,8
2 Partes relacionadas	1.010,0	1.008,2	1.036,9	1.040,9
Depósitos judiciais	18,0	17,6	17,6	17,6
Outros ativos	12,0	9,6	8,9	8,2
Realizável a Longo Prazo	1.043,0	1.038,1	1.066,1	1.069,5
3 Investimentos	1.076,0	3.227,4	3.001,4	3.013,5
Outros Investimentos	3,0	-	-	-
Imobilizado	14,4	13,4	13,2	13,0
Intangível	0,0	0,0	0,0	0,0
Ativo Não Circulante	2.136,0	4.278,9	4.080,8	4.096,1
Total do Ativo	2.350,0	4.430,9	4.169,4	4.186,6

Comentários:

- 1. Dividendos a receber:** O aumento de R\$ 1,4 MM foi reflexo da variação cambial.
- 2. Partes relacionadas:** A alta de R\$ 4,1 MM decorreu de R\$ 1,5 MM de juros s/ mútuos; R\$ 1,5 MM de reclassificação referente ao pagamento do Plano de Incentivo à Permanência (PIP) Novonor x OEC¹; R\$ 0,8 MM de variação cambial e R\$ 0,3 MM de envio de AFAC às investidas.
- 3. Investimentos:** Incremento de R\$ 12,1 MM resultou de R\$ 12,0 MM da equivalência patrimonial das controladas e R\$ 0,1 MM de aumento de capital social da NP Gestão.

Nota 1: OEC: Odebrecht Engenharia e Construção S.A – Em RJ própria

Novonor: Balanço Patrimonial (continuação)

Controladora				
Passivo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Financiamentos	58,0	61,6	62,3	63,3
4 Debêntures	4.520,0	4.741,7	5.009,6	5.063,4
5 Partes relacionadas	65,0	88,2	59,9	70,2
Fornecedores	28,0	26,3	25,4	24,5
Impost., taxas e contribuições	4,0	19,7	4,0	3,9
Obrigações sociais e trab.	35,0	27,6	33,8	33,9
Acordo de leniência	989,0	995,6	996,3	996,2
6 Prov. fiscais, trab., soc. e cíveis	767,0	708,0	676,9	694,9
Outros passivos	-	0,1	0,1	0,1
Passivo Circulante	6.466,0	6.668,7	6.868,5	6.950,4
Financiamentos	28,0	28,4	28,3	28,3
5 Partes relacionadas	1.316,0	1.253,7	1.221,0	1.240,0
Impost., taxas e contribuições	14,0	13,9	13,8	13,7
7 Provisão p/ perda em invest.	27.007,0	29.747,9	30.749,7	31.431,1
8 Acordo de leniência	3.721,0	3.968,5	4.023,1	4.088,0
Prov. fiscais, trab., soc. e cíveis	113,0	112,7	112,7	112,7
Provisões para garantias	2.469,0	2.469,0	2.273,5	2.273,5
Outros passivos	8,0	6,4	6,4	6,4
Passivo Não Circulante	34.676,0	37.600,5	38.428,7	39.193,7
Capital social	3.205,0	3.205,2	3.205,2	3.205,2
9 Ajuste de aval. patrimonial	(1.413,0)	(983,0)	(1.250,9)	(1.463,2)
Prejuízos acumulados	(40.584,0)	(42.060,5)	(43.082,1)	(43.699,6)
Patrimônio Líquido	(38.792,0)	(39.838,2)	(41.127,8)	(41.957,5)
Total do Passivo e PL	2.350,0	4.430,9	4.169,4	4.186,6

Nota 1: RJ Encerrada

Nota 2: Em RJ própria

Nota 3: Cumulative Translation Adjustment – CTA (Ajustes Acumulados da Conversão)

Siglas neste RMA:

- OEC: Odebrecht Engenharia e Construção S.A
- OECSA: OEC S.A

Comentários:

- 4. Debêntures:** A alta de R\$ 53,8 MM foi reflexo da apropriação de juros do período.
- 5. Partes relacionadas:** A alta de R\$ 10,3 MM, no circulante, está relacionada à gestão do caixa único pela NPINV. Já o aumento de R\$ 19,0 MM, no não circulante, foi proveniente da variação cambial e juros sobre mútuo.
- 6. Provisões fiscais, trabalhistas, societárias e cíveis:** Alta de R\$ 17,9 MM, no circulante, por consequência, substancialmente, da variação cambial do período.
- 7. Provisão para perda em investimentos:** O aumento de R\$ 681,4 milhões foi oriundo dos resultados das controladas, com destaque para a OECSA², NVNIC e a NSPINV¹.
- 8. Acordo de leniência:** O acréscimo de R\$ 64,8 milhões resultou, majoritariamente, da apropriação de juros.
- 9. Ajuste de avaliação patrimonial:** A variação negativa de R\$ 212,2 MM refletiu R\$ 211,4 MM de ajuste de avaliação patrimonial (CTA³ e outros) das controladas e R\$ 0,8 MM de ajuste de avaliação patrimonial de *hedge accounting*.

Novonor: Demonstração de Resultado

DRE (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25	Controladora
					2025 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
10 Gerais e administrativas	(120,0)	(14,1)	(18,8)	(5,5)	(61,1)
11 Remuneração dos administradores	(36,0)	(33,9)	(1,4)	(1,4)	(41,8)
Outras receitas (despesas) operacionais	209,0	(0,5)	(0,5)	(0,5)	(3,2)
12 Resultado de equivalência patrimonial	(4.636,0)	(82,4)	26,5	(16,3)	(67,1)
13 Prov. p/ perdas em investimentos	(1.566,0)	(675,8)	(952,6)	(462,2)	(2.365,7)
Receitas e despesas	(6.149,0)	(806,8)	(946,8)	(485,9)	(2.538,9)
Resultado operacional	(6.149,0)	(806,8)	(946,8)	(485,9)	(2.538,9)
14 Resultado financeiro líquido	(2.992,0)	(114,2)	17,6	(152,0)	(508,6)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
Resultado das operações continuadas	(9.141,0)	(920,9)	(929,2)	(638,0)	(3.047,5)
Result. ativos não circulantes mantidos p/ negociação	(161,0)	-	-	-	-
15 Resultado líquido	(9.302,0)	(920,9)	(929,2)	(638,0)	(3.047,5)

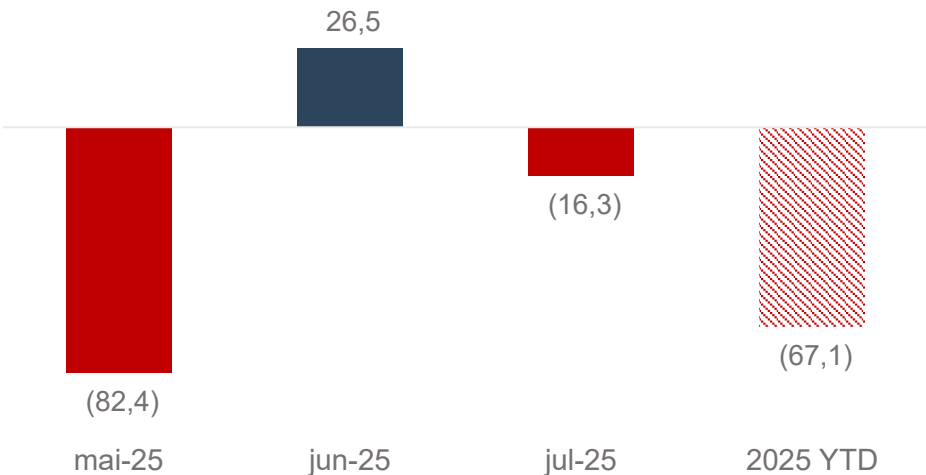
Comentários:

10.Despesas gerais e administrativas: As despesas de R\$ 5,5 MM são compostas, principalmente, de R\$ 1,4 MM de folha de pagamento, R\$ 1,8 MM de serviços de terceiros e R\$ 1,4 MM de serviços de consultoria/auditoria/assessoria.

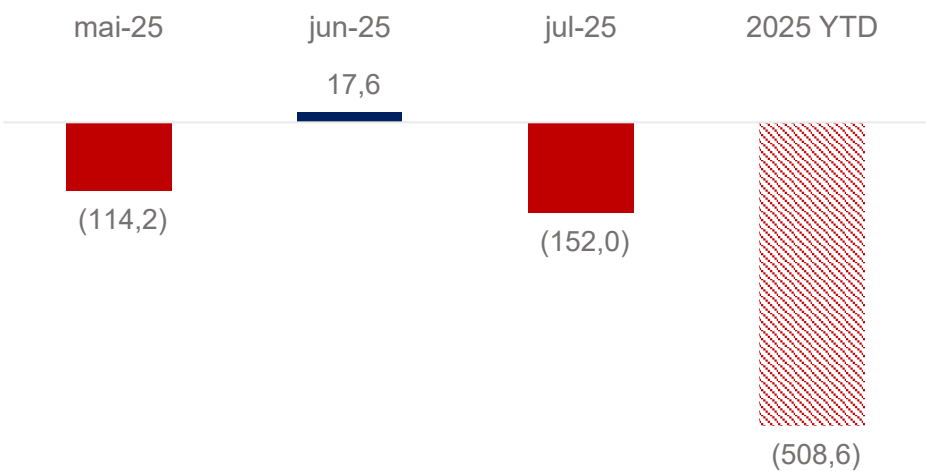
11.Remuneração dos administradores: Somaram R\$ 1,4 MM referente a remuneração mensal dos administradores.

Novonor: Demonstração de Resultado

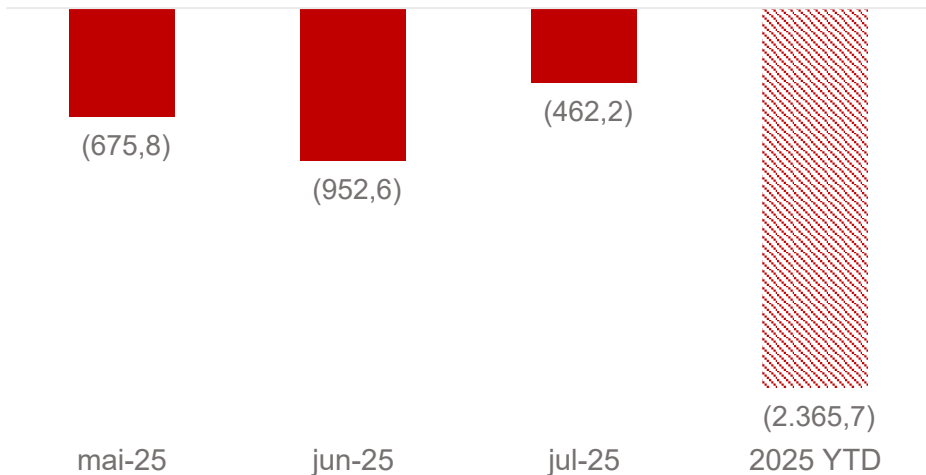
12. Resultado de equivalência patrimonial (R\$ MM)



14. Resultado financeiro (R\$ MM)



13. Provisão para perdas em investimentos (R\$ MM)



Comentários:

- 12. Resultado de equivalência patrimonial:** O prejuízo de R\$ 16,3 MM foi reflexo da equivalência patrimonial das controladas, principalmente, da EORJ.
- 13. Provisão para perdas em investimentos:** O prejuízo de R\$ 462,2 MM origina-se, majoritariamente, do resultado das controladas NSPINV¹ e OECSA².
- 14. Resultado financeiro:** Prejuízo de R\$ 152,0 MM foi reflexo, substancialmente, dos juros sobre debêntures, variação cambial e juros sobre os acordos de leniência.
- 15. Resultado líquido do período:** A Recuperanda registrou prejuízo de R\$ 3.047,5 MM até jul/25.

Novonor: Imobilizado e Intangível

No mês, observa-se adição de R\$ 5,4 mil em Máquinas e equipamentos pela aquisição de um Nobreak, além da depreciação e amortização mensal. Restam líquidos R\$ 13,0 MM.

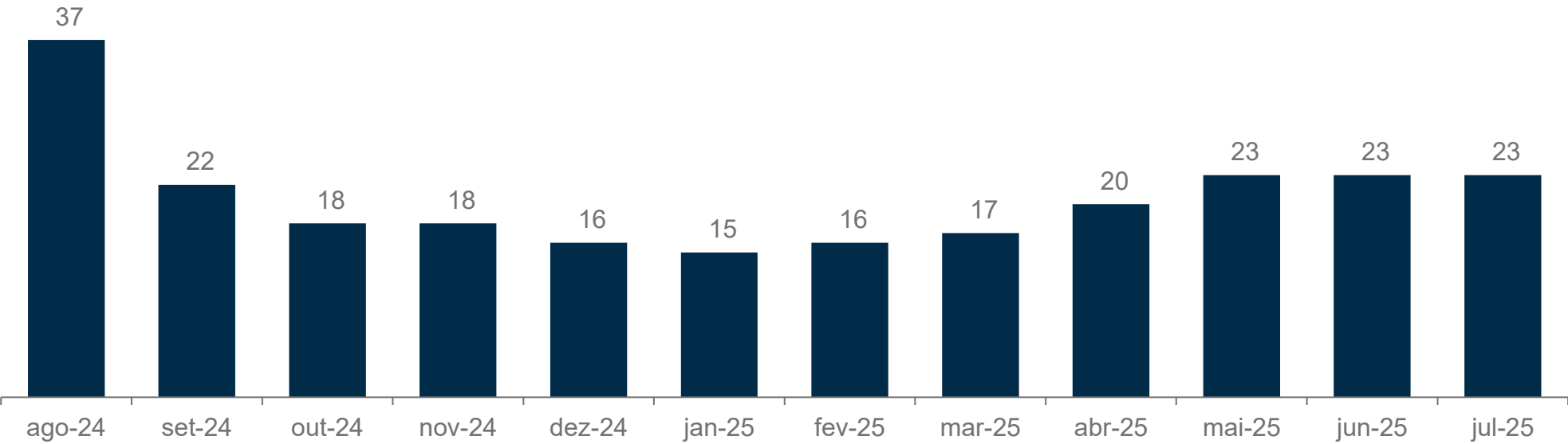
R\$ milhares	Custo histórico	Depreciação até Junho	Depreciação em Julho	Adições	Baixas	Valor líquido em Julho
Equip. de Informática	169,4	(118,6)	(1,5)	-	-	49,3
Ferramentas / Acessórios	40,3	(34,5)	(0,4)	-	-	5,3
Máquinas e Equipamentos	70,4	(32,1)	(0,6)	5,4	-	43,0
Móveis e Utensílios	759,1	(258,3)	(6,3)	-	-	494,5
Direito de uso	21.555,1	(8.928,4)	(185,9)	-	-	12.440,8
Intangível	269,5	(260,2)	(0,4)	-	-	8,9
Total geral	22.863,7	(9.632,1)	(195,1)	-	-	13.041,9

Comentários:

ⓘ Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, inclusive para os fins previstos no art. 67 da lei, salvo mediante autorização do juiz, depois de ouvido o Comitê, se houver, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

Novonor: Funcionários

Evolução no quadro de funcionários:



Comentários:

 No mês, não houve variação no número de funcionários, e a Recuperanda totalizou 23 colaboradores.

UNIDADE DE NEGÓCIOS

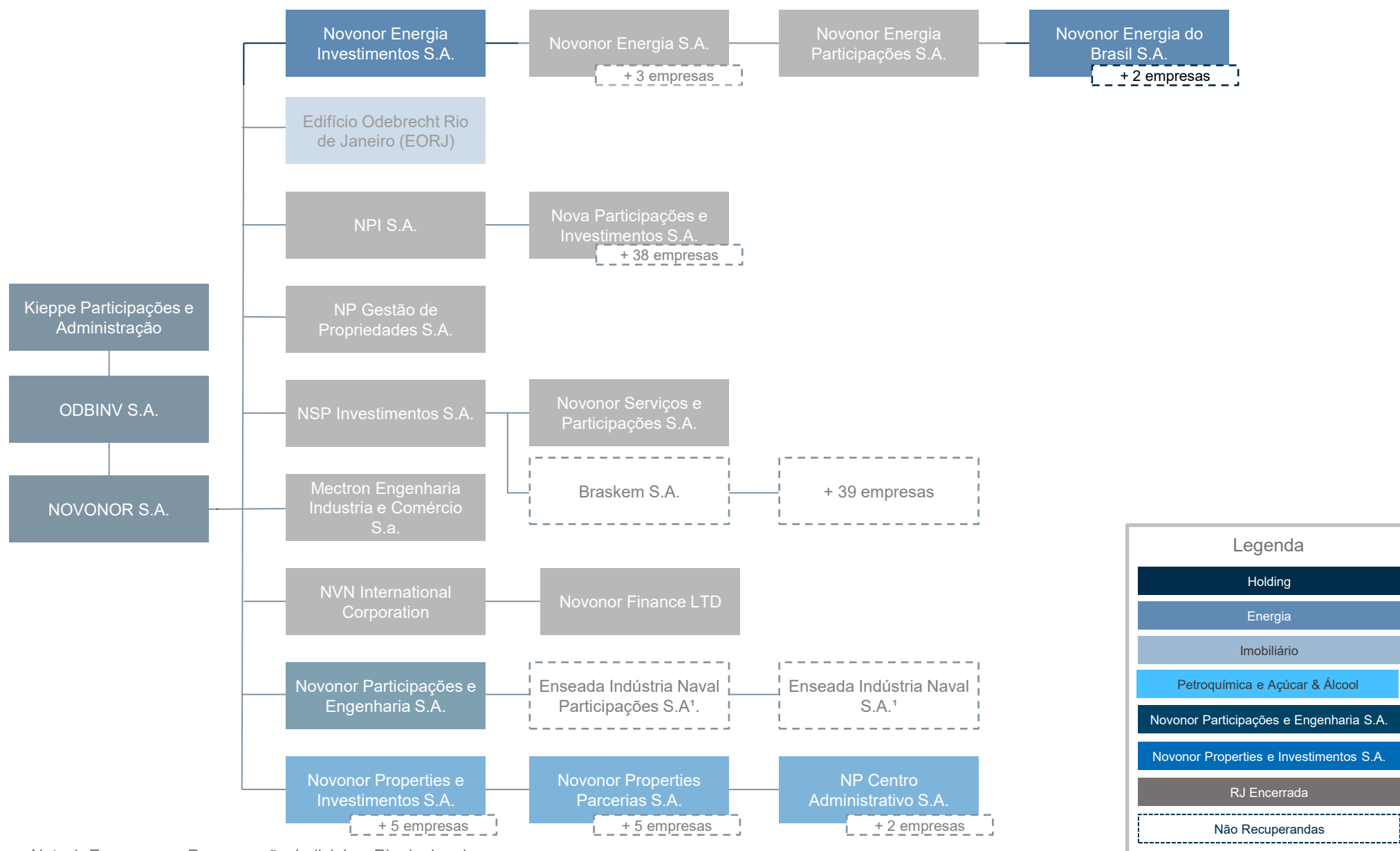
Energia

RECUPERANDAS

Novonor Energia Investimentos S.A.

Novonor Energia do Brasil S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

NEI: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Caixa e equivalentes	0,0	0,0	0,0	0,0
Tributos a recuperar	0,0	0,0	0,0	0,0
Ativo Circulante	0,0	0,0	0,0	0,0
1 AFAC	0,6	1,2	1,3	1,4
Ativo Não Circulante	0,6	1,2	1,3	1,4
Total do Ativo	0,6	1,2	1,3	1,4

DRE (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25	2025 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Desp. gerais e adm.	(0,3)	(0,0)	(0,0)	(0,1)	(0,3)
Outras rec. oper., líquidas	-	-	-	-	-
Resultado operacional	(0,3)	(0,0)	(0,0)	(0,1)	(0,3)

2 Equivalência patrimonial	3.086,4	(15,5)	(14,7)	(15,9)	(141,5)
Resultado financeiro líquido	(0,0)	-	(0,0)	(0,0)	(0,0)
3 Resultado líquido	3.086,1	(15,5)	(14,7)	(15,9)	(141,8)

Passivo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Fornecedores	0,7	0,6	0,6	0,6
Outros passivos	0,1	0,1	0,1	0,1
Passivo Circulante	0,8	0,7	0,7	0,7
1 AFAC	-	1,2	1,4	1,5
Partes relacionadas	0,3	-	-	-
2 Prov. p/ perda em invest.	2.003,4	2.114,4	2.129,1	2.145,0
Ativo Não Circulante	2.003,8	2.115,7	2.130,5	2.146,5
1 Capital social	1.098,4	1.098,4	1.098,4	1.098,4
Ajuste de aval. patrimonial	31,6	31,6	31,6	31,6
Prejuízos acumulados	(3.134,0)	(3.245,2)	(3.259,9)	(3.275,8)
Patrimônio Líquido	(2.004,0)	(2.115,1)	(2.129,8)	(2.145,7)
Total do Passivo e PL	0,6	1,2	1,4	1,4

Comentários:

1 NEI possui 100% de participação na **NE**.

1. AFAC: Variação no ativo por reflexo de remessas de AFAC com a controlada NE e no passivo por remessas para a controladora Novonor.

2. Provisão para perda em investimentos: A alta de R\$ 15,9 MM resultou da **Equivalência patrimonial** da controlada NE.

3. Resultado líquido: Até jul/25, a Recuperanda auferiu um prejuízo de R\$ 141,8 MM.

NEB: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Caixa e equivalentes	2,8	2,8	2,8	4,5
1 Tributos a recuperar	1,7	1,8	1,8	0,1
Despesas antecipadas	0,0	0,0	0,0	0,0
Ativo Circulante	4,6	4,6	4,6	4,6
Despesas antecipadas	0,0	0,0	0,0	0,0
Depósitos judiciais	0,1	0,1	0,1	0,1
Realizável a Longo Prazo	0,1	0,1	0,1	0,1
Investimentos	24,7	24,6	24,6	24,6
Ativo Não Circulante	24,8	24,7	24,7	24,7
Total do Ativo	29,4	29,3	29,3	29,3

Passivo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Fornecedores	0,8	0,8	0,8	0,8
Debêntures	159,6	159,6	159,6	159,6
Tributos a pagar	0,0	-	0,0	0,0
Passivo Circulante	160,4	160,4	160,4	160,4
2 Debêntures	471,2	513,0	521,7	531,0
Passivo Não Circulante	471,2	513,0	521,7	531,0
Capital social	2.608,6	2.608,6	2.608,6	2.608,6
Ajuste de aval. patrimonial	31,6	31,6	31,6	31,6
Prejuízos acumulados	(3.242,4)	(3.284,2)	(3.293,0)	(3.302,3)
Patrimônio Líquido	(602,1)	(644,0)	(652,8)	(662,1)
Total do Passivo e PL	29,4	29,3	29,3	29,3

Comentários:

1 **NEB** possui participação de 50,1% no FIP Amazônia e 0,1215% da Madeira Energia S/A (MESA), que detêm o controle da hidrelétrica Santo Antônio Energia S.A..

1. Tributos a recuperar: Queda de R\$ 1,7 MM em consequência da restituição de saldo negativo de IRPJ referente ao ano de 2018, originado pelas retenções de IRRF sobre aplicações financeiras.

2. Debêntures: A alta de R\$ 9,2 MM refletiu R\$ 2,0 MM de ajuste a valor justo e R\$ 7,2 MM de juros sobre debêntures, com a contrapartida no **Resultado financeiro**.

3. Resultado líquido: Até jul/25, a Recuperanda auferiu um prejuízo de R\$ 59,9 MM.

DRE (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25	2025 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Desp. gerais e adm.	(0,7)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,2)
Outras rec. oper., líquidas	-	-	-	-	-
Resultado operacional	(0,7)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,2)
<i>Impairment de ativos</i>	-	-	-	-	-
Equivalência patrimonial	(0,5)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,1)
2 Resultado financeiro líquido	(91,7)	(8,9)	(8,7)	(9,2)	(59,6)
3 Resultado líquido	(93,0)	(9,0)	(8,8)	(9,3)	(59,9)

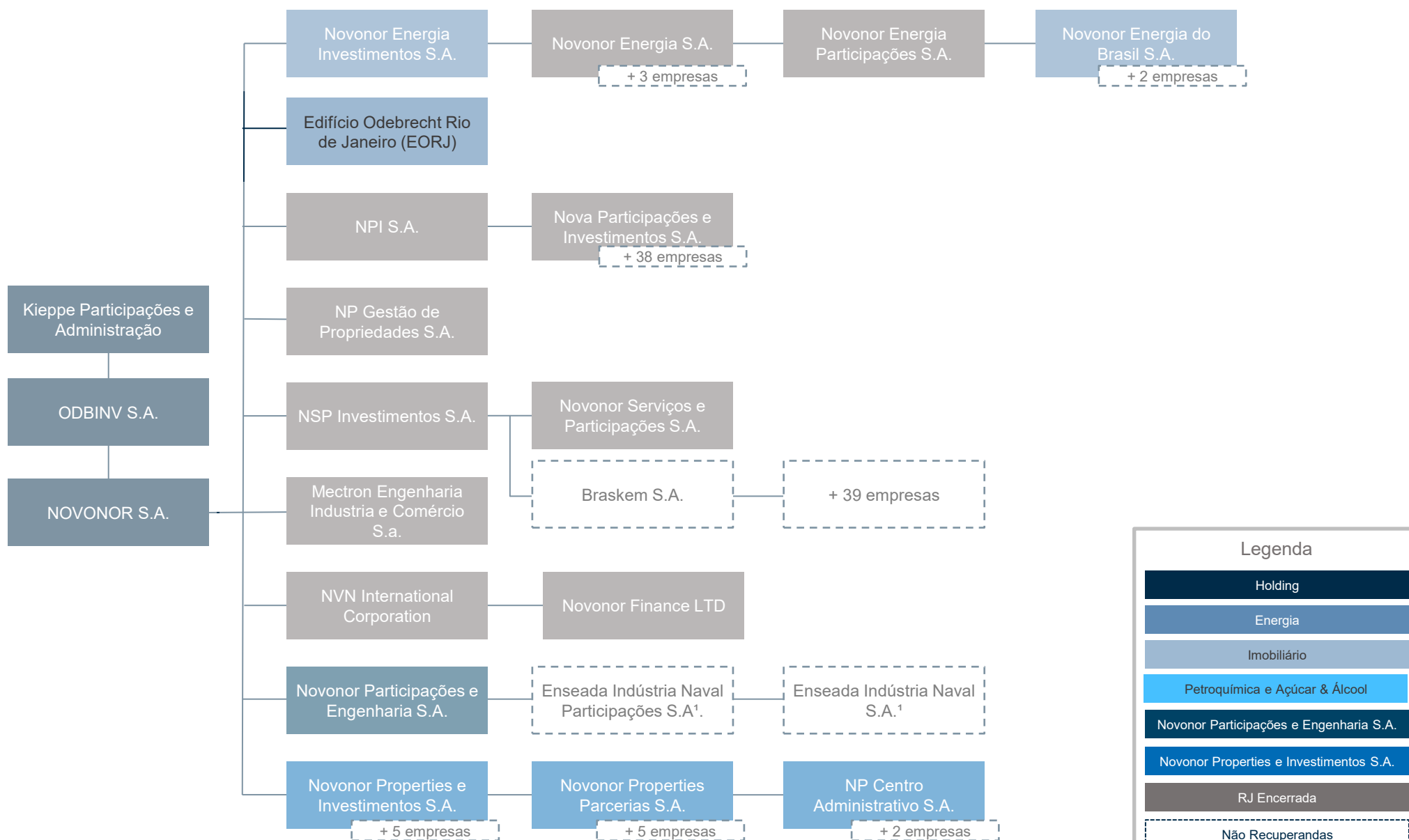
UNIDADE DE NEGÓCIOS

Imobiliário

RECUPERANDA

Edifício Odebrecht Rio de Janeiro

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

EORJ: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2024 Final	mai-25	jun-25	jul-25
Caixa e equivalentes	12,1	13,6	13,3	13,1
Estoque	1,0	1,0	1,0	1,0
Outras contas a receber	0,2	0,2	0,2	0,2
Ativo Circulante	13,4	14,9	14,6	14,4
Mútuo	15,2	15,3	15,4	15,4
1 Contas a receber	248,4	279,3	284,5	277,1
Impostos a recuperar	3,5	3,6	3,6	3,6
Realizável a Longo Prazo	267,1	298,2	303,4	296,1
2 Prop. p/ investimentos	172,9	168,6	167,7	166,9
Ativo Não Circulante	439,9	168,6	167,7	166,9
Total do Ativo	453,3	481,6	485,8	477,4

Comentários:

- 1. Contas a receber:** A queda de R\$ 7,3 MM foi reflexo do ajuste de apropriação linear da receita de alugueis da Recuperanda.
- 2. Propriedades para investimento:** No período, houve apenas a contabilização da depreciação mensal.
- 3. Tributos diferidos:** Alta de R\$ 24,0 MM por consequência da provisão dos impostos diferidos referentes à apropriação linear da receita.
- 4. Certificado de recebíveis imobiliários (CRI):** Queda de R\$ 42,8 MM por reflexo de apropriação de ajuste a valor justo da dívida.
- 5. IR/CSLL:** Despesa de R\$ 10,7 MM pela provisão dos impostos diferidos referentes à apropriação linear da receita.
- 6. Reserva de lucros e Resultado líquido:** Em jul/25, observou-se um prejuízo líquido de R\$ 20,8 MM enquanto a rubrica de reserva de lucros aumentou em R\$ 10,8 MM. Essa variação refletiu os impactos de dez/24, quais sejam apropriação de ajuste a valor justo da dívida e ajuste da linearização da receita.

Passivo (R\$ MM)	2024 Final	mai-25	jun-25	jul-25
Fornec. e contas a pagar	1,0	1,0	1,0	1,0
Obrig. soc. e trabalhistas	0,4	0,6	0,2	0,1
Outros passivos	-	-	-	-
Impostos a recolher	0,3	0,3	0,3	0,2
Sociedades ligadas	-	-	-	-
Passivo Circulante	1,7	1,9	1,5	1,4
3 Tributos diferidos	75,1	64,0	64,0	88,0
4 Certif. recebíveis imob.	33,3	108,1	113,6	70,8
Provisão p/ contingência	3,3	3,3	3,3	3,3
Passivo Não Circulante	111,8	175,4	181,0	162,2
Capital social	0,0	0,0	0,0	0,0
6 Reserva de lucros	339,9	304,3	303,3	313,8
Patrimônio Líquido	339,9	304,3	303,3	313,8
Total do Passivo e PL	453,3	481,6	485,8	477,4

DRE (R\$ MM)	2024 Final	mai-25	jun-25	jul-25	2025 YTD
Rec. líquida operacional	49,7	5,4	5,5	(3,9)	28,8
Custos serviços prestados	(10,3)	(0,9)	(0,9)	(0,9)	(6,0)
Lucro bruto	39,4	4,6	4,7	(4,8)	22,8
Margem bruta %	79%	84%	84%	122%	79%
Desp. gerais e adm.	(2,2)	(0,3)	(0,3)	(0,2)	(1,8)
Resultado operacional	37,2	4,3	4,4	(5,0)	21,1
Margem operacional %	75%	79%	79%	128%	73%
Resultado financeiro líquido	(6,4)	(7,0)	(5,4)	(5,0)	(36,4)
5 IR e CSLL	(18,4)	-	-	(10,7)	(10,7)
6 Resultado líquido	12,4	(2,7)	(1,0)	(20,8)	(26,1)
Margem líquida %	25%	-50%	-18%	528%	-90%

EORJ: Propriedade para investimento e Intangível

Não houve variação no Imobilizado no período, apenas apropriação das despesas com depreciação, restando líquidos R\$ 166,9 MM.

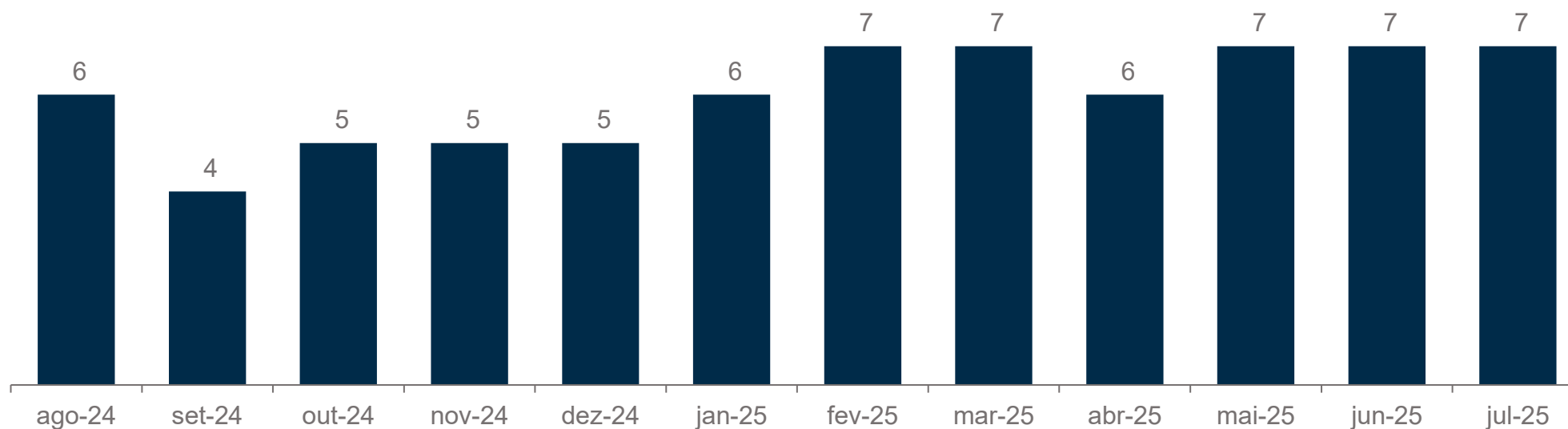
R\$ milhares	Custo histórico	Depreciação até Junho	Depreciação em Julho	Baixas	Valor líquido em Julho
Propriedade para investimento	256.749,5	(89.023,2)	(855,2)	-	166.871,2
Software (Intangível)	101,2	(101,2)	-	-	-
Total geral	256.850,7	(89.124,4)	(855,2)	-	166.871,2

Comentários:

ⓘ Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, inclusive para os fins previstos no art. 67 da lei, salvo mediante autorização do juiz, depois de ouvido o Comitê, se houver, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

EORJ: Funcionários

Evolução no quadro de funcionários:



Comentários:

 A Recuperanda não registrou variações no mês, totalizando sete colaboradores.

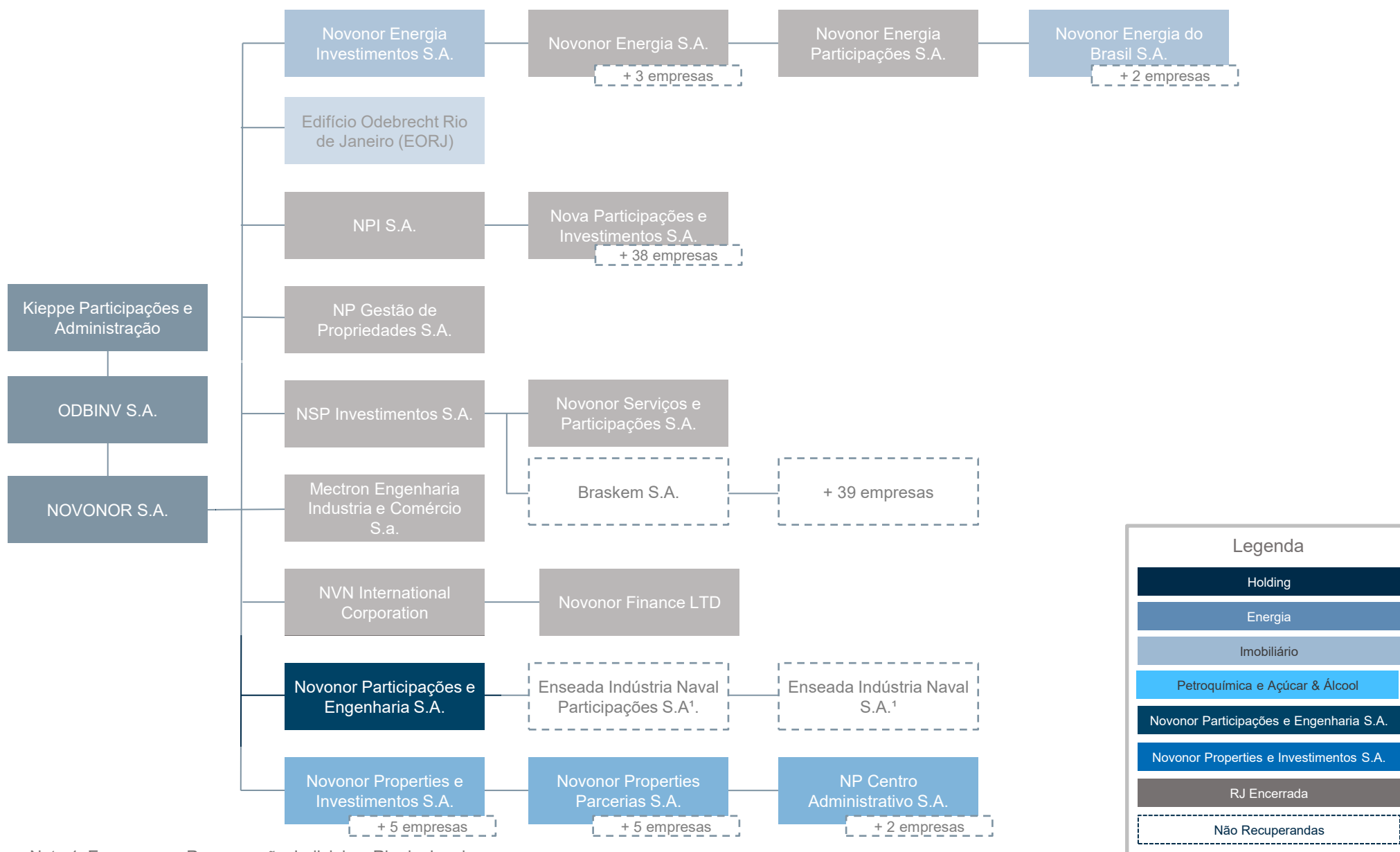
UNIDADE DE NEGÓCIOS

Naval

RECUPERANDAS

Novonor Participações e Engenharia S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

NPE: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Caixa e equivalentes	0,2	0,1	0,0	0,0
Tributos a recuperar	0,0	0,0	0,0	0,0
Ativo Circulante	0,2	0,1	0,1	0,1
Créd. c/ empresas ligadas	250,9	250,9	250,9	250,9
Realizável a longo prazo	250,9	250,9	250,9	250,9
1 Investimentos	328,7	334,6	341,8	341,1
Ativo Não Circulante	579,6	334,6	341,8	341,1
Total do Ativo	579,8	585,7	592,8	592,1

DRE (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25	2025 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Desp. gerais e adm.	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,1)
1 Result. de part. nos lucros	(34,3)	23,2	7,2	(0,7)	12,4
Rec. e desp. opera.	(34,3)	23,2	7,2	(0,7)	12,3
Resultado operacional	(34,3)	23,2	7,2	(0,7)	12,3
Resultado financeiro líquido	(3,8)	-	(0,0)	-	(0,0)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
Resultado líquido	(38,1)	23,2	7,2	(0,7)	12,3

Passivo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Fornece. e subempreiteiro	0,0	0,0	-	-
Passivo Circulante	0,0	0,0	-	-
Emprésti. e financiamentos	11,4	11,4	11,4	11,4
Prov. p/ garantia em inv.	250,5	250,5	250,5	250,5
Empresas ligadas	0,0	0,0	0,0	0,0
Passivo Não Circulante	261,9	261,9	261,9	261,9
Capital social	1.009,6	1.009,6	1.009,6	1.009,6
Ajuste de aval. patrimonial	(328,9)	(328,9)	(328,9)	(328,9)
Result. líquido do período	-	5,8	13,0	12,3
Prejuízos acumulados	(362,7)	(362,7)	(362,7)	(362,7)
Patrimônio Líquido	317,9	323,8	330,9	330,2
Total do Passivo e PL	579,8	585,7	592,8	592,1

Comentários:

🔗 A **NPE** é controlada 100% pela **Novonor** e é controladora do Grupo Enseada (em RJ própria).

1. Resultado de participação nos lucros: Prejuízo de R\$ 0,7 MM por consequência da equivalência patrimonial da investida Enseada, com reflexo na rubrica de **Investimentos**.

UNIDADE DE NEGÓCIOS

Properties

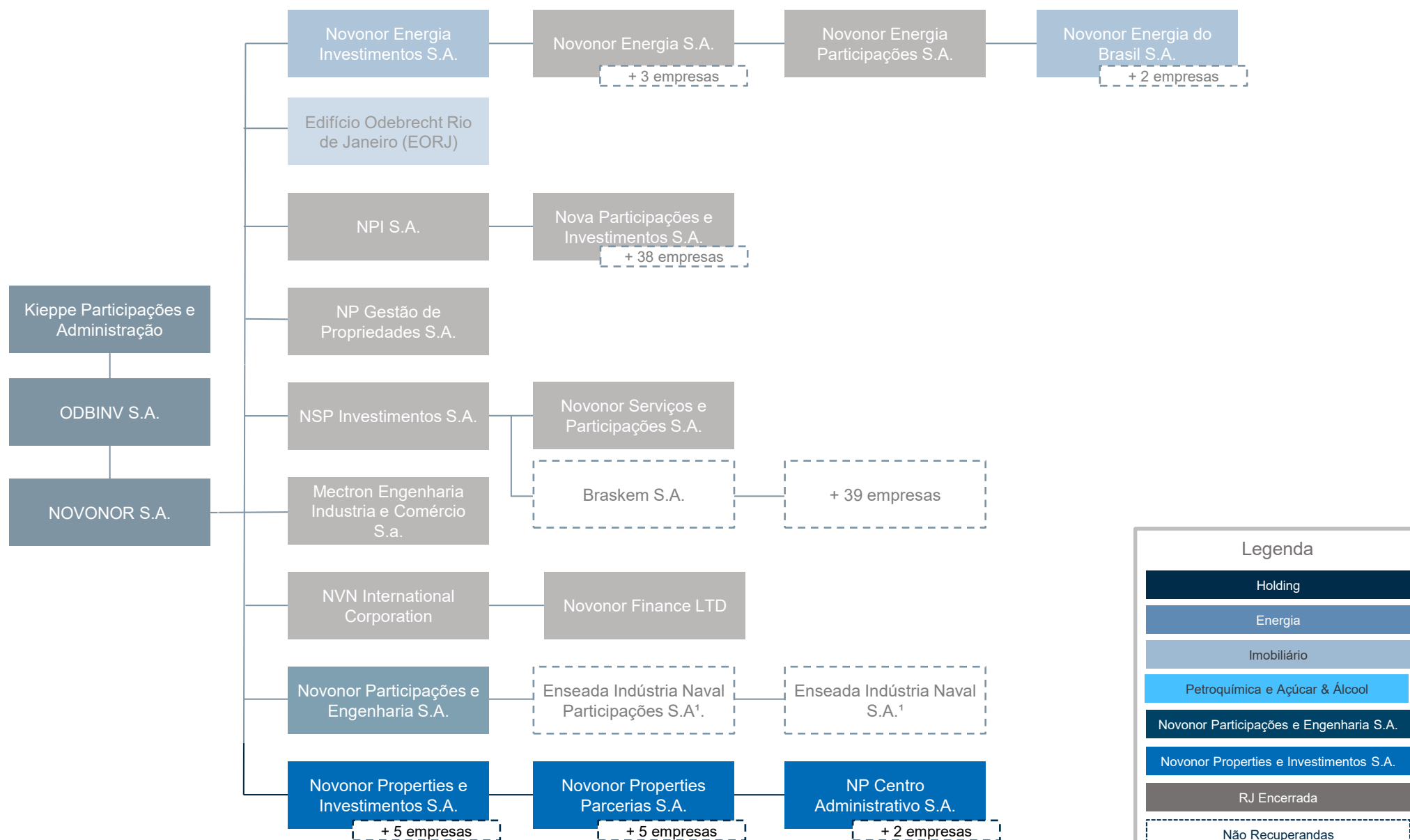
RECUPERANDAS

Novonor Properties Investimentos S.A.

Novonor Properties Parcerias S.A.

NP Centro Administrativo S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

NPINV: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
1 Caixa e equivalentes	54,9	27,6	54,0	43,0
Tributos a recuperar	7,3	7,7	7,9	8,0
Partes relacionadas	62,5	86,5	58,2	68,2
Ativo Circulante	124,8	121,8	120,1	119,1
AFAC	-	-	-	-
1 Partes relacionadas	0,9	1,6	0,7	0,7
Outros ativos	0,0	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	0,9	1,6	0,7	0,7
Ativo Não Circulante	0,9	1,6	0,7	0,7
Total do Ativo	125,7	123,4	120,8	119,9

DRE (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25	2025 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Desp. gerais e adm.	(1,1)	(0,2)	(0,1)	(0,2)	(1,1)
2 Result. de part. societária	(167,7)	(19,9)	(11,6)	(17,5)	(134,6)
Resultado operacional	(168,8)	(20,1)	(11,6)	(17,8)	(135,7)
Resultado financeiro líquido	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
Result. op. continuadas	(168,8)	(20,1)	(11,6)	(17,8)	(135,7)
Result. do ex. das op. desc.	-	-	-	-	-
3 Resultado líquido	(168,8)	(20,1)	(11,6)	(17,8)	(135,7)

Passivo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Fornecedores	0,3	0,2	0,0	0,1
Obrigações sociais e tribut.	0,0	0,0	0,0	0,0
Partes relacionadas	0,6	0,6	0,6	0,6
Passivo Circulante	0,9	0,8	0,7	0,7
1 Partes relacionadas	130,6	129,3	127,8	127,1
2 Prov. p/ perda em inv.	1.387,4	1.492,9	1.503,6	1.521,1
Passivo Não Circulante	1.518,1	1.622,2	1.631,4	1.648,2
Capital social	183,9	183,9	183,9	183,9
Avaliação patrimonial	26,1	26,1	26,1	26,1
Prejuízos acumulados	(1.603,3)	(1.709,6)	(1.721,2)	(1.739,0)
Patrimônio Líquido	(1.393,3)	(1.499,6)	(1.511,3)	(1.529,0)
Total do Passivo e PL	125,7	123,4	120,8	119,9

Comentários:

- 1. Caixa e equivalentes de caixa e Partes relacionadas:** As variações refletem o Instrumento Particular de Prestação de Serviços de Administração de Recursos, que visa a otimização da gestão do caixa das empresas em consolidação substancial, e reclassificações para melhor apresentação do balanço.
- 2. Provisão para perda em investimentos:** O aumento de R\$ 17,5 MM foi proveniente do **Resultado de participações societárias** da NPP em R\$ 17,7 MM e NP Entretenimento em - R\$ 0,2 MM.
- 3. Resultado líquido:** Em jul/25, a recuperanda auferiu prejuízos de R\$ 17,8 MM, fechando mês com R\$ 135,7 MM negativos.

NPP: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Caixa e equivalentes	0,0	0,0	0,6	0,6
Contas a receber	0,0	-	-	-
Tributos a recuperar	0,0	0,1	0,1	0,1
Adiant. a fornecedores	0,0	0,0	0,0	0,0
Adiantamentos diversos	0,7	0,7	0,7	0,7
1 Outros ativos	15,0	0,0	0,0	2,0
Ativo Circulante	15,8	0,8	1,4	3,4
AFAC	-	-	-	-
1 Partes relacionadas	37,7	52,3	51,9	49,5
Outros ativos	3,1	3,1	2,6	3,0
Realizável a Longo Prazo	40,9	55,5	54,4	52,5
Investimentos	162,4	162,4	162,5	161,7
Ativo Não Circulante	203,3	217,9	217,0	214,1
Total do Ativo	219,1	218,7	218,4	217,5

DRE (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25	2025 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Desp. gerais e adm.	(1,0)	(0,3)	(0,0)	(0,0)	(1,3)
2 Result. de part. societária	(209,4)	(18,7)	(15,1)	(17,7)	(134,1)
Outras receitas líquidas	17,0	-	-	-	-
Resultado operacional	(193,3)	(18,9)	(15,1)	(17,8)	(135,3)
Resultado financeiro líquido	(0,0)	0,0	0,0	0,0	0,2
Result op. continuadas	(193,3)	(18,9)	(15,1)	(17,7)	(135,1)
IR/CSLL	0,0	-	-	-	-
3 Resultado líquido	(193,3)	(18,9)	(15,1)	(17,7)	(135,1)

Passivo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Fornecedores	0,1	0,1	0,1	0,1
Obrigações sociais e tribut.	0,1	0,1	0,1	0,1
Partes relacionadas	0,9	0,9	0,9	0,9
Imp., tax., CS	0,0	0,0	0,0	0,0
Passivo Circulante	1,2	1,2	1,1	1,2
AFAC	-	-	-	-
Partes relacionadas	2,0	2,7	1,8	1,8
2 Prov. p/ perda em inv.	1.294,2	1.395,4	1.410,2	1.427,1
Passivo Não Circulante	1.296,2	1.398,1	1.412,0	1.428,9
Capital social	301,7	301,7	302,6	302,6
Avaliação patrimonial	31,4	31,4	31,4	31,4
Prejuízos do período	(1.411,4)	(1.513,7)	(1.528,8)	(1.546,6)
Patrimônio Líquido	(1.078,3)	(1.180,6)	(1.194,8)	(1.212,5)
Total do Passivo e PL	219,1	218,7	218,4	217,5

Comentários:

A A NPP é controlada 100% da NPINV e possui 95,6% da NP Centrad e 50% da Fonte Nova.

1. Outros ativos: Alta de R\$ 2,0 MM, sendo R\$ 3,0 MM de reclassificação de **Partes relacionadas**, - R\$ 0,4 MM de reclassificação para o longo prazo e - R\$ 0,6 MM de recebimento da parcela da venda de participação da SPE SAÚDE PRIMÁRIA BH S.A..

2. Resultado de participação societária: Prejuízo de R\$ 17,7 MM resultou da equivalência patrimonial da NP Centrad e Fonte Nova.

3. Resultado líquido: Finalizou o mês de jul/25 com R\$ 135,1 MM negativos.

NP Centrad: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Caixa e equivalentes	0,2	0,2	0,2	0,2
Tributos a recuperar	0,0	0,0	0,0	0,0
Adiantamentos diversos	0,2	0,2	0,2	0,2
Ativo Circulante	0,4	0,4	0,4	0,4
AFAC	-	-	-	-
Partes relacionadas	1,5	1,5	1,5	1,5
Ativo Não Circulante	1,5	1,5	1,5	1,5
Total do Ativo	1,8	1,9	1,9	1,9

Passivo (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25
Fornecedores	0,0	0,0	0,0	0,0
Obrigações sociais e tribut.	0,0	0,0	0,0	0,0
Partes relacionadas	0,5	0,5	0,5	0,5
Passivo Circulante	0,5	0,5	0,5	0,5
AFAC	-	-	-	-
Partes relacionadas	19,4	19,5	19,1	19,1
1 Prov. p/ perda em inv.	1.324,6	1.429,6	1.445,4	1.462,8
Empréstimos	11,2	12,0	12,1	12,3
Passivo Não Circulante	1.355,2	1.461,1	1.476,6	1.494,2
Capital social	81,6	81,6	82,0	82,0
Ajuste de avali. patrimonial	(1,1)	(1,1)	(1,1)	(1,1)
Resultado do período	(1.434,2)	(1.540,1)	(1.556,0)	(1.573,6)
Patrimônio Líquido	(1.353,8)	(1.459,7)	(1.475,1)	(1.492,8)
Total do Passivo e PL	1,8	1,9	1,9	1,9

Comentários:

1 A **NP Centrad** possui 50% de participação direta na **Centrad Holding** (não recuperanda) e controlada em 95,6% pela **NP Parcerias**.

1. Provisão para perda em investimentos: Aumentaram R\$ 17,5 MM por reflexo da equivalência patrimonial da CENTRAD Holding, com a contrapartida em **Resultado de participação societária**.

2. Resultado líquido: Em jul/25, a recuperanda auferiu prejuízos de R\$ 17,6 MM, acumulando de R\$ 139,4 MM negativos no ano.

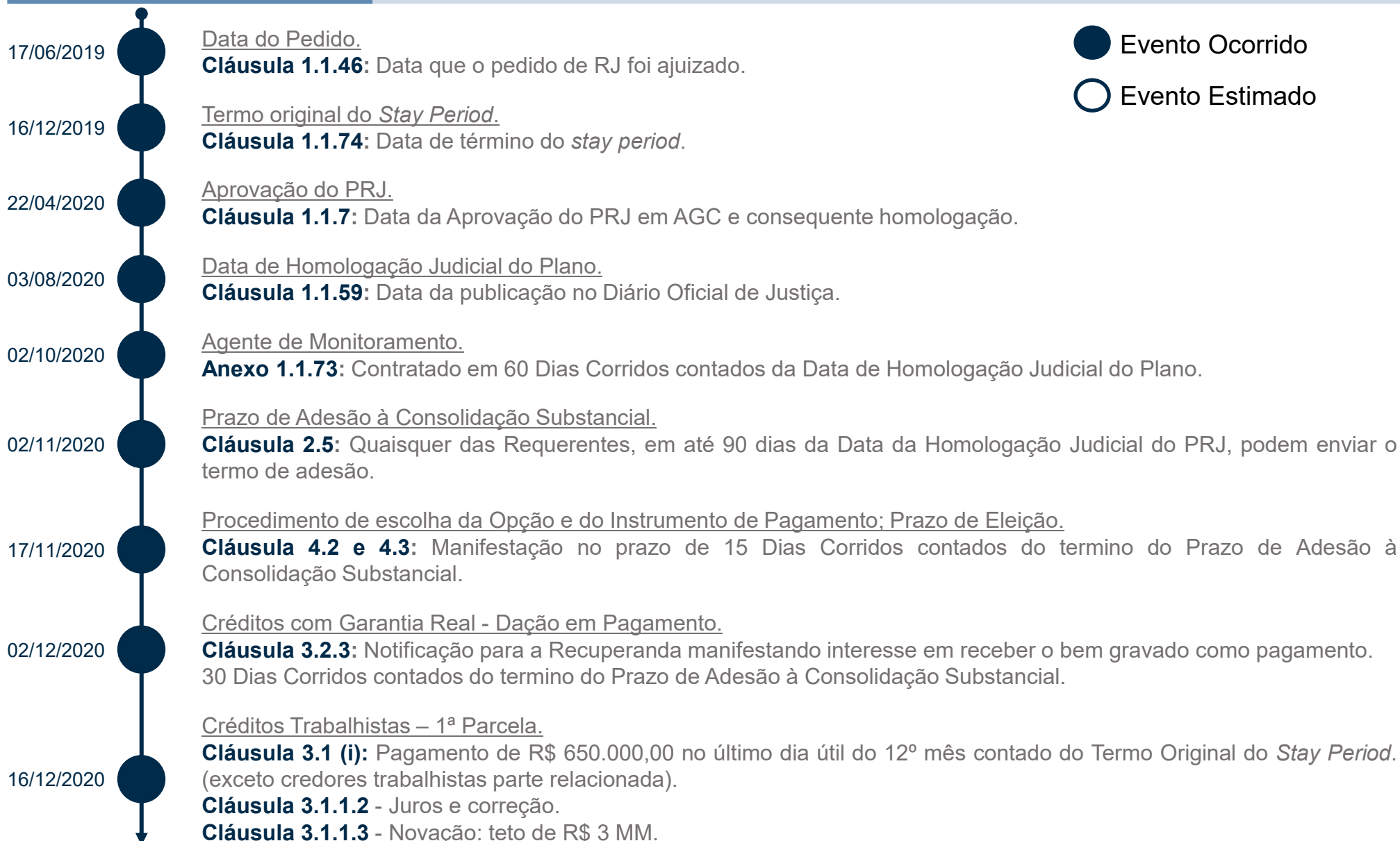
DRE (R\$ MM)	2024 Auditado	mai-25	jun-25	jul-25	2025 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Desp. gerais e adm.	(0,0)	-	-	-	(0,0)
1 Result. de part. societária	(207,8)	(19,0)	(15,8)	(17,5)	(138,3)
Rec. e desp. operacionais	(207,8)	(19,0)	(15,8)	(17,5)	(138,3)
Resultado operacional	(207,8)	(19,0)	(15,8)	(17,5)	(138,3)
Resultado financeiro líquido	(5,4)	(0,2)	(0,2)	(0,2)	(1,2)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
Result. op. Continuadas	(213,2)	(19,1)	(15,9)	(17,6)	(139,4)
Result. das op. desc.	-	-	-	-	-
2 Resultado líquido	(213,2)	(19,1)	(15,9)	(17,6)	(139,4)

Plano de Recuperação Judicial (PRJ)

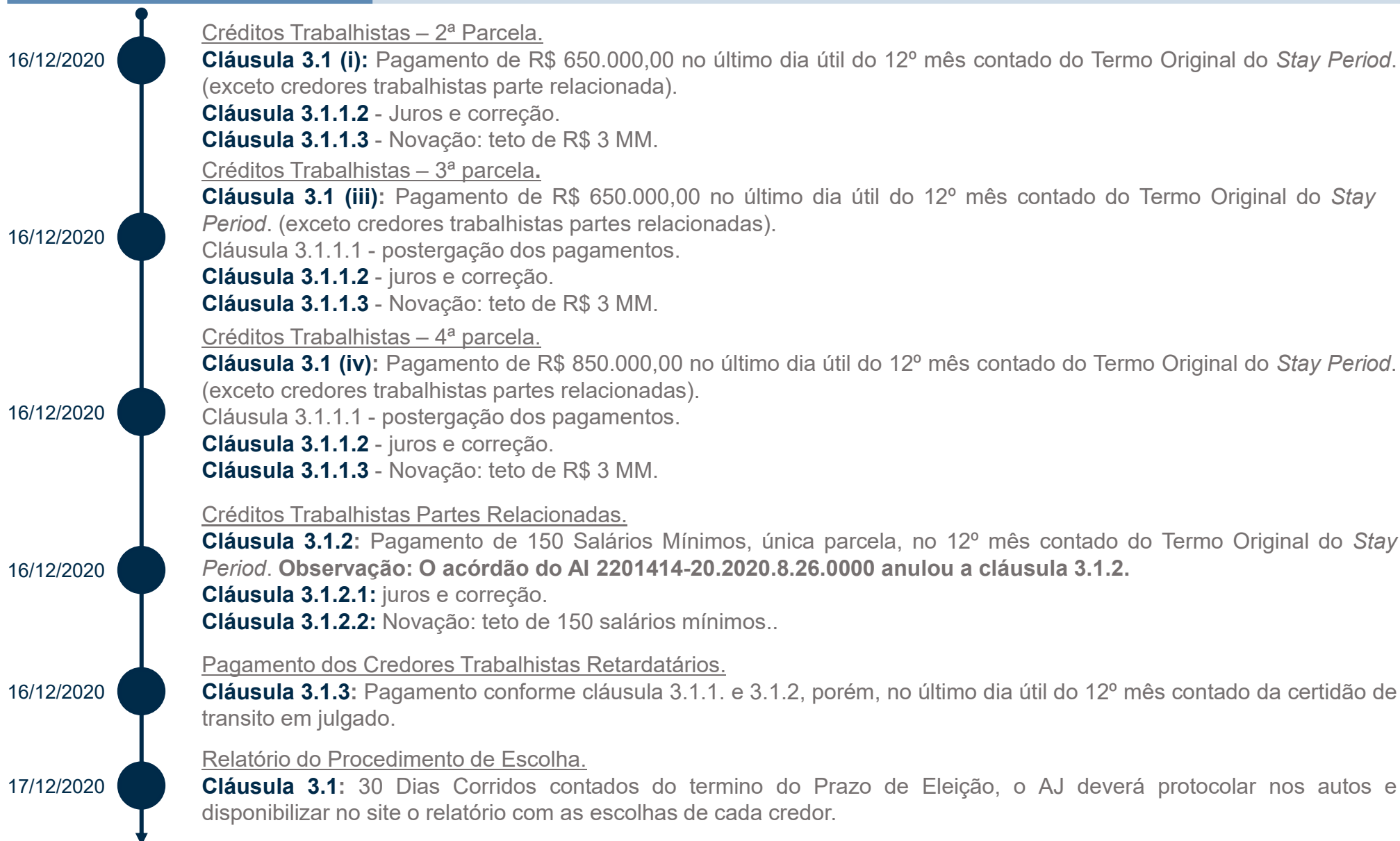
Síntese dos Principais Eventos*

* Levantamento dos principais eventos dos PRJs, em caso de divergência prevalecerá a versão homologada nos autos bem como as respectivas alterações advindas da sentença de homologação e/ou dos julgamentos dos Agravos de Instrumento nº 2201414-20.2020.8.26.0000, 2231623-69.2020.8.26.0000, 2236265-85.2020.8.26.0000 e 2231597-71.2020.8.26.0000.

PRJ CONSOLIDADO



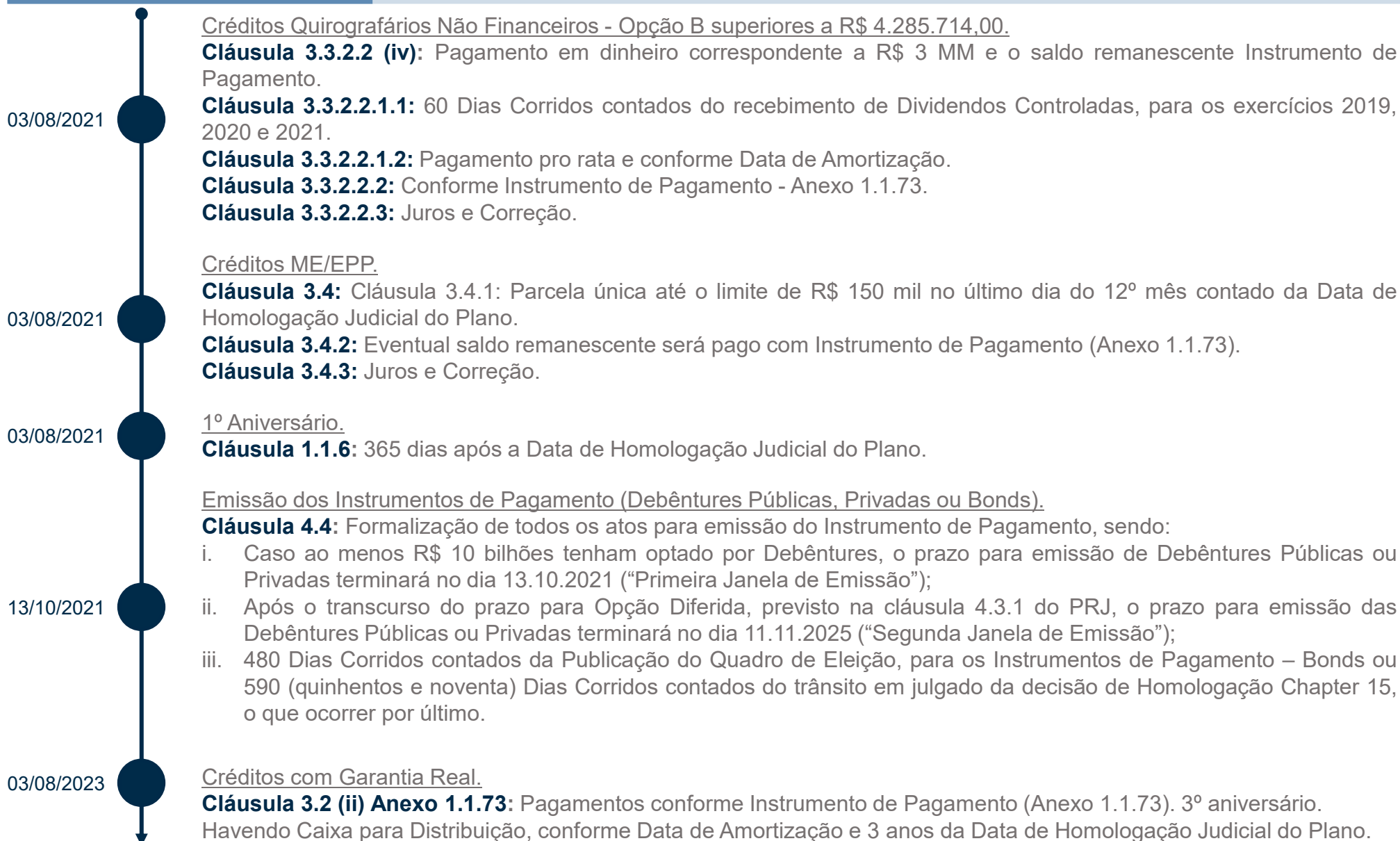
PRJ CONSOLIDADO



PRJ CONSOLIDADO

03/08/2021	●	<u>Créditos Quirografários Financeiros - Opção A.</u> Cláusulas 3.3.1.1: Pagamento até o limite de R\$ 150 mil no último dia útil do 12º mês contado da Data de Homologação Judicial do Plano. Cláusulas 3.3.1.1.1: Juros e correção, TR, desde da Data do Pedido.
03/08/2021	●	<u>Créditos Quirografários Financeiros - Opção B.</u> Cláusula 3.3.1.2 Anexo 1.1.73: Pagamentos conforme Instrumento de Pagamento (Anexo 1.1.73). Apresentação de laudo demonstrando capacidade de geração de caixa. 25º aniversário.
03/08/2021	●	<u>Créditos Quirografários Não Financeiros - Opção A.</u> Cláusula 3.3.2.1: Pagamentos até o limite de R\$ 150 mil, em parcela única, no último dia útil do 12º mês contado da Data da Homologação Judicial do Plano. Cláusula 3.3.2.1.1: juros e correção, TR, desde da Data do Pedido. Cláusula 3.3.2.1.2: novação para R\$ 150 mil.
03/08/2021	●	<u>Créditos Quirografários Não Financeiros - Opção B.</u> Cláusula 3.3.2.2: Pagamentos até o limite de R\$ 750 mil, no último dia útil do 12º mês contado da Data da Homologação Judicial do Plano. Cláusula 3.3.2.2.1.1: 60 Dias Corridos contados do recebimento de Dividendos Controladas, para os exercícios 2019, 2020 e 2021. Cláusula 3.3.1.2: juros e correção, TR, desde da Data do Pedido. Cláusula 3.3.1.2: novação para R\$ 150 mil.
03/08/2021	●	<u>Créditos Quirografários Não Financeiros - Opção B acima de R\$ 750 mil até R\$ 1.071.429,00.</u> Cláusula 3.3.2.2 (ii): Pagamento em dinheiro até R\$ 750 mil e o saldo remanescente por Instrumento de Pagamento. Cláusula 3.3.2.2.1.1: 60 Dias Corridos contados do recebimento de Dividendos Controladas, para os exercícios 2019, 2020 e 2021. Cláusula 3.3.2.2.1.2: pagamento pro rate e conforme Data de Amortização. Cláusula 3.3.2.2.2: conforme Instrumento de Pagamento - Anexo 1.1.73 Cláusula 3.3.2.2.3: Juros e Correção.
03/08/2021	●	<u>Créditos Quirografários Não Financeiros - Opção B acima de R\$ 1.071.429,00 até R\$ 4.285.714,00.</u> Cláusula 3.3.2.2 (iii): Pagto em dinheiro de 70% do seu crédito e o saldo remanescente Instrumento de Pagamento. Cláusula 3.3.2.2.1.1: 60 Dias Corridos contados do recebimento de Dividendos Controladas, para os exercícios 2019, 2020 e 2021. Cláusula 3.3.2.2.1.2: pagamento pro rate e conforme Data de Amortização. Cláusula 3.3.2.2.2: conforme Instrumento de Pagamento - Anexo 1.1.73. Cláusula 3.3.2.2.3: Juros e Correção.

PRJ CONSOLIDADO



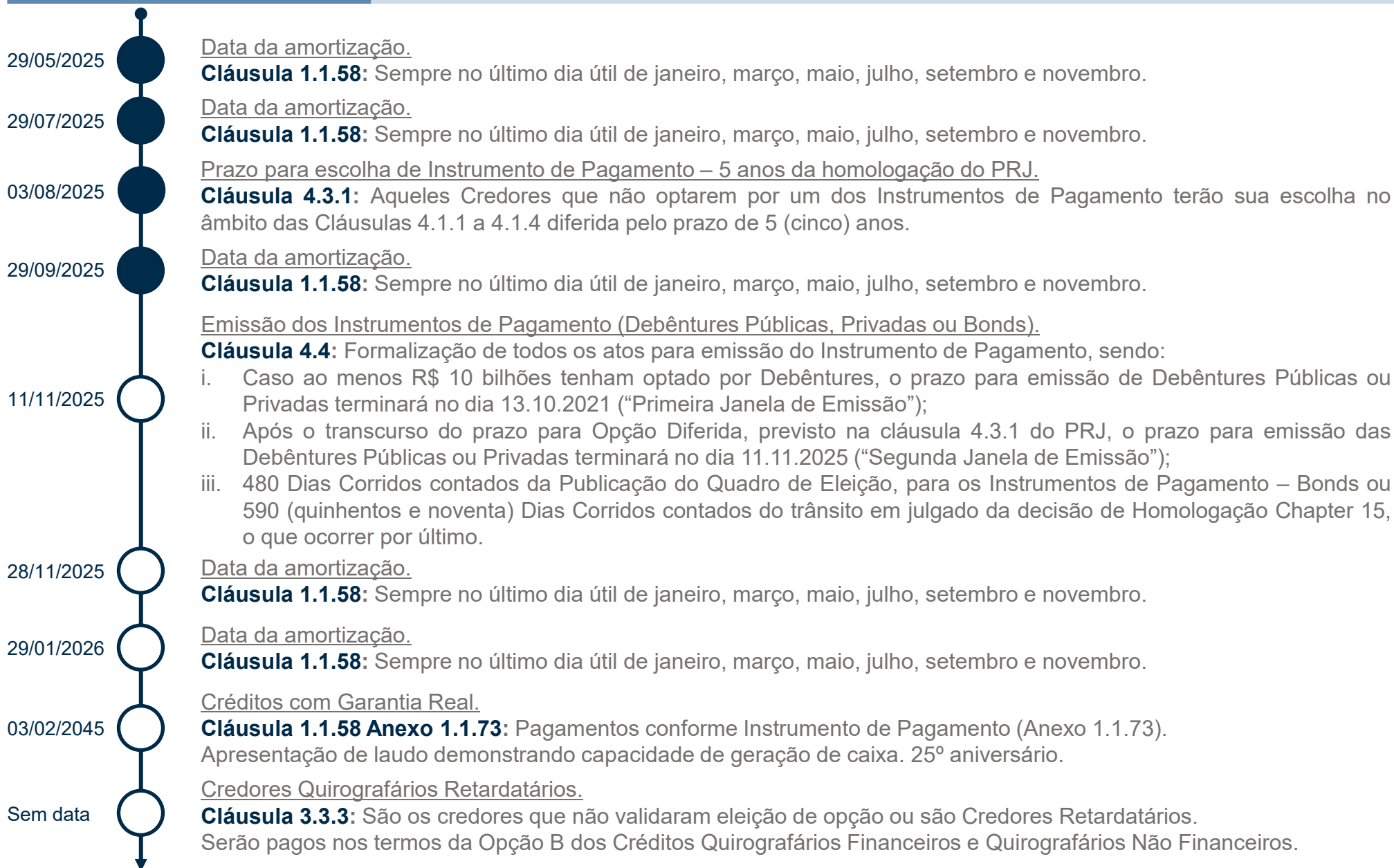
PRJ CONSOLIDADO

03/08/2023	●	<u>Créditos Quirografários Financeiros - Opção B.</u> Cláusula 3.3.1.2 anexo 1.1.73: Pagamentos conforme Instrumento de Pagamento (Anexo 1.1.73). 3º aniversário. Havendo Caixa para Distribuição, conforme Data de Amortização e 3 anos da Data de Homologação Judicial do Plano.
29/09/2023	●	<u>Créditos com Garantia Real.</u> Cláusula 1.1.58 Anexo 1.1.73: DATA de AMORTIZAÇÃO: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
29/09/2023	●	<u>Créditos Quirografários Financeiros - Opção B.</u> Cláusula 1.1.58 Anexo 1.1.73: DATA de AMORTIZAÇÃO: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
29/09/2023	●	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.58: A primeira Data de Amortização será o dia 29.09.2023, em razão do Prazo de Carência (3 aniversários), conforme previsto no item 5 do Anexo 1.1.73 do PRJ Consolidado. As demais serão os últimos dias úteis dos meses de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
29/11/2023	●	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.58: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
30/11/2023	●	<u>Créditos com Garantia Real.</u> Cláusula 1.1.58 Anexo 1.1.73: DATA de AMORTIZAÇÃO: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
30/11/2023	●	<u>Créditos Quirografários Financeiros - Opção B.</u> Cláusula 1.1.58 Anexo 1.1.73: DATA de AMORTIZAÇÃO: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
29/01/2024	●	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.58: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/01/2024	●	<u>Créditos com Garantia Real.</u> Cláusula 1.1.58 Anexo 1.1.73: DATA de AMORTIZAÇÃO: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/01/2024	●	<u>Créditos Quirografários Financeiros - Opção B.</u> Cláusula 1.1.58 Anexo 1.1.73: DATA de AMORTIZAÇÃO: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.

PRJ CONSOLIDADO

29/03/2024	●	<u>Créditos com Garantia Real.</u> Cláusula 3.2 (ii) Anexo 1.1.73: Pagamentos conforme Instrumento de Pagamento (Anexo 1.1.73). 3º aniversário. Havendo Caixa para Distribuição, conforme Data de Amortização e 3 anos da Data de Homologação Judicial do Plano.
29/03/2024	●	<u>Créditos Quirografários Financeiros - Opção B.</u> Cláusula 3.3.1.2 anexo 1.1.73: Pagamentos conforme Instrumento de Pagamento (Anexo 1.1.73). 3º aniversário. Havendo Caixa para Distribuição, conforme Data de Amortização e 3 anos da Data de Homologação Judicial do Plano.
29/03/2024	●	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.58: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
29/05/2024	●	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.58: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/05/2024	●	<u>Créditos com Garantia Real.</u> Cláusula 1.1.58 Anexo 1.1.73: DATA de AMORTIZAÇÃO: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/05/2024	●	<u>Créditos Quirografários Financeiros - Opção B.</u> Cláusula 1.1.58 Anexo 1.1.73: DATA de AMORTIZAÇÃO: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
27/07/2024	●	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.58: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
29/09/2024	●	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.58: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
29/11/2024	●	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.58: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
29/01/2025	●	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.58: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
28/03/2025	●	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.58: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.

PRJ CONSOLIDADO



PRJ CONSOLIDADO

Sem data		<u>Pagamento dos Credores Garantia Real Retardatários.</u> Cláusula 3.2.4: Mantém o prazo da Cláusula 3.2.3. Os pagamentos na data-base posterior ao trânsito em julgado a decisão.
Sem data		<u>Credores Quirografários Partes Relacionadas.</u> Cláusula 3.3.4: Pagamentos após a quitação integral de todos os créditos quirografários. Observa os termos das cláusulas 3.3.1, 3.3.2 e 3.3.3, conforme aplicável.
Sem data		<u>Créditos Ilíquidos.</u> Cláusula 3.5: Após o trânsito em julgada da decisão, serão pagos conforme os termos dos Créditos Retardatários.
Sem data		<u>Créditos ME/EPP retardatários.</u> Cláusula 3.4.4: Serão pagos nos termos da cláusula 3.4.1, contando o termo inicial para pagamento do trânsito em julgado da decisão.
Sem data		<u>Créditos Intercompany.</u> Cláusula 3.6: Será subordinado a todos os créditos concursais e poderá ser convertido em capital social mediante as regras da cláusula.
Sem data		<u>Créditos Quirografários Não Financeiros - Opção B até R\$ 750 mil.</u> Cláusula 3.3.2.2 (i): Pagamento integral em dinheiro. Cláusula 3.3.2.2.1.1: 60 Dias Corridos contados do recebimento de Dividendos Controladas, para os exercícios 2019, 2020 e 2021. OBS.: Os Credores Quirografários Não Financeiros – Opção B até R\$ 750 mil recebem Pagamento em Dinheiro – Dividendos Controladas e o Pagamento em Dinheiro – Caixa para Distribuição, sendo que eventual saldo remanescente receberá Instrumentos de Pagamento. • O pagamento dos Credores Quirografários Não Financeiros - Opção B se dá por dois componentes, quais sejam (i) Pagamento em Dinheiro; e (ii) Instrumentos de Pagamento. • O Pagamento em Dinheiro, por sua vez, é subdividido em dois outros componentes: • Pagamento em Dinheiro – Dividendos Controladas (Cl. 3.3.2.2.1.1): que será pago em até 60 dias corridos contados do recebimento dos Dividendos Controladas (sem data fixa), referentes aos anos fiscais de 2019, 2020 e 2021. • Pagamento em Dinheiro – Caixa para Distribuição (Cl. 3.3.2.2.1.2): após o Pagamento em Dinheiro – Dividendos Controladas, será pago nas Datas de Amortização. • O Instrumento de Pagamento será amortizado nas Datas de Amortização. • Os valores que não forem pagos a título de Pagamento em Dinheiro, até 31.12.2025, estarão habilitados a receber via Instrumentos de Pagamento. (Cl. 3.3.2.2.2.2 do PRJ).

PRJ CONSOLIDADO

Sem data



Pagamento dos Trabalhistas Retardatários.

Cláusula 3.1.3: Os Créditos Trabalhistas Retardatários serão pagos na forma descrita nas Cláusulas 3.1.1 e 3.1.2, sendo o primeiro pagamento devido no último dia útil do 12º mês contado da data da certidão de trânsito em julgado da decisão que determinar a inclusão do referido crédito.

De acordo com as Recuperandas, os credores listados abaixo não receberam seus pagamentos em razão da ausência de envio dos seus respectivos dados bancários e/ou não tiveram trânsito em julgado no processo trabalhista. A Administradora Judicial segue em diligência junto às Recuperandas para obter os esclarecimentos adicionais.

- | | | |
|---------------------------------------|---|--|
| 1. Antonio Henrique Da Silva | 16. Eraldo Mesquita De Lima | 29. Ivan Dos Santos Pires |
| 2. Brainerd Daniel Da Silva | 17. Eudes Oliveira Da Silva | 30. Jesse Sabino Da Silva |
| 3. Bruno Alvino Gomes Ferreira | 18. Evaldo Azevedo De Oliveira | 31. Joao Coutinho De Sousa |
| 4. Carlos Alexandre Lucas Da Silva | 19. Everaldo Bezerra De Menezes | 32. Joao Eduardo Lourenco Filho |
| 5. Carlos Antônio Da Silva | 20. Ferreira Pinto, Cordeiro, Santos E Maia | 33. Joao Sampaio Da Silva |
| 6. Carlos Antônio De Oliveira Clottz | Advogados Associados | 34. Josafa Ivo De Oliveira Silva |
| 7. Cícero Do Nascimento Ferreira | 21. Geraldo Nicolau De Oliveira | 35. Jose Arimateia De Oliveira Bezerra |
| 8. Claudio Lovato Filho | 22. Gervasio Gonçalves Galdino | 36. Jose Carlos De Jesus Mendes |
| 9. Cleiton Lopes Da Silva | 23. Gilvan Jose Apolinario Filho | 37. Jose Da Silva |
| 10. Ebidoberg Qribon Narciso Monteiro | 24. Gilvan Mauricio Da Silva | 38. Jose Severino Da Silva |
| 11. Eddie Ângelo Cardoso Ferreira | 25. Grimauro Minervino Da Silva | 39. Jose Soares Da Silva |
| 12. Eduardo José da Silva | 26. H.Costa & Perrone Sociedade De | 40. Josiel Laurentino Da Silva |
| 13. Elias Aleixo Da Silva | Advogados | 41. Josildo Anselmo Da Silva Filho |
| 14. Elton Oliveira Batista Da Silva | 27. Humberto Barboza Da Silva | 42. Juscelino Ferreira Campos |
| 15. Eraldo Batista Da Silva Filho | 28. Iraquitan De Melo Costa | (...) continua |

PRJ CONSOLIDADO

(...) *continuação*

43. *Kauffmann E Soares Sociedade De Advogados*

44. *Luciano Aparecido Ramazotti Brisa*

45. *Luiz Cabral*

46. *Luiz Henrique Balbino De Andrade*

47. *Luiz Paulo Soares De Almeida*

48. *Maciel Firmino Da Silva*

49. *Marcelo Correia Da Silva*

50. *Marcelo Manoel Da Silva*

51. *Marcelo Paulo Da Silva*

52. *Mauricio Pompeu Pedroso*

53. *Miranda Coutinho, Carvalho & Advogados*

54. *Newton Pereira De Sousa Junior*

55. *Parente Caiana Parente Wichan E Jacobsen Advogados Associados*

56. *Rafael Antonio Silva Dos Santos*

57. *Reginaldo Vitorino Da Silva*

58. *Ricardo Jose Agostinho Da Silva*

59. *Severino Do Ramos Monteiro Do Nascimento*

60. *Severino Ferreira De Lima*

61. *Silvio Tavares Da Silva*

62. *Valdevino Soares Da Silva Filho*

63. *Waltelicio Correia De Araujo*

64. *Washington Da Cunha De Souza*

65. *Washington Francisco Nascimento*

66. *Wendel Guimarães Da Silva*

67. *Wesley Mattos Barbosa*

68. *William Euclides Da Silva*

PRJ CONSOLIDADO

Comentários adicionais:

- * Reorganização:
- * **Cláusula 6.1:** Na primeira quinzena de junho/2021, a Recuperanda OEI exerceu direito de retirada (com fundamento no art. 1.029 do Código Civil) e liquidou a única cota que possuía em duas centrais eólicas pertencentes à OE (Central Geradora Eólica Capão Grande Ltda. e Central Geradora Eólica Vento Aragano III Ltda.). Segundo o balanço especialmente levantado para a operação, foi apurado que cada uma das cotas de emissão das Centrais teria o valor de R\$ 1,00. Referida operação foi concluída em 15/06/2021. Em atenção à Decisão do D. Juízo de fls. 35.809/35.847 a Administradora Judicial da ciência aos credores da referida operação, que lhe foi informada pela Recuperanda no dia 30/08/2021.
- * Evento ocorrido:
- * **Cláusulas 3.2 e subsequentes:** O credor Banco Barinsul recebeu (i) a dação em pagamento de imóveis de propriedade da Kieppe, conforme noticiado às fls. 38.669/38.671 e fls. 39.557/39.566 dos autos principais, no valor de R\$ 10,6 MM, (ii) a dação em pagamento de imóveis avaliados em R\$ 6 MM da EAO Comércio e Serviços Ltda, e (iii) o pagamento da quantia de R\$ 25 MM por Emílio Alves Odebrecht, na qualidade de garantidor do crédito quirografário. Para as operações mencionadas nos itens (ii) e (iii) foi solicitada a respectiva sub-rogação nos direitos do Banco Banrisul na recuperação judicial. A decisão de fls. 47.818/47.824, nos autos principais, homologou as alterações de QGC.
- * **Cláusula 4.4:** Segundo as Recuperandas, não foi atingido o patamar mínimo do item (i) da referida cláusula. Dessa forma, deve-se aguardar o prazo de 5 anos – 11/11/2025 – para emissão de novos instrumentos de pagamentos, conforme cláusula 4.3.1.
- * Evento:
- * **Liberação de garantias:** Nos termos da Cláusula 6.3 do PRJ Atvos (Consolidado), a Troca de Controle ali prevista deveria contemplar a liberação das garantias fidejussórias prestadas pela Novonor em dívidas do Grupo Atvos. O Acordo de Investimentos celebrado para implementar a Troca de Controle do Grupo Atvos também previu a liberação dessas garantias. Em atenção a essas previsões, os bancos Itaú, Bradesco, Santander, Banco do Brasil e BNDES celebraram Termos de Liberação Condicionada de Garantias Fidejussórias, que liberou as garantias fidejussórias prestadas pela Novonor em dívidas do Grupo Atvos, desse modo fez-se necessária a retificação da relação de credores excluindo os créditos dos bancos supracitados. A decisão de fls. 47.818/47.824, nos autos principais, homologou as alterações de QGC.

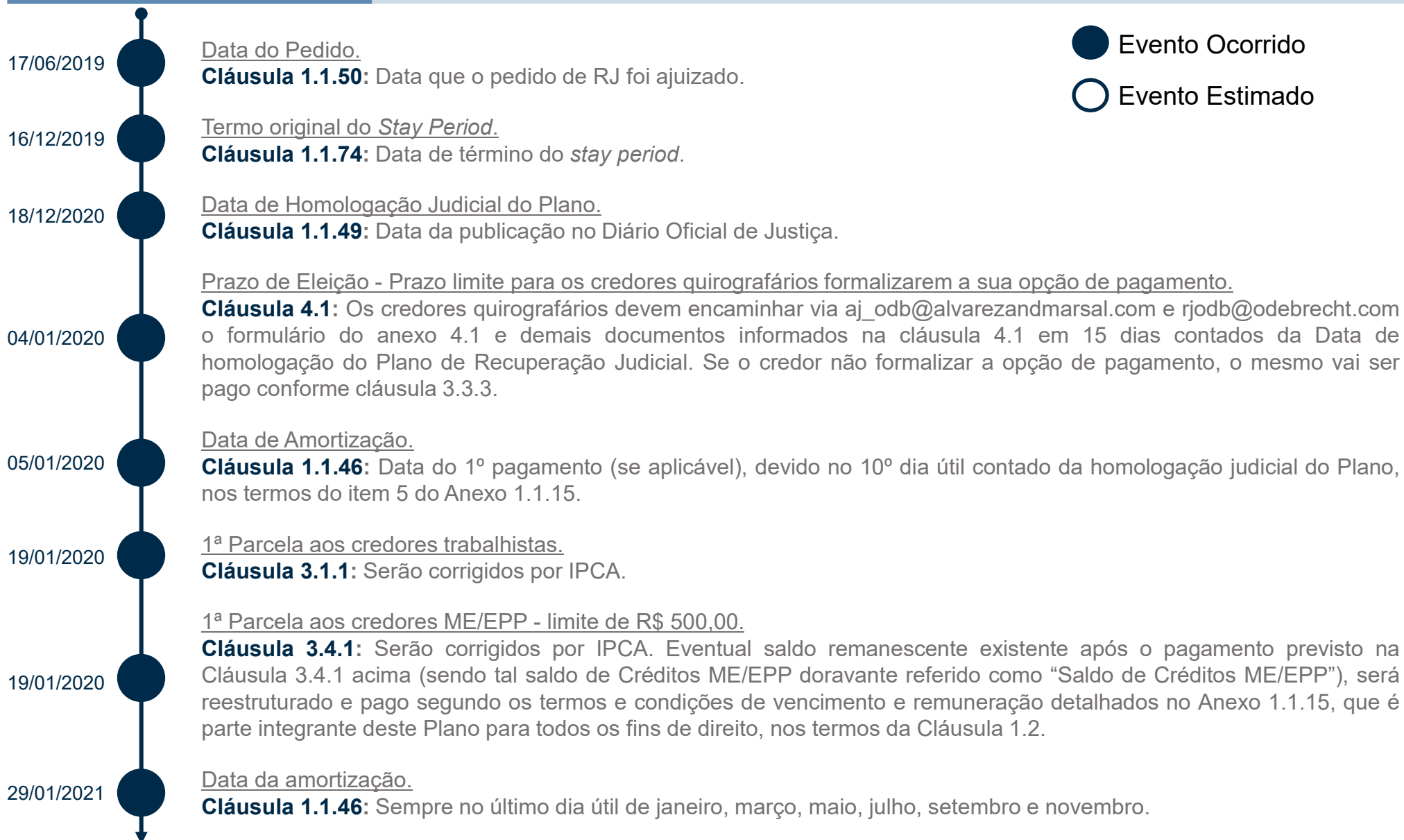
PRJ*

NP Centro Administrativo S.A

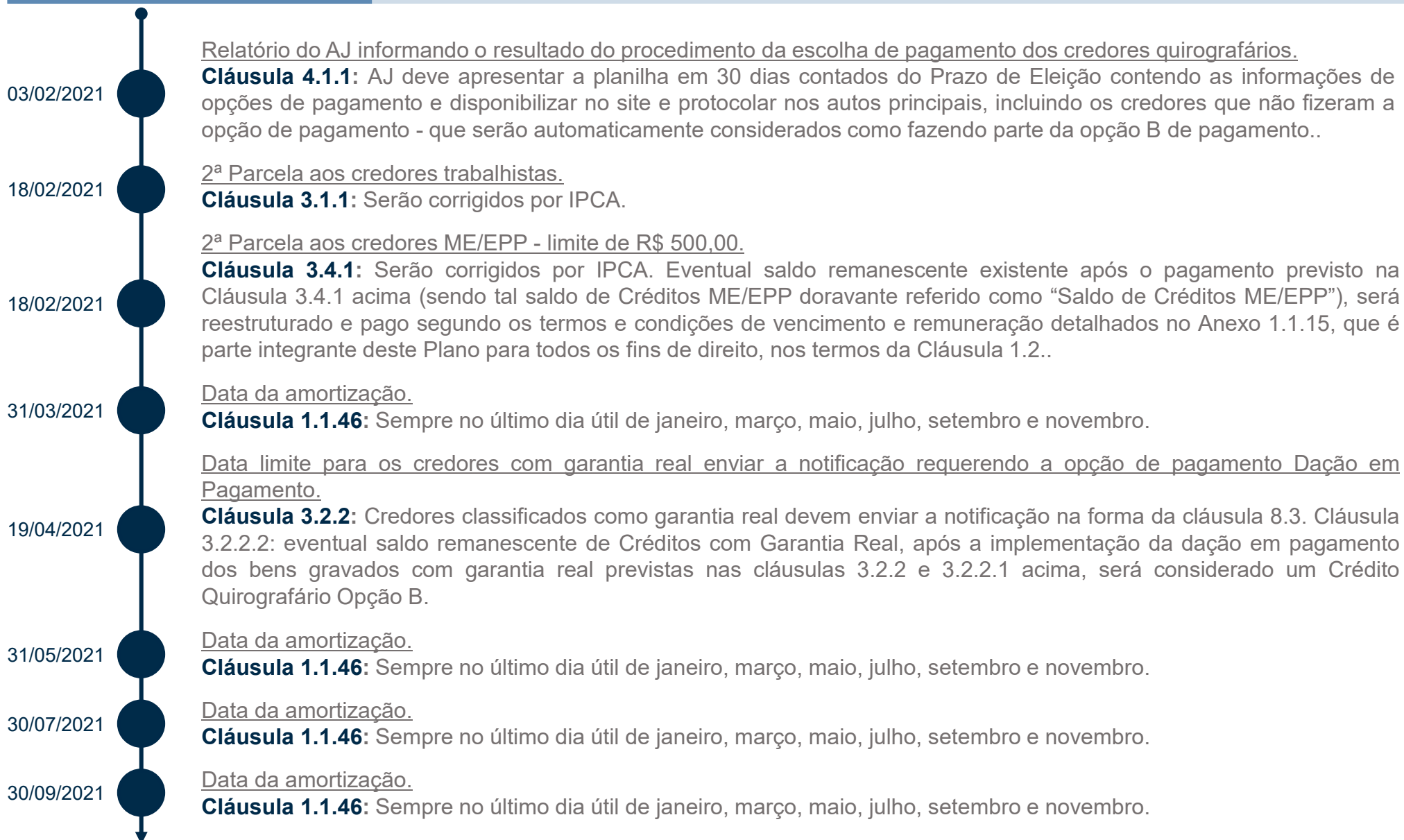
* Em função do trânsito em julgado da Decisão de Homologação do PRJ de fls. 35.809/35.847, os PRJs individuais estão sendo considerados individualmente para fins de acompanhamento e fiscalização.

ALVAREZ & MARSAL

PRJ NP Centro Administrativo S.A.



PRJ NP Centro Administrativo S.A.



PRJ NP Centro Administrativo S.A.



PRJ NP Centro Administrativo S.A.

31/03/2023	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.46: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/05/2023	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.46: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/07/2023	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.46: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
29/09/2023	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.46: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
30/11/2023	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.46: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/01/2024	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.46: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
28/03/2024	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.46: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/05/2024	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.46: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/07/2024	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.46: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
30/09/2024	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.46: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.

PRJ NP Centro Administrativo S.A.



PRJ NP Centro Administrativo S.A.

Sem data		<u>Pagamentos dos Credores Quirografários - Partes Relacionadas.</u> Cláusula 3.3.4: Serão pagos nos termos das cláusulas 3.3.1 e 3.3.2 após o pagamento dos demais credores.
Sem data		<u>Créditos ME/EPP – Retardatários.</u> Cláusula 3.4.4: Serão pagos contando-se a partir do trânsito em julgado da decisão que determinar a inclusão do crédito na lista de credores, nos moldes das cláusulas 3.4.1 e 3.4.2 (Anexo 1.1.15 do PRJ).
Sem data		<u>Créditos Ilíquidos.</u> Cláusula 3.5: Após o trânsito em julgado da decisão, serão pagos conforme os termos dos Créditos Retardatários.
Sem data		<u>Créditos Intercompany.</u> Cláusula 3.6: Será subordinado a todos os créditos concursais e poderá ser convertido em capital social mediante as regras da cláusula.
Sem data		<u>Pagamento dos Credores Trabalhistas Retardatários.</u> Cláusula 3.1.3: Serão pagos em uma única parcela, no último dia útil do 12º mês contado do Trânsito em Julgado da decisão que determinar a inclusão do crédito Trabalhista na Lista de Credores. Correção por IPCA desde a data do pedido até o pagamento.
Sem data		<u>Pagamentos dos Garantia Real – Retardatários.</u> Cláusula 3.2.3: Os créditos com garantia real que sejam retardatários serão pagos na forma descrita na cláusula 3.2 acima, sendo certo que (i) o prazo indicado na cláusula 3.2.2 somente terá início após a efetiva inclusão do referido crédito na lista de credores; e (ii) os respectivos credores terão direito a receber os pagamentos realizados em data-base posterior ao trânsito em julgado da decisão que determinar a inclusão do referido crédito retardatário na lista de credores.

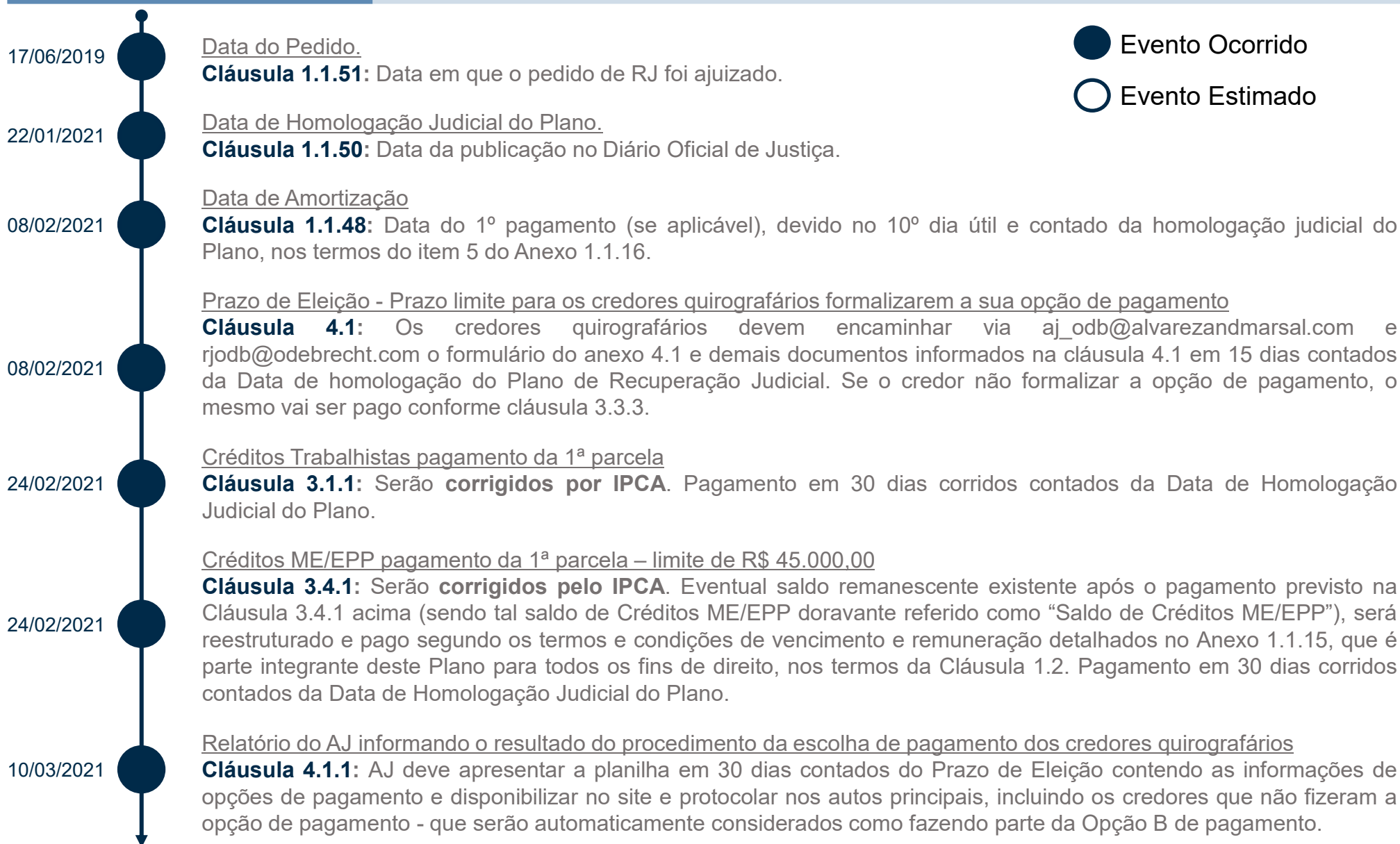
PRJ*

Novonor Properties Parcerias S.A.

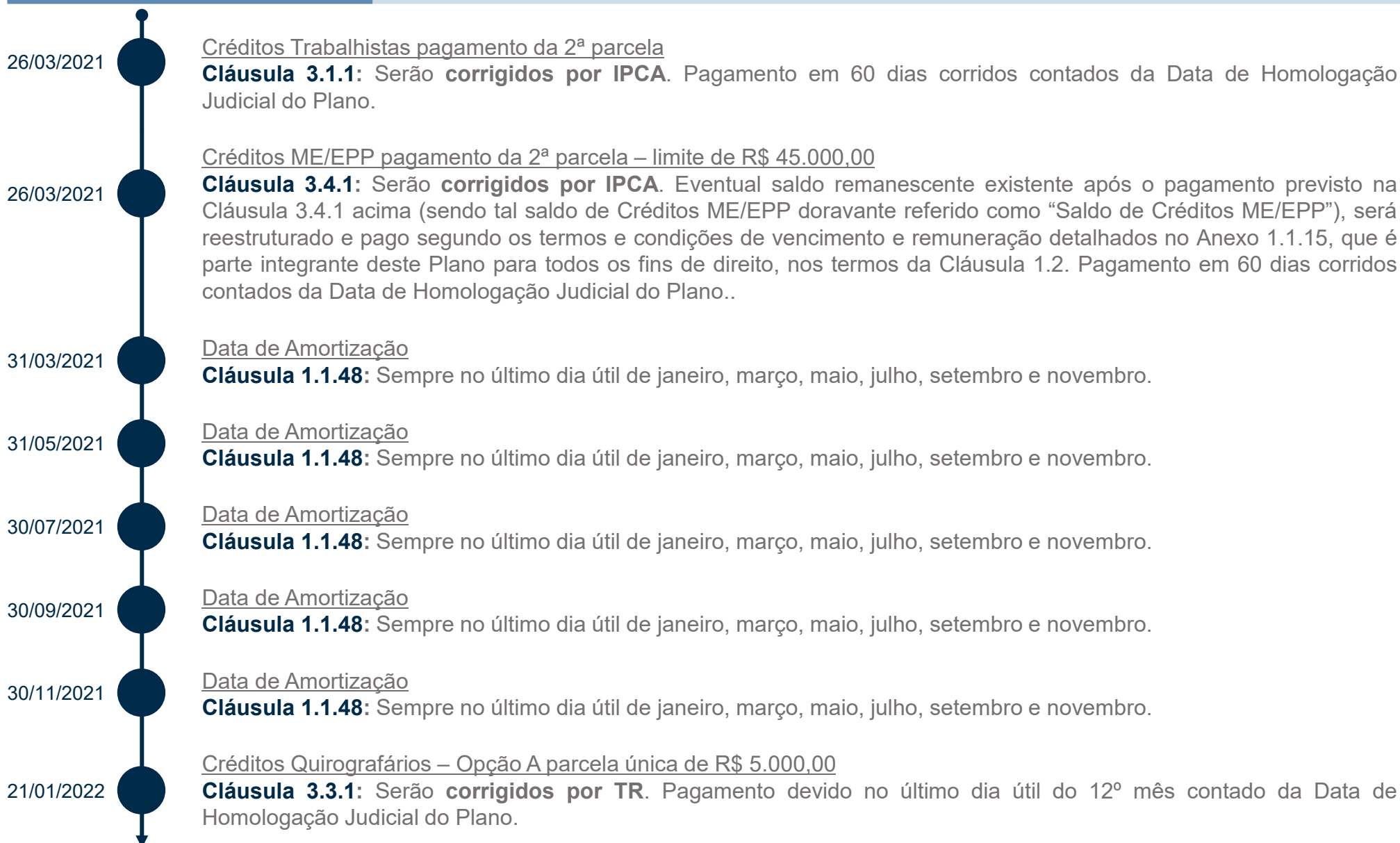
* Em função do trânsito em julgado da Decisão de Homologação do PRJ de fls. 35.809/35.847, os PRJs individuais estão sendo considerados individualmente para fins de acompanhamento e fiscalização.

ALVAREZ & MARSAL

PRJ Novonor Properties Parcerias S.A.



PRJ Novonor Properties Parcerias S.A.



PRJ Novonor Properties Parcerias S.A.

21/01/2022	<u>Créditos Trabalhistas Partes Relacionadas</u> Cláusula 3.1.2: Serão pagos até o limite de 150 salários mínimos, em parcela única, no último dia útil do 12º mês contado da Data de Publicação da Homologação Judicial do Plano. Correção por IPCA. Pagamento devido no último dia útil do 12º mês contado da Data de Homologação Judicial do Plano.
22/01/2022	<u>1º Aniversário</u> Cláusula 1.1.5: 365 dias após a Data de Homologação Judicial do Plano..
31/01/2022	<u>Data de Amortização</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/03/2022	<u>Data de Amortização</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/05/2022	<u>Data de Amortização</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
29/07/2022	<u>Data de Amortização</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
30/09/2022	<u>Data de Amortização</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
30/11/2022	<u>Data de Amortização</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
02/01/2023	<u>Amortizações Extraordinárias</u> Cláusula item 5.1, do Anexo 1.1.16: caso a Recuperanda receba, entre outros, recursos oriundos de dividendos em razão da participação societária detida pela Recuperanda, os titulares de Créditos Elegíveis ao Pagamento Diferido serão pagos em parcela única, em até 10 (dez) Dias Úteis contados do recebimento de tais recursos, observada a Regra de Utilização de Recursos de Ativos Investidos (“Data de Pagamento com Recursos de Ativos Investidos”).

PRJ Novonor Properties Parcerias S.A.

31/01/2023	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/03/2023	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/05/2023	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/07/2023	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
29/09/2023	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
30/11/2023	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/01/2024	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
28/03/2024	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/05/2024	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.
31/07/2024	<u>Data da amortização.</u> Cláusula 1.1.48: Sempre no último dia útil de janeiro, março, maio, julho, setembro e novembro.

PRJ Novonor Properties Parcerias S.A.



PRJ Novonor Properties Parcerias S.A.

Sem data	<u>Créditos Trabalhistas Retardatários</u> Cláusula 3.1.3: Serão pagos em uma única parcela, no último dia útil do 12º mês contado do Trânsito em Julgado da decisão que determinar a inclusão do crédito Trabalhista na Lista de Credores, corrigidos por IPCA.
Sem data	<u>Créditos com Garantia Real - Retardatários</u> Cláusula 3.2.1: Os créditos com garantia real que sejam retardatários serão pagos na forma descrita na cláusula 3.2.
Sem data	<u>Créditos Quirografários Partes Relacionadas</u> Cláusula 3.3.4: Serão pagos nos termos das cláusulas 3.3.1 e 3.3.2 após o pagamento dos demais credores.
Sem data	<u>Créditos ME/EPP – Retardatários</u> Cláusula 3.4.4: Serão pagos contando-se a partir do trânsito em julgado da decisão que determinar a inclusão do crédito na lista de credores, nos moldes das cláusulas 3.4.1 e 3.4.2 (Anexo 1.1.16).
Sem data	<u>Créditos Ilíquidos</u> Cláusula 3.5: Após o trânsito em julgada da decisão, serão pagos conforme os termos dos Créditos Retardatários.
Sem data	<u>Créditos Intercompany</u> Cláusula 3.6: Será subordinado a todos os créditos concursais e poderá ser convertido em capital social mediante as regras da cláusula.
Sem data	<u>Constituição do Comitê de Vendas</u> Cláusula 5.2.1: Deverá ser constituído até (i) até 31 de março de 2022, ou (ii) uma vez verificada a retomada de jogos de futebol com plateia completa, sem medidas sanitárias que impliquem a redução de lugares a venda na Arena Fonte Nova, em até 60 (sessenta) dias contados da realização do primeiro jogo de futebol sob as condições descritas neste item (ii); o que ocorrer primeiro entre (i) e (ii).
Sem data	<u>Contratação do Assessor M&A</u> Cláusula 5.2.1.2: A Recuperanda deverá submeter à aprovação do Comitê de Venda as condições de remuneração de assessor financeiro (“Assessor M&A”), escolhido pela Recuperanda para auxiliá-la na prospecção de operação de M&A da Participação Societária Fonte Nova, em até 30 (trinta) Dias Corridos contados da constituição do Comitê de Venda.

PRJ Novonor Properties Parcerias S.A.

Sem data



Primeira Reunião do Comitê de Venda

Cláusula 5.2.1.3: A primeira Reunião M&A deverá ser realizada, obrigatoriamente, em até 60 (sessenta) Dias Corridos contados da contratação do Assessor M&A.

Comentários adicionais:

- * **Alienação de participação societária:** Conforme Termo de Exercício de Aquisição de Participação Societária Remanescente e Transação firmado em dez/24 e no âmbito da cláusula 5.2 do PRJ, houve a alienação da participação societária remanescente da NPP na SPE Saúde Primária BH S.A. (Saúde BH). Deduzidas as despesas da operação, o saldo líquido das parcelas recebidas está sendo integralmente distribuído aos Credores Quirografários Elegíveis ao Pagamento Diferido, em atenção à cláusula 5.1 do anexo 1.1.16 do PRJ.

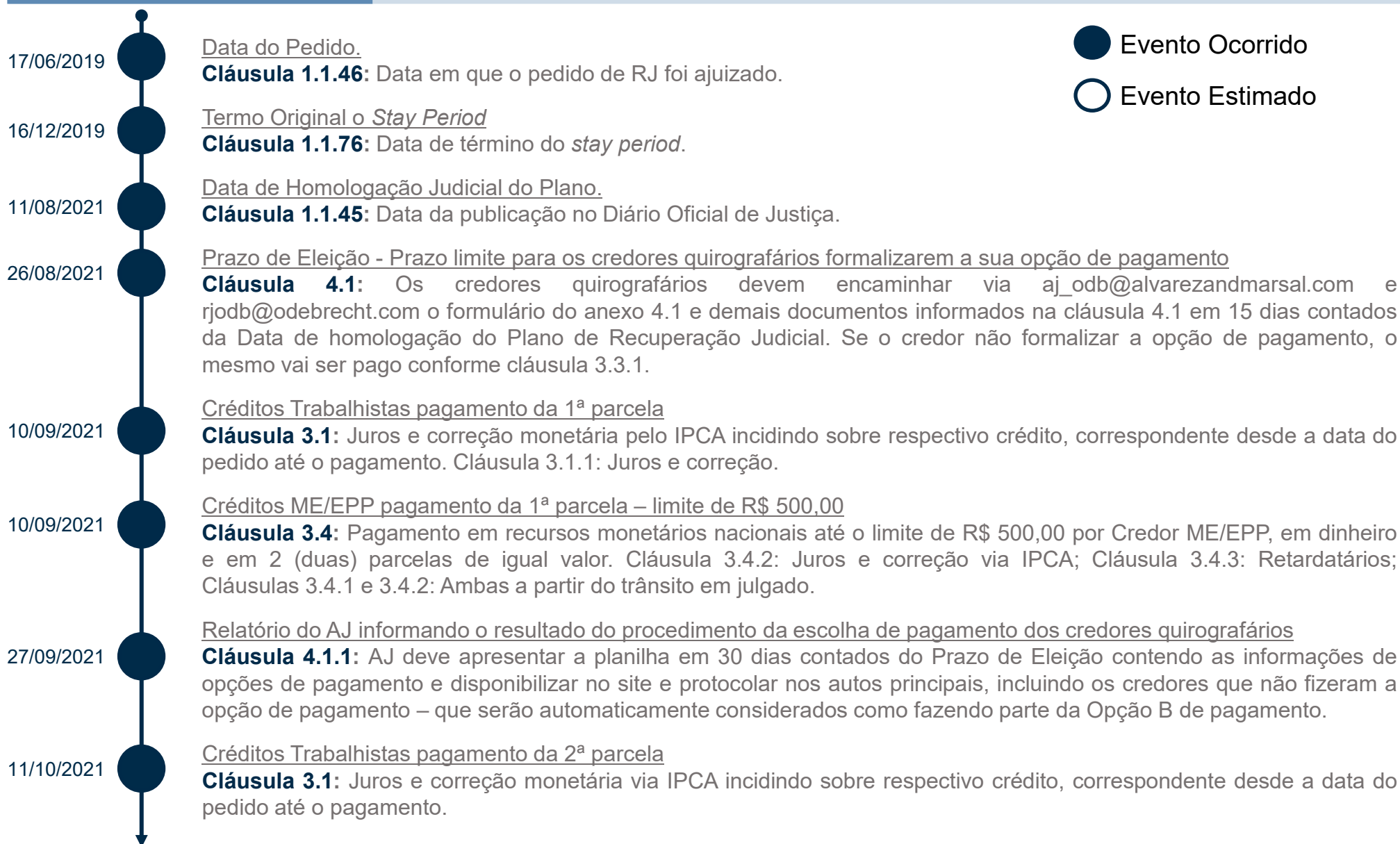
PRJ*

Novonor Engenharia do Brasil S.A

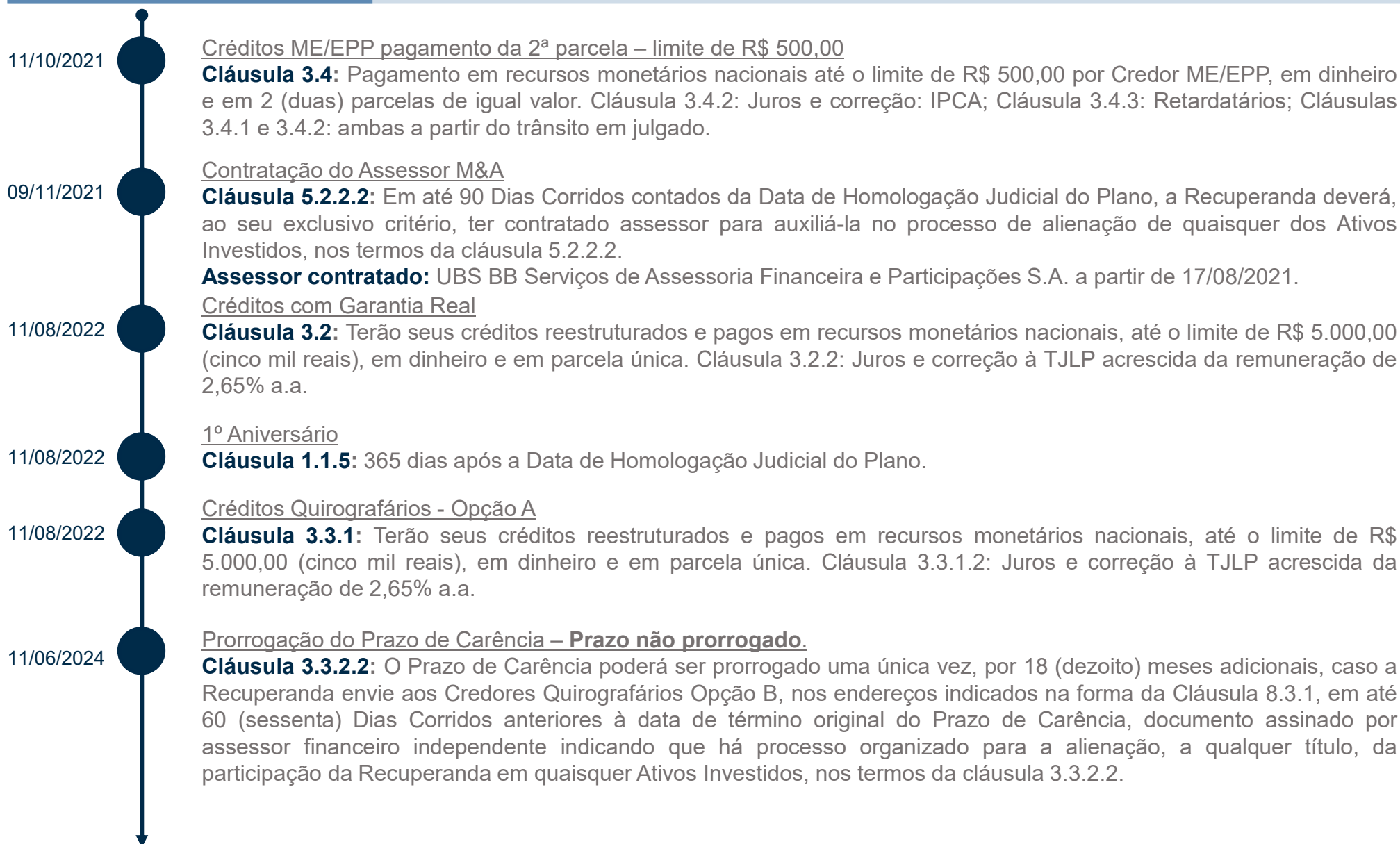
* Em função do trânsito em julgado da Decisão de Homologação do PRJ de fls. 35.809/35.847, os PRJs individuais estão sendo considerados individualmente para fins de acompanhamento e fiscalização.

ALVAREZ & MARSAL

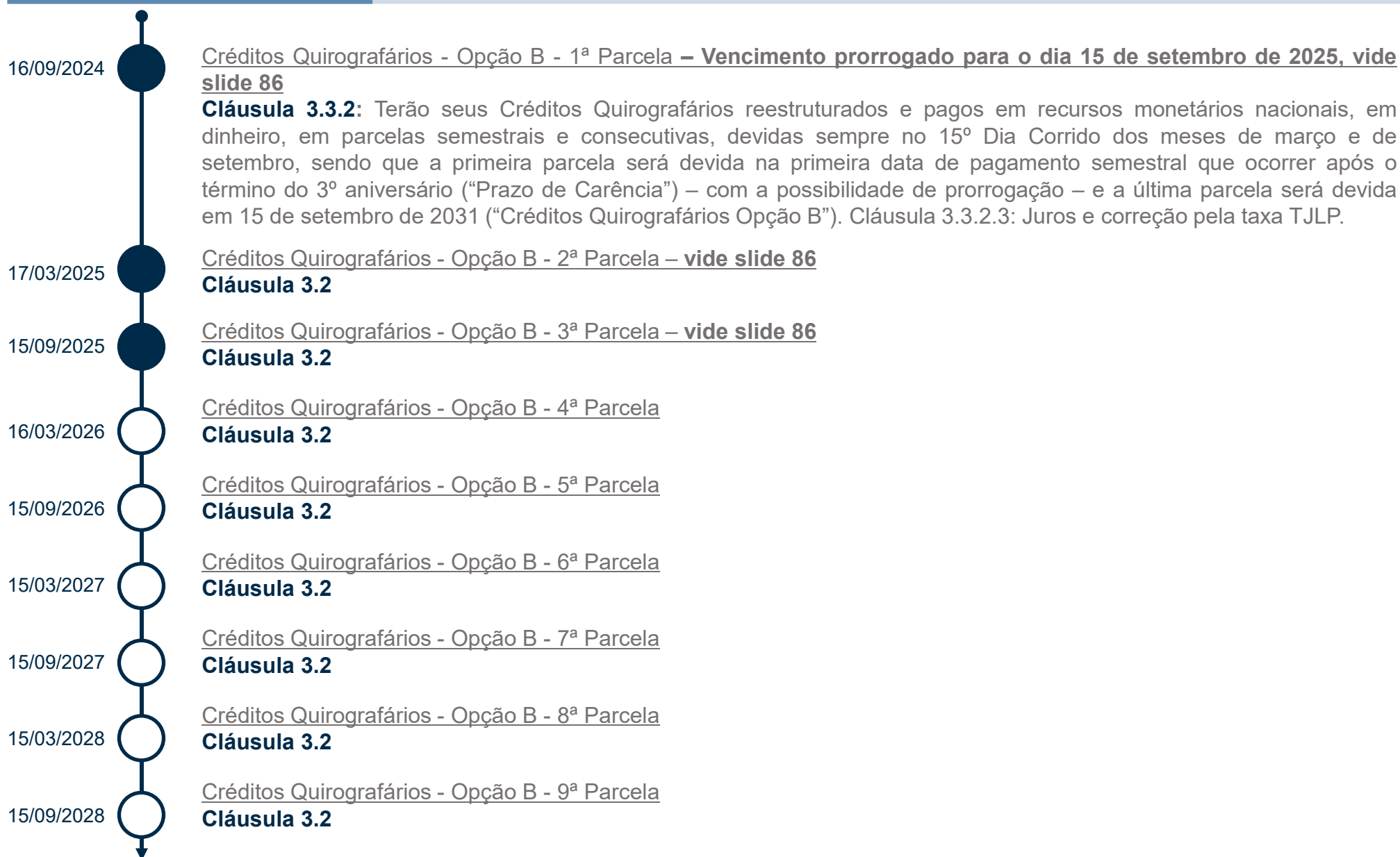
PRJ Novonor Engenharia do Brasil S.A.



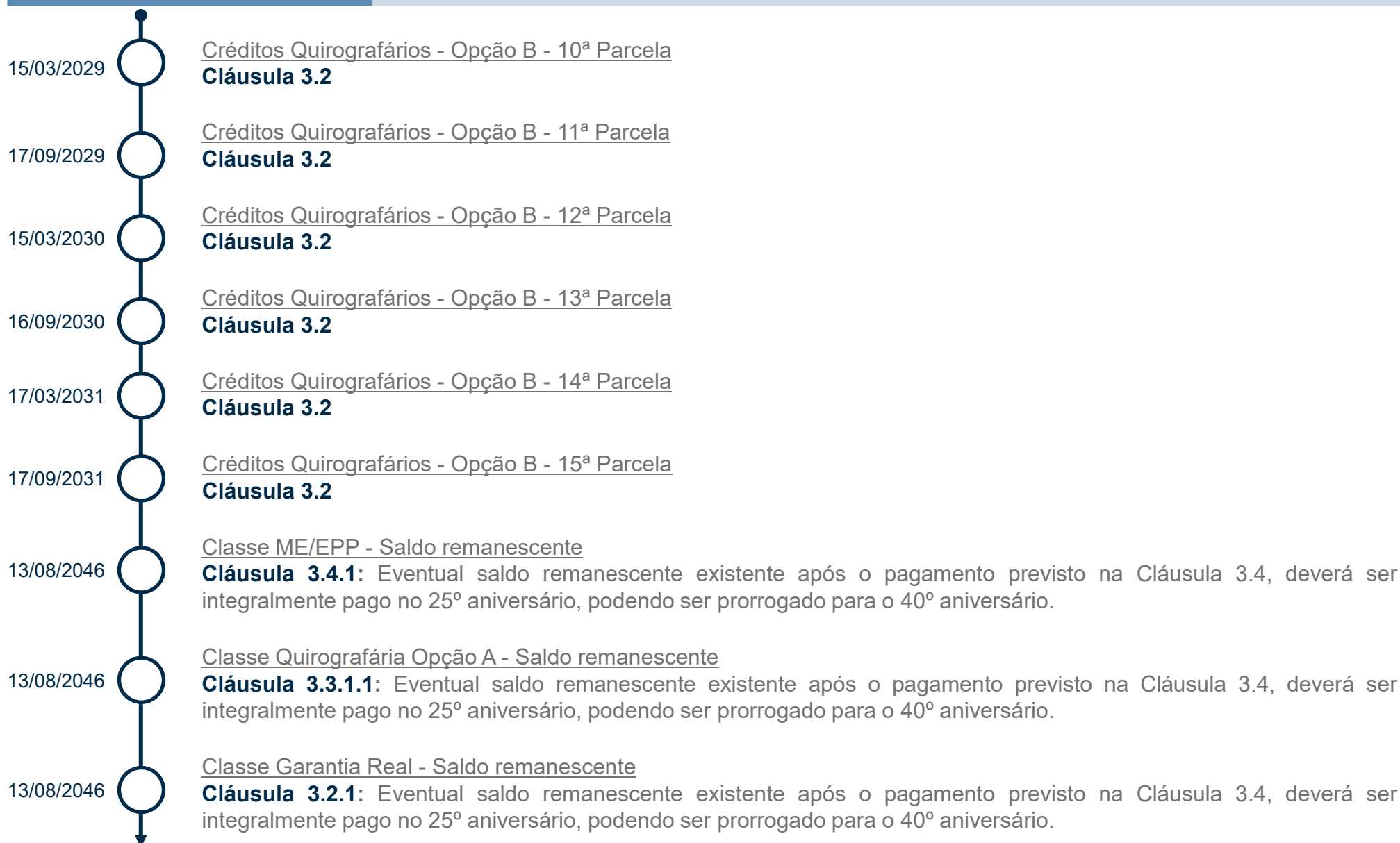
PRJ Novonor Engenharia do Brasil S.A.



PRJ Novonor Engenharia do Brasil S.A.



PRJ Novonor Engenharia do Brasil S.A.



PRJ Novonor Engenharia do Brasil S.A.

Sem data	<u>Reuniões M&A</u> Cláusula 5.2.2.3: A Recuperanda, o Assessor M&A e 1 (um) representante dos Credores Quirografários Opção B poderão se reunir uma vez a cada trimestre com o objetivo de atualização a respeito do processo de alienação de ativos Investidos (“Reuniões M&A”), desde que seja requerido por meio de notificação subscrita por Credores Quirografários Opção B representando, ao menos, 25% (vinte e cinco por cento).
Sem data	<u>Pagamento dos Credores Trabalhistas Retardatários</u> Cláusula 3.2.5: Os Créditos com Garantia Real que sejam Créditos Retardatários serão reestruturados e pagos na forma descrita nas Cláusulas 3.2 e 3.2.1 acima, contando-se o termo inicial para pagamento a partir do trânsito em julgado da decisão que determinar a inclusão do referido Crédito com Garantia Real na Lista de Credores.
Sem data	<u>Pagamentos dos Credores Quirografários - Partes Relacionadas</u> Cláusula 3.3.4: Serão pagos nos termos das cláusulas 3.3.1 - opção A.
Sem data	<u>Créditos ME/EPP - Retardatários</u> Cláusula 3.4.3: Serão pagos contando-se a partir do trânsito em julgado da decisão que determinar a inclusão do crédito na lista de credores, nos moldes das cláusulas 3.4.1 e 3.4.2.
Sem data	<u>Créditos Intercompany</u> Cláusula 3.6: Será subordinado a todos os créditos concursais e poderá ser convertido em capital social mediante as regras da cláusula.

Comentários adicionais:

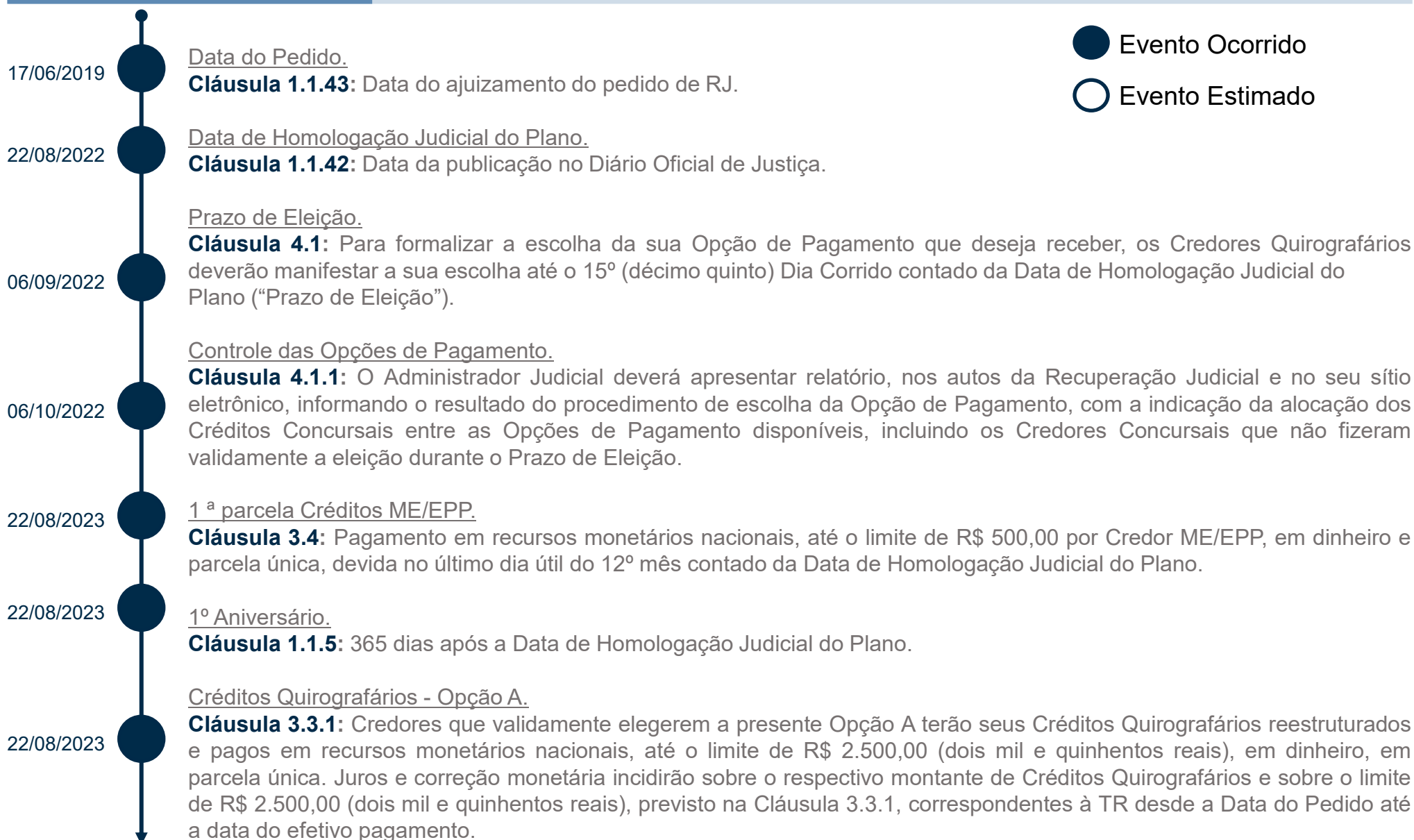
- * **Prorrogação do Prazo de Carência da Opção B – Créditos Quirografários:** Na Reunião de Credores (RC) de 18/06/2025, os credores elegíveis aprovaram: (i) a cessão fiduciária de direitos creditórios entre a Recuperanda e o Banco da Amazônia S.A. (BASA) (único Credor Quirografário – Opção B); (ii) a prorrogação de 12 meses do prazo de carência do pagamento dos Créditos Quirografários – Opção B, com vencimento da 1ª parcela em 15/09/2025; e (iii) o compromisso da Recuperanda e credores de negociar o reperfilamento do PRJ. Transcorrido o prazo para os credores e os demais interessados tomarem ciência das deliberações da RC, às fls. 48.477/48.479 dos autos principais, esta Auxiliar submeteu a matéria para deliberação do D. Juízo, de modo que se aguarda o encaminhamento da questão. Além disso, em 15/09/2025, a NEB informou que as negociações para repactuação do PRJ seguem em curso, com mediação requerida perante Câmara de Mediação, e que formalizou pedido de nova prorrogação de 6 meses do prazo de carência, prorrogável por mais 6 meses. Diante do pedido, realizou-se uma RC em 30/09/2025, a qual foi suspensa para o dia 20/10/2025. De acordo com as Recuperandas na ocasião, deliberou-se por nova suspensão para 19/11/2025. Até a finalização deste RMA, a ata da RC de 20/10/2025 não foi disponibilizada a esta Auxiliar.

PRJ*

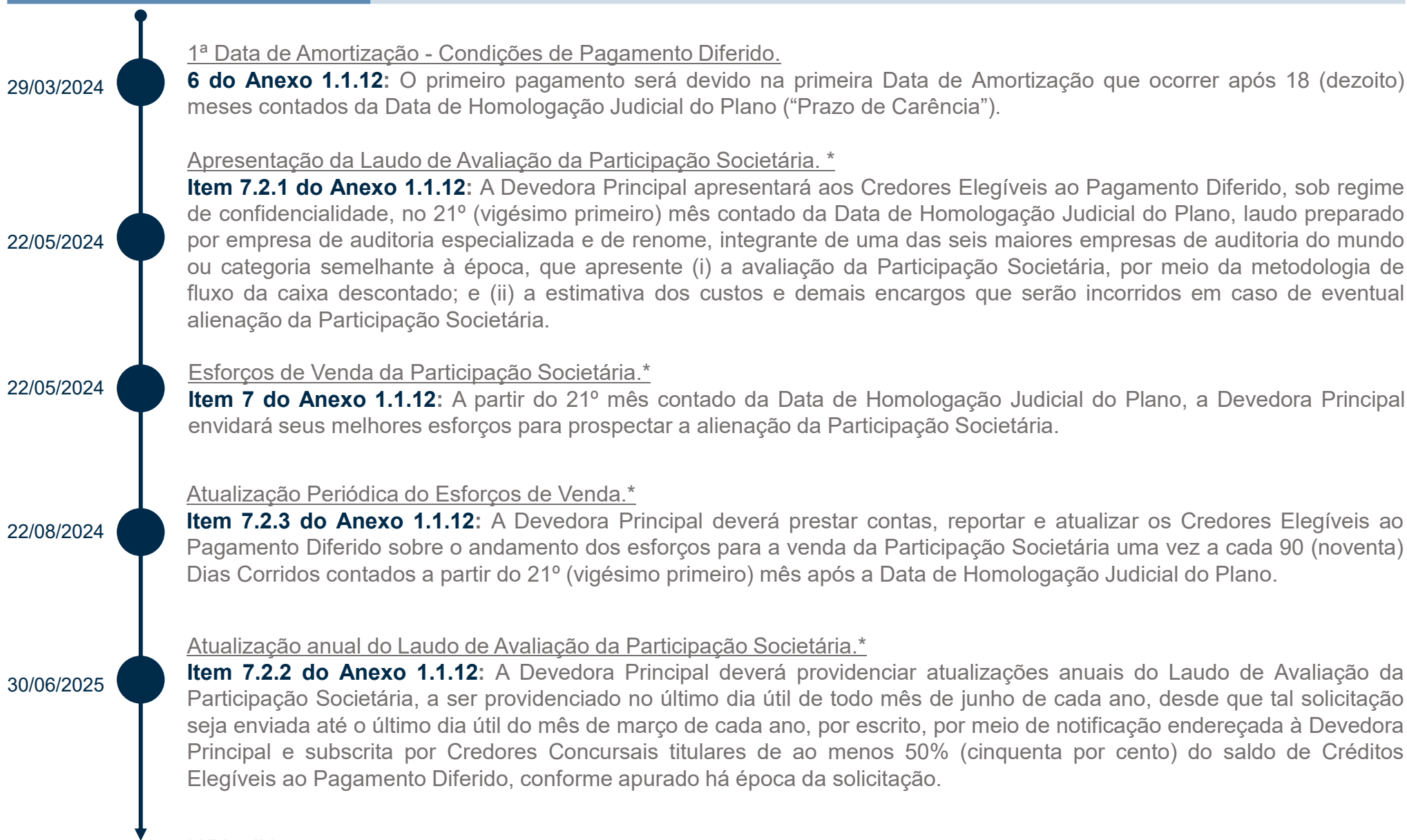
Novonor Participações e Engenharia S.A.

* Em função do trânsito em julgado da Decisão de Homologação do PRJ de fls. 35.809/35.847, os PRJs individuais estão sendo considerados individualmente para fins de acompanhamento e fiscalização.

PRJ Novonor Participações e Engenharia S.A.



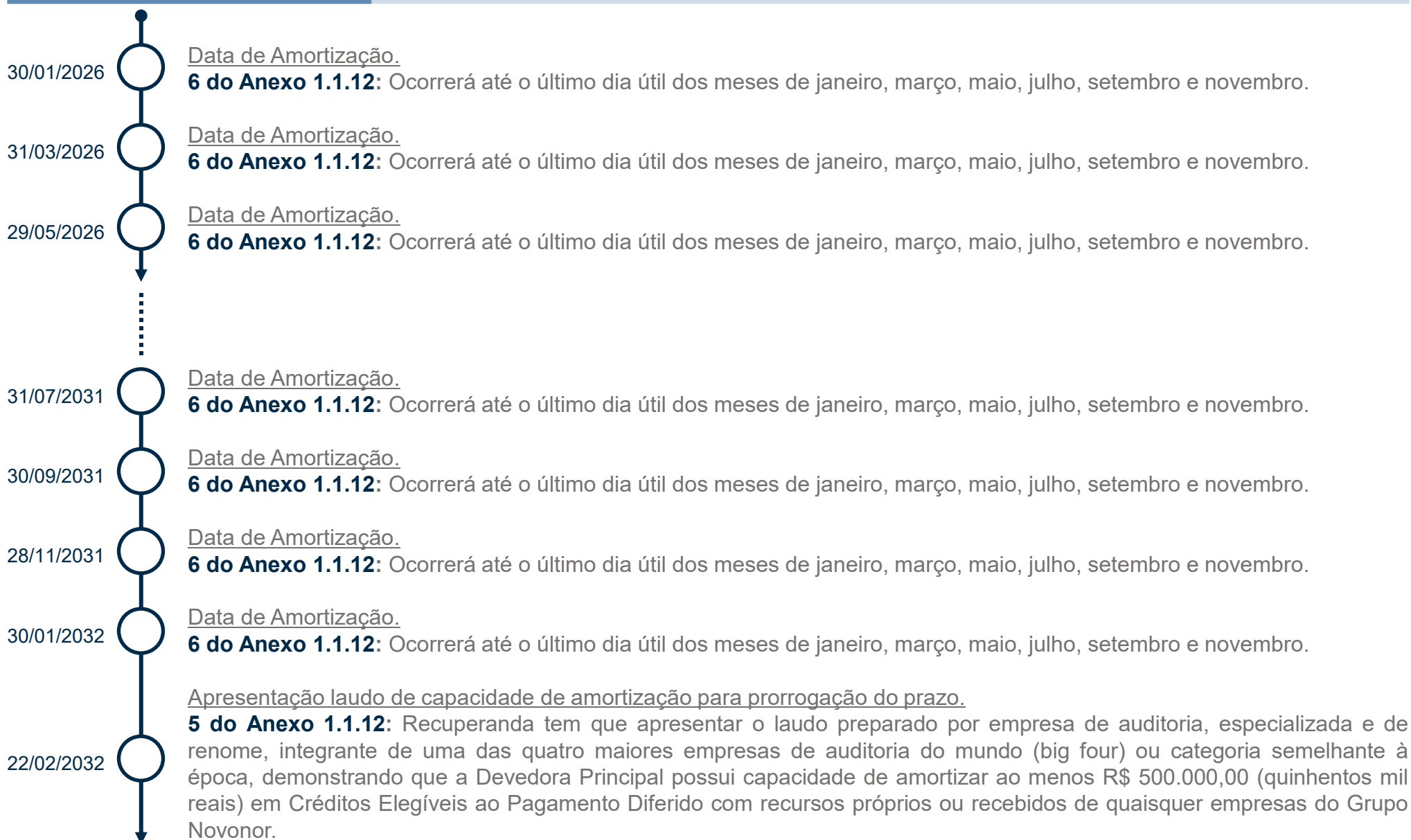
PRJ Novonor Participações e Engenharia S.A.



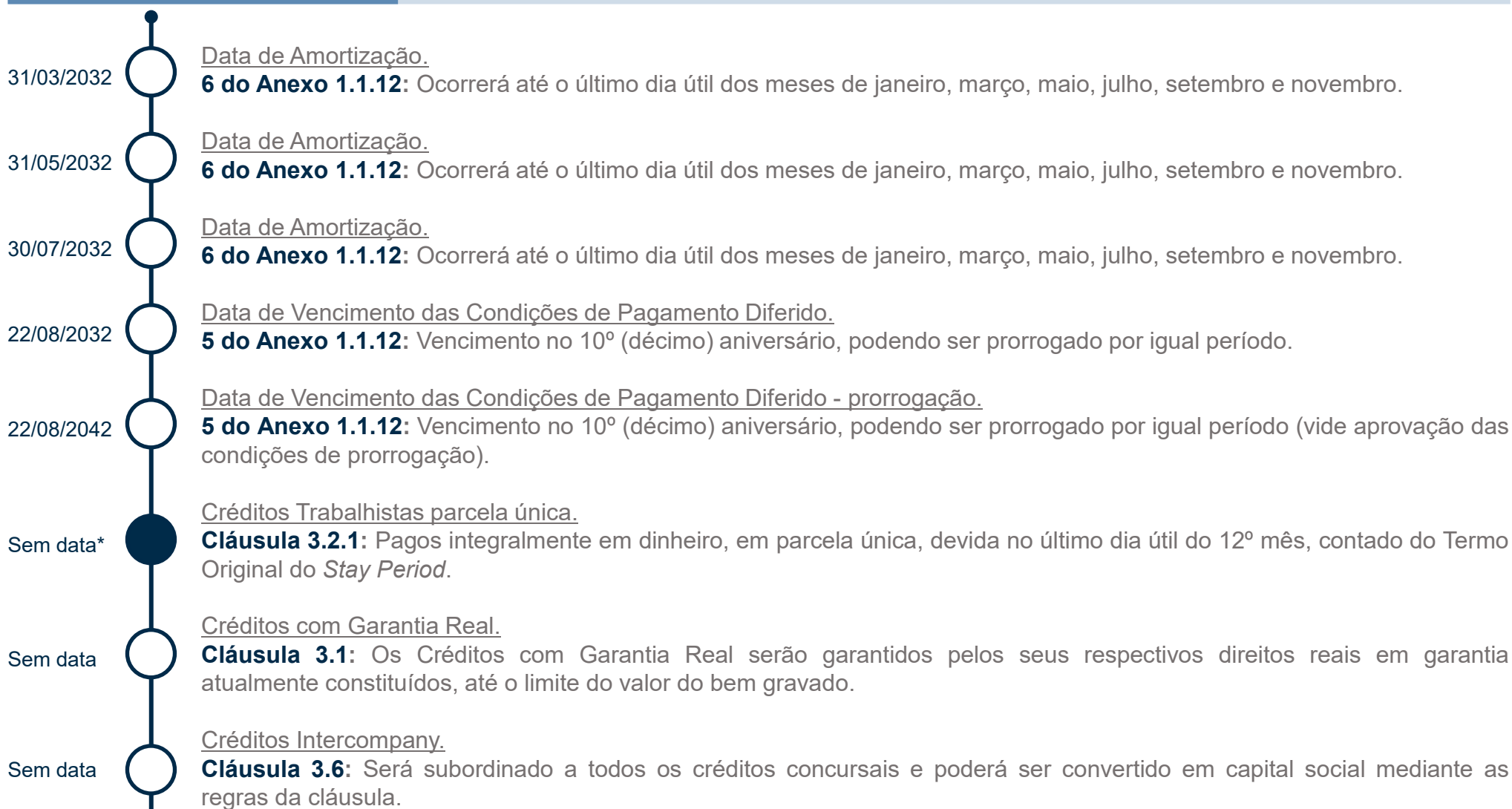
PRJ Novonor Participações e Engenharia S.A.



PRJ Novonor Participações e Engenharia S.A.



PRJ Novonor Participações e Engenharia S.A.



* Observar a decisão do D. Juízo, de fls. 42.127/42.141 dos autos principais; “Seria o caso de ser pronunciar a nulidade parcial desta Cláusulas 3.1, vis-à-vis a definição contida na cláusula 1.1.73, para que se observasse o prazo de um ano para o pagamento dos débitos trabalhistas, em irrestrita observância ao art. 54 da Lei 11.101/2005 na espécie, sendo o prazo de um ano contado da publicação desta decisão. Como o Termo Original do Stay Period já ocorreu há mais de ano, entendo não haver necessidade da medida, passando a considerar o vencimento subsequente a publicação desta decisão”.

PRJ Novonor Participações e Engenharia S.A.

Sem data	<u>Pagamentos dos Garantia Real - Retardatários.</u> Cláusula 3.2.2: Os Créditos com Garantia Real que sejam Créditos Retardatários serão reestruturados e pagos na forma descrita na Cláusula 3.2 acima, sendo certo que os respectivos Credores com Garantia Real terão direito a receber todos os pagamentos realizados em data-base posterior ao trânsito em julgado da decisão que determinar a inclusão do referido Crédito Retardatário na Lista de Credores.
Sem data	<u>Pagamentos dos Credores Quirografários - Retardatários e Opção Padrão de Pagamento.</u> Cláusula 3.3.3: Os Credores Quirografários que não validamente realizarem a Eleição de Opção de Pagamento, assim como os Credores Quirografários que sejam Credores Quirografários Retardatários, serão reestruturados e pagos necessariamente nos termos da Opção B – Créditos Quirografários, sendo que os respectivos Credores Concursais terão direito a receber todos os pagamentos realizados em data-base posterior ao trânsito em julgado da decisão que determinar a inclusão do referido Crédito Retardatário na Lista de Credores.
Sem data	<u>Créditos ME/EPP - Retardatários.</u> Cláusula 3.4.4: Serão pagos contando-se a partir do trânsito em julgado da decisão que determinar a inclusão do crédito na lista de credores, nos moldes das cláusulas 3.4.1 e 3.4.2.
Sem data	<u>Créditos Ilíquidos.</u> Cláusula 3.5: Após o trânsito em julgado da decisão, serão pagos conforme os termos dos Créditos Retardatários.
Sem data	<u>Pagamento dos Credores Trabalhistas Retardatários.</u> Cláusula 3.1.2: Os Credores com Garantia Real terão seus Créditos com Garantia Real reestruturados e integralmente pagos por meio de Instrumentos de Pagamento, cujos termos e condições de emissão, vigência, vencimento e remuneração estão detalhados no Anexo 1.1.79 do PRJ.

Comentários adicionais:

- * **Do Laudo de Avaliação da Participação Societária:** Em jul/25, a Recuperanda encaminhou aos credores, em atenção à cláusula 7.2.1 do Anexo 1.1.12 do PRJ, o Laudo de Avaliação da Participação Societária, elaborado pela KPMG Corporate Finance Ltda, praticamente de forma concomitante ao vencimento da cláusula 7.2.2. Esta Auxiliar observou que: (a) não houve relatório abrangendo os custos da operação, previsto na cláusula 7.2.1 (ii), em função da recusa das empresas de auditorias consultadas; e (b) não há cronograma definido para a alienação, em razão das obrigações previstas no PRJ Enseada.

Cláusulas alteradas conforme as respectivas decisões de Homologação dos PRJ's.

* Em função do trânsito em julgado da Decisão de Homologação do PRJ de fls. 35.809/35.847, os PRJs individuais estão sendo considerados individualmente para fins de acompanhamento e fiscalização.

ALVAREZ & MARSAL

Cláusulas Alteradas - Consolidado

Bônus de Adimplência

Cláusula 1.1.9 → Substituição da TR pelos índices de correção da Tabela Prática do TJSP a incidir na cláusula 1.1.9, mantendo-se os seus demais termos.

Alienação de Bens e Constituição de UPIs

Cláusula 2.3 → As vendas de UPIs e de ativos permanentes deverão ser realizadas mediante aplicação dos arts. 60, 66 e 141 a 144, todos da Lei 11.101/2005, durante o período de supervisão judicial previsto no art. 61 do aludido diploma legal, consoante jurisprudência consolidada do ETJSP.

Alienação de Bens Não Circulante

Cláusula 5.2 → As vendas de UPIs e de ativos permanentes deverão ser realizadas mediante aplicação dos arts. 60, 66 e 141 a 144, todos da Lei 11.101/2005, durante o período de supervisão judicial previsto no art. 61 do aludido diploma legal, consoante jurisprudência consolidada do ETJSP.

Alienação de UPIs

Cláusula 5.3 e 5.3.1 → As vendas de UPIs e de ativos permanentes deverão ser realizadas mediante aplicação dos arts. 60, 66 e 141 a 144, todos da Lei 11.101/2005, durante o período de supervisão judicial previsto no art. 61 do aludido diploma legal, consoante jurisprudência consolidada do ETJSP.

Créditos Trabalhistas

Cláusula 3.1, 3.1.1, 3.1.1.1, 3.1.2, 3.1.2.1, 3.1.2.2 → Nulidade parcial das cláusulas 3.1.1 e 3.1.1.1, no tocante ao estabelecimento de prazo superior a um ano para o pagamento dos débitos trabalhistas, determinando a incidência irrestrita do art. 54 da Lei 11.101/2005 na espécie, mantendo, no mais, os limites de valores impostos e os consectários previstos na cláusula 3.1.2.1.

Cláusulas Alteradas - Consolidado

Créditos Intercompany

Cláusula 3.6 → A aprovação desta cláusula deve conter a ressalva de que as compensações de créditos devem observar a jurisprudência do ETJSP, no sentido de somente haver permissão caso os créditos a serem compensados tenham ambos surgidos antes da distribuição do pedido, ou no caso de ambos terem surgido após a distribuição do pedido.

Compensação

Cláusula 3.7.10 → A aprovação desta cláusula deve conter a ressalva de que as compensações de créditos devem observar a jurisprudência do ETJSP, no sentido de somente haver permissão caso os créditos a serem compensados tenham ambos surgidos antes da distribuição do pedido, ou no caso de ambos terem surgido após a distribuição do pedido.

Reorganização Societária

Cláusula 6.1 → As operações de reorganização societária, com as condicionantes propostas no plano, estarão sujeitas à supervisão judicial, com auxílio do administrador judicial, durante o prazo previsto no art. 61 da Lei 11.101/05.

Quitação

Cláusula 7.7 → A cláusula está condicionada à estrita observância do art. 49, § 1º, da Lei 11.101/2005, uma vez que o direito de persecução do crédito contra coobrigados não pode ser extinto por deliberação contrária a texto legal expresse.

Aditamentos, Alterações ou Modificações do Plano

Cláusula 7.10 → A cláusula está condicionada à estrita observância do art. 49, § 1º, da Lei 11.101/2005, uma vez que o direito de persecução do crédito contra coobrigados não pode ser extinto por deliberação contrária a texto legal expresse.

Cláusulas Alteradas - Consolidado

Agravo de Instrumento Nº 2231623-69.2020.8.26.0000

“(...) Insurgem-se alguns credores quirografários, sustentando, em síntese, que: a) o plano é ilíquido, conforme arguido pelos agravantes e diversos outros credores, pois não há como calcular ou prever os valores que serão pagos e/ou amortizados ao longo do tempo; b) a cláusula 1.1.119 do PRJ afronta o direito dos credores concursais em 2 pontos, quais sejam, (i) considera pagamentos extraconcursais para efeito de cálculo de 'percentual de pagamento' e (ii) permite usar o caixa para remessas a coligadas que não estão em recuperação judicial; c) a falta de transparência das recuperandas é destacada no próprio laudo de viabilidade, no qual é mencionada a impossibilidade de acesso a informações do Grupo; d) na cláusula 3.3.2.2, também se observa incerteza e iliquidez no pagamento no valor de R\$ 3 milhões em dinheiro, pois depende de recursos sujeitos à concretização dos eventos previstos nas cláusulas 3.3.2.2.1 e 3.3.2.2.1.2; e) nos termos homologados, a ausência de liquidez e previsibilidade de pagamento impedem a supervisão do cumprimento do plano; f) a violação ao art. 313 do Código Civil, bem como aos artigos 50, I, e 53, I e II, da Lei 11.101/2005, resulta na nulidade das cláusulas mencionadas; g) a jurisprudência não acata os deságios excessivos, não devendo admitir, também, plano que não garanta o pagamento mínimo aos credores; e h) o prazo de 40 anos para pagamento é abusivo. [...]”

• **Distribuição do Resp. sob o n. 2.030.966/SP (2022/0313949-3):**

- 09/02/2023: Parecer do MPF pelo não conhecimento do recurso;
- 02/06/2023: Petição do Grupo Novonor requerendo a distribuição por dependência ao Exmo. Sr. Ministro Marco Buzzi;
- 09/06/2023: Despacho determinando que consulte o Exmo. Sr. Ministro Marco Buzzi acerca de eventual prevenção para julgamento deste feito com o AREsp n. 1.733.821/SP;
- 14/06/2023: Parecer do MPF informando ciência do despacho supra;
- 22/06/2023: Despacho determinando à Coordenadoria de Análise e Classificação de Temas Jurídicos e Distribuição de Feitos que certifique acerca da prevenção;
- 29/06/2023: Termo de distribuição e encaminhamento ao Exmo. Sr. Ministro Marco Buzzi;
- 29/06/2023: Parecer do MPF informando ciência do despacho de 22/06/2023;
- 23/08/2023: Juntada de substabelecimento por Novonor S.A;
- 28/08/2023: Petição de Novonor apresentando memoriais e reiterando para que os reclamos sejam conhecidos e providos reformando os v. acórdãos originários do TJSP;
- 01/11/2023: Petição de Novonor apresentando memoriais requerendo que sejam considerados os novos fatos descritos, qual seja, de que o PRJ vem sendo cumprido e implementado pelas Recuperandas há cerca de três anos.

Cláusulas Alteradas - Consolidado

Agravo de Instrumento Nº 2236265-85.2020.8.26.0000

“(...) Insurgem-se diversos credores, sustentando, em síntese, que: a) a cláusula 1.1.19 dispõe sobre 'caixa para distribuição' que, ao invés de ser destinado apenas ao pagamento de credores concursais, também prevê (i) descontos destinados aos extraconcursais e (ii) necessidades de sociedades pertencentes ao Grupo e não incluídas na recuperação judicial; b) o pagamento proposto não tem liquidez, além de se mostrar completamente incerto, já que os valores serão direcionados a outras sociedades; c) a cláusula reforça que o pagamento de credores concursais não é prioridade das agravadas, já que o seu pagamento está sujeito à satisfação de outras necessidades; d) as cláusulas 2.3 e 5.2 possibilitam a alienação ou oneração dos bens das recuperandas sem autorização ou ciência do MM Juízo, o que abre espaço para fraudes; e) a conduta das agravadas é expressamente vedada pelo art. 66 da Lei 11.101/2005; f) os instrumentos de pagamento, destinados aos credores quirografários não financeiros opção B, não estão bem definidos, existindo dificuldade para compreender como serão realizados; e g) os credores receberão no prazo de 40 anos, o que é desproporcional e abusivo, com prazo de carência de 3 anos.[...]

• **Distribuição do Resp. sob o n. 2.039.167/SP (2022/0356597-9):**

- 04/09/2023: Termo de Ciência do MPF;
- 19/10/2023: Despacho determinando que certifique acerca de eventual prevenção;
- 23/10/2023: Certidão de publicação;
- 23/10/2023: Certidão de conclusão;
- 23/10/2023: Termo de disponibilização;
- 31/10/2023: Despacho determinando à Coordenadoria de Análise e Classificação de Temas Jurídicos e Distribuição de Feitos que certifique acerca da prevenção;
- 31/10/2023: Termo de recebimento e remessa;
- 03/11/2023: Termo de recebimento;
- 06/11/2023: Certidão informando conexão e determinando a redistribuição;
- 06/11/2023: Termo de distribuição e encaminhamento ao Exmo. Sr. Ministro Marco Buzzi;
- 06/11/2023: Petição de Novonor apresentando memoriais requerendo que sejam considerados os novos fatos descritos, qual seja, de que o PRJ vem sendo cumprido e implementado pelas Recuperandas há cerca de três anos.
- 22/01/2025: Manifestação de Marcos Wilson Spyer e Outros requerendo que o recurso seja levado para julgamento com urgência, em razão do tempo decorrido desde a concessão de efeito suspensivo ao recurso especial.

Cláusulas Alteradas - Consolidado

Agravo de Instrumento Nº 2231597-71.2020.8.26.0000

“(…) Insurge-se o credor José Carlos Grubisich Filho, sustentando, em síntese, que: a) houve manipulação de votos das grandes instituições financeiras, que, por possuírem garantias fiduciárias, não poderiam votar na AGC; b) a OSP Investimentos teve sua consolidação rejeitada por uma credora (BDO), cujo crédito é inferior a R\$ 13.000,00, e não haverá qualquer benefício para a mesma, ressaltando que o plano individual é praticamente igual ao consolidado, ou seja, não existiu poder de barganha; c) tal estratégia visou apenas possibilitar a participação dos bancos na deliberação sobre o plano de recuperação judicial, já que os mesmos não possuem interesse na quebra das recuperandas; d) a BDO é credora de diversas sociedades do Grupo Odebrecht, todavia, no tocante às demais, votou favoravelmente à consolidação substancial; e) o Grupo opera com caixa único, com confusão patrimonial entre as recuperandas, não sendo possível realização de parte das votações em assembleias individuais e parte em consolidadas; f) créditos garantidos por alienação fiduciária em garantia extraconcursal não podem exercer direito de voto, seja como credor principal, seja contra os fiadores; g) O STJ e o TJSP entendem que o crédito garantido por alienação fiduciária deve ser considerado extraconcursal, mesmo que um terceiro, não submetido ao regime recuperacional, seja o garantidor; h) ao bancos não podem votar com créditos extraconcursais em nenhuma assembleia individual de qualquer das recuperandas; i) os bancos têm interesse particular em evitar a quebra do Grupo Odebrecht, para impedir o ajuizamento de ações revocatórias das operações de rolagem de dívidas; j) todos os credores que participaram da fraude tentarão ajudar as agravadas a aprovar o plano, visando 'blindar a fraude cometida'; l) existe uma vantagem para os titulares de garantias que não foi compartilhada com os demais credores; m) uma das modalidades de abuso do direito de voto é a do credor que vota em duas classes, com propósito de obter as vantagens oferecidas pelos mesmo plano para a outra classe; e n) os 'instrumentos de pagamento' atribuem às recuperandas o direito de pagar aos credores os valores que bem entenderem e quando quiserem[...].”

• **Distribuição do Resp. sob o n. 2.030.965/SP (2022/0313927-8):**

- 28/08/2023: Petição de Novonor apresentando memoriais e reiterando para que os reclamos sejam conhecidos e providos reformando os v. acórdãos originários do TJSP;
- 28/08/2023: Petição de Novonor juntando procuração outorgando poderes à advogada Simone Torres;
- 01/11/2023: Petição de Novonor apresentando memoriais requerendo que sejam considerados os novos fatos descritos, qual seja, de que o PRJ vem sendo cumprido e implementado pelas Recuperandas há cerca de três anos;
- 26/08/2024: Petição de José Carlos Grubisich Filho requerendo a revogação do efeito suspensivo concedido ao presente Recurso Especial, com a consequente retomada do prazo de 60 (sessenta) dias para que os Recorrentes apresentassem nova proposta de pagamento aos seus credores quirografários;
- 11/09/2024: Manifestação das Recuperandas pleiteando pelo indeferimento do pedido de revogação do efeito suspensivo atribuído a este recurso especial formulado pelo Recorrido às fls. 1.959/1.971 e pelo conhecimento e provimento do recurso especial em referência, a fim de que seja reformado o v. acórdão recorrido e reconhecido a legalidade das condições e pagamento dos Instrumentos de Pagamento previstos no contexto da Opção B – Credores Quirografários do Plano Consolidado.

Cláusulas Alteradas - Consolidado

Agravo de Instrumento Nº 2229092-10.2020.8.26.0000

“(…) a r. decisão agravada deixou de considerar: a) As ilegalidades demonstradas pela CAIXA em seus embargos declaratórios, em clara ofensa ao artigo 1022 e I e II, do Código de Processo Civil e negativa de prestação jurisdicional (art. 5, XXXV, da Constituição Federal); b) Que o plano não contém os requisitos mínimos previstos no art. 53 da LFRE, sendo ilícito, na medida que o pagamento dos credores é baseado em conceitos abertos, genéricos e não traz a discriminação dos valores das parcelas a serem pagas aos credores – o que impede a aferição do cumprimento do plano e eventualmente a sua execução específica como título executivo, em afronta ao art. 62 da LFRE; c) Que a cláusula 3.5 do plano de recuperação judicial das Agravadas é ilegal, tendo em vista que prevê a possibilidade de que as Agravadas somente iniciem os pagamentos de créditos reconhecidos judicialmente se houver certificação de trânsito em julgado, o que afronta o art. 995 do CPC; d) Que a cláusula 3.6 do plano de recuperação judicial das Agravadas é ilegal, tendo em vista que prevê a possibilidade de credores intercompany receberem seus créditos em condições preferenciais (imediata conversão em capital) e em detrimento dos demais credores, sujeitos ao pagamento em 40 anos, o que afronta o art. 5º, caput, da CF e 126 da LFRE; e) Que a cláusula 5.2 do plano de recuperação judicial das Agravadas é ilegal, tendo em vista que prevê a possibilidade de alienação de bens do ativo permanente, genericamente e sem autorização judicial, o que afronta o art. 66 da LFRE e a jurisprudência consolidada deste TJSP;[...].”

• **Andamento Agravo de Instrumento Nº 2229092-10.2020.8.26.0000**

- 06/11/2023: Termo de remessa a Coordenadoria de Análise e Classificação de Temas Jurídicos e Distribuição de Feitos para distribuição, uma vez que não se enquadra nas atribuições da presidência;
- 06/11/2023: Termo de recebimento dos autos pela Coordenadoria de Análise e Classificação de Temas Jurídicos e Distribuição de Feitos;
- 14/11/2023: Termo de recebimento e autuação;
- 14/11/2023: Termo de distribuição e encaminhamento ao Exmo. Sr. Ministro Marco Buzzi.
- Cumpre observar o andamento do **Agravo de Instrumento Nº 2274275-33.2022.8.26.0000**, interposto pela CEF, para discutir as cláusulas do PRJ da NPE já em discussão no Agravo de Instrumento Nº 2229092-10.2020.8.26.0000:
 - 24/10/2024: Decisões monocromáticas inadmitindo o recurso extraordinário da CEF e admitindo os recursos especiais da NPE, ratificando a agregação do efeito suspensivo deferido à fls. 776/781, e da CEF.
 - 08/11/2024: Agravo em recurso extraordinário interposto pela CEF para conhecer e prover o Recurso Extraordinário inadmitido.
 - 19/11/2024: Manifestação da CEF juntando o documento que não acompanhou a sua última manifestação.
 - 20/01/2025: Manifestação das Recuperandas apresentando contraminuta ao agravo em recurso extraordinário interposto pela CEF.
 - 05/02/2025: Termo de conclusão mantendo a decisão agravada pelos próprios fundamentos, bem como remetendo os autos ao STJ.
 - 07/02/2025: Certidão de remessa dos autos ao STJ.

Cláusulas similares nos respectivos PRJ's individuais.

*Na Decisão de Homologação foi apreciado pelo D. Juízo, os questionamentos trazidos pelo credores referentes ao PRJ Consolidado. Tendo em vista que constam cláusulas similares nos PRJs individuais, esta Administradora apresenta as cláusulas que possuem a mesma redação do PRJ Consolidado.

Cláusulas Similares – PRJs individuais

Bônus de Adimplência.

Cláusula 1.1.9	NPCA.
Cláusula 1.1.8	NESA, NSP, NPISA e NPGP.
N/A	NEB, NVNIC e NSPINV.
Cláusula 1.1.11	NPP.

Substituição da TR pelos índices de correção da Tabela Prática do TJSP a incidir na cláusula 1.1.9, mantendo-se os seus demais termos.

Alienação de Bens e Constituição de UPIs.

Cláusula 2.3	NEB, NESA, NSP, NPISA, NPGP, NVNIC, NSPINV, MECTRON, NFL, NPCA, NPP, NPI e NPE.
---------------------	--

Alienação de Bens Não Circulante.

Cláusula 5.2	NEB, NESA, NSP, NPISA, NPGP, MECTRON, NPCA, NPP, NPI e NPE.
Cláusula 4.2	NVNIC, NSPINV e NFL.

As vendas de UPIs e de ativos permanentes deverão ser realizadas mediante aplicação dos arts. 60, 66 e 141 a 144, todos da Lei 11.101/2005, durante o período de supervisão judicial previsto no art. 61 do aludido diploma legal, consoante jurisprudência consolidada do ETJSP.

Alienação de UPIs.

Cláusula 5.3 e 5.3.1	NESA, NSP, NPISA, NPGP, MECTRON, NPCA, NPP, NPI e NPE.
Cláusula 5.4	NEB.
Cláusula 4.3	NVNIC, NSPINV e NFL.

Créditos Trabalhistas.

Cláusula 3.1 e derivadas; 3.1.1, 3.1.1.1, 3.1.2, 3.1.2.1, 3.1.2.2.	NEB, NESA, NSP, NPISA, NPGP, NVNIC, NSPINV e NFL.
---	--

Nulidade parcial das cláusulas 3.1.1 e 3.1.1.1, no tocante ao estabelecimento de prazo superior a um ano para o pagamento dos débitos trabalhistas, determinando a incidência irrestrita do art. 54 da Lei 11.101/2005 na espécie, mantendo, no mais, os limites de valores impostos e os consectários previstos na cláusula 3.1.2.1.

Cláusulas Similares – PRJs individuais

Créditos Intercompany.

Cláusula 3.6 | **NEB, NESA, NPISA, NPGP, NVNIC, NSPINV, MECTRON, NFL, NPCA, NPP, NPI e NPE.**

Cláusula 3.7 | **NSP.**

Compensação.

Cláusula 3.7.6 | **NVNIC.**

Cláusula 3.7.7 | **NEB, NPISA, NESA, NPGP, NSPINV, MECTRON, NFL e NPE.**

Cláusula 3.8.7 | **NSP.**

A aprovação destas cláusulas deve conter a ressalva de que as compensações de créditos devem observar a jurisprudência do ETJSP, no sentido de somente haver permissão caso os créditos a serem compensados tenham ambos surgidos antes à distribuição do pedido, ou no caso de ambos terem surgido após a distribuição do pedido

Reorganização Societária.

Cláusula 6.1 | **NEB, NESA, NSP, NPISA, NPGP, MECTRON, NPCA, NPP, NPI e NPE**

Cláusula 5.1 | **NVNIC, NSPINV e NFL.**

As operações de reorganização societária, com as condicionantes propostas no plano, estarão sujeitas a supervisão judicial, com auxílio do administrador judicial, durante o prazo previsto no art. 61 da Lei 11.101/05.

Quitação.

Cláusula 7.7 | **NSP.**

Cláusula 7.8 | **NPGP, NESA, NPISA, NPCA e NPP.**

Cláusula 6.6 | **NVNIC.**

Cláusula 6.9 | **NSPINV.**

Cláusula 7.6 | **NEB, MECTRON, NPI e NPE.**

Cláusula 6.7 | **NFL.**

A cláusula está condicionada à estrita observância do art. 49, § 1º, da Lei 11.101/2005, uma vez que o direito de persecução do crédito contra coobrigados não pode ser extinto por deliberação contrária a texto legal expreso.

Aditamentos, Alterações ou Modificações do Plano.

Cláusula 7.10 | **NSP.**

Cláusula 7.11 | **NPGP, NESA, NPISA, NPCA e OPP.**

Cláusula 6.9 | **NVNIC.**

Cláusula 6.12 | **NSPINV.**

Cláusula 7.9 | **NEB, MECTRON, NPI e NPE.**

Cláusula 6.10 | **NFL.**

A cláusula está condicionada à estrita observância do art. 49, § 1º, da Lei 11.101/2005, uma vez que o direito de persecução do crédito contra coobrigados não pode ser extinto por deliberação contrária a texto legal expreso.

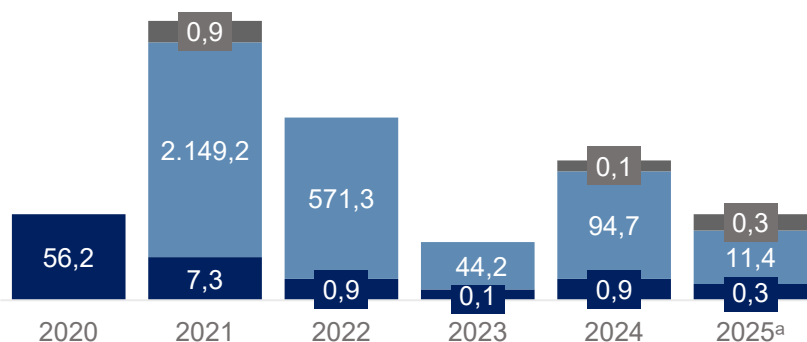
Pagamentos realizados nos PRJs

Pagamentos realizados nos PRJs

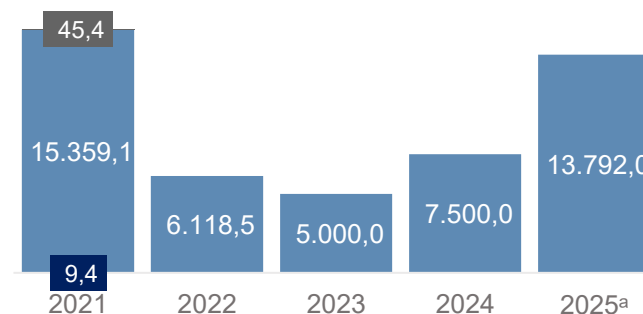
A seguir são demonstrados os pagamentos realizados no âmbito dos PRJs, considerando também os abatimentos por avais, onde os pagamentos foram realizados pelo devedor principal, com reflexo em outras recuperandas.

Em 2025, destacaram-se os pagamentos feitos pela NPP em jan/25 e jul/25, respectivamente, de R\$ 11,4 MM e R\$ 605,9 mil, com recursos provenientes da alienação da participação societária remanescente na SPE Saúde Primária BH S.A.

Pagamentos no âmbito do PRJ Consolidado (R\$ MM)



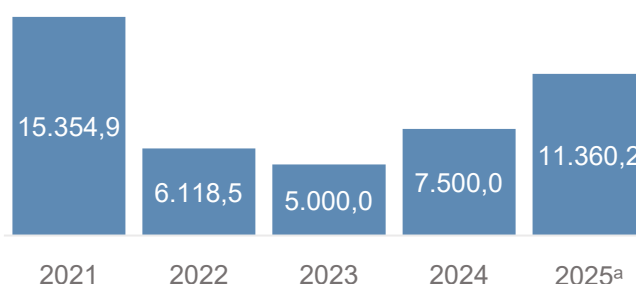
Pagamentos no âmbito do PRJ da NPP (R\$ mil)



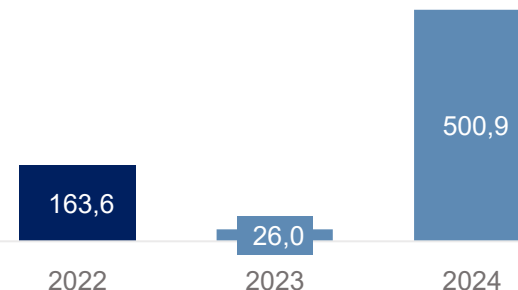
Pagamentos no âmbito do PRJ da NEB (R\$ mil)



Pagamentos no âmbito do PRJ da NPCA (R\$ mil)



Pagamentos no âmbito do PRJ da NPE (R\$ mil)



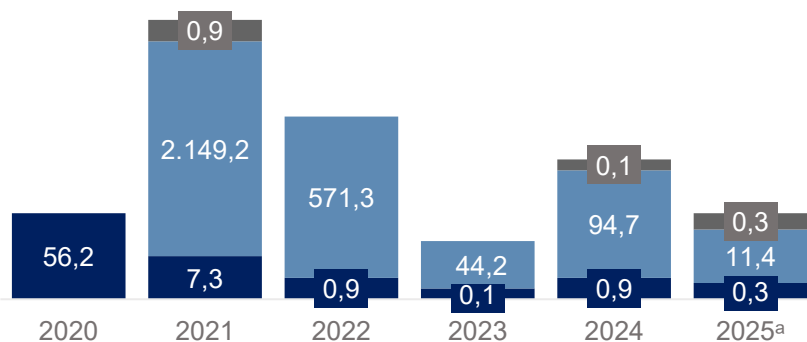
a. Pagamentos realizados até set/25.

Legenda: Classe 1 Classe 2 Classe 3 Classe 4

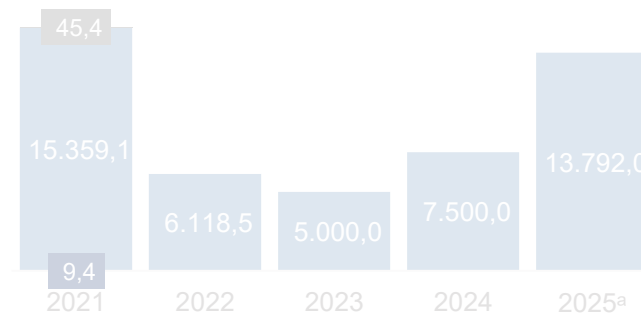
Pagamentos realizados no PRJ Consolidado

No âmbito do PRJ Consolidado, os pagamentos dos créditos quirografários – opção A foram feitos pelas Recuperandas que compõem esse PRJ. Já os pagamentos sobre os créditos quirografários – opção B referem-se à distribuição dos dividendos da Braskem aos credores financeiros, bem como pagamentos realizados pelas demais Recuperandas do Grupo aos credores-titulares de créditos por aval.

Pagamentos no âmbito do PRJ Consolidado (R\$ MM)



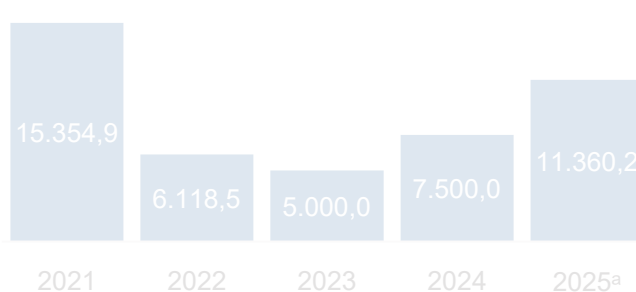
Pagamentos no âmbito do PRJ da NPP (R\$ mil)



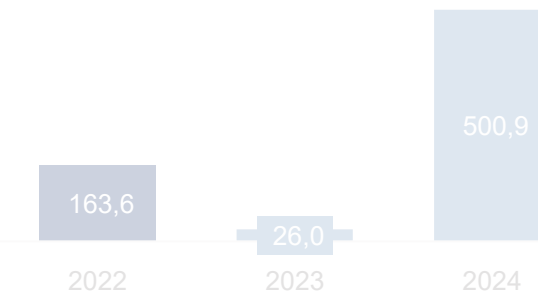
Pagamentos no âmbito do PRJ da NEB (R\$ mil)



Pagamentos no âmbito do PRJ da NPCA (R\$ mil)



Pagamentos no âmbito do PRJ da NPE (R\$ mil)



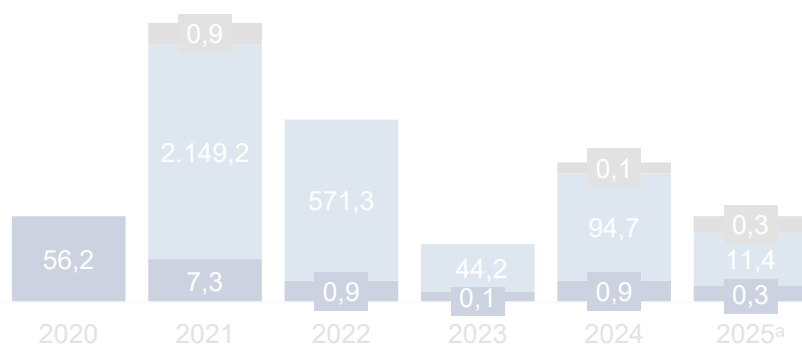
a. Pagamentos realizados até set/25.

Legenda: ■ Classe 1 ■ Classe 2 ■ Classe 3 ■ Classe 4

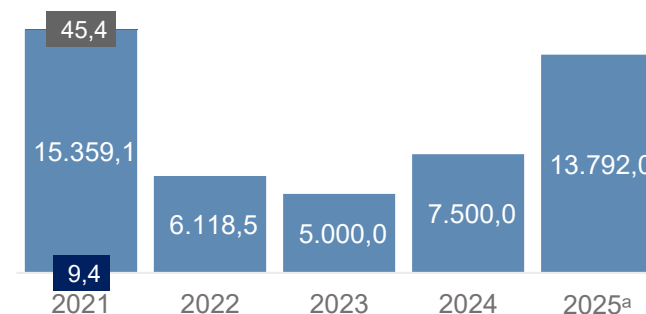
Pagamentos realizados no PRJ da NPP

Em 2021, foram feitos os primeiros pagamentos realizados pela NPP e a quitação dos créditos trabalhistas e ME/EPP. Nos anos seguintes, observaram-se pagamentos nos termos da cláusula 5.1 do anexo 1.1.16 do PRJ.

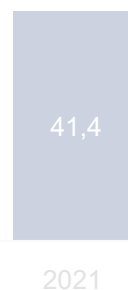
Pagamentos no âmbito do PRJ Consolidado (R\$ MM)



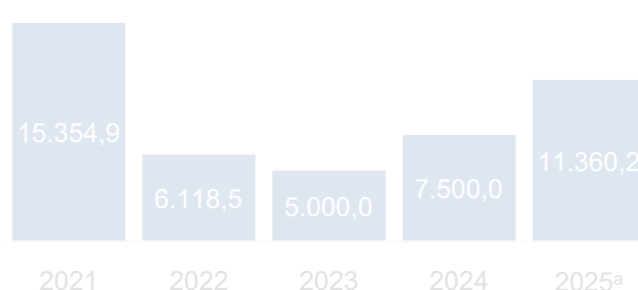
Pagamentos no âmbito do PRJ da NPP (R\$ mil)



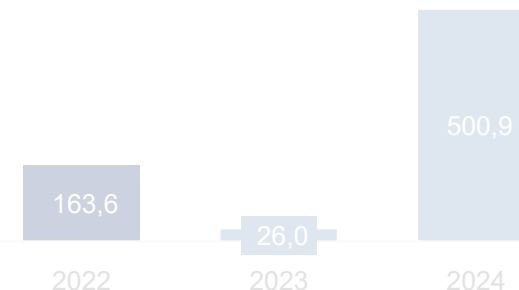
Pagamentos no âmbito do PRJ da NEB (R\$ mil)



Pagamentos no âmbito do PRJ da NPCA (R\$ mil)



Pagamentos no âmbito do PRJ da NPE (R\$ mil)



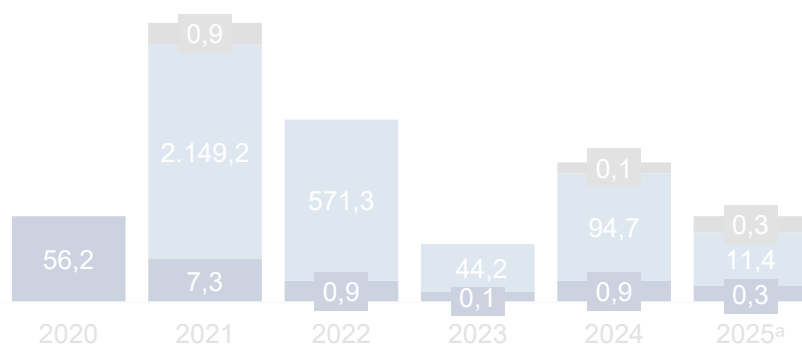
a. Pagamentos realizados até set/25.

Legenda: ■ Classe 1 ■ Classe 2 ■ Classe 3 ■ Classe 4

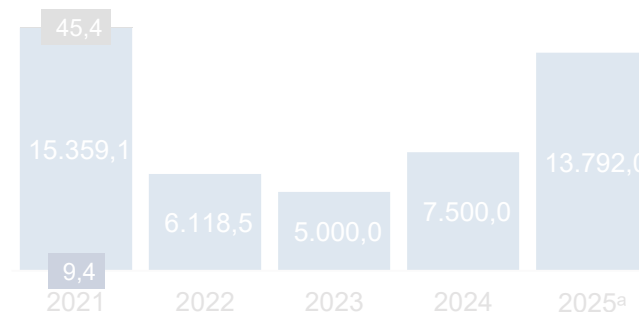
Pagamentos realizados no PRJ da NEB

Em 2021, o pagamento de R\$ 43,8 mil quitou o único crédito trabalhista listado, sob a titularidade de Barbosa Mussnich e Aragão Advogados.

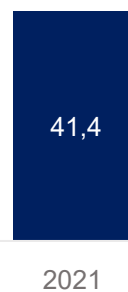
Pagamentos no âmbito do PRJ Consolidado (R\$ MM)



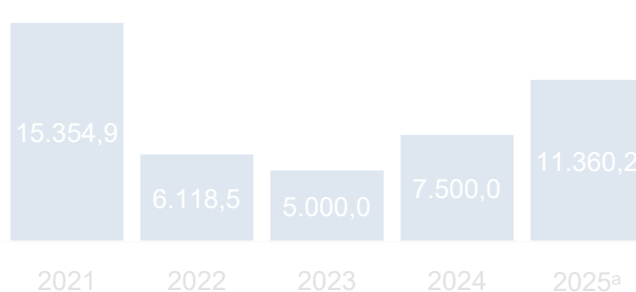
Pagamentos no âmbito do PRJ da NPP (R\$ mil)



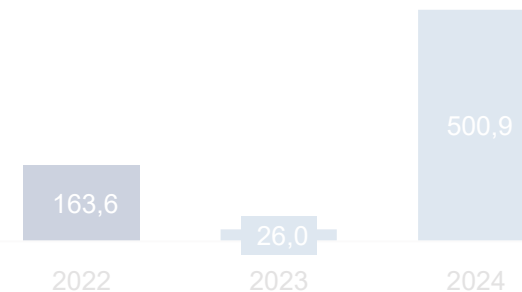
Pagamentos no âmbito do PRJ da NEB (R\$ mil)



Pagamentos no âmbito do PRJ da NPCA (R\$ mil)



Pagamentos no âmbito do PRJ da NPE (R\$ mil)



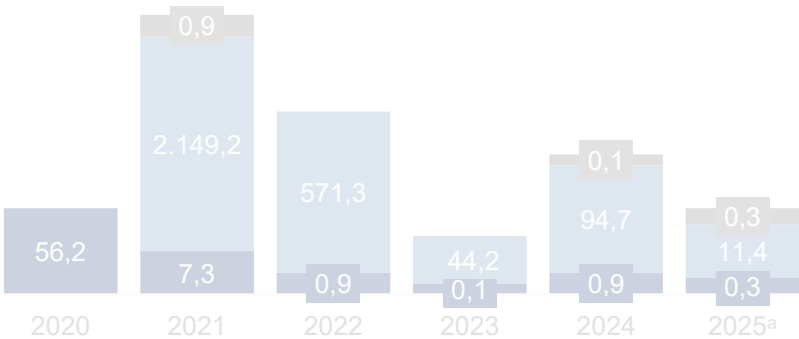
a. Pagamentos realizados até set/25.

Legenda: ■ Classe 1 ■ Classe 2 ■ Classe 3 ■ Classe 4

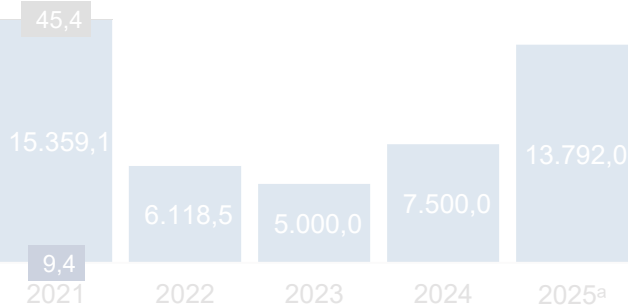
Pagamentos realizados no PRJ da NPCA

Os pagamentos, no âmbito do PRJ da NPCA, iniciaram-se em 2021 e refletem pagamentos feitos pela NPP a credores-titulares de créditos por avais.

Pagamentos no âmbito do PRJ Consolidado (R\$ MM)



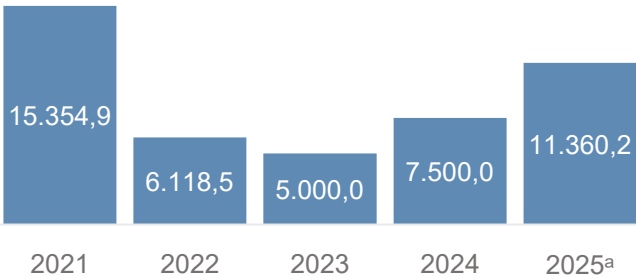
Pagamentos no âmbito do PRJ da NPP (R\$ mil)



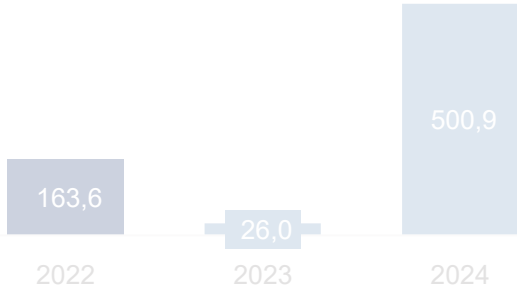
Pagamentos no âmbito do PRJ da NEB (R\$ mil)



Pagamentos no âmbito do PRJ da NPCA (R\$ mil)



Pagamentos no âmbito do PRJ da NPE (R\$ mil)



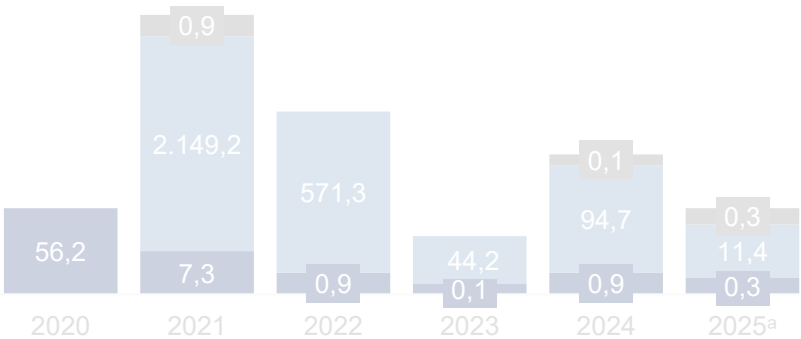
a. Pagamentos realizados até set/25.

Legenda: Classe 1 Classe 2 Classe 3 Classe 4

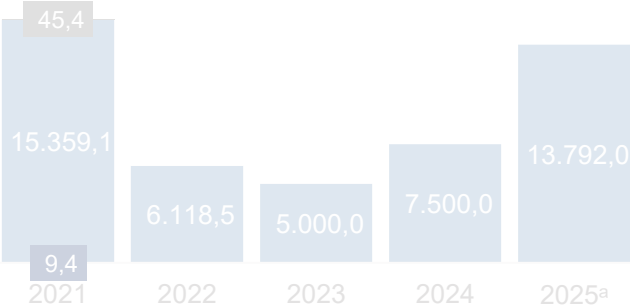
Pagamentos realizados no PRJ da NPE

Destacaram-se os abatimentos sobre os créditos em face da NPE feitos em 2024, em decorrência de pagamentos realizados pela referida Recuperanda e pela NPI (de créditos detidos por aval). Esta Administradora Judicial segue diligenciando junto às Recuperandas para obter os esclarecimentos adicionais a respeito dos pagamentos realizados.

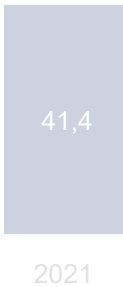
Pagamentos no âmbito do PRJ Consolidado (R\$ MM)



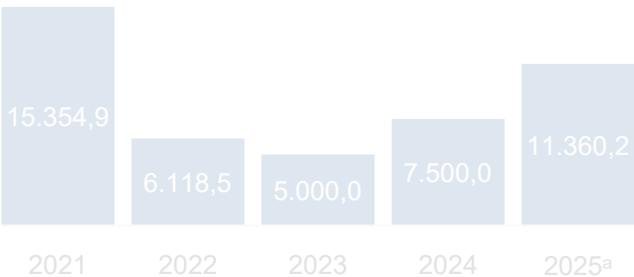
Pagamentos no âmbito do PRJ da NPP (R\$ mil)



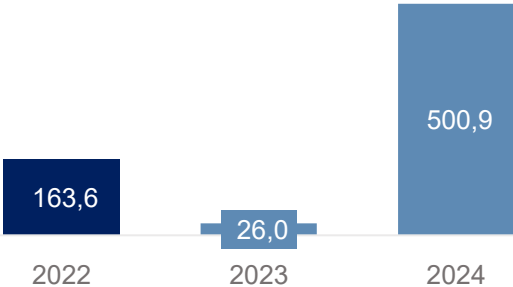
Pagamentos no âmbito do PRJ da NEB (R\$ mil)



Pagamentos no âmbito do PRJ da NPCA (R\$ mil)



Pagamentos no âmbito do PRJ da NPE (R\$ mil)



a. Pagamentos realizados até set/25.

Legenda: Classe 1 Classe 2 Classe 3 Classe 4

Anexo 1

Antiga e atual denominação das Recuperandas.

Recuperandas	Siglas	Nova Denominação	Nova Sigla
1 Odebrecht Participações e Investimentos S.A.	OPI	Novonor Participações e Investimentos S.A. - em recuperação judicial	NPI
Novonor Participações e Investimentos S.A. - em recuperação judicial	NPI	Nova Participações e Investimentos S.A. - em recuperação judicial	NPI
2 Odebrecht Energia Participações S.A.	OEP	Novonor Energia Participações S.A. - em recuperação judicial	NEP
3 Odebrecht Participações e Engenharia S.A.	OPE	Novonor Participações e Engenharia S.A. - em recuperação judicial	NPE
4 Odebrecht Energia do Brasil S.A.	OEB	Novonor Energia do Brasil S.A. - em recuperação judicial	NEB
5 Mectron Engenharia, Indústria e Comércio S.A.	MECTRON	-	-
6 Odebrecht Properties Parcerias S.A.	OPP	Novonor Properties Parcerias S.A. - em recuperação judicial	NPP
7 Odebrecht Finance Limited	OFL	Novonor Finance Ltd.	NFL
8 OP Centro Administrativo S.A.	OP Centrad	NP Centro Administrativo S.A. - em recuperação judicial	NP Centrad
9 OSP Investimentos S.A.	OSPIInv	NSP Investimentos S.A. - em recuperação judicial	NSPIInv
10 Odebrecht Serviços e Participações S.A.	OSP	Novonor Serviços e Participações S.A. - em recuperação judicial	NSP
11 ODB International Corporation	ODBIC	NVN International Corporation	NVNIC
12 OPI S.A.	OPISA	NPI S.A. - em recuperação judicial	NPISA
13 OP Gestão de Propriedades S.A.	OP GESTÃO	NP Gestão de Propriedades S.A. - em recuperação judicial	NP GESTÃO
14 Odebrecht Energia S.A.	OE	Novonor Energia S.A. - em recuperação judicial	NE
15 Kieppe Participações e Administração Ltda	KIEPPE	-	-
16 ODBInv S.A.	ODBINV	-	-
17 Odebrecht S.A.	ODB	Novonor S.A.	NOVONOR
18 Edifício Odebrecht RJ S.A.	EORJ	-	-
19 Odebrecht Properties Investimentos S.A.	OPINV	Novonor Properties e Investimentos S.A. - em recuperação judicial	NPINV
20 Odebrecht Energia Investimentos S.A.	OEI	Novonor Energia Investimentos S.A. - em recuperação judicial	NEI

LEGENDA:

- Nomes não alterados.

ALVAREZ & MARSAL