



Grupo Novonor: Relatório Mensal de Atividades

Maio 2023



NOVONOR

MM. Juízo da 1ª Vara de Falência e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP
Dr. João de Oliveira Rodrigues Filho
Praça João Mendes s/nº, sala 1608, São Paulo – SP, 01501-900

Prezado Dr. João,

Em consonância com o disposto na alínea “a”, “c” e “d” do inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M”, “Administradora Judicial” ou “AJ”), conforme Termo de Compromisso firmado em 19 de junho de 2019, submete à apreciação de V.Exa., o Relatório Mensal de Atividades (RMA) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de dezembro de 2022 das empresas KIEPPE PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA; ODBINV S.A; NOVONOR S.A; NSP INVESTIMENTOS S.A; NOVONOR SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S.A; NPI S.A; NOVONOR PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A; NVN INTERNATIONAL CORPORATION; NOVONOR FINANCE LIMITED; NOVONOR ENERGIA INVESTIMENTOS S.A; NOVONOR ENERGIA S.A; NOVONOR ENERGIA PARTICIPAÇÕES S.A; NOVONOR ENERGIA DO BRASIL S.A; NOVONOR PARTICIPAÇÕES E ENGENHARIA S.A; EDIFÍCIO ODEBRECHT RJ S.A; NOVONOR PROPERTIES INVESTIMENTOS S.A; NOVONOR PROPERTIES PARCERIAS S.A; NP CENTRO ADMINISTRATIVO S.A; NP GESTÃO DE PROPRIEDADES S.A; MECTRON – ENGENHARIA, INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A., conjuntamente denominadas “Grupo”, “Grupo ODB” ou “Recuperandas”.

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas próprias Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, que responde por sua acurácia e exatidão. Em observância à alínea “c” do Inciso II do artigo 22 da Lei nº 11.101/05, a Administradora Judicial destaca que, segundo as Recuperandas, as informações disponibilizadas foram auditadas pela empresa de auditoria externa, BDO RCS Auditores Independentes até o mês de dezembro de 2021, sendo que as informações utilizadas nesse relatório foram entregues de forma preliminar.

Esse relatório visa informar aos interessados as atividades dos devedores, fiscalizadas pela Administradora Judicial, bem como as perspectivas do negócio.

Vale ressaltar que esse processo engloba um total de 20 Recuperandas, sendo 19 empresas holdings e apenas uma operacional que está desativada. Desta forma, as análises das demonstrações financeiras são concentradas nas Recuperandas, incluindo as operações de suas respectivas investidas, quando disponibilizadas pelas Recuperandas e/ou quando sua divulgação for autorizada.

Cabe observar que, a Recuperanda Atvos Agroindustrial Investimentos S.A. deliberou por sair da recuperação judicial na AGC do dia 12/12/2019, sendo tal deliberação homologada pelo D. Juízo em decisão de fls. 28.131/28.135 em 31/01/2020.

Para facilitar o entendimento e compreensão das análises, este relatório foi subdividido nas seguintes Unidades de Negócio, abrangendo em alguns casos mais de uma Recuperanda: Holding não-operacional, Petroquímica, Engenharia e Construção, Óleo e Gás, Participações e Investimentos, Transporte e Mobilidade, Empreendimentos Imobiliários, Properties, Imobiliário, Veículo Financeiro Internacional, Naval e Defesa e Tecnologia.

Em 27 de julho de 2020 foi homologado o Plano de Recuperação Judicial (PRJ) Consolidado das Recuperandas KIEPPE PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA; ODBINV S.A.; NOVONOR S.A.; EDIFÍCIO ODEBRECHT RJ S.A.; NOVONOR PROPERTIES INVESTIMENTOS S.A. e NOVONOR ENERGIA INVESTIMENTOS S.A e os PRJs Individuais das Recuperandas NSP INVESTIMENTOS S.A.; NOVONOR SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S.A.; NVN INTERNATIONAL CORPORATION; NPI S.A.; NP GESTÃO DE PROPRIEDADES S.A. e NOVONOR ENERGIA S.A..

Em 11 de novembro de 2020 foi homologado o PRJ individual da Recuperanda NOVONOR FINANCE LIMITED.

Em 15 de dezembro de 2020 foram homologados os PRJs individuais das Recuperandas MECTRON ENGENHARIA, INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A., NOVONOR PROPERTIES PARCERIAS S.A. e NP CENTRO ADMINISTRATIVO S.A..

Em 11 de agosto de 2021 foi homologado o PRJ individual da Recuperanda NOVONOR ENERGIA DO BRASIL S.A..

Em 16 de fevereiro de 2022 foi homologado o PRJ individual da Recuperanda NOVONOR ENERGIA PARTICIPAÇÕES S.A..

Em 22 de agosto de 2022 foram homologados os PRJs individuais das Recuperandas NOVONOR PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A. e NOVONOR PARTICIPAÇÕES E ENGENHARIA S.A..

Como noticiado pela mídia, em 18 de dezembro de 2020, o Grupo Odebrecht S.A. passou a se chamar Grupo Novonor S.A..

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,



ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Administradora Judicial
Eduardo Seixas
Managing Director

ALVAREZ & MARSAL

Índice

Cronograma Processual	4
Considerações sobre a situação Econômica, Financeira e Estrutural	8
Panorama Geral – Novonor Consolidado	11
Holding: Kieppe Participações e Administração Ltda. / ODBINV S.A.	16
Holding: Novonor S.A.	22
Energia: Novonor Energia Investimentos S.A. / Novonor Energia S.A. / Novonor Energia Participações S.A. / Novonor Energia do Brasil S.A.	30
Imobiliário: Edifício Odebrecht Rio de Janeiro	37
Participações e Investimentos: NPI S.A. / Novonor Participações e Investimentos S.A.	42
Holding não-operacional: NP Gestão de Propriedades S.A.	47
Petroquímica, Açúcar e Alcool: NSP Investimentos S.A. / Novonor Serviços e Participações S.A.	50
Defesa e Tecnologia: Mectron Engenharia, Indústria e Comércio S.A.	55
Veículo financeiro Internacional: NVN International Corporation / Novonor Finance LTD.	60
Naval: Novonor Participações e Engenharia S.A.	64
Properties: Novonor Properties Investimentos S.A. / Novonor Properties Parcerias S.A. / NP Centro Administrativo S.A.	67
Anexo 1 – Antiga e atual denominação das Recuperandas.	73

Cronograma Processual

Cronograma Processual – Grupo Novonor

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
18/06/19	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
25/06/19	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
25/06/19	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
10/07/19	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias corridos da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
26/08/19	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias corridos após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
28/08/19	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias corridos após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
04/09/19	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
09/09/19	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias corridos após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
04/10/19	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias corridos após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias corridos após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
03/11/19	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias corridos de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
18/11/19	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias corridos após o deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, Parág. 1o.
04/12/19	AGC - 1a. Convocação	
10/12/19	AGC - 2a. Convocação ¹	
15/12/19	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias corridos após o deferimento do processamento da recuperação) ²	Art. 6o, Parág. 4o.
27/07/20	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial para as empresas que já votaram o PRJ ³	Art.58
11/11/20	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial para Recuperanda NFL ⁴	Art.58
15/12/20	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial para Recuperandas NP Centrad ⁵ , Mectron e NPP ⁶	Art.58
04/08/21	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial para Recuperanda NEB ⁷	Art.58
11/02/22	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial para Recuperanda NEP ⁸	Art.58
17/08/22	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial para Recuperanda NPE e NPI ⁹	Art.58
Slide 7	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão da RJ)	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

¹ Cronograma das AGCs no slide seguinte.

² Decisão de fls. 36.094 prorrogou o *stay period* para as Recuperandas que não finalizaram as discussões e deliberações em AGC até decisão judicial sobre tais conchaves.

³ Recuperandas: NSP Investimentos S.A., Novonor Serviços e Participações S.A., NVN International Corporation, NPI S.A., NP Gestão de Propriedades S.A., Novonor Energia S.A., Kieppe Participações e Administração Ltda., ODBINV S.A., Novonor S.A., Edifício Odebrecht RJ S.A., Novonor Properties Investimentos S.A. e Novonor Energia Investimentos S.A., sentença publicada no DJE em 03/08/20.

⁴ Novonor Finance Limited, sentença publicada no DJE em 20/11/2020.

⁵ NP Centro Administrativo S.A., sentença publicada no DJE em 18/12/2020.

⁶ Mectron Engenharia, Indústria e Comércio S.A. e Novonor Properties Parcerias S.A., sentença publicada no DJE em 20/01/2021.

⁷ Novonor Energia do Brasil S.A, sentença publicada no DJE em 11/08/2021.

⁸ Novonor Energia Participações S.A. sentença publicada no DJE em 16/02/2022.

⁹ Novonor Participações e Investimentos S.A. e Novonor Participações e Engenharia S.A. sentença publicada no DJE em 22/08/2022.

Cronograma Processual – Grupo Novonor - AGCs

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO GRUPO NOVONOR (1057756-77.2019.8.26.0100)

DATA	EVENTO
22/04/20	AGC – KIEPPE PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA., ODBINV S.A., NOVONOR S.A., EDIFÍCIO ODEBRECHT RJ S.A., NOVONOR PROPERTIES INVESTIMENTOS S.A. E NOVONOR ENERGIA INVESTIMENTOS S.A. aprovação da consolidação do PRJ consolidado.
18/06/20	AGC – NOVONOR FINANCE LIMITED. votação pela não consolidação.
04/09/20	AGC – NOVONOR FINANCE LIMITED votação e aprovação do PRJ individual.
15/10/20	AGC – NOVONOR PROPERTIES PARCERIAS S.A. e NP CENTRO ADMINISTRATIVO S.A. votação pela não consolidação e aprovação do PRJ individual.
10/12/20	AGC – MECTRON ENGENHARIA, INDÚSTRIA e COMÉRCIO S.A. votação e aprovação do PRJ individual.
22/02/21	AGC – NOVONOR ENERGIA DO BRASIL S.A. votação e aprovação do PRJ individual.
15/07/21	AGC – NOVONOR ENERGIA PARTICIPAÇÕES S.A. votação e aprovação do PRJ individual.
30/06/22	AGC – NOVONOR PARTICIPAÇÕES E ENGENHARIA S.A. votação e aprovação do PRJ individual.
25/07/22	AGC – NOVONOR PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A. votação e aprovação do PRJ individual.

	Eventos Ocorridos
	Datas Estimadas

- Todas as AGCs foram encerradas e os respectivos PRJs homologados.

Cronograma Processual – Grupo Novonor

Histórico das decisões de homologação dos PRJs e respectivas datas.

Recuperandas	Siglas	Consolidação	Homologação do PRJ	Publicação da Decisão	Art. 61, Lei 11.101/05 (2 anos após a concessão da RJ)
1 Novonor Participações e Investimentos S.A.	NPI	Não Consolida	17/08/2022	22/08/2022	22/08/2024
2 Novonor Participações e Engenharia S.A.	NPE	Não Consolida	17/08/2022	22/08/2022	22/08/2024
3 Novonor Energia Participações S.A.	NEP	Não Consolida	11/02/2022	16/02/2022	16/02/2024
4 Novonor Energia do Brasil S.A.	NEB	Não Consolida	04/08/2021	11/08/2021	11/08/2023
5 Mectron Engenharia, Indústria e Comércio S.A.	MECTRON	Não Consolida	15/12/2020	22/01/2021	23/01/2023
6 Novonor Properties Parcerias S.A.	NPP	Não Consolida	15/12/2020	22/01/2021	23/01/2023
7 Novonor Finance Limited	NFL	Não Consolida	11/11/2020	20/11/2020	21/11/2022
8 NP Centro Administrativo S.A.	NP Centrad	Não Consolida	15/12/2020	18/12/2020	19/12/2022
9 NSP Investimentos S.A.	NSPInv	Não Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022
10 Novonor Serviços e Participações S.A.	NSP	Não Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022
11 NVN International Corporation	NVNIC	Não Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022
12 NPI S.A.	NPISA	Não Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022
13 NP Gestão de Propriedades S.A.	NP GESTÃO	Não Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022
14 Novonor Energia S.A.	NE	Não Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022
15 Kieppe Participações e Administração Ltda	KIEPPE	Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022
16 ODBInv S.A.	ODBINV	Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022
17 Novonor S.A.	NOVONOR	Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022
18 Edifício Odebrecht RJ S.A.	EORJ	Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022
19 Novonor Properties Investimentos S.A.	NPINV	Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022
20 Novonor Energia Investimentos S.A.	NEI	Consolida	27/07/2020	03/08/2020	03/08/2022

Considerações sobre a situação Econômica, Financeira e Estrutural

Considerações Iniciais

- As análises das informações financeiras têm por base os Balanços Patrimoniais e as Demonstrações de Resultado, enviadas pelas Recuperandas. Ocorre que, mensalmente, podem ser realizados lançamentos contábeis que alterem as informações enviadas anteriormente e, por consequência, o saldo final de uma demonstração pode não ser o mesmo apresentado como saldo inicial do mês subsequente, como já apontado nos relatórios anteriores.
- Em dez/22, o capital social da Recuperanda NPI S.A. - Em Recuperação Judicial foi majorado em R\$ 31,9 MM, mediante a emissão de 3.186.118.662 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas pela acionista **Novonor S.A. – Em Recuperação Judicial**, mediante a capitalização de Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital – AFAC.
- Devido aos prazos de fechamento contábil de dez/22, houve atraso no recebimento das informações. Assim, visando maior celeridade, essa Administradora Judicial informa que dividiu o RMA em dois relatórios: o primeiro, abrangendo fluxo de caixa dos meses de janeiro e fevereiro de 2023 e o acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial, protocolado em 27/04/2023 (fls. 4.073/4.196) e este segundo, contendo as informações financeiras e operacionais.
- Adicionalmente, importante ressaltar que, para dez/22, foram consideradas posições contábeis diferentes para as controladas e o consolidado devido também ao descasamento das datas de finalização do fechamento anual de cada Recuperanda e tão logo os números finais sejam disponibilizados, o RMA será atualizado.

Composição atual do Conselho de Administração (CA) da Novonor S.A. :	Conselheiro	Cargo
	José Mauro Mettrau Carneiro da Cunha	Presidente do CA
	Maurício Bahia Odebrecht	Vice-Presidente do CA
	Roberto Faldini	Conselheiro
	Hector Nuñez	Conselheiro
	Daniel Bezerra Villar	Conselheiro

Considerações Iniciais

- Em abr/23, as Recuperandas informaram que as diretorias têm a seguinte composição:

Composição atual da diretoria da Novonor S.A.:	Nome	Cargo
	Hector Nuñez	Diretor Presidente
	Maurício Dantas Bezerra	Diretor
	Juliana Sá Vieira Baiardi	Diretor
Composição atual da diretoria de: NPISA, NPI, NPP, NPINV e NPCA.	Nome	Cargo
	Hector Nuñez	Diretor Presidente
	Maurício Dantas Bezerra	Diretor
	Juliana Sá Vieira Baiardi	Diretor
Composição atual da diretoria de: NSP, NSPINV, NVNIC e NFL.	Nome	Cargo
	Felipe Montoro Jens	Diretor Presidente
	Maurício Dantas Bezerra	Diretor
Composição atual da diretoria de: NP Gestão, Mectron, NEB e NPE	Nome	Cargo
	Francisco Ferreira Santos Novis	Diretor Presidente
	Maurício Dantas Bezerra	Diretor
Composição atual da diretoria de: NE, NEINV e NEPAR	Nome	Cargo
	Hector Nuñez	Diretor Presidente
	Maurício Dantas Bezerra	Diretor
Composição atual da diretoria de: EORJ	Nome	Cargo
	Hector Nuñez	Diretor Presidente
	Francisco Ferreira Santos Novis	Diretor
Composição atual da diretoria de: KIEPPE	Nome	Cargo
	Emílio Alves Odebrecht	Diretor Presidente
	Francisco Peltier de Queiroz Filho	Diretor
Composição atual da diretoria de: ODBINV	Nome	Cargo
	Emílio Alves Odebrecht	Diretor Presidente
	Ruy Lemos Sampaio	Diretor

Panorama Geral – Novonor Consolidado

Novonor: Balanço Patrimonial

Consolidado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
1 Caixa e equivalentes	11.791,2	14.760,9	14.618,7	14.989,6
2 Aplicações financeiras	4.920,2	3.407,6	3.508,9	4.081,2
3 Contas a receber	9.946,3	8.543,3	7.700,0	5.862,1
Tributos a recuperar	3.336,6	2.604,1	2.789,0	2.333,7
Dividendos a receber	20,4	-	-	-
Estoques	17.178,9	15.138,7	15.142,9	14.913,5
4 Sociedades do Grupo Novonor	233,5	254,3	255,8	292,3
Despesas Antecipadas	621,1	522,7	518,4	545,4
Outras contas a receber	0,2	0,2	0,2	0,2
5 IR e Contribuição Social	613,3	744,2	744,2	-
Outros ativos	2.247,4	2.677,5	2.623,6	2.464,8
Ativo Circulante	50.888,7	48.653,5	47.901,7	45.482,9
6 Ativos mantidos p/ venda	325,7	334,8	349,1	2.471,6
2 Aplicações financeiras	226,9	230,7	231,2	265,9
Debêntures	812,1	-	-	-
3 Contas a receber de clientes	2.402,4	2.575,7	2.605,3	2.321,1
Tributos a recuperar	1.981,5	2.278,2	2.289,7	2.365,9
Estoques	69,9	69,6	69,6	62,9
4 Sociedades do Grupo Novonor	25.492,4	23.429,4	23.254,9	25.011,3
IR e Contribuição Social	9.532,4	7.806,0	8.026,4	7.559,4
Dep. Compulsório e Judicial	366,3	372,2	371,9	408,5
Outros ativos	1.148,8	909,1	761,3	692,0
Ativo Não Circulante	42.358,4	38.005,7	37.959,4	41.158,6
7 Investimentos	2.830,3	2.504,6	2.429,4	2.214,6
Imobilizado	55.614,5	55.079,5	55.872,0	55.934,0
Intangível	5.725,2	5.824,1	5.861,2	3.828,6
Ativo Não Circulante	106.528,4	101.413,9	102.122,0	103.135,8
Total do Ativo	157.417,1	150.067,4	150.023,7	148.618,6

- 1. Caixa e equivalentes:** Alta de R\$ 370,9 MM, deveu-se, principalmente, à Recuperanda NSPINV, majoritariamente pela Braskem, e às não Recuperandas OEC, OTP e Ocyan. Comparado com dez/21, o caixa aumentou 27%.
- 2. Aplicações financeiras:** Apresentaram aumento de R\$ 607,0 MM no mês, também por movimentações na NSPINV e a não Recuperanda Ocyan.
- 3. Contas a receber:** No período, a diminuição de R\$ 2,1 Bi deveu-se principalmente, à NSPINV, por suas controladas NSP, pelo registro de *impairment* de contas a receber *intercompany*, e Braskem, além de movimentações na OEC.
- 4. Sociedades do grupo Novonor:** A alta de R\$ 1,8 Bi foi reflexo da Novonor Controladora e deveu-se, principalmente, à R\$ 2,0 Bi de contas a receber constituído com a controladora indireta Kieppe pela inclusão do crédito da Graal na Provisão para Garantias do PRJ, R\$ 65 MM de ajuste a valor justo e variação cambial das DPLs¹ da Ocyan, - R\$ 309,0 MM de atualização das provisões para garantias de controladas e - R\$ 38,9 MM de integralização de capital mediante capitalização de AFAC na controlada NPISA.
- 5. IR e Contribuição Social:** A baixa no ativo circulante em dez/22, foi ocasionada pela reversão do IR/CS diferidos, que haviam sido constituídos fundamentados na projeção de lucros que haveria com a venda de ações da controlada Braskem em oferta pública durante o ano de 2022.
- 6. Ativos mantidos para venda:** Alta de R\$ 2,1 Bi deveu-se a movimentações na não Recuperanda OTP.
- 7. Investimentos:** O encolhimento de R\$ 214,8 MM refletiu, majoritariamente, ajustes de consolidação realizados no mês.

Nota 1: Debêntures com participação nos lucros

Novonor: Balanço Patrimonial

Consolidado				
Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
8 Financiamentos	7.661,5	8.064,2	8.343,1	7.628,1
9 Debêntures	18.646,7	17.958,8	18.150,4	17.351,8
8 Obrigações financeiras	513,9	448,1	453,5	459,5
10 Soc. do Grupo Novonor	-	8,3	7,2	65,3
Fornecedores	17.088,6	16.927,3	17.297,8	17.256,6
Impostos, taxas e contribui.	3.430,5	2.415,3	2.447,1	1.600,6
Obrigações sociais e trab.	1.861,8	1.582,6	1.584,9	1.416,3
Adiantamentos de clientes	2.660,8	2.979,5	2.999,6	2.771,2
11 Acordo de leniência	624,8	797,3	826,8	830,9
Provisões	5.556,4	5.470,6	4.395,6	5.123,8
Outros passivos	4.001,9	3.563,5	4.345,0	3.801,9
Passivo Circulante	62.047,0	60.215,5	60.851,0	58.305,9
Passivos de ativos à venda	0,1	0,2	0,2	2.126,9
8 Financiamentos	69.153,8	66.676,4	67.024,5	65.716,8
9 Debêntures	528,8	2.282,4	2.283,5	4.145,4
10 Soc. do Grupo Novonor	6.239,6	6.996,7	7.041,0	4.697,5
Impostos e contrib. sociais	312,0	271,1	270,8	350,9
IR e CS diferidos	2.204,2	1.962,2	1.973,5	1.989,7
Adiantamentos de clientes	7.982,0	6.922,4	6.986,9	6.801,5
Provisão p/ perda em invest.	2.752,1	2.028,3	1.953,1	1.943,6
11 Acordo de leniência	3.827,6	3.750,4	3.768,8	3.814,7
Provisões	9.330,3	9.075,0	10.981,7	8.117,3
Provisões para garantias	3.067,8	3.499,7	3.499,7	6.500,6
Outros passivos	5.844,9	3.658,0	1.830,3	2.426,5
Passivo Não Circulante	111.243,2	107.122,9	107.613,9	108.631,5
Capital social	3.205,2	3.205,2	3.205,2	3.205,2
12 Ajuste de aval. patrimonial	(3.375,8)	(2.406,6)	(2.722,7)	(2.368,9)
Prejuízos acumulados	(19.231,6)	(22.079,3)	(22.806,5)	(22.585,6)
Patrimônio Líquido	(19.402,1)	(21.280,7)	(22.324,0)	(21.749,2)
DPL	300,8	300,8	300,8	335,3
Part. Não Controladores	3.228,2	3.708,9	3.582,0	3.095,3
Total do Passivo e PL	157.417,1	150.067,4	150.023,7	148.618,6

8. Financiamentos e obrigações financeiras: A queda de R\$ 2,0 Bi refletiu variações nas não Recuperandas OTP e Ocyan e na Recuperanda NSPINV, por apropriação de juros mensais e movimentações na controlada Braskem.

9. Debêntures: Aumentou R\$ 1,0 Bi no período por reflexo das altas registradas nas Recuperandas NSPINV, NEI e Novonor Controladora, pela apropriação de juros sobre debêntures, parcialmente compensadas pela variação negativa na NPISA, devido ao ajuste a valor justo e reversão parcial de juros sobre debêntures passivas após a homologação do PRJ da NPI.

10. Sociedade do Grupo Novonor: O encolhimento de R\$ 2,3 Bi deveu-se, principalmente, a variações negativas na NPISA, pela re-consolidação da Odebrecht Latinvest, que permitiu a eliminação dos mútuos da controlada OLPD, IITD, Oli Austria e OEP¹ e na NSPINV, por movimentações na Braskem.

11. Acordo de leniência: Alta de R\$ 50,1 MM, sendo R\$ 9,6 MM da NSPINV, por sua controlada Braskem, e R\$ 40,5 MM da Novonor Controladora, por pagamento parcial do acordo do Ministério Público de SP e apropriação de juros no período.

12. Ajuste de avaliação patrimonial: Variação positiva de R\$ 353,9 MM no período refletiu a Novonor Controladora, sendo R\$ 353,5 MM de ajuste de avaliação patrimonial (CTA² e outros) das controladas, principalmente NPISA, NVNIC, e OEC, e R\$ 0,4 MM de ajuste de avaliação patrimonial (*Hedge Accounting*) da própria Novonor.

Nota 1: Siglas

OLPD: Odebrecht Latinvest Peru Ductos S.A.

IITD: Inversiones em Infraestructura de Transportes por Ductos S.A.C.

Oli Austria: Odebrecht Latinvest Austria

OEP: Odebrecht Energia del Peru S.A. - Em Recuperação Judicial

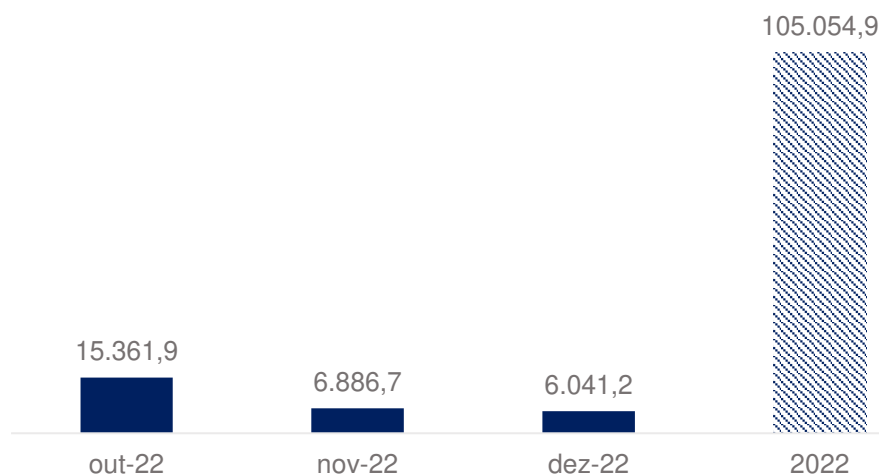
Nota 2: Cumulative Translation Adjustment – CTA (Ajustes Acumulados da Conversão)

Novonor: Demonstração de Resultado

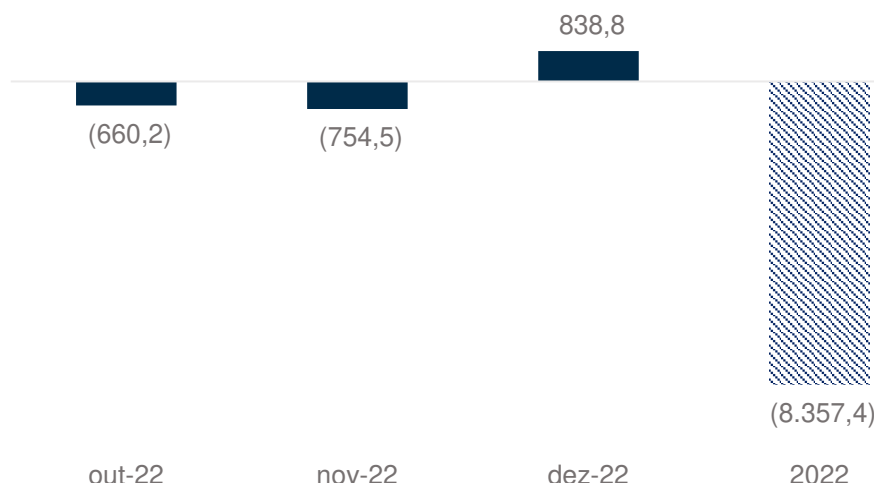
		Consolidado				
	DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
1	Receita líquida de serviços e produtos	113.474,4	15.361,9	6.886,7	6.041,2	105.054,9
	Custos serviços e produtos vendidos	(79.537,4)	(14.903,4)	(6.806,6)	(6.974,0)	(92.039,4)
	Lucro bruto	33.936,9	458,5	80,1	(932,9)	13.015,5
	Margem bruta %	30%	3%	1%	-15%	12%
2	Com vendas	(2.173,4)	(376,1)	(169,2)	(727,0)	(2.661,3)
2	Gerais e administrativas	(4.547,3)	(659,2)	(452,6)	(1.018,9)	(5.099,8)
2	Remuneração dos administradores	(65,6)	(5,1)	(4,3)	(8,8)	(55,1)
	Impairment de ativos	(1.997,5)	(3,4)	1,4	(187,9)	(175,0)
	Outras receitas (despesas) operacionais	(1.202,6)	(307,9)	99,5	1.351,0	(143,7)
	Resultado de equivalência patrimonial	409,2	18,7	148,8	297,9	(519,1)
	Provisão p/ perdas em investimentos	(502,8)	(7,8)	(38,5)	(355,6)	341,5
	Receitas e despesas operacionais	(10.080,2)	(1.340,8)	(414,9)	(649,2)	(8.312,5)
	Resultado operacional	23.856,8	(882,3)	(334,8)	(1.582,1)	4.703,0
	Margem operacional %	21%	-6%	-5%	-26%	4%
3	Resultado financeiro líquido	2.504,0	(660,2)	(754,5)	838,8	(8.357,4)
	IR e CSLL	(3.039,8)	(348,8)	186,5	(831,8)	(1.840,3)
	Resultado das ope. continuadas	23.321,0	(1.891,2)	(902,8)	(1.575,1)	(5.494,7)
	Ativos mantidos p/ negociação	358,9	(255,9)	(40,2)	628,4	729,3
4	Resultado líquido	23.679,9	(2.147,2)	(943,0)	(946,7)	(4.765,4)
4	Margem líquida %	21%	-14%	-14%	-16%	-5%
	Ac. da CIA - Op. Continuadas	14.988,1	(493,1)	(687,9)	(443,1)	(4.446,9)
	Ac. da CIA - Op. Descontinuadas	358,9	(255,9)	(40,2)	628,4	729,3
	Participação dos acionistas não control.	8.332,9	(1.398,2)	(215,0)	(1.132,0)	(1.047,8)
	Atribuível	23.679,9	(2.147,2)	(943,0)	(946,7)	(4.765,4)

Novonor: Comentários sobre a Demonstração de Resultado

1. Receita líquida (R\$ MM)

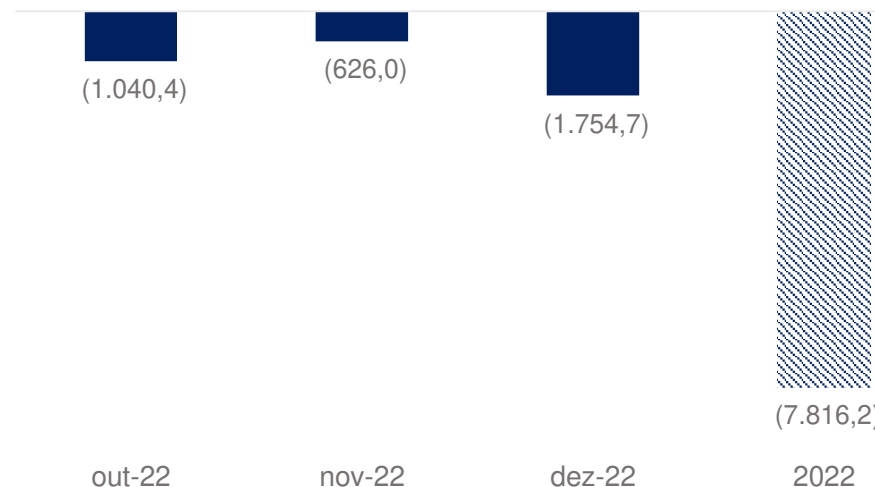


3. Resultado financeiro líquido (R\$ MM)



* Consideramos a rubrica de remuneração dos administradores como despesas administrativas.
Grupo Novonor | RMA dezembro de 2022

2. SG&A (R\$ MM)



Comentários:

1. A **receita líquida** proveio, majoritariamente, da NSPINV e totalizou R\$ 105,1 Bi em 2022.
2. As **despesas gerais, com vendas e administrativas*** apresentaram alta de 21% se comparadas ao ano de 2021 e totalizaram R\$ 7,8 Bi.
3. Já o **resultado financeiro** foi positivo em R\$ 838,8 MM devido, principalmente, às Recuperandas Novonor Controladora, pela reversão parcial da provisão para garantia após negociação com a CEF das garantias da Arena Corinthians, ajuste a valor justo das DPLs da Ocyan e juros do período, e NSPINV, por juros sobre empréstimos/debêntures e movimentações na Braskem e NSP, e às não Recuperandas OEC, Ocyan e OTP.
4. Ao fim de dez/22, o Grupo totalizou ~ R\$ 4,8 Bi em **prejuízos** com a **margem líquida** em -5%.

ALVAREZ & MARSAL

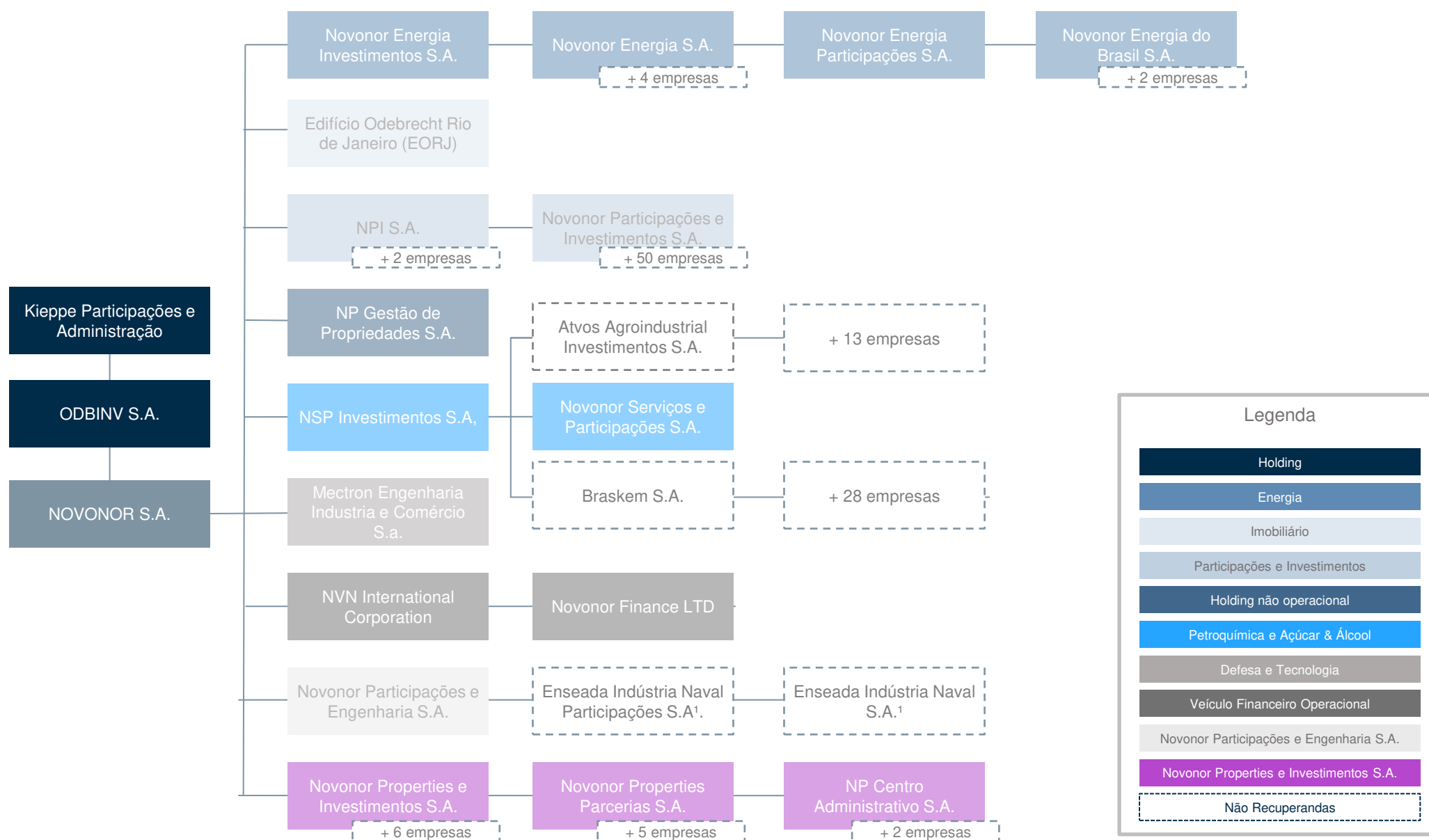
UNIDADE DE NEGÓCIO

Holding

RECUPERANDAS

Kieppe Participações e Administração Ltda.
ODBINV S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

KIEPPE: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes	0,2	0,1	0,0	0,2
Imp., taxas e contribuições	0,2	0,2	0,2	0,2
Prop. para investimento	-	10,0	10,0	10,0
Outros ativos	0,0	0,0	0,1	0,0
Ativo Circulante	0,4	10,3	10,2	10,4
C/C empresas ligadas	27,1	27,7	27,8	27,9
Adiantamentos	24,5	24,5	24,5	24,5
Prop. para investimento	13,9	-	-	-
Outros ativos	1,4	1,4	1,4	1,4
Realizável a longo prazo	66,9	53,6	53,7	53,8
Imobilizado	1,5	1,4	1,4	1,4
Soc. Coligadas	41,4	41,2	41,2	41,1
Ativo Não Circulante	109,7	96,2	96,3	96,3
Total do Ativo	110,1	106,5	106,5	106,7

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
2 Desp. e rec. operacionais	(3,9)	(0,3)	(0,4)	(0,5)	(6,5)
Outras receitas	(0,0)	(0,0)	-	-	32,0
Desp. e rec. operacionais	(3,9)	(0,3)	(0,4)	(0,5)	25,5
Resultado operacional	(3,9)	(0,3)	(0,4)	(0,5)	25,5
1 Resultado part. societárias	13.824,8	(347,2)	(800,0)	631,1	(2.606,2)
Resultado financeiro líquido	1,9	0,1	0,1	0,1	(5,1)
IR e CPLL	-	-	-	-	-
3 Resultado líquido	13.822,8	(347,4)	(800,3)	630,7	(2.585,9)

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Dividendos a pagar	1,1	0,9	0,9	0,9
Outros passivos	0,5	2,2	2,2	2,1
Passivo Circulante	1,5	3,1	3,1	3,0
1 Prov. p/ perdas em inv.	37.824,9	39.049,6	40.144,5	39.498,7
Emprésti. e financiamentos	100,4	45,9	45,9	45,9
C/C empresas ligadas	16,2	44,7	44,9	45,8
Outros passivos	6.859,0	6.859,0	6.859,0	6.859,0
Passivo Não Circulante	44.800,5	45.999,2	47.094,4	46.449,4
Capital social	630,8	630,8	630,8	630,8
1 Ajuste de aval. patrimonial	(29.064,4)	(27.851,9)	(28.146,8)	(28.132,2)
Prejuízos acumulados	(16.258,4)	(16.258,4)	(16.258,4)	(16.258,4)
Lucros do período	-	(2.416,2)	(3.216,6)	(2.585,9)
Patrimônio Líquido	(44.692,0)	(45.895,7)	(46.991,0)	(46.345,7)
Total do Passivo e PL	110,1	106,5	106,5	106,7

Comentários:

1 Kieppe é a holding que possui 95,28% de capital votante da ODBINV.

- Provisão para perdas em investimentos:** Queda de R\$ 645,8 MM no mês por reflexo da controlada ODBINV, sendo R\$ 631,1 MM de **Resultado de participação societárias** e R\$ 14,6 MM de **Ajuste de avaliação patrimonial**.
- Despesas operacionais:** Despesas de R\$ 0,5 MM, sendo R\$ 0,3 MM de folha de pagamento, R\$ 0,1 MM de serviços de terceiros e R\$ 0,1 MM de gastos com consultoria.
- Resultado líquido:** Em 2022, a Recuperanda totalizou um prejuízo líquido de R\$ 2,6 Bi.

KIEPPE: Imobilizado

Não houve variação no imobilizado da Recuperanda, apenas a apropriação da depreciação.

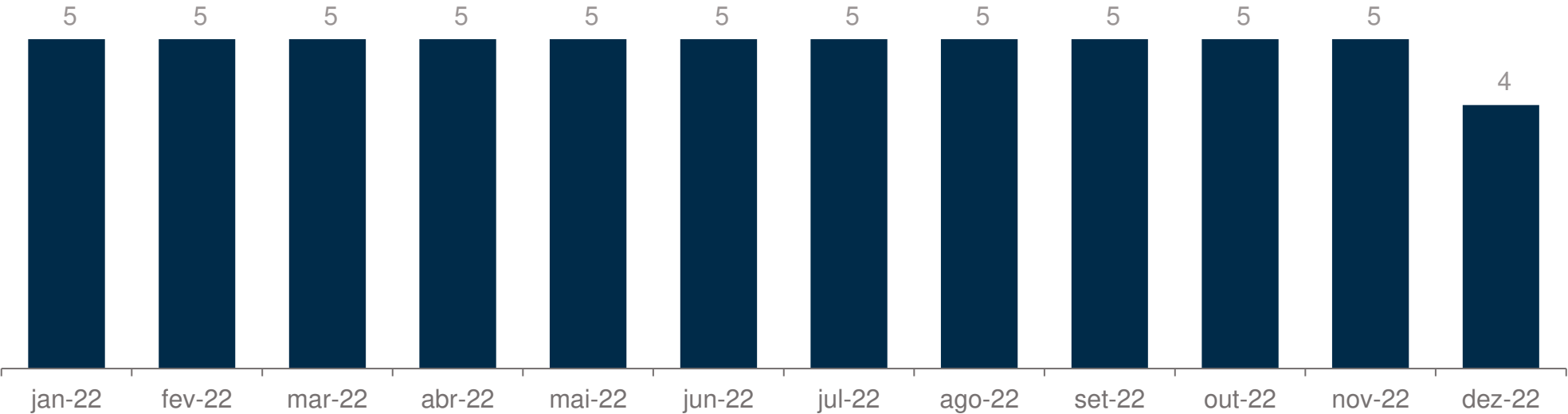
R\$ milhares	Custo histórico	Depreciação até Novembro	Depreciação em Dezembro	Aquisições	Vendas	Baixas	Valor líquido em Dezembro
Edificações rurais	1.234,9	(573,5)	(5,1)	-	-	-	656,4
Terras rurais	669,3	-	-	-	-	-	669,3
Máquinas e equipamentos	97,9	(41,2)	(0,4)	-	-	-	56,3
Móveis e utensílios	28,2	(26,5)	(0,0)	-	-	-	1,7
Equipamentos de informática	73,7	(72,2)	(0,0)	-	-	-	1,5
Total geral	2.104,1	(713,4)	(5,5)	-	-	-	1.385,1

Comentários:

Ⓐ Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, inclusive para os fins previstos no art. 67 da lei, salvo mediante autorização do juiz, depois de ouvido o Comitê, se houver, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

KIEPPE: Funcionários

Evolução no quadro de funcionários:



Comentários:

📌 Em dez/22 houve um desligamento, finalizando o ano com quatro colaboradores.

ODBINV: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes	0,0	0,0	0,0	0,0
Outros ativos	107,0	101,9	101,5	100,4
Ativo Circulante	107,0	101,9	101,5	100,4
Soc. do Grupo Novonor	75,0	79,1	79,4	80,3
Dep. comput. e judicial	14,3	14,3	14,3	14,3
Outras ativos	0,3	0,3	0,3	0,3
Realizável a longo prazo	89,6	93,7	94,0	94,9
Intangível	0,0	0,0	0,0	0,0
Ativo Não Circulante	89,6	93,7	94,0	94,9
Total do Ativo	196,6	195,6	195,4	195,3

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Desp. e rec. operacionais	(16,9)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,4)
Outras receitas	0,7	(0,0)	0,0	-	0,1
Desp. e receitas opera.	(16,2)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,3)
Resultado operacional	(16,2)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,3)
1 Provisão p/ perdas em inv.	14.146,9	(339,0)	(829,7)	708,7	(2.409,4)
2 Resultado financeiro	650,6	(32,1)	(25,6)	(33,8)	(376,5)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
3 Resultado líquido	14.781,3	(371,2)	(855,3)	674,8	(2.786,2)

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores	1,0	1,0	1,0	1,1
Imp., taxas e contribuições	1,5	1,6	1,6	1,7
Adiantamentos de clientes	0,0	0,0	0,0	0,0
Dividendos a pagar	0,0	-	-	-
Passivo Circulante	2,5	2,7	2,7	2,7
Soc. do Grupo Novonor	8,0	7,9	7,9	8,3
1 Prov. p/ perda em inv.	39.129,6	40.121,7	41.266,7	40.542,4
2 Recompra de ações	1.361,5	1.678,7	1.704,2	1.737,7
Prov. fiscais, trab. e cíveis	5,3	5,3	5,3	5,3
Outros passivos	129,9	128,9	128,8	128,7
Passivo Não Circulante	40.634,3	41.942,5	43.113,0	42.422,4
Capital social	1.885,4	1.885,4	1.885,4	1.885,4
1 Ajuste de aval. Patrimonial	(8.689,4)	(7.720,2)	(8.036,3)	(8.020,7)
Prejuízos acum.	(29.945,6)	(32.224,1)	(33.078,6)	(32.403,8)
Ações em Tesouraria	(3.690,7)	(3.690,7)	(3.690,7)	(3.690,7)
Patrimônio Líquido	(40.440,2)	(41.749,6)	(42.920,2)	(42.229,8)
Total do Passivo e PL	196,6	195,6	195,4	195,3

Comentários:

- ④ As variações relevantes da **ODBINV** decorrem da apuração de resultados na **Novonor S.A.**, a qual é sua controlada direta.
- Provisão para perda em investimentos:** Queda de R\$ 724,3 MM em dez/22 deveu-se à Novonor, sendo R\$ 708,7 MM de **provisão para perda em investimentos** e R\$ 15,6 MM de **ajuste de avaliação patrimonial** (CTA¹ e outros).
 - Resultado financeiro:** Prejuízo de R\$ 33,8 MM no período referiu-se, principalmente, a juros sobre **recompra de ações**.
 - Resultado líquido e Prejuízos acumulados:** Prejuízo líquido anual foi R\$ 327,9 MM maior que o registrado em prejuízos acumulados pelo efeito reflexo do cálculo de equivalência patrimonial da Novonor, que registrou ajustes no prejuízo do exercício anterior.

Nota 1: Cumulative Translation Adjustment – CTA (Ajustes Acumulados da Conversão)

Grupo Novonor | RMA dezembro de 2022

UNIDADE DE NEGÓCIO

Holding das unidades de negócio do Grupo

RECUPERANDA

Novonor S.A.

Novonor: Balanço Patrimonial

Controladora				
Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes	0,1	0,4	0,4	0,4
Tributos a recuperar	0,5	0,3	0,3	0,3
Dividendos a receber	54,9	51,7	52,0	51,3
1 Soc. do Grupo Novonor	19,5	176,4	164,7	144,6
Despesas antecipadas	8,1	10,2	10,1	9,9
Outras contas a receber	0,2	0,2	0,2	0,2
2 Outros ativos	7,9	5,1	5,1	2,4
Ativo Circulante	91,2	244,3	232,8	209,1
Debêntures	102,8	-	-	-
Tributos a recuperar	2,8	2,8	2,8	2,8
1 Soc. do Grupo Novonor	3.196,1	3.556,4	3.516,1	5.200,1
2 Depósitos judiciais	17,6	17,6	17,6	19,4
Outros ativos	37,1	29,7	29,7	29,1
Realizável a Longo Prazo	3.356,4	3.606,4	3.566,2	5.251,4
Investimentos	9.523,7	8.750,0	8.483,1	8.677,5
Imobilizado	16,5	14,8	14,7	15,5
Intangível	0,1	0,1	0,1	0,1
Ativo Não Circulante	12.896,7	12.371,3	12.064,1	13.944,4
Total do Ativo	12.987,9	12.615,6	12.296,9	14.153,5

Nota 1: Debêntures com participação nos lucros

Comentários:

- Sociedades do Grupo Novonor (ativo):** Observou-se queda de R\$ 20,1 MM no circulante, reflexo de movimentações no âmbito do Instrumento Particular de Prestação de Serviços de Administração de Recursos entre a Novonor e NPINV. Já no não circulante, a alta de R\$ 1,7 Bi deveu-se, principalmente, à R\$ 2,0 Bi de contas a receber constituído com a controladora indireta Kieppe pela da inclusão do crédito da Graal na Provisão para Garantias, R\$ 65 MM de ajuste a valor justo e variação cambial das DPLs¹ da Ocyan, - R\$ 309,0 MM de atualização das provisões para garantias de controladas e - R\$ 38,9 MM de integralização de capital mediante capitalização de AFAC na controlada NPISA.
- Depósito judiciais:** Reclassificação de R\$ 1,9 MM de adiantamentos a fornecedores para Depósitos judiciais, referente a pagamentos feitos referente aos quais foram solicitados esclarecimentos e aguarda-se o retorno das Recuperandas.

Controladora				
Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Financiamentos	55,2	46,2	44,0	44,9
Debêntures	2.403,4	2.685,1	2.701,9	2.737,6
Soc. do Grupo Novonor	49,1	0,2	0,2	0,2
Fornecedores	23,3	24,4	24,7	19,5
Impost., taxas e contribuições	8,8	2,3	1,8	3,3
Obrigações sociais e trab.	41,9	25,4	24,0	26,7
Acordo de leniência	271,4	412,3	438,2	438,2
Prov. fiscais, trab., soc. e cíveis	430,3	411,8	415,1	408,4
Outros passivos	0,4	0,1	0,1	0,1
Passivo Circulante	3.283,6	3.607,7	3.650,1	3.679,1
Financiamentos	23,9	22,5	24,7	25,4
Soc. do Grupo Novonor	761,3	1.148,2	1.154,6	1.161,8
Impost., taxas e contribuições	14,6	16,1	16,1	16,0
Provisão para perda em inves.	20.613,9	20.602,5	21.260,8	21.465,6
Acordo de leniência	3.057,7	3.250,6	3.263,8	3.304,1
Prov. fiscais, trab., soc. e cíveis	378,2	373,9	376,1	372,1
Provisões para garantias	4.250,5	4.868,4	4.868,4	5.872,1
Outros passivos	6,2	6,4	6,4	6,4
Passivo Não Circulante	29.106,4	30.288,6	30.970,8	32.223,6
Capital social	3.205,2	3.205,2	3.205,2	3.205,2
Ajuste de aval. patrimonial	(3.375,8)	(2.406,6)	(2.722,7)	(2.368,9)
Prejuízos acumulados	(19.231,6)	(22.079,3)	(22.806,5)	(22.585,6)
Patrimônio Líquido	(19.402,1)	(21.280,7)	(22.324,0)	(21.809,5)
Total do Passivo e PL	12.987,9	12.615,6	12.296,9	14.153,5

Novonor: Balanço Patrimonial (continuação)

Controladora					Controladora				
Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes	0,1	0,4	0,4	0,4	Financiamentos	55,2	46,2	44,0	44,9
Tributos a recuperar	0,5	0,3	0,3	0,3	Debêntures	2.403,4	2.685,1	2.701,9	2.737,6
Dividendos a receber	54,9	51,7	52,0	51,3	Soc. do Grupo Novonor	49,1	0,2	0,2	0,2
Soc. do Grupo Novonor	19,5	176,4	164,7	144,6	4 Fornecedores	23,3	24,4	24,7	19,5
Despesas antecipadas	8,1	10,2	10,1	9,9	Impost., taxas e contribuições	8,8	2,3	1,8	3,3
Outras contas a receber	0,2	0,2	0,2	0,2	Obrigações sociais e trab.	41,9	25,4	24,0	26,7
Outros ativos	7,9	5,1	5,1	2,4	Acordo de leniência	271,4	412,3	438,2	438,2
Ativo Circulante	91,2	244,3	232,8	209,1	5 Prov. fiscais, trab., soc. e cíveis	430,3	411,8	415,1	408,4
Debêntures	102,8	-	-	-	Outros passivos	0,4	0,1	0,1	0,1
Tributos a recuperar	2,8	2,8	2,8	2,8	Passivo Circulante	3.283,6	3.607,7	3.650,1	3.679,1
Soc. do Grupo Novonor	3.196,1	3.556,4	3.516,1	5.200,1	Financiamentos	23,9	22,5	24,7	25,4
Depósitos judiciais	17,6	17,6	17,6	19,4	Soc. do Grupo Novonor	761,3	1.148,2	1.154,6	1.161,8
Outros ativos	37,1	29,7	29,7	29,1	Impost., taxas e contribuições	14,6	16,1	16,1	16,0
Realizável a Longo Prazo	3.356,4	3.606,4	3.566,2	5.251,4	Provisão para perda em inves.	20.613,9	20.602,5	21.260,8	21.465,6
3 Investimentos	9.523,7	8.750,0	8.483,1	8.677,5	6 Acordo de leniência	3.057,7	3.250,6	3.263,8	3.304,1
Imobilizado	16,5	14,8	14,7	15,5	5 Prov. fiscais, trab., soc. e cíveis	378,2	373,9	376,1	372,1
Intangível	0,1	0,1	0,1	0,1	Provisões para garantias	4.250,5	4.868,4	4.868,4	5.872,1
Ativo Não Circulante	12.896,7	12.371,3	12.064,1	13.944,4	Outros passivos	6,2	6,4	6,4	6,4
Total do Ativo	12.987,9	12.615,6	12.296,9	14.153,5	Passivo Não Circulante	29.106,4	30.288,6	30.970,8	32.223,6
					Capital social	3.205,2	3.205,2	3.205,2	3.205,2
					Ajuste de aval. patrimonial	(3.375,8)	(2.406,6)	(2.722,7)	(2.368,9)
					Prejuízos acumulados	(19.231,6)	(22.079,3)	(22.806,5)	(22.585,6)
					Patrimônio Líquido	(19.402,1)	(21.280,7)	(22.324,0)	(21.809,5)
					Total do Passivo e PL	12.987,9	12.615,6	12.296,9	14.153,5

Comentários:

- Investimentos:** Alta de R\$ 194,3 MM deveu-se à equivalência patrimonial das controladas, sendo a Ocyan, OEC, NPE e EORJ as mais relevantes.
- Fornecedores:** Queda de R\$ 5,2 MM, sendo - R\$ 18,3 MM de pagamentos a fornecedores e R\$ 13,1 MM de registro de fornecedores a pagar.
- Provisões fiscais, trabalhistas, societárias e cíveis:** A diminuição de R\$ 6,8 MM no circulante deveu-se a R\$ 1,1 MM de apropriação de ajuste a valor presente, - R\$ 7,3 MM de variação cambial e - R\$ 0,6 MM de transferência para o não circulante. Já no não circulante, o encolhimento de R\$ 3,9 MM referiu-se à R\$ 0,6 MM de transferência do circulante e - R\$ 4,5 MM de variação cambial.
- Acordo de leniência:** A alta de R\$ 40,3 MM refletiu R\$ 44,0 MM de juros do período e - R\$ 3,7 MM de pagamento parcial do acordo do Ministério Público de SP.

Novonor: Balanço Patrimonial (continuação)

Controladora					Controladora				
Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes	0,1	0,4	0,4	0,4	Financiamentos	55,2	46,2	44,0	44,9
Tributos a recuperar	0,5	0,3	0,3	0,3	Debêntures	2.403,4	2.685,1	2.701,9	2.737,6
Dividendos a receber	54,9	51,7	52,0	51,3	Soc. do Grupo Novonor	49,1	0,2	0,2	0,2
Soc. do Grupo Novonor	19,5	176,4	164,7	144,6	Fornecedores	23,3	24,4	24,7	19,5
Despesas antecipadas	8,1	10,2	10,1	9,9	Impost., taxas e contribuições	8,8	2,3	1,8	3,3
Outras contas a receber	0,2	0,2	0,2	0,2	Obrigações sociais e trab.	41,9	25,4	24,0	26,7
Outros ativos	7,9	5,1	5,1	2,4	Acordo de leniência	271,4	412,3	438,2	438,2
Ativo Circulante	91,2	244,3	232,8	209,1	Prov. fiscais, trab., soc. e cíveis	430,3	411,8	415,1	408,4
Debêntures	102,8	-	-	-	Outros passivos	0,4	0,1	0,1	0,1
Tributos a recuperar	2,8	2,8	2,8	2,8	Passivo Circulante	3.283,6	3.607,7	3.650,1	3.679,1
Soc. do Grupo Novonor	3.196,1	3.556,4	3.516,1	5.200,1	Financiamentos	23,9	22,5	24,7	25,4
Depósitos judiciais	17,6	17,6	17,6	19,4	Soc. do Grupo Novonor	761,3	1.148,2	1.154,6	1.161,8
Outros ativos	37,1	29,7	29,7	29,1	Impost., taxas e contribuições	14,6	16,1	16,1	16,0
Realizável a Longo Prazo	3.356,4	3.606,4	3.566,2	5.251,4	7 Provisão para perda em inves.	20.613,9	20.602,5	21.260,8	21.465,6
Investimentos	9.523,7	8.750,0	8.483,1	8.677,5	Acordo de leniência	3.057,7	3.250,6	3.263,8	3.304,1
Imobilizado	16,5	14,8	14,7	15,5	Prov. fiscais, trab., soc. e cíveis	378,2	373,9	376,1	372,1
Intangível	0,1	0,1	0,1	0,1	Provisões para garantias	4.250,5	4.868,4	4.868,4	5.872,1
Ativo Não Circulante	12.896,7	12.371,3	12.064,1	13.944,4	Outros passivos	6,2	6,4	6,4	6,4
Total do Ativo	12.987,9	12.615,6	12.296,9	14.153,5	Passivo Não Circulante	29.106,4	30.288,6	30.970,8	32.223,6
					Capital social	3.205,2	3.205,2	3.205,2	3.205,2
					8 Ajuste de aval. patrimonial	(3.375,8)	(2.406,6)	(2.722,7)	(2.368,9)
					Prejuízos acumulados	(19.231,6)	(22.079,3)	(22.806,5)	(22.585,6)
					Patrimônio Líquido	(19.402,1)	(21.280,7)	(22.324,0)	(21.809,5)
					Total do Passivo e PL	12.987,9	12.615,6	12.296,9	14.153,5

Nota 1: Cumulative Translation Adjustment – CTA (Ajustes Acumulados da Conversão)

Comentários:

- 7. Provisão para perda em investimentos:** Alta de R\$ 204,8 MM foi reflexo da provisão para perda em investimentos das controladas, sendo a NPISA, NSPINV e NEI as mais relevantes.
- 8. Ajuste de avaliação patrimonial:** Variação positiva de R\$ 353,9 MM deveu-se a R\$ 353,5 MM de ajuste de avaliação patrimonial (CTA¹ e outros) das controladas, principalmente da NPISA, NVNIC, e OEC, e R\$ 0,4 MM de ajuste de avaliação patrimonial (*Hedge Accounting*) da própria Novonor.

Novonor: Demonstração de Resultado

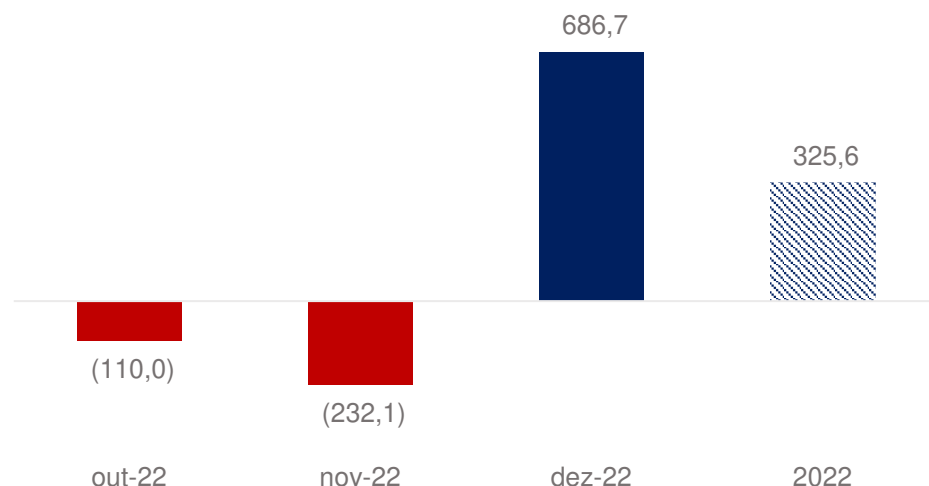
DRE (R\$ MM)	Controladora				2022
	2021	out-22	nov-22	dez-22	
Lucro bruto	-	-	-	-	-
9 Gerais e administrativas	(237,1)	(9,0)	(7,5)	(12,1)	(143,2)
10 Remuneração dos administradores	(32,8)	(1,5)	(1,4)	(6,2)	(19,9)
Outras receitas (despesas) operacionais	(7,9)	(0,6)	0,1	(0,6)	(5,2)
11 Resultado de equivalência patrimonial	7.121,5	(110,0)	(232,1)	686,7	325,6
12 Prov. p/ perdas em investimentos	9.689,1	(715,9)	(421,4)	(1.125,2)	(3.475,5)
Receitas e despesas	16.532,8	(836,9)	(662,3)	(457,4)	(3.318,2)
Resultado operacional	16.532,8	(836,9)	(662,3)	(457,4)	(3.318,2)
13 Resultado financeiro líquido	(1.185,8)	88,0	(65,7)	642,7	(399,4)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
Resultado das operações continuadas	15.347,0	(749,0)	(728,0)	185,3	(3.717,6)
Ativos mantidos p/ negociação	-	-	-	-	-
14 Resultado líquido	15.347,0	(749,0)	(728,0)	185,3	(3.717,6)

Comentários:

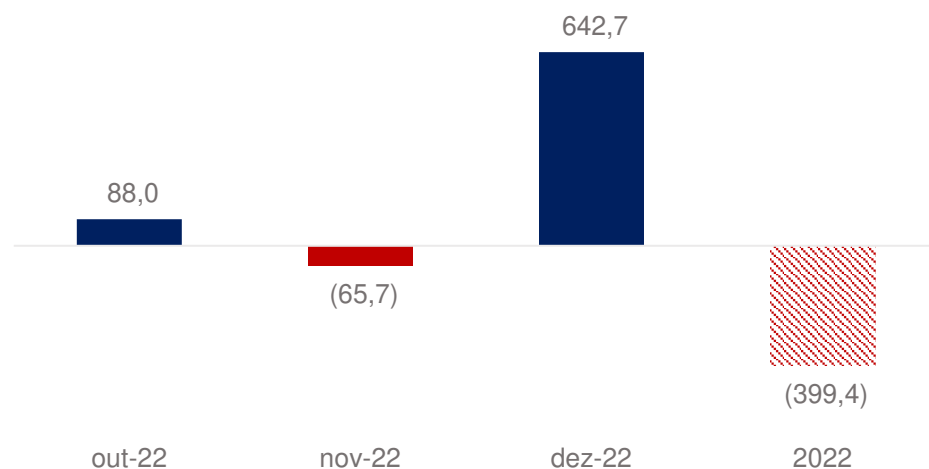
- 9. Despesas gerais e administrativas:** Em dez/22, as despesas de R\$ 12,1 MM referiram-se a R\$ 5,9 MM de serviços de consultoria, R\$ 3,9 MM de folha de pagamento, R\$ 1,6 MM de serviços de terceiros, R\$ 0,3 MM de tributos, R\$ 0,2 MM de amortizações de seguros e R\$ 0,2 MM de depreciação/amortização.
- 10. Remuneração dos administradores:** Despesa de R\$ 6,2 MM refletiu R\$ 1,4 de remuneração dos administradores do período e R\$ 4,7 MM de provisão para honorários complementares (PLR/Remuneração Variável) de 2022.

Novonor: Demonstração de Resultado

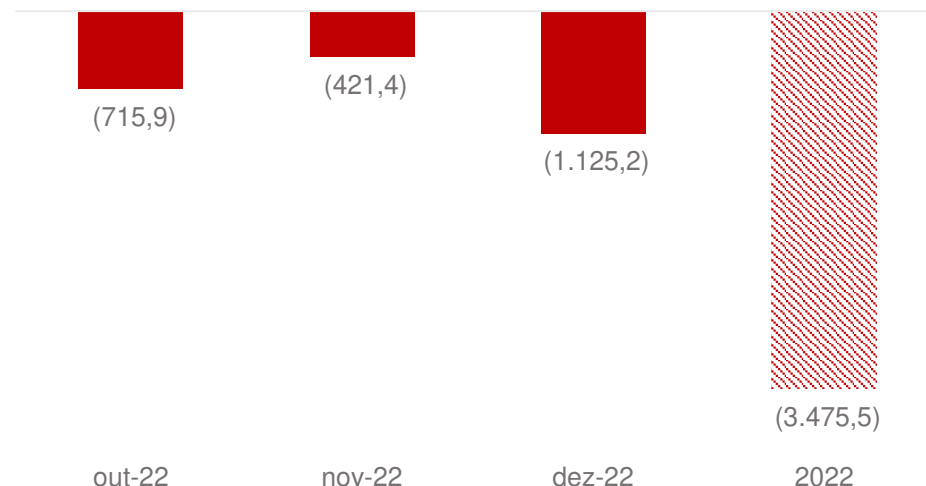
11. Resultado de equivalência patrimonial (R\$ MM)



13. Resultado financeiro (R\$ MM)



12. Provisão para perdas em investimentos (R\$ MM)



Comentários:

- 11. Resultado de equivalência patrimonial:** Lucro de R\$ 686,7 MM foi reflexo da equivalência patrimonial das controladas, sendo a Ocyan, NPISA e NPE as mais relevantes.
- 12. Provisão para perdas em investimentos:** O prejuízo de R\$ 1,1 Bi deveu-se, principalmente, à provisão para perda de investimentos das controladas NSPINV, NPISA e OEC.
- 13. Resultado financeiro:** Lucro de R\$ 642,7 MM, sendo R\$ 653,0 MM pela reversão parcial da provisão para garantia após negociação com a CEF das garantias da Arena Corinthians, R\$ 65,5 MM pelo ajuste a valor justo das DPLs da Ocyan, R\$ 4,6 MM apropriação de ajuste a valor justo do período, R\$ 2,8 MM de variação cambial, - R\$ 82,7 MM de juros sobre debêntures, empréstimos e acordo de leniência e - R\$ 0,2 MM de tributos sobre operações financeiras.
- 14. Resultado líquido do período:** A Recuperanda registrou prejuízo no ano de 2022 de R\$ 3,7 Bi.

Novonor: Imobilizado e Intangível

Em dez/22, observou-se adição de R\$ 963,9 mil em Direto de Uso pela correção anual do valor do contrato de aluguel. Além disso, a empresa registrou variação positiva de R\$ 11,1 mil na rubrica de depreciação de Máquinas e Equipamentos pela revisão na taxa de depreciação, que passou de 5 anos para 10 anos.

R\$ milhares	Custo histórico	Ativos reclassificados ¹	Balancete ²	Depreciação até Novembro	Depreciação em Dezembro	Adições	Baixas	Depreci. das Baixas	Valor líquido em Dezembro
Equip. de Informática	99,2	-	-	(80,6)	(0,5)	-	-	-	18,1
Ferramentas/Acessórios	40,3	-	-	(20,6)	(0,4)	-	-	-	19,2
Máquinas e Equipamentos	70,4	-	-	(26,0)	(0,6)	-	-	11,1	54,9
Móveis e Utensílios	389,8	-	-	(87,7)	(3,2)	-	-	-	298,9
Veículos e Embarcações	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Direito de uso	17.486,8	-	-	(3.212,8)	(173,1)	963,9	-	-	15.064,8
Ativos reclassificados	-	60.000,0	(60.000,0)	-	-	-	-	-	-
Intangível	281,8	-	-	(201,2)	(2,9)	-	-	-	77,7
Total geral	18.368,1	60.000,0	(60.000,0)	(3.628,9)	(180,7)	963,9	-	11,1	15.533,5

Comentários:

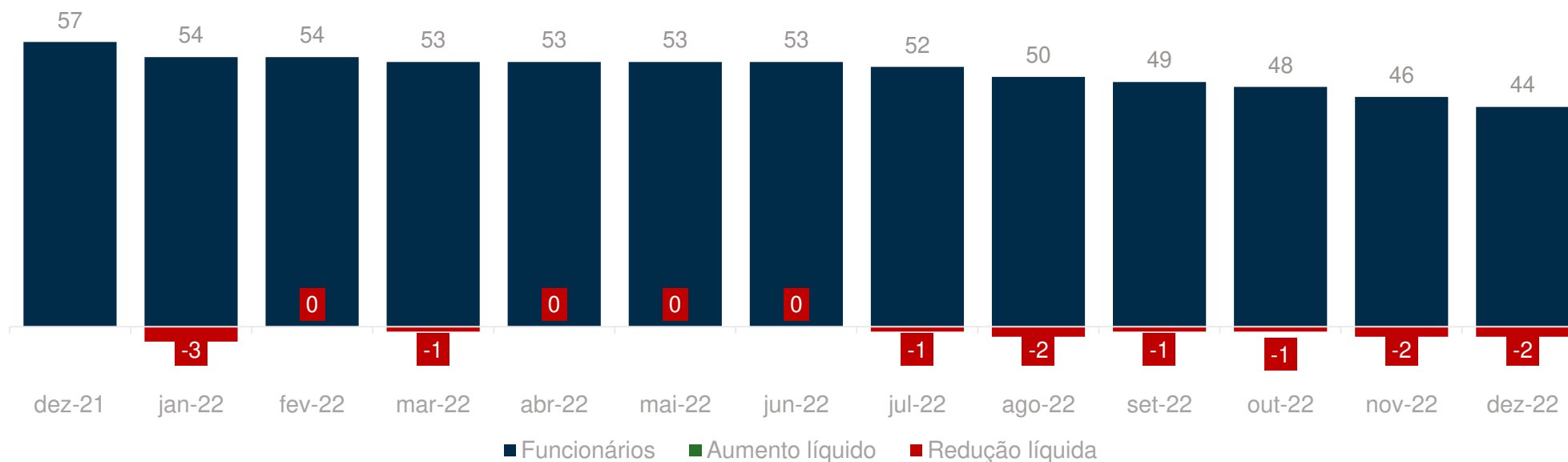
ⓘ Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, inclusive para os fins previstos no art. 67 da lei, salvo mediante autorização do juiz, depois de ouvido o Comitê, se houver, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

Nota 1: Reclassificação, do contrato de Arrendamento operacional (International Financial Reporting Standards - IFRS 16). Em maio/19 o valor estava contabilizado como "Outros intangíveis" (R\$ 60 MM).

Nota 2: Conta 1.3.5 – "Direito de uso" – Balancete.

Novonor: Funcionários

Evolução no quadro de funcionários:



Comentários:

- Em dez/22 houve duas demissões na Recuperanda, finalizando o ano com 44 funcionários.

UNIDADE DE NEGÓCIOS

Energia

RECUPERANDAS

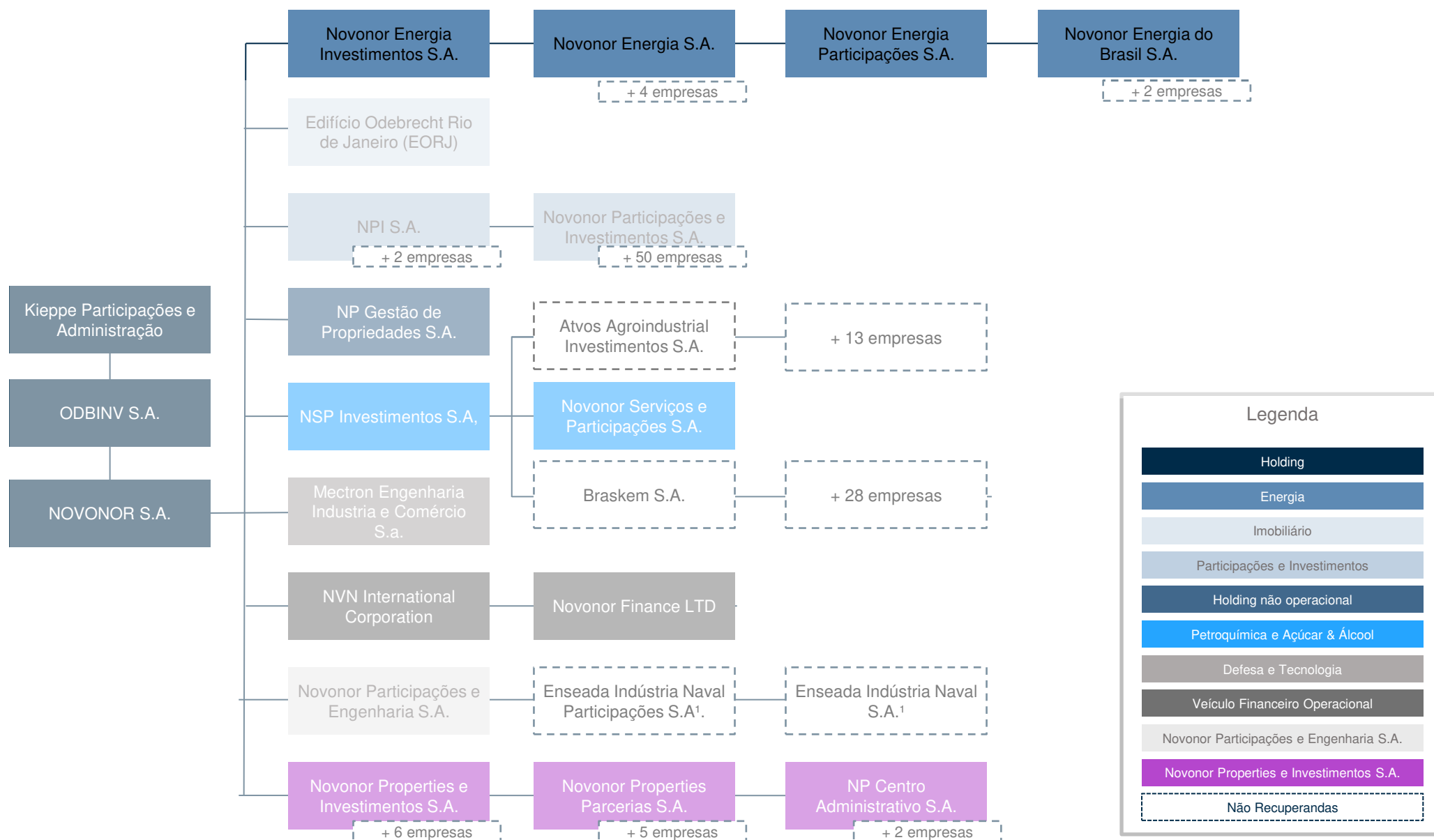
Novonor Energia Investimentos S.A.

Novonor Energia S.A.

Novonor Energia Participações S.A.

Novonor Energia do Brasil S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

NEI: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes	0,0	-	-	0,0
Tributos a recuperar	0,0	0,0	0,0	0,0
Ativo Circulante	0,0	0,0	0,0	0,0
1 AFAC	8,0	18,3	19,2	20,3
Realizável a Longo Prazo	8,0	18,3	19,2	20,3
Investimentos	-	-	-	-
Ativo Não Circulante	8,0	18,3	19,2	20,3
Total do Ativo	8,0	18,3	19,2	20,3

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Gerais e administrativas	(0,3)	(0,0)	0,2	(0,0)	(0,2)
Outras desp. e receitas	-	-	-	-	-
Resultado operacional	(0,3)	(0,0)	0,2	(0,0)	(0,2)
2 Equivalência patrimonial	(750,4)	(40,3)	(106,5)	(212,0)	(1.911,8)
Resultado financeiro	0,0	0,0	-	-	-
3 Resultado líquido	(750,6)	(40,4)	(106,3)	(212,0)	(1.912,0)

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores	0,3	0,7	0,5	0,5
Outros passivos	0,1	0,1	0,1	0,1
Passivo Circulante	0,4	0,7	0,5	0,5
1 AFAC	33,2	43,5	0,9	2,0
2 Prov. p/ perda em investimentos	3.088,0	4.261,2	4.367,7	4.579,7
Ativo Não Circulante	3.121,1	4.304,7	4.368,6	4.581,7
Capital social	1.043,6	1.043,6	1.087,1	1.087,1
Ajuste de aval. Patrimonial	3,7	423,8	423,8	423,8
Prejuízos acumulados	(4.160,9)	(5.754,6)	(5.860,9)	(6.072,9)
Patrimônio Líquido	(3.113,5)	(4.287,1)	(4.350,0)	(4.561,9)
Total do Passivo e PL	8,0	18,3	19,2	20,3

Comentários:

NEI possui 100% de participação na NE.

- 1. AFAC:** Acréscimos de R\$ 1,0 MM no ativo refere-se à AFAC enviado para a controlada NE e no passivo à AFAC recebido da Controladora Novonor.
- 2. Provisão para perda em investimentos:** Alta de R\$ 212,0 MM na rubrica refletiu a **equivalência patrimonial** da controlada NE.
- 3. Resultado líquido:** No ano de 2022, a Recuperanda registrou um prejuízo líquido de R\$ 1,9 Bi, sendo ~R\$ 1,2 Bi a mais de prejuízo do que em 2021.

NE: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes	0,3	0,0	0,0	0,0
Tributos a recuperar	2,1	2,1	2,1	2,1
Ativo Circulante	2,4	2,2	2,1	2,2
Ativos mant. p/ negociação	9,1	9,1	9,1	9,1
1 AFAC	31,2	41,5	0,9	2,0
Realizável a Longo Prazo	40,3	50,6	10,0	11,1
Imobilizado	0,7	0,7	0,7	0,7
Ativo Não Circulante	41,0	51,3	10,7	11,8
Total do Ativo	43,4	53,4	12,8	14,0

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Gerais e administrativas	(1,2)	0,0	0,2	(0,0)	(0,4)
Outras desp. e receitas	-	-	-	-	-
Resultado operacional	(1,2)	0,0	0,2	(0,0)	(0,4)

2 Equivalência patrimonial	(1.236,2)	(34,9)	(96,6)	(189,1)	(1.819,7)
3 Resultado financeiro	487,0	(5,5)	(10,1)	(22,9)	(91,8)
4 Resultado líquido	(750,4)	(40,3)	(106,5)	(212,0)	(1.911,8)

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
3 Empréstimos	127,1	153,9	157,2	163,4
3 Debêntures	550,5	581,8	588,5	605,1
Investimentos a pagar	11,8	12,3	12,4	12,4
Fornecedores	1,1	1,6	1,3	1,3
Tributos a pagar	0,1	0,1	0,1	0,1
Outros Passivos	0,1	0,1	0,1	0,1
Passivo Circulante	690,7	749,8	759,6	782,5
Soc. do Grupo Novonor	0,0	0,0	0,0	0,0
Tributos a pagar	0,0	-	-	-
1 AFAC	8,0	18,3	19,2	20,3
2 Provisão para perda inv.	2.432,7	3.546,6	3.601,8	3.790,8
Passivo Não Circulante	2.440,7	3.564,9	3.621,0	3.811,2
Capital social	2.373,5	2.373,5	2.373,5	2.373,5
Ajuste de aval. Patrimonial	3,7	423,8	423,8	423,8
Prejuízos acumulados	(5.465,1)	(7.058,5)	(7.165,0)	(7.376,9)
Patrimônio Líquido	(3.088,0)	(4.261,2)	(4.367,7)	(4.579,7)
Total do Passivo e PL	43,4	53,4	12,8	14,0

Comentários:

NE detém 100% de participação na NEP e em mais 4 empresas não operacionais, que não estão em RJ.

1. AFAC: No ativo refere-se à AFAC enviado para a controlada NEP e no passivo à AFAC recebido da controladora NEI.

2. Provisão para perda em investimentos: Aumento de R\$ 189,1 MM refletiu a **equivalência patrimonial** da controlada NEP.

3. Resultado financeiro líquido: Prejuízo de R\$ 22,9 MM refletiu a apropriação de juros e encargos sobre os **empréstimos** e as **debêntures** no período.

4. Resultado líquido: No ano de 2022, a Recuperanda registrou um prejuízo líquido de R\$ 1,9 Bi.

NE: Imobilizado

Não houve variação no Imobilizado em dez/22, restando líquidos de depreciação R\$ 682,2 mil.

R\$ milhares	Custo histórico	Depreciação até Novembro	Depreciação em Dezembro	Adições	Baixas	Depreciação das Baixas	Valor líquido em Dezembro
Benfeitoria em bem de 3º	974,5	(289,6)	(2,7)	-	-	-	682,2
Total geral	974,5	(289,6)	(2,7)	-	-	-	682,2

Comentários:

- ⓘ Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, inclusive para os fins previstos no art. 67 da lei, salvo mediante autorização do juiz, depois de ouvido o Comitê, se houver, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

NEP: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes	0,0	0,1	0,0	0,0
Debêntures	-	-	-	-
Ativo Circulante	0,0	0,1	0,0	0,0
1 AFAC	4,4	0,7	0,7	0,8
Debêntures	3.616,8	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	3.621,2	0,7	0,7	0,8
Investimentos	245,5	-	-	-
Ativo Não Circulante	3.866,7	0,7	0,7	0,8
Total do Ativo	3.866,7	0,8	0,7	0,8

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022 YTD
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Gerais e administrativas	(0,3)	0,1	0,1	(0,0)	(0,2)
Outras desp. e receitas	-	-	-	-	-
Resultado operacional	(0,3)	0,1	0,1	(0,0)	(0,2)
2 Equivalência patrimonial	(49,7)	6,5	(14,4)	(3,5)	(873,2)
3 Resultado financeiro	(1.186,1)	(41,5)	(82,4)	(185,6)	(946,4)
4 Resultado líquido	(1.236,2)	(34,9)	(96,6)	(189,1)	(1.819,7)

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
3 Debêntures	5.324,7	3.066,0	3.148,3	3.333,8
Fornecedores	-	0,7	0,5	0,5
Tributos a pagar	10,7	8,7	7,8	6,9
Outros passivos	0,5	0,1	0,1	0,1
Passivo Circulante	5.335,9	3.075,5	3.156,7	3.341,3
Soc. do Grupo Novonor	926,1	245,3	245,4	245,4
Tributos a pagar	6,2	-	-	-
1 AFAC	31,2	41,5	0,9	2,0
2 Provisão para perda em inv.	-	185,1	199,5	203,0
Passivo Não Circulante	963,5	471,9	445,8	450,4
Capital social	2.740,0	2.740,0	2.781,5	2.781,5
Ajuste de aval. Patrimonial	3,7	423,8	423,8	423,8
Prejuízos acumulados	(5.176,4)	(6.710,4)	(6.807,0)	(6.996,1)
Patrimônio Líquido	(2.432,7)	(3.546,6)	(3.601,8)	(3.790,8)
Total do Passivo e PL	3.866,7	0,8	0,7	0,8

Comentários:

NEP possui 100% de participação na NEB.

- 1. AFAC:** No ativo refere-se à AFAC enviado para a controlada NEB e no passivo à AFAC recebido da controladora NE.
- 2. Provisão para perda em investimentos:** Alta de R\$ 3,5 MM refletiu a Equivalência patrimonial da controlada NEB.
- 3. Resultado financeiro líquido:** Prejuízo de R\$ 185,6 MM pela apropriação de juros e encargos sobre as debêntures no período.
- 4. Resultado líquido:** No ano de 2022, a Recuperanda registrou um prejuízo líquido de R\$ 1,8 Bi.

NEB: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes	0,0	2,3	2,2	2,2
Tributos a recuperar	3,9	1,5	1,5	1,5
Ativo Circulante	3,9	3,7	3,7	3,6
Soc. do Grupo Novonor	1,9	2,0	2,0	2,0
Realizável a Longo Prazo	1,9	2,0	2,0	2,0
1 Investimentos	636,9	258,0	249,4	252,0
Ativo Não Circulante	638,9	260,0	251,4	254,1
Total do Ativo	642,8	263,8	255,0	257,7

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Gerais e administrativas	(0,6)	0,0	0,2	(0,0)	(0,2)
Outras desp. e receitas	-	-	-	-	-
Resultado operacional	(0,6)	0,0	0,2	(0,0)	(0,2)
1 Equivalência patrimonial	(78,2)	12,5	(8,7)	2,6	(805,5)
2 Resultado financeiro	29,1	(6,1)	(5,9)	(6,0)	(67,4)
3 Resultado líquido	(49,7)	6,5	(14,4)	(3,5)	(873,2)

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores	0,4	0,7	0,5	0,5
Tributos a pagar	1,0	0,8	0,7	0,6
Outros passivos	0,1	0,1	0,1	0,1
Passivo Circulante	1,4	1,5	1,3	1,2
2 Debêntures	391,1	446,6	452,6	458,7
Tributos a pagar	0,6	-	-	-
AFAC	4,4	0,7	0,7	0,8
Passivo Não Circulante	395,9	447,4	453,3	459,5
Capital social	2.602,6	2.607,2	2.607,2	2.607,2
Ajuste de aval. Patrimonial	3,7	423,8	423,8	423,8
Prejuízos acumulados	(2.360,8)	(3.216,1)	(3.230,5)	(3.234,0)
Patrimônio Líquido	245,5	(185,1)	(199,5)	(203,0)
Total do Passivo e PL	642,8	263,8	255,0	257,7

Comentários:

❶ **NEB** possui participação no FIP Amazônia e na Madeira Energia S/A (MESA), que detêm o controle da hidrelétrica Santo Antônio Energia S.A.. Cabe mencionar que em 20 de março de 2023, a empresa Centrais Elétricas Brasileiras S/A adquiriu as participações diretas e indiretas da MESA.

1. Investimentos: Variação mensal de R\$ 2,6 MM foi reflexo da **equivalência patrimonial** mensal das controladas FIP (~34%) e MESA (~66%).

2. Resultado financeiro líquido: Prejuízo de R\$ 6,0 MM refletiu juros sobre as **debêntures**.

3. Resultado líquido: No ano de 2022, a Recuperanda registrou um prejuízo líquido de R\$ 873,2 MM.

ALVAREZ & MARSAL

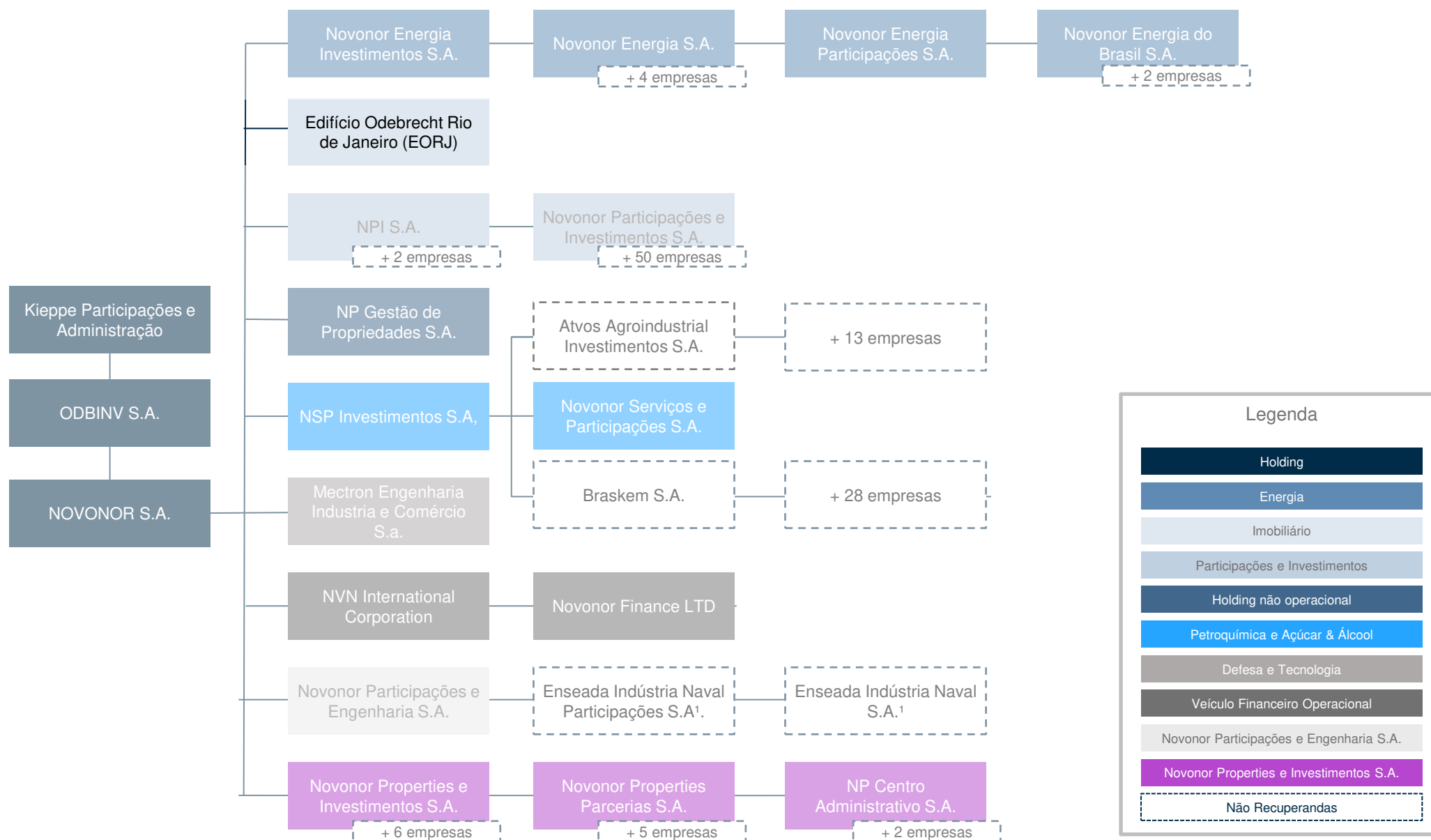
UNIDADE DE NEGÓCIOS

Imobiliário

RECUPERANDA

Edifício Odebrecht Rio de Janeiro

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

EORJ: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
1 Caixa e equivalentes	14,2	3,0	2,9	5,8
2 Contas a receber	51,7	118,0	122,5	124,1
Impostos a recuperar	3,3	3,4	3,4	3,4
Estoque	1,2	1,2	1,2	1,2
Ativo Circulante	70,4	125,6	130,0	134,5
Mútuo	2,0	14,5	14,5	14,5
Contas a receber	16,2	16,2	16,2	16,2
Realizável a Longo Prazo	18,2	30,7	30,7	30,7
Propriedades para investimentos	203,7	195,1	194,2	193,4
Ativo Não Circulante	203,7	195,1	194,2	193,4
Total do Ativo	292,3	351,3	355,0	358,6

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
4 Receita líquida operacional	11,3	4,5	4,5	4,5	54,0
Custos serviços prestados	(10,3)	(0,9)	(0,9)	(0,9)	(10,3)
Lucro bruto	1,1	3,6	3,6	3,6	43,8
Margem bruta %	9%	81%	81%	81%	81%
Gerais e administrativas	(1,5)	(0,0)	(0,0)	(0,1)	(1,1)
Resultado operacional	(0,4)	3,6	3,6	3,6	42,6
Margem operacional %	-13%	80%	80%	79%	79%
3 Resultado financeiro líquido	(36,5)	(4,1)	(4,1)	42,4	0,4
IR e CSSL	-	-	-	-	-
5 Resultado líquido	(36,9)	(0,5)	(0,4)	46,0	43,0
Margem líquida %	-325%	-11%	-10%	1022%	80%

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
3 Certif. rec. imobiliários (CRI)	41,0	44,8	48,9	6,5
Fornece. e contas a pagar	0,9	0,9	0,9	0,9
Obrig. sociais e trabalhistas	0,0	0,2	0,2	0,2
Impostos a recolher	0,0	0,0	0,0	0,0
Passivo Circulante	42,0	46,0	50,1	7,7
Provisão p/ contingência	0,2	0,0	0,0	0,0
Passivo Não Circulante	0,2	0,0	0,0	0,0
Lucros acumulados	250,1	305,3	304,9	350,9
Patrimônio Líquido	250,1	305,3	304,9	350,9
Total do Passivo e PL	292,3	351,3	355,0	358,6

Comentários:

- 1. Caixa e equivalentes:** Alta de R\$ 2,8 MM pelo recebimento de notas de débito da Ocyan, referente aos aluguéis em atraso do período de abril a dez/20.
- 2. Contas a receber:** Aumento de R\$ 1,6 MM refletiu R\$ 4,5 MM de reconhecimento de contas a receber de locação e - R\$ 2,9 MM de recebimentos.
- 3. Certificado de recebíveis imobiliários (CRI):** Queda de R\$ 42,2 MM deveu-se a R\$ 4,7 MM de apropriação juros e - R\$ 47,1 MM de apropriação do ajuste a valor justo, com reflexo no **resultado financeiro**. A administradora judicial já solicitou e aguarda o envio do detalhamento dos cálculos.
- 4. Receita líquida:** Receita mensal de R\$ 4,5 MM refere-se a contratos de sublocações de salas, com reflexo em **Contas a receber**.
- 5. Resultado líquido:** No ano de 2022, a Recuperanda totalizou R\$ 43,0 MM de lucro líquido, revertendo o prejuízo do ano anterior.

EORJ: Propriedade para investimento e Intangível

Não houve variação no imobilizado, apenas apropriação das despesas com depreciação, restando líquidos, aproximadamente, R\$ 193,4 MM.

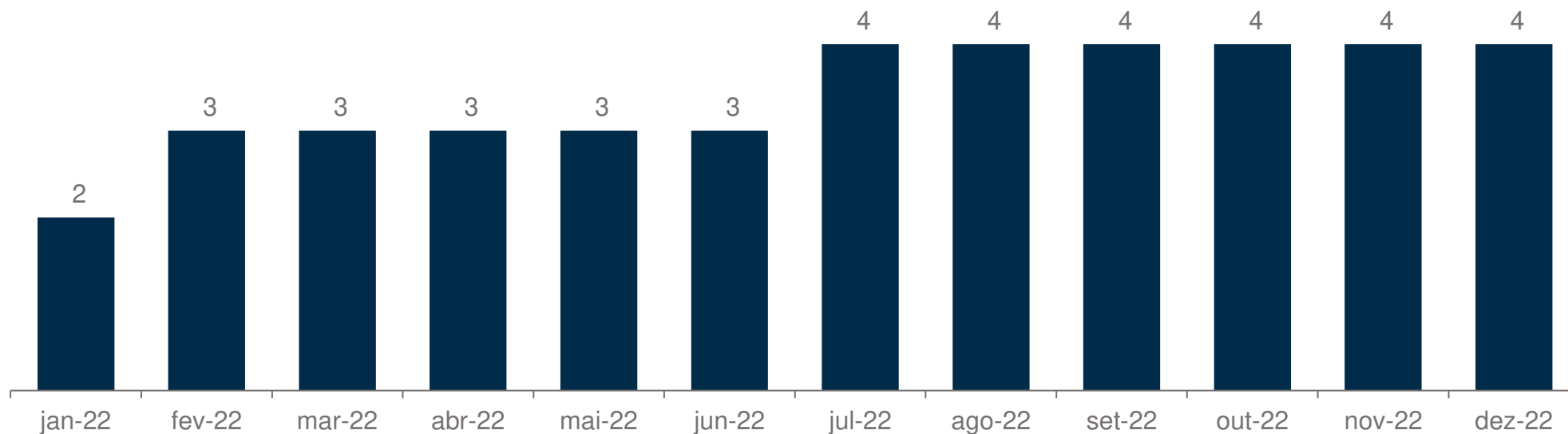
R\$ milhares	Custo histórico	Depreciação até Novembro	Depreciação em Dezembro	Adições	Baixas	Depreciação das Baixas	Valor líquido em Dezembro
Propriedade para investimento	256.749,5	(62.503,0)	(858,5)	-	-	-	193.388,0
Software	101,2	(101,2)	-	-	-	-	-
Total geral	256.850,7	(62.604,2)	(858,5)	-	-	-	193.388,0

Comentários:

- ⓘ Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, inclusive para os fins previstos no art. 67 da lei, salvo mediante autorização do juiz, depois de ouvido o Comitê, se houver, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

EORJ: Funcionários

Evolução no quadro de funcionários:



Comentários:

- 📌 Não houve alteração no quadro de colaboradores, que totaliza quatro funcionários.

UNIDADE DE NEGÓCIOS

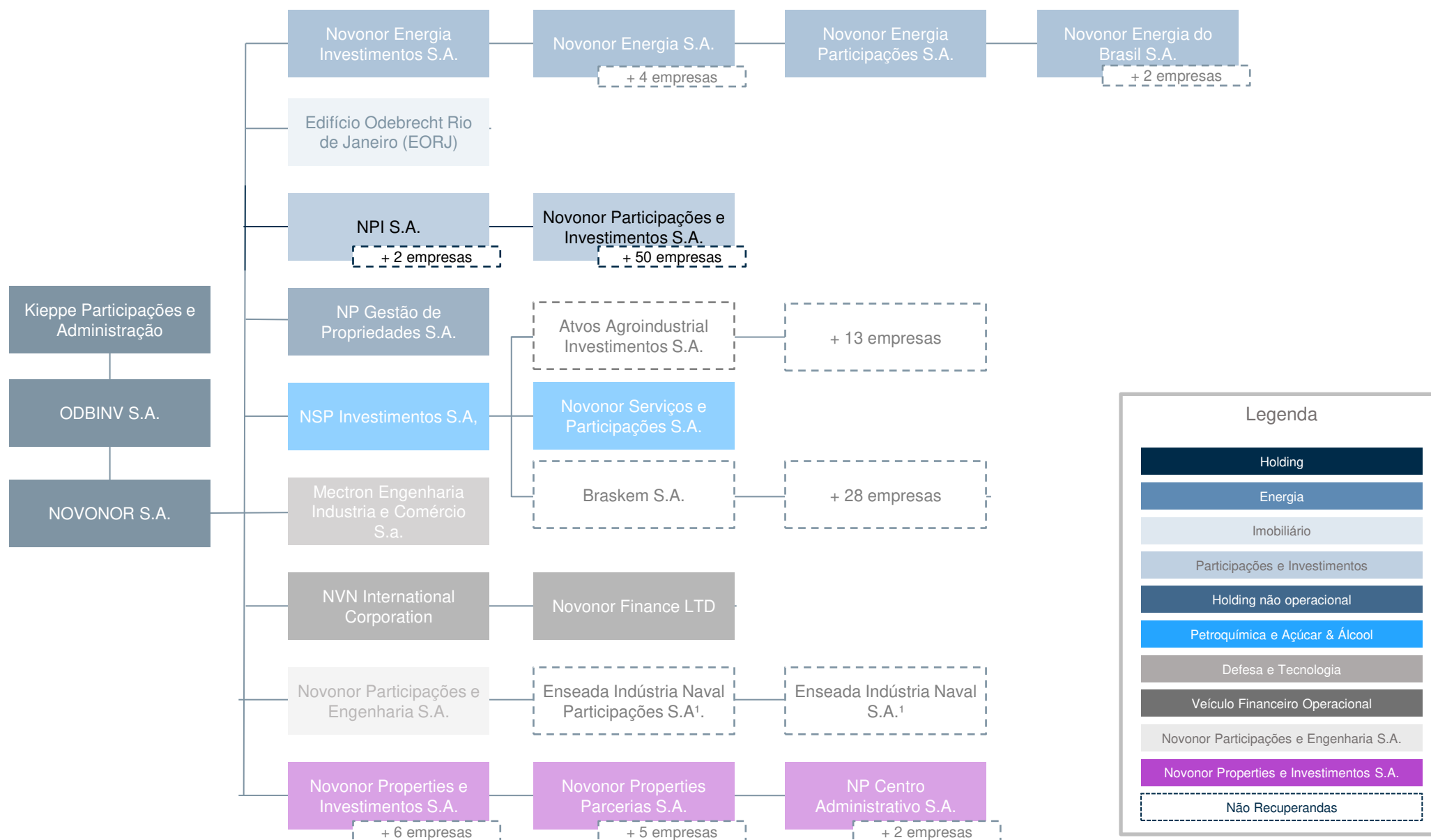
Participações e Investimentos

RECUPERANDAS

NPI S.A.

Novonor Participações e Investimentos S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

NPISA: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes de caixa	0,0	-	0,0	0,0
Ativo Circulante	0,0	-	0,0	0,0
Soc. do Grupo Novonor	18,7	22,1	22,3	22,7
Realizável a Longo Prazo	18,7	22,1	22,3	22,7
Ativo Não Circulante	18,7	22,1	22,3	22,7
Total do Ativo	18,8	22,1	22,3	22,7

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores	0,2	0,2	0,2	0,2
Passivo Circulante	0,2	0,2	0,2	0,2
1 Soc. do Grupo Novonor	36,1	39,6	39,8	1,3
2 Provisão para perda em invest.	3.637,1	5.056,7	5.082,3	4.145,2
Passivo Não Circulante	3.673,3	5.096,3	5.122,1	4.146,4
3 Capital social	4.018,1	4.018,1	4.018,1	4.057,1
2 Ajuste de avaliação patrimonial	790,6	1.096,5	1.054,9	1.238,4
Prejuízos acumulados	(8.463,4)	(10.189,0)	(10.173,0)	(9.419,5)
Patrimônio Líquido	(3.654,7)	(5.074,4)	(5.100,0)	(4.124,0)
Total do Passivo e PL	18,8	22,1	22,3	22,7

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Lucro Bruto	-	-	-	-	-
Gerais e administrativas	(0,2)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,2)
2 Resultado de particip. soc.	(167,1)	15,2	16,0	753,6	(955,9)
Rec. e desp. operacionais	(167,3)	15,2	16,0	753,6	(956,1)
Resultado operacional	(167,3)	15,2	16,0	753,6	(956,1)
Resultado financeiro líquido	-	-	-	-	-
IR e CSLL	-	-	-	-	-
Resultado líquido	(167,3)	15,2	16,0	753,6	(956,1)

Comentários:

- Sociedades do grupo Novonor:** Queda de R\$ 38,5 MM, sendo - R\$ 38,9 MM pela integralização de capital proveniente do AFAC e R\$ 0,4 MM de AFAC recebido da controladora Novonor.
- Provisão para perda em investimentos:** Queda de R\$ 937,1 MM, sendo R\$ 753,6 MM de **equivalência patrimonial** e R\$ 183,5 MM de **ajuste de avaliação patrimonial** (CTA¹ e outros) da investida CNO S.A. e da controlada NPI.
- Capital social:** Em dez/22, o capital social da Recuperanda foi majorado em R\$ 38,9 MM, pela emissão de novas ações para a acionista Novonor, mediante a capitalização do **AFAC**.

Nota 1: Cumulative Translation Adjustment – CTA (Ajustes Acumulados da Conversão)

NPI: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes de caixa	31,4	41,5	40,9	43,3
Impostos a recuperar	2,0	2,5	2,4	2,4
1 Dividendos a receber	0,1	3,6	3,6	0,1
Ativo Circulante	33,5	47,5	47,1	45,9
Debêntures	709,3	-	-	-
2 Soc. do Grupo Novonor	10,4	12,7	13,3	0,1
Demais contas a receber	14,5	18,3	19,7	19,6
Outros Ativos	-	0,0	0,0	0,0
Realizável a Longo Prazo	734,2	31,1	33,0	19,8
3 Investimentos	219,7	199,4	199,0	644,7
Intangível	3,2	3,2	3,2	3,2
Ativo Não Circulante	957,1	233,6	235,3	667,7
Total do Ativo	990,6	281,2	282,3	713,6

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Lucro Bruto	-	-	-	-	-
Gerais e administrativas	(3,0)	(0,1)	0,3	(0,2)	(1,2)
Outras rec. Oper., líquidas	1,0	-	-	(13,7)	(13,7)
5 Resultado de particip. soc.	39,3	28,2	21,4	1.404,7	606,2
Rec. e desp. Operacionais	37,3	28,1	21,7	1.390,8	591,3
Resultado operacional	37,3	28,1	21,7	1.390,8	591,3
6 Resultado financeiro líquido	(133,6)	(8,6)	(8,7)	(642,0)	(1.556,4)
IR e CSLL	2,0	(0,3)	(0,1)	(0,3)	(2,0)
Resultado líquido	(94,3)	19,2	13,0	748,5	(967,1)

Nota 1: Siglas

CTO: Concessionaria Trasvase Olmos S.A.

OLIC: Odebrecht Latininvest Colombia S.A.S.

OLF: Obrecht Latin Finance S.a.r.l.

GSP: Gasoducto Sur Peruano

OLI LUX: Odebrecht Latininvest Luxemburgo

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores	0,6	1,7	1,7	1,6
4 Debêntures	987,2	1.183,2	1.192,5	-
Impostos a receber	0,5	0,2	0,1	0,0
Demais contas a pagar	4,7	3,8	3,8	3,8
Passivo Circulante	993,0	1.188,9	1.198,0	5,5
4 Debêntures	-	-	-	613,5
Soc. do Grupo Novonor	348,2	344,6	345,4	344,3
Provisão para perda de invest.	3.014,5	3.542,0	3.560,9	2.438,2
4 Provisão para garantias	-	-	-	1.204,2
AFAC	18,7	22,1	22,3	22,7
IR e CS	100,3	101,9	102,0	102,3
Demais contas a pagar	33,0	33,0	32,8	36,1
Passivo Não Circulante	3.514,8	4.043,7	4.063,5	4.761,3
Capital social	4.151,0	4.151,0	4.151,0	4.151,0
Ajuste de avaliação patrimonial	549,8	844,1	803,4	980,8
Prejuízos acumulados	(8.217,9)	(9.946,4)	(9.933,5)	(9.185,0)
Patrimônio Líquido	(3.517,2)	(4.951,4)	(4.979,1)	(4.053,2)
Total do Passivo e PL	990,6	281,2	282,3	713,6

Comentários:

- Dividendos a receber:** Queda de R\$ 3,6 MM pelo recebimento de dividendos da controlada CTO¹.
- Sociedades do Grupo Novonor:** Encolhimento de R\$ 13,2 MM deveu-se a registro de *impairment* sobre mútuo ativo.
- Investimentos:** Aumentou R\$ 445,7 MM, principalmente, pela equivalência patrimonial das controladas Chavimochic, CTO, OLIC e OLF¹.
- Debentures e Provisão para garantias:** Observou-se reclassificação das debêntures para o não circulante e provisão de garantias prestadas pela NPI e listadas no seu PRJ para a GSP¹, Chavimochic e NPE.
- Result. de participação societária:** Lucro de R\$ 1,4 Bi refletiu a equivalência patrimonial das controladas, majoritariamente, da OLI LUX, OLF e OLIC¹.
- Resultado financeiro:** Prejuízo de R\$ 642 MM foi reflexo de - R\$ 1,2 Bi de provisão para garantias, R\$ 382,9 MM de ajuste a valor justo sobre debêntures e R\$ 195,9 MM de juros sobre debêntures.

NPI: Imobilizado e Intangível

Todo o ativo imobilizado da Recuperanda já foi contabilmente depreciado. Em dez/22, havia R\$ 3,2 MM no grupo intangível, sem movimento.

R\$ milhares	Custo histórico	Balancete	Depreciação até Novembro	Depreciação em Dezembro	Aquisições	Baixas	Depreciação das Baixas	Valor líquido em Dezembro
Móveis e utensílios	113,2	-	(113,2)	-	-	-	-	-
Software	1,1	-	(1,1)	-	-	-	-	-
Equip. de Informática	8,7	-	(8,7)	-	-	-	-	-
Intangível	-	3.227,6	-	-	-	-	-	3.227,6
Total geral	122,9	3.227,6	(122,9)	-	-	-	-	3.227,6

Comentários:

- 1 Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, inclusive para os fins previstos no art. 67 da lei, salvo mediante autorização do juiz, depois de ouvido o Comitê, se houver, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

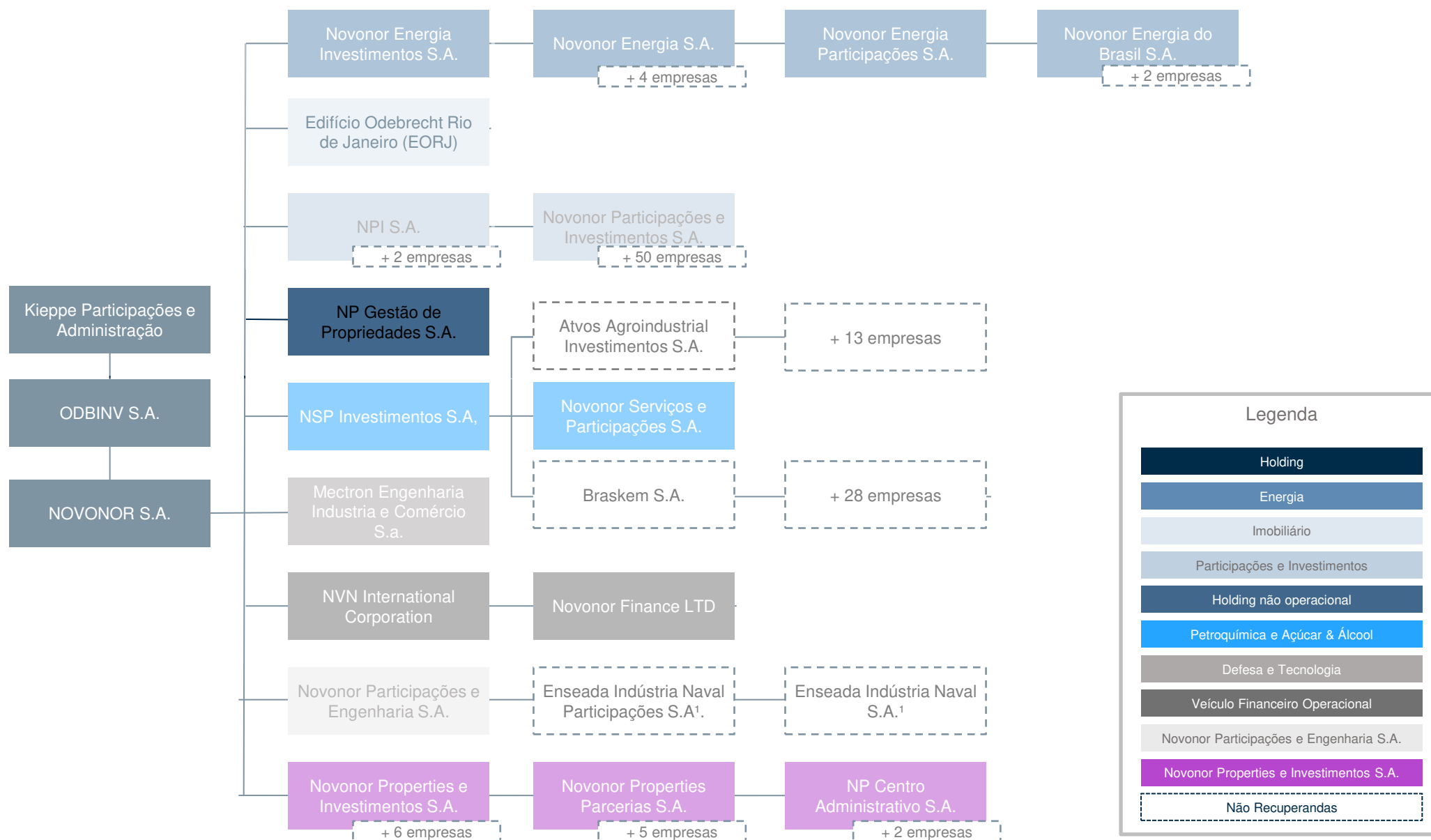
UNIDADE DE NEGÓCIOS

Holding não-operacional

RECUPERANDA

NP Gestão de Propriedades S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

NP GESTÃO: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes	0,0	-	-	-
Ativo Circulante	0,0	-	-	-
Tributos a recuperar	0,7	0,7	0,7	0,7
Soc. do Grupo Novonor	0,0	0,0	0,0	0,0
Realizável a Longo Prazo	0,7	0,8	0,8	0,8
Ativo Não Circulante	0,7	0,8	0,8	0,8
Total do Ativo	0,7	0,8	0,8	0,8

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores e contas a pagar	0,0	0,0	0,0	0,0
Passivo Circulante	0,0	0,0	0,0	0,0
1 Soc. do Grupo Novonor	0,2	0,2	0,2	0,2
Passivo Não Circulante	0,2	0,2	0,2	0,2
Capital social	48,1	48,2	48,2	48,2
Prejuízos acumulados	(47,6)	(47,7)	(47,7)	(47,7)
Patrimônio Líquido	0,5	0,5	0,5	0,5
Total do Passivo e PL	0,7	0,8	0,8	0,8

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Lucro bruto	-	-	-	-	-
1 Gerais e administrativas	(0,1)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,1)
Result. de part. societa.	-	-	-	-	-
Resultado operacional	(0,1)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,1)
Resultado financeiro	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
EBIT	(0,1)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
Resultado líquido	(0,1)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)

Comentários:

1 A **NP Gestão** possui participação societária com uma ação em cada uma das empresas Abiatar¹, EORJ, NVNIC, NPE, NPINV, NEI e FRVJ¹.

1. Sociedades do Grupo Novonor: Alta de R\$ 16 mil referiu-se à despesas com serviços do CSC², com reflexo nas **despesas gerais e administrativas**.

Nota 1: Siglas

Abiatar - Abiatar SPE Empreendimentos Imobiliários S.A.

FRVJ - Fazendas Reunidas Vale do Juliana S.A.

Nota 2: Centro de Serviços Compartilhados

UNIDADE DE NEGÓCIOS

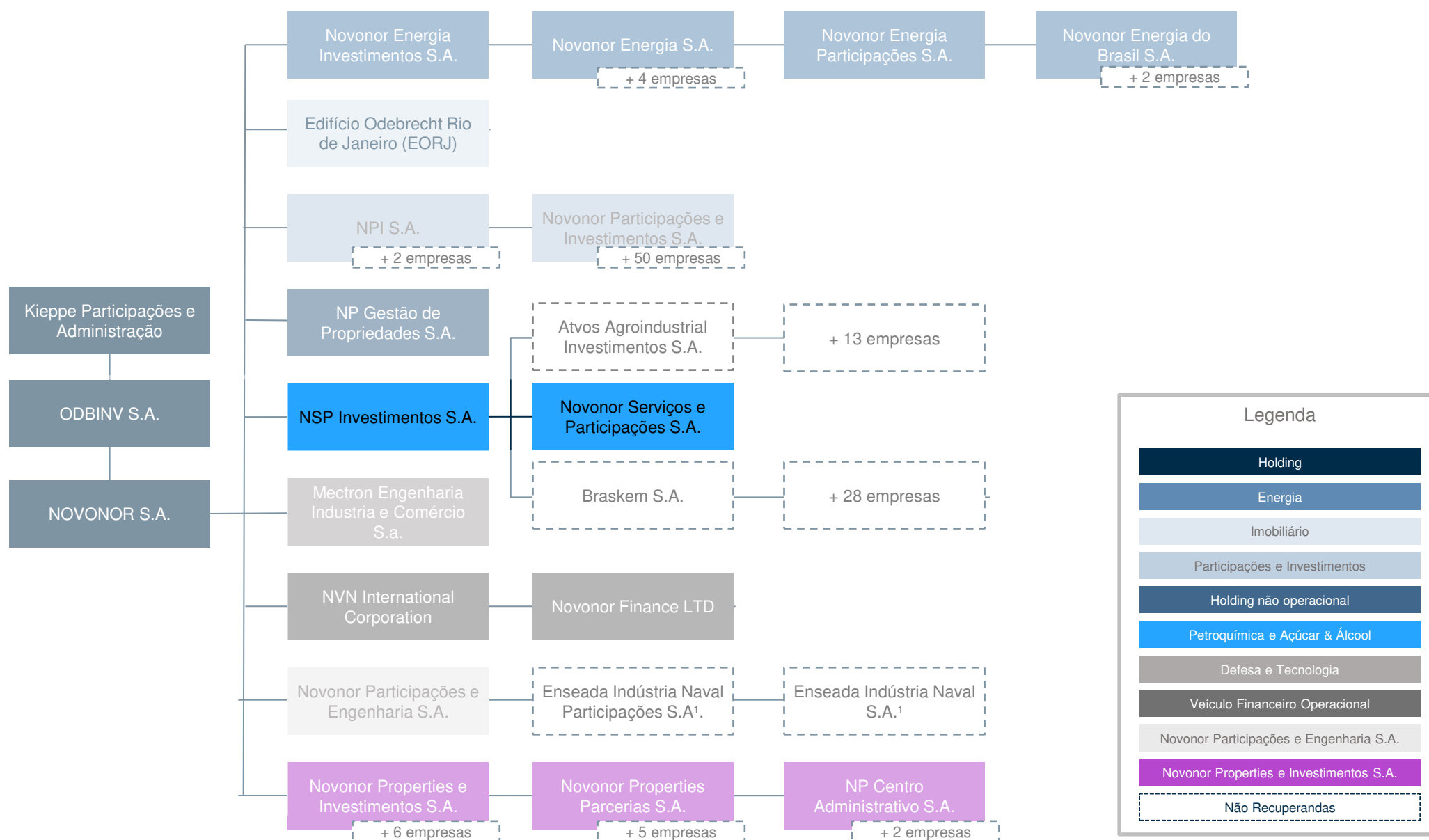
Petroquímica e Açúcar e Alcool

RECUPERANDA

NSP Investimentos S.A.

Novonor Serviços e Participações S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

NSPINV: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes de caixa	523,8	135,1	135,9	134,7
Tributos a recuperar	3,1	8,9	8,5	10,5
1 IR e CS diferidos	613,3	744,2	744,2	-
Demais contas a receber	0,1	0,1	0,1	0,1
Ativo Circulante	1.140,3	888,3	888,7	145,4
Soc. do Grupo Novonor	369,7	1.063,7	1.066,8	1.032,4
Realizável a Longo Prazo	369,7	1.063,7	1.066,8	1.032,4
2 Investimentos	3.056,9	3.508,7	3.435,8	2.805,9
Ativo Não Circulante	3.426,6	4.572,4	4.502,5	3.838,3
Total do Ativo	4.566,9	5.460,6	5.391,2	3.983,7

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Gerais e administrativas	(5,2)	(0,0)	(0,3)	(0,3)	(4,4)
Rec. e desp. operacionais	(5,2)	(0,0)	(0,3)	(0,3)	(4,4)
Resultado operacional	(5,2)	(0,0)	(0,3)	(0,3)	(4,4)
Resultado financeiro líquido	(1.409,4)	(124,5)	(124,0)	(179,0)	(1.406,8)
2 Resultado equi. patrimonial	3.952,8	(698,2)	(118,4)	(615,6)	(128,3)
3 Provisão perdas em invest.	643,3	(9,7)	(0,5)	(6,6)	1.045,4
1 IR e CSLL	613,3	-	-	(744,2)	(613,3)
4 Resultado líquido	3.794,8	(832,5)	(243,2)	(1.545,7)	(1.107,4)

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores	2,8	3,2	3,2	3,2
Financiamentos	962,5	980,6	997,5	1.017,6
Debêntures	7.950,8	8.799,9	8.900,2	9.025,9
Tributos a recolher	0,5	0,6	0,2	0,3
Obrigações financeiras	513,9	534,9	534,9	534,9
Passivo Circulante	9.430,5	10.319,2	10.436,0	10.581,8
Soc. do Grupo Novonor	0,2	12,0	23,0	23,0
3 Provisão para perda em inv.	1.870,0	814,2	814,6	821,2
Passivo Não Circulante	1.870,1	826,1	837,6	844,2
Capital social	2.078,2	2.078,2	2.078,2	2.078,2
4 Prejuízos acumulados	(6.151,3)	(5.633,3)	(5.875,6)	(7.420,1)
2 Ajuste de aval. patrimonial	(2.660,6)	(2.129,7)	(2.085,0)	(2.100,5)
Patrimônio Líquido	(6.733,8)	(5.684,7)	(5.882,4)	(7.442,3)
Total do Passivo e PL	4.566,9	5.460,6	5.391,2	3.983,7

Comentários:

1 A **NSPINV** é holding controladora de ~ 38% da Braskem e ~ 82% da Atvos Inv., sendo ambas não Recuperandas.

1. IR e CS diferidos: Foram revertidos, pois haviam sido constituídos em 2021 fundamentado na projeção de lucros com a venda de ações da controlada Braskem em oferta pública durante o ano de 2022 e, devido à frustração desta venda, o ativo foi considerado como prejuízo.

2. Investimentos: Encolhimento de R\$ 629,8 MM deveu-se ao resultado de participação societária na Braskem, sendo R\$ 615,6 MM de **equivalência patrimonial** e R\$ 15,5 MM de efeito **ajuste de avaliação patrimonial** (CTA¹ e outros).

3. Provisão para perda em investimentos: Alta de R\$ 6,6 MM refletiu a provisão para perda em investimentos da controlada Atvos Inv. em R\$ 0,1 MM e da NSP em R\$ 6,5 MM.

4. Prejuízos acumulados e Resultado líquido: Diferença de R\$ 161,3 MM entre os resultados reflete o cálculo de equivalência patrimonial das investidas Braskem e Atvos Inv., que registraram ajustes no prejuízo do exercício anterior.

Nota 1: Cumulative Translation Adjustment – CTA (Ajustes Acumulados da Conversão)

NSP: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes	1,0	13,5	1,0	0,8
Estoques	0,1	0,1	0,1	0,1
Impostos a recuperar	0,6	0,3	0,3	0,3
Demais contas a receber	0,0	0,0	0,0	0,0
Ativo Circulante	1,7	13,9	1,4	1,3
1 Contas a receber de clientes	96,8	52,9	39,0	38,9
Tributos a recuperar	8,3	1,1	1,1	1,1
2 Soc. do Grupo Novonor	26,0	27,2	53,0	51,5
Demais contas a receber	7,6	6,7	6,6	6,6
Realizável a Longo Prazo	138,7	87,8	99,6	98,0
Imobilizado	1,4	1,4	1,5	1,5
Ativo Não Circulante	140,2	89,2	101,1	99,5
Total do Ativo	141,8	103,1	102,5	100,8

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Rec. líquida operacional	0,4	0,0	0,0	0,0	0,1
Custo de serviços prestados	(4,2)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(27,8)
Lucro bruto	(3,8)	(0,1)	(0,0)	(0,1)	(27,7)
Gerais e administrativas	(8,3)	(10,7)	(0,0)	(0,1)	(27,4)
Outras rec./desp. opera.	5,2	0,8	(0,6)	(0,0)	8,0
Rec. e desp. operacionais	(3,0)	(9,8)	(0,6)	(0,1)	(19,5)
Resultado operacional	(6,8)	(9,9)	(0,7)	(0,2)	(47,2)
2 Resultado financeiro líquido	(845,1)	0,2	0,2	(1,5)	(8,2)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
3 Resultado líquido	(851,9)	(9,7)	(0,5)	(1,6)	(55,4)

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores	2,5	2,4	2,3	2,3
Financiamentos	1,3	0,9	0,9	0,8
Salários e encargos sociais	0,7	0,4	0,3	0,3
Tributos a recolher	0,0	0,0	0,0	0,0
Adiantamento de clientes	0,1	0,1	0,1	0,1
Demais contas a pagar	0,0	0,1	0,1	0,1
Passivo Circulante	4,6	4,0	3,8	3,6
Financiamentos	0,6	-	-	-
Soc. do Grupo Novonor	1,7	1,6	1,6	1,6
Contas com consórcios	88,7	88,9	89,0	89,0
Provisão para contingências	9,2	24,8	24,8	24,8
Passivo Não Circulante	100,1	115,3	115,3	115,4
Capital social	1.059,2	1.059,2	1.059,2	1.059,2
Prejuízos acumulados	(1.022,1)	(1.075,3)	(1.075,8)	(1.077,5)
Patrimônio Líquido	37,1	(16,1)	(16,6)	(18,3)
Total do Passivo e PL	141,8	103,1	102,5	100,8

Comentários:

- ④ A **NSP**, atualmente, detém participação no Consórcio Construtor Santo Antonio em conjunto com a Andrade Gutierrez e a CNO S.A.
- 1. Contas a receber de clientes:** A rubrica refere-se, substancialmente, a valores provenientes de máquinas e equipamentos vendidos para empresas do Grupo Novonor em R\$ 39,7 MM, deduzidos de R\$ 2,8 MM do *impairment* dos recebíveis.
 - 2. Resultado financeiro:** Prejuízo de R\$ 1,5 MM, sendo - R\$ 1,7 MM do registro de *impairment* sobre debêntures a receber da Atvos e R\$ 0,2 MM de juros sobre debêntures ativas.
 - 3. Resultado líquido:** No ano de 2022, a Recuperanda totalizou R\$ 55,4 MM de prejuízo líquido.

NSP: Imobilizado e Intangível

Em dezembro, não houve alterações no imobilizado da Recuperanda, somente apropriação da depreciação. Assim, a NSP finalizou 2022 com um imobilizado de ~ R\$ 1,5 MM.

R\$ milhares	Custo histórico	Contabilidade ¹	Depreciação até Novembro	Depreciação em Dezembro	Adições	Baixas	Depreciação das Baixas	Valor líquido em Dezembro
Máquinas e Equipamentos	87.247,2	-	(87.123,7)	(1,7)	-	-	-	121,8
Veículos e Embarcações	55.681,8	-	(55.681,8)	-	-	-	-	0,0
Equipamentos de Informática	1.150,3	-	(1.147,3)	(0,1)	-	-	-	2,9
Software	468,5	-	(468,5)	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	35,4	-	(30,3)	(0,3)	-	-	-	4,8
Ferram./Aparelhos e Acessórios	3,1	-	(3,1)	-	-	-	-	-
Importação em andamento ¹	-	1.348,4	-	-	-	-	-	1.348,4
Total geral	144.586,4	1.348,4	(144.454,8)	(2,0)	5,0	(3.092,6)	3.171,0	1.477,9

Comentários:

④ De acordo com a Recuperanda e no âmbito do PRJ, em função da redução das obras no Brasil e Exterior, teve início um processo de reavaliação da frota sendo consideradas a obsolescência, ociosidade, custo de manutenção, entre outros. Após essa análise e verificada as condições do mercado, havendo uma oferta de aquisição boa, realizam a venda. As baixas foram por vendas e no âmbito da cláusula 5.2 do PRJ. Cabe observar o trânsito em julgado da Decisão de Homologação do PRJ de fls. 35.809/35.847, sendo que os PRJs individuais estão sendo considerados individualmente para fins de acompanhamento e fiscalização.

④ Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, inclusive para os fins previstos no art. 67 da lei, salvo mediante autorização do juiz, depois de ouvido o Comitê, se houver, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

Nota 1: O valor de importação em andamento não está contemplado nos relatórios disponibilizados pela Companhia, apenas na Contabilidade.

UNIDADE DE NEGÓCIOS

Defesa e Tecnologia

RECUPERANDA

Mectron

MECTRON: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes de caixa	0,0	0,0	0,0	-
Estoques	1,9	1,6	-	-
Outras contas a receber	1,1	0,0	0,0	0,0
Outros ativos	0,0	0,0	0,0	0,0
Ativo Circulante	3,1	1,7	0,0	0,0
Adiantamento a fornecedores	0,0	0,0	0,0	0,0
Tributos a compensar	3,0	3,0	3,0	3,0
Realizável a Longo Prazo	3,1	3,0	3,0	3,0
Imobilizado	2,8	2,6	2,5	2,5
Intangível	0,0	0,0	0,0	0,0
Ativo Não Circulante	2,8	2,6	2,5	2,5
Total do Ativo	8,9	7,2	5,5	5,5

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Rec. líquida operacional	-	(0,0)	-	-	0,3
Custos serviços prestados	-	-	-	-	(0,0)
Lucro bruto	-	(0,0)	-	-	0,3
Gerais e administrativas	(11,3)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(2,7)
1 Outras despesas e receitas	(4,7)	-	(1,6)	0,0	(1,5)
Resultado operacional	(16,1)	(0,1)	(1,7)	(0,0)	(3,9)
4 Resultado financeiro líquido	103,3	(0,5)	(1,7)	(2,4)	(10,9)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
Resultado líquido	87,2	(0,7)	(3,4)	(2,5)	(14,8)

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
1 Fornecedores	2,3	2,8	3,3	1,5
Tributos a recolher	0,0	0,1	0,1	0,0
Obrigações trabalhistas	0,1	0,0	0,0	0,0
Passivo Circulante	2,4	2,9	3,4	1,6
2 Empréstimos e financiamentos	38,2	44,5	45,8	47,5
1 Fornecedores e outras obrigações	13,1	13,3	13,3	15,0
3 Soc. do Grupo Novonor	2,7	2,1	2,1	2,8
Impostos e taxas	0,1	0,0	0,0	0,0
Devoluções a pagar	0,8	0,4	0,4	0,4
Provisões	1,4	1,4	1,4	1,4
Passivo Não Circulante	56,2	61,8	63,0	67,2
Capital social	348,9	350,1	350,1	350,1
Prejuízos acumulados	(398,6)	(407,6)	(410,9)	(413,4)
Patrimônio Líquido	(49,6)	(57,5)	(60,8)	(63,3)
Total do Passivo e PL	8,9	7,2	5,5	5,5

Comentários:

1 A **Mectron** é controlada direta da Novonor S.A. e não possui contratos operacionais ativos.

1. Fornecedores: Queda de R\$ 1,7 MM refletiu a reclassificação para o não circulante.

2. Empréstimos e financiamentos: Aumento de R\$ 1,7 MM deveu-se a juros e apropriação do ajuste a valor justo de empréstimos do período.

3. Sociedade do grupo Novonor: Alta de R\$ 0,7 MM se deu pelo recebimento de AFAC e constituição de contas a pagar para a NDT¹.

4. Resultado financeiro líquido: Prejuízo de R\$ 2,4 MM referiu-se a R\$ 1,8 MM do cálculo de ajuste a valor justo de credores quirografários, R\$ 0,5 MM de juros sobre empréstimos e R\$ 0,1 MM de variação cambial.

MECTRON: Imobilizado e Intangível

Em dez/22, o imobilizado e intangível totalizaram líquidos R\$ 2,5 MM e não houve variação além da apropriação da depreciação e amortização.

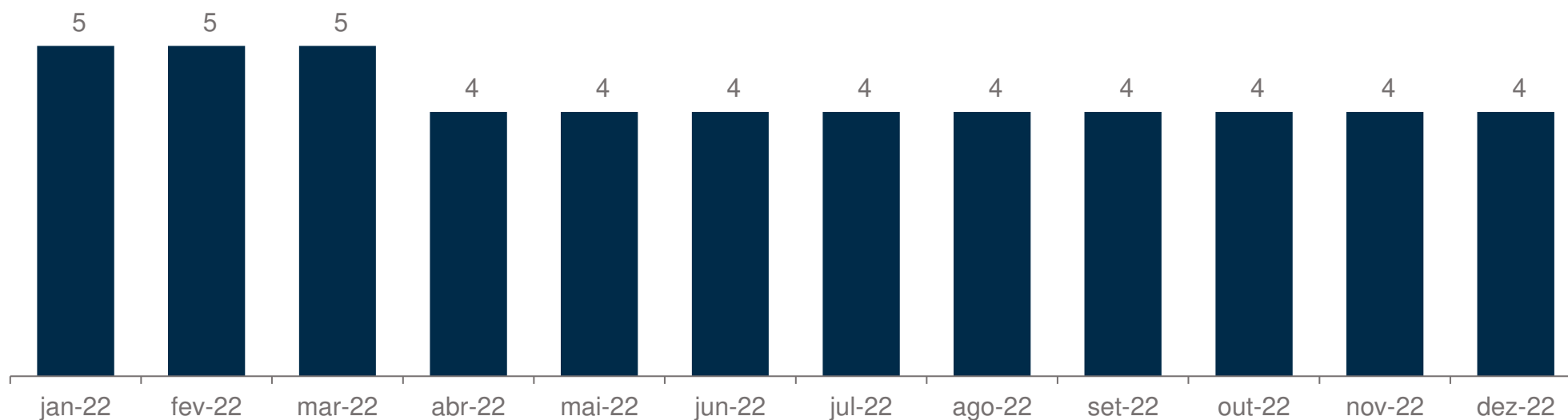
R\$ milhares	Custo histórico	Balancete	Depreciação até Novembro	Depreciação em Dezembro	Aquisições	Baixas	Depreciação das Baixas	Valor líquido em Dezembro
Edificações e Instalações	4.179,5	-	(1.781,0)	(13,7)	-	-	-	2.384,7
Ferramentas/Acessórios	3.044,7	-	(3.025,5)	(1,3)	-	-	-	17,9
Equip. de Informática	2.275,8	-	(2.272,1)	(0,4)	-	-	-	3,3
Móveis e Utensílios	1.312,6	-	(1.252,5)	(3,6)	-	-	-	56,5
Terrenos	0,0	-	-	-	-	-	-	0,0
Máquinas e Equipamentos	572,3	-	(524,3)	(2,5)	-	-	-	45,5
Veículos e Embarcações	26,9	-	(26,9)	-	-	-	-	0,0
Software (Intangível)	3.659,0	-	(3.657,7)	(0,1)	-	-	-	1,3
Total geral	15.070,7	-	(12.539,9)	(21,7)	-	-	-	2.509,2

Comentários:

ⓘ Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, inclusive para os fins previstos no art. 67 da lei, salvo mediante autorização do juiz, depois de ouvido o Comitê, se houver, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

MECTRON: Funcionários

Evolução no quadro de funcionários:



Comentários:

📌 Em dez/22, não houve alterações no quadro de funcionários da Recuperanda.

UNIDADE DE NEGÓCIOS

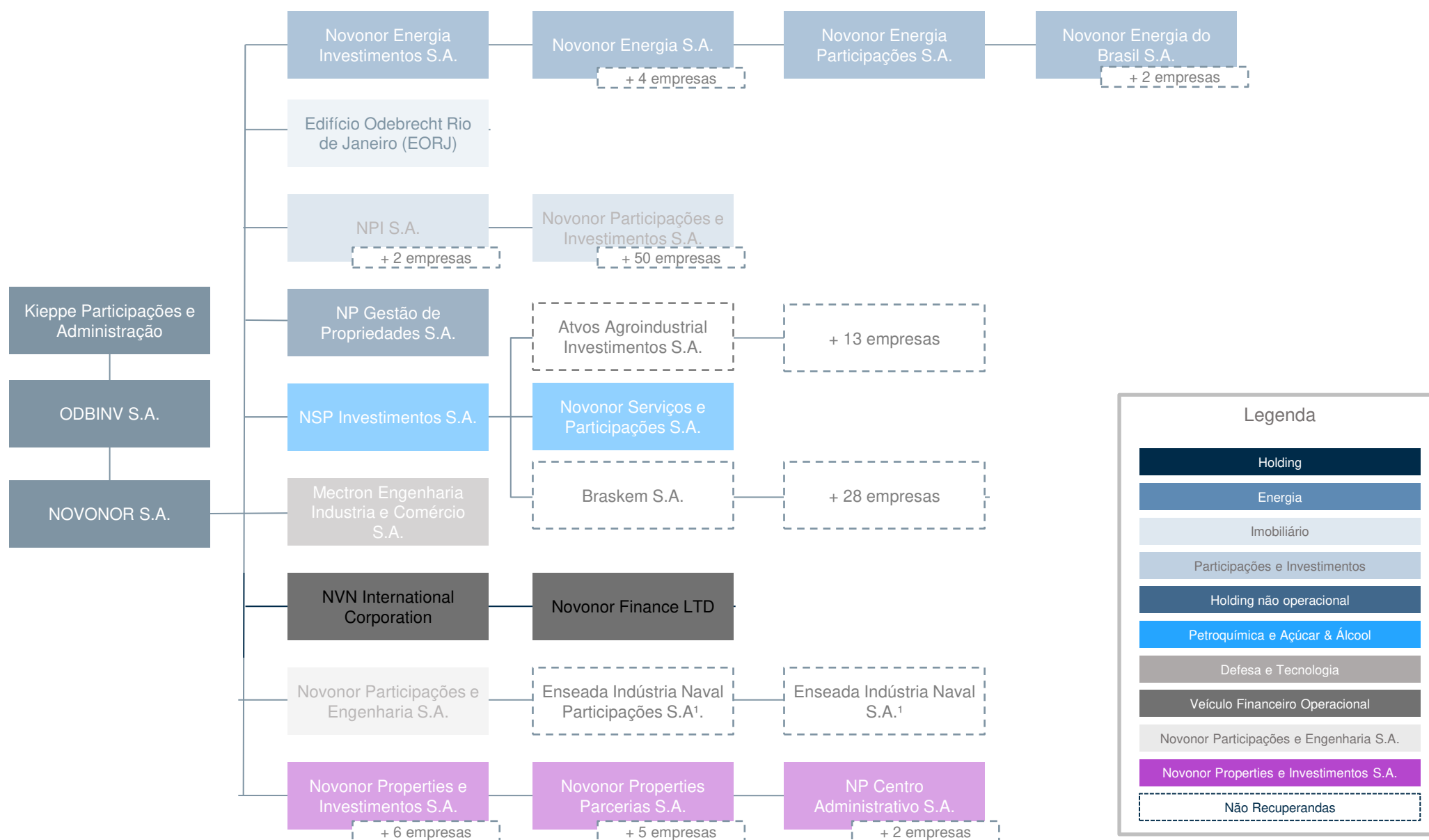
Veículo financeiro Internacional

RECUPERANDAS

Novonor International Corporation

Novonor Finance LTD.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

NVNIC: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (USD MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes de caixa	27,9	27,7	27,7	27,7
Ativo Circulante	27,9	27,7	27,7	27,7
Mútuo/ Partes Relacionadas	144,3	144,8	144,8	144,8
Depósito de garantia	0,5	0,5	0,5	0,5
Ativo Não Circulante	144,8	145,3	145,3	145,3
Total do Ativo	172,7	173,0	173,1	173,1

DRE (USD MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Desp. gerais e adm.	(1,1)	-	-	-	(0,2)
Outras despesas e receitas	-	-	-	-	-
Rec. e desp. operacionais	(1,1)	-	-	-	(0,2)
Resultado operacional	(1,1)	-	-	-	(0,2)

2 Prov. p/ perdas em invest.	2.735,4	(0,1)	(0,1)	(0,2)	(1,7)
1 Resultado financeiro líquido	(13,5)	(0,6)	(0,6)	(0,7)	(6,5)
3 Resultado líquido	2.720,9	(0,8)	(0,8)	(0,9)	(8,3)

Passivo (USD MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores e contas a pagar	0,3	0,3	0,3	0,3
Passivo Circulante	0,3	0,3	0,3	0,3
1 Partes Relacionadas	13,9	19,5	20,2	20,9
2 Provisão p/ perdas em invest.	918,8	920,6	920,7	920,9
Passivo Não Circulante	932,7	940,1	941,0	941,8
Capital social	179,4	179,4	179,4	179,4
Prejuízos acumulados	(939,8)	(946,9)	(947,7)	(948,6)
Patrimônio Líquido	(760,3)	(767,5)	(768,3)	(769,1)
Total do Passivo e PL	172,7	173,0	173,1	173,1

Comentários:

 A **NVNIC** é uma empresa offshore, controladora da NFL.

- 1. Partes relacionadas:** Nota-se alta de USD 714 mil no período, sendo USD 663 mil de apropriação de juros, USD 77 mil de *impairment* de ativos, - USD 18 mil de variação cambial e - USD 7 mil de rendimentos de aplicação financeira, com reflexo no **resultado financeiro** da Recuperanda.
- 2. Provisão para perdas em investimentos:** Variação negativa de USD 157 mil refletiu o resultado da controlada NFL.
- 3. Resultado líquido:** No ano de 2022, a Recuperanda totalizou USD 8,3 MM de prejuízo líquido.

NFL: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (USD MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	-
Ativo Circulante	-	-	-	-
Mútuo/ Partes Relacionadas	3,2	3,3	3,3	3,3
Ativo Não Circulante	3,2	3,3	3,3	3,3
Total do Ativo	3,2	3,3	3,3	3,3

Passivo (USD MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores e contas a pagar	0,2	0,2	0,2	0,2
Passivo Circulante	0,2	0,2	0,2	0,2
Partes Relacionadas	911,4	911,4	911,4	911,4
1 Dívida	10,4	12,3	12,4	12,6
Passivo Não Circulante	921,8	923,6	923,8	923,9
Capital social	165,0	165,0	165,0	165,0
Prejuízos acumulados	(1.083,8)	(1.085,6)	(1.085,7)	(1.085,9)
Patrimônio Líquido	(918,8)	(920,6)	(920,7)	(920,9)
Total do Passivo e PL	3,2	3,3	3,3	3,3

DRE (USD MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Gerais e adm.	(0,0)	-	-	(0,0)	(0,0)
Outras desp. e rec., liq.	-	-	-	-	-
Rec. e desp. operacionais	(0,0)	-	-	(0,0)	(0,0)
Resultado operacional	(0,0)	-	-	(0,0)	(0,0)
1 Resultado financeiro	2.735,4	(0,1)	(0,1)	(0,2)	(1,7)
2 Resultado líquido	2.735,4	(0,1)	(0,1)	(0,2)	(1,7)

Comentários:

- 🔍 A **NFL** é uma offshore dedicada à captação de recursos no mercado financeiro internacional para financiar operações do Grupo Novonor.
- 🔍 A **OEC**, **CNO S.A.** e **OECI S.A.** são garantidoras de operações de crédito realizadas pela NFL.
- 1. Dívida:** Alta de USD 159 mil deveu-se à apropriação de ajuste a valor presente e juros sobre mútuo, com reflexo no **resultado financeiro** da Recuperanda.
- 2. Resultado líquido:** No ano de 2022, a Recuperanda totalizou USD 1,7 MM de prejuízo líquido, aquém dos R\$ 2,7 Bi de lucros em 2021 que foram causados pelo ajuste a valor presente dos valores *intercompanies* da época.

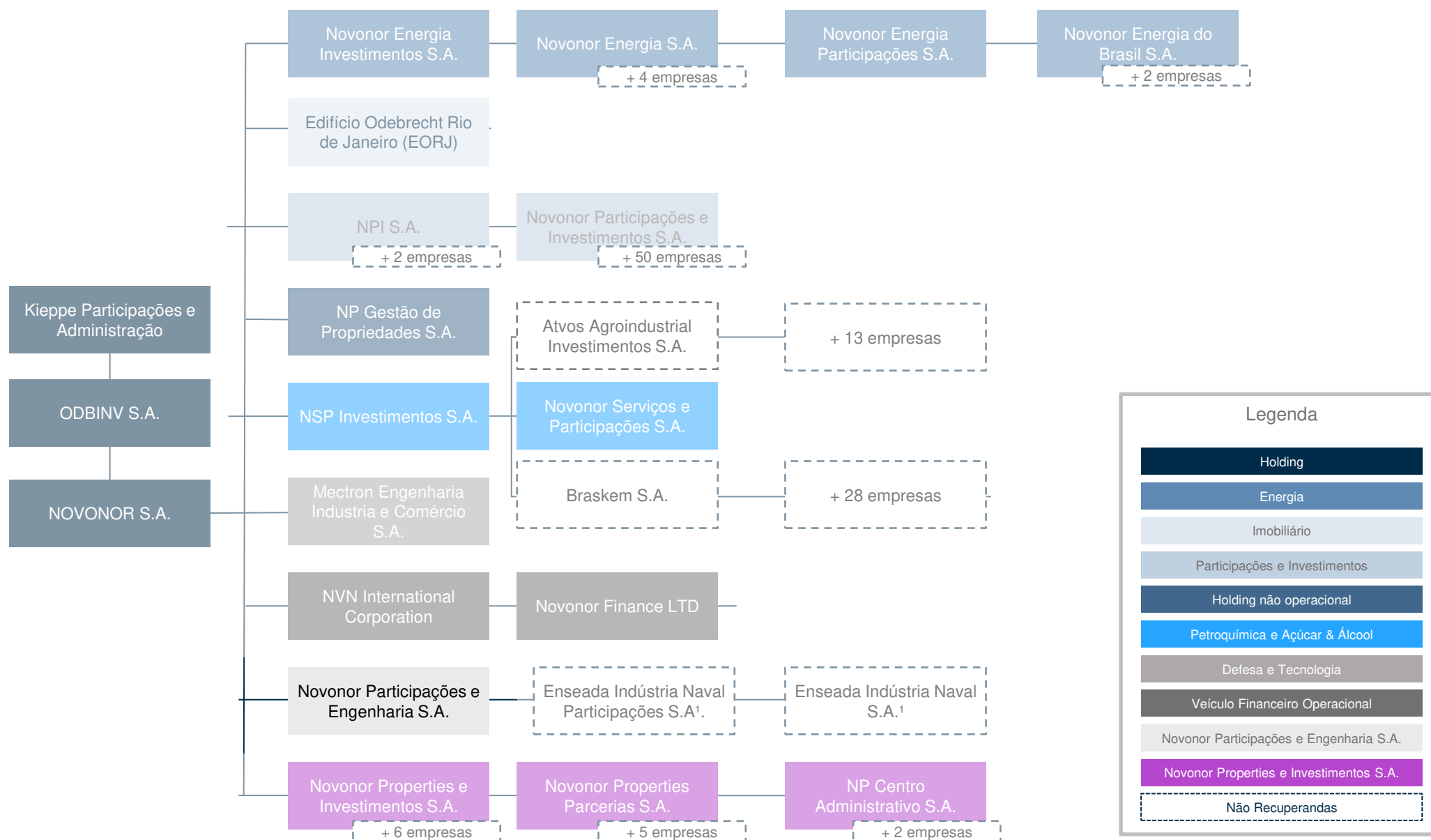
UNIDADE DE NEGÓCIOS

Naval

RECUPERANDAS

Novonor Participações e Engenharia S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

NPE: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes de caixa	0,8	0,6	0,6	0,7
1 Tributos a recuperar	0,1	0,1	0,1	0,0
Ativo Circulante	0,9	0,7	0,7	0,7
AFAC	-	-	-	-
Depósitos judiciais	0,3	0,3	0,3	0,3
Realizável a Longo Prazo	0,3	0,3	0,3	0,3
2 Investimentos	451,8	467,4	461,8	380,1
Ativo Não Circulante	452,1	467,4	461,8	380,1
Total do Ativo	453,0	468,3	462,8	381,1

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Gerais e administrativas	(0,1)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,1)
2 Result. de part. nos lucros	895,3	7,1	(5,6)	(81,7)	(71,7)
Rec. e desp. opera.	895,3	7,1	(5,6)	(81,7)	(71,8)
Resultado operacional	895,3	7,1	(5,6)	(81,7)	(71,8)
Resultado financeiro	(3,8)	0,0	0,0	0,0	(0,0)
IR e CPLL	-	-	-	-	-
3 Resultado líquido	891,5	7,1	(5,6)	(81,7)	(71,8)

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores e subempreiteiros	0,1	-	0,0	0,0
Tributos a recolher	-	-	0,0	0,0
Empréstimos e financiamentos	44,8	44,8	44,8	44,8
Passivo Circulante	44,9	44,9	44,8	44,8
AFAC	83,6	83,6	83,6	83,6
Passivo Não Circulante	83,6	83,6	83,6	83,6
Capital social	926,0	926,0	926,0	926,0
Ajuste de avaliação patrimonial	(312,1)	(312,1)	(312,1)	(312,1)
Resultado líquido do período	-	15,5	9,9	(71,8)
Prejuízos acumulados	(289,5)	(289,5)	(289,5)	(289,5)
Patrimônio Líquido	324,5	339,9	334,4	252,7
Total do Passivo e PL	453,0	468,3	462,8	381,1

Comentários:

A NPE é controlada 100% pela **Novonor** e é controladora do Grupo Enseada (em RJ própria).

1. Tributos a recuperar: Queda de R\$ 84 mil no mês, pela apuração de impostos do período.

2. Resultado de participações nos lucros: Prejuízo de 81,7 MM em dez/22 foi reflexo da equivalência patrimonial da Enseada, com impacto na alínea **Investimentos**.

3. Resultado líquido: No ano de 2022, a Recuperanda totalizou R\$ 71,8 MM de prejuízo líquido.

UNIDADE DE NEGÓCIOS

Properties

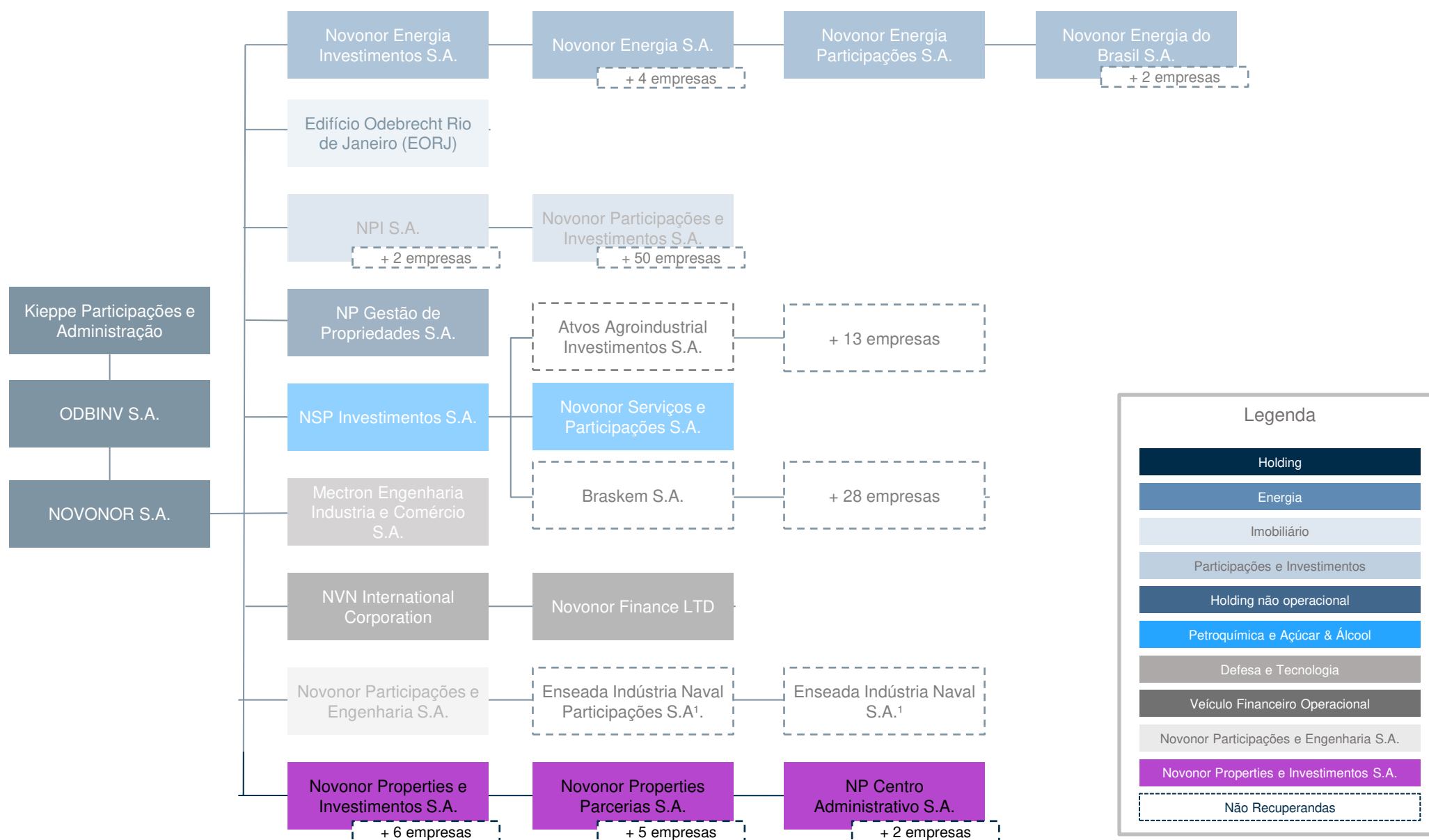
RECUPERANDAS

Novonor Properties Investimentos S.A.

Novonor Properties Parcerias S.A.

NP Centro Administrativo S.A.

RECUPERANDAS: ORGANOGRAMA



Nota 1: Empresa em Recuperação Judicial no Rio de Janeiro.

NPINV: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
1 Caixa e equivalentes de caixa	70,5	273,6	262,0	243,4
Tributos a recuperar	4,8	1,6	1,0	0,4
Soc. Do Grupo Novonor	48,4	-	-	-
Ativo Circulante	123,7	275,1	263,0	243,8
AFAC	-	1,4	1,5	1,6
Outros ativos	0,0	0,0	0,0	0,0
Realizável a Longo Prazo	0,0	1,4	1,5	1,6
Ativo Não Circulante	0,0	1,4	1,5	1,6
Total do Ativo	123,7	276,5	264,5	245,4

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Lucro bruto	-	-	-	-	-
3 Gerais e administrativas	(0,4)	0,0	(0,0)	0,3	(0,1)
2 Resultado de part. societárias	(129,6)	(9,5)	(19,2)	(16,9)	(176,2)
Resultado operacional	(130,0)	(9,5)	(19,2)	(16,5)	(176,3)
4 Resultado financeiro	10,3	3,2	2,7	2,8	12,3
IR e CSLL	1,4	(1,9)	(1,6)	(1,1)	(7,8)
Resultado op. continuadas	(118,3)	(8,2)	(18,1)	(14,8)	(171,8)
Result. do ex. das op. Desc.	-	-	-	-	-
Resultado líquido	(118,3)	(8,2)	(18,1)	(14,8)	(171,8)

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores	0,1	0,4	0,4	0,5
Obrigações sociais e tributárias	0,1	1,1	0,4	0,7
3 Soc. Do Grupo Novonor	0,4	0,4	0,4	-
Passivo Circulante	0,5	1,9	1,2	1,2
AFAC	-	0,6	0,6	0,6
1 Soc. Do Grupo Novonor	107,0	256,6	244,3	223,1
2 Prov. para perda em investimentos	716,0	860,8	880,0	896,8
Passivo Não Circulante	823,0	1.117,9	1.124,8	1.120,5
Capital social	183,3	183,3	183,3	183,3
Avaliação patrimonial	32,2	27,5	27,5	27,5
Prejuízos acumulados	(915,3)	(1.054,2)	(1.072,3)	(1.087,1)
Patrimônio Líquido	(699,8)	(843,3)	(861,4)	(876,2)
Total do Passivo e PL	123,7	276,5	264,5	245,4

Comentários:

1. Caixa e equivalentes de caixa e Sociedades do grupo Novonor:

As variações nas rubricas refletem mensalmente a otimização da gestão do caixa das empresas em consolidação substancial. Segundo a Recuperanda, a referida ação foi executada no âmbito do PRJ Consolidado conforme, considerando (ii) e (vii) e cláusulas 1.1.10, 1.1.11, 1.7, 2.5, 6.1, 7.4.

2. Provisão para perda em investimentos:

Alta de R\$ 16,9 MM deveu-se às **participações societárias** na NPP em R\$ 15,6 MM e NP Entretenimento em R\$ 1,3 MM.

3. Despesas gerais e administrativas:

Receita de R\$ 0,3 MM deveu-se à reversão de provisão das notas de débitos de cobrança do CSC¹, com reflexo na rubrica **Sociedades do grupo Novonor**.

4. Resultado financeiro:

Lucro de R\$ 2,8 MM refletiu os rendimentos sobre aplicação financeira e tributos sobre operações financeiras.

NPP: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes de caixa	1,8	0,1	-	0,0
Contas a receber	0,0	0,0	0,0	0,0
Tributos a recuperar	0,1	0,1	0,1	0,1
1 Dividendos a receber	6,1	6,1	6,1	-
Adiantamentos a fornecedores	0,6	-	-	-
Adiantamentos diversos	0,7	1,2	1,2	1,2
2 Soc. do Grupo Novonor	-	-	0,1	-
Ativo Circulante	9,2	7,5	7,5	1,4
AFAC	12,5	0,1	0,1	0,1
2 Soc. do Grupo Novonor	18,7	18,7	18,7	24,8
Outros Ativos	0,1	0,1	0,1	0,1
Realizável a Longo Prazo	31,3	18,9	18,9	25,0
4 Investimentos	212,4	215,4	215,0	212,4
Ativo Não Circulante	243,7	234,3	233,9	237,5
Total do Ativo	252,9	241,8	241,4	238,8

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Lucro bruto	-	-	-	-	-
3 Despesas gerais e adminis.	(3,1)	(0,1)	(0,1)	0,3	(3,0)
4 Result. de particip. societária	(126,0)	(8,4)	(18,9)	(15,9)	(160,5)
Outras receitas	(1,4)	-	-	-	-
Resultado operacional	(130,6)	(8,4)	(19,0)	(15,6)	(163,5)
Resultado financeiro	10,5	0,0	(0,0)	(0,0)	0,1
IR e CSLL	-	-	-	-	(0,0)
Resultado op. continuadas	(120,1)	(8,4)	(19,0)	(15,6)	(163,5)
Result. do ex. das op. desc.	-	-	-	-	-
Resultado líquido	(120,1)	(8,4)	(19,0)	(15,6)	(163,5)

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores	0,1	0,5	0,5	0,6
Obrigações sociais e tributárias	0,6	0,4	0,4	0,4
Soc. do Grupo Novonor	0,4	0,4	0,4	-
Impostos, taxas e contribuições	0,0	0,0	0,0	0,0
Passivo Circulante	1,2	1,4	1,4	1,0
AFAC	-	1,4	1,5	1,6
Soc. do Grupo Novonor	1,0	1,1	1,1	1,1
4 Prov. para perda em investimentos	696,0	816,9	835,4	848,7
Outros passivos	0,1	-	-	-
Passivo Não Circulante	697,0	819,3	837,9	851,3
Capital social	299,7	299,7	299,7	299,7
Avaliação patrimonial	37,5	32,9	32,9	32,9
Prejuízos do período	(782,5)	(911,5)	(930,5)	(946,1)
Patrimônio Líquido	(445,3)	(578,9)	(597,9)	(613,5)
Total do Passivo e PL	252,9	241,8	241,4	238,8

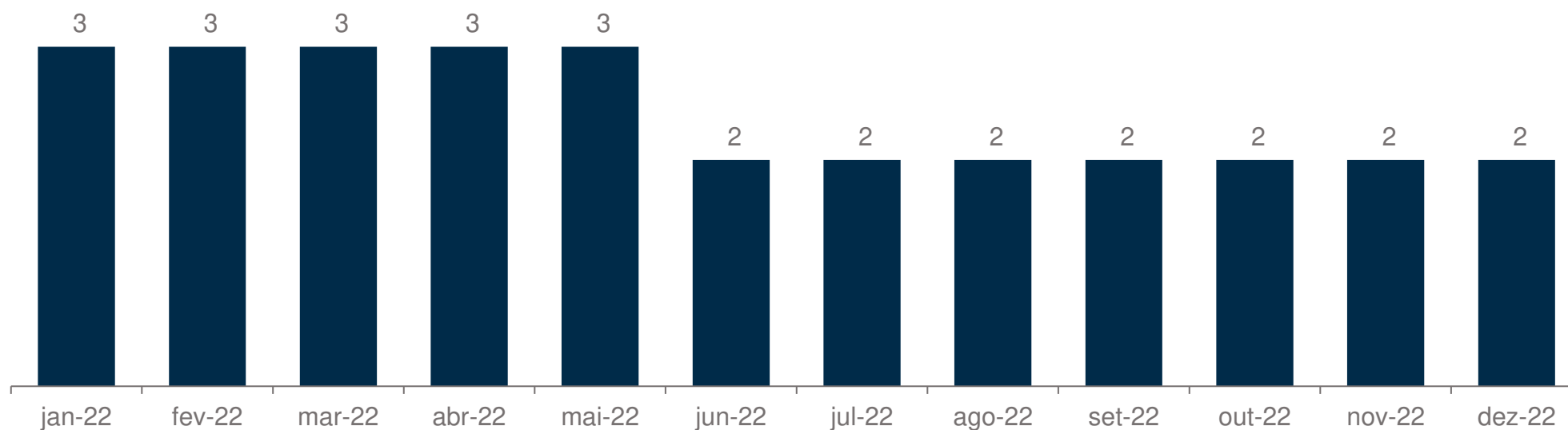
Comentários:

- 1. Dividendos a receber:** Rubrica foi zerada em dez/22 devido ao recebimento dos dividendos da Arena Fonte Nova.
- 2. Sociedades do Grupo Novonor:** Queda de R\$ 0,1 MM no circulante referiu-se a recebimento da Concessionário Rio Mais. Já a alta de R\$ 6,1 MM no não circulante referiu-se a registro de contas a receber *intercompany* decorrente de pagamento parcial de empréstimos da NP Centrad e da Centrad DF.
- 3. Despesas gerais e administrativas:** Receita de R\$ 0,3 MM deveu-se a – R\$ 0,2 MM de despesas com folha de pagamento e R\$ 0,5 MM de reversão de provisões de notas de débito do CSC¹.
- 4. Resultado de participação societária:** Prejuízo de R\$ 15,9 MM refletiu a equivalência patrimonial da Fonte Nova em - R\$ 2,6 MM, com a contrapartida em **investimentos**, e a **provisão para perda em investimentos** da NP Centrad em - R\$ 13,3 MM.

Nota 1: Centro de Serviços Compartilhados

NPP: Funcionários

Evolução no quadro de funcionários:



Comentários:

📌 Em dez/22, não houve alterações no quadro de funcionários da Recuperanda.

NP Centrad: Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado

Ativo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Caixa e equivalentes de caixa	0,1	0,1	0,1	0,2
Tributos a recuperar	0,0	0,0	0,0	0,0
Adiantamentos diversos	0,2	0,2	0,2	0,2
Ativo Circulante	0,3	0,3	0,3	0,4
AFAC	1,8	1,8	1,8	1,8
Soc. do Grupo Novonor.	1,2	1,3	1,3	1,3
Outros ativos	0,1	0,1	0,1	0,1
Ativo Não Circulante	3,1	3,2	3,2	3,2
Total do Ativo	3,4	3,5	3,5	3,5

DRE (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22	2022
Lucro bruto	-	-	-	-	-
Gerais e administrativas	(0,2)	(0,1)	(0,0)	0,0	(0,2)
2 Result. de particip. societária	(180,3)	(7,8)	(19,3)	(13,9)	(166,9)
Rec. e desp. operacionais	(180,5)	(8,0)	(19,3)	(13,9)	(167,1)
Resultado operacional	(180,5)	(8,0)	(19,3)	(13,9)	(167,1)
Resultado financeiro líquido	(4,2)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(1,2)
IR e CSLL	-	-	-	-	-
Resultado op. continuadas	(184,7)	(8,1)	(19,4)	(14,0)	(168,3)
Resultado das op. desc.	-	-	-	-	-
Resultado líquido	(184,7)	(8,1)	(19,4)	(14,0)	(168,3)

Passivo (R\$ MM)	2021	out-22	nov-22	dez-22
Fornecedores	0,2	0,4	0,4	0,4
Obrigações sociais e tributárias	0,0	0,0	0,0	-
Soc. Do Grupo Novonor	0,1	-	-	-
Empréstimos	-	0,1	0,1	-
Passivo Circulante	0,3	0,4	0,4	0,4
AFAC	12,8	0,1	0,1	0,1
1 Soc. do grupo Novonor	8,8	8,8	8,8	12,2
2 Prov. para perda em investimentos	707,7	841,4	860,7	874,6
1 Empréstimos	6,5	7,5	7,6	4,3
Passivo Não Circulante	735,8	857,8	877,2	891,2
Capital social	68,4	81,2	81,2	81,2
Resultado do período	(801,0)	(935,9)	(955,3)	(969,3)
Patrimônio Líquido	(732,6)	(854,7)	(874,1)	(888,1)
Total do Passivo e PL	3,4	3,5	3,5	3,5

Comentários:

- Sociedades do Grupo Novonor:** Aumento de R\$ 3,4 MM pelo reconhecimento de contas a pagar para a NPP referente a pagamento parcial de **empréstimos** da NP Centrad.
- Resultado de participação societária:** Prejuízo de R\$ 13,9 MM no mês foi reflexo da equivalência patrimonial da CENTRAD Holding S.A (não recuperanda), com contrapartida em **provisão para perda em investimentos**.

Anexo 1

Antiga e atual denominação das Recuperandas.

Recuperandas	Siglas	Nova Denominação	Nova Sigla
1 Odebrecht Participações e Investimentos S.A.	OPI	Novonor Participações e Investimentos S.A. - em recuperação judicial	NPI
2 Odebrecht Energia Participações S.A.	OEP	Novonor Energia Participações S.A. - em recuperação judicial	NEP
3 Odebrecht Participações e Engenharia S.A.	OPE	Novonor Participações e Engenharia S.A. - em recuperação judicial	NPE
4 Odebrecht Energia do Brasil S.A.	OEB	Novonor Energia do Brasil S.A. - em recuperação judicial	NEB
5 Mectron Engenharia, Indústria e Comércio S.A.	MECTRON	-	-
6 Odebrecht Properties Parcerias S.A.	OPP	Novonor Properties Parcerias S.A. - em recuperação judicial	NPP
7 Odebrecht Finance Limited	OFL	Novonor Finance Ltd.	NFL
8 OP Centro Administrativo S.A.	OP Centrad	NP Centro Administrativo S.A. - em recuperação judicial	NP Centrad
9 OSP Investimentos S.A.	OSPInv	NSP Investimentos S.A. - em recuperação judicial	NSPInv
10 Odebrecht Serviços e Participações S.A.	OSP	Novonor Serviços e Participações S.A. - em recuperação judicial	NSP
11 ODB International Corporation	ODBIC	NVN International Corporation	NVNIC
12 OPI S.A.	OPISA	NPI S.A. - em recuperação judicial	NPISA
13 OP Gestão de Propriedades S.A.	OP GESTÃO	NP Gestão de Propriedades S.A. - em recuperação judicial	NP GESTÃO
14 Odebrecht Energia S.A.	OE	Novonor Energia S.A. - em recuperação judicial	NE
15 Kieppe Participações e Administração Ltda	KIEPPE	-	-
16 ODBInv S.A.	ODBINV	-	-
17 Odebrecht S.A.	ODB	Novonor S.A.	NOVONOR
18 Edifício Odebrecht RJ S.A.	EORJ	-	-
19 Odebrecht Properties Investimentos S.A.	OPINV	Novonor Properties e Investimentos S.A. - em recuperação judicial	NPINV
20 Odebrecht Energia Investimentos S.A.	OEI	Novonor Energia Investimentos S.A. - em recuperação judicial	NEI

LEGENDA:

- Nomes não alterados.

ALVAREZ & MARSAL

© Copyright 2016. A&M Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
and A&M are trademarks of A&M Holdings, LLC.

www.alvarezandmarsal.com

fls. 4279