



Commercial Value Rescue

Die Power Broker für Ihre Marge – Verhandlungskraft, die sich rechnet

Worum es geht

In der Automotive-Industrie und im produzierenden Gewerbe entscheiden Verhandlungen mit externen Partnern (z.B. Kunden, Lieferanten) über Erfolg oder Misserfolg. Wir optimieren Ihre Margen an den drei entscheidenden Schnittstellen – ohne Ihre Prozesse, Technik oder Struktur zu verändern. Wir sind die Verhandler, die den Unterschied machen.

Unser Fokus: Value erzielen. Value bekommen. Value durchsetzen.

Warum Unternehmen uns wählen

Unternehmen wenden sich an uns, wenn viel auf dem Spiel steht, Prioritäten unklar sind und schnelle Fortschritte erzielt werden müssen.

Stakeholder sind über verschiedene Funktionsbereiche verteilt, Governance-Strukturen befinden sich im Wandel und Daten sind oft fragmentiert. In solchen Situationen ist Warten auf vollständige Transparenz keine Option. Die Wirkung fürs Geschäft darf nicht verzögert werden.

Konzentration auf das Wesentliche

Deshalb konzentrieren wir uns vom ersten Tag an auf das Wesentliche: Wir identifizieren die Initiativen mit höchster Priorität und treiben sie sofort voran – Seite an Seite mit unseren Kunden.

Als Teil von Alvarez & Marsal verbinden wir praktische Verhandlungsführung mit der notwendigen Grundlagenarbeit, die diese Verhandlungen zum Erfolg führt. Wir bringen Stakeholder zusammen, etablieren Governance-Strukturen, definieren einen klaren Zielzustand und schaffen Klarheit in komplexen Situationen – während wir bereits Ergebnisse liefern.

Verhandlungsgeschick mit Zugkraft

Wir arbeiten in echter Co-Leadership mit unseren Kunden, begleiten funktionsübergreifende Teams und übernehmen eine aktive Rolle in den wichtigsten Verhandlungen. Anstatt Monate mit Vorbereitung zu verbringen, erzeugen wir von Anfang an Zugkraft.

Unser Ansatz ist für komplexe und anspruchsvolle Branchen wie die Automobilindustrie konzipiert, in denen Verhandlungen direkte Auswirkungen auf Profitabilität, Widerstandsfähigkeit und langfristige Wettbewerbsfähigkeit haben.

Wir begleiten den gesamten Weg – vom Aufbau der Grundlagen bis zur Führung kritischer Verhandlungen – mit einem Ziel: **Messbare Ergebnisse** schnell und nachhaltig zu liefern.





Ihre Herausforderungen

Im Einkauf:

01



Lieferanten nutzen
Marktmacht und
Abhängigkeiten aus

02



Preiserhöhungen
werden unzureichend
hinterfragt

03



Interne Verhandlungsteams
fehlt Branchen-Know-how oder
Zeit für harte Verhandlungen

Im Verkauf:

01



Kunden nutzen
Marktmacht und
Abhängigkeiten aus

02



Ungültige Preisprämien
werden unzureichend
hinterfragt

03



Interne Verhandlungsteams
fehlt Expertise oder Zeit für
harte Verhandlungen

Im Aftermarket:

01



Preise für Ersatzteile und
Services werden nicht
konsequent durchgesetzt

02



Kosten und Margen
sind nicht transparent

03



Kundenwiderstand
wird nicht professionell
gemanagt

Unser Mehrwert

Wir sind die **Verhandler in Automotive** – mit tiefem **Branchen-Know-how**, bewährten **Verhandlungsstrategien** und der **Erfahrung aus hunderten erfolgreichen Mandaten**.



Unser Mehrwert für Sie

- Verhandlungsexpertise: Jahrelange Erfahrung in komplexen B2B-Verhandlungen
- Branchenkenntnis: Wir kennen die Mechanismen, Spielregeln und Druckmittel in Automotive und produzierender Industrie
- Unabhängigkeit: Als externe Power Broker verhandeln wir ohne interne Befangenheit
- Fokus auf Ergebnis: Unser Erfolg misst sich am erzielten Impact (Preis, Einmalzahlungen, etc.) – nicht an Prozessveränderungen

Unser Versprechen an Sie:


- Keine Veränderung Ihrer Prozesse, Technik oder internen Abläufe
- Gezielte Intervention an den drei kritischen Schnittstellen: Einkauf, Verkauf, Aftermarket
- Messbare Margensteigerung durch bessere Preise

Wie Sie profitieren


Einkauf – Value erzielen:



Nachhaltige Kostensenkung durch professionelle Lieferantenverhandlungen



Durchsetzung fairer Konditionen statt Hinnahme von Preisdruck



Ergebnis: Reduzierte Einstandspreise, verbesserte Einkaufsmargen


Verkauf – Value bekommen:



Durchsetzung angemessener Verkaufspreise und Kompensationen gegenüber Kunden



Verteidigung Ihrer Wertschöpfung in Verhandlungen



Ergebnis: Höhere Verkaufspreise, faire Kompensationen, und geschützte Margen



Aftermarket – Value durchsetzen:



Konsequente Umsetzung
Ihrer Preisstrategie
im Ersatzteil- und
Servicegeschäft



Professioneller
Umgang mit
Preiseinwänden



Ergebnis:
Verbesserte
Aftermarket-Profitabilität

Ihre Vorteile auf einen Blick



Sofort messbare Ergebnisse

Margensteigerung, wo es zählt



Bewährte Expertise

Vertrauen von OEMs und führenden Zulieferern



Keine internen Umwälzungen

Wir arbeiten mit Ihren bestehenden Strukturen



Skalierbar

Konzept übertragbar auf alle produzierenden Industrien

Bereit für mehr Commercial Value?

Lassen Sie uns Ihre Verhandlungsmacht aktivieren. Kontaktieren Sie uns für ein unverbindliches Erstgespräch.

KONTAKTE



Geng Wu

Managing Director

gwu@alvarezandmarsal.com



Robert Besl

Director

rbesl@alvarezandmarsal.com



Jan Friess

Director

jfriess@alvarezandmarsal.com



Lukas Mittelbach

Director

lmittelbach@alvarezandmarsal.com



Follow A&M on:



© Copyright 2026 Alvarez & Marsal Holdings, LLC.
All Rights Reserved.
483126_57906_DE0100728A/FEB 26

ÜBER ALVAREZ & MARSAL

Alvarez & Marsal ist ein 1983 gegründetes, weltweit führendes Dienstleistungsunternehmen. Besonders renommiert ist es für seine Beratung in Bezug auf Leadership, Handeln und Ergebnisse. Alvarez & Marsal bietet Beratung, Dienstleistungen zur Verbesserung der Geschäftsentwicklung sowie Turnaround- Management-Dienste und liefert dabei jedem Kunden auf seine spezifischen Bedürfnisse abgestimmte praktische Lösungen. Dank eines weltweiten Netzwerks von erfahrenen Mitarbeitenden, erstklassigen Beraterinnen und Beratern, ehemaligen Aufsichtsbehörden und Industriebehörden hilft Alvarez & Marsal Unternehmen, Vorständen, Private-Equity-Firmen, Anwaltskanzleien und Regierungsbehörden Transformation voranzutreiben, Risiken zu minimieren und in jeder Phase des Wachstums Wert zu schöpfen.

Um mehr zu erfahren, besuchen Sie: **Alvarez & Marsal Germany**

