



CORPORATE FINANCE

Expertise-comptable, accélération de la concentration

AVRIL 2025



Comment l'émergence des acteurs financiers peut résoudre le déséquilibre générationnel lié au départ à la retraite des baby-boomers ?



La diversification du métier vers des services à forte valeur ajoutée : un vecteur de profitabilité et levier de valorisation.



La nécessaire évolution liée à la digitalisation et au renforcement des nouveaux modèles économiques.



Un secteur où les ressources humaines sont un facteur clé de succès : quelles sont les stratégies de ces acteurs qui parviennent à retenir leurs talents ?

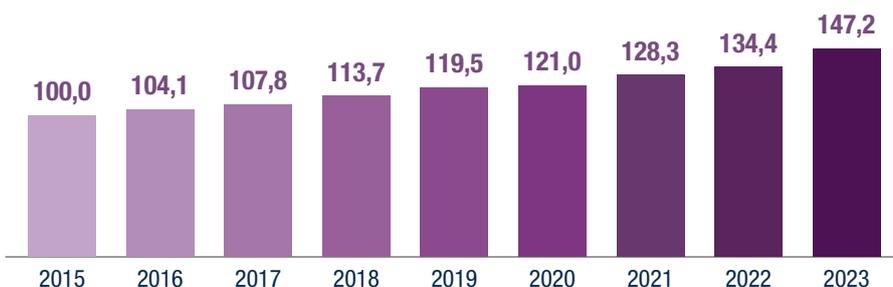
VUE D'ENSEMBLE DU SECTEUR

Le marché de l'expertise comptable, estimé à environ 25,8 milliards d'euros en France en 2023, connaît une transformation profonde sous l'effet de la digitalisation et de l'évolution des attentes des entreprises. Historiquement perçus comme des prestataires techniques responsables de la gestion comptable et fiscale, les cabinets d'expertise comptable élargissent aujourd'hui leur rôle à des missions plus stratégiques, se positionnant ainsi comme des partenaires clés dans le développement des entreprises. La profession s'éloigne progressivement d'une approche purement centrée sur la tenue comptable pour adopter une posture davantage orientée vers le conseil et l'optimisation

de la gestion d'entreprise. L'essor de l'intelligence artificielle et de l'automatisation des tâches répétitives permet aux cabinets de se recentrer sur des prestations à plus forte valeur ajoutée, telles que la gestion de trésorerie, l'audit, le conseil en stratégie financière et l'accompagnement en matière de RSE. La croissance du secteur, estimée à c. +9,6 % entre 2022 et 2023, s'explique principalement par la digitalisation, l'augmentation des obligations réglementaires et la montée en gamme des services.

(Sources : Insee, Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-comptables, Banque de France, Xerfi).

Fig. 1 Evolution du chiffre d'affaires du secteur de 2015 à 2023 (base 100 en 2015)¹



Source: ¹ Insee

25,8 Mds€

Taille estimée du marché en 2023

5,0 %

Taux de croissance annuelle moyen 2015-2023



TENDANCES DU SECTEUR (1/2)

Le secteur de l'expertise comptable connaît des mutations profondes, influencées par l'évolution technologique, la densification de la réglementation applicable aux clients et les dynamiques économiques. En 2025, plusieurs tendances majeures redéfinissent ce domaine essentiel.

Automatisation, intelligence artificielle (IA), Digitalisation et facturation électronique



L'intégration de l'IA et de l'automatisation transforme les pratiques comptables. Les tâches répétitives, telles que la saisie de données et les rapprochements bancaires, sont de plus en plus automatisées, permettant aux professionnels, sous réserve de leur adaptabilité, de se concentrer sur des missions à plus forte valeur ajoutée, comme le conseil stratégique. Par exemple, des cabinets comme Forvis Mazars forment leurs employés à l'utilisation de l'IA pour améliorer la productivité et l'efficacité.

La transition numérique s'accélère avec l'adoption généralisée de la facturation électronique, une obligation repoussée à septembre 2026 (nouveau report en discussion) qui s'appliquera progressivement. Les cabinets se doivent d'investir dans des outils numériques pour améliorer l'efficacité, réduire les erreurs et offrir une meilleure expérience client. Cette évolution nécessite une adaptation des process internes et une formation continue des équipes afin de maîtriser ces nouvelles technologies.

Recrutement, fidélisation et adaptabilité : les défis humains des cabinets comptables



Afin d'attirer et de retenir les profils les plus qualifiés, les cabinets revoient leurs pratiques managériales, offrent des formations continues et instaurent un environnement de travail flexible. Le groupe lyonnais Numans (ex Safigec) a été récompensé aux Trophées Marcom pour son engagement dans la formation via *Numans Academy*. Ces mesures sont conçues pour répondre aux attentes des nouvelles générations et renforcer l'engagement des collaborateurs. L'adaptabilité du personnel des cabinets constitue un atout stratégique face aux évolutions technologiques, réglementaires et managériales. D'autres acteurs, comme Baker Tilly ont opté pour le partage du capital en proposant à tous les cadres d'accéder à l'actionnariat, une première depuis 60 ans.

Pluridisciplinarité



Face à une concurrence accrue et à des besoins clients de plus en plus spécifiques, les cabinets d'expertise comptable s'orientent vers la pluridisciplinarité. Selon une étude de l'Observatoire de la profession comptable (OMECA), 92 % des recrutements réalisés au premier semestre 2024 concernaient des profils spécialisés (gestion de patrimoine, pilotage de la performance, opérations complexes). Force est de constater que l'offre complète et intégrée (expertise comptable, droit fiscal, droit des sociétés, gestion sociale, gestion privée...) fidélise le client, assure une meilleure rentabilité du cabinet, réduit les risques tant pour le cabinet que pour le client et constitue un élément différenciant sur le marché.

La concurrence des nouveaux acteurs et modèles économiques innovants



Des entreprises comme Dougs illustrent cette évolution. Fondée en 2015, Dougs est une startup française qui propose une solution en ligne combinant comptabilité automatisée et services de conseil. Cette approche permet aux clients de gérer leur comptabilité tout en bénéficiant d'un accompagnement dit personnalisé. Face à cette concurrence croissante, les cabinets d'expertise comptable traditionnels adaptent leurs stratégies. Certains élargissent leur gamme de services en intégrant des offres de conseil, visant à répondre aux besoins variés des clients et à se différencier sur le marché, comme a pu le faire Rydgc Conseil (anciennement KPMG – Expertise Comptable) en s'associant avec Pennylane.

TENDANCES DU SECTEUR (2/2)

Responsabilité sociétale des entreprises



L'enjeu de la responsabilité sociétale des entreprises (RSE) est clé pour l'expertise comptable, tant en interne (attractivité, digitalisation, éthique) que dans l'accompagnement des clients. Avec la montée des normes ESG et la CSRD, les cabinets jouent un rôle central dans le reporting extra-financier et la certification des données. La demande en conseil RSE croît fortement, offrant de nouvelles opportunités de missions. La profession doit ainsi s'adapter pour répondre aux exigences de durabilité et de transparence.

Dynamiques intergénérationnelles



En 2023, 42 % des experts-comptables avaient entre 50 et 65 ans, tandis que seulement 21 % étaient âgés de moins de 40 ans (1 % moins de 30 ans). Le secteur entre en compétition avec les secteurs très rémunérateurs du conseil et des activités financières (transactions services et M&A...) et ne semble pas satisfaire aux nouvelles aspirations des jeunes diplômés. La transmission des cabinets souffre du manque de candidatures et laisse une place à des partenaires financiers.

CHIFFRES CLÉS DU SECTEUR (2023)

Taille du marché de l'expertise comptable estimée à

25,8 Mds €

Etablissements d'expertise comptable en France pour l'année 2023

19 490

Un secteur employant

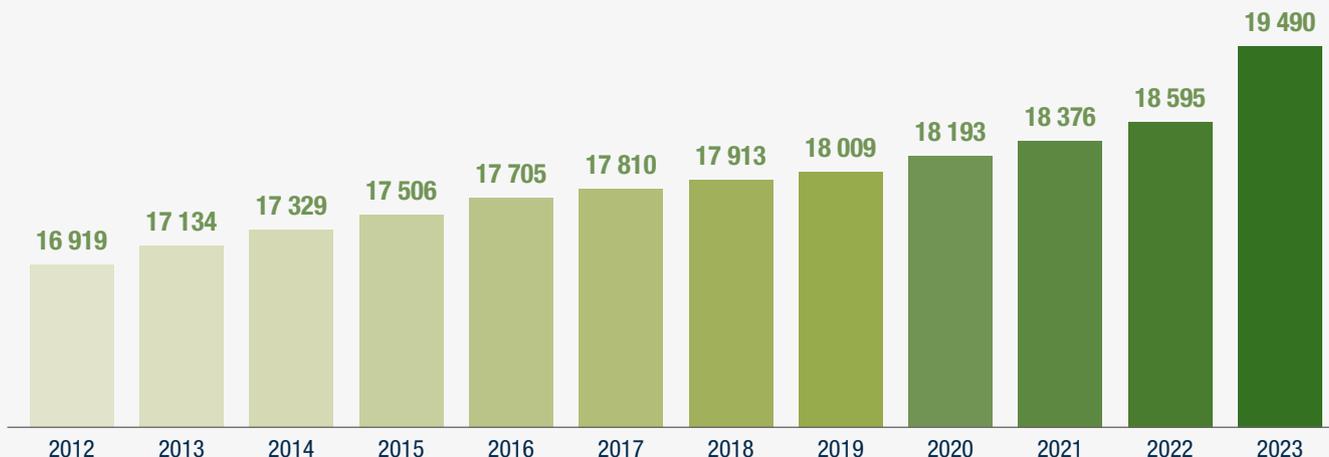
175 000

comptables salariés

Nombre d'experts-comptables en France

21 611

Evolution du nombre d'établissements d'expertise comptable en France





COMMENT L'IA PERMET-ELLE AUX CABINETS DE PASSER DU RÔLE D'EXÉCUTANT COMPTABLE À CELUI DE CONSEILLER STRATÉGIQUE AUGMENTÉ ?

En plus de libérer le personnel des tâches à faible valeur ajoutée, l'IA est un atout de différenciation auprès des clients.

Production d'analyses en temps réel

L'IA transforme les données comptables en informations stratégiques exploitables :

- Génération de tableaux de bord financiers en temps réel : les cabinets peuvent fournir à leurs clients une vision actualisée de leur situation financière, facilitant la prise de décision.
- Mise en place d'indicateurs personnalisés : l'IA permet de créer des métriques adaptées aux besoins spécifiques de chaque entreprise, offrant une analyse plus pertinente de la performance.
- Identification de tendances ou alertes : en analysant les données historiques et actuelles, les systèmes peuvent détecter des signaux faibles, tels qu'une baisse de trésorerie ou une augmentation des créances clients, permettant une réaction proactive.

Ainsi, les cabinets deviennent de véritables partenaires de pilotage pour leurs clients, en leur fournissant des outils d'aide à la décision basés sur des données fiables et actualisées.

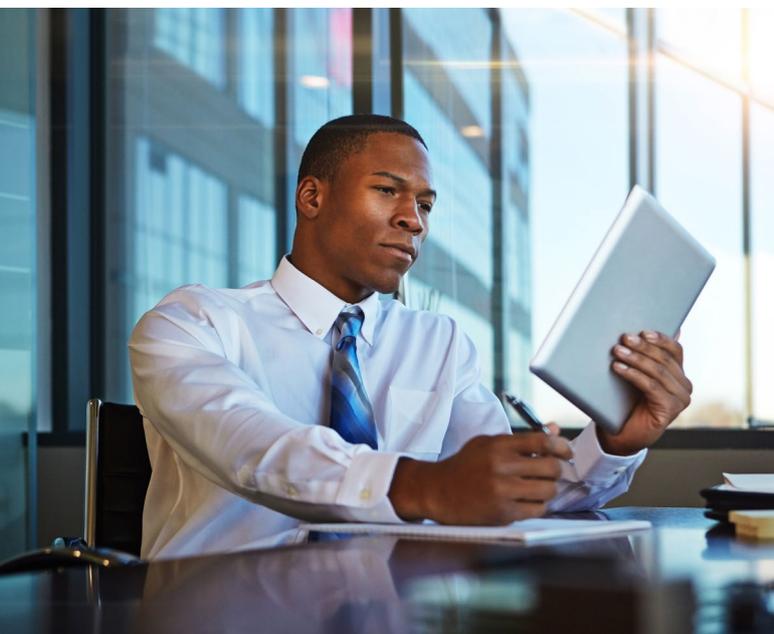
Conseil prédictif et scénarios de gestion

L'IA offre des capacités prédictives qui enrichissent le rôle de conseil des experts-comptables :

- Simulation de scénarios de croissance, de financement ou d'investissement : les cabinets peuvent modéliser différentes hypothèses pour aider leurs clients à anticiper les impacts financiers de leurs décisions.
- Prédiction des besoins en fonds de roulement ou des impayés clients : en analysant les tendances passées, l'IA peut estimer les besoins futurs en liquidités et identifier les risques de défaut de paiement.
- Optimisation de la fiscalité ou de la structure juridique : les systèmes peuvent suggérer des stratégies pour minimiser la charge fiscale ou adapter la structure de l'entreprise aux évolutions réglementaires.

Ces fonctionnalités permettent aux cabinets d'offrir un accompagnement stratégique, en aidant leurs clients à anticiper les défis et à saisir les opportunités, sans mobiliser les professionnels dans la collecte et le traitement des données.

Dans ce contexte, les cabinets qui disposent de la taille critique, d'outils performants et d'une organisation structurée prennent une longueur d'avance. Les opérations de fusions et acquisitions (M&A), qu'elles soient horizontales (entre cabinets) ou verticales (intégration d'outils, de services RH, de logiciels), deviennent des leviers stratégiques au service d'un projet collectif et d'une vision long terme. C'est dans cette dynamique que s'inscrit l'émergence de groupes et de réseaux, capables de structurer une offre différenciante à l'échelle régionale ou nationale, tout en s'appuyant sur un socle technologique robuste. À l'image des regroupements récents autour de marques comme Orcom, Endrix ou Yzico, la profession entre dans une nouvelle ère où la technologie, la donnée et la consolidation vont de pair pour construire l'expertise comptable de demain.



ENVIRONNEMENT CONCURRENTIEL

Cartographie des acteurs de l'expertise comptable : entre tradition et transformation

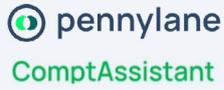
	 POSITIONNEMENT	 CLIENTS CIBLES	 FORCES	 ACTEURS (*)
Big 4	Cabinets internationaux généralistes, multiservices (audit, conseil, fiscalité)	Grandes entreprises, groupes cotés, institutions	Expertise sectorielle, couverture mondiale, innovation	PwC, Deloitte, EY, Rydge Conseil (ex-KPMG)
Cabinets nationaux (**) structurés	Cabinets nationaux, accompagnement de proximité, large palette de services	PME, ETI, collectivités	Réseau régional, multidisciplinarité, solidité financière	Mazars, Baker Tilly France, BDO France, In Extenso
Néo-cabinets digitaux / pure players	Cabinets 100 % en ligne, automatisés, prix compétitifs, expérience client digitale	TPE, indépendants, freelances	Automatisation, UX fluide, tarif attractif	Dougs, Clementine, Keobiz (Kerogo), Ça Compte Pour Moi
Cabinets traditionnels en mutation	Cabinets innovants : outils digitaux, nouveaux services (data, conseil, RSE)	PME, professions libérales, startups	Agilité, fidélité client, montée en gamme	Primexis, Denjean & Associés, GMBA, Numans
Réseaux mutualisés / fédérations	Cabinets indépendants organisés en réseau, mutualisant outils et services, ancrage local	PME, TPE, artisans, agriculteurs, professions libérales	Réseau territorial, spécialisation sectorielle, proximité	Cerfrance, Exco, Eurex, ECF
Cabinets spécialisés RSE / ESG / à impact	Cabinets positionnés sur l'extra-financier, la conformité CSRD, l'audit carbone, la compta verte	ESS, entreprises à mission, start-ups impact	Expertise réglementaire, engagement éthique, conseil stratégique	Compta Durable, Accroche-Compta, Expert Impact, DK Experts

(*) non exhaustif, exemples à titre d'illustration

(**) cabinets multisites à couverture nationale

CAS PRATIQUES

Les cabinets d'expertise comptable innovent afin de répondre de répondre aux nouveaux enjeux du marché. Voici quelques exemples récents illustrant ces démarches.

 DIGITALISATION	 ENGAGEMENT & FIDÉLISATION	 IA	 IA
 <p>L'alliance entre PwC et Amazon Web Services (AWS) repose sur l'utilisation des technologies cloud pour aider les entreprises à accélérer leur transformation numérique, optimiser leurs processus financiers et renforcer la gestion des données.</p>	 <p>France ouvre pour la première fois en plus de 60 ans une partie de son capital à ses cadres, qui en détiendront désormais 5 %. Ce programme d'actionnariat salarié, proposé à l'ensemble des cadres du groupe et d'Oratio Avocats, a rencontré un vif succès avec près de la moitié des collaborateurs éligibles ayant souscrit.</p>	 <p>Lors de ComptaTech 2024, PennyLane a présenté un chatbot intelligent conçu pour accompagner les experts-comptables au quotidien. Alimenté par des sources fiables comme le BOFIP et le PCG, il répond à des questions techniques, génère des schémas d'écritures comptables et facilite l'usage des outils PennyLane.</p>	 <p>Mazars a formé un partenariat avec Microsoft pour exploiter les capacités de la plateforme Azure. Ce partenariat permet de proposer des outils d'analyse de données et d'intelligence artificielle, facilitant ainsi la transformation digitale des processus d'audit et de comptabilité.</p>

ACTIVITÉ M&A DU SECTEUR

Le secteur français de l'expertise comptable est en pleine mutation, marqué par une intensification des opérations de fusions et acquisitions (M&A). Cette dynamique est alimentée par plusieurs facteurs, notamment la fragmentation du marché, les défis liés à la transmission intergénérationnelle et l'intérêt croissant des fonds de private equity.

Avec près de 19 490 établissements employant au moins un salarié en 2023, un nombre en augmentation d'environ 1 % par an depuis 2012, le marché français demeure très fragmenté. Cette structure favorise les opérations de M&A, permettant aux cabinets de renforcer leurs compétences, d'élargir leur offre de services et d'accroître leur compétitivité. Par exemple, en février 2025, ORCOM a consolidé sa présence en Occitanie en acquérant le cabinet SOFREC, basé à Cahors, renforçant ainsi son maillage territorial et ses services en comptabilité et conseil.

Les opérations transfrontalières illustrent également cette tendance. En janvier 2025, le groupe italien TeamSystem a acquis Clémentine, un acteur français majeur de l'expertise comptable en ligne, consolidant ainsi sa position sur le marché français et européen de la facturation électronique.

Par ailleurs, certaines acquisitions visent une diversification des services. Keobiz, expert-comptable en ligne, a intégré des cabinets traditionnels pour étendre sa présence physique et compléter son offre numérique. De même, en septembre 2024, Endrix a renforcé son offre en conseil financier en se rapprochant de Mageia Partners, spécialiste de l'optimisation du cash et du besoin en fonds de roulement (BFR). En novembre 2024, In Extenso Centre Ouest a acquis Money Flow, cabinet spécialisé dans le recouvrement de créances, élargissant ainsi son panel de services aux TPE-PME.

En conclusion, le secteur français de l'expertise comptable connaît une phase de consolidation accrue, stimulée par des défis multiples. Les opérations de fusions et acquisitions apparaissent comme une réponse stratégique pour les cabinets cherchant à renforcer leur position sur un marché en pleine évolution.

Sélection de transactions récentes

DATE	CIBLE	ACQUÉREUR	VALORISATION	RATIONNEL
Avr-25		 	Valorisation de 5M à 10M€ 0,8x – 1,6x CA	Archipel a levé 50M€ auprès du fonds Otium Partners pour construire un leader de l'expertise comptable et rachète le Groupe Rey (6M€ de CA). L'objectif est d'intégrer des cabinets en France et à l'international qui réalisent entre 2M et 30M€ de CA pour atteindre 150M€ en 2029.
Fév-25			n.c. CA de 20M€	L'entreprise familiale de comptabilité 100% en ligne Clémentine, forte de 20M€ de CA en 2024, a été rachetée par son homologue italien Teamsystem pour plusieurs dizaines de millions, 2x fois plus que les propositions reçues par les actionnaires en 2023.
Déc-24	  Branche : Expertise comptable	 250 associés KPMG	VE de 400M€ 1x le CA 10x l'EBITDA	250 associés de KPMG, soutenus par le fonds Towerbrook ont décidé de racheter l'activité expertise comptable de KPMG, destinée aux TPE et PME et de la renommer Rydge. Ils lèvent une dette unitranche de 140M (3,5x l'EBITDA). L'objectif est d'atteindre 800M€ de CA en 2029, notamment grâce à 200M€ prévus pour des acquisitions.
Déc-24	 SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE		n.c.	L'expert comptable en ligne pour les PME a acquis les cabinets traditionnels alsaciens pour former un groupe de 40M€ de CA, baptisé Kerogo Finance, comprenant l'acquisition d'un cabinet parisien durant l'été. L'objectif est de consolider en réalisant des acquisitions de cabinets de plus de 5M€ de CA ayant atteint un seuil de développement.
Juil-24	 auditeurs experts d'entreprise	  15 associés	Valorisation de 40 - 50M€ Multiples n-1 : 1,6x – 2x CA 8x – 12x l'EBITDA	Les 15 associés ont réalisé un LBO primaire avec Cervinvest et Sofipaca qui leurs permettent de réaliser une partie de leur patrimoine tout en restant majoritaires. Ils lèvent une dette senior de 3x l'EBITDA comprenant des lignes de croissance externe. L'objectif est de devenir un leader de la région quart Sud Est.

Sources: Cfnws, Sites des sociétés



INTERÊT DES PARTENAIRES FINANCIERS, AMORCÉ AUX ETATS-UNIS

Le mouvement de concentration des groupes d'expertise comptable a commencé plus tôt et plus intensément aux États-Unis qu'en France, tiré lui aussi par trois moteurs principaux : le vieillissement des associés, la guerre des talents, et les investissements nécessaires dans la technologie.

Dès 2021, des cabinets américains majeurs comme EisnerAmper ont ouvert la voie en scindant leurs activités et en accueillant des investisseurs issus du Private Equity. Ce mouvement s'est rapidement accéléré :

- Baker Tilly US a vendu en 2024 plus de 50 % de son capital à Hellman & Friedman et Valeas Capital pour 1 Mds de dollars, afin de financer sa transformation technologique, racheter les retraites des associés, et créer un nouveau modèle d'actionariat pour attirer les jeunes talents.
- Grant Thornton US, a suivi peu après en cédant une partie de ses activités à New Mountain Capital, CDPQ et OA Private Capital.

- D'autres cabinets comme Citrin Cooperman ou Cherry Bekaert ont également reçu des investissements de fonds comme Parthenon Capital ou New Mountain Capital.
- CBIZ, seul grand cabinet américain coté en bourse, a racheté pour 2,3 Mds \$ les activités de conseil et de fiscalité de Marcum.

Ces opérations traduisent une réorganisation en profondeur du secteur : scission des activités d'audit (réglementées) et des activités de conseil (plus lucratives), levées de fonds pour la croissance externe, et mise en place de plans d'actionariat incitatifs pour les jeunes collaborateurs.

En France, l'intérêt des fonds d'investissement pour le secteur de l'expertise comptable s'est fortement intensifié ces deux dernières années, avec des opérations désormais majoritairement orientées vers la croissance externe. Les montages en LBO — impliquant des investisseurs financiers et / ou des outils de financement innovants via des fonds de dette — apportent une réponse concrète aux enjeux de transmission intergénérationnelle et d'accélération de la transformation du secteur.

Sélection d'opérations d'adossement à des fonds d'investissements

<p>Avril 2025</p> <p>Focus : cabinets d'expertise</p>  <p>Enveloppe build-up : c. 150 M€</p>	<p>Décembre 2024</p> <p>Focus : cabinets d'expertise</p>  <p>Enveloppe build-up : c. 200 M€</p>	<p>Juillet 2024</p> <p>Focus : cabinets d'expertise</p>  <p>Stratégie de build-up : </p>
<p>Juin 2023</p> <p>Focus : cabinets d'expertise</p>  <p>Stratégie de build-up : </p>	<p>Mai 2023</p> <p>Focus : digital</p>  <p>Stratégie de build-up : </p>	<p>Avril 2023 - Réinvestissement</p> <p>Focus : cabinets d'expertise</p>  <p>Stratégie de build-up : </p>
<p>Février 2023 - Réinvestissement</p> <p>Focus : cross canal</p>  <p>Stratégie de build-up : </p>	<p>Janvier 2022</p> <p>Focus : cabinets d'expertise</p>  <p>Stratégie de build-up : </p>	<p>Février 2025</p> <p>Financement - dette</p>  <p>Stratégie de build-up : </p>

Sources: CFnews, communiqués de presse



VALORISATIONS EN HAUSSE, LIÉES A LA FINANCIARISATION

Le secteur de l'expertise comptable présente des particularités spécifiques en matière de valorisation, distinctes de celles observées dans d'autres secteurs. Traditionnellement, la valorisation d'un cabinet d'expertise comptable s'établit entre 0,8x et 1,2x le chiffre d'affaires. Cependant, une tendance récente montre une évolution vers des méthodes d'évaluation plus proches d'un raisonnement financier, basées sur la rentabilité (EBITDA).

L'intérêt croissant de la part des acquéreurs stratégiques et des fonds de Private Equity, exerce une pression haussière sur les valorisations des cabinets. Certains cabinets particulièrement performants ou à fort potentiel de croissance peuvent observer des hausses notables de leur valorisation autour de 10x l'EBITDA.

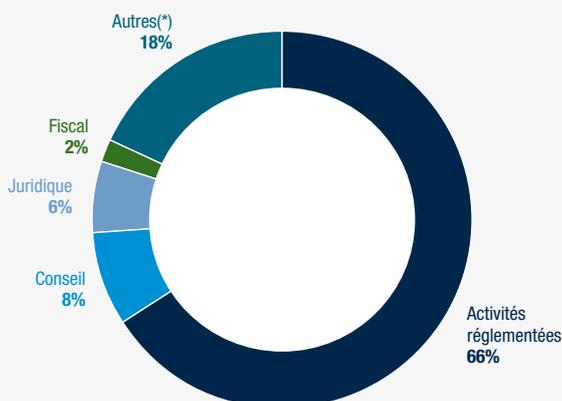
Les fonds de capital-investissement, en quête d'entreprises capables de se développer rapidement, sont prêts à verser une prime pour des cabinets offrant des opportunités de consolidation et de croissance. Plus précisément, les cabinets disposant de

structures solides, d'une clientèle fidèle et d'une expertise dans des niches spécifiques (comme la fiscalité ou la gestion de patrimoine) peuvent être considérés comme des plateformes stratégiques pour des build-up sur un marché en consolidation.

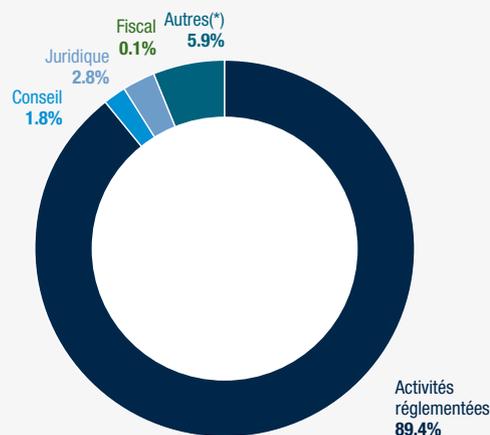
Les cabinets qui réussissent à se positionner comme des acteurs intégrés, proposant non seulement des services comptables, mais aussi du conseil financier, de la gestion des risques ou de l'audit, sont particulièrement recherchés. Ce modèle d'intégration permet aux acquéreurs d'élargir leur offre de services tout en exploitant les synergies, ce qui augmente significativement la valorisation de l'entreprise cible.

En conclusion, la valorisation des cabinets d'expertise comptable est en pleine mutation, avec une importance croissante accordée à la rentabilité et à la capacité d'innovation. Les cabinets qui s'adaptent aux évolutions technologiques et diversifient leurs services sont mieux positionnés pour obtenir des valorisations élevées.

Répartition de l'activité des structures - CA>150 M€



Répartition de l'activité des structures - CA<150 M€



Fourchette de multiples observés sur le marché

EV/Chiffre d'affaires 0,8x – 1,2x

EV/EBITDA* 8,0x – 10,0x

*Excluant les cabinets < 2M€ de chiffre d'affaires

Sources: Cfnews, Interfimm, Calculs Alvarez and Marsal, Sites des sociétés

COMMENT A&M PEUT VOUS AIDER

Nous sommes une équipe spécialisée dans les fusions et acquisitions de taille moyenne, soutenant les propriétaires-gestionnaires, les entrepreneurs et les clients en capital-investissement dans la réalisation de leurs objectifs de croissance et de valorisation. Nous travaillons main dans la main avec nos clients pour mener les transactions de la conception à la conclusion, en fournissant des conseils indépendants et une approche globale.

Dirigée par Mark Wyatt, la division Fusions et Acquisitions d'A&M est dotée d'une vaste expertise du marché et des transactions.

Soutenus par plus de 10 000 praticiens de transactions dans le monde, nous disposons d'une expérience éprouvée dans l'exécution de transactions en cession et en acquisition.

Notre réseau international comprend des cadres expérimentés de l'industrie et du conseil à travers le monde, capables d'offrir un accès inégalé aux dernières analyses du marché mondial. Nous entretenons des relations étroites avec les entreprises de l'industrie, maintenons un dialogue régulier et offrons un accès aux décideurs clés.

Pourquoi A&M :

- Solutions intégrées et complètes
- Équipe spécialisée dédiée, dirigée par des seniors
- Approche pratique de la création de valeur
- Forte expérience opérationnelle
- Indépendant des conflits liés à l'audit

CONTACTS



Mark Wyatt

Head of Corporate Finance
Paris

mwyatt@alvarezandmarsal.com



Alizée Malécot

Senior Associate, M&A

amalecot@alvarezandmarsal.com



Sandra Crochemore

Associate Director, M&A

scrochemore@alvarezandmarsal.com



Adrien Morel

Associate, M&A

amorel@alvarezandmarsal.com

Alvarez and Marsal France - 15 rue de Laborde 75008 Paris

Disclaimer : Les informations contenues dans ce document sont de nature générale et proviennent de sources accessibles au public ainsi que d'analyses de marché. Elles ne visent pas à répondre aux circonstances spécifiques d'un individu ou d'une organisation. Aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude des informations à la date de leur réception par le destinataire, ni quant à leur exactitude future. Il est recommandé à toutes les parties de solliciter un conseil professionnel approprié pour analyser leur situation particulière avant de prendre toute décision fondée sur les informations contenues dans ce document.

Follow A&M on:

© Copyright 2025 Alvarez & Marsal Holdings, LLC.
All Rights Reserved.
463779-48373 / April 25
9636_STG03

ABOUT ALVAREZ & MARSAL

Alvarez & Marsal est un cabinet de services professionnels d'envergure mondiale, fondé en 1983. Reconnu pour son leadership, ses actions concrètes et ses résultats, Alvarez & Marsal propose des prestations de conseil, d'amélioration des performances opérationnelles et de gestion du retournement en offrant des solutions pratiques aux enjeux spécifiques de sa clientèle. Grâce à un réseau mondial de professionnels expérimentés, de consultants de premier ordre, d'anciens agents de réglementation et d'experts sectoriels, Alvarez & Marsal aide les entreprises, conseils d'administration, fonds de capital-investissement, cabinets d'avocats et les agences gouvernementales dans leurs efforts de transformation, de gestion des risques et de création de valeur à chaque étape de leur croissance.

Pour en savoir plus : [AlvarezandMarsal.com](https://www.alvarezandmarsal.com)