



Pappers

A&M RESTRUCTURING

Baromètre mensuel des procédures collectives en France – juin 2024

Publication en juillet 2024

ALVAREZ & MARSAL
LEADERSHIP. ACTION. RESULTS.™

Pappers

Avant-propos

Interlocuteurs clés



Thomas Marcorelles

MANAGING DIRECTOR

Alvarez & Marsal

E: tmarcorelles@alvarezandmarsal.com

M: +33 6 20 51 59 26



Emmanuel Poggi

ASSOCIATE DIRECTOR

Alvarez & Marsal

E: epoggi@alvarezandmarsal.com

M: +33 6 72 64 19 41



Pierre Fruchard

CO-FONDATEUR

Pappers

E: pierre@pappers.fr

Le mot de l'expert



Lionel Spizzichino

MANAGING PARTNER

Willkie Farr & Gallagher LLP Paris

E: lspizzichino@willkie.com

M: +33 1 53 43 46 11

Introduction

- Le Cabinet Alvarez & Marsal et la plateforme Pappers, s'associent pour publier un indicateur mensuel de défaillances en France.
- Ce document présente l'évolution des défaillances sur le mois de mars (2024 vs 2023) et une vision sur 12 mois glissants (« LTM »).

Méthodologie

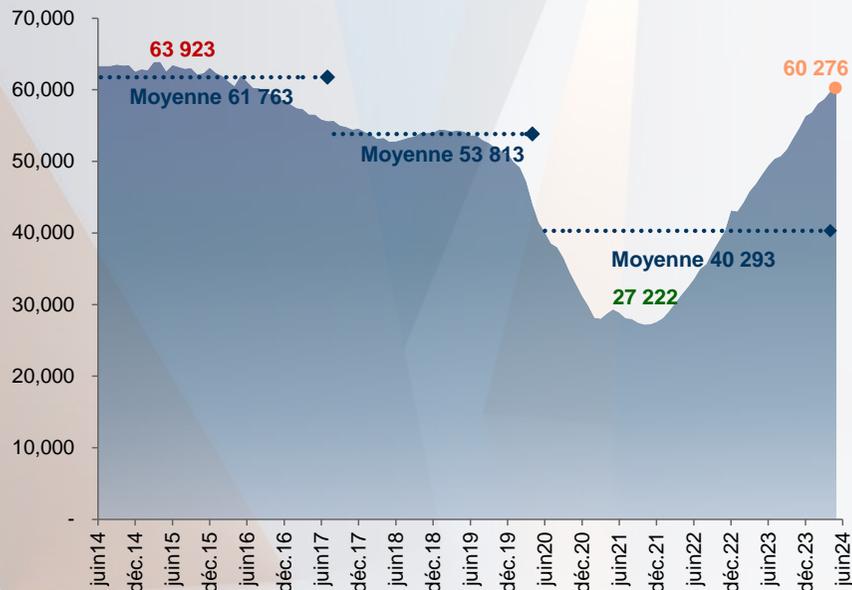
- Les données présentées ont été extraites des bases de données du Bulletin Officiel des Annonces Civiles et Commerciales (BODACC), et centralisées au sein de l'API Pappers.
- Une défaillance est définie dans ce document comme l'ouverture d'une procédure collective (redressement judiciaire, sauvegarde, liquidation judiciaire) auprès d'un Tribunal (souvent un Tribunal de Commerce). Cette définition n'intègre pas les suites de jugement d'ouverture (arrêt de plan...) et les procédures amiables (mandat ad'hoc et conciliation).
- Les données de ce rapport sont présentées en date de jugement d'ouverture et non en date de publication de l'annonce BODACC.

Synthèse de l'évolution des procédures à date

A fin juin 2024, **60 276** procédures ont été ouvertes sur les 12 derniers mois, contre **60 026** à fin mai 2024. Cette nouvelle hausse (+0,4%) traduit le contexte économique défavorable (inflation, taux d'intérêts élevés et un contexte géopolitique de plus en plus tendu). Cette tendance concerne la grande majorité des secteurs de l'économie et atteint aujourd'hui des niveaux supérieurs à la période pré-Covid.

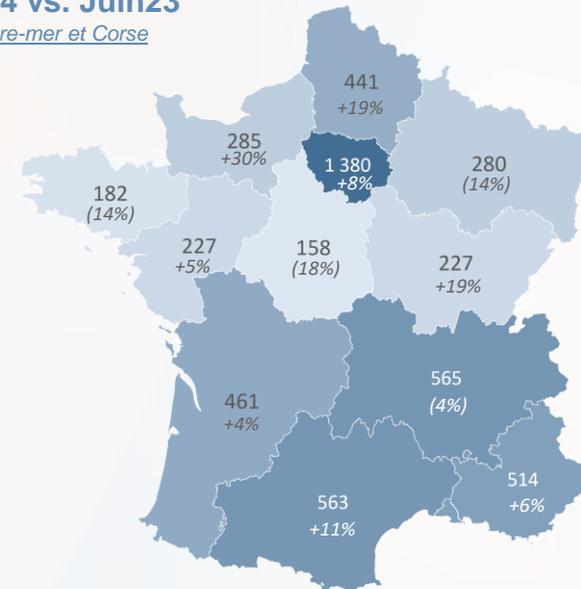
En juin 2024 le nombre de défaillances s'élève à **5 499**, en hausse de 5% par rapport à juin 2023, avec notamment une augmentation de 18% pour les sociétés de 10 à 249 salariés.

Evolution long-terme des procédures, 12 mois glissants



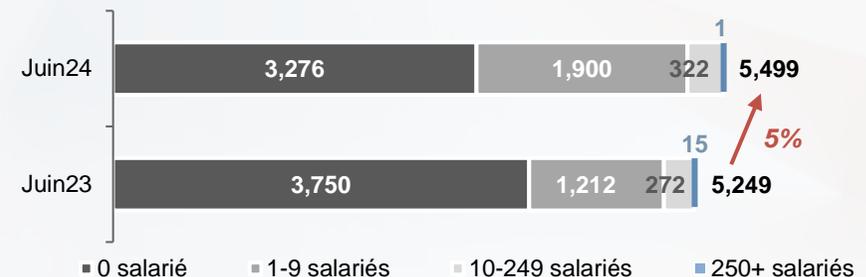
Nombre des procédures en France métropolitaine, Juin24 vs. Juin23

hors Outre-mer et Corse



Notes : Le nombre de procédures en Outre-mer et en Corse s'élève à 216 ; Les pourcentages affichés correspondent à la variation entre juin 2023 et juin 2024

Evolution des procédures par tranche de salariés, Juin24 vs. Juin23



Procédures collectives par secteur – 1/2

Les principaux secteurs d'activités ayant été impactés par des procédures collectives sont les suivants



Construction

Commerce
hors auto.

Hébergement
& restauration

Services
administratifs

Autres activités
de services

Transport et
entreposage

Commerce et
réparation auto

Activités
immobilières

13 145

11 069

8 454

5 534

3 166

2 654

2 618

2 561

Var.
vs
2023

↑ +27%

↑ +13%

↑ +13%

↑ +21%

↑ +2%

↑ +31%

↑ +14%

↑ +27%

22%

Le secteur de la construction concentre environ 22% des procédures collectives.

+2%

L'industrie alimentaire résiste avec une faible augmentation des défaillances (+2%).

La **construction**, l'**immobilier** et le **transport** sont les secteurs les plus impactés depuis le début de l'année 2024 avec des défaillances sur 12 mois en hausse de l'ordre de 30% par rapport à 2023.

Le secteur de la **construction** continue à souffrir de conditions de marché difficiles avec des taux d'intérêts élevés, un niveau faible de construction de logements neufs et un recul de l'investissement des ménages. Pour ces mêmes raisons, le secteur de l'**immobilier** est également fortement impacté.

Le **transport** a connu la plus forte hausse de défaillances avec une baisse des volumes transportés, une forte volatilité du coût du carburant, une hausse généralisée des coûts d'exploitation et des difficultés de recrutement.

Le **commerce de détail**, structurellement en difficulté, continue à souffrir de la baisse de la consommation en France du notamment au contexte inflationniste.

Procédures collectives par secteur – 2/2

Détail de l'évolution des procédures par secteur d'activité

Secteurs d'activité	Mensuel			Année en cours (YTD)			12 mois glissants (LTM)		
	Jun23	Jun24	Var. %	Jun23	Jun24	Var. %	Jun23	Jun24	Var. %
Construction	1,055	1,260	+19%	5,855	7,490	+28%	10,319	13,145	+27%
Commerce et réparation (hors auto.)	920	1,045	+14%	5,556	6,217	+12%	9,819	11,069	+13%
Hébergement et restauration	744	745	+0%	4,310	4,622	+7%	7,465	8,454	+13%
Services administratifs et soutien	464	484	+4%	2,632	3,061	+16%	4,572	5,534	+21%
Autres activités de services	363	257	(29%)	1,786	1,683	(6%)	3,097	3,166	+2%
Commerce et réparation auto.	225	271	+20%	1,290	1,451	+12%	2,296	2,618	+14%
Transports et entreposage	198	239	+21%	1,149	1,513	+32%	2,032	2,654	+31%
Activités immobilières	198	232	+17%	1,154	1,476	+28%	2,014	2,561	+27%
Industrie alimentaire	163	150	(8%)	998	962	(4%)	1,758	1,792	+2%
Industrie manufacturière	159	176	+11%	903	1,032	+14%	1,674	1,879	+12%
Activités financières et assurance	135	124	(8%)	731	843	+15%	1,262	1,534	+22%
Information et communication	126	131	+4%	683	720	+5%	1,158	1,294	+12%
Activités scientifiques et tech.	109	96	(12%)	587	640	+9%	1,025	1,198	+17%
Agriculture, sylviculture et pêche	107	64	(40%)	560	464	(17%)	1,038	879	(15%)
Enseignement	96	77	(20%)	461	468	+2%	798	855	+7%
Santé humaine et action sociale	85	44	(48%)	399	306	(23%)	632	566	(10%)
Édition	22	27	+23%	152	157	+3%	258	295	+14%
Production audiovisuelle	21	25	+19%	126	144	+14%	208	253	+22%
Arts et spectacles	20	20	- %	87	96	+10%	161	165	+2%
Gestion des déchets	9	11	+22%	55	73	+33%	101	123	+22%
Agences de voyages, voyagistes	14	7	(50%)	56	57	+2%	100	101	+1%
Autres secteurs	16	14	(13%)	74	79	+7%	141	141	- %
Total	5,249	5,499	+5%	29,604	33,554	+13%	51,928	60,276	+16%

Note : les procédures collectives analysées ci-dessus incluent les procédures de sauvegarde, redressements judiciaires et liquidations.

Le mot de l'expert

Lionel Spizzichino, Managing Partner chez *Willkie Farr & Gallagher LLP Paris*, nous partage sa vision du marché.



Lionel Spizzichino
Managing Partner -
Willkie Farr &
Gallagher LLP Paris

E: ls pizzichino@willkie.com
T: +33 1 53 43 46 11

WILLKIE
WILLKIE FARR & GALLAGHER LLP

Lionel Spizzichino

MANAGING PARTNER - *Willkie Farr & Gallagher LLP Paris*

Lionel Spizzichino est associé au sein du département Business Reorganization & Restructuring à Paris et co-dirige la practice en Europe. Il est également Managing Partner du bureau de Paris. Acteur incontournable de la restructuration en France, il a été impliqué sur les principaux dossiers de restructuration financière des dernières années et notamment ceux à dimension internationale



Nous connaissons une hausse significative d'activité depuis le second semestre 2023 et l'année 2024 continue à être très active avec un niveau élevé de défaillances dans de nombreux secteurs. Les restructurations récentes ont été marquées par de fortes tensions entre stakeholders et notamment entre créanciers (« creditor violence »). Le marché a également été marqué par le retour de certains LBO en difficulté avec certains prêteurs (fonds Mezzanine ou Unitranche) qui n'hésitent plus à prendre les clés et des sponsors qui préfèrent se concentrer sur leurs investissements performants ou sur de nouvelles opportunités d'investissement. La sortie des dossiers par des opérations de distressed M&A va également se développer avec l'avantage de nettoyer le bilan et la possibilité pour des Corporates de consolider et de se renforcer.

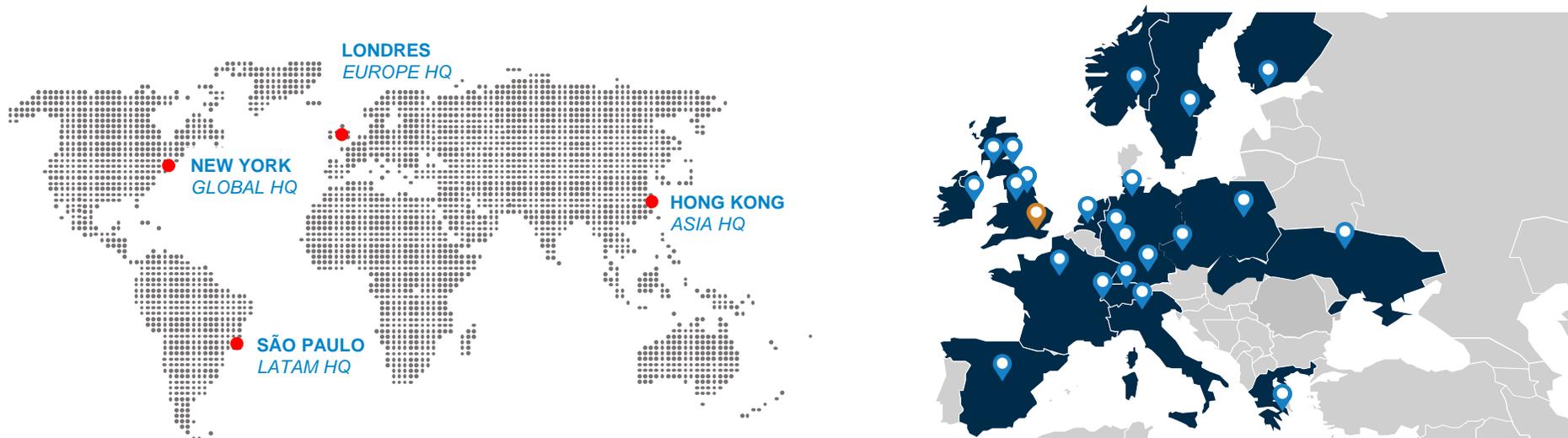
Les raisons de cet afflux d'entreprises en difficulté sont multiples : l'inflation et la hausse du coût de l'énergie ou encore la baisse de la consommation mondiale ont impacté beaucoup de groupes ayant investi à l'international. La hausse des taux a sensiblement augmenté le coût voire interrompu de nombreuses opérations de refinancement. Enfin, l'actualité géopolitique, les échéances électorales en France et aux Etats-Unis, la guerre en Ukraine et les tensions entre Taïwan et la Chine engendrent un manque de visibilité qui a des répercussions très fortes sur les entreprises françaises et européennes.

Enfin, même si les procédures de prévention restent un outil très efficace, il est regrettable que les standstills ne soient plus toujours accordés automatiquement et par ailleurs les derniers mois montrent que les procédures collectives retrouvent leur efficacité avec une meilleure visibilité sur leur issue notamment depuis la transposition de la directive européenne et l'introduction des classes de parties affectées dans ces procédures.

A propos d'A&M

A&M - une firme mondiale avec une forte présence en Europe

Les entreprises et les investisseurs se tournent vers nous lorsque les approches conventionnelles ne suffisent pas pour obtenir des résultats rapides.



\$3.5bn Chiffre d'affaires en 2023
8,500+ Collaborateurs dans le monde
80+ Bureaux
39 Pays

Focus Europe
1,650+ Professionnels
30+ Bureaux
21 Pays

Focus France
200+ Collaborateurs en France dont **22 Associés**
Collaborateurs et associés dédiés aux Due Diligences
Financières et au **Restructuring Financier**
80+
70+ Collaborateurs et Associés dédiés à l'amélioration de
la performance et au **retournement opérationnel**

Société familiale créée en 1983, A&M est une firme mondiale de services professionnels, spécialiste de la restructuration financière et opérationnelle, de l'amélioration de la performance et de la gestion de crise.

Nos **collaborateurs seniors** sont des opérationnels expérimentés, des consultants de rang international et des experts sectoriels qui capitalisent sur l'héritage "restructuring" d'A&M pour aider les dirigeants à faire du changement un atout stratégique, gérer le risque et générer de la valeur à chaque étape du projet.

L'offre Restructuring d'A&M – financier et opérationnel

Restructuration financière et gestion de la liquidité

Restructuration opérationnelle



A propos de Pappers

Pappers, un agrégateur des données d'entreprises



+23M

d'entreprises



+7M

de dirigeants



+3.6M

de bénéficiaires



+26M

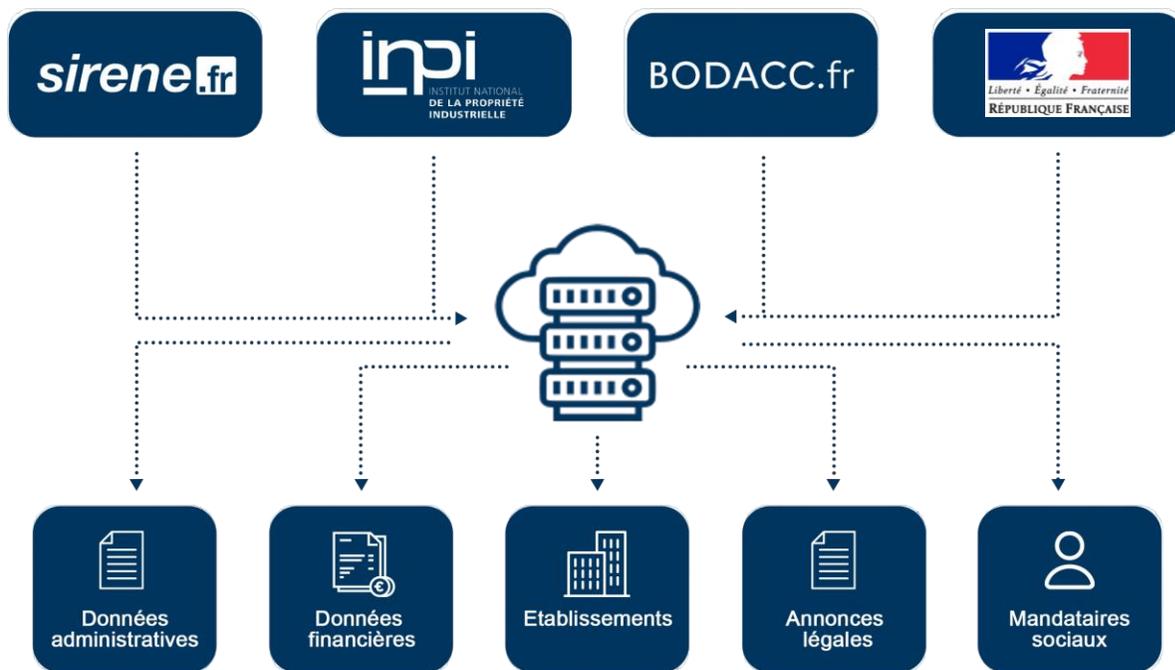
de documents



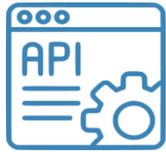
+36M

de publications officielles

5 sources principales de bases Open Data : INPI, RBE, INSEE, BODACC & RNA couplées à un puissant moteur de recherche basé sur la technologie Natural Language Processing (NLP) vous permettant de faire des recherches (avec + de 70 filtres)



Nos solutions et quelques références clients



Une API performante



Une solution de surveillance



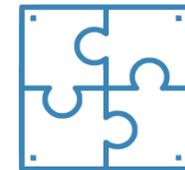
Des données internationales



Des extractions sur mesure



L'enrichissement de base de données



Des prestations de services annexes (KYC, scoring, etc.)



Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
▲ © and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright juin 2024

